

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ «ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»
(ФГБУ ФНЦ ВНИИФК)

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ
СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ ЗА РУБЕЖОМ**

Монография

Под общей редакцией Т.В. Долматовой

Москва
2021

УДК 796:35(1-87)
ББК 75.4(3)
Д64

Под общей редакцией Т. В. Долматовой, ведущего научного сотрудника Лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, кандидата политических наук.

Рецензенты:

С. Г. Сейранов, ректор Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московская государственная академия физической культуры», академик Российской академии образования, доктор педагогических наук, профессор;

В. П. Черкашин, руководитель Отдела по олимпийским образовательным программам Управления международных связей Олимпийского комитета России, доктор педагогических наук, профессор.

Д64 Государственное управление в сфере спорта высших достижений за рубежом: монография / Т.В. Долматова, А.В. Зубкова, Е.В. Кузнецова [и др.]; под общ. ред. Т.В. Долматовой; ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. – М., 2021. – 832 с.

ISBN 978-5-94634-068-7

Монография подготовлена по результатам научно-исследовательской деятельности ФГБУ ФНЦ ВНИИФК в рамках государственного задания.

Данное издание призвано сформировать у читателей комплексный подход к пониманию системы управления в сфере спорта высших достижений за рубежом. В монографии впервые систематизированы основные аспекты регулирования спорта высших достижений на примере стран – лидеров олимпийского спорта.

Обобщена, структурирована и проанализирована действующая система регулирования спорта высших достижений в зарубежных странах (США, ФРГ, Канаде и Франции). Рассмотрены основные направления национальной политики, нормативная правовая база и структура финансирования в сфере спорта высших достижений. Подробно проанализирована деятельность ключевых национальных организаций в спорте высших достижений за рубежом. Приведены оригинальные и уникальные по своей сути материалы со ссылками на первоисточники.

В монографии рассматриваются действующие программы подготовки спортивного резерва и основы комплектования национальных спортивных сборных команд, система спортивных соревнований и деятельность спортивных клубов, аспекты подготовки тренерских кадров и практика финансирования на примере крупнейших национальных федераций по наиболее медалеемким видам спорта в США, ФРГ, Канаде и Франции.

Издание предназначено для студентов, аспирантов и преподавателей экономических, юридических и физкультурных вузов и факультетов, научных сотрудников, спортивных менеджеров, спортсменов и тренеров, спортивных журналистов и пресс-атташе, работников организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта, и профильных органов управления.

УДК 796:35(1-87)
ББК 75.4(3)

ISBN 978-5-94634-068-7

© ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, 2021

Авторы

Долматова Тамара Владимировна – ведущий научный сотрудник Лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, кандидат политических наук – введение, гл. 1, 2, 3, заключение.

Зубкова Анна Витальевна – старший научный сотрудник Лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, кандидат педагогических наук – гл. 1, 4.

Кузнецова Евгения Владимировна – ведущий специалист Лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК – гл. 1, 3.

Акиншев Евгений Сергеевич – лаборант-исследователь Лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК – гл. 3.

Селезнева Елена Анатольевна – ведущий специалист Лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК – гл. 2.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	4
ВВЕДЕНИЕ	7
Глава 1. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В США	10
1.1. Государственная политика в сфере спорта высших достижений в США	10
1.2. Деятельность Федерации легкой атлетики США	54
1.3. Деятельность Федерации плавания США	90
1.4. Деятельность Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда США	127
1.5. Деятельность Комитета по лыжным гонкам Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда США	167
1.6. Выводы	191
Глава 2. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В ФРГ	195
2.1. Государственная политика в сфере спорта высших достижений в ФРГ	195
2.2. Деятельность Федерации легкой атлетики ФРГ	247
2.3. Деятельность Немецкого союза велосипедистов	289
2.4. Деятельность Федерации бобслея и санного спорта ФРГ	322
2.5. Выводы	339
Глава 3. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В КАНАДЕ	342
3.1. Государственная политика в сфере спорта высших достижений в Канаде	342
3.2. Деятельность Федерации легкой атлетики Канады	410
3.3. Деятельность Федерации фристайла Канады	451
3.4. Деятельность Федерации фигурного катания Канады	496
3.5. Выводы	547

Глава 4. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ ВО ФРАНЦИИ.....	549
4.1. Государственная политика в сфере спорта высших достижений во Франции	549
4.2. Деятельность Федерации легкой атлетики Франции	607
4.3. Деятельность Федерации фехтования Франции.....	645
4.4. Деятельность Федерации дзюдо Франции.....	683
4.5. Деятельность Федерации лыжных видов спорта Франции.....	716
4.6. Выводы	754
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	756
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	769

ПРЕДИСЛОВИЕ

Развитие спорта высших достижений без преувеличения является сферой традиционно пристального внимания правительств большинства современных государств.

Усиление глобальной конкуренции в спорте высших достижений обозначено в качестве ключевого вызова для отрасли физической культуры и спорта, что указано в Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года. Стремительное развитие и повышение уровня конкурентной борьбы в спорте высших достижений во всем мире обуславливают неизменно растущий научно-практический интерес к изучению данной сферы и поиску новых подходов к обеспечению регулирования и развития отрасли, направленных на формирование конкурентных преимуществ в подготовке спортсменов национальных спортивных сборных команд.

С учетом указанных тенденций представленная монография весьма актуальна, поскольку предлагает комплексный сравнительный анализ зарубежного опыта развития спорта высших достижений на примере государств, являющихся традиционными и неизменными лидерами мирового спорта.

Структура книги содержит четыре главы, каждая из которых посвящена рассмотрению опыта регулирования в сфере спорта высших достижений в США, Германии, Канаде и Франции, включая практику управления на национальном уровне, нормативное правовое обеспечение, систему финансирования отрасли, с приведением многочисленных примеров и практик деятельности ключевых национальных организаций в сфере спорта высших достижений, в частности национальных олимпийских комитетов.

Монография системным образом аккумулирует опыт государственного регулирования в сфере спорта высших достижений за рубежом, представив посредством структурного анализа не только систему управления отраслью на государственном

уровне власти, но также анализ системы управления на организационном уровне через рассмотрение деятельности крупнейших национальных федераций по наиболее медальным видам спорта указанных государств.

Пристальное внимание уделено анализу действующих программ подготовки спортивного резерва и комплектованию национальных спортивных сборных команд, системе организации спортивных соревнований и деятельности спортивных клубов, подготовке тренерских кадров и практике финансирования, а также программам по вовлечению в занятия спортом различных групп населения на примере деятельности федераций по видам спорта, в которых национальные спортивные сборные команды США, ФРГ, Канады и Франции являются безусловными лидерами и традиционно занимают места на пьедестале крупнейших международных соревнований.

Особое значение при анализе национальной системы развития спорта высших достижений придается изучению нормативно-правовой базы регулирования данной сферы. Авторы подробно анализируют весьма свежие нормативные документы (например, концепцию «Система многолетнего развития в спорте и физической активности» Канады, принятую в 2019 г., проект НОК Франции по развитию французского спорта до 2024 г. и др.), которые, безусловно, будут определять вектор развития спорта высших достижений указанных стран на предстоящий период.

Объективным достоинством издания является актуальность приведенных материалов с указанием ссылок на многочисленные первоисточники на иностранных языках, к которым апеллируют авторы при анализе системы государственного управления четырех стран.

Монография отличается системностью и практической направленностью. Авторы тонко отмечают особенности управления в сфере спорта высших достижений в США, Франции, Германии и Канаде с учетом национальной

специфики каждой страны, обращаясь к основам ее государственного устройства, сложившихся правовых традиций, культуры и менталитета.

Учитывая вышеизложенное, необходимо отметить, что представленная монография, несомненно, может принести заметный вклад в развитие современной науки о спорте, а предложенные в ней материалы могут быть востребованы в части организации практики регулирования в сфере спорта высших достижений в целях повышения конкурентоспособности российских спортсменов и спортивных сборных команд на международной спортивной арене.

Морозов Алексей Алексеевич,
заместитель Министра спорта Российской Федерации

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время развитие спорта, как массового, так и спорта высших достижений, неизменно рассматривается в качестве важнейшего компонента национальной политики любого современного государства.

При этом если его первая составляющая – развитие массового спорта – имеет выраженную внутреннюю направленность, поскольку связана с вовлечением различных групп населения в занятия физической активностью и укреплением здоровья населения в целях улучшения качества жизни граждан и повышения благосостояния государства, то другая составляющая – развитие спорта высших достижений – отсылает к выраженному внешнему аспекту, связанному с подготовкой национальных спортивных сборных команд с целью демонстрации превосходства над соперниками в крупнейших спортивных соревнованиях международного уровня, а следовательно обеспечения лидерства страны не только на спортивной, но и в целом на международной арене.

Таким образом, в то время как развитие физической культуры и массового спорта прочно связано с внутренней политикой страны, сфера спорта высших достижений неразрывно коррелируется с внешней, международной деятельностью государства.

Развитие спорта высших достижений приобрело особое значение с середины XX в. и усилилось в период холодной войны, когда геополитическое, военное, экономическое и идеологическое противостояние СССР и США и союзников обеих систем затронуло все сферы общественной жизни, включая спорт. Международные спортивные соревнования стали открытой площадкой и средством демонстрации преимуществ одной системы над другой, а конфронтация из политической сферы объективно переносилась в спортивные залы.

В настоящее время спорт высших достижений продолжает служить сферой реализации политики не только профильных

спортивных организаций международного и национального уровней, но и в определенной степени является сферой приложения международной политики современных государств, превратившись в так называемый инструмент «мягкой силы». Практика активного употребления сегодня таких терминов, как «спортивная политика» и «спортивная дипломатия», в очередной раз доказывает неразрывную связь сферы спорта с выраженной политической компонентой.

При этом следует отметить, что отрасль спорта высших достижений чрезвычайно активно развивается и уровень конкурентной борьбы среди спортсменов, сборных команд, национальных спортивных организаций и, как следствие, государств с каждым годом все более возрастает.

Стремительное развитие сферы спорта высших достижений на сегодняшний день обуславливает необходимость поиска новых средств и методов для обеспечения комплексной спортивной подготовки высококвалифицированных спортсменов, разработки инновационных технологий восстановления, повышения выносливости и работоспособности спортсменов, создания системной политики поиска и отбора спортивного резерва, актуализации подготовки тренерских кадров и привлечения финансовых ресурсов для развития учреждений в сфере спортивной науки.

Особую значимость в этой связи приобретают изучение актуального зарубежного опыта и анализ успешных практик развития спорта высших достижений на примере государств – признанных лидеров олимпийского спорта.

В данной монографии представлен анализ государственной политики в сфере спорта высших достижений на примере двух государств Северной Америки – США и Канады и двух европейских государств – Франции и Германии, которые согласно данным общего медального зачета по результатам летних и зимних Олимпийских игр на протяжении многих лет продолжают оставаться одними из неизменных лидеров мирового спорта.

Принимая во внимание, что спортсмены представленных стран традиционно лидируют на Олимпийских играх и чемпионатах мира, система регулирования сферы спорта высших достижений данных государств представляет собой уникальный опыт в части выстраивания эффективной политики по обеспечению всех компонентов системной подготовки высококвалифицированных спортсменов – от уровня начинающих атлетов до подготовки членов национальных спортивных сборных команд и ближайшего спортивного резерва.

Примечательно, что для исследования зарубежного опыта развития спорта высших достижений США, ФРГ, Канада и Франция были выбраны также и потому, что относятся к различным правовым системам: например, если США и Канада связаны с англосаксонской правовой традицией, то ФРГ и Франция являются представителями романо-германской правовой системы, что обеспечивает дополнительный научный интерес к изучению практики развития сферы спорта высших достижений на примере указанных стран.

Представленный в данной монографии анализ развития спортивной отрасли четырех государств призван выявить специфику сложившейся системы правового регулирования, системы финансирования и организации управления в спорте высших достижений с учетом особенностей практики государств англосаксонской и романо-германской правовых традиций.

Таким образом, изучение опыта США, ФРГ, Канады и Франции в качестве лидеров мирового спорта в части организации спорта высших достижений, так же как и в сфере развития физической активности и массового спорта, представляется чрезвычайно актуальным и может рассматриваться в качестве успешной практики развития отрасли физической культуры и спорта с учетом национальных особенностей.

ГЛАВА 1. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В США

1.1. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В США

Нормативные документы, определяющие развитие спорта высших достижений в США

Развитие спорта высших достижений в США регулируется Законом Теда Стивенса «Об олимпийском и любительском спорте»¹, принятым в 1978 г., согласно которому организацией, координирующей всю деятельность, связанную с участием спортсменов США в Олимпийских, Паралимпийских, Панамериканских, Парапанамериканских играх и иных международных спортивных соревнованиях, является Национальный олимпийский и паралимпийский комитет США (далее – НОК США).

Важно отметить, что НОК США выполняет важную координирующую роль в развитии не только спорта высших достижений, но и в целом в популяризации занятий массовым спортом и физической активностью. В этих целях НОК США выступил инициатором в разработке собственной концепции по вовлечению в занятия спортом и подготовке спортсменов. Данная система спортивной подготовки получила наименование «Американская модель развития» (American Development Model, ADM)².

¹ Team USA. Ted Stevens Olympic and Amateur Sports Act. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

² Team USA. American Development Model. – URL: <https://www.teamusa.org/ADM>

Предпосылками к разработке данной концепции стала необходимость реорганизации подходов к популяризации занятий спортом в США, чему предшествовала тенденция снижения уровня физической активности среди американского населения в течение последних 15 лет.

Призыв к реформированию подходов к выстраиванию системы спортивной подготовки весьма отчетливо прозвучал в 2013 г. в ходе совещания руководителей спортивных организаций, состоявшегося в Институте Аспен, на котором обсуждались основные проблемы, имеющие место в сфере спорта в США. Выводы, сделанные по итогам совещания, послужили стимулом для начала работы над формированием «Американской модели развития». При создании «Американской модели развития» были использованы научные работы Иштвана Бальи³, широко известного специалиста по разработке принципов многолетней подготовки спортсмена. Концепция Бальи основана на учете индивидуальных особенностей спортсменов при составлении всех тренировочных планов и периодизации спортивной подготовки. Результатом совместной работы стало то, что в 2014 г. НОК США при сотрудничестве с национальными спортивными федерациями была разработана и утверждена система подготовки под названием «Американская модель развития», цель которой состоит в том, чтобы помочь всем жителям страны реализовать свой спортивный потенциал и использовать занятия спортом для поддержания активности и здоровья в течение долгих лет жизни⁴. Модель построена на основе концепции многолетней подготовки спортсмена (Long-Term Athlete Development, LTAD), подразумевающей этапы развития как для стимулирования

³ Balyi I., Way R. et al. Long-term Athlete Development. Quebec City: Sport Canada, November 2005. – URL: https://www.coach.ca/sportleadershipsportif/2005/e/presentations/documents/SLS05_LTAD_B2.pdf

⁴ Team USA. American Development Model. – URL: <https://www.teamusa.org/ADM>

занятий физической активностью и спортом на протяжении всей жизни, так и в целях спортивного совершенствования спортсменов и участия в спортивных соревнованиях, в том числе Олимпийских и Паралимпийских играх ⁵.

Заложенные в основу концепции «Американская модель развития» принципы создают возможность для всех американцев, занимающихся физической активностью и спортом, максимально раскрыть свой потенциал в занятиях спортом. Пять ключевых принципов данной концепции включают:

- обеспечение равных возможностей и равного доступа к занятиям спортом для всех лиц;
- тщательный подбор средств и методов тренировки на каждом из этапов для эффективного формирования базовых и специальных двигательных навыков;
- стимулирование занятий несколькими видами спорта;
- организацию занятий спортом в непринужденной атмосфере с постепенным повышением уровня сложности решаемых задач;
- обеспечение высокой квалификации тренерского состава на всех этапах спортивной подготовки.

Подробное описание перечисленных выше принципов приводится в брошюре «Модель развития спортсмена», выпущенной НОК США в 2016 г.⁶

Так, принцип создания равных возможностей и доступа к занятиям предполагает обеспечение всем гражданам одинаковой возможности для занятий спортом независимо от пола, расовой принадлежности, уровня физической подготовки, ограничений, связанных с физическими возможностями здоровья или финансовым положением семьи. Отмечается, что

⁵ Долматова Т. В. Государственное управление в сфере физической культуры и массового спорта за рубежом: монография. – М., 2020. – С. 107.

⁶ Team USA. Athlete Development Model Brochure, 2016. – URL: <https://www.teamusa.org/-/media/TeamUSA/AthleteDevelopment/Athlete-Development-Model/USOC-ADM-Brochure-2016.pdf>

чем шире будет происходить вовлечение детей и подростков в спортивную жизнь, тем большее число граждан откроют для себя преимущества занятий физической активностью и спортом и смогут наиболее полно реализовать свой потенциал ⁷. Отдельно указывалось, что посредством занятия спортом у детей развиваются социальные взаимоотношения, формируется жизненный опыт, появляются дополнительные возможности для самовыражения и развивается уверенность в себе.

Принцип тщательного подбора средств и методов тренировки на каждом этапе подготовки спортсмена предполагает учет не просто биологического возраста лица, занимающегося спортом, но и уровня его физического развития. Указывается, что именно такой подход позволяет правильно выбрать средства и методы для развития технических и тактических навыков в целях максимальной реализации имеющегося спортивного потенциала у ребенка. Родители, тренеры и менеджеры спортивных организаций, уделяющие внимание преимущественно соревновательной практике в ущерб формированию основных двигательных качеств, тем самым наносят ребенку только вред. Напротив, своевременная работа по освоению базовых и специальных двигательных навыков позволит обеспечить начинающим атлетам продолжительную и успешную спортивную карьеру, избегая форсирования спортивных нагрузок и предотвращая выгорание спортсмена.

Принцип поощрения занятий несколькими видами спорта и видами физической активности в юном возрасте важен тем, что способствует разностороннему развитию юного спортсмена и позволяет каждому найти тот вид спортивной деятельности, который наилучшим образом соответствует его личным интересам и способностям. Как отмечается в концепции,

⁷ Долматова Т. В., Смольянов П., Смит Дж. Анализ успешных практик спорта высших достижений для укрепления здоровья населения на примере США и Канады // Вестник спортивной науки. – 2020. – № 5. – С. 83.

занятия разными видами спорта ведут к гармоничному развитию физических качеств, таких как сила, выносливость и ловкость, что повышает общий уровень физической подготовленности, оказывает благоприятное влияние на социальный и психологический статус спортсмена и способствует ведению здорового образа жизни.

Четвертый принцип «Американской модели развития» предполагает необходимость создания непринужденной и увлекательной атмосферы во время занятий, что имеет огромное значение для начинающих юных спортсменов. В концепции подчеркивается, что по мере повышения статуса соревнований, в которых участвует спортсмен, понятие увлекательности тренировок естественным образом изменяется, так как решаемые задачи становятся гораздо сложнее, но тем не менее тренировочный процесс должен всегда оставаться позитивным и приносить удовлетворение. Свободная игра является неотъемлемым компонентом для тренировки юных спортсменов, так как позволяет сохранить элемент увлекательности. Не менее важен этот аспект и для формирования командного духа. Национальные спортивные федерации разрабатывают рекомендации относительно уровня и продолжительности тренировочных и соревновательных нагрузок, что позволяет предотвратить эмоциональное выгорание среди юных спортсменов.

Наконец, пятым ключевым принципом и важнейшим условием подготовки спортсменов является необходимость высокой профессиональной квалификации тренерского состава на всех этапах спортивной подготовки. В документе указывается, что хороший тренер должен не только обладать глубокими знаниями в своем виде спорта, но и владеть базовыми коммуникативными навыками, планируя тренировочный процесс с учетом текущего состояния спортсмена. Отмечается, что спортивный тренер не должен прекращать совершенствовать свои знания на протяжении всей своей профессиональной карьеры. Задача по обеспечению необходимого

уровня профессиональной подготовки тренеров находится в зоне ответственности национальных спортивных федераций по видам спорта.

Следует отметить, что система спортивной подготовки на основе концепции «Американская модель развития» предполагает пять основных этапов, каждый из которых является важным элементом системы многолетней подготовки спортсмена. Ниже на рис. 1 обозначены основные этапы, указанные в концепции «Американская модель развития».



Рисунок 1 – Этапы концепции «Американская модель развития»

Так, первый этап предполагает работу с детьми, занимающимися физической активностью и спортом в возрасте от 0 до 12 лет. На данном этапе ребенок открывает для себя занятия различными видами спорта, осваивает основные двигательные навыки, многие из которых легко переносятся в другие виды спорта. Тренировочные программы на этом этапе должны обеспечивать освоение новых двигательных навыков в ходе свободных и увлекательных игр, содействовать социализации занимающихся, учить осмысливать игровые

действия и получать удовольствие от занятий, а также прививать желание заниматься спортом и вести активный образ жизни. В целом на данном этапе происходит освоение основных двигательных навыков, знакомство со спортивным инвентарем и правилами его использования, а также изучение правил выбранных видов спорта.

Второй этап спортивной подготовки предполагает обучение детей и подростков в возрастном диапазоне с 10 до 16 лет. На данном этапе спортивной подготовки происходит закрепление освоенных двигательных навыков и их оттачивание в ходе занятий в спортивных клубах, реализации программ спортивной подготовки и участия в любительских соревнованиях. Основное значение на этом этапе приобретает развитие основных физических качеств: скоростных и силовых качеств, ловкости, равновесия, выносливости и координационных способностей. В плане психологического и социального развития основной упор делается на формировании навыков межличностного общения, коммуникации и работы в команде, а также адаптацию к возрастающим нагрузкам спортивной тренировки. Развитие технических навыков требует выявления сильных и слабых сторон спортсмена для выстраивания дальнейшей траектории спортивной подготовки. Работа над тактикой осуществляется в соответствии с возрастными этапами тренировочной и соревновательной деятельности в целях совершенствования навыков командной и индивидуальной работы.

Важно, что на данном этапе спортсмены уже могут принимать участие в местных и региональных любительских соревнованиях, в том числе в турнирах различных лиг. При этом необходимо учитывать, чтобы соревнования соответствовали уровню подготовки спортсмена и/или спортивной команды.

Третий этап направлен на обеспечение спортивной подготовки подростков в возрастном диапазоне с 13 до 19 лет. Данный этап подготовки принципиально отличается тем, что важное значение приобретает уже участие в спортивных

соревнованиях. Программы тренировок выстраиваются с учетом соревновательного графика, что позволяет спортсменам максимально реализовать свой потенциал и выйти на новый соревновательный уровень. На данном этапе спортсмены окончательно выбирают вид спорта и используют занятия другими видами спорта исключительно в качестве средств общей физической подготовки для гармоничного развития физических качеств.

На третьем этапе в тренировочном процессе идет активная работа над совершенствованием техники вида спорта, при этом доля специфических для вида спорта средств и методов тренировки возрастает. Спортсмены строго придерживаются тренировочного плана, разработанного с использованием результатов специальных научных исследований, пользуются услугами диетологов и спортивных психологов, принимают активное участие в учебно-тренировочных сборах.

Четвертый этап спортивной подготовки направлен на подготовку спортсменов в возрасте от 15 лет и старше. На данном этапе спортсмены, как правило, делают для себя выбор в пользу либо продолжения регулярных тренировок и дальнейшего перехода в спорт высших достижений, либо занятия спортом для удовольствия и поддержания здоровья. Такой серьезный выбор часто зависит от скачков роста, спортивного опыта и степени вовлеченности в занятия спортом. В результате на данном этапе спортсмены могут как продолжать реализовывать свои возможности в избранном виде спорта, так и заниматься в свое удовольствие, получая все преимущества от занятия спортом.

В случае если спортсмен делает выбор в пользу развития спортивной карьеры, на данном этапе спортивной подготовки ключевое значение приобретает спортивное совершенствование, что проявляется в необходимости строгого следования годичному и многолетнему тренировочному плану, абсолютной концентрации на выбранном виде спорта во время спортивного сезона и стремлении к максимальной реализации спортивного

потенциала. На данном этапе спортсмены, стремящиеся к достижению высших результатов в своем виде спорта, обычно тренируются под руководством лучших тренеров и участвуют в соревнованиях, уровень которых заставляет их выходить за пределы зоны комфорта. Основная их цель – успешное выступление на крупных соревнованиях национального и международного уровня.

В случае если спортсмен делает выбор в пользу занятий спортом для удовольствия и поддержания здоровья, то спортсмены на данном этапе продолжают тренировки по структурированным тренировочным программам, занимаясь различными видами спорта в целях гармоничного развития и укрепления здоровья. Спортсмены данной категории могут продолжить принимать участие в местных и региональных соревнованиях, а также клубных чемпионатах.

Наконец, пятый этап спортивной подготовки предполагает занятия физической активностью и спортом на протяжении всей жизни без каких-либо возрастных ограничений. Данный этап также предусматривает возможности продолжения ведения спортивной деятельности как для профессиональных спортсменов, так и для любителей, занимающихся спортом для поддержания здоровья.

Так, например, на этом этапе спортсмен, завершив свою спортивную карьеру, может продолжать оставаться в спорте и вести активный и здоровый образ жизни, приобретая новый статус в качестве тренера, судьи или спортивного функционера. Иными словами спортсмен, завершивший соревновательную карьеру, может пройти обучение и получить сертификат тренера, включиться в управление работой спортивного клуба, участвовать в работе с национальной спортивной федерацией, стать спортивным судьей и принимать участие в работе местных и национальных спортивных организаций. Тренеры, судьи и администраторы, имеющие личный опыт спортивных выступлений, наилучшим образом смогут помочь реализовать действующим спортсменам. При этом спортсмен на данном

этапе может продолжать активно тренироваться и поддерживать хорошую спортивную форму для участия в любительских соревнованиях и турнирах серии Мастерс.

Для всех же любителей спорта, занимающихся для получения удовольствия и поддержания здоровья, предлагается продолжение занятий спортом для себя на протяжении всей дальнейшей жизни.

Таким образом, система многолетней подготовки, заложенная в концепции «Американская модель развития», предусматривает возможности для занятий спортом как для спортсменов, стремящихся к профессиональной спортивной карьере, так и для любителей, занимающихся спортом для удовольствия и поддержания активного образа жизни.

Важно, что каждый из данных этапов основан на физическом, психическом и эмоциональном уровне развития личности занимающегося и потенциале его дальнейшего роста, что призвано обеспечить гармоничное развитие лиц, занимающихся спортом.

Система подготовки, основанная на пяти этапах, помогает тренерам, родителям и самим спортсменам понять на каком этапе следует больше внимания уделять работе над улучшением двигательных навыков, а на каком – большее значение приобретает соревновательный опыт, какие цели необходимо преследовать в тренировочном и соревновательном процессах. При этом нужно отметить, что каждый вид спорта имеет свои особенности и каждая национальная спортивная федерация в США адаптирует единую концепцию «Американская модель развития» для своего вида спорта, вырабатывая стратегический план развития спортсмена от начального уровня до уровня высшего спортивного мастерства с учетом специфики вида спорта⁸. Одной из первых спортивных организаций США, которые разработали собственную «Американскую модель

⁸ Smolianov P., Zakus D., Gallo J. Sport Development in the United States: High Performance and Mass Participation. – NY: Routledge, 2014. – P. 84.

развития» в своем виде спорта, стала Национальная ассоциация хоккея США⁹.

Необходимо также отметить, что с целью повсеместного внедрения в практику концепции «Американская модель развития» НОК США выработал специальные рекомендации, предназначенные для спортивных федераций, клубов, тренеров, родителей спортсменов и самих спортсменов.

Таким образом, разработанная НОК США при поддержке национальных спортивных федераций концепция «Американская модель развития» составила основу для совершенствования подходов по вовлечению в занятия спортом различных групп населения США, а также обеспечила базу для подготовки спортивного резерва и развития спорта высших достижений. Внедрение в практику принципов концепции «Американская модель развития» в США призвано решить сразу несколько важных задач, в том числе:

- увеличить число граждан, регулярно занимающихся спортом, что создает базу для отбора перспективных спортсменов – потенциальных членов национальных олимпийских и паралимпийских спортивных сборных команд;
- обеспечивать развитие у спортсменов базовых навыков, общих для различных видов спорта;
- создать необходимые условия для наиболее полной реализации спортивного потенциала каждого гражданина США;
- воспитывать подрастающее поколение, любящее спорт и двигательную активность, которое передаст свое увлечение последующим поколениям¹⁰.

В целом реализацию концепции «Американская модель развития» следует признать эффективной, поскольку каждая

⁹ USA Hockey. About the American Development Model. – URL: <https://www.admkids.com/about>

¹⁰ Team USA. American Development Model. – URL: <https://www.teamusa.org/ADM>

национальная федерация по виду спорта в США использует основные принципы и положения концепции для разработки собственной системы многолетней спортивной подготовки, о чем свидетельствует анализ деятельности различных национальных спортивных федераций, приведенный далее в рамках представленного исследования.

Финансирование спорта высших достижений США

В отличие от большинства стран мира спорт высших достижений в США не получает финансирования из средств государственного бюджета. НОК США, будучи некоммерческой корпорацией, не имеет постоянной финансовой поддержки от государства и получает средства преимущественно от бизнес-сообщества и частных лиц¹¹. Согласно Уставу, НОК США может принимать любые целевые взносы, гранты или даже завещанное имущество и обязан обеспечивать должный контроль за всеми переданными в дар средствами и целевыми взносами¹². Кроме того, значительная прибыль идет от продажи прав на использование официальных символов, логотипов и рекламы, связанных с олимпийским движением, сувениров, памятных монет¹³. Средства в НОК США также поступают в виде дотаций МОК в рамках партнерских программ и при

¹¹ Dolmatova T. V. The institutional framework for sport governance in the United Kingdom and the United States / Publication of scientific abstracts. The XIII Annual International conference “Modern University Sport Science”, RSUPESY&T – M., 2019. – P. 50.

¹² Team USA. Governance Documents. USOC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

¹³ Findling J. E., Kimberly D. P. Historical Dictionary of the Modern Olympic Movement. – URL: https://books.google.ru/books?id=vj5-Srq3ki4C&pg=PA398&lpg=PA398&dq=usoc+member+organizations&source=bl&ots=6RDTeVVo3&sig=ACfU3U22X5JCXOuMVEv-S4UcXuBlzMIOW&hl=ru&sa=X&ved=2ahUKEwigq_ejctngAhWn-ioKHYvWCIYQ6AEwChOECAMQAQ#v=onepage&q=USOC&f=false

распределении доходов от проведения Олимпийских игр. При этом большую долю финансирования комитета составляют доходы от продажи прав на теле- и радиотрансляции соревнований и спонсорские контракты.

Поддержку американским спортсменам высокой квалификации оказывает Олимпийский фонд США. Фонд был создан в 1984 г. исполнительным директором и президентом НОК для управления и инвестирования средств резервного фонда, образовавшегося после подготовки и проведения XXIII Олимпийских игр в Лос-Анджелесе. Созданный в качестве целевого фонда для поддержки Олимпийского движения в США, фонд является независимой некоммерческой корпорацией. Первоначальная сумма в размере 111 400 000 долл. США была использована для увеличения основной суммы фонда и предоставления грантов НОК США и его организациям-членам. За последние 32 года чистые активы фонда выросли до 187 000 000 долл. США, а сумма грантов НОК США и его организациям-членам составила более 310 000 000 долл. США (по данным на 31 января 2017 г.)¹⁴.

В 2013 г. НОК США в целях расширения поддержки ведущих спортсменов страны учредил Олимпийский и паралимпийский фонд США (U. S. Olympic and Paralympic Foundation, USOPF)¹⁵ – самостоятельную некоммерческую организацию, которая с тех пор служит главным источником финансирования олимпийского и паралимпийского движения в США. На основании принятого Устава все средства, собранные фондом, направляются единственному бенефициару – НОК США¹⁶. Головной офис фонда располагается в Колорадо-Спрингс

¹⁴ Team USA. United States Olympic Endowment. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOC/Programs/UOSE>

¹⁵ Team USA. About the Foundation. – URL: <https://www.teamusa.org/us-olympic-and-paralympic-foundation/about-the-foundation>

¹⁶ Team USA. Governance Documents. USOC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

(штат Колорадо). Руководит фондом президент, одновременно исполняющий функции директора по развитию НОК США. Объемы доходов НОК США и Олимпийского и паралимпийского фонда США за 2017 г. представлены в табл. 1.

Таблица 1 – Объемы доходов НОК США и Олимпийского и паралимпийского фонда США за 2017 г.¹⁷

Статья дохода	Сумма	Доля
Спонсорство и лицензирование	\$147 млн	76%
Права на трансляции в СМИ	\$5 млн	3%
Пожертвования	\$31 млн	16%
Доход от реализации иных программ	\$7 млн	4%
Иные источники	\$4 млн	1%
Итого	\$194 млн	100%

Следует при этом отметить, что спонсорство включает права на использование олимпийской и паралимпийской символики и терминологии на контрактной основе.

Согласно разд. 21 Устава НОК США собственность корпорации служит исключительно благотворительным целям и никакие доходы или средства корпорации не могут быть использованы в интересах частных лиц.

НОК США оказывает поддержку высококвалифицированным атлетам посредством целого ряда специальных программ и грантов для помощи спортсменам напрямую или через национальные федерации по видам спорта¹⁸. В дополнение

¹⁷ Team USA. Finance. United States Olympic & Paralympic Committee Annual Reports 2017. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/finance>

¹⁸ Team USA. Athlete Services. – URL: <https://www.teamusa.org/team-usa-athlete-services>

к грантам и выплатам поддержка оказывается в форме оснащения тренировочных центров, предоставления доступа к медицинским услугам, организации специальных научных исследований, образования, медицинского страхования, обеспечения транспортных услуг, разработки программ в области безопасности в спорте и борьбы с допингом, а также предоставления специальных грантов на обучение в высших учебных заведениях.

Объемы расходов НОК США и Олимпийского и паралимпийского фонда США за 2017 г. представлены в табл. 2.

Таблица 2 – Объемы расходов НОК США и Олимпийского и паралимпийского фонда США за 2017 г.¹⁹

Статья расхода	Сумма	Доля
Программы подготовки элитных спортсменов	\$100 млн	48%
Олимпийские и Паралимпийские игры	\$3 млн	2%
Центры подготовки спортсменов	\$27 млн	13%
Программы поддержки спортсменов и национальных федераций	\$19 млн	9%
Работа в СМИ и рекламные акции	\$22 млн	10%
Маркетинг, фандрайзинг и администрирование	\$38 млн	18%
Итого	\$209 млн	100%

¹⁹ Team USA. Finance. United States Olympic & Paralympic Committee Annual Reports 2017. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/finance>

Следует отметить, что в годы, когда Олимпийские и Паралимпийские игры не проводятся, финансирование статьи расходов, связанной с организационными аспектами по участию в них, существенно снижается.

Согласно данным финансового отчета за 2019 г., общий доход НОК США в 2019 г. – 196 355 млн долл. США, при этом расходы составили 200 282 млн долл. США²⁰.

Помимо грантов на обеспечение спортивной подготовки НОК США по окончании каждого года поощряет денежными премиями спортсменов, показавших выдающиеся результаты в крупных международных соревнованиях: Олимпийских и Паралимпийских играх, чемпионатах и кубках мира. С 2017 г. объем выплат за завоевание медалей разного достоинства на Олимпийских и Паралимпийских играх составляет 37 500 долл. США за золотую медаль, 22 500 долл. США за серебряную медаль и 15 000 долл. США за бронзовую медаль соответственно.

НОК США оказывает всестороннюю поддержку спортивным научным исследованиям и медицинскому обслуживанию американских спортсменов. Лучшие эксперты в области спортивного питания, физиологии, общей физической подготовки, психологии и инновационных технологий принимают активное участие в подготовке членов национальных сборных команд страны. Объем средств, выделяемых НОК США на развитие спортивной науки и научно-методическое сопровождение спортсменов, постоянно возрастает. Так, согласно годовому отчету в 2017 г. на эти цели было направлено 5 600 000 долл. США, в 2018 г. – более 6 700 000 долл. США, а в 2019 г. – 7 278 000 долл. США²¹. Специалисты отдела спорта высших достижений

²⁰ Team USA. Impact report 2019. – URL: <https://2019impactreport.teamusa.org/USOC-2019-Impact-Report.pdf>

²¹ USOPC. 2019 Impact Report. – URL: <https://2019impactreport.teamusa.org/USOPC-2019-Consolidated-Financial-Statement.pdf>

работают в тесном контакте с национальными спортивными федерациями. Все виды спорта распределены на пять групп, в каждой из которых собраны виды спорта со схожими характеристиками и с каждой из которых работает команда профильных специалистов в области научно-методического сопровождения. Такая структура позволяет экспертам из разных спортивных дисциплин делиться знаниями, передавать опыт работы, заимствовать эффективные методики, применяемые в смежных видах спорта²².

Организованная в структуре НОК США группа по разработке и внедрению новых технологий (USOPC Sports Technology Team) участвует в подготовке спортсменов, используя такие методы и технологии, как «носимые» устройства, прогнозный анализ, видеоанализ, системы с обратной связью. НОК США предоставляет национальным федерациям возможность краткосрочной аренды различного оборудования, необходимого для проведения видеоанализа, сбора данных, беспроводной передачи данных. Кроме того, комитет на регулярной основе проводит обучение для тренеров и специалистов национальных спортивных федераций по использованию технологических новинок в тренировочном процессе, тесно сотрудничая с такими компаниями, как Панасоник (Panasonic) и Дартфиш (Dartfish, платформа для проведения видеоанализа)²³.

В силу того, что спорт высших достижений в США не получает финансовой поддержки от правительства страны, что имеет место во многих других странах мира, в 2017 г. по инициативе НОК США был создан специальный фонд

²² USOPC. Team USA Athlete Services. – URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/High-Performance>

²³ USOPC. Team USA Athlete Services. Technology. – URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/High-Performance/Technology>

«Технологии и инновации в спорте»²⁴. Соучредителями фонда помимо НОК США стали крупнейшие венчурные капиталисты Кремниевой долины: Марк Стивенс (Mark Stevens) и Джоф Янг (Geoff Yang). Задачи фонда заключаются в поддержке проектов и компаний, которые могут помочь спортсменам США наилучшим образом подготовиться к Олимпийским и Паралимпийским играм 2020 и 2022 гг., и, возможно, если работа фонда будет признана успешной, последующим крупнейшим спортивным соревнованиям. Начальный объем фонда составил 1 млн долл. США, полученных от частных инвесторов, которые одновременно являются ключевыми партнерами в оценке проектов.

На Ассамблее НОК США в сентябре 2016 г. Финбарр Кирван (Finbarr Kirwan), руководитель отдела спорта высших достижений НОК, представил первые проекты на 2016–2017 гг., и суммы, выделенные на их осуществление²⁵. Из 40 предложенных проектов было выбрано 9 приоритетных как в летних, так и зимних видах спорта, реализация которых состоялась в период 2016–2017 гг. и на них было выделено 500 000 долл. США. В последующие годы вплоть до настоящего времени фонд одновременно осуществляет финансирование более чем 30 различных научных проектов²⁶, однако более точной информации об этом в источниках не представлено.

Информация по финансированию исследовательских проектов по видам спорта из средств НОК США на период 2016–2017 гг. представлена в табл. 3.

²⁴ USOPC. Technology Fund to Aid in Preparation for Tokyo. – URL: <https://www.teamusa.org/US-Olympic-and-Paralympic-Foundation/News/2019/February/19/Forbes-USOC-Creates-Technology-Fund-to-Aid-in-Preparation-for-Tokyo>

²⁵ USOPC Assembly, September 22–23, 2016. Colorado Springs. – URL: <file:///C:/Users/Anna/AppData/Local/Temp/TechInnovationUpdateAAC2016.pdf>

²⁶ Next Sports. Interview Finbarr Kirwan. 26 February 2020. – URL: <https://www.n3xtsports.com/interview-finbarr-kirwan>

Таблица 3 – Финансирование исследовательских проектов из средств НОК США по видам спорта на период 2016–2017 гг.

Вид спорта	Направленность проекта	Объем финансирования
Легкая атлетика	Скорость отталкивания в прыжках в длину	\$38 000
Все виды спорта	Эластичность подколенного сухожилия и профилактика травм	\$25 000
Все виды спорта	Приложение для мониторинга здоровья спортсмена	\$35 000
Прыжки в воду	Виртуальная реальность: нейропрайминг с использованием технологий Halo	\$25 000
Скейтон	Системы обратной связи в режиме реального времени по управлению санями	\$100 000
Легкая атлетика	Мониторинг фазы полета в метании диска и копья	\$30 000
Прыжки на батуте	Оценка времени фазы полета	\$50 000
Велосипедный спорт	Доработка проекта по использованию IoT ²⁷ , реализованного Федерацией велоспорта США и IBM, по наложению данных на видеосъемку	\$20 000
Зимние виды спорта	Организация научной конференции на тему силы трения при контакте со льдом и разработка проектов исследований	\$80 000

²⁷ IBM. USA Cycling IoT. – URL: <https://www.ibm.com/blogs/internet-of-things/usa-cycling-iot/>

Важным источником финансирования могут выступать различные программы поддержки со стороны частных организаций и частных лиц. Так, например, в Федерации легкой атлетики США широкое распространение получила программа попечительства (Adopt an Athlete), в рамках которой частные лица могут оказать финансовую помощь тому или иному спортсмену для оплаты тренировочных сборов, работы тренеров, помощи физиотерапевтов или врачей, приобретения снаряжения для подготовки к важнейшим стартам²⁸.

Кроме того, поддержку спортсменам могут оказывать и специализированные фонды. Так, специальный фонд «Женщины в спорте» (Women’s Sports Foundation) оказывает финансовую помощь спортсменкам, демонстрирующим высокий потенциал, но не имеющим достаточных ресурсов для оплаты своей подготовки и выездов на соревнования. Суммы грантов, выделяемых данным фондом, варьируются от 2500 до 10 000 долл. США²⁹.

Отдельно следует отметить, что НОК США оказывает существенную поддержку высококвалифицированным спортсменам США в части страхования. Так, к примеру, в рамках специальной программы НОК США обеспечивает американских высококвалифицированных спортсменов специальной медицинской страховкой (Elite Athlete Health Insurance) через крупнейшую в США некоммерческую медицинскую страховую компанию «Синий крест и Ассоциация Синего щита» (BCBS)³⁰. НОК распределяет определенное количество медицинских полисов между спортивными федерациями и паралимпийскими спортивными организациями, которые

²⁸ USATF Foundation. Adopt an Athlete. – URL: <http://usatffoundation.org/programs/adopt-an-athlete/>

²⁹ USATF AAC. WSF Travel and Training Fund. – URL: <https://usatfaac.org/elite-athlete-funding-support/>

³⁰ Team USA. Athlete Health Insurance. – URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/Medical/Athlete-Health-Insurance>

далее предоставляют их спортсменам согласно критериям, учрежденным федерациями и утвержденным НОК. В случае нарушения антидопинговых правил спортсмен лишается имеющейся у него медицинской страховки. Классификация типов медицинской страховки для высококвалифицированных спортсменов и членов их семей (по данным Налогового управления США, 2019 г.) представлены в табл. 4³¹.

Таблица 4 – Классификация типов медицинской страховки для высококвалифицированных спортсменов и членов их семей (по данным Налогового управления США, 2019 г.)

Категория	Страховая премия	Выплачивает спортсмен	Месячная налогооблагаемая сумма	Годовая налогооблагаемая сумма
Спортсмен	\$460	\$0	\$460	\$5520
Спортсмен + ребенок	\$920	\$110	\$810	\$9720
Спортсмен + супруг(а)	\$920	\$132	\$788	\$9456
Спортсмен + семья (2 и более членов)	\$1680	\$144	\$1536	\$18 432

Высококвалифицированные спортсмены также имеют право пользоваться услугами врачей лучших медицинских учреждений страны через национальную медицинскую сеть НОК США

³¹ Team USA. ELITE ATHLETE HEALTH INSURANCE PROGRAM (EAHI) FREQUENTLY ASKED QUESTIONS 2019. – URL: <https://www.teamusa.org/Portal/FAQ/EAHI>

(USOC's National Medical Network), объединяющую современные национальные и региональные медицинские центры³². Воспользоваться услугами центров, входящих в национальную медицинскую сеть, спортсмен может при наличии медицинского страхового полиса «Elite Athlete Health Insurance» в случае получения травмы или заболевания в Олимпийском тренировочном центре или в ходе соревнований, проводимых под эгидой НОК или национальной спортивной федерации.

Усилиями комитета на базе национальной медицинской сети НОК США (USOC's National Medical Network) в 2017 г. была создана специальная организация по предотвращению заболеваний и травматизма в спорте (U. S. Coalition for the Prevention of Illness and Injury in Sport), которая является одной из 11 организаций, признанных и субсидируемых МОК в мире. Данная Американская коалиция по профилактике заболеваний и травм в спорте была создана в результате партнерства между отделом спортивной медицины НОК США, Научно-исследовательским институтом имени Стедмана Филиппона и Медицинским университетом штата Юта³³.

В 2017 г. на всестороннее медицинское обследование американских спортсменов было выделено более 2 700 000 долл. США³⁴. Исследования в области физического и психического здоровья спортсменов систематически проводятся специалистами Научно-исследовательского института имени Стедмана Филиппона и Медицинского университета штата Юта.

³² Team USA. National Medical Network. – URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/Medical/National-Medical-Network>

³³ Team USA. U. S. Coalition for the Prevention of Illness and Injury in Sport. – URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/Medical/Research-Coalition>

³⁴ Team USA. Finance. United States Olympic & Paralympic Committee Annual Reports 2017. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/finance>

Национальный олимпийский и паралимпийский комитет США

Национальный олимпийский и паралимпийский комитет США (U. S. Olympic & Paralympic Committee, USOPC)³⁵ представляет США в международном олимпийском и паралимпийском движении, выполняя в том числе функцию и Паралимпийского комитета США. Согласно Уставу НОК США в редакции от 18 июня 2020 г., миссия НОК США состоит в поддержке спортсменов, входящих в состав национальных олимпийских и паралимпийских спортивных сборных команд США, с целью достижения ими высоких спортивных результатов, строго соблюдая принципы и ценности олимпизма и вдохновляя всех граждан страны³⁶.

В своей деятельности НОК США подчиняется всем правилам и предписаниям МОК, в том числе положениям Олимпийской хартии, Всемирного антидопингового кодекса, Международного паралимпийского комитета (МПК) и Панамериканской спортивной организации (ПАСО). В соответствии с полномочиями, предоставленными МОК, МПК и ПАСО, НОК США имеет эксклюзивное право формировать команды спортсменов для представления США на Олимпийских играх, Паралимпийских играх, Панамериканских играх, Парапанамериканских играх и Юношеских Олимпийских играх, а также осуществляет выбор городов США для выдвижения в качестве кандидатов на проведение Олимпийских, Паралимпийских, Панамериканских, Парапанамериканских и юношеских Олимпийских игр.

³⁵ Team USA. About the U. S. Olympic & Paralympic Committee. – URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usopc>

³⁶ Team USA. Governance Documents. USOPC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

Согласно Акту Конгресса «О любительском спорте»³⁷ от 21 сентября 1950 г., НОК США представляет собой некоммерческую корпорацию, чья деятельность не облагается налогом в соответствии с разд. 501(с)(3) Налогового кодекса США. Штаб-квартира корпорации расположена в г. Колорадо Спрингс (штат Колорадо).

Деятельность НОК США насчитывает давнюю историю. Так, после учреждения Международного олимпийского комитета (МОК) в 1894 г. два члена МОК от США (Джеймс Эдвард Салливан и Уильям Миллиган Слоан) создали комитет для организации участия спортсменов США в Олимпийских играх 1896 г. в Афинах. В 1921 г. комитет был официально зарегистрирован как Американская олимпийская ассоциация (АОА). Сменив несколько названий, в 1961 г. комитет получил современное название – «Олимпийский и паралимпийский комитет США (U. S. Olympic & Paralympic Committee, USOPC)»³⁸.

В 2003 г. в НОК США была проведена реорганизация, направленная на сужение поля деятельности и полную сосредоточенность на подготовке спортсменов к участиям в национальных и международных соревнованиях, Олимпийских и Паралимпийских играх, соблюдении этических принципов и обеспечении прозрачности финансовой деятельности, а также оптимизации структуры руководства НОК. В ходе реформ число членов совета директоров сократилось со 125 до 11 (позже было увеличено до 16), а число комитетов – с 23 до 4. Кроме того, доля ежегодного бюджета, направляемого на программы поддержки спортсменов и деятельность национальных спортивных федераций, была увеличена до 87%, при этом

³⁷ Govtrack S. 2727 (95th): Amateur Sports Act. – URL: <https://www.govtrack.us/congress/bills/95/s2727/text>

³⁸ United States Olympic & Paralympic Committee. History. – URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usopc/history>

в 2 раза увеличились объемы прямой финансовой поддержки, направляемой высококвалифицированным спортсменам³⁹.

Управление НОК США осуществляется советом директоров в составе 16 человек, один из которых избирается членами совета в качестве председателя. Совет директоров обладает наивысшими полномочиями в области регулирования политики и деятельности НОК, в том числе имеет право нанимать, увольнять и назначать заработную плату исполнительному директору НОК, вводить в действие, корректировать или аннулировать положения устава организации, принимать новых членов, изменять статус действующих членов или прекращать их членство в соответствии с уставом и в целом организовывать деятельность НОК⁴⁰. В целях реализации своей миссии совет директоров может создавать различные комитеты и комиссии, при этом основная ответственность за их деятельность и решение задач лежит исключительно на нем.

В состав совета директоров НОК входят: шесть независимых членов, три представителя совета национальных спортивных федераций (NGB Council), три представителя консультативного совета спортсменов (AAC), представители США в МОК, исполнительный директор НОК⁴¹. Члены Совета директоров от консультативного совета спортсменов (AAC) и совета национальных спортивных федераций (NGB Council) вместе с представителями США в МОК в общей сложности должны иметь большинство прав голоса в совете директоров⁴². Каждый член совета директоров избирается сроком на четыре

³⁹ Hums M.A., MacLean J.C. *Governance and Policy in Sport Organizations*. – NY.: Routledge, 2018. – P. 42.

⁴⁰ Team USA. *Governance Documents*. USOPC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

⁴¹ Team USA. *United States Olympic & Paralympic Committee. Leadership*. – URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usoc/leadership>

⁴² Team USA. *Governance Documents*. USOPC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

года и может быть переизбран еще на один четырехлетний срок таким образом, чтобы общий срок членства не превышал восемь лет подряд. Регулярные заседания совета директоров проводятся при личном участии его членов не менее четырех раз в год. Члены совета директоров не получают вознаграждения за свой труд, однако их обоснованные расходы могут быть возмещены в соответствии с п. 3.18 Устава НОК США. Любое предложение, вынесенное на обсуждение совета директоров с целью недопущения участия НОК США или национальной спортивной сборной команды США в Олимпийских, Паралимпийских или Панамериканских играх, может быть принято в случае наличия квалифицированного большинства (не менее $\frac{3}{4}$) голосов членов совета директоров.

Исполнительный директор НОК США работает на контрактной основе, нанимается советом директоров и является полностью ему подотчетным. С августа 2018 г. исполнительным директором НОК США является Сара Хиршланд (Sarah Hirshland)⁴³.

Исполнительный директор напрямую или через уполномоченных лиц управляет работой всего персонала НОК, составляющего более 500 сотрудников⁴⁴. В обязанности исполнительного директора входит оперативное управление организацией, в том числе разработка стратегии решения поставленных целей и задач в соответствии с политикой, проводимой советом директоров; привлечение и распределение финансовых ресурсов; взаимодействие с правительством страны; координация международной деятельности; контроль деятельности

⁴³ Team USA. *Leadership*. Sarah Hirshland. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/Executive-Team/Sarah-Hirshland>

⁴⁴ The Washington Post. *The USOC needs a leader who cares about athletes more than expense accounts*, Sally Jenkins, July 5 2018. – URL: https://www.washingtonpost.com/sports/olympics/the-usoc-needs-a-leader-who-cares-about-athletes-more-than-expense-accounts/2018/07/03/9554ded8-7ae5-11e8-80be-6d32e182a3bc_story.html?utm_term=.260ac7767a73

всех рабочих групп⁴⁵. В своей деятельности исполнительный директор опирается на команду профессиональных управляющих, в состав которой входит 11 человек, отвечающих за различные направления деятельности организации⁴⁶.

В состав НОК США входят организации различных категорий, среди них: 1) организации, управляющие одним или несколькими видами спорта (или спортивными дисциплинами), входящими в программу Олимпийских, Панамериканских или Паралимпийских игр; 2) организации, управляющие не-олимпийскими видами спорта, широко распространенными в США; 3) патриотические, образовательные или культурные организации, способствующие подготовке спортсменов к участию в любительских спортивных соревнованиях. Данное обстоятельство существенным образом выделяет НОК США по сравнению с аналогичными организациями в других странах. Так, если в большинстве государств национальный олимпийский комитет отвечает преимущественно за формирование национальной олимпийской спортивной сборной команды исключительно по олимпийским видам спорта, то НОК США наделен значительно большими полномочиями, так как курирует не только олимпийские, паралимпийские и неолимпийские виды спорта, но также деятельность большинства общественных организаций по вопросам развития спорта, образования и патриотического воспитания.

В соответствии с положениями Устава организации членами НОК США не могут быть коммерческие и политические организации.

По данным на 2020 г., НОК США включает в себя 56 национальных спортивных федераций, относящихся к категории

⁴⁵ Team USA. Governance Documents. USOPC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

⁴⁶ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Executive Team. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOC/Leadership/Executive-Team>

олимпийских или панамериканских спортивных организаций, часть из которых имеет специальное подразделение, управляющее паралимпийским видом спорта⁴⁷.

Необходимо отметить, что НОК США имеет полномочия признать любительскую спортивную организацию в качестве паралимпийской спортивной организации, в случае если ни одна из национальных спортивных федераций не назначена для руководства паралимпийским видом спорта. При этом НОК США имеет возможность управлять развитием данных видов спорта самостоятельно⁴⁸.

Кроме того, в состав НОК США входят 6 признанных спортивных организаций, 22 местные и 4 образовательные мультиспортивные организации, а также 5 армейских организаций. Все организации, входящие в состав НОК, должны соответствовать требованиям, определенным в Уставе для каждой категории организаций-членов⁴⁹.

Согласно п. 8.9 Устава НОК США, к местным мультиспортивным организациям относятся национальные любительские спортивные организации США, не являющиеся армейскими или образовательными и соответствующие как минимум одному из следующих критериев: 1) прямо или косвенно проводят национальную программу или регулярные национальные любительские соревнования не менее чем по двум видам спорта, включенным в официальную программу Олимпийских, Панамериканских или Паралимпийских игр, на уровне, позволяющем проводить отбор спортсменов-любителей в состав национальных спортивных сборных команд США для

⁴⁷ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Member Organizations. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Structure/Member-Organizations>

⁴⁸ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Structure. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Structure>

⁴⁹ Team USA. Governance Documents. USOPC Bylaws Effective March 7, 2019. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

выступления на международных любительских спортивных соревнованиях; 2) всячески пропагандируют и содействуют развитию любительского спорта; 3) способствуют вовлечению в занятия любительским спортом женщин и/или представителей меньшинств; 4) способствуют реализации программ развития любительского спорта и проведения соревнований для спортсменов-любителей с ограниченными возможностями здоровья.

Согласно п. 8.10 Устава НОК США, членами НОК в качестве образовательных мультиспортивных организаций могут быть спортивные организации, в состав которых входят образовательные учреждения, поддерживающие виды спорта, включенные в программу Олимпийских и Панамериканских игр, на уровне, достаточном для отбора спортсменов-любителей в состав национальных спортивных сборных команд США и предоставляющие спортсменам возможность обучения в аккредитованном учебном заведении. Согласно п. 8.11 Устава НОК США, членами НОК в качестве армейских организаций могут быть любые части вооруженных сил, признанные правительством США. Согласно п. 8.12 Устава НОК США, членами НОК в качестве признанных спортивных организаций могут быть национальные любительские спортивные организации, которые не являются олимпийскими, панамериканскими или паралимпийскими спортивными организациями, занимаются развитием видов спорта, не являющихся олимпийскими, панамериканскими или паралимпийскими видами, но широко распространенных в разных странах, и входят в международные спортивные федерации, признанные МОК развивающими признанный вид спорта. Кроме того, признанная спортивная организация должна соответствовать требованиям разд. 220522–220525 Акта; быть зарегистрированной как некоммерческая организация в США; иметь статус организации, освобожденной от налогообложения согласно кодексу внутренних доходов, в налоговом управлении США (“IRS”); проводить ежегодный национальный чемпионат среди

спортсменов из различных регионов США; иметь программу тренировок и соревнований, финансируемых из собственных фондов; принять участие (полным составом участников) в двух из последних трех чемпионатов мира, проводимых под эгидой соответствующей международной федерации; удовлетворять иным требованиям НОК.

Для того чтобы быть полноправным членом НОК США, каждая олимпийская, панамериканская и паралимпийская спортивная организация должна соответствовать всем необходимым требованиям, предъявляемым к национальной спортивной федерации или паралимпийской спортивной организации, а именно: разрабатывать стратегический план развития спортсменов и достижения ими высоких спортивных результатов; иметь утвержденную программу обеспечения безопасности спортсменов (athlete safety program); учредить процедуру честного отбора спортсменов и официальных лиц в состав спортивных сборных команд для участия в Олимпийских, Паралимпийских и Панамериканских играх и осуществлять такой отбор; разрабатывать и реализовывать план подготовки спортсменов к Олимпийским, Паралимпийским и Панамериканским играм; придерживаться антидопинговой политики НОК США и программы обеспечения безопасности в спорте (Safe Sport); стараться изыскивать возможности получения доходов в дополнение к ресурсам, которые могут быть получены из средств НОК США, для достижения финансовой стабильности; обеспечивать прозрачность и подотчетность деятельности, в том числе финансовой, для своих членов и НОК США.

Согласно п. 8.18 Устава НОК, решения по всем вопросам, связанным с членством в НОК, в том числе прекращением членства, принимаются советом директоров после доклада исполнительного директора и проведения слушаний по данному вопросу.

В структуре НОК США действуют пять постоянных комитетов, среди них комитет по привлечению спортсменов

и спортивных федераций (Athlete and NGB Engagement Committee), комитет по аудиту (Audit Committee), комитет по вознаграждениям (Compensation Committee), комитет по этике (Ethics Committee), комитет по назначениям и управлению (Nominating and Governance Committee)⁵⁰.

Комитет по привлечению спортсменов и спортивных федераций (Athlete and NGB Engagement Committee) состоит из 7 человек, 2 из которых должны быть спортсменами, принимавшими участие в Олимпийских, Паралимпийских, Панамериканских играх или других крупных международных любительских соревнованиях в течение последних 10 лет до начала работы в комитете. Комитет отвечает за взаимодействие с национальными спортивными федерациями и советом национальных спортивных федераций, консультативным советом спортсменов, мультиспортивными организациями. Кроме того, данный комитет организует работу офиса уполномоченного по защите прав спортсменов, занимается вопросами обеспечения безопасности спортсменов, борьбы с допингом, порядка разрешения споров в данной сфере и рядом других вопросов.

Комитет по аудиту состоит из 3–5 человек, являющихся членами совета директоров. В его основные задачи входит осуществление контроля за всеми финансовыми вопросами НОК.

Комитет по вознаграждениям состоит также из 3–5 человек, являющихся членами совета директоров, и занимается всеми вопросами, связанными с вознаграждениями, выплатами, управлением персоналом, а также обеспечением жизнедеятельности организации.

Комитет по этике состоит из 5 человек, 4 из которых не должны быть членами совета директоров. При этом как минимум один член комитета должен быть спортсменом, принимавшим

⁵⁰ Team USA. Governance Documents. USOPC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

участие в Олимпийских, Паралимпийских, Панамериканских играх или других крупных международных любительских соревнованиях в составе национальной сборной команды США в течение последних 10 лет. В обязанности комитета по этике входят разработка и применение мер по обеспечению контроля за соблюдением Кодекса поведения, контроль за работой персонала и процессом рассмотрения жалоб, связанных с нарушением этических норм, а также рассмотрение соответствующих жалоб, направленных в комитет советом директоров НОК.

Комитет по назначениям и управлению состоит из 5 человек, среди которых как минимум 1 должен быть спортсменом, принимавшим участие в Олимпийских, Паралимпийских, Панамериканских играх или других крупных международных любительских соревнованиях в составе национальной сборной команды США в течение последних 10 лет. Комитет занимается кадровыми вопросами, связанными с формированием совета директоров НОК и его комитетов.

С 2010 г. НОК США создает специальные рабочие группы, состоящие из ведущих специалистов по конкретным вопросам, работающих как в НОК, так и в других организациях⁵¹. Рабочие группы, как правило, создаются сроком на шесть месяцев, по истечении которого предоставляют совету директоров НОК отчет о работе с рекомендациями по изученному вопросу. Рабочие группы действуют по направлениям: безопасная тренировочная среда; социальная интеграция и многообразие; карьера, образование и жизненные навыки.

Высшим руководящим органом НОК США является олимпийская и паралимпийская ассамблея. Согласно Уставу НОК, начиная с 2005 г. олимпийская и паралимпийская ассамблея созывается не реже одного раза в год с целью укрепления

⁵¹ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Working Groups. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/Working-Groups>

взаимодействия между членами НОК США, советом директоров НОК и всеми участниками олимпийского движения⁵². В ассамблее могут принять участие представители всех организаций – членов НОК США и члены консультативного совета спортсменов (ААС), а также иные лица по решению совета директоров. В ходе двухдневной программы ассамблеи руководство НОК информирует всех участников о проведенной работе, финансовом состоянии организации, ходе подготовки к Олимпийским, Паралимпийским и Панамериканским играм, реализуемых программах. Все участники ассамблеи имеют возможность вынести на обсуждение любые вопросы, связанные с деятельностью НОК, однако все решения имеют исключительно рекомендательный характер. Таким образом, олимпийская и паралимпийская ассамблея ни в коей мере не выполняет функций управления⁵³.

В системе организации спорта в США действуют три совета, играющих важную роль в принятии решений советом директоров и исполнительным директором НОК: консультативный совет спортсменов, совет национальных спортивных федераций и совет мультиспортивных организаций.

Консультативный совет спортсменов (ААС)⁵⁴ осуществляет взаимодействие между НОК США и действующими спортсменами, обеспечивая право последним предлагать рекомендации руководству НОК по текущей и перспективной политике организации.

Консультативный совет спортсменов состоит из спортсменов-любителей и избирается спортсменами-любителями.

⁵² Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Assembly. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Meetings/Assembly>

⁵³ Team USA. Governance Documents. USOPC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

⁵⁴ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. AAC. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/AAC>

В его состав входят не менее одного представителя от каждой национальной спортивной федерации, руководящей олимпийским или панамериканским видом спорта; не менее восьми представителей паралимпийских спортивных организаций (PSO) (два по зимним и шесть по летним видам спорта); шесть спортсменов, выбранных в качестве свободных членов. Обязательным требованием к членам консультативного совета спортсменов является участие в составе национальной сборной команды США в Олимпийских, Паралимпийских, Панамериканских играх или иных крупных международных соревнованиях в течение последних 10 лет⁵⁵.

Консультативный совет спортсменов проводит регулярные собрания в рамках бюджета, утвержденного советом директоров, и действует в соответствии с уставом, принятым членами ААС и утвержденным советом директоров. Характерно, что три члена консультативного совета спортсменов входят в состав совета директоров НОК США.

Другой совет НОК США – совет национальных спортивных федераций (NGB Council)⁵⁶ – представляет собой специальную общественную организацию, обеспечивающую взаимодействие между НОК США и национальными спортивными федерациями и паралимпийскими спортивными организациями. Совет национальных спортивных организаций ведет свою деятельность в соответствии с уставом, принятым членами совета национальных спортивных федераций и утвержденным советом директоров НОК⁵⁷. Совет национальных спортивных федераций тесно взаимодействует с такими организациями, как консультативный совет спортсменов и совет мультиспортивных организаций. При

⁵⁵ Team USA. Governance Documents. USOC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

⁵⁶ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. NGBC. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/NGBC>

⁵⁷ Team USA. Governance Documents. USOC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

этом три члена совета национальных спортивных федераций входят в состав совета директоров НОК. Еще одним советом НОК США является совет мультиспортивных организаций. Совет мультиспортивных организаций (MSO Council)⁵⁸ – это общественная организация, обеспечивающая сотрудничество между НОК США и различными мультиспортивными организациями страны. В состав совета мультиспортивных организаций входят по одному представителю от каждой такой организации, в том числе местных мультиспортивных организаций (Community-Based Multisport Organizations), образовательных мультиспортивных организаций (Education-Based Multisport Organizations), армейских организаций (Armed Forces Organizations), признанных спортивных организаций (Recognized Sport Organizations), иных спортивных организаций (Other Sport Organizations) и олимпийцев США (US Olympians)⁵⁹. В число первоочередных задач совета входят пропаганда занятий физической активностью и спортом среди населения, увеличение числа активно занимающихся спортом граждан и расширение возможностей для участия населения в спортивных соревнованиях на международном, национальном и местном уровнях. Совет многопрофильных спортивных организаций (MSOC) ведет свою деятельность в соответствии с уставом, принятым членами совета и утвержденным советом директоров НОК.

В настоящее время НОК США сотрудничает с 38 мультиспортивными организациями, насчитывающими более 75 млн участников⁶⁰. В их число входят 17 местных

⁵⁸ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. MSOC. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/MSOC>

⁵⁹ Team USA. Governance Documents. USOC Bylaws Effective June 18, 2020. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

⁶⁰ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Multi-Sport Organizations. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Community/Partner-Programs/Multi-Sport-Organizations>

и 4 образовательные мультиспортивные организации, 5 армейских организаций, 6 признанных спортивных организаций и 6 спортивных организаций для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

За развитие паралимпийских видов также отвечает НОК США (USOPC). Паралимпийский комитет США в виде отдела НОК изначально был сформирован в 2001 г. Он непосредственно руководит 8 паралимпийскими видами спорта (горные лыжи, велоспорт, лыжные гонки, биатлон, пауэрлифтинг, сноуборд, плавание и легкая атлетика), тогда как руководство 16 видами осуществляется соответствующими национальными спортивными федерациями, а 5 видов находятся под контролем специально назначенных организаций (High Performance Management Organizations)⁶¹. В настоящее время он взаимодействует с сотнями организаций, в числе которых национальные спортивные федерации, паралимпийские спортивные организации и клубы, рассредоточенные по всей стране.

Олимпийский и Паралимпийский комитет США управляет развитием как массового спорта, так и спорта высших достижений и отвечает за формирование национальных команд США для участия как в летних, так и зимних Олимпийских и Паралимпийских играх.

В целом НОК США активно сотрудничает с общественными организациями по всей стране и поддерживает сеть паралимпийских спортивных клубов⁶². Поддержка состоит в обучении тренерского состава и разработке специальных программ подготовки по паралимпийским видам спорта.

Несмотря на то, что большинство паралимпийских спортивных клубов уделяют внимание преимущественно вопросам

⁶¹ Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Structure. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Structure>

⁶² Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Paralympic Programs. – URL: <https://www.teamusa.org/us-paralympics/sport-development/paralympic-sport-clubs>

развития массового спорта, среди них есть и те, которые организуют для своих членов тренировочный процесс с целью дальнейшего выступления на спортивных соревнованиях национального и международного уровня. По данным на 2020 г., сеть паралимпийских спортивных клубов охватывает 48 штатов и округ Вашингтон, при этом ожидается, что в ближайшей перспективе такие клубы будут действовать во всех 50 штатах.

Следует отметить, что НОК США располагает собственной спортивной инфраструктурой. Так, в его ведении находятся 3 олимпийских центра спортивной подготовки в городах Колорадо-Спрингс, Лэйк-Плэсид и Чула-Виста, а также 17 олимпийских тренировочных баз, расположенных в 15 штатах страны⁶³. Для строительства данной инфраструктуры из средств НОК США были инвестированы миллионы долларов с целью создания наилучших условий для обеспечения спортивной подготовки американских спортсменов.

Примечательно, что данные спортивные объекты, изначально предназначенные для тренировки элитных спортсменов, также регулярно используются и для проведения массовых спортивных мероприятий.

Отбор спортсменов для участия в тренировочных мероприятиях на базе олимпийских центров спортивной подготовки осуществляют национальные спортивные федерации. Отбор в состав национальных спортивных сборных команд для участия в Олимпийских и Паралимпийских играх осуществляется национальными федерациями по видам спорта. Ряд федераций используют для этой цели интегральные показатели готовности спортсменов по результатам соревнований и в ходе учебно-тренировочных сборов, другие проводят специальные отборочные соревнования.

⁶³ United States Olympic & Paralympic Committee. Training Centers. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Olympic-Paralympic-Training-Centers/CSOPTC/About>

Помимо непосредственно тренировочного процесса в олимпийских центрах спортивной подготовки спортсмены пользуются услугами спортивных врачей, физиологов, психологов, диетологов и физиотерапевтов, а также специалистов научных центров и лабораторий. Таким образом, спортивные объекты НОК США оснащены всеми условиями не только для осуществления спортивной подготовки, но и получения услуг в области научно-методического обеспечения, что крайне важно для подготовки высококвалифицированных спортсменов.

Наибольшей известностью пользуется олимпийский центр спортивной подготовки, открытый в 1978 г. и расположенный в Колорадо Спрингс (штат Колорадо). В данном центре могут одновременно проводить тренировочный процесс более 500 спортсменов и тренеров. Расположенный в среднегорье, он располагает двумя стадионами, велодромом, центром водных видов спорта с двумя бассейнами (50 м и 25 м), многопрофильными спортивными залами, тиром.

В центре регулярно ведут процесс подготовки по следующим видам спорта: бокс, велоспорт (олимпийский и паралимпийский виды), фигурное катание, гимнастика, дзюдо (паралимпийский вид), пятиборье, стрельба (олимпийский и паралимпийский виды), плавание (паралимпийский вид), борьба.

С 2014 г. в учреждении созданы все условия для осуществления деятельности по трем основным направлениям: спортивная медицина, физическая подготовка и научные исследования⁶⁴.

⁶⁴ Team USA. US Olympic & Paralympic Training Centers. Facilities. – URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usopc/olympic-training-centers/csotc/facilities>

На базе олимпийского центра спортивной подготовки действует комплексный медицинский центр с высококвалифицированным медицинским персоналом, укомплектованный самым современным оборудованием для проведения ультразвукового, рентгеновского и магнитно-резонансного обследований, рентгеновским костным денситометром Lunar iDXA, системой 3D анализа движений, специальными тренажерами для реабилитации после травм, тензометрическими платформами. Кроме того, центр располагает всем необходимым для обеспечения наилучшего восстановления спортсменов после тренировочных нагрузок.

В данной организации работают специалисты мирового класса по физической подготовке, которые помогают спортсменам и тренерам в разработке тренировочных программ, специфических для каждого вида спорта, дают рекомендации по использованию специальных тренажеров для минимизации риска получения травм.

В научном центре ведется активная работа также в области спортивной диетологии, восстановительных технологий, физиологии и спортивной психологии. Большое внимание уделяется вопросам хронобиологической и климатогеографической адаптации и тренировки в различных климатических условиях (с учетом высоты, температуры и влажности), психологии в командных видах спорта, психофизиологическим аспектам питания и восстановления, планированию перелетов спортсменов.

Не менее важным спортивным объектом, принадлежащим НОК США, является олимпийский центр спортивной подготовки в Лэйк-Плэсиде (штат Нью-Йорк). Примечательно, что данный центр был открыт в 1982 г. на месте проведения зимних Олимпийских игр 1932 и 1980 гг. Он имеет два ледовых комплекса, комплекс трамплинов для прыжков на лыжах, горнолыжные трассы, тренировочный комплекс для фристайла. Все сооружения находятся под контролем Олимпийского регионального управления Нью-Йорка (Olympic Regional Development Authority).

На территории учреждения находится Институт спортивной науки НОК США (USOPC sport science division), в структуре которого действуют пять подразделений по следующим направлениям: спортивная биомеханика, спортивная физиология, спортивная психология, компьютерные науки и инженерные технологии⁶⁵.

С помощью самого современного оборудования специалисты всех подразделений контролируют тренировочный процесс и состояние спортсменов на протяжении четырехлетнего олимпийского цикла подготовки и дают рекомендации тренерам по корректировке программ спортивной подготовки. Институт оснащен специфическими для разных видов спорта эргометрами, широкой беговой дорожкой, компьютерными комплексами для проведения физиологических и биомеханических исследований.

В олимпийском центре спортивной подготовки в Лэйк-Плэсиде ведется подготовка ведущих спортсменов США в следующих зимних видах спорта: биатлон, бобслей и скелетон, фигурное катание, хоккей, санный спорт, горные лыжи, сноуборд и конькобежный спорт. Также там проводятся учебно-тренировочные сборы в ряде других видов спорта: бокс, гребля на байдарках и каноэ, дзюдо, академическая гребля, синхронное плавание, гандбол, водное поло, борьба. Примечательно, что центр славится своими высокими достижениями в части подготовки олимпийских чемпионов и призеров. Так, 10 из 28 медалистов Олимпийских игр 2014 г. в Сочи прошли подготовку именно в олимпийском центре спортивной подготовки в Лэйк-Плэсиде.

Еще одной олимпийской базой спортивной подготовки, находящейся в ведении НОК США, является центр спортивной подготовки в Чула-Виста (штат Калифорния). Данный олимпийский центр самый молодой, он был открыт в июне 1995 г.

⁶⁵ Team USA. US Olympic & Paralympic Training Centers. Facilities. – URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usopc/olympic-training-centers/csotc/facilities>

На базе учреждения осуществляется подготовка спортсменов по олимпийским видам спорта: стрельба из лука, гребля на байдарках и каноэ, велоспорт, хоккей на траве, академическая гребля, футбол, софтбол и легкая атлетика. Дополнительно были оборудованы площадки для пляжного волейбола и трек для велосипедного мотокросса (BMX).

Следует отметить, что с января 2017 г. организация перешла в ведение администрации Чула-Виста и имеет новое название «центр подготовки высококвалифицированных спортсменов Чула-Виста» (Chula Vista Elite Athlete Training Center). Несмотря на это, НОК США намерен продолжать финансирование подготовки спортсменов в данном центре по крайней мере до 2020 г.⁶⁶ Спортсмены, прошедшие подготовку в центре Чула-Виста, завоевали более 60 медалей в ходе последних шести Олимпийских и Паралимпийских игр.

Большое внимание НОК США уделяет политике, направленной на совершенствование различных аспектов работы организации. Так, комитет реализует программу «Многообразие и интеграция» (Diversity and Inclusion)⁶⁷, которая направлена на привлечение и обеспечение возможности занятий спортом для всех граждан США независимо от их расовой или гендерной принадлежности, состояния здоровья и физических возможностей. Данная программа направлена на привлечение как можно большего числа граждан к олимпийскому и паралимпийскому движению и создание равных возможностей для всех.

⁶⁶ The San Diego Union Tribune. It's official: Chula Vista takes over Olympic Training Center by Allison Sampite-Montecalvo, January 12, 2017. – URL: <https://www.sandiegouniontribune.com/communities/south-county/sd-me-southcounty-0111-story.html>

⁶⁷ Team USA. Diversity, Equity & Inclusion. Commitment. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Diversity-Equity-Inclusion/Commitment>

Другой программой НОК США является программа «Партнерство со студенческими организациями»⁶⁸ (Collegiate partnerships). Она направлена на укрепление связей и расширение участия спортсменов, прошедших подготовку в командах университетов и колледжей, в национальных сборных командах и олимпийском движении. Следует подчеркнуть, что 80% членов национальной команды США и 83% медалистов Олимпийских игр в Рио-де-Жанейро 2016 г. имели прямое отношение к университетскому спорту.

Еще одна важная программа НОК США – программа «Обучение тренеров» (Coaching Education)⁶⁹ – реализуется совместно с национальными спортивными федерациями и заключается в обеспечении доступа к самой современной информации и результатам последних научных исследований, а также возможности регулярного повышения квалификации для тренеров, работающих на всех уровнях подготовки спортсменов. В 2014 г. комитет учредил программу CNS (соответствие национальным стандартам), которая позволяет каждой национальной федерации оценить систему подготовки тренеров в своем виде спорта и обеспечить спортсменам эффективный и безопасный тренировочный процесс. Национальные стандарты для спортивных тренеров (NSSC) 2018 г. содержат более 40 стандартов, определяющих уровень знаний и навыков, необходимых для успешной работы спортивным тренером в любительском спорте⁷⁰.

Особое значение комитет придает обеспечению защиты прав спортсменов. С этой целью в 1998 г. была учреждена

⁶⁸ Team USA. Collegiate Partnerships. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Collegiate-Partnerships>

⁶⁹ Team USA. Coaching Education. – URL: <https://www.teamusa.org/USParaTrackandField/Coaches-Education>

⁷⁰ SHAPE America. National Standards for Sport Coaches July 2018 Revision Draft. – URL: <https://www.shapeamerica.org/uploads/pdfs/2018/standards/National-Standards-for-Sport-Coaches-DRAFT.pdf>

должность уполномоченного по защите прав спортсменов в НОК США ⁷¹. Задачей уполномоченного по защите прав спортсменов является предоставление американским спортсменам независимых консультаций по всем юридическим вопросам, относящимся к их спортивной деятельности, в том числе правам на участие в крупнейших соревнованиях. Все консультации, получаемые спортсменами США в офисе омбудсмана, являются бесплатными, конфиденциальными и независимыми. Занимая значимую позицию в руководстве НОК США и консультативном совете спортсменов, уполномоченный по защите прав спортсменов также участвует в разрешении конфликтов между спортсменами, спортивными федерациями и НОК.

Кроме того, с целью обеспечения защиты прав спортсменов НОК США осуществляет тесное сотрудничество с Ассоциацией олимпийцев и паралимпийцев США.

Данная ассоциация является национальной организацией, объединяющей всех спортсменов США, как действующих, так и завершивших свою карьеру, которые выступали исключительно по олимпийским и паралимпийским видам спорта ⁷². Ее основная цель состоит в продвижении идеалов олимпизма и стимулировании интереса граждан к Олимпийским и Паралимпийским играм. Организация активно сотрудничает с НОК США.

По последним данным, число членов ассоциации на сегодняшний день превышает 10 тыс. спортсменов. Организация содействует укреплению идеи олимпизма и его ценностей среди населения страны, позволяя заслуженным спортсменам не терять связи с олимпийским и паралимпийским движением.

⁷¹ Team USA. Athlete Services. – URL: <https://www.teamusa.org/team-usa-athlete-services>

⁷² Team USA. Athlete Services. Alumni. – URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/Alumni>

Постоянными членами ассоциации, имеющими право голоса при принятии решений на собраниях, автоматически становятся все спортсмены, входящие в состав официальной делегации США на Олимпийских и Паралимпийских играх. Ассоциированными членами данной организации могут стать все члены официальной делегации США на Олимпийских и Паралимпийских играх, не являющиеся спортсменами, а также спортсмены, представлявшие другие страны в составе национальных команд, в настоящее время постоянно проживающие в США. Ассоциированные члены не имеют права голоса на собраниях и не могут быть избраны в руководящие органы ассоциации.

Ассоциация олимпийцев и паралимпийцев США – член Всемирной ассоциации олимпийцев – имеет специальный фонд для оказания помощи своим членам и их семьям. Кроме того, ассоциация выпускает ежеквартальный бюллетень «Олимпиец» по вопросам развития олимпийского движения.

Таким образом, подытоживая, следует отметить, что НОК США выступает головной организацией, обеспечивающей развитие, координацию и финансирование спорта высших достижений в США. Деятельность комитета имеет системный характер и затрагивает регулирование всех аспектов развития спорта высших достижений, включая обеспечение политики равных возможностей, защиту прав американских спортсменов и предоставление возможностей для профессиональной подготовки тренерских кадров.

1.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ США

Общая информация

Федерация легкой атлетики США (USA Track & Field) – это некоммерческая организация, объединяющая более 130 тыс. членов и входящая во Всемирную легкоатлетическую ассоциацию (World Athletics, WA) и НОК США⁷³. Ее членами могут выступать как физические лица (спортсмены, тренеры, судьи, менеджеры, администраторы), так и организации: спортивные клубы, национальные спортивные организации, проводящие национальные соревнования по легкой атлетике на уровне, достаточно высоком для отбора спортсменов в спортивные сборные команды страны, и имеющие организационные и финансовые возможности для проведения национального чемпионата, а также иные спортивные организации, объединения тренеров по легкой атлетике, организации, занимающиеся развитием легкой атлетики среди лиц с ограниченными возможностями здоровья и др. Среди наиболее значимых спортивных организаций – членов Федерации легкой атлетики США – следует отметить Национальную ассоциацию студенческого спорта США, Национальную ассоциацию меж-университетского спорта, Национальный клуб бега по шоссе, Национальную организацию бега, Национальную спортивную ассоциацию двухгодичных колледжей и Национальную федерацию ассоциаций государственных школ США.

Деятельность федерации направлена на укрепление лидирующих позиций американских спортсменов на мировой арене и дальнейший рост популярности легкой атлетики среди различных групп населения. Она занимается как подготовкой элитных спортсменов, так и развитием массового спорта, организацией и проведением национальных соревнований, подготовкой

спортивных судей и тренеров, организацией научных исследований, разработкой специальных программ тренировок и соревнований для лиц всех возрастов. Главной офис Федерации легкой атлетики США расположен в Индианаполисе (штат Индиана).

В основные задачи федерации входят формирование и оказание всесторонней поддержки спортивных сборных команд США по легкой атлетике, представляющих страну на Олимпийских играх, чемпионатах мира и других международных соревнованиях (в состав спортивных сборных команд США по легкой атлетике во всех возрастных группах входит около 700 спортсменов); разработка и поддержка программ подготовки спортивного резерва; организация спортивных соревнований для лиц всех возрастов; утверждение правил соревнований по легкой атлетике в стране; проведение спортивных мероприятий (более 8000 мероприятий в год); оказание административной и финансовой поддержки национальным соревнованиям, проводимым под эгидой национальной федерации; решение вопросов страхования официальных мероприятий, спортивных клубов и отдельных спортсменов, являющихся членами национальной федерации; сертификация трасс для точности замеров и регистрации рекордов; организация и проведение курсов подготовки спортивных тренеров всех уровней. Федерация легкой атлетики не осуществляет руководство подготовкой спортсменов-паралимпийцев, так как этим занимается специальный отдел Национального олимпийского и паралимпийского комитета США.

Федерация включает в себя 57 ассоциаций, которые географически охватывают всю территорию страны⁷⁴. Деление на ассоциации в целом соответствует административному делению на штаты: небольшие штаты часто входят в одну ассоциацию, а крупные, наоборот, имеют несколько ассоциаций на своей территории. Ассоциации во многих аспектах являются независимыми организациями, но в целом находятся под контролем

⁷³ USATF. – URL: <http://www.usatf.org>

⁷⁴ USATF Associations. – URL: <http://www.usatf.org/About/Associations.aspx>

национальной федерации и обязаны подчиняться принятым общим собранием решениям. Все ассоциации обязаны проводить спортивные соревнования по легкой атлетике, хотя для участия в национальном чемпионате участие в региональных соревнованиях обязательным не является.

Согласно уставу в структуре Федерации легкой атлетики США действуют несколько департаментов и комитетов, что показано в табл. 5⁷⁵.

Таблица 5 – Структура Федерации легкой атлетики США

Отдел спорта высших достижений	Спортивные комитеты	Легкая атлетика (мужчины)
		Легкая атлетика (женщины)
		Спортивная ходьба
		Объединенная группа по вопросам развития
Отдел бега на длинные дистанции	Спортивные комитеты (советы)	Бег на длинные дистанции (муж.)
		Бег на длинные дистанции (жен.)
		Бег на длинные дистанции (мастерс)
		Бег по пересеченной местности (совет)
		Горный ультрамарафон (совет)
		Бег по шоссе (совет)
		Объединенная группа по вопросам развития

⁷⁵ USATF Bylaws, art. 11D. – URL: <http://www.usatf.org/usatf/files/b3/b31b5075-158f-45ef-a4df-fb62bcb88f3b.pdf>

Объединенная группа по вопросам развития	Комитеты	Подготовка тренеров
		Спорт среди мужчин
		Наука и спортивная медицина
		Спорт среди женщин
Отдел организации соревнований	Оперативный комитет	Деятельность ассоциаций
	Спортивный комитет	Категория «мастерс»
Отдел юношеского спорта	Спортивный комитет	Комитет по юношескому спорту
	Совет	Консультативный совет
Административный отдел	Оперативные комитеты	Консультативный комитет спортсменов
		Комитет по спорту для лиц с ограниченными возможностями здоровья
		Консультативный комитет тренеров
		Комитет по интеграции и повышению квалификации кадров
		Комитет по этике
		Комитет по юридическим вопросам
		Организационные службы
		Комитет по судейству
		Комитет по регистрации рекордов
		Комитет по правилам
		Совет волонтеров

Основу организационной структуры федерации составляют спортивные клубы, члены которых принимают участие в ее программах и мероприятиях как в составе клубных команд, так и индивидуально, представляя свой спортивный клуб. В национальной федерации насчитывают более 3000 клубов. Все спортивные клубы входят в состав региональных ассоциаций.

Клубы различаются по целям и задачам, которые они решают, а также по контингенту членов. Есть клубы, занимающиеся исключительно подготовкой элитных спортсменов, в других клубах отдается предпочтение проведению детских программ или, напротив, программ для лиц старше 30 лет. Клубы также различаются по дисциплинам, практикуемым в них: клубы спортивной ходьбы, метаний, бега на длинные дистанции и др.

В целом в рамках Федерации легкой атлетики США действует классификация спортивных клубов, в которую входят:

- спортивные клубы – клубы, занимающиеся подготовкой спортсменов для участия в спортивных соревнованиях;
- клубы массового спорта – клубы, занимающиеся организацией спортивных мероприятий и соревнований для широких масс населения;
- клубы при учебных заведениях – клубы, создаваемые для обеспечения страховки спортсменам, не учащимся в учебном заведении, но тренирующимся на его базе;
- клубы высшего спортивного мастерства – клубы, предоставляющие ведущим спортсменам страны центры спортивной подготовки, обеспечивающие работу профессиональных спортивных тренеров, выезды на соревнования, стипендии, медицинское обеспечение и прочие услуги. Свой статус эти клубы получают в национальной федерации. Они имеют некоторые привилегии по сравнению с клубами других категорий, но при этом платят более высокий ежегодный взнос в национальную федерацию.

Программы по вовлечению населения в занятия спортом
В целях популяризации легкой атлетики как вида спорта Федерация легкой атлетики США реализует ряд специальных программ.

Одной из таких программ является проект «Бег, прыжки, метания» (RunJumpThrow), организованный Национальной федерацией легкой атлетики США при поддержке компании Херши (Hershey)⁷⁶. Программа предназначена для детей в возрасте от 7 до 12 лет. В ходе бесплатных занятий с тренерами-волонтерами дети осваивают базовые навыки бега на различные дистанции, прыжков и метаний, которые смогут использовать при дальнейших занятиях легкой атлетикой или другим видом спорта в школах, спортивных клубах или парках. Базовый учебный план написан понятным языком и сопровождается видеозаписями. Тренеры-волонтеры, которые участвуют в реализации программы, как правило, не имеют специального образования в области физической культуры и спорта. В 2016 г. участие в программе приняли более 500 000 детей и подростков. Важно, что программа работает во всех 50 штатах страны. Партнером Федерации легкой атлетики в работе по данной программе является Молодежная женская христианская организация США.

Еще более масштабной программой по легкой атлетике, реализуемой среди детей и молодежи, считается программа Джуниор Олимпикс (Junior Olympics). В рамках данной программы в летние месяцы по всей стране проводятся региональные соревнования по легкой атлетике среди юниоров в 6 возрастных группах (возраст спортсменов составляет от 8 до 18 лет). Это самая крупная программа по популяризации легкой атлетики среди детей и юношества не только в США, но и во всем мире. Ежегодно около 70 000 юных спортсменов принимают участие в соревнованиях в разных дисциплинах

⁷⁶ USATF. RunJumpThrow Program. – URL: <https://runjumpthrow.usatf.org/>

легкой атлетики и беге по пересеченной местности, проводимых местными ассоциациями⁷⁷. Лучшие спортсмены каждой ассоциации далее участвуют в региональных соревнованиях, по результатам которых более 6000 легкоатлетов квалифицируются для участия в национальном чемпионате США по легкой атлетике среди юниоров, который проводится Национальной федерацией легкой атлетики ежегодно в последнюю неделю июля.

В качестве отдельной программы, действующей во всех видах спорта США, следует отметить Программу НОК США по обеспечению безопасности в спорте (Safe Sport). Будучи обязательной для всех спортивных федераций США, данная программа служит для создания безопасной среды для занятий спортом и защиты спортсменов от сексуальных домогательств. Программа включает обязательное обучение, тщательную проверку биографий всех лиц, работающих со спортсменами, а также предусматривает внимательное отношение и расследование всех поступающих сигналов о возможных нарушениях правил поведения⁷⁸. Длительность курса составляет около 90 мин. Обучающий курс включает обязательное выполнение тестов и итогового экзамена. Прохождение курса обязательно для всех работников национальной федерации, зарегистрированных агентов, тренеров и администраторов клубов, а также иных лиц, работающих со спортсменами.

Примечательно, что Федерация легкой атлетики США уделяет большое внимание вовлечению в занятия легкой атлетикой не только подрастающего поколения, но и взрослого населения. В этих целях федерация проводит различные спортивные соревнования по легкой атлетике. Среди наиболее популярных

⁷⁷ Go Far Runner. Junior Olympics. – URL: <https://www.gofarclub.org/aboutus/stories-and-inspiration/title/Trying-Leads-to-USATF-Junior-Olympics-for-Former-GO-FAR-Runner>

⁷⁸ USATF. SafeSport Program. – URL: <http://www.usatf.org/About/SafeSport/>

турниров следует выделить соревнования Мастерс (Masters Athletics). «Беговой бум» 70-х гг. прочно вошел в жизнь разных слоев общества в США. Легкая атлетика приобрела огромную популярность среди граждан всех возрастов. По классификации федерации к возрастной группе «мастерс» относятся спортсмены в возрасте старше 35 лет, выступающие во всех дисциплинах легкой атлетики, кроме бега на длинные дистанции, где категория «мастерс» начинается с 40 лет.

Существует также категория «сабмастерс» (Submasters) для лиц в возрасте 30–34 года. Спортивный комитет категории «мастерс» в рамках Федерации легкой атлетики США (Masters Track and Field Committee) осуществляет руководство развитием легкой атлетики среди лиц старшего возраста, организует соревнования и определяет процедуры допуска спортсменов к ним⁷⁹. Регулярные собрания комитета проходят во время ежегодного общего собрания федерации. В комитете действуют подкомитеты, отвечающие за различные аспекты деятельности, работой в регионах руководят региональные координаторы.

Тысячи спортсменов-любителей активно тренируются и участвуют в специально организованных соревнованиях разного уровня, проводимых по возрастным группам (деление на группы производится с шагом 5 лет). Согласно правилам соревнований, утвержденным Федерацией легкой атлетики США, в соревнованиях категории «мастерс» имеют право принимать участие не только члены данной федерации, но и члены других федераций, входящих в World Athletics (WA)⁸⁰. В результате соревнования в категории «мастерс» проводятся на местном, региональном,

⁷⁹ USATF. Masters Track and Field Committee. – URL: <https://usatfmasters.org/wp/2018/08/masters-track-and-field-committee/>

⁸⁰ USATF. 2018 Competition Rules. Rule 1.1(c). – URL: <https://www.usatf.org/usatf/files/72/72d219cf-4410-4631-923b-5cbda90b79f7.pdf>

национальном и международном уровнях во всех дисциплинах (бег на короткие и длинные дистанции, бег с барьерами, прыжки, метания, спортивная ходьба, эстафеты). В большинстве из них нет квалификационных требований. В соревнованиях по бегу по пересеченной местности участвуют мужчины и женщины в возрасте от 40 лет (группы: 40+, 50+, 60+ и 70+).

Бюджет комитета по легкой атлетике в категории «мастерс» (Masters Track and Field Committee) на 2019 г. составил 250 тыс. долл. США и практически не изменился по сравнению с бюджетом 2018 г., что отражает признание важности его деятельности головным офисом федерации, так как бюджеты большинства комитетов были урезаны в среднем на 5%⁸¹. В 2019 г. комитет планирует выделить больше ресурсов на борьбу с применением допинга, что включает проведение большего числа проверок в ходе чемпионатов серии Мастерс по сравнению с 2018 г.

Еще одной важной категорией спортивных соревнований в легкой атлетике США являются соревнования Мастерс гран-при. Мастерс гран-при – это соревнования по бегу среди лиц старше 40 лет, являющихся членами Федерации легкой атлетики, зарегистрированных и принимавших участие в одном из национальных чемпионатов серии Мастерс. Соревнования проводятся в индивидуальном и командном зачетах.

Важно, что выполнения квалификационных нормативов для участия в этих соревнованиях не требуется. За последние 2 года число участников Мастерс гран-при превысило 4000 человек, а призовой фонд составил около четверти миллиона долларов США. Данные соревнования проводятся в разных регионах страны на протяжении всего календарного года.

⁸¹ USATF Annual meeting 2018. MTF Budget. – URL: <https://www.mastersrankings.com/rankings/usatf-annual-meeting-highlights/>

Подготовка спортивного резерва

Легкая атлетика является самым массовым видом спорта в средней и высшей школе США. Более 30 млн американцев всех возрастов регулярно занимаются бегом, принимая участие в любительских соревнованиях, а трансляции легкоатлетических соревнований традиционно имеют очень высокие рейтинги. Занятия легкой атлетикой в средних школах проводятся профессиональными спортивными тренерами, причем, как правило, не в рамках школьной программы. В школах формируются команды, принимающие участие в межшкольных соревнованиях, которым придается большое значение. Широкое распространение легкой атлетики в школах способствует максимальному вовлечению детей и подростков в занятия данным видом спорта, создавая оптимальную базу для поиска и отбора талантливого спортивного резерва⁸². Занятия легкой атлетикой в США неразрывно связаны с продолжением образования в колледже и университете и выступлениями в университетской команде. Среди участников студенческого чемпионата США нередко можно увидеть звезд мировой легкой атлетики, причем не только из США, но и из других стран, а уровень результатов спортсменов-студентов часто оказывается не ниже, чем на многих международных соревнованиях. Например, на зимнем студенческом чемпионате США 2018 г. было установлено 3 мировых рекорда: бег на 400 м (мужчины), эстафета 4 × 400 (мужчины) и бег на 400 м (женщины, юниорки), при этом первые 5 результатов в беге на 400 м среди мужчин оказались лучше результата чемпиона мира 2018 г.

Ответственность за развитие легкой атлетики среди детей и юношества лежит на специальном подразделении Федерации легкой атлетики США (Youth Athletic Division), в структуре

⁸² WCMT. David Reader. An investigation into the techniques used to develop athletics in Sweden, France and the USA. – URL: https://www.wcmt.org.uk/sites/default/files/migrated-reports/1230_1.pdf

которого действует спортивный комитет. В ведении комитета находятся вопросы, связанные с проведением всех национальных и региональных чемпионатов по легкой атлетике среди юниоров, чемпионатов ассоциаций и других соревнований среди юниоров, проходящих под эгидой национальной федерации, а также регистрацией рекордов, разработкой плана развития и популяризации легкой атлетики среди молодежи.

Согласно утвержденным федерацией правилам соревнований по легкой атлетике, национальные и региональные чемпионаты, также как и чемпионаты ассоциаций среди детей, проводятся по возрастным группам: 8 лет и младше, 9–10 лет, 11–12 лет, 13–14 лет, 15–16 лет, 17–18 лет. Спортсмены имеют право выступать только в своей возрастной группе. Спортсмены возрастных групп «8 лет и младше», «9–10 лет» и «10–11 лет» могут выступать не более чем в 3 дисциплинах, спортсмены возрастных групп «13–14 лет», «15–16 лет» и «17–18 лет» – не более чем в 4 дисциплинах. Спортсмены, показавшие лучшие результаты на чемпионатах ассоциаций, принимают участие в региональных чемпионатах. С целью повышения массовости участия в соревнованиях стартовые взносы устанавливаются на максимально низком уровне. Соревнования по бегу по пересеченной местности проводятся в тех же возрастных группах на следующие дистанции: 8 лет и младше – 2 км, 9–10 лет и 10–11 лет – 3 км, 13–14 лет – 4 км, 15–16 лет и 17–18 лет – 5 км.

Для того чтобы принять участие в национальном чемпионате по легкой атлетике в закрытых помещениях среди юниоров, спортсмен должен сначала выступить на зональном чемпионате, который проводится в каждой из пяти зон: Северо-Восток, Юг, Средний Запад, Запад, Юго-Запад. От каждой зоны в национальном чемпионате участвуют по восемь спортсменов в индивидуальных дисциплинах и восемь эстафетных команд.

В целях выстраивания оптимальной системы подготовки спортивного резерва Федерация легкой атлетики США использует широкую систему организации спортивных соревнований

по легкой атлетике различного уровня. При этом все соревнования по легкой атлетике проводятся по правилам, утвержденным национальной федерацией на ежегодном собрании и полностью соответствующим правилам World Athletics (WA).

Самым важным и престижным турниром по легкой атлетике являются отборочные соревнования в олимпийскую команду (United States Olympic Trials). Соревнования для отбора в олимпийскую команду по легкой атлетике проводятся один раз в четыре года и начиная с 1992 г. одновременно являются чемпионатом США по легкой атлетике.

Крупнейшими спортивными соревнованиями по легкой атлетике являются национальные чемпионаты, которые проводятся под эгидой национальной федерации в категориях: взрослые (14 лет и старше, кроме бега на длинные дистанции, где нижняя возрастная граница составляет 16 лет; верхняя граница отсутствует), юниоры (14–19 лет), юноши (младше 19 лет) и мастера (35 лет и старше, в беге на длинные дистанции – 40 лет и старше). Следует заметить, что возрастные границы категорий юниоров и юношей отличаются от стандартов, принятых в World Athletics (WA). В национальных чемпионатах принимают участие только спортсмены, являющиеся гражданами США и имеющие право представлять США на международных соревнованиях. Национальные чемпионаты проводятся как на открытом воздухе, так и в закрытых помещениях. Ответственность за организацию национальных чемпионатов несут соответствующие спортивные комитеты федерации. Для участия в национальном чемпионате спортсмен должен выполнить квалификационный норматив.

Спортсмен автоматически квалифицируется для участия в национальном чемпионате в случае, если он:

- завоевал медаль на Олимпийских играх или чемпионате мира по легкой атлетике (в том числе в закрытых помещениях) в течение последних четырех лет;

- является действующим чемпионом США по легкой атлетике (в том числе в закрытых помещениях);

- выполнил стандарт «А» для чемпионата мира или Олимпийских игр, который будет применяться для отбора в сборную команду;

- вошел в тройку призеров на аналогичном национальном чемпионате предыдущего года.

В США отдельно проводится чемпионат США среди юниоров на открытом воздухе (National Youth Outdoor Championships). К соревнованиям в своей возрастной группе допускаются дети, являющиеся членами национальной федерации.

Основными соревнованиями, обеспечивающими отбор спортсменов на национальные чемпионаты, являются региональные чемпионаты по легкой атлетике. В США ежегодно проводятся региональные чемпионаты США, причем деление на регионы в разных классах соревнований различное. Региональные чемпионаты по легкой атлетике среди взрослых и юниоров (кроме бега по пересеченной местности и спортивной ходьбы) проводятся в следующих регионах: восточный, южный, северный и западный. Для региональных чемпионатов в категории «мастерс», а также чемпионатов среди взрослых и юниоров по бегу по пересеченной местности и спортивной ходьбе принято следующее деление на регионы: восточный, юго-восточный, средний запад, центральный, юго-западный, северо-западный, западный. Примечательно, что в региональных соревнованиях имеют право принимать участие иностранцы-резиденты.

Помимо региональных чемпионатов на региональном и местном уровнях проводятся чемпионаты ассоциаций и командные чемпионаты среди спортивных клубов.

В чемпионате ассоциации имеют право принимать участие все члены данной ассоциации. Приняв участие в чемпионате своей ассоциации, спортсмен не имеет права в тот же год принимать участие в чемпионате другой ассоциации, кроме как «вне зачета» (по решению спортивного комитета ассоциации).

Помимо индивидуальных ежегодно проводятся командные чемпионаты: национальные, региональные и внутри ассоциаций. Организацией этих соревнований занимаются совместно

комитет по деятельности ассоциаций, спортивные комитеты по легкой атлетике среди мужчин и среди женщин, а также комитет по спортивной ходьбе. Региональные чемпионаты среди клубов служат для отбора команд на национальный чемпионат. Все участники этих соревнований должны быть членами клуба, входящего в Федерацию легкой атлетики США. Соревнования проводятся по следующим дисциплинам: эстафеты 4 × 100 м, 4 × 400 м, 4 × 800 м, 200–200–400–800 м, 1200–400–800–1600 м. Дистанция для спортивной ходьбы определяется руководителем комитета по спортивной ходьбе.

Отдельными видами спортивных соревнований являются турниры по отдельным дисциплинам легкой атлетики. Одними из них являются соревнования «Беговая серия» – это серия соревнований по бегу по шоссе, проводимая под эгидой Национальной федерации легкой атлетики и традиционно собирающая лучших американских бегунов на длинные дистанции⁸³. Основной миссией данных соревнований является популяризация и поддержка бега на длинные дистанции. На каждом соревновании серии спортсмены, вошедшие в топ-10, зарабатывают очки национального рейтинга (15 – за 1-е место, 12 – за 2-е, 10 – за 3-е, 7 – за 4-е и далее с шагом 1). Соревнования проводятся на дистанциях от одной мили до марафона. Призовой фонд составляет более 700 тыс. долл. США. За годы проведения соревнований (с 1995 г.) общая сумма выплаченных призовых средств превысила 9 млн долл. США. Соревнования данной серии позволяют спортсменам квалифицироваться для выступления в составе национальной спортивной сборной команды на крупнейших международных соревнованиях: чемпионате мира по бегу по пересеченной местности, чемпионате мира по легкой атлетике, Панамериканских играх, чемпионате мира по полумарафону.

⁸³ USATF Running Circuit. – URL: <https://usatfrunningcircuit.runnerspace.com/>

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Национальная спортивная сборная команда США по легкой атлетике традиционно демонстрирует выдающиеся результаты на крупнейших международных соревнованиях. Так, на Олимпийских играх, прошедших в 2016 г. в Рио-де-Жанейро, американские легкоатлеты завоевали 32 медали, из них 13 золотых наград.

Ежегодно Федерацией легкой атлетики США разрабатывается План спортивных результатов, согласно которому происходит распределение ресурсов, получаемых от НОК США, в целях обеспечения наилучших условий по подготовке национальной спортивной сборной команды. В январе каждого года после опубликования национального и международного рейтингов руководство национальной федерации распределяет спортсменов на четыре группы, получающие различный уровень поддержки от федерации, и формирует группу лиц включения в специальную программу помощи талантливым спортсменам из числа спортивного резерва (Talent Protection Program)⁸⁴.

Критерии распределения спортсменов по группам существенно различаются.

Так, к примеру, в самую элитную группу 1 отбираются спортсмены, которые:

- завоевали медали на последних двух чемпионатах мира или Олимпийских играх (в том числе в составе эстафетных команд в предварительных забегах);

- вошли в топ-10 по результатам последнего сезона (по данным журнала «Новости легкой атлетики» (Track & Field News) или сайта All-Athletics.com);

- вошли в топ-5 по результатам последних двух сезонов (по данным журнала «Новости легкой атлетики» (Track & Field News) или вебсайта All-Athletics.com).

Для отбора в группу 2 применяются уже менее строгие критерии. Так, к примеру, в группу 2 отбираются спортсмены:

- вошедшие в первую восьмерку на одном из двух последних чемпионатов мира или Олимпийских играх (в том числе в составе эстафетных команд в предварительных забегах);

- вошедшие в топ-20 по результатам последнего сезона (по данным сайта All-Athletics.com);

- вошедшие в топ-10 по результатам последних двух сезонов (по данным журнала «Новости легкой атлетики» (Track & Field News) или сайта All-Athletics.com).

В группу 3 национального рейтинга по легкой атлетике отбираются спортсмены, завершившие в предыдущем году обучение в колледже и (или) университете и выполнившие квалификационный стандарт, использовавшийся на последнем чемпионате мира или Олимпийских играх.

Наконец, в группу 4 национального рейтинга по легкой атлетике отбираются:

- спортсмены, занимающие первые 2 места в рейтинге США по данным журнала «Новости легкой атлетики» (Track & Field News);

- спортсмены, занявшие первые 2 места на последнем национальном чемпионате США по легкой атлетике (марафон, спортивная ходьба 50 км, легкая атлетика).

В соответствии с Планом спортивных результатов легкоатлетам выплачиваются дополнительные средства на участие в международных спортивных соревнованиях, включая транспортные расходы. Размер выплат существенно варьируется и зависит от того, в какую группу входит спортсмен.

Например, в 2018 г. американские атлеты, квалифицировавшиеся на международные соревнования, получили следующие выплаты в виде стипендий: 1 группа – 10 000 долл. США, 2 группа – 7000 долл. США, 3 группа – 5000 долл. США,

⁸⁴ USATF AAC. Elite Athlete Funding Support. – URL: <https://usatfaac.org/elite-athlete-funding-support/>

4 группа – 2000 долл. США. Спортсмены, участвующие в программе помощи талантливым спортсменам из числа спортивного резерва, получили стипендии в размере 1000 долл. США, что представлено в табл. 6⁸⁵.

Таблица 6 – Объем выплат легкоатлетам, выплачиваемых Федерацией легкой атлетики США

Наименование выплат	Группа 1 (долл. США)	Группа 2 (долл. США)	Группа 3 (долл. США)	Группа 4 (долл. США)
Стипендия	10 000	7000	5000	2000
Медицинская страховка	2000	1500	1000	500
Услуги тренера	2000	1500	1000	0

Национальная федерация также ежегодно оплачивает высококвалифицированным спортсменам участие в 3–4 домашних соревнованиях, в которые они квалифицировались, включая транспортные расходы, проживание и питание. Такая возможность позволяет им выполнить квалификационный норматив чемпионата мира или Олимпийских игр на текущий сезон.

Программа помощи талантливым спортсменам из числа спортивного резерва служит для поддержки молодых спортсменов, только что завершивших обучение в колледже и (или) университете и демонстрирующих высокий спортивный потенциал. Для участия в данной программе спортсмен должен войти в топ-25 мирового рейтинга или топ-10 рейтинга США.

⁸⁵ USATF AAC. International Competitive Opportunities Grant. – URL: <https://usatfaac.org/2018-international-competitive-opportunities-grant/>

Спортсмены, отобранные в программу, получают годовую стипендию в размере 16 000 долл. США, а также возмещение затрат на медицинские расходы и восстановление в размере до 3000 долл. США, возможность участия в программе медицинского страхования для высококвалифицированных спортсменов НОК США, полную оплату участия в домашних соревнованиях, участие в иных программах Федерации легкой атлетики США.

Следует отметить, что специальная программа поддержки действует в Федерации легкой атлетики США для помощи высококвалифицированным спортсменам, не попавшим ни в одну из четырех групп национального рейтинга и не отобранным в программу помощи талантливым спортсменам из числа спортивного резерва. В рамках данной программы спортсмен имеет возможность компенсации средств на транспортные расходы для участия в четырех национальных соревнованиях, включая национальный чемпионат, а также в чемпионате Северной и Центральной Америки и стран Карибского бассейна.

Основной базой для централизованной спортивной подготовки членов национальной спортивной сборной команды США по легкой атлетике служит центр спортивной подготовки высококвалифицированных спортсменов в г. Чула-Виста (Chula Vista Elite Athlete Training Center)⁸⁶. Совместно с НОК США Федерация легкой атлетики разрабатывает программы подготовки для ведущих спортсменов различного формата. Группы спортсменов для участия в каждой из программ формируются управляющим директором по спорту высших достижений федерации и главными тренерами национальной спортивной сборной команды.

Одной из основных программ, реализуемых Федерацией легкой атлетики США совместно с НОК США, является так называемая долгосрочная программа подготовки спортсменов.

⁸⁶ Chula-Vista Elite Athlete Training Center. – URL: <https://trainatchulavista.com/>

Это основная программа, предлагаемая центром спортивной подготовки высококвалифицированных спортсменов в г. Чула-Виста, в рамках которой в течение двух лет спортсмены могут проходить подготовку, проживая непосредственно на территории кампуса или за его пределами и имея доступ ко всем услугам, предоставляемым центром спортивной подготовки. Финансирование программы осуществляется за счет средств НОК США. Основным критерием отбора для участия в данной программе являются успешные выступления спортсменов на крупных международных соревнованиях. Преференции отдаются спортсменам, выполнившим действующий квалификационный стандарт чемпионата мира или Олимпийских игр. По состоянию на сезон 2019 г. программа действует только для спортсменов, специализирующихся в прыжках, метаниях и многоборье. Обязательным требованием участия в программе является тренировка под руководством тренеров, работающих в центре спортивной подготовки Чула-Виста.

Всем спортсменам, участвующим в долгосрочной программе, предоставляются следующие услуги: проживание, питание, услуги спортивных тренеров, услуги специалистов по силовой тренировке, спортивной медицине, специалистов по научно-методическому обеспечению тренировочного процесса, возможность прохождения необходимых восстановительных процедур, транспортные и прочие услуги, связанные с участием в соревнованиях внутри страны. Кроме того, спортсмены имеют право на участие в специальной программе медицинского страхования для высококвалифицированных спортсменов НОК США. Долгосрочная программа сезона 2018–2019 гг. рассчитана на 29 американских легкоатлетов.

Другой программой, реализуемой Федерацией легкой атлетики США совместно с НОК США, является так называемая краткосрочная программа по подготовке спортсменов. Продолжительность данной программы в среднем составляет около 90 дней. Проживание возможно как на территории кампуса (при наличии мест), так и за его пределами. Стоимость

проживания в двухместном номере в 2019 г. на территории центра спортивной подготовки высококвалифицированных спортсменов в г. Чула-Виста составляет 194 долл. США в сутки. Тренировочный процесс осуществляется под руководством либо личного тренера спортсмена, либо штатного тренера центра спортивной подготовки Чула-Виста (при условии, что он согласится работать со спортсменом). Участие в данной программе оплачивается либо спортсменом самостоятельно из собственных средств, либо Федерацией легкой атлетики США из средств, выделяемых на эти цели ежегодно НОК США.

Еще одной специальной программой, реализуемой Федерацией легкой атлетики США совместно с НОК США, является программа использования спортивных сооружений.

Данная программа предназначена для спортсменов, проживающих неподалеку от г. Чула-Виста и г. Сан-Диего (штат Калифорния) и желающих использовать спортивные сооружения центра для своей спортивной подготовки. Обязательным условием участия в ней является согласие штатного тренера центра работать со спортсменом. Следует отметить, что в программу не включено ни проживание, ни питание.

Тем не менее данная программа позволяет американским легкоатлетам также получить возможность тренироваться под руководством ведущих спортивных тренеров и использовать условия одной из лучших олимпийских баз – центра спортивной подготовки высококвалифицированных спортсменов в Чула-Виста.

Необходимо отметить, что Федерация легкой атлетики США применяет довольно жесткие критерии для отбора в национальную спортивную сборную команду США по легкой атлетике. Основной отбор легкоатлетов производится в ходе чемпионата США. Для участия в отборе в национальную спортивную сборную команду США по легкой атлетике спортсмен должен:

- быть гражданином США и иметь право представлять США на международных соревнованиях любого уровня, проводимых по правилам национальной федерации и World Athletics (WA);

- быть действующим членом Национальной федерации легкой атлетики на момент проведения отборочных соревнований и вплоть до завершения чемпионата мира;

- иметь действующий паспорт гражданина США;

- подписать заявление о согласии с условиями участия (Athlete Statement of Conditions for participation), в случае если будет отобран в спортивную сборную команду;

- выполнить квалификационный норматив, установленный World Athletics (WA), в ходе официальных соревнований, проводимых по правилам национальной федерации и World Athletics (WA) и включенных в соответствующий список⁸⁷.

В числе основных критериев отбора в национальную спортивную сборную команду США для участия в индивидуальных соревновательных дисциплинах рассматриваются результаты, показанные легкоатлетом в ходе чемпионата США, служащего отборочным соревнованием для чемпионата мира. В команду автоматически включаются спортсмены, показавшие 3 лучших результата в индивидуальных дисциплинах на чемпионате США. Спортсмен, занявший 4-е место, включается в команду в качестве запасного участника.

Следует отметить, что действующий чемпион мира по версии World Athletics (WA) получает персональное приглашение на следующий чемпионат мира для участия в том виде соревнований, в котором он является чемпионом вне зависимости от выполнения им квалификационного норматива. Таким образом, в национальную спортивную сборную команду может быть включено пять спортсменов (в том числе действующий чемпион мира), четверо из которых смогут выступить на чемпионате и один из которых является запасным участником.

Спортсмен, ставший победителем «Бриллиантовой лиги» в предыдущем году в дисциплине, в которой действующим

⁸⁷ USATF. 2019 Selection Procedure. – URL: <http://www.usatf.org/Events---Calendar/2019/IAAF-World-Outdoor-Championships/Athlete-Info/Athlete-Selection/Track-and-Field-Athlete-Selection-Procedures.aspx>

чемпионом мира является спортсмен не из США, получает персональное приглашение на будущий чемпионат мира вне зависимости от выполнения им квалификационного норматива.

Во всех иных случаях необходимо выполнение квалификационного норматива, установленного World Athletics (WA). В случае если ни один из спортсменов США не выполнит квалификационный норматив в течение квалификационного периода в каком-либо виде соревнований, никто не будет представлять США в этом виде, если только спортсмен США не является действующим чемпионом мира или победителем «Бриллиантовой лиги» в данном виде соревнований.

В зависимости от соревновательной дисциплины легкой атлетики требования к отбору в национальную спортивную сборную команду могут варьироваться. Так, в состав спортивной сборной команды для участия в марафоне (3 мужчин, 3 женщины) приглашаются по 3 спортсмена, показавшие лучшие результаты в ходе соревнований, утвержденных World Athletics (WA) во время квалификационного периода (например, для чемпионата мира 2017 г. квалификационный период длился с 01.01.2016 по 24.04.2017), и выполнившие квалификационный норматив, установленный World Athletics (WA) для чемпионатов мира.

В соревновательной дисциплине по спортивной ходьбе на 50 км (мужчины) в состав национальной спортивной сборной команды приглашаются 3 спортсмена, показавшие лучшие результаты на чемпионате США и выполнившие квалификационный норматив, установленный World Athletics (WA), на соревнованиях, утвержденных World Athletics (WA), в течение квалификационного периода (например, для чемпионата мира 2017 г. квалификационный период длился с 01.01.2016 по 25.06.2017).

В соревновательной дисциплине по спортивной ходьбе на 20 км (3 мужчин, 3 женщины) в состав национальной спортивной сборной команды приглашаются спортсмены, показавшие лучшие результаты в ходе чемпионата США по спортивной

ходьбе на 20 км и выполнившие квалификационные нормативы, установленные World Athletics (WA). Квалификационные нормативы должны быть выполнены в ходе соревнований, утвержденных World Athletics (WA), в квалификационный период, начинающийся с 1 января предыдущего календарного года и завершающийся в момент окончания данного вида соревнований на чемпионате США.

По решению Федерации легкой атлетики США некоторые спортсмены могут считаться выполнившими квалификационный норматив World Athletics (WA), что, однако, не освобождает их от участия в отборочных соревнованиях. В их числе могут быть:

- спортсмены, вошедшие в топ-15 на дистанции 10 000 м среди мужчин и женщин на чемпионате мира World Athletics (WA) 2019 г. по бегу по пересеченной местности;

- победители чемпионата Северной и Центральной Америки и стран Карибского бассейна 2018 г. во всех дисциплинах (кроме марафона), при этом в ряде дисциплин (бег на 10 000 м, многоборье, прыжки и метания) окончательное решение принимается техническими делегатами;

- спортсмены, вошедшие в топ-10 на «золотых» марафонах World Athletics (WA), проведенных в течение квалификационного периода.

Для участия в эстафетах (4 × 100 м и 4 × 400 м) к 4 спортсменам, включенным в команду для выступления в соответствующих индивидуальных дисциплинах, добавляются еще по 2 спортсмена. Решение принимается совместно старшим тренером по эстафетам национальной федерации, главным тренером команды на чемпионате мира, руководителем отдела спорта высших достижений и одним спортсменом, не участвующим в соревнованиях, выбранным консультативным советом спортсменов Национальной федерации легкой атлетики и имеющим опыт участия в эстафетах 4 × 100 м или 4 × 400 м на чемпионате мира или Олимпийских играх.

Отбор в национальную спортивную сборную команду для выступления на чемпионате мира среди юниоров проводится

в ходе чемпионата США среди юниоров примерно за один месяц до начала чемпионата мира. В национальную спортивную сборную команду среди юниоров отбираются легкоатлеты, показавшие лучшие результаты в индивидуальных видах программы и выполнившие квалификационный норматив, установленный World Athletics (WA) для чемпионата мира среди юниоров.

Для того чтобы пройти отбор в национальную спортивную сборную команду среди юниоров, спортсмен должен:

- быть гражданином США и иметь право представлять США на международных соревнованиях любого уровня, проводимых по правилам национальной федерации и World Athletics (WA);

- быть действующим членом национальной федерации на момент проведения отборочных соревнований и вплоть до завершения чемпионата мира среди юниоров;

- иметь действующий паспорт гражданина США.

В чемпионатах США среди юниоров принимают участие легкоатлеты в возрасте 14–15 лет, однако на чемпионате мира по легкой атлетике среди юниоров имеют право выступать только спортсмены в возрасте 16–19 лет.

В состав национальной спортивной сборной команды США по легкой атлетике среди юниоров приглашаются два спортсмена, показавшие лучшие результаты на отборочных соревнованиях в каждом индивидуальном виде программы. По своему усмотрению руководство Федерации легкой атлетики США может пригласить в команду трех спортсменов, однако на чемпионате мира смогут выступить только двое из них. В случае если по какой-либо причине легкоатлет отказывается от места в составе национальной спортивной сборной команды среди юниоров, в нее приглашается спортсмен, занявший следующее место на отборочных соревнованиях среди юниоров. При этом все спортсмены, прошедшие отбор в состав национальной спортивной сборной команды, должны выполнить квалификационный норматив, установленный World Athletics (WA)

для чемпионата мира среди юниоров в течение установленного квалификационного периода. Например, для чемпионата мира среди юниоров 2018 г. он длился в период с 1 октября 2017 г. по момент завершения чемпионата США среди юниоров по дисциплине, в которой выступает спортсмен.

Для выступления в каждой из эстафет (4 × 100 и 4 × 400) в состав национальной спортивной сборной команды могут быть включены до 6 легкоатлетов. Среди них 2 спортсмена, показавшие лучшее время в индивидуальных соревнованиях на соответствующих дистанциях, и 1 запасной участник. Дополнительные 3 спортсмена выбираются среди участников отборочных соревнований совместным решением старшего тренера национальной федерации по эстафетам и старшего тренера национальной федерации по спринту.

Подготовка тренерских кадров

В Федерации легкой атлетики США уделяется огромное внимание обучению и повышению квалификации тренерского состава. Программы обучения спортивных тренеров в Национальной федерации легкой атлетики США предназначены как для тренеров, работающих в сфере массового спорта, так и для тренеров спортивных сборных команд. Каждая из программ включает три обязательных компонента: теоретический модуль в части научно-методического обеспечения и основ спортивной науки, теоретический модуль в части техники отдельных дисциплин легкой атлетики, а также практический модуль для применения полученных знаний.

Теоретический модуль в части научно-методического обеспечения и основ спортивной науки разрабатывается специалистами национальной программы эффективной тренерской деятельности (American Coaching Effectiveness Program) совместно со специалистами комитета по повышению квалификации тренеров Национальной федерации легкой атлетики (National Coaching Education Committee). Модуль включает

информацию из области спортивной психологии, педагогики и медицины, необходимую для реализации научного подхода к подготовке спортсмена, в том числе при разработке тренировочных и соревновательных планов⁸⁸.

Обязательным элементом каждой учебной программы является теоретический модуль в части техники отдельных дисциплин легкой атлетики. При этом на каждом из трех уровней обучения постепенно расширяются и углубляются знания по технике отдельных дисциплин легкой атлетики (метаний, прыжков, бега на различные дистанции). В каждой программе также предусмотрен практический модуль для применения полученных знаний.

В рамках Федерации легкой атлетики США предусмотрена классификация уровней подготовки спортивных тренеров: базовый уровень, а также уровни 1, 2, 3. Для получения базового уровня необходимо прохождение базовой образовательной программы «Основы тренировки в легкой атлетике» (Coaching Track & Field), разработанной при участии Национальной федерации ассоциаций государственных школ США⁸⁹. Данная программа представляет собой онлайн-курс для тренеров начального уровня, родителей и волонтеров. Курс дает общее представление о принципах тренировки, основах техники и обучения бегу, прыжкам и метаниям и служит базовой основой для прохождения последующих курсов обучения тренеров, проводимых Национальной федерацией легкой атлетики.

Для получения сертификата спортивного тренера по легкой атлетике уровня 1 необходимо прохождение образовательной программы уровня 1 (Level 1), которая включает базовые знания по технике всех легкоатлетических дисциплин, теории тренировки, правилам соревнований, обеспечением безопасностью, а также некоторый объем специфических знаний

⁸⁸ ASEP. About. – URL: <http://www.asep.com/about.cfm>

⁸⁹ NFHS. Coaching Track & Field. – URL: <https://nfhslearn.com/courses/20000/coaching-track-and-field>

по разным группам дисциплин (бегу на длинные дистанции, спринту / бегу с барьерами, прыжкам и метаниям)⁹⁰. В 2019 г. курс обучения тренеров по легкой атлетике уровня 1 был официально сертифицирован Национальным советом США по аккредитации программ обучения тренеров (National Council for Accreditation of Coaching Education), сертифицирующим органом в области образовательных программ в спорте⁹¹. Курс обучения включает 21 ч подготовки в форме академических занятий в учебных аудиториях, а также практический модуль непосредственной работы со спортсменами.

Для получения сертификата спортивного тренера по легкой атлетике уровня 2 необходимо прохождение образовательной программы уровня 2 (Level 2), которая дает более глубокие знания в отдельных дисциплинах легкой атлетики⁹². Программа курса включает изучение самых современных тенденций в области спортивной науки и принципах тренировки. Отдельный курс уровня 2 посвящен особенностям работы с юными спортсменами (Youth Specialization Level 2 Course). Программа разработана для тех, кто желает работать с юными спортсменами, и поможет в полной мере реализовать спортивный потенциал каждого ребенка. Особое внимание в теории тренировки уделяется научному подходу к планированию спортивной тренировки и особенностям тренировочного процесса на разных этапах роста и развития ребенка или подростка, возрастной психологии, правилам питания. Курс в среднем длится 4–5 дней и включает академические и практические занятия.

⁹⁰ PAUSATF. Coaching Education. – URL: <https://www.pausatf.org/coaches/coaching-education/>

⁹¹ NCACE. Quality Coaching. – URL: <https://www.qualitycoachingeducation.org/>

⁹² MileSplit USA. Coaches' Education. – URL: <https://fl.milesplit.com/discussion/92542>

Для получения сертификата спортивного тренера по легкой атлетике уровня 3 необходимо прохождение образовательной программы уровня 3 (Level 3). Данная программа предполагает максимальное расширение и углубление знаний тренеров в отдельной дисциплине легкой атлетики на основе последних достижений в области спортивной науки. В рамках данной программы обучаются те спортивные тренеры, чьи спортсмены выступают на национальном и международном уровнях. При этом семинары в рамках программы открыты для всех желающих, предварительное прохождение курсов Национальной федерации легкой атлетики США не требуется, однако, к примеру, для получения сертификата тренера уровня 3 необходимо иметь сертификат тренера уровня 2.

Организацией процесса обучения спортивных тренеров по легкой атлетике в США непосредственно занимается Ассоциация тренеров по легкой атлетике и бегу по пересеченной местности (U. S. Track & Field and Cross Country Coaches Association), которая представляет собой некоммерческое профессиональное объединение спортивных тренеров всех уровней квалификации, работающих в разных организациях⁹³. Центральный офис ассоциации расположен в Новом Орлеане (штат Луизиана). Важнейшим направлением деятельности ассоциации является повышение квалификации тренеров посредством специальной программы обучения и сертификации под названием «Академия легкой атлетики» (Track & Field Academy)⁹⁴. В рамках данной программы проводятся курсы, симпозиумы, научные конференции по разным аспектам тренерской деятельности, менеджменту, организации и проведению соревнований, закупкам спортивного снаряжения и др. Курсы обучения варьируют от общих базовых до узко специализированных программ. Обучение возможно как

⁹³ USTFCCCA. About. – URL: <http://www.ustfccca.org/>

⁹⁴ USTFCCCA. Track & Field Academy. – URL: <https://web2.ustfccca.org/tfa/>

в очном формате, так и удаленно. По окончании курса в случае успешной сдачи экзамена тренеру выдается соответствующий сертификат.

В Федерации легкой атлетики США действует специальный реестр тренеров. Для того, чтобы быть включенным в данный реестр тренер должен быть членом национальной федерации, пройти проверку на предмет криминального прошлого в уполномоченном агентстве и успешно пройти обучение по Программе обеспечения безопасности в спорте (Safe Sport). Начиная с января 2019 г. по решению национальной федерации обязательным условием для включения в реестр тренеров является соответствие требованиям образовательного стандарта, который определяет базовый уровень профессиональной подготовки тренерского состава⁹⁵. Выполнить требования образовательного стандарта необходимо один раз, после чего соответствующая информация вносится в реестр и остается действительной до тех пор, пока тренер остается включенным в реестр.

Существует два способа выполнения образовательного стандарта: прохождение одного из перечисленных ниже учебных курсов и получение соответствующего сертификата или подтверждение успешного опыта тренерской деятельности.

Среди учебных курсов необходимо отметить следующие:

- курс для получения сертификата тренера по легкой атлетике уровня 1, 2 или 3 Национальной федерации легкой атлетики (Level 1, 2, 3);
- курс Национальной федерации легкой атлетики США «Специалист по бегу по пересеченной местности»;
- семинар по обучению навыкам различных дисциплин легкой атлетики;
- курс «Основы тренировки в легкой атлетике» (Coaching Track and Field) в учебном центре Национальной федерации

⁹⁵ USATF. New Educational Standard for USATF Coaches Registry. – URL: <http://www.usatf.org/resources-for---/coaches.aspx>

ассоциаций государственных школ США, а также любой утвержденный курс Федерации легкой атлетики США в области спортивной науки;

- базовый курс по технике в Академии легкой атлетики Ассоциации тренеров по легкой атлетике и бегу по пересеченной местности или любой другой курс более высокого уровня (в очном или заочном формате)⁹⁶.

Подтверждением опыта тренерской деятельности служит работа на следующих позициях:

- тренер национальной спортивной сборной команды, назначенный Федерацией легкой атлетики США в ходе последних пяти олимпийских циклов;

- основной тренер спортсмена, завоевавшего медаль на Олимпийских играх, Панамериканских играх или чемпионате мира;

- тренер по технической подготовке, работавший с членами национальной спортивной сборной команды США по легкой атлетике в течение последних 10 лет;

- тренер, включенный в зал славы Федерации легкой атлетики США, Ассоциации тренеров по легкой атлетике и бегу по пересеченной местности или Национальной ассоциации тренеров по легкой атлетике в учебных заведениях;

- тренер года по версии Федерации легкой атлетики США или НОК США;

- старший тренер года или его помощник по версии Ассоциации тренеров по легкой атлетике и бегу по пересеченной местности среди мужчин или женщин;

- тренер по легкой атлетике в школе, колледже или университете со стажем не менее 10 лет.

В Национальной федерации легкой атлетики США широко распространено волонтерское движение: тысячи волонтеров

⁹⁶ NFHS. Coaching Track & Field. – URL: <https://nfhslearn.com/courses/20000/coaching-track-and-field>; USATF Campus. – URL: <https://courses.usatf.org/>

работают на местном и национальном уровне, способствуя развитию и популяризации легкой атлетики в стране. Учитывая, что федерация представляет собой благотворительную организацию, все пожертвования в пользу федерации освобождаются от налогов. Некоторые налоговые льготы также предусмотрены для волонтеров федерации, участвующих в проведении различных мероприятий и программ. Волонтеры не могут оценить затраченное ими время или услуги, оказанные благотворительной организацией, однако некоторые расходы, напрямую связанные с волонтерской деятельностью (например, транспортные расходы), могут подлежать налоговому вычету.

В 2021 г. впервые в истории чемпионат мира по легкой атлетике пройдет в Юджине (штат Орегон). На Совете World Athletics (WA) в Пекине в 2015 г. право провести турнир было отдано американскому городу без стандартной процедуры выбора как представителю одной из наиболее успешных стран в данном виде спорта.

Финансирование

Федерация легкой атлетики США является одной из самых успешных спортивных федераций в стране по привлечению финансовых ресурсов. Так, в 2017 г. годовой бюджет федерации превысил 35 млн долл. США. Доход федерации складывается из спонсорских контрактов, членских взносов, штрафов, доходов, получаемых от курсов подготовки и сертификации спортивных тренеров и судей, и других источников.

В 2015 г. руководством Национальной федерации легкой атлетики совместно с 16 членами консультативного совета спортсменов было принято решение по распределению дополнительных 9 000 000 долл. США дохода федерации в качестве дополнительной финансовой поддержки легкоатлетов, входящих в состав национальной спортивной сборной команды США (1 800 000 долл. США ежегодно в течение 5 лет начиная

с 2016 г.)⁹⁷. Согласно этому плану 75% ежегодно выделяемых средств распределяется среди 130 членов национальной спортивной сборной команды, отобранных для участия в чемпионате мира или Олимпийских играх, т. е. каждый из членов спортивной сборной команды США получает ежегодно дополнительную выплату в размере до 10 300 долл. США. В федерации рассчитывают, что эта дополнительная стипендия должна привлечь лучших марафонцев страны к выступлению за национальную спортивную сборную команду, так как они часто пропускают чемпионаты мира, участвуя в коммерческих марафонах. Остальные 25% выделяемых средств идут на выплату призовых вознаграждений спортсменам, завоевавшим медали на чемпионате мира или Олимпийских играх: 25 000 долл. США выплачивается легкоатлету за 1-е место, 15 000 долл. США – за 2-е место и 10 000 долл. США – за 3-е место.

Существенное улучшение финансового положения Национальной федерации легкой атлетики США во многом связано с увеличением числа трансляций легкоатлетических соревнований по телевидению и ростом их рейтинга. В 2016 г. Федерация легкой атлетики США заключила эксклюзивное партнерское соглашение сроком на 8 лет с ведущим мировым спортивным телеканалом «ЭнБиСиСпортс»⁹⁸. Согласно данному соглашению, канал обязан выделять не менее 18 ч прямых телетрансляций крупнейших соревнований по легкой атлетике в год, освещать национальные чемпионаты по легкой атлетике, в том числе в закрытых помещениях, отборочные соревнования на Олимпийские игры 2020 и 2024 гг. и сами

⁹⁷ Runners World. USATF Athlete Revenue Distribution Model. – URL: <https://www.runnersworld.com/news/a20854152/elite-runners-praise-new-usatf-payment-model/>

⁹⁸ NBC. Press release. Media Rights Agreement. – URL: <http://www.nbcuniversal.com/press-release/usatf-nbc-sports-group-ink-historic-media-rights-agreement>

Олимпийские игры. На официальном сайте канала представлены трансляции (прямые и в записи) национальных и международных соревнований по легкой атлетике.

Другим важным спонсором Федерации легкой атлетики США является компания «Найк». В 2017 г. было объявлено, что спонсорский контракт Национальной федерации легкой атлетики США с компанией «Найк» продлен до 2040 г.⁹⁹ Долгосрочное партнерство с одним из крупнейших производителей спортивной одежды, обуви, снаряжения и аксессуаров играет огромную роль в поддержке спортсменов страны.

Важную роль в финансировании деятельности федерации играет фонд Федерации легкой атлетики США (USA Track & Field Foundation)¹⁰⁰. Образованный в 2002 г., фонд занимается привлечением средств для финансирования разнообразных программ Федерации легкой атлетики США, уделяя особое внимание поддержке юных талантливых спортсменов и удаленных центров спортивной подготовки. Программа предоставления грантов спортивным клубам по легкой атлетике для детей и молодежи (Youth Club Grant) дает возможность клубам из всех регионов страны получить финансовую помощь на развитие вида спорта, а также разработку и реализацию специальных программ по привлечению к занятиям легкой атлетикой детей и молодежи, а также представителей различных социальных и этнических групп¹⁰¹. Примечательно, что при рассмотрении заявок на грант преференции отдаются спортивным клубам, расположенным в регионах с низким уровнем доходов местного населения. Средства выделяются целенаправленно на приобретение спортивного снаряжения и инвентаря, спортивной экипировки, оплату стартовых взносов,

⁹⁹ Nike. News. – URL: <https://news.nike.com/news/usatf-and-nike-inc-sign-long-term-partnership>

¹⁰⁰ USA Track & Field Foundation. – URL: <http://usatffoundation.org/about-usatff/>

¹⁰¹ USATFF. Youth Club Grant. – URL: <http://usatffoundation.org/programs/youth-club-grant/>

транспортные расходы, аренду спортивных сооружений, подготовку штатных тренеров и волонтеров, организацию массовых спортивных мероприятий, что подробно представлено в табл. 7. За время работы фонда спортивные клубы по легкой атлетике для детей и молодежи получили финансовую помощь в объеме свыше 692 000 долл. США.

Таблица 7 – Средства фонда Федерации легкой атлетики США, направленные в виде грантов спортивным клубам в период с 2013 по 2016 г.

Год	Число грантов	Сумма, долл. США
2013	52	86 950
2014	30	54 400
2015	38	63 275
2016	39	55 095

Одной из популярных программ фонда Федерации легкой атлетики США является Программа «Марк Спринджер тревел-грант» для юных спортсменов (Mark Springer Youth Travel Grant Program)¹⁰². Программа носит имя своего создателя Марка Спринджера (Mark Springer), бывшего руководителя отдела массового спорта Федерации легкой атлетики США. Выделяемые в рамках данной программы гранты помогают спортивным клубам из разных регионов страны делегировать талантливых юных легкоатлетов на национальные чемпионаты, проводимые федерацией. По данным на 2015 г., начиная с 2006 г. на реализацию данной программы фондом Федерации легкой атлетики было выделено более 200 000 долл. США. При распределении денежных средств преимущество отдается клубам, расположенным в отдаленных регионах с более низким

¹⁰² Mark Springer Travel Program. – URL: <http://usatffoundation.org/news/usatf-foundation-donates-20000-to-the-mark-springer-travel-program/>

уровнем доходов населения. Полученные в виде грантов средства спортивные клубы могут тратить на закупку спортивного оборудования, спортивной экипировки, стартовые взносы, транспортные расходы, аренду спортивных сооружений и подготовку специалистов.

В числе основных правил для выделения гранта следует отметить то, что пять географических зон получают равное число грантов; не более двух клубов из одной ассоциации могут получить грант; гранты выделяются в форме возмещения расходов после завершения национального чемпионата по легкой атлетике. В 2019 г. сумма гранта составила 75 000 долл. США.

Для того чтобы получить данный грант, спортивный клуб должен выполнить ряд условий. Так, клуб должен иметь в своем составе более двух спортсменов; на момент подачи заявки на грант клубом должен быть оплачен ежегодный членский взнос; клуб должен иметь хорошую репутацию в своей ассоциации (в частности, не иметь дисквалификаций своих членов за прошедший год); клуб должен быть членом Федерации легкой атлетики США в течение не менее трех лет; все тренеры и административные работники клуба должны пройти проверку на предмет криминального прошлого и иметь сертификат программы обеспечения безопасности в спорте. Спортивному клубу разрешается использовать грант для участия спортсменов в одном из четырех национальных чемпионатов среди юниоров. При этом грант может быть выделен клубу не более одного раза в течение трех лет.

Значительные средства фонд Федерации легкой атлетики США выделяет на поддержку членов национальной спортивной сборной команды. За 9 лет в рамках программы предоставления грантов ведущим спортсменам страны (Elite Athlete Grant program) фонд выделил 450 грантов в объеме от 3000 до 10 000 долл. США на каждый грант¹⁰³. Девять получателей этих

¹⁰³ USATFF. Elite Athlete Development Grant Program. – URL: <http://usatffoundation.org/programs/elite-athlete-development/>

грантов вошли в состав олимпийской спортивной сборной команды 2008 г., 19 – представляли США на Олимпийских играх 2012 г., 31 – приняли участие в Олимпийских играх 2016 г. Для получения грантов фонда спортсмен должен соответствовать четко определенным критериям, в числе которых помимо прочих учитываются уровень дохода и достигнутые спортивные результаты. С 2006 по 2018 г. общая сумма средств, выделенных фондом на поддержку ведущих спортсменов страны, составила 3,2 млн долл. США. При этом 315 американских легкоатлетов получили более 700 грантов. Следует подчеркнуть, что обладатели грантов завоевали 78 медалей на Олимпийских играх и чемпионатах мира, установив 28 мировых и национальных рекордов.

Широкое распространение получила программа попечительства (Adopt an Athlete), в рамках которой частные лица могут оказать финансовую помощь тому или иному спортсмену для оплаты тренировочных сборов, работы тренеров, помощи физиотерапевтов или врачей, приобретения снаряжения для подготовки к важнейшим стартам¹⁰⁴.

Специальный фонд «Женщины в спорте» (Women's Sports Foundation) оказывает финансовую помощь спортсменкам, демонстрирующим высокий потенциал, но не имеющим достаточных ресурсов для оплаты своей подготовки и выездов на соревнования. Суммы грантов, выделяемых данным фондом, варьируют от 2500 до 10 000 долл. США¹⁰⁵.

Официальными спонсорами Федерации легкой атлетики США являются компании «Найк», «Херши», «Гарден оф Лайф» и другие коммерческие спонсоры.

¹⁰⁴ USATF Foundation. Adopt an Athlete. – URL: <http://usatffoundation.org/programs/adopt-an-athlete/>

¹⁰⁵ USATF AAC. WSF Travel and Training Fund. – URL: <https://usatfaac.org/elite-athlete-funding-support/>

1.3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ПЛАВАНИЯ США

Общая информация

Национальная федерация плавания США (USA Swimming) была основана в 1980 г. и в настоящее время объединяет более 400 000 членов и 2 800 команд спортивных клубов различного уровня¹⁰⁶. Федерация была создана в результате принятия в 1978 г. закона «Об олимпийском и любительском спорте»¹⁰⁷, согласно которому руководством олимпийскими видами спорта должны заниматься различные организации (в предыдущие годы развитием плавания в стране занимался комитет по спортивному плаванию Любительского спортивного союза США)¹⁰⁸.

Федерация плавания, являясь членом НОК США, обеспечивает организацию и развитие плавания как вида спорта на территории страны, руководит подготовкой спортсменов, проводит отбор в олимпийскую сборную команду и другие национальные команды, официально представляющие США на международных соревнованиях по плаванию¹⁰⁹. Федерация плавания США входит в Федерацию США по водным видам спорта (USAS), являющуюся в свою очередь членом Международной федерации плавания (FINA), куда также входят национальные федерации США по синхронному плаванию, прыжкам в воду и водному поло. Офис Федерации плавания США расположен в г. Колорадо Спрингс (штат Колорадо).

¹⁰⁶ USA Swimming. About USA Swimming. – URL: <https://www.usaswimming.org/Home/about/usa-swimming>

¹⁰⁷ Team USA. Ted Stevens Olympic and Amateur Sports Act. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

¹⁰⁸ AAU USA. Amateur Athletic Union. About us. – URL: <https://aausports.org/>

¹⁰⁹ USA Swimming. Prospective Club Membership Booklet. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/prospective-club-membership-booklet/what-is-usa-swimming.pdf>

Федерация плавания США не осуществляет руководство подготовкой спортсменов-паралимпийцев. Плавание – один из тех шести видов спорта, в котором организацией работы с паралимпийцами занимается не федерация, а непосредственно Национальный олимпийский и паралимпийский комитет (НОК США)¹¹⁰.

Работа в федерации ведется на трех уровнях: национальном (национальная федерация), зональном (4 зональные федерации) и локальном (59 локальных федераций, LSC). В совет директоров федерации входят по 2 представителя от каждой из 4 зон¹¹¹. Организационная структура Национальной федерации плавания США представлена в табл. 8. Локальные федерации, объединенные по географическому признаку в зональные, руководствуются в своей деятельности правилами, установленными национальной федерацией. При этом каждая локальная федерация имеет свой устав, который не должен противоречить уставу национальной федерации, руководство в форме совета директоров и палату делегатов, объединяющую представителей спортсменов, тренеров и клубов и определяющую развитие и деятельность федерации. Локальные федерации, действуя от лица национальной федерации, занимаются регистрацией и контролем деятельности спортивных клубов по плаванию в своем регионе, оказывая всестороннюю поддержку их деятельности, а также проводят соревнования по правилам, принятым национальной федерацией. Локальная федерация обычно отвечает за работу спортивных клубов в своем штате, но некоторые крупные штаты (Калифорния, Техас и др.) имеют по несколько локальных федераций.

¹¹⁰ Team USA. USOC2017 Annual report. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/finance>

¹¹¹ USA Swimming. Prospective Club Membership Booklet. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/prospective-club-membership-booklet/what-is-usa-swimming.pdf>

Таблица 8 – Организационная структура Национальной федерации плавания США

Национальная федерация плавания США (USA SWIMMING)			
Центральная зона	Восточная зона	Южная зона	Западная зона
Локальные федерации центральной зоны:	Локальные федерации восточной зоны:	Локальные федерации южной зоны:	Локальные федерации западной зоны:
<i>Arkansas, Illinois, Indiana, Iowa, Lake Erie, Michigan, Midwestern, Minnesota, Missouri Valley, North Dakota, Ohio, Oklahoma, Ozark, South Dakota, Wisconsin</i>	<i>Adirondack, Allegheny Mountain, Connecticut, Maine, Maryland, Metropolitan, Middle Atlantic, New England, New Jersey, Niagara, Potomac Valley, Virginia</i>	<i>Border, Florida, Florida Gold Coast, Georgia, Gulf, Kentucky, Louisiana, Mississippi, North Carolina, North Carolina, South Texas, Southeastern, West Texas, West Virginia</i>	<i>Alaska, Arizona, Central California, Colorado, Hawaii, Inland Empire, Montana, New Mexico, Oregon, Pacific, Pacific Northwest, San Diego-Imperial, Sierra Nevada, Snake River, Southern California, Utah, Wyoming</i>

Национальная федерация плавания США занимается разработкой тренировочных программ, привлечением финансовых ресурсов, организацией медицинского сопровождения спортсменов, проведением научных исследований, связанных с плаванием, популяризацией плавания среди различных групп населения. Одной из задач национальной федерации

является утверждение правил соревнований по плаванию на территории США. Данные правила полностью соответствуют правилам, установленным Международной федерацией плавания (FINA). Обновленная версия правил публикуется ежегодно Комитетом по правилам соревнований¹¹² на официальном веб-сайте организации.

В Национальной федерации плавания США установлено два класса членства: групповое (для клубов, сезонных клубов и любых иных организаций, занимающихся развитием спортивного плавания) и индивидуальное (для спортсменов, тренеров, судей и иных лиц, работающих со спортсменами)¹¹³. Сезонные клубы имеют право принимать участие только в локальных соревнованиях на уровне штата, тогда как зональные и национальные соревнования для них недоступны¹¹⁴. Для участия в соревнованиях спортсмен должен быть членом локальной и национальной федераций плавания. Спортсмен не может быть одновременно членом нескольких локальных федераций. Все члены федерации, не являющиеся спортсменами, должны обязательно пройти проверку на предмет криминального прошлого и обучение по Программе обеспечения безопасности в спорте (Safe Sport)¹¹⁵.

Членские взносы для всех категорий индивидуальных членов формируются из двух составляющих: членский взнос в национальную федерацию, устанавливаемый советом директоров, и членский взнос в локальную федерацию. Следует заметить,

¹¹² USA Swimming. Rules & Regulations. – URL: <https://www.usaswimming.org/utility/landing-pages/governance-lsc/rules-regulations>

¹¹³ USA Swimming. Corporate Bylaws of USA Swimming. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/governance/lsc-managementdocuments/policies-and-procedures/corporate-bylaws-extracted-from-2019-rulebook-updated-as-of-4-22-2019.pdf>

¹¹⁴ Ibid.

¹¹⁵ USA Swimming. Corporate Bylaws of USA Swimming. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/governance/lsc-managementdocuments/policies-and-procedures/corporate-bylaws-extracted-from-2019-rulebook-updated-as-of-4-22-2019.pdf>

что членский взнос в локальную федерацию для социально незащищенных слоев населения не должен превышать 2 долл. США, а для лиц младше 18 лет – 10 долл. США¹¹⁶. В отчете, опубликованном в сентябре 2019 г., президент Национальной федерации плавания США, занимающий также должность исполнительного директора, Тим Хинчи отметил, что в целом за прошедший год численность спортсменов-членов в федерации осталась на прежнем уровне и превышает 70%, а число судей и тренеров превысило показатели предыдущих годов (16806 судей и 19524 тренера соответственно). Примечательно, что среди тренеров число мужчин и женщин является почти равным (50,3% – женщины и 49,7% – мужчины). Количество спортивных клубов практически не изменилось (2017 г. – 2913 клубов, 2018 г. – 2907)¹¹⁷.

Программы по вовлечению в занятия спортом

Национальная федерация плавания активно участвует в программе НОК США «Многообразие и интеграция». В период с 2014 г. этническое разнообразие членов федерации значительно возросло. Так, если в 2014 г. до достижения установленного НОК целевого значения федерации не доставало 9%, то в 2018 г. – лишь 0,5%.

Одной из инициатив в целях расширения участия различных групп населения явилась программа партнерства с Департаментом городских парков Чикаго – одной из крупнейших организаций паркового хозяйства в США. В 2017 г. в результате совместной работы локальной федерации плавания штата Иллинойс, Национальной федерации плавания

¹¹⁶ USA Swimming. Corporate Bylaws of USA Swimming. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/governance/lsc-managementdocuments/policies-and-procedures/corporate-bylaws-extracted-from-2019-rulebook-updated-as-of-4-22-2019.pdf>

¹¹⁷ USA Swimming. 2018 State of the Sport. – URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2018/09/19/2018-state-of-the-sport>

США и команды по плаванию Департамента городских парков Чикаго была разработана специальная многоступенчатая программа подготовки пловцов, направленная на привлечение к занятиям плаванием представителей населения из социально незащищенных слоев общества. Программа обеспечивает благоприятные условия для тренировочного процесса данных спортсменов, а также для их тренеров. По прошествии 2 лет число пловцов, занимающихся в спортивном клубе под эгидой Департамента городских парков Чикаго, возросло до 3000 человек, а число тренеров, работающих в рамках данной совместной программы, составило более 100 человек¹¹⁸.

Массовый спорт, лежащий в основе пирамиды американской спортивной системы, развивается через систему спортивных клубов, государственных средних школ и сеть департаментов общественных парков и рекреации¹¹⁹. В большинстве департаментов общественных парков и рекреации разрабатываются специальные программы по развитию наиболее популярных видов спорта, в том числе плаванием, где дети могут тренироваться во время школьных каникул и совершенствовать свое мастерство для дальнейших выступлений в командах старшей школы или университета¹²⁰.

Национальная федерация плавания США осуществляет управление преимущественно верхней частью пирамиды. Стратегическая задача, поставленная президентом федерации, заключается в расширении влияния федерации на всех уровнях развития спорта, от занятий в начальных группах до подготовки спортсменов высшего класса.

¹¹⁸ USA Swimming. 2018 State of the Sport. – URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2018/09/19/2018-state-of-the-sport>

¹¹⁹ Ibid.

¹²⁰ Houlihan B., Green M. Comparative Elite Sport Development: systems, structures and public policy. Oxford: Elsevier, 2008. – URL: <http://crdc.inder.gov.cu/trabajos-investigativos/congresos/799-comparative-elite-sport-development-2008/file>

Подготовка спортивного резерва

Плавание было и остается одним из наиболее медалеемких видов спорта в США. Во многом этому способствуют эффективно действующая система развития спортивных клубов по плаванию, расположенных по всей территории страны, а также развитие школьного и университетского спорта. Плавательный феномен США основан на массовости, обеспечивающей широчайшие возможности для отбора спортивного резерва.

В целях приобщения к занятиям плаванием как можно большего числа детей и подростков при поддержке Фонда содействия развитию плавания США (USA Swimming Foundation) была инициирована программа «Первый гребок» (Make a Splash). Программа направлена на то, чтобы предоставить каждому ребенку возможность научиться навыкам плавания, что необходимо для общей безопасности жизни человека, а также расширяет возможности для отбора спортивного резерва¹²¹. Занятия в рамках данной программы проводятся по всей стране. Поставленная на сегодняшний день задача заключается в ежегодном обучении плаванию 1 млн детей на территории США. За 11 лет в реализацию данной программы было инвестировано более 5,7 млн долл. США. В рамках программы прошли обучение более 6,35 млн детей, занятия с которыми провели более 850 квалифицированных преподавателей. В 2018 г. Фонд содействия развитию плавания США выделил на развитие программы «Первый гребок» 702 819 долл. США¹²². Благодаря выделенным грантам в 2018 г. 27 239 детей из социально неблагополучных семей получили возможность пройти курс занятий плаванием бесплатно или

¹²¹ USA Swimming Foundation. Make a Splash. – URL: <https://www.usaswimmingfoundation.org/home/make-a-splash/make-a-splash>

¹²² USA Swimming. USA Swimming Foundation Surpasses \$700 000 in 2018 Grant Funding for Make a Splash Local Partners. – URL: [https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2018/08/30/usa-swimming-foundation-surpasses-\\$700-000-in-2018-grant-funding-for-make-a-splash-local-partners](https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2018/08/30/usa-swimming-foundation-surpasses-$700-000-in-2018-grant-funding-for-make-a-splash-local-partners)

по существенно сниженной стоимости. Ежегодно в период с мая по июнь в рамках данной программы проводится мероприятие, в ходе которого в 4 городах страны ведущие пловцы США (призеры Олимпийских игр и других крупнейших соревнований) проводят занятия для детей и их родителей¹²³. Спонсором мероприятия выступает компания «Филлипс 66» («Phillips 66»).

В 2019 г. в качестве преподавателей в нем приняли участие Мисси Франклин (пятикратная олимпийская чемпионка и одиннадцатикратная чемпионка мира), Каллен Джонс (двукратный олимпийский чемпион и двукратный чемпиона мира), Натан Эдриан (пятикратный олимпийский чемпион и многократный чемпиона мира), Симон Мануэль (двукратная олимпийская чемпионка и семикратная чемпионка мира) и другие знаменитые спортсмены.

Заниматься плаванием в клубе дети обычно начинают в возрасте 5–6 лет. Все занятия платные: родители оплачивают как аренду бассейна и покупку снаряжения, так и работу спортивных тренеров, организацию соревнований и спортивных учебно-тренировочных сборов. Взнос в плавательном клубе в среднем составляет 100–500 долл. США и зависит от уровня спортивного клуба и возраста ребенка. Многие дети во время учебного года тренируются в составе школьных команд в случае, если в школе имеется команда по плаванию. Сроки проведения клубных и школьных соревнований обычно не совпадают.

Клубные команды выезжают в спортивные лагерь и на учебно-тренировочные сборы. Все выезды также оплачиваются родителями спортсменов. Например, в 2019 г. стоимость одного дня тренировочного сбора на базе

¹²³ USA Swimming Foundation Announces 2019 Make a Splash Tour Locations. – URL: <https://www.usaswimming.org/deck-pass-mobile/news/news-landing-page/2019/03/20/usa-swimming-foundation-announces-2019-make-a-splash-tour-locations>

олимпийского центра спортивной подготовки в г. Колорадо Спринге составила 90 долл. США для граждан США (спортсменов, тренеров, персонала команды, волонтеров) и 128 долл. США для зарубежных участников ¹²⁴.

Тренировочная программа включает 2 тренировки в день длительностью по 2 ч каждая в 50-метровом бассейне. Видеосъемка в бассейне также платная и составляет 250 долл. США за 1 тренировочное занятие.

По запросу команде может быть выделено время для занятий в тренажерном зале и места для проведения собраний. Все участники такой тренировочной программы должны быть членами Национальной федерации плавания в возрасте 12 лет и старше. При этом команду должен сопровождать сертифицированный тренер федерации и один сопровождающий на каждые 10 детей ¹²⁵. Пример тренировочной программы пловцов младшего и среднего возраста в клубе MOR представлен в табл. 9 ¹²⁶.

¹²⁴ USA Swimming. Want to Train at the Olympic Training Center? – URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2019/01/16/want-to-train-at-the-olympic-training-center>

¹²⁵ USA Swimming. Olympic Training Center Experience. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/camps/otc-camp-application-2019.pdf>

¹²⁶ USA Swimming. How to Build a Swim Program for Long Term Success. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clinics/online-clinic-series/club-management/1-29-14-building-a-team-for-long-term-success---paul-silver.pdf?sfvrsn=4>

Таблица 9 – Пример тренировочного плана юных пловцов

Программа тренировок команды пловцов клуба MOR (2013–2014 гг.)				
Младший возраст				
Группа	Возраст	Количество занятий в неделю	Упражнения на суше	Техника/ОФП
Младшая группа 1 Начинающие, основной упор на технику плавания	5–9	3 (не менее 2)	Растяжка, гимнастика	80%/20%
Младшая группа 2 Средний уровень, начало физической подготовки	9–11	4 (не менее 3)	Растяжка, гимнастика	70%/30%
Младшая группа 3 Опытные юные пловцы	9–13	6 (не менее 4–5)	Гимнастика, растяжка, бег	45%/55%
Программа тренировок команды пловцов клуба MOR (2013–2014 гг.)				
Старший возраст				
Старшая группа 1 Стратегия работы на дистанциях	13 и старше	6 (не менее 5)	Гимнастика, растяжка, бег, набивные мячи	25%/75%

Программа тренировок команды пловцов клуба MOR (2013–2014 гг.) Младший возраст					
Группа	Возраст	Количество занятий в неделю	Упражнения на суше	Техника/ОФП	
Старшая группа 2 Спортсмены, выступающие на зональном и национальном уровнях	14 и старше	9 (не менее 7–9)	Гимнастика, растяжка, бег, силовые упражнения	10%/90%	
Подготовка к старшей группе 13-летние пловцы, готовящиеся к выступлениям в летней лиге и переходу в старшую группу 1	13 и старше	4 (не менее 2)	Гимнастика, растяжка, бег	60%/40%	
Предварительная старшая группа 13-летние пловцы, готовящиеся к выступлениям в летней лиге и переходу в старшую группу 1	13 и старше	6 (не менее 3–5)	Гимнастика, растяжка, бег	60%/40%	

Помимо занятий в спортивных клубах по плаванию и общеобразовательных школах во время каникул дети могут продолжить тренировочные занятия в летних лагерях, организованных летней лигой плавания¹²⁷. Летняя лига плавания – это национальная организация, основная цель которой состоит в развитии плавания на массовом уровне и привлечении к этому виду спорта детей в возрасте от 5 до 18 лет. Задача тренеров лиги заключается в том, чтобы после занятий в летних лагерях дети продолжили занятия плаванием в своих спортивных клубах, школах и колледжах. Специальный курс подготовки для работы тренером по плаванию в летней лиге предлагается Ассоциацией профессиональных тренеров по плаванию (ASCA)¹²⁸.

Отличительной характеристикой подготовки юных пловцов в США является отсутствие ранней специализации – на соревнованиях дети в один день участвуют сразу в нескольких заплывах на разные дистанции.

Национальной федерацией составляется ежегодный рейтинг всех зарегистрированных спортсменов (IMR/IMX), а также рейтинг спортивных клубов по плаванию. Рейтинг IMR или IMX рассчитывается только после того, как спортсмен принял участие в заплывах на все дистанции, обязательные для его возрастной группы, во время официальных соревнований текущего сезона. Сезон длится ежегодно с 1 сентября по 31 августа¹²⁹. Пример рейтинга пловцов IMX представлен в табл. 10, пример рейтинга пловцов IMR – в табл. 11.

¹²⁷ USA Swimming. Summer League V Long Course. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clinics/online-clinic-series/women-in-coaching/4-27-16-summer-league-vs-long-course-how-does-el-paso-aqua-posses-decide---leann-carr.pdf?sfvrsn=4>

¹²⁸ American Swimming Coaches Association. Certified Summer League Coach. – URL: https://swimmingcoach.org/shop/online_education/certification-online/summer-certification/

¹²⁹ USA Swimming. IMR/IMX Program and Virtual Club Championship. – URL: <https://www.usaswimming.org/utility/landing-pages/times/IMX-Search>

Таблица 10 – Рейтинг IMX

До 9 лет; 10 лет	200 вольный стиль, 100 на спине, 100 брасс, 100 баттерфляй, 200 комплексное плавание
11, 12 лет	400 вольный стиль (бассейн 50 м) или 500 вольный стиль (бассейн 25 м), 100 на спине, 100 брасс, 100 баттерфляй, 200 комплексное плавание
13, 14, 15, 16, 17, 18 лет	400 вольный стиль (бассейн 50 м) или 500 вольный стиль (бассейн 25 м), 200 на спине, 200 брасс, 200 баттерфляй, 200 комплексное плавание, 400 комплексное плавание

Таблица 11 – Рейтинг IMR (новички, участвующие в заплывах на более короткие дистанции)

До 9 лет; 10 лет	100 вольный стиль, 50 на спине, 50 брасс, 50 баттерфляй, 100 комплексное плавание (бассейн 25 м) или 200 комплексное плавание (бассейн 50 м)
11, 12 лет	200 вольный стиль, 50 на спине, 50 брасс, 50 баттерфляй, 100 комплексное плавание (бассейн 25 м) или 200 комплексное плавание (бассейн 50 м)
13, 14, 15, 16, 17, 18 лет	200 вольный стиль, 100 на спине, 100 брасс, 100 баттерфляй, 200 комплексное плавание

В 2016 г. национальная федерация опубликовала обновленную таблицу нормативов по плаванию для детей в возрасте до 18 лет. В таблице приводятся значения по времени преодоления разных дистанций от уровня В (самый низкий) до уровня АААА (самый высокий) в каждой возрастной группе для мальчиков и девочек. Таблицы нормативов обновляются каждые 4 года и зависят от результатов, демонстрируемых в каждой возрастной группе¹³⁰. Например, уровень АААА – это лучшие 5% всех результатов данной группы пловцов. Нормативы позволяют юным спортсменам ставить реальные цели тренировок и облегчают организацию и проведение соревнований. Например, зональные соревнования предполагают выполнение норматива ААА, на чемпионаты локальных федераций обычно допускаются дети, показывающие время уровня АА.

В 2014 г. НОК США при сотрудничестве с национальными федерациями по видам спорта была разработана Американская модель развития (ADM)¹³¹, которая призвана помочь жителям страны реализовать свой спортивный потенциал и использовать занятия спортом для сохранения активности и здоровья в течение долгих лет жизни. Модели развития для разных видов спорта разрабатываются национальными федерациями и представляют собой стратегические планы развития спортсменов от начального уровня до уровня высшего спортивного мастерства.

Американская модель развития в плавании включает шесть уровней, каждый из которых характеризуется достижением определенной степени технической, физической,

¹³⁰ USA Swimming. 2017–2020 National Age Group Motivational Times. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/timesdocuments/time-standards/2020motivationaltimes-top16singleyear.pdf>

¹³¹ Team USA. American Development Model. – URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOC/Programs/Coaching-Education/American-Development-Model>

психологической подготовки, а также выполнением нормативов согласно национальной классификации. Спортсмен, выполнивший требования шестого уровня подготовки, – это пловец высокого класса, принимающий участие в зональных и национальных соревнованиях¹³².

Важную роль в обеспечении подготовки спортивного резерва в плавании играют американские школы и вузы. Плавание – один из видов спорта, широко распространенных в средних школах, колледжах и университетах. Во время учебы в младшей, средней и старшей школе юные спортсмены активно участвуют в различных соревнованиях как в личном, так и командном зачете.

После окончания школы талантливый пловец может рассчитывать на существенную спортивную стипендию в университете в случае, если будет демонстрировать соответствующие спортивные результаты. Уровень университетских соревнований бывает очень высок – результаты на них зачастую близки к тем, которые показывают участники чемпионатов мира. В крупных университетах работают лучшие тренеры страны. Работу тренеров, инвентарь и выезды на соревнования для членов университетских команд часто оплачивает университет (в зависимости от дивизиона, к которому он относится)¹³³. Большинство спортсменов получают лишь незначительную поддержку от национальной федерации в виде возможности посещения нескольких учебно-тренировочных лагерей, выездов на международные соревнования, и только лидеры команд с мировым именем имеют существенные стипендии и гранты,

¹³² USA Swimming. American Development Model for Swimming. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/coaching-resourcesdocuments/american-development-model-for-swimming.pdf>

¹³³ Houlihan B., Green M. Comparative Elite Sport Development: systems, structures and public policy. Oxford: Elsevier, 2008. – URL: <http://crd.c.inder.gov.cu/trabajos-investigativos/congresos/799-comparative-elite-sport-development-2008/file>

покрывающие все расходы. Важно, что согласно правилам, спортсмен может участвовать в соревнованиях в составе университетской команды только в течение четырех лет учебы, причем обязан при этом демонстрировать минимально требуемый уровень академических знаний. По завершении учебы спортсмены должны искать иные возможности продолжения спортивной карьеры.

Студенты, выступающие в соревнованиях университетов первого дивизиона Национальной ассоциации студенческого спорта (NCAA), часто входят в состав национальной сборной команды по плаванию. Между Национальной федерацией плавания США и Национальной ассоциацией студенческого спорта (NCAA) заключено партнерское соглашение по совместному использованию базы данных «SWIMS» (база данных Национальной федерации плавания), в которую вносится вся информация о спортсменах и показанных ими результатах¹³⁴.

Важную роль в подготовке спортивного резерва по плаванию играет эффективно выстроенная система спортивных соревнований, разработанная Национальной федерацией плавания США. Соревнования различного типа и уровня (за исключением крупнейших национальных соревнований) организуются отдельными спортивными клубами и локальными федерациями¹³⁵. Для участия в большинстве соревнований спортсмены должны выполнить определенный национальной федерацией квалификационный норматив. Квалификационные нормативы на каждый год публикуются на сайте национальной федерации¹³⁶.

¹³⁴ USA Swimming. NCAA Information. – URL: <https://www.usaswimming.org/Home/times/ncaa-information>

¹³⁵ USA Swimming. Meet Director's Handbook. – URL: <http://www.pacswim.org/userfiles/cms/documents/821/usas-meet-director.pdf>

¹³⁶ USA Swimming. Time Standards. – URL: <https://www.usaswimming.org/Home/times/time-standards>

Перечень спортивных соревнований по плаванию достаточно широк и включает соревнования различного уровня, представляя собой действенный механизм по подготовке спортивного резерва в плавании. Данная система соревнований позволяет спортсмену повышать уровень спортивной подготовки от начального до уровня высшего спортивного мастерства.

Первыми соревнованиями для начинающих пловцов является турнир Дуал-мит (Dual meet). Это соревнования между двумя командами, в которых, как правило, участвуют команды двух спортивных клубов, колледжей или университетов. Уровень квалификации участников обычно невысок, за исключением соревнований между университетскими командами. При этом квалификационные нормативы для допуска к соревнованиям часто отсутствуют¹³⁷.

Еще одним турниром для начинающих пловцов является Инвитаейшнл-мит (Invitational meet). Это соревнования уже с участием нескольких команд, собирающие большое число участников и зрителей. Для участия команды, как правило, не требуется никакого приглашения принимающей стороны. Программа таких соревнований обычно включает различные дисциплины, и в них участвуют сотни спортсменов и множество команд различного уровня подготовки.

Соревнованиями более высокого уровня являются чемпионаты Национальной ассоциации студенческого спорта (дивизионы I, II, III) – это ежегодные соревнования под эгидой Национальной ассоциации студенческого спорта (NCAA) между командами колледжей и университетов¹³⁸.

Важную роль в подготовке спортивного резерва играют чемпионаты локальных федераций (LSC Championship). Каждая локальная федерация обязана проводить свой чемпионат два раза в год. Данный чемпионат представляет собой

соревнования клубных команд среди взрослых и детей, относящихся к конкретной локальной федерации. В чемпионате обычно принимают участие наиболее сильные спортсмены клубов, и для допуска к соревнованиям используется квалификационный норматив. Квалификационные нормативы в разных локальных федерациях могут быть различными и зависят от мастерства спортсменов данного региона. Возрастные группы данных соревнований включают следующие: пловцы до 10 лет, 11–12 лет, 13–14 лет, 15 лет и старше, взрослые.

Еще более значимыми соревнованиями являются зональные или секционные чемпионаты (Zone / Sectional Championship). Данные соревнования собирают спортивные команды локальных федераций, расположенных в каждой из четырех зон (Центральной, Восточной, Южной, или Западной). Квалификационные нормативы на этих соревнованиях выше, чем на чемпионатах локальных федераций. Зональные и секционные чемпионаты – соревнования одного уровня, отличающиеся составом участников: в зональных чемпионатах принимают участие юные спортсмены, а в секционных – взрослые спортсмены. По результатам зональных чемпионатов спортсмены могут квалифицироваться на соревнования уже национального уровня.

Соревнованием более высокого уровня является кубок TYR Pro (TYR Pro Swim Series)¹³⁹. Данный кубок представляет собой соревнования из шести этапов, титульным спонсором которых является компания «Тир» («TYR»). Первые соревнования прошли в 2018 г. и вызвали большой интерес у спортсменов. Примечательно, что к данным соревнованиям допускаются спортсмены из разных стран. Данные соревнования коммерческие: за победу в этапе спортсмен получает

¹³⁷ Masco Swim & Dive. Dual Meet Scoring. – URL: <https://sites.google.com/site/mascoswimdive/hs-swimming-101/dual-meet-scoring>

¹³⁸ NCAA. Committed to Well-Being. – URL: <http://www.ncaa.org/>

¹³⁹ TYR Pro Swim Series. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/eventdocuments/arena-pro-swim-series---general/2018-tyr-pro-swim-series-rules.pdf>

премию в размере 1500 долл. США, за 2-е место – 1000 долл. США, за 3-е место – 500 долл. США¹⁴⁰.

Другим коммерческим турниром является кубок Arena Pro (Arena Pro Swim Series, PSS). Это серия соревнований, проводимых по ходу сезона как на короткой (SCY), так и на длинной воде (LCM), что определяется положением о соревнованиях на каждом этапе. Например, на этапе в Остине 2017 г. соревнования проводились только на длинной воде. Денежный приз за 1-е место составлял 500 долл. США, за 2-е место – 300 долл. США, за 3-е – 100 долл. США. Одним из этапов серии 2017 г. являлся национальный чемпионат США, призовые в котором были выше: за 1-е место спортсмен получал 1200 долл. США, за 2-е место – 700 долл. США, за 3-е – 500 долл. США, а за 4-е – 200 долл. США. Кроме того, пловец, набравший максимальное число очков по сумме всех этапов, получает приз – денежную премию в размере 10 000 долл. США¹⁴¹. Важно, что кубок «Арена Про» – это открытые соревнования, участие в которых могут принимать спортсмены из разных стран.

Наконец, важнейшим национальным соревнованием по плаванию является открытый чемпионат США (National Championship US Open). В конце каждого сезона проводится чемпионат страны. Обычно именно по его результатам производится отбор лучших спортсменов в состав национальных сборных команд для участия в чемпионате мира, Панамериканских играх, Всемирной универсиаде и других международных соревнованиях.

Вершиной в системе всех соревнований по плаванию являются отборочные соревнования в олимпийскую спортивную сборную команду (U.S. Olympic Trials). Данные соревнования представляют собой самое значимое событие в мире плавания

¹⁴⁰ TYR Pro Swim Series. – URL: <https://swimswam.com/all-the-links-you-need-for-the-2019-pro-swim-series-knoxville/>

¹⁴¹ ARENA Pro Swim Series. 2017 Arena Pro Swim Series. – URL: https://waterlooswimming.com/wp-content/uploads/2016/11/766455_2017-APSS-Austin-Meet-Info-10-19-16.pdf

в США, так как именно здесь происходит отбор спортсменов для участия в Олимпийских играх. Соревнования проводятся раз в четыре года за месяц до Олимпийских игр и привлекают к участию самых сильных спортсменов США. Квалификационные нормативы на них часто выше, чем на чемпионате США. В отличие от всех других соревнований по плаванию, проводимых в США, одним из обязательных условий для участия является наличие гражданства США.

В 2020 г. в отборочных соревнованиях в олимпийскую команду приняли участие около 1200–1400 сильнейших американских спортсменов. Трансляцию соревнований осуществляли каналы NBC, NBCSN, «Olympic Channel» и официальный сайт Федерации плавания США¹⁴².

Таким образом, представленная система спортивных соревнований по плаванию, включающая турниры различного уровня, способствует обеспечению подготовки спортивного резерва и высококвалифицированных американских пловцов, завоевывающих высшие награды на международных соревнованиях, включая Олимпийские игры.

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Национальная спортивная сборная команда США по плаванию последние годы доминирует на мировой арене. Члены олимпийской сборной команды США завоевали на Олимпийских играх 2016 г. 33 медали из 121 разыгрываемых в разных видах программы (27%), причем из 33 завоеванных медалей 16 были золотыми. Из 47 членов национальной олимпийской команды 38 ранее входили в состав юниорской

¹⁴² USA Swimming. Behind the 2020 Olympic Trials Cuts: Business, Performance and Analytics. – URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2018/11/05/behind-the-2020-olympic-trials-cuts-business-performance-and-analytics>

национальной сборной команды¹⁴³. Кроме того, 40 пловцов из США по итогам сезона 2017–2018 гг. вошли в топ-8 мирового рейтинга в разных дисциплинах, что является самым высоким достижением за всю историю плавания в США.

На юниорском чемпионате стран Тихого океана по плаванию 2018 г. (Junior Pan Pacific 2018) юные пловцы команды США завоевали 54 медали (27 золотых, 19 серебряных и 8 бронзовых). Ближайшим соперником американской команды стала спортивная сборная команда Японии, спортсмены которой завоевали 23 медали разного достоинства. Американские пловцы выиграли все эстафеты, 7 спортсменов вошли в топ-25 рейтинга FINA среди юниоров¹⁴⁴.

Юниорская сборная команда США на сезон 2018–2019 гг. была сформирована по результатам, показанным спортсменами на соревнованиях 2018 г. В состав сборной команды вошли 67 спортсменов (35 женщин, 32 мужчины), представляющие 25 штатов (больше всего пловцов из Техаса – 10 человек) и 52 спортивных клуба по плаванию.

Место в юниорской сборной команде на сезон 2018–2019 гг. занимает пловец, являющийся действующим членом национальной федерации, имеющий право представлять США на международных соревнованиях, в возрасте не старше 18 лет. При проведении отбора использовалась база данных FINA от 3 сентября 2018 г.¹⁴⁵

Спортсмены, удовлетворявшие общим критериям отбора, перечисленным выше, отбираются на основании спортивных

результатов, продемонстрированных в прошедшем сезоне. Прежде всего отбираются по два лучших спортсмена в каждой индивидуальной олимпийской дисциплине, затем спортсмены, занявшие 3-е и 4-е места на дистанциях 100 и 200 м вольным стилем (длинная вода). Только после этого дополнительно отбираются спортсменки, вошедшие в первые 75 номеров мирового рейтинга в индивидуальных олимпийских дисциплинах, и спортсмены, вошедшие в первые 100 номеров мирового рейтинга в индивидуальных олимпийских дисциплинах.

Для формирования национальной спортивной сборной команды в 2019 г. в зачет шли результаты, показанные в период с 1 января 2018 г. по 31 августа 2018 г. на всех официальных соревнованиях, проводимых Национальной федерацией плавания США и FINA.

Минимальное число членов национальной спортивной сборной команды США составляет 26 мужчин и 26 женщин; максимальное число – 40 мужчин и 40 женщин.

В отборе в юниорскую сборную команду не имеют права участвовать спортсмены, выступающие в индивидуальных олимпийских дисциплинах на Олимпийских играх, Играх стран Тихого океана или чемпионатах мира среди взрослых. Спортсмены проходят отбор в сборную команду независимо от года обучения в старшей школе, колледже или университете.

Спортсмены не могут одновременно входить в состав национальной юниорской сборной команды и национальной сборной команды среди взрослых. Состав юниорской сборной команды утверждается на весь спортивный сезон.

На чемпионате стран Тихого океана по плаванию 2018 г. (Pan Pacific 2018) национальная команда США завоевала 45 медалей (20 золотых, 14 серебряных, 11 бронзовых), возглавив медальный зачет.

В национальную сборную команду США на сезон 2018–2019 гг. вошли 111 спортсменов (57 мужчин,

¹⁴³ USA Swimming. National Team Support. – URL: <https://www.usaswimmingfoundation.org/home/building-champions/national-team-support>

¹⁴⁴ Swim Swam 2018 Junior Pan-Pacific Championships. – URL: <https://swimswam.com/event/2018-junior-pan-pacific-championships/>

¹⁴⁵ USA Swimming. USA Swimming Names 67 To National Junior Team for 2018-2019. – URL: <https://swimswam.com/usa-swimming-names-67-to-national-junior-team-for-2018-2019/>

54 женщины)¹⁴⁶ – по 6 лучших в каждой индивидуальной олимпийской дисциплине на основании результатов, показанных на чемпионате США 2018 г. (2018 Phillips 66 National Championships), чемпионате стран Тихого океана 2018 г. (2018 Pan Pacific Championships) и чемпионате стран Тихого океана 2018 г. среди юниоров (2018 Junior Pan Pacific Championships). Спортсмены, вошедшие в состав сборной команды, представляют 29 штатов (лидирует Калифорния – 19 человек) и более 70 спортивных клубов по плаванию (лидирует California Aquatics – 13 человек). При этом 15 членов сборной команды квалифицировались по 3 и более дисциплинам, а 26 спортсменов вошли в спортивную сборную команду США впервые.

К членам спортивной сборной команды США предъявляются следующие требования. В частности, спортсмен должен быть зарегистрированным членом Национальной федерации плавания США, гражданином США, иметь право представлять США на международных соревнованиях.

Также для участия в индивидуальных дисциплинах спортсмену необходимо выполнить квалификационный норматив А, установленный FINA, для участия в эстафетных дисциплинах – квалификационный норматив В. Кроме того, спортсмен должен удовлетворять всем правилам и требованиям Международной федерации плавания, Всемирного антидопингового агентства, Антидопингового агентства США и Национальной федерации плавания США, включая все требования федерации в отношении подготовки и участия в международных соревнованиях¹⁴⁷.

¹⁴⁶ USA Swimming. Meet The Team. – URL: <https://www.usaswimming.org/Home/meet-the-team>

¹⁴⁷ USA Swimming. Athlete Selection Procedures 2017 FINA World Championships. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/national-teamdocuments/selections/2017-world-championship-selection-criteria.pdf?sfvrsn=16>

Отбор на чемпионат мира ежегодно проводится по результатам квалификационных соревнований. При этом спортсмены, отобравшиеся в национальную команду для участия в чемпионате мира 2019 г., не имеют права участвовать в отборе в команды для участия во Всемирной универсиаде 2019 г. и Панамериканских играх 2019 г., если иное решение не будет принято Национальной федерацией плавания США. Спортсмены распределяются по командам для участия в вышеперечисленных соревнованиях в следующем порядке: чемпионат мира 2019 г., Всемирная универсиада 2019 г., Панамериканские игры 2019 г.

Спортсмен может быть исключен из команды в следующих случаях:

- по собственному желанию, о чем он должен подать письменное заявление;
- в связи с болезнью или травмой;
- в случае коллегиального решения руководства команды и национальной федерации о неспособности или нежелании спортсмена соблюдать тренировочный режим, необходимый для успешного выступления на соревнованиях;
- в случае нарушения любых правил, принятых Международной федерацией плавания и Национальной федерацией плавания США;
- в случае решения о временном отстранении от соревнований в связи с нарушением антидопинговых правил.

Централизованная подготовка спортивных сборных команд осуществляется на базе олимпийских центров спортивной подготовки США. Команды по плаванию используют преимущественно олимпийский центр спортивной подготовки в Колорадо Спрингс.

Данный центр спортивной подготовки рассчитан на 500 человек, располагает двумя спортивными стадионами, каждый площадью в 5 тыс. кв. м, бассейнами 50 x 25 м, многопрофильными спортивными залами, научно-исследовательской лабораторией. Центр расположен на высоте

1800 м над уровнем моря, в условиях среднегорья, что дополнительно повышает эффективность тренировочного процесса ¹⁴⁸.

Отбор в олимпийскую команду США проводится раз в четыре года за один месяц до начала Олимпийских игр. Отборочные соревнования в олимпийскую сборную команду являются самыми значимыми соревнованиями по плаванию в стране.

Для участия в предолимпийском отборе спортсмен должен на момент начала квалификационных соревнований быть членом Национальной федерации плавания США, гражданином США и иметь право представлять США на Олимпийских играх ¹⁴⁹.

В случае соблюдения всех критериев отбора в национальную олимпийскую команду спортсмен должен квалифицироваться и принять участие в отборочных соревнованиях. Квалификационный норматив должен быть выполнен более чем за год до начала самих Олимпийских игр. Так, для отбора на Олимпийские игры 2020 г. это период длился с 1 марта 2019 г. по 29 июня 2020 г. Квалификационные нормативы для отбора на Олимпийские игры 2020 г. приведены на сайте Национальной федерации плавания и представлены в табл. 12 ¹⁵⁰.

¹⁴⁸ ASPC Colorado Springs Olympic Training Center. – URL: <https://sportperformancecentres.org/centres/colorado-springs-olympic-training-center>

¹⁴⁹ USA Swimming. Athlete Selection Procedures 2020 Olympic Games. – URL: [https://www.usaswimming.org/docs/default-source/national-teamdocuments/selections/swi-2020-sog-ath-\(pool\)-selection-procedures.pdf](https://www.usaswimming.org/docs/default-source/national-teamdocuments/selections/swi-2020-sog-ath-(pool)-selection-procedures.pdf)

¹⁵⁰ USA Swimming. Official Time Standards. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/timesdocuments/time-standards/2020-trials-qualifying-times.pdf>

Таблица 12 – Квалификационные нормативы для отбора в национальную команду на Олимпийские игры 2020 г.

Женщины	Дисциплина	Мужчины
25.99	50 м вольный стиль	23.19
56.29	100 м вольный стиль	50.49
2:01.69	200 м вольный стиль	1:50.79
4:16.89	400 м вольный стиль	3:57.29
8:48.09	800 м вольный стиль	8:12.99
16:49.19	1500 м вольный стиль	15:44.89
1:02.69	100 м на спине	56.59
2:14.69	200 м на спине	2:02.99
1:10.99	100 м брасс	1:03.29
2:33.29	200 м брасс	2:17.89
1:00.69	100 м баттерфляй	54.19
2:14.59	200 м баттерфляй	2:01.19
2:17.39	200 м комплексное плавание	2:04.09
4:51.79	400 м комплексное плавание	4:25.99

Каждый спортсмен, включенный в национальную олимпийскую спортивную сборную команду, обязан подчиняться всем правилам и требованиям Международной федерации плавания, НОК США, МОК, организационного комитета Олимпийских игр, Всемирного антидопингового агентства, Антидопингового агентства США и Национальной федерации плавания США, включая все требования национальной федерации в отношении подготовки и участия в Олимпийских играх.

Спортивные клубы по плаванию

Спортивные клубы составляют основу системы развития спорта США. Согласно правилам Национальной федерации плавания США каждый клуб по плаванию является независимой общественной организацией, учреждаемой и функционирующей по местным законам штата¹⁵¹. При этом каждый клуб, являющийся членом локальной и национальной федерации плавания, обязан соблюдать все правила федерации, в том числе относящиеся к проведению спортивных соревнований, регистрации тренеров, обеспечению условий по безопасному занятию спортом, требованиям к членству и др.

В США действует общая система организации спортивных клубов по плаванию, которая включает три основные модели¹⁵².

Первая модель предполагает создание спортивного клуба на базе какой-либо организации или учреждения (например, на базе «Юношеской христианской ассоциации» (YMCA), школ, университетов, колледжей, департамента паркового хозяйства, фитнес-центров и др.)¹⁵³. В этом случае владельцем клуба является сама организация, которая и управляет всей его деятельностью, в том числе принимает членские взносы, нанимает и увольняет спортивных тренеров и персонал, контролирует все проводимые клубом программы. Клубы такого типа при этом не исключают получения дополнительной спонсорской помощи.

¹⁵¹ USA Swimming. Rules & Regulations. 2019. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/rules-regulations/2019-rulebook.pdf>

¹⁵² “Ownership Models” of USA Swimming Club Teams. Kevin Post. 02.05.2013. – URL: <http://hydrologicblog.com/ownership-models-of-usa-swimming-club-teams/>

¹⁵³ USA Swimming. The Club Recognition Program for a Institutionally Owned Club. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/club-recognition-program/club-recognition-program-for-a-institutionally-owned-club.pdf>

Вторая модель организации спортивных клубов предполагает создание клуба тренером спортивной команды¹⁵⁴. Соответственно, владельцем клуба в данном случае является старший тренер, который инвестирует средства в его создание и контролирует всю его деятельность. Такой клуб может иметь спонсоров, но они лишь поддерживают его функционирование, а руководство осуществляет владелец, т. е. старший тренер.

Третья модель предполагает создание спортивных клубов по инициативе и на средства спонсоров, которыми часто выступают родители детей – членов клуба¹⁵⁵. Управление в этом случае осуществляется советом директоров, избираемым из числа тех же родителей. Совет директоров руководит всей деятельностью клуба, нанимая и увольняя тренеров и персонал на контрактной основе. Старший тренер при этом часто является исполнительным директором. Клубы такого типа обычно регистрируются как некоммерческие организации, освобожденные от уплаты налогов согласно разд. 501(c)3 Налогового кодекса США.

В Национальной федерации плавания США действуют две основные программы оценки эффективности деятельности спортивных клубов по плаванию: программа признания спортивных клубов (Club Recognition Program) и программа превосходства спортивных клубов (Club Excellence Program)¹⁵⁶.

¹⁵⁴ USA Swimming. The Club Recognition Program for a Coach Club. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/club-recognition-program/club-recognition-program-for-a-coach-owned-program.pdf>

¹⁵⁵ USA Swimming. The Club Recognition Program for a Parent Governed Club. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/club-recognition-program/club-recognition-program-for-a-bod-governed-club.pdf>

¹⁵⁶ USA Swimming. The Club Recognition and Club Excellence Programs. – URL: https://www.anscswim.org/Club_Docs/USA_Swimming-CRP_and_CEP.pdf

Программа признания спортивных клубов (Club Recognition Program) была инициирована в 2017 г. комитетом Национальной федерации по развитию клубов. Критериями оценки в рамках данной программы являются показатели развития и стабильности деятельности клуба, в том числе успешность финансовой деятельности и общая организация работы, включая взаимодействие с родителями и волонтерами, обучение тренерского состава, работу со спортсменами, а также спортивные успехи занимающихся в клубе пловцов. При этом спортивным клубам в зависимости от их модели организации предъявляются различные критерии. Клубы участвуют в данной программе на добровольной основе, все данные передаются в систему посредством сети интернет. По результатам оценки переданных данных спортивный клуб признается клубом уровня 1, 2, 3 или 4, где уровень 4 является наиболее высоким, а уровень 1 – базовым уровнем. Уровень, достигнутый спортивным клубом, отражается на вебсайте Национальной федерации в разделе «Поиск клуба» и определяет его рейтинг.

Критерием оценки в программе превосходства спортивных клубов Национальной федерации плавания США (Club Excellence Program) служат спортивные достижения уже не самих клубов, а их членов. В результате учета их достижений клубу присуждается категория «золотой», «серебряный» или «бронзовый» спортивный клуб¹⁵⁷. Участие в программе также добровольное, соответствующие заявки подаются клубами в головной офис федерации каждый год. По результатам оценки спортивные клубы получают баннеры и право использовать логотип программы в рекламных материалах и на официальном вебсайте клуба, что также повышает рейтинг спортивного клуба. Кроме того, информация отражается на вебсайте

¹⁵⁷ USA Swimming. The Club Recognition and Club Excellence Programs. – URL: https://www.anscswim.org/Club_Docs/USA_Swimming-CRP_and_CEP.pdf

Национальной федерации плавания в разделе «Поиск клуба». Клубы, отнесенные к категории «золотой» или «серебряный», также имеют право на получение денежных грантов от федерации¹⁵⁸.

Огромное внимание в федерации плавания, как и в других спортивных федерациях США, уделяется вопросам обеспечения безопасности в спорте и борьбе со всеми формами насилия. В этих целях Национальная федерация плавания США реализуют специальную Программу обеспечения безопасности в спорте (Safe Sport)¹⁵⁹, инициированную НОК США в 2012 г. Данная программа является обязательной для всех спортивных федераций и направлена на снижение рисков при занятиях спортом, а также обеспечение защиты спортсменов от всех форм насилия и жестокого обращения. Программа включает обязательное обучение, тщательную проверку биографий всех лиц, работающих со спортсменами, внимательное отношение и расследование всех поступающих сигналов о возможных нарушениях правил поведения. Следует заметить, что в федерации плавания такая программа была запущена раньше, еще в 2010 г., после поступления жалоб на домогательства тренеров к несовершеннолетним спортсменам¹⁶⁰. В рамках данной программы только Национальной федерацией плавания США было отстранено более 100 спортивных тренеров от ведения профессиональной деятельности¹⁶¹.

Программа обеспечения безопасности в спорте (SafeSport) предполагает обучение на бесплатной основе. Все члены

¹⁵⁸ USA Swimming. Club Excellence Program Information. – URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2017/02/15/club-excellence-program-information>

¹⁵⁹ Safe Sport. Who we are. – URL: <https://safesport.org/who-we-are>

¹⁶⁰ USA Swimming releases review of safe sport program. Bett Harris, 28.01.2014. – URL: <https://apnews.com/8cd6965352264045bab4458d03ac5f17>

¹⁶¹ Sexual abuse in sport: The most notorious cases. 08.12.2017. – URL: <https://www.straitstimes.com/sport/sexual-abuse-in-sport-the-most-notorious-cases>

Национальной федерации плавания (не являющиеся спортсменами) или лица, регулярно общающиеся со спортсменами, с 2019 г. обязаны ежегодно проходить три базовых курса: «Сексуальные домогательства», «Информирование о нарушениях», «Эмоциональное и физическое насилие»¹⁶². С 4 февраля 2019 г. данная программа проводится национальным центром США по обеспечению безопасности в спорте (U. S. Center for SafeSport), все обязательные курсы размещены на сайте Национальной федерации плавания в специальном разделе (Leadership Education & Resource Network)¹⁶³. Кроме того, в рамках данной программы бесплатные онлайн-курсы могут пройти также сами спортсмены и их родители. Среди доступных онлайн-программ можно выделить, например, такие курсы, как «Безопасность в спорте. Курс для спортсменов», «Предотвращение буллинга», «Безопасность в спорте. Курс для родителей» и др.¹⁶⁴ Важно, что для прохождения данных курсов членство в федерации плавания не требуется, т. е. курсы открыты для всех желающих.

Федерация плавания США активно взаимодействует со всеми пловцами и их родителями в части реализации Программы обеспечения безопасности в спорте и предотвращения насилия. В этих целях в структуре федерации действует служба защиты спортсменов, а на вебсайте федерации предусмотрена возможность онлайн-обращения в федерацию по вопросам жалоб или подозрения, касающихся домогательств или недопустимого поведения со стороны тренеров или иного персонала. Для расследования всех случаев неправомерного

¹⁶² USA Swimming. Athlete Protection Training. – URL: <https://www.usaswimming.org/utility/landing-pages/safe-sport/apt>

¹⁶³ USA Swimming. Safe Sport. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/safe-sportdocuments/safe-sport-basics/march-2019-safe-sport-newsletter.pdf>

¹⁶⁴ USA Swimming. Safe Sport. Quick Links. – URL: <https://www.usaswimming.org/Home/safe-sport>

поведения федерация привлекает независимых следователей, что существенно повышает эффективность работы.

В Федерации плавания США принят обязательный для ее членов Кодекс поведения¹⁶⁵. В нем описаны правила, которые должны соблюдать все члены федерации, и перечислены все возможные нарушения, в том числе нарушение антидопинговых правил, за которые члены федерации несут ответственность, при этом меры ответственности отличаются в каждом отдельном случае.

Подготовка тренерских кадров

Федерация плавания США уделяет важное внимание подготовке квалифицированных тренерских кадров. На официальном вебсайте национальной федерации регулярно публикуется информация о проведении обучающих вебинаров, семинаров и конференций для спортивных тренеров¹⁶⁶. Федерация также публикует еженедельный бюллетень, в котором освещаются различные аспекты физической и психологической подготовки пловцов, новости индустрии плавания, вопросы борьбы с допингом, видео с крупнейших соревнований, вопросы по спортивной медицине, включая процедуру получения бланка терапевтического использования (ТИ), работе с родителями юных спортсменов и другие материалы, представляющие интерес для тренеров и спортсменов.

В феврале 2018 г. на официальном вебсайте Федерации плавания США был создан специальный образовательный онлайн-портал LEARN (Leadership Education & Resource Network)¹⁶⁷,

¹⁶⁵ USA Swimming. 2018 Code of Conduct. – URL: <https://www.usaswimming.org/articles-landing-page/2017/04/06/2017-code-of-conduct>

¹⁶⁶ USA Swimming. Online Coach Clinics. – URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2017/02/06/online-coach-clinics>

¹⁶⁷ USA Swimming. Welcome to USA Swimming Learn. – URL: <https://www.usaswimming.org/utility/landing-pages/safe-sport/learn>

который предоставляет всем желающим возможность пройти онлайн-курсы, обязательные для получения статуса тренера Федерации плавания США. Все тренеры, впервые зарегистрировавшиеся в федерации после 1 сентября 1998 г., должны пройти курс и тест «Основы тренерской деятельности 101» (“Foundation of Coaching 101”). При продлении членства на следующий год тренер Национальной федерации плавания должен пройти курс и тест «Основы тренерской деятельности 201» (“Foundation of Coaching 201”), а также тест по правилам соревнований (“Rules and Regulations”). Пройти тесты, не пройдя предварительно соответствующие обучающие курсы, нельзя. Стоимость курсов «Основы тренерской деятельности 101» составляет 15 долл. США, «Основы тренерской деятельности 201» – 25 долл. США, «Правила соревнований» – бесплатно. Тест по курсу «Основы тренерской деятельности 101» состоит из 25 вопросов, тест по курсу «Основы тренерской деятельности 201» – из 40 вопросов. В ходе выполнения теста можно пользоваться всеми учебными материалами. Тест по правилам соревнований включает 30 вопросов. Проходной балл для всех тестов – 80% от общего числа правильных ответов.

С 2006 г. обязательными условиями получения статуса тренера Национальной федерации плавания США являются успешное выполнение Программы обеспечения безопасности в спорте (Safe Sport) и проверка на предмет криминального прошлого. Федерация на регулярной основе организует десятки конференций, семинаров и симпозиумов для тренеров и специалистов по плаванию. Большой выбор программ обеспечивает рост квалификации тренерского состава на всех этапах спортивной подготовки.

Реализацией различных программ по подготовке тренерских кадров по плаванию занимается Американская ассоциация тренеров по плаванию (ASCA) – независимая профессиональная ассоциация, задача которой состоит в развитии плавания и подготовке тренерских кадров для занятий с пловцами разного

возраста и уровня спортивного мастерства¹⁶⁸. Обучение и повышение квалификации тренеров осуществляется путем организации семинаров, рабочих встреч и проведения курсов, в том числе в режиме онлайн. Штаб-квартира Американской ассоциации тренеров по плаванию (ASCA) расположена в г. Форт-Лодердейл (штат Флорида). Ассоциация активно сотрудничает с различными научными и спортивными организациями на региональном, национальном и международном уровнях, что позволяет всегда быть в курсе современных тенденций в подготовке спортсменов и совершенствовать обучающие программы.

Ассоциация шесть раз в год выпускает журнал, в котором публикуются статьи и интервью ведущих тренеров по плаванию по вопросам технической, физической и психологической подготовки пловцов. Ежемесячный бюллетень позволяет членам Ассоциации всегда быть в курсе последних тенденций в области методики тренировки, спортивной медицины, маркетинга и других важнейших аспектов работы тренера. Кроме того, Ассоциация ежегодно публикует обзор последних научных исследований в области спорта в целом и плавания в частности. Традиционный сентябрьский семинар «ASCA World Clinic» ежегодно собирает более 1500 американских тренеров по плаванию.

Ассоциация (ASCA) является также сертифицирующей организацией, выдающей тренерам сертификаты различного уровня в зависимости от пройденных ими курсов: 1-й уровень – «Основы тренерской деятельности», 2-й уровень – «Биомеханика гребка», 3-й уровень – «Планирование и методика тренировки», 4-й уровень – «Подготовка пловцов разной квалификации», 5-й уровень – «Базовые навыки управления, необходимые для работы в спортивном клубе, старшей школе или университете». Всего Ассоциация реализует 26 различных учебных курсов, в том числе в режиме онлайн,

¹⁶⁸ American Swimming Coaches Association. 2019 ASCA Learn Clinic. – URL: <https://swimmingcoach.org/>

охватывающих самые разные темы, от совершенствования техники плавания до особенностей взаимодействия с родителями юных спортсменов. Сертификаты Ассоциации получили уже более 10 000 американских тренеров по плаванию¹⁶⁹. Посредством онлайн-библиотеки члены Ассоциации имеют доступ к более чем 200 различным презентациям, представленным на семинарах.

Тренер Национальной федерации плавания США не обязан быть членом Ассоциации, однако успешно выполнив тесты по курсу «Основы тренерской деятельности», он имеет право на получение сертификата Ассоциации 1-го уровня.

По заказу Ассоциации ASCA (Американской ассоциации тренеров по плаванию) научная деятельность осуществляется Научным институтом плавания США (USSSI). Фундаментальные и прикладные научные исследования, научно-методическое сопровождение подготовки спортсменов исследовательскими группами в университетских и частных НИИ имеют ежегодное базовое финансирование в размере около 400 000 долл. США. Значительная финансовая поддержка оказывается со стороны НОК США¹⁷⁰.

Еще одной национальной организацией, занимающейся подготовкой спортивных тренеров по плаванию, является Ассоциация школ плавания США (United States Swim School Association)¹⁷¹, образованная в 1988 г. как отраслевая ассоциация плавательных школ. Ассоциация в настоящее время насчитывает более 500 школ плавания на территории 43 штатов США и 17 зарубежных стран. Ежегодно в этих школах проходят обучение плаванию и безопасности на воде

¹⁶⁹ American Swimming Coaches Association. Certification. – URL: <https://swimmingcoach.org/certification/>

¹⁷⁰ Платонов В. Н. Подготовка национальных команд к Олимпийским играм / В. Н. Платонов, Ю. А. Павленко, В. В. Томашевский. – К.: Олимп. лит., 2012.

¹⁷¹ ASSN. Who we are & What we believe. – URL: <https://www.usswimschools.org/about/core-values-purpose/>

более 500 000 обучающихся, в том числе спортивных тренеров¹⁷². Ассоциация является некоммерческой организацией, не облагаемой налогом согласно ст. 501(с)6 Налогового кодекса США.

Основной задачей Ассоциации школ плавания США является обеспечение содействия в обучении тренеров и специалистов, работающих в области плавания. Члены Ассоциации могут пройти целый ряд онлайн-курсов и вебинаров, а также участвовать в различных очных семинарах, проводимых в рамках ежегодных конференций. Среди предлагаемых Ассоциацией курсов существуют курсы обучения специалистов по организации занятий в бассейне грудничковым плаванием с детьми в возрасте от 6 месяцев до 3 лет, а также детьми с особенностями развития¹⁷³.

Финансирование

Правительство США не финансирует подготовку спортсменов высшего класса. Одной из структур, оказывающих финансовую помощь американским пловцам, является Фонд содействия развитию плавания в США (USA Swimming Foundation)¹⁷⁴. Фонд содействия развитию плавания в США – не подлежащая обложению налогами организация, занимающаяся сбором средств на поддержку программ по развитию плавания в США как на уровне массового спорта, так и на уровне национальных сборных команд. В период с 2013 по 2016 г. Фонд содействия развитию плавания в США выделил более 2 млн долл. США на поддержку национальных сборных команд (взрослых и юниоров)¹⁷⁵.

¹⁷² ASSN. Membership. – URL: <https://www.usswimschools.org/membership/>

¹⁷³ ASSN. Education For Association Members. – URL: <https://www.usswimschools.org/education/>

¹⁷⁴ USA Swimming Foundation. Jump Into Summer. – URL: <https://www.usaswimmingfoundation.org>

¹⁷⁵ USA Swimming Foundation. National Team Support. – URL: <https://www.usaswimmingfoundation.org/home/building-champions/national-team-support>

В 2018 г. сумма, затраченная Фондом на подготовку пловцов, входящих в сборную команду США, составила 750 тыс. долл. США. Фонд оказывает финансовую поддержку Национальной федерации плавания США при проведении научных семинаров и конференций для тренеров. Благодаря поддержке более чем 550 команд с помощью программы сбора средств «Swim-a-Thon» Фондом в 2016 г. было выделено 120 тыс. долл. США на проведение целой серии семинаров и конференций как национального, так и регионального уровня.

Спонсорами Национальной федерации плавания США являются следующие компании: Арена, БМВ, Мирта Пулс, Омега, Филлипс 66, Спидо, Тир (Arena, BMW, Myrtha Pools, Omega, Phillips 66, Speedo, TYR). С января 2013 г. эксклюзивным спонсором сборной команды США по плаванию является компания Арена (Arena). Другой крупный спонсор федерации – это компания Тир (TYR), сотрудничество с которой продлено до 2020 г. Важнейшим телекоммуникационным партнером Национальной федерации плавания США является компания ЭнБиЭс Спортс Груп (NBC Sports Group).

В 2017 г. Национальной федерацией плавания США для высококвалифицированных спортсменов был учрежден специальный грант («Elite Performance Grant») ¹⁷⁶. Необходимым условием для получения данного гранта является вхождение пловца в топ-8 по рейтингу Международной федерации плавания (FINA). Так, пловцы, выступающие на открытой воде, должны были войти в топ-8 по рейтингу Международной федерации плавания (FINA) на дистанции 10 км на чемпионате мира 2017 г. Претенденты на этот грант обязаны активно тренироваться и выступать на спортивных соревнованиях, иметь право представлять США на международных соревнованиях и быть членами Национальной федерации плавания США.

¹⁷⁶ USA Swimming. Elite Performance Grant. – URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/athlete-servicesdocuments/2017-elite-performance-grant.pdf>

1.4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АССОЦИАЦИИ ЛЫЖНЫХ ВИДОВ СПОРТА И СНОУБОРДА США

Общая информация

Ассоциация лыжных видов спорта и сноуборда США (USSA, далее также – Ассоциация) была образована в 1905 г. и в настоящее время осуществляет руководство семью видами спорта: горными лыжами, ньюскулом, фристайлом, лыжными гонками, прыжками на лыжах с трамплина, лыжным двоеборьем и сноубордом. Ее офис расположен в Парк-Сити (штат Юта).

По данным годового отчета, в 2018 г. общее число членов Ассоциации составило 34 568 человек, что обеспечило прирост на 0,5% по сравнению с предыдущим периодом. Организация объединяет 386 лыжных клубов в США ¹⁷⁷.

Руководство деятельностью Ассоциации осуществляет совет директоров, в который согласно Уставу входят: президент, исполнительный директор, шесть представителей спортивных комитетов по видам спорта (прыжки с трамплина и лыжное двоеборье объединены в одном спортивном комитете), шесть представителей из числа спортсменов (по одному от каждого вида спорта, прыжки с трамплина и лыжное двоеборье объединены), шесть попечителей фонда Ассоциации, три свободных члена, любые представители любительских спортивных организаций, удовлетворяющие требованиям разд. G ст. V Устава ¹⁷⁸. В совет директоров также входит ряд членов «по должности», которые не имеют права голоса, среди них представитель ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда

¹⁷⁷ 2018 Annual Report. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/USS_18AnnualReport_FA.pdf

¹⁷⁸ USSA Bylaws. Art. V. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/U.S.%20Ski%20%26%20Snowboard%20Bylaws%20-%209%2018%20.pdf>

в НОК США, глава Национальной ассоциации горнолыжных курортов (NSAA), глава отраслевого союза предпринимателей в зимних видах спорта (SIA), представитель Ассоциации в консультативном совете спортсменов НОК США, председатель комитета по аудиту, представитель Ассоциации в международной федерации лыжного спорта (FIS). Представительство спортсменов среди имеющих право голоса членов совета директоров должно составлять не менее 20%. В случае невыполнения данного условия состав совета директоров должен быть расширен за счет представителей спортсменов. Собрания совета директоров проводятся четыре раза в год: одно – в очном формате, три – в формате телеконференций.

Для руководства отдельными аспектами деятельности в Ассоциации действуют специальные комитеты и советы¹⁷⁹. Исполнительный комитет Ассоциации состоит из пяти членов, имеющих право голоса: председателя, вице-председателя, представителя дисциплинарного комитета, представителя фонда Ассоциации и представителя совета спортсменов. Исполнительный директор Ассоциации и представитель Ассоциации в консультативном совете спортсменов НОК США участвуют во всех заседаниях комитета, но участия в голосовании не принимают. Для вступления в силу все решения исполнительного комитета должны быть ратифицированы советом директоров на ближайшем заседании при наличии кворума. Комитет по назначениям и управлению состоит из пяти человек (как минимум один из них должен быть представителем спортсменов) и занимается всеми вопросами выбора кандидатов в руководящие органы Ассоциации. Спортивные комитеты по всем входящим в федерацию видам спорта отвечают за развитие своих видов спорта, разрабатывают и воплощают в жизнь программы подготовки спортсменов. Совет спортсменов представляет интересы спортсменов и служит

¹⁷⁹ USSA Committees & Councils. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/committees-councils>

для их взаимодействия с руководством Ассоциации при определении дальнейших путей развития лыжных видов спорта и сноуборда, оказывая существенное влияние на политику и направление развития организации. В структуре организации также действуют на постоянной основе комитет по вознаграждениям, комитет по инвестициям, финансовый комитет, комитет по аудиту, комитет по компенсациям, комитет по этике и комитет по юридическим вопросам.

Совет попечителей фонда Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда отвечает за привлечение денежных средств, коммуникацию, обучение и маркетинг, участвует в управлении и деловой активности организации, оказывает поддержку ведущим спортсменам¹⁸⁰.

Членами Ассоциации могут быть как спортивные лыжные клубы, так и отдельные лица. Стоимость членства для клубов зависит от количества их членов, особенностей организации и приобретения (или отказа) полиса страхования ответственности¹⁸¹, который Ассоциация предлагает приобрести у страховой компании Американ Спешалти (American Specialty Insurance), связанной с нею давними партнерскими отношениями¹⁸².

Членство в данной организации является обязательным условием участия в соревнованиях, проводимых под ее эгидой, для спортсменов, тренеров, судей и даже волонтеров спортивных клубов. В каждом виде спорта, входящем в Ассоциацию, имеются свои особенности категорий членства. В целом существует три основных категории членства¹⁸³.

¹⁸⁰ USSA. Foundation Board Trustees. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/committees-councils/foundation-board-trustees>

¹⁸¹ U.S. Ski & Snowboard Insurance Program. – URL: https://americanspecialty.com/usskiandsnowboard_cov/

¹⁸² USSA. Club Membership. – URL: <https://my.ussa.org/node/6910>

¹⁸³ USSA. Membership. – URL: <https://my.ussa.org/membership/start>

Первая категория членства «спортивное членство» позволяет принимать участие в соревнованиях, проводимых под эгидой Ассоциации, и набирать зачетные очки в национальной и международной рейтинговых системах. Стоимость спортивного членства зависит от возрастной группы и вида спорта, в котором выступает спортсмен.

Вторая категория «стандартное членство» позволяет тренироваться в спортивном клубе на протяжении всего сезона, принимать участие в клубных, региональных и университетских и иных соревнованиях, не дающих зачетные очки в национальной рейтинговой системе.

Наконец, третья категория предполагает краткосрочное членство и позволяет разово принимать участие в отдельных спортивных соревнованиях, проводимых Ассоциацией. Стоимость краткосрочного членства составляет 20–25 долл. в день (зависит от возрастной группы). Членство может быть приобретено два раза за сезон на период до пяти дней каждый.

Начиная с сезона 2015–2016 гг. Ассоциация ввела новую структуру членства, добавив в нее ряд категорий, с целью привлечения к регулярным занятиям и участию в спортивных мероприятиях как можно большего числа граждан¹⁸⁴. Учитывая, что лыжные виды и сноубординг – это, как правило, семейные и зрелищные виды спорта, организация приняла решение объединять не только спортсменов, тренеров и судей, но также болельщиков и просто всех желающих. Так, любой желающий будь то в качестве болельщика или волонтера может принимать участие в жизни Ассоциации, став ее членом. Минимальная стоимость ряда категорий членства составляет всего 15 долл. США. Семьи, в составе которых несколько спортсменов, получают значительные скидки на членские взносы (экономия составляет до 400 долл. США).

¹⁸⁴ USSA. Membership Options. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-expands-membership-options>

В Ассоциации принято деление на регионы и дивизионы, представляющие собой структурные единицы, сформированные по географическому принципу для наиболее эффективного управления всеми видами спорта, входящими в данную организацию, и проведения спортивных программ на местном уровне¹⁸⁵. Каждый регион включает в себя несколько дивизионов. И хотя общее управление осуществляется национальной Ассоциацией, регион может иметь свои структуры, занимающиеся развитием вида спорта на локальном уровне¹⁸⁶. В каждом виде спорта принята своя структура деления на регионы и дивизионы. Органы управления регионами и дивизионами, как правило, представляют собой некоммерческие корпорации, аффилированные со спортивными комитетами соответствующих видов спорта в рамках Ассоциации¹⁸⁷. Региональные организации осуществляют общее руководство развитием вида спорта на местах, проводят региональные чемпионаты для спортсменов разных возрастных групп, организуют подготовку региональных команд к национальным чемпионатам и континентальным кубкам, проводимым Международной федерацией лыжных видов спорта (FIS), составляют график соревнований, проходящих под эгидой FIS на их территории и не относящихся к национальным чемпионатам и континентальным кубкам. Представители регионов и дивизионов активно участвуют в работе различных комитетов и рабочих групп Ассоциации.

Организация активно поддерживает лыжные клубы, входящие в ее состав, посредством специальной программы

¹⁸⁵ USSA. Regions & Divisions. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/regions-divisions>

¹⁸⁶ USSA. Regions & Divisions. More information. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/regions-divisions/regions-divisions-more-information>

¹⁸⁷ Maine Alpine Racing Association. – URL: <http://www.skimara.org/home/about/>

развития клубов (Club Development Program)¹⁸⁸. Одним из важнейших элементов данной программы является сертификация, осуществляемая с помощью специальной программы сертификации¹⁸⁹ (Podium Certification Program), задающей ориентиры развития и стандарты деятельности для спортивного клуба. Процесс сертификации клуба является не экзаменом, а скорее совместной работой Ассоциации и руководства клуба по оценке его деятельности, программ подготовки и достижения спортсменов, в нем тренирующихся. Такая совместная работа позволяет выявить слабые стороны и обеспечить дополнительные ресурсы для совершенствования работы спортивного клуба. Для участия в программе клуб должен быть членом Ассоциации и руководство клуба должно заключить с ней договор на проведение сертификации. Далее руководство клуба должно собрать и заполнить комплект документов, соответствующий уровню сертификата, на который он претендует («бронзовый», «серебряный» или «золотой»)¹⁹⁰. Процесс сертификации завершается проведением интервью для получения «бронзового» сертификата или личным визитом представителей комитета по сертификации в клуб для получения «серебряного» или «золотого» сертификата. Каждые четыре года спортивные клубы должны проходить повторную сертификацию, либо оставаясь на прежнем уровне, либо повышая его. Требования к клубам для получения «бронзового», «серебряного» или «золотого» сертификата изложены ниже.

¹⁸⁸ USSA. Club Development. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/club-development>

¹⁸⁹ USSA. Podium Certification Program. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/FAQs%20Podium%20Club%20Certification%20Program.pdf>

¹⁹⁰ U. S. Ski & Snowboard Club Development Podium Certification Application Packet. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/FAQs%20Podium%20Club%20Certification%20Program_0.pdf

Так, для получения «бронзового» сертификата клуб должен быть надлежащим образом зарегистрирован и удовлетворять базовым требованиям в отношении организации своей деятельности и спортивных достижений его членов. Возможность получить «бронзовый» сертификат имеется у всех лыжных клубов, и его получают 70% клубов, участвующих в программе сертификации.

Для того чтобы получить «серебряный» сертификат, клуб должен демонстрировать высокий уровень организационной и спортивной работы, а также финансовую стабильность в течение продолжительного времени. Около 20% от общего числа спортивных клубов, участвующих в программе сертификации, могут претендовать на сертификат данного уровня.

На получение «золотого» сертификата могут претендовать только лучшие спортивные клубы, отвечающие самым высоким мировым стандартам, имеющие наивысший уровень организации, финансовой стабильности и высокие спортивные достижения своих воспитанников.

Ассоциация участвует в программе НОК США «Многообразие и интеграция». Данная программа активно применяется к руководящему составу организации. Руководство Ассоциации абсолютно нетерпимо к любым формам дискриминации, в том числе и при приеме сотрудников на работу¹⁹¹. В этих целях в организации разработан и представлен на официальном сайте детальный стратегический план работы по реализации программы «Многообразие и интеграция» на период 2017–2020 гг.¹⁹²

¹⁹¹ USSA. Definition of Diversity and Inclusion. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017-10/Definition%20of%20Diversity%20and%20Inclusion.pdf>

¹⁹² Diversity and Inclusion Strategic Plan 2017–2020. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017/USS%202017-2020%20Diversity%20Plan%20v1%20-%202017.pdf>

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Американские спортсмены демонстрируют выдающиеся результаты в лыжных видах спорта и сноуборде. Так, на Олимпийских играх 2018 г. в Пхенчхане (Республика Корея) из 9 золотых медалей команды США 7 было завоевано представителями лыжных видов спорта и сноуборда, из 8 серебряных – на их счету 5, а из 6 бронзовых – 3 награды. Представители США завоевали 7 кубков мира в различных дисциплинах и 130 раз поднимались на пьедестал на этапах кубков мира и крупнейших международных соревнованиях по видам спорта, входящим в Ассоциацию.

Ассоциация уделяет большое внимание реализации различных программ по приобщению к занятиям лыжными видами спорта как можно большего числа американских граждан вне зависимости от их возраста, физических возможностей, этнической или гендерной принадлежности, социально-экономического статуса и религиозных убеждений. Например, на базе национального центра спортивной подготовки сборных команд по лыжным видам спорта и сноуборду, расположенного в Парк-Сити, ежегодно проводится специальная программа занятий лыжным спортом для девочек в возрасте от 8 до 18 лет¹⁹³. Причина повышенного внимания именно к этой социальной группе объясняется тем, что в подростковом возрасте девочки прекращают занятия спортом по статистике в 6 раз чаще, чем мальчики. Программа была запущена еще в 2008 г. олимпийскими чемпионками по лыжным гонкам – американкой Киккан Рандал и канадкой Чандрой Кроуфорд. За прошедшие годы к ним на волонтерской основе присоединились более 250 высококвалифицированных спортсменов

¹⁹³ USSA. Diversity and Inclusion Strategic Plan 2017–2020. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017/USS%202017-2020%20Diversity%20Plan%20v1%20-%202017.pdf>

и спортивных экспертов, а число девочек в возрасте от 8 до 18 лет, ежегодно принимающих участие в данной программе, превысило 3000 человек.

Важную роль в реализации программы «Многообразие и интеграция» играет система организации массовых любительских соревнований по горным лыжам и сноуборду «НАСТАР» (NASTAR, National Standard Race), собирающих на лыжных трассах большое число спортсменов всех возрастов, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья. Для последних соревнования проводятся в следующих группах горнолыжников: лица с нарушением ОДА, выступающие сидя, лица с нарушением ОДА, выступающие стоя, лица с нарушением зрения, лица с когнитивными нарушениями, глухие. Соревнования по сноуборду проводятся в следующих группах: лица с поражением верхних конечностей, лица с поражением нижних конечностей, лица с когнитивными нарушениями, глухие. Для подсчета результатов используется система гандикапа.

В своей работе по реализации программы «Многообразие и интеграция» Ассоциация сотрудничает с некоммерческой организацией под названием «Национальное братство лыжников» (NBS), миссией которой является выявление, подготовка и поддержка спортсменов различного этнического происхождения, занимающихся лыжными видами спорта¹⁹⁴. Организация была учреждена в Солт-Лейк-Сити (штат Юта) в 1973 г. и вначале объединяла 13 лыжных клубов, в которых тренировались лыжники различного этнического происхождения, а также представители мигрантов. В настоящее время в организацию входят 55 клубов из 43 городов США.

Ассоциация активно занимается развитием массового спорта, стараясь привлечь к занятиям как можно больше детей и подростков, в том числе и из других видов спорта, расширяя

¹⁹⁴ National Brotherhood of Skiers. – URL: <http://www.nbs.org/about/>

тем самым возможности отбора талантливых детей в спортивные команды. Крупнейшая в мире программа массовых любительских соревнований по горным лыжам и сноуборду «НАСТАР» (NASTAR, National Standard Race), учрежденная в 1968 г. по инициативе журнала «Лыжи» («SKI»), включает более 100 тыс. соревнований, проводимых по всей стране¹⁹⁵. Более 100 горнолыжных курортов участвуют в данной программе. Благодаря использованию системы гандикапа при подсчете очков каждый участник соревнований в рамках данной программы может сравнить свой результат с результатами других участников, а также членов национальной сборной США по горнолыжному спорту. Три спортсмена, получившие по результатам гонок наивысший рейтинг на своем горнолыжном курорте в своей возрастной группе, получают возможность принять участие в национальном чемпионате «НАСТАР». В завершение национального чемпионата победители в своих возрастных группах выступают в финальной гонке чемпионов, результаты которой подсчитываются с учетом гандикапа, что позволяет определить абсолютного чемпиона среди спортсменов всех возрастов¹⁹⁶. Национальный чемпионат «НАСТАР» – это не только спортивные соревнования, но и настоящий праздник спорта, в ходе которого проводятся специальные семинары, вручение наград и призов, командные семейные соревнования, концерты, а знаменитые спортсмены проводят автограф-сессию. В настоящее время организацией и проведением соревнований «НАСТАР» занимается Ассоциация. По данным ее отчета, в 2018 г. число участников соревнований составило 139 604 человека, что показало прирост участников на 26% за последние 2 года.

В 2009 г. несколькими региональными организациями запущена программа «Месяц обучения катанию на лыжах

¹⁹⁵ NASTAR Competitions. – URL: <https://www.nastar.com/about>

¹⁹⁶ NASTAR National Championship. – URL: <https://www.nastar.com/national-championships>

и сноуборде» (Learn to Ski and Snowboard Month, LSSM)¹⁹⁷ с целью популяризации зимних видов спорта и привлечения к регулярным занятиям лыжами и сноубордом как можно большего числа лиц разного возраста. В качестве месяца обучения катанию на лыжах и сноуборде выбран январь. В январе многие лыжные базы и курорты по всей стране предлагают специальные льготные условия на свои услуги для начинающих, а акция «Приведи друга» («Bring a Friend») и аналогичные программы привлекают на лыжные трассы все большее число граждан¹⁹⁸.

По данным отчета организаторов программы, в январе 2019 г. партнерскими организациями по программе было проведено 150 000 занятий для начинающих, а общее число лиц, получивших первый опыт катания на лыжах и сноуборде в рамках программы, составило 1 107 494 человека¹⁹⁹. Следует заметить, что согласно данным статистики значительное увеличение числа участников программы происходит в послеолимпийские годы. Так, в 2019 г. насчитывали 150 000 человек, занимающихся лыжными видами спорта (тогда как в 2018 г. числилось всего 90 000 человек), в 2015 г. численность занимающихся составила 133 750 человек (тогда как в 2014 г. числилось 74 900 человек). Таким образом, успехи американских спортсменов на Олимпийских зимних играх существенно влияют на повышение роста численности занимающихся в период после завершения Олимпиады.

¹⁹⁷ Learn to Ski and Snowboarding. – URL: <https://learntoskiandsnowboard.org/special-programs/jan-info>

¹⁹⁸ Долматова Т. В., Зубкова А. В. Основные тенденции регулирования в сфере физической активности и спорта за рубежом: анализ ведущих зарубежных практик / Т. В. Долматова // Человек. Спорт. Медицина. – 2021. – Т. 21. – № 1. – С. 111.

¹⁹⁹ Learn to ski and Snowboard Month 2019. – URL: <https://learntoskiandsnowboard.org/about/media-center/press-releases/948-learn-to-ski-and-snowboard-month-2019-records-second-best-year-ever>

Подготовка спортивного резерва

Уже более десятка лет в каждом виде спорта, входящем в Ассоциацию, разработана четкая многолетняя программа продвижения спортсмена от групп начальной подготовки до олимпийской команды, так называемый «конвейер подготовки» (Athlete Development Pipeline), где определено, какие структуры отвечают за подготовку спортсмена на каждой стадии (клубы, дивизионы, национальные сборные команды). Стадии подготовки спортсменов различаются в зависимости от видов спорта.

Для каждого вида спорта, входящего в Ассоциацию, разработаны специальные системы тренировки (Training Systems)²⁰⁰, основанные на системе многолетней подготовки спортсмена (Long-term athlete development model, LTAD)²⁰¹, основной принцип которой заключается в соответствии тренировочных методов и соревновательных нагрузок текущему уровню подготовки спортсмена²⁰². Такой подход способствует максимальному раскрытию способностей юных атлетов на каждом этапе подготовки и максимальной реализации спортивного таланта. В основе каждой системы тренировки лежат три аспекта, абсолютно необходимые для выступлений на высоком уровне: техническая, физическая и психологическая подготовка.

Под технической подготовкой понимают формирование базовых навыков в разных дисциплинах избранного вида спорта, что служит основой для последующего освоения узко специализированных навыков. Под физической подготовкой

²⁰⁰ USSA. Training Systems. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/training-systems>

²⁰¹ USSA. Long-Term Athlete Development Model. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/training-systems>

²⁰² Balyi I., Way R., Higgs C. Long-Term Athlete Development. – NY: Human Kinetics, 2013. – P. 64.

предусматривают применение базовых навыков в различных условиях окружающей среды и спортивных дисциплинах с целью всесторонней физической подготовки и укрепления здоровья. Психологическая подготовка предполагает организацию занятий таким образом, чтобы они приносили радость, формировали характер и воспитывали упорство в достижении поставленных целей, а также доставляли чувство удовлетворения от постепенного роста спортивного мастерства.

Многолетняя подготовка спортсмена (Long-term athlete development) – это управляемый процесс, позволяющий максимально раскрыть свой потенциал в долгосрочной перспективе и получать удовлетворение от занятий избранным видом спорта. Подготовка строго индивидуализирована, базируется на достижениях спортивной науки и современных технологиях. Система многолетней подготовки спортсмена предлагает оптимальное построение тренировочного процесса, соревновательных нагрузок и восстановительных мероприятий на основе физиологических особенностей развития спортсменов, в том числе процесса взросления и созревания. Подход к подготовке спортивного резерва, используемый в Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда и основанный на системе многолетней подготовки, позволяет спортсмену, тренеру и родителям спортсмена концентрироваться на достижении долгосрочных целей, а не на сиюминутных успехах в соревновательной деятельности. Это предполагает формирование у юного спортсмена хорошей базы фундаментальных навыков до обучения более сложной соревновательной технике и тактике²⁰³.

В каждом виде спорта принята своя система тренировки, которая основана на так называемой «матрице тренировочной системы» (training system matrix) и содержит основную информацию по физической, технической, тактической подготовке

²⁰³ USSA. Athlete Development. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/athlete-development>

спортсмена, подбору снаряжения, психологическим аспектам соревновательной деятельности, характерным для лыжных видов спорта и сноуборда.

Каждая система тренировки, принятая в Ассоциации, подразделяется на шесть этапов (стадий) и семь направлений подготовки²⁰⁴.

В целом шесть этапов (стадий) спортивной карьеры (от начала занятий до участия в крупнейших международных соревнованиях в составе национальной сборной команды) определяются на основе комбинации трех показателей: паспортного возраста, биологического возраста и стажа занятий спортом. Именно эти показатели обуславливают подбор средств и методов тренировки, двигательных навыков для освоения и перечня соревнований, в которых может участвовать спортсмен, на каждой стадии подготовки. Разделы же определяют области работы и их особенности на каждой стадии подготовки.

Спортивная подготовка помимо этапов также должна строиться с учетом семи направлений в системе тренировки, которые включают развитие, физическую подготовку, техническую подготовку, тактическую подготовку, подбор снаряжения, психологическую подготовку и участие в соревнованиях.

При этом направление «развитие» (Development Domain) формулирует принципы, на основе которых определяется стадия спортивной подготовки спортсмена. Ключевыми факторами являются паспортный возраст, биологический возраст (уровень физического развития) и стаж занятий видом спорта, на основе чего даются рекомендации по подбору оптимального объема тренировочных нагрузок, их преимущественной направленности, а также по занятию другими видами спорта, способствующими достижению успеха в избранном виде.

²⁰⁴ USSA. Training Systems Key Concepts. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017-10/Training-Systems-Key-Concepts.pdf>

Направление «физическая подготовка» (Physical Fitness Domain) определяет рекомендации по развитию физических качеств спортсмена в зависимости от стадии его спортивной подготовки и возраста, а также особенности питания, гидратации и восстановления после нагрузок.

Направление «техническая подготовка» (Technical Domain) определяет принципы и ключевые аспекты развития двигательных навыков, необходимые на каждой стадии спортивной подготовки. Двигательные навыки, осваиваемые спортсменом на ранних стадиях подготовки, критически важны для дальнейшего прогресса в спорте. Особенности и последовательность освоения двигательных навыков в каждом виде спорта определяются тренерами Ассоциации, комитетами по обучению тренерского состава и иными экспертами по виду спорта.

Направление «тактическая подготовка» (Tactical Domain) определяет основу технической подготовки и содержит рекомендации по применению двигательных навыков в ходе соревновательной деятельности.

Направление «подбор и подготовка снаряжения» (Equipment Selection and Preparation Domain) дает описание знаний и навыков, которыми должен обладать спортсмен для подготовки своего снаряжения к соревнованиям и тренировочным занятиям на каждой стадии (этапе) спортивной подготовки.

Направление «психологическая подготовка и социальные навыки» (Mental and Social Skills Domain) определяет вопросы психологической подготовки спортсмена к соревнованиям на разных стадиях (этапах) спортивной карьеры.

Направление «участие в соревнованиях» (Competition Domain) определяет последовательность участия спортсмена в различных соревнованиях на протяжении спортивной карьеры.

Таким образом, указанные семь направлений системы тренировки формируют основу в построении программ тренировочной и соревновательной деятельности спортсменов с учетом специфики различных видов спорта.

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Продвижение спортсмена по этапам спортивной подготовки производится на основе установленных критериев отбора²⁰⁵. На каждом этапе, от массовых мероприятий, проводимых на уровне спортивных клубов, до формирования олимпийских спортивных сборных команд, отбор в команды основан на результатах, продемонстрированных спортсменом на соревнованиях соответствующего уровня, и рейтинге спортсмена в национальной ассоциации или международной федерации (FIS). В некоторых случаях при проведении отбора в команды помимо объективных критериев могут использоваться и специальные критерии, основанные на решениях тренеров или руководства команд, что всегда отражено в соответствующих документах. Как правило, тренеры принимают решение о включении спортсмена в команду, если он демонстрирует стабильный прогресс в результатах и высокий уровень готовности, но по набранным очкам не попадает в команду, не принимал участие в соревнованиях в отборочный период по причине болезни или травмы, имеет высокие шансы на успех на будущей Олимпиаде или чемпионате мира²⁰⁶.

Отбор на Олимпийские игры осуществляется на основе результатов спортсменов, показанных на этапах кубка мира в квалификационный период, сроки которого различны в разных видах спорта.

Ассоциация не осуществляет руководство подготовкой спортсменов-паралимпийцев. В трех паралимпийских дисциплинах (горных лыжах, сноуборде и лыжных гонках)

²⁰⁵ USSA. Team Selection Criteria. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/criteria>

²⁰⁶ 2019 Alpine World Ski Championship Selection Criteria. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/Alpine%20World%20Championships%20Criteria%202019%20%281%29.pdf>

организацией работы с паралимпийцами занимается НОК США²⁰⁷.

Ассоциацией заключены партнерские соглашения с ведущими лыжными клубами, горнолыжными курортами и спортивными базами для обеспечения наилучших условий подготовки ведущих спортсменов и спортивного резерва из числа клубных и региональных команд. С 2016 г. действует четырехлетняя программа сотрудничества, в рамках которой центры спортивной подготовки, имеющие соглашения с Ассоциацией, подразделяются на четыре категории²⁰⁸.

Центры спортивной подготовки для спортивного резерва (U. S. Ski and Snowboard Team Development Sites) – это тренировочные центры со снежными трассами, подходящие для тренировок спортивных команд национального и регионального уровня, где, как правило, тренируются спортсмены из близлежащих спортивных клубов.

Центры спортивной подготовки для сборных команд по лыжным видам спорта и сноуборду (U. S. Ski and Snowboard Team Training Sites) – это тренировочные центры со снежными трассами, подходящие для тренировок высококвалифицированных спортсменов и активно используемые для подготовки членов национальных сборных команд.

Центры спортивной подготовки для спортсменов высшего спортивного мастерства (U. S. Ski and Snowboard Team High Performance Centers) – это центры «внеснежной» подготовки спортивных команд регионального и национального уровня, представляющие спортивные клубы «золотой» и «серебряной» категории, работающие по стандартам Ассоциации. Так как на этапе высшего спортивного мастерства большое внимание уделяется спортивной науке и спортивной медицине, такие

²⁰⁷ USOPC2017 Annual report. P. 6. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/finance>

²⁰⁸ USSA. Training Partnership Programs. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-formalizes-training-partnership-programs>

центры оснащены необходимым оборудованием и имеют штат соответствующих специалистов.

Сертифицированные центры спортивной подготовки национальных сборных команд США (U. S. Ski and Snowboard Team Certified Center of Excellence) – центры высшего спортивного мастерства, организованные точно таким же образом, как национальный центр подготовки сборных команд по лыжным видам спорта и сноуборду в Парк-Сити, в которых проводят тренировочные мероприятия национальные и региональные команды. Штатными сотрудниками данных центров являются специалисты Ассоциации, работающие со спортсменами высшей квалификации. Свою задачу руководство организации видит в том, чтобы тренировочные центры такого типа заработали в разных регионах страны, где развиты лыжные виды спорта.

Пять тренировочных центров на территории США считаются официальными центрами спортивной подготовки Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда, что закреплено соответствующими договорами. Данные тренировочные центры располагаются в Скво-Вэлли, Калифорния (Squaw Valley), Дир-Вэлли, Юта (Deer Valley), Коппер-Маунтин, Колорадо (Copper Mountain), Тимберлайн Лодж, Орегон (Timberline Lodge) и Маммот-Маунтин, Калифорния (Mammoth Mountain)²⁰⁹. Тренировочный центр Тимберлайн Лодж в штате Орегон – единственный на территории США горнолыжный курорт, где возможны круглогодичные тренировки на снегу, чем активно пользуются команды всех лыжных видов спорта и сноуборда²¹⁰. Партнерские соглашения для проведения тренировочных сборов под эгидой Ассоциации также заключены

²⁰⁹ Squaw Valley tabbed as 1 of 5 Olympic training sites. – URL: <http://www.ktvu.com/news/taho-squaw-valley-tabbed-as-1-of-5-olympic-training-sites-1>

²¹⁰ Timberline Resort and Ski Area. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/timberline-resort-and-ski-area-announced-official-us-ski-snowboard-training-site-through-2023>

с горнолыжными центрами за пределами США. В Европе американские спортсмены тренируются на спортивной базе в Зельдене (Австрия), а летом выезжают на сборы в Охау (Новая Зеландия).

Руководство Ассоциации видит основной потенциал для развития в расширении системы региональных центров и укреплении взаимодействия и обмена опытом между ведущими лыжными клубами страны²¹¹.

Национальный центр централизованной подготовки сборных команд по лыжным видам спорта и сноуборду, расположенный в Парк-Сити, представляет собой высокотехнологичный тренировочный, научный и образовательный центр, где тренируются, проходят медицинское обследование и специальное тестирование члены сборных команд США по горным лыжам, сноуборду, фристайлу, лыжным гонкам, прыжкам на лыжах с трамплина и лыжному двоеборью²¹². Центр был открыт в мае 2009 г. на средства, собранные в целевом фонде с помощью фандрайзинговой кампании, начатой еще в 1999 г.²¹³ Центр спортивной подготовки оснащен самыми современными тренажерами и аппаратурой для тестирования физиологических, биохимических и биомеханических параметров спортсменов. Спортсмены имеют в своем распоряжении тренажерный зал для силовых тренировок, гимнастический зал, специальные рампы для лыжников и сноубордистов, трамплины, центр спортивного питания, учебные аудитории для проведения семинаров, оборудование для просмотра и анализа видеоматериалов, компьютерные классы, а также комплексную научную лабораторию, оснащенную

²¹¹ Training Partnership Programs. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-formalizes-training-partnership-programs>

²¹² U. S. Ski & Snowboard Center of Excellence. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/about/center-excellence>

²¹³ USOC. USSA Center of Excellence. – URL: <https://www.teamusa.org/Road-to-Sochi-2014/Features/2013/October/02/US-Ski-And-Snowboard-Associations-Center-Of-Excellence-Best-In-The-World>

по последнему слову техники. В центре созданы все условия не только для учебно-тренировочных занятий, но и для восстановления и реабилитации после травм под наблюдением высококвалифицированных врачей и физиотерапевтов.

На базе национального центра подготовки специалисты отдела высшего спортивного мастерства Ассоциации (U. S. Ski and Snowboard Team High Performance Department) разрабатывают новые средства, методы и программы подготовки элитных спортсменов на основе последних научных достижений. Отдел объединяет физиологов, физиотерапевтов, диетологов, тренеров по силовой подготовке, специалистов по спортивной медицине, биомеханике и педагогике²¹⁴.

Комплексное тестирование физической подготовленности в национальном центре подготовки может пройти любой желающий, внеся на счет фонда Ассоциации пожертвование в размере 5000 долл. США. Тестирование длительностью 4 ч и анализ результатов производятся теми же специалистами, которые работают с членами сборных команд. К полному отчету о физической подготовленности протестированного лица прилагается перечень рекомендаций по дальнейшей организации тренировок. Лицо, внесшее в фонд Ассоциации пожертвование в размере 10 000 долл. США, дополнительно получает специально разработанный на основе результатов комплексного тестирования план тренировок на год, а также возможность регулярного анализа его реализации и коррекции всех аспектов тренировочного процесса специалистами центра. Важно, что данные программы действуют и для юных спортсменов²¹⁵.

²¹⁴ High Performance Department. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/interns-train-best-world>

²¹⁵ USSA. Executive Excellence Fitness Assessment. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/executive-excellence-fitness-assessment>

Обеспечение безопасности при занятиях лыжными видами спорта и сноубордом

Горные лыжи, фристайл, сноубординг, прыжки на лыжах с трамплина отличаются высокой травмоопасностью. По этой причине предотвращение травм является одним из важнейших направлений деятельности Ассоциации. В ее структуре действует отдел по спортивной медицине, который занимается всеми вопросами, связанными со здоровьем спортсменов, предотвращением травм и их лечением, а также реабилитацией и возвращением спортсменов в спорт после травм. Отдел также принимает участие в обеспечении безопасности при организации спортивных мероприятий и проведении в жизнь антидопинговой политики²¹⁶. Директор отдела управляет работой в тесном сотрудничестве с медицинским комитетом Ассоциации, в состав которого входят главные врачи всех команд по входящим в нее видам спорта. Основная функция медицинского комитета заключается в обеспечении ресурсов и общем управлении медицинским обслуживанием спортсменов, а также решении особых ситуаций с оказанием специальной медицинской помощи. В национальном центре подготовки сборных команд работает подразделение, занимающееся реабилитацией спортсменов, а также центр научных исследований, посвященных предотвращению травматизма, работающий в тесном сотрудничестве с Научно-исследовательским институтом имени Стедмана Филиппона (Steadman Philippon Research Institute), Мичиганским университетом и другими медицинскими партнерами.

Медицинское обслуживание предоставляется членам сборных команд уровня А, В и С, а также ряду юных спортсменов, выступающих во всех спортивных дисциплинах, входящих в Ассоциацию. В сборных командах по каждому виду спорта

²¹⁶ USSA. Sport Medicine. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine>

есть главный физиотерапевт и/или специалист, следящий за здоровьем спортсменов, работающие под руководством врача команды и медицинского директора. Они оба на постоянной основе сопровождают спортивные сборные команды (в основном уровня А и В) в ходе тренировочного процесса и соревнований²¹⁷. Медицинскими партнерами Ассоциации являются госпитали, клиники, медицинские центры, расположенные по всей стране²¹⁸. Национальной ассоциацией лыжных видов спорта и сноуборда реализуется региональная спонсорская медицинская программа для установления сотрудничества с региональными медицинскими учреждениями, среди которых госпитали и научно-исследовательские лаборатории, ортопедические клиники, физиотерапевтические и диагностические центры.

Помимо постоянно работающих в командах медицинских работников Ассоциация активно привлекает к сотрудничеству врачей и физиотерапевтов на волонтерской основе²¹⁹. Пул лицензированных врачей-волонтеров разных специальностей, привлекаемых организацией к работе в ходе тренировочных сборов и соревнований, насчитывает более 200 специалистов. Для того чтобы войти в этот пул, врач должен пройти проверку медицинского комитета Ассоциации, регулярно принимать участие в курсах повышения квалификации, проводимых организацией, предоставлять данные каждые три года на предмет отсутствия криминального прошлого, проходить соответствующую Программу по обеспечению безопасности в спорте (Safe Sport) и курсы по антидопинговой политике.

²¹⁷ USSA. Sport Medicine Department. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/sports-medicine-more-information>

²¹⁸ USSA. Medical Department. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/medical-department-information>

²¹⁹ USSA. Physician Pool Program. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/medical-department-information>

Врачи-волонтеры, входящие в данный пул, ежегодно сопровождают спортивные команды на сборы и соревнования согласно установленному графику. В команде врач решает все медицинские вопросы, связанные с состоянием спортсменов и других членов команды, дает рекомендации главному тренеру и главному физиотерапевту относительно возможности спортсмена продолжать тренировки или участвовать в соревнованиях. Помимо стандартных требований (гражданство, опыт работы в спорте, медицинская лицензия, проверка на отсутствие криминального прошлого) лица, желающие работать врачами-волонтерами в спортивных командах, должны быть доступны в круглосуточном режиме и обладать специфическими для спортивной дисциплины навыками (например, уметь спуститься по горнолыжной или иной трассе), иметь финансовые средства для выезда с командой (не реже одного раза в три года), а также каждые четыре года проходить курс по неотложной помощи в лыжных видах спорта и сноуборде²²⁰.

Аналогичным образом организован волонтерский пул физиотерапевтов и специалистов, следящих за здоровьем спортсменов, которые работают со спортивными командами в разных штатах США. Помимо стандартных обязательными требованиями к такого рода специалистам являются наличие сертификата по доврачебной медицинской помощи, сердечно-легочной реанимации и использованию автоматического дефибриллятора, хорошее владение навыками горнолыжного спорта или сноуборда.

В связи с высоким риском сотрясения мозга при занятиях лыжными видами спорта и сноубордингом в Ассоциации действуют специальные правила, согласно которым спортсмен, у которого есть подозрение на сотрясение мозга или иную черепно-мозговую травму, должен быть немедленно

²²⁰ USSA. Medical Emergencies in Skiing and Snowboarding. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/education-research>

отстранен от участия в соревнованиях и тренировочных занятиях и пройти обследование у врача, специализирующегося в данной области²²¹. Все члены Ассоциации или их родители (для спортсменов до 18 лет) обязаны четко следовать данному правилу на основе соответствующего соглашения²²². Для несовершеннолетних спортсменов возобновление участия в соревнованиях и тренировочном процессе возможно только после получения письменного разрешения на продолжение занятий от квалифицированного врача, специализирующегося в области лечения черепно-мозговых травм. Данное разрешение должно быть представлено спортсменом в службу организации соревнований Ассоциации. На сайте Ассоциации приводится четкий план действий на случай подозрения у спортсмена черепно-мозговой травмы и представлены все формы заявлений, подаваемых в Ассоциацию в этом случае. Также всем работникам спортивных клубов по лыжным видам спорта, спортивным тренерам, судьям и родителям спортсменов предлагается пройти бесплатный онлайн-курс по выявлению симптомов и признаков сотрясения мозга, оказанию первой помощи, восстановлению после данной травмы. Особое внимание уделяется профилактике черепно-мозговых травм.

Отдельно следует отметить, что все члены Ассоциации, осуществляющие руководство или регулярно взаимодействующие со спортсменами, обязаны проходить базовый курс «Обеспечение безопасности в спорте» и ежегодное повышение квалификации по данному направлению²²³. Все спортивные клубы, являющиеся членами данной организации, получают

²²¹ USSA. Concussion Policy. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/policies/concussion-policy>

²²² USSA. Concussion Policy. Indemnity Agreement. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/concussion_policy_for_members_2019.pdf

²²³ USSA. SafeSport Program. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/athlete-safety>

брошюру «Предотвращение насилия в отношении несовершеннолетних спортсменов» и обязаны следовать установленным в ней правилам. Специальная работа по предотвращению насилия в спорте постоянно ведется среди спортсменов. Родители юных лыжников также имеют возможность пройти бесплатное обучение в Национальном центре обеспечения безопасности в спорте²²⁴. Кроме того, все члены Ассоциации до начала работы и далее каждые два года обязаны проходить проверку на предмет криминального прошлого через специальную программу Национального центра обеспечения безопасности в спорте (NCSI)²²⁵.

Специфика лыжных видов спорта, связанная с проведением тренировочного и соревновательного процессов в горной местности, требует особого внимания к обеспечению лавинной безопасности. Ассоциация активно занимается обучением спортсменов и тренеров по вопросам лавинной безопасности. После трагической гибели в результате схода лавины в Зельдене в январе 2016 г. членов национальной команды США по горным лыжам Ронни Берлака и Брюса Эстли Ассоциацией были приняты дополнительные меры по обучению лавинной безопасности в рамках совместного «Лавинного проекта» с Американским институтом по исследованию лавин и лавинной безопасности (AIARE)²²⁶. В память о погибших спортсменах Ассоциацией лыжных видов спорта и сноуборда и членами семей погибших был создан специальный фонд (BRASS), занимающийся сбором средств для обеспечения лавинной безопасности и проведения специальных образовательных программ. Первоначальный взнос в фонд внесла Ассоциация. Согласно отчету за 2018 г., организация

²²⁴ U. S. Center for SafeSport. – URL: <https://safesport.org/who-we-are>

²²⁵ USSA. Background Screening. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/athlete-safety>

²²⁶ USSA. Avalanche Training. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/remembering-ronnie-berlack-and-bryce-astle>

при сотрудничестве с фондом провела курс обучения лавинной безопасности (уровни 1 и 2) для более чем 54 спортсменов и тренеров в объеме 100 учебных часов теоретических и практических занятий²²⁷.

Страхование от несчастных случаев

Все члены Ассоциации обязаны иметь базовую медицинскую страховку и страховку от несчастных случаев и предоставлять ее организаторам всех спортивных мероприятий²²⁸. Организация на протяжении уже многих лет сотрудничает со страховой компанией «Амэрикан Спешалти» (American Specialty), предоставляющей полисы медицинского страхования и страхования от несчастных случаев членам национальных сборных команд по лыжным видам спорта и сноуборда, а также полисы страхования ответственности спортивным клубам по лыжным видам спорта. Ведущие спортсмены США имеют право на получение медицинской страховки от НОК США (Elite Athlete Health Insurance, ЕАНИ). Кроме того, члены сборных команд по олимпийским дисциплинам имеют дополнительную страховку от несчастных случаев, произошедших в ходе тренировочных занятий или соревнований, организованных национальной федерацией в рамках Ассоциации, покрытие медицинских расходов и расходов на медицинскую эвакуацию, что также предоставляется национальной федерацией.

В целях повышения уровня квалификации врачей и физиотерапевтов, работающих с командами лыжников и сноубордистов, а также для выработки эффективных стратегий предотвращения травм и заболеваний

²²⁷ 2018 Annual Report. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/USS_18AnnualReport_FA.pdf

²²⁸ USSA. Sport Accident Insurance. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/sport-accident-insurance>

у спортсменов необходимы научные исследования и образовательные программы в области травматологии. Для решения данной задачи при сотрудничестве Ассоциации с Научно-исследовательским институтом имени Стедмана Филиппона была создана исследовательская группа в области медицины²²⁹.

Направлениями исследований данной группы являются программы контроля травматизма для клубов и высококвалифицированных спортсменов; анализ основных травм в лыжных видах спорта и сноубординге; основные механизмы получения травм; психологическая готовность к возобновлению занятий спортом; подготовка базовой информации по медицинским вопросам для спортсменов; обучение по вопросам, связанным с допингом.

Ассоциация предпринимает все усилия по выработке эффективных стратегий предотвращения травм у лыжников и сноубордистов на основе сбора и анализа данных о произошедших несчастных случаях. В 2004 г. она запустила курс повышения квалификации «Неотложная помощь в лыжных видах спорта и сноубординге» для врачей-волонтеров, сопровождающих спортсменов на спортивных сборах и соревнованиях²³⁰. В курсе рассматриваются наиболее часто встречающиеся в данных видах спорта травмы и заболевания. В 2015 г. схожий образовательный курс был инициирован для физиотерапевтов и лиц, отвечающих за здоровье спортсменов.

²²⁹ USSA. SPRI Medical Research Group. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/education-research>

²³⁰ USSA. Medical Emergencies in Skiing and Snowboarding. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/education-research>

Подготовка тренерских кадров

Подготовка и сертификация тренеров – важнейший элемент успешного развития вида спорта и обеспечения высоких достижений спортсменов. Образовательные программы Ассоциации обеспечивают высокий уровень квалификации тренеров, работающих на всех этапах подготовки спортсменов, от групп начальной подготовки до уровня спортивных сборных команд. Программа сертификации тренеров в каждом виде спорта представляет собой многоуровневую систему, в которой каждый уровень является преемственным к предыдущему²³¹.

Так, программа первого уровня (“Level 100”) рассчитана на начинающих тренеров, работающих преимущественно с юными спортсменами, программа второго уровня (“Level 200”) – на тренеров, работающих со спортсменами, начинающими выступать на соревнованиях национального уровня, программа третьего уровня (“Level 300”) – на старших тренеров, работающих со спортсменами, успешно выступающими на соревнованиях национального уровня и начинающими выступать на международных соревнованиях.

Принятый в Ассоциации общий подход к построению системы многолетней подготовки спортсмена на основе формирования правильных базовых навыков в раннем возрасте требует высокой квалификации спортивных тренеров на каждом этапе подготовки, в том числе на начальном уровне.

Все тренеры Ассоциации начинают обучение с начального курса (“Fast Start Course”)²³². Данный онлайн-курс дает тренеру представление о принятой в организации системе многолетней подготовки спортсмена и концепции безопасности при занятиях спортом, а также ряд рекомендаций для

²³¹ USSA. Coaches Development. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coaches-development>

²³² USSA. Fast Start Coaching Course. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coach-development/fast-start-coaching-course>

наиболее эффективного применения своих знаний в области спорта. Прохождение данного курса обязательно для вступления в члены национальной Ассоциации в качестве тренера. Прохождение курса включает базовую лекцию продолжительностью всего 60–90 мин. По окончании лекции курс включает тест по пройденному материалу, а также дает много полезных ссылок на информацию и документы, которые могут пригодиться тренеру в дальнейшей работе. В результате прохождения начального курса сертификат не выдается.

Первым курсом, прохождение которого позволяет получить сертификат, является курс первого уровня (“Level 100”). В случае если, пройдя начальный курс, тренер не продолжает обучение на курсе первого уровня, ему будет необходимо проходить начальный курс повторно каждые три года. Стоимость курса начального уровня составляет 10 долл. США для тех, кто проходит его для вступления в члены Ассоциации. Для тех, кто не планирует становиться членом Ассоциации или использует этот курс в качестве курса повышения квалификации, стоимость составляет 20 долл. США. Большинство спортивных клубов, входящих в Ассоциацию лыжных видов спорта и сноуборда, требуют при приеме на работу подтверждение того, что тренер является членом Ассоциации. Также членство в организации необходимо для участия в качестве тренера в проводимых ею соревнованиях.

После прохождения начального курса (“Fast Start Course”) в течение первого года работы тренеру рекомендуется пройти начальный курс обучения судей для того, чтобы досконально разбираться в правилах соревнований. Курсы первого, второго и третьего уровней в разных видах спорта, входящих в состав Ассоциации, построены на одних и тех же принципах, но различаются в связи с особенностями спортивных дисциплин.

В течение всего сезона Ассоциация проводит по всей стране очные семинары по различным аспектам подготовки спортсменов в лыжных видах спорта. На ее сайте имеется открытый доступ к бесплатным материалам (Sport Education

Video Gallery), что позволяет самостоятельно проходить обучение²³³.

Каждый год Ассоциация выбирает тренера года в каждой из спортивных дисциплин²³⁴. Как правило, тренер года выбирается в двух категориях: среди тренеров, работающих в спорте высших достижений со спортсменами, выступающими на крупнейших международных соревнованиях, и среди тренеров, работающих преимущественно со спортивным резервом. Далее из числа выбранных в каждом виде спорта тренеров года Ассоциация выбирает двоих (по одному в каждой категории), которые выдвигаются на звание «тренер года» НОК США. С момента учреждения этого звания в 1996 г. представители Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда получали его шесть раз (четыре раза – тренеры по сноуборду, один раз – по лыжным гонкам, один раз – по слопустайлу).

На базе национального центра подготовки сборных команд в Парк-Сити в отделе высшего спортивного мастерства регулярно организуются программы стажировки длительностью семь месяцев для выпускников университетов по специальностям, связанным с подготовкой спортсменов в лыжных видах спорта и сноуборде²³⁵. Первые шесть недель стажировки посвящены обучению, включающему лекции, презентации и семинары, в ходе которых начинающие тренеры осваивают практические навыки работы, участвуют в тестировании спортсменов, углубляют знания в области методов тренировки. В последующие месяцы начинающие тренеры имеют возможность получить навыки практической работы с лучшими спортсменами под руководством ведущих специалистов страны по разным аспектам спортивной тренировки.

²³³ USSA. Video Gallery. – URL: <http://videos.usssa.org/coetv>

²³⁴ USSA. Coach of the Year Awards. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coach-development/coach-year-awards>

²³⁵ USSA. Internship Program. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/interns-train-best-world>

Финансирование

По данным отчета за 2018 г., общая сумма поступлений в бюджет Ассоциации составила 35,9 млн долл. США, из которых 21 млн долл. были получены с помощью маркетинговых и фандрайзинговых программ. Более подробно источники финансирования Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда представлены на рис. 2.



Рисунок 2 – Источники финансирования Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда

При этом 82% всех денежных средств в 2018 г. были направлены напрямую на обеспечение программ спортивной подготовки, включая поддержку национальных спортивных сборных команд; реализацию национальных программ

спортивной подготовки; образование; проведение спортивных мероприятий; поддержку деятельности тренировочных центров. Более подробно статьи расходов бюджета Ассоциации представлены на рис. 3.



Рисунок 3 – Статьи расходов бюджета Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда

Фонд Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда (U. S. Ski & Snowboard Foundation) был образован в 1964 г. и представляет собой некоммерческую фандрайзинговую компанию, освобожденную от уплаты налогов согласно разд. 501(с)3 Налогового кодекса США²³⁶. Ассоциация не получает

²³⁶ U. S. Ski & Snowboard Foundation. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation>

прямой финансовой поддержки от правительства страны и работает исключительно благодаря пожертвованиям от частных лиц, корпораций и фондов. Объем финансовой помощи, оказываемой Ассоциацией спортсмену на протяжении его карьеры, может достигать до 2 млн долл. США, идущих на транспортные расходы, оплату работы тренерского штаба, научные исследования и тестирование спортсмена, медицинскую помощь, образование и прохождение программ восстановления после нагрузок и травм²³⁷.

На официальном сайте Ассоциации каждый желающий может произвести пожертвование любой суммы в режиме онлайн. Там же указано, чем могут помочь спортсменам даже небольшие суммы. На сайте, например, указано, что 10 долл. – это обед одного спортсмена в Национальном центре подготовки сборных команд в Парк-Сити; 20 долл. – одна тренировка с дополнительным кислородом для симуляции условий уровня моря; 50 долл. – один фитнес-тест; 100 долл. – один сеанс реабилитационной физиотерапии; 250 долл. – один перелет на предсезонный сбор «на снегу»; 500 долл. – одна пара гоночных ботинок для высококвалифицированного спортсмена²³⁸.

Сделав пожертвование в размере не менее 10 000 долл. США, любой желающий может получить от Ассоциации «Золотой скипас»²³⁹ на год. «Золотой скипас» дает неограниченный доступ к горнолыжным подъемникам на 250 курортах США, причем владелец может передавать его любым лицам, которых он укажет при получении. В сезоне 2017–2018 гг. было выпущено 450 «Золотых скипасов». Еще одной возможностью оказать помощь спортсменам является вступление

²³⁷ USSA Foundation. How Giving Helps. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation>

²³⁸ USSA Foundation. How Giving Helps. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation>

²³⁹ USSA Foundation. Gold Pass. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/gold-pass>

в «Клуб чемпионов»²⁴⁰. Например, для поездки в качестве болельщика на чемпионат мира 2021 г. по горным лыжам в Кортин-д'Ампеццо объем пожертвования должен составить 320 000 долл. (из которых 250 000 долл. не облагаются налогом). Для поездки в качестве болельщика на Олимпийские игры 2022 г. в Пекин объем пожертвования должен составить 340 000 долл. (из которых 250 000 долл. не облагаются налогом). По данным ежегодного отчета за 2018 г., за счет «Клуба чемпионов» Ассоциация получила сумму в размере 1 800 000 долл.²⁴¹ Помимо этого фонд Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда регулярно организует различные фандрайзинговые кампании по стране, позволяющие ежегодно собирать более 1 700 000 долл. для поддержки спортсменов²⁴², при этом лица, направляющие пожертвования, имеют возможность сопровождать команду в поездках на этапы кубка мира. Как уже отмечалось, пожертвование в размере 5000 долл. или 10 000 долл. позволяет пройти тестирование и получить рекомендации ведущих спортивных специалистов в национальном центре подготовки сборных команд²⁴³.

Важным источником дохода в Ассоциацию является фандрайзинговая кампания MAE (Marolt Athlete Endowment), которая служит для сбора средств как на обеспечение спортивной подготовки, так и на образовательные цели. Из бюджета в объеме 50 000 000 долл. большая часть предназначена для покрытия расходов, связанных с занятием спортом: 20 000 000 долл. – гранты и покрытие дорожных расходов

²⁴⁰ Champions Club. – URL: <https://www.championsclub2018.org/>

²⁴¹ 2018 Annual Report. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/USS_18AnnualReport_FA.pdf

²⁴² USSA Foundation Special Events. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/foundation-special-events>

²⁴³ USSA. Executive Excellence Fitness Assessment. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/executive-excellence-fitness-assessment>

членов команд уровня В, С и D; 20 000 000 долл. – оплата элитных тренеров; 5 000 000 долл. – возмещение затрат на обучение в колледже для действующих и завершивших спортивную карьеру спортсменов; 5 000 000 долл. – поддержка спортсменов при поиске и устройстве на работу после завершения спортивной карьеры²⁴⁴.

Другим источником дохода является Фонд Боба Битти (Bob Beattie Travel Fund). Фонд Боба Битти был образован в 2011 г. и оказывает помощь в финансировании транспортных расходов членам сборных команд США по лыжным видам спорта и сноуборду, не получающим полного финансирования от национальной Ассоциации²⁴⁵. Средства в фонд поступают из фандрайзинговой кампании MAE (Marolt Athlete Endowment)²⁴⁶. Заявку на получение гранта фонда могут подавать все спортсмены сборных команд уровня В, С, D, «про» (pro) и «новички» (rookie).

Еще одним источником для сбора средств в Ассоциацию является Фонд Т2 (T2 Foundation). Данный фонд представляет собой некоммерческую организацию, оказывающую персональную финансовую поддержку высококвалифицированным спортсменам, входящим в команды по горнолыжному спорту, лыжным гонкам, фристайлу и ньюскулу. Фонд финансирует затраты на тренировочный процесс и участие в соревнованиях. На сегодняшний день фонд предлагает два типа грантов:

– гранты элитным спортсменам (гражданам США в возрасте 21 года и старше);

²⁴⁴ Marolt Athlete Endowment. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/marolt-athlete-endowment>

²⁴⁵ Bob Beattie Travel Fund. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/2018%20Bob%20Beattie%20Travel%20Fund%20Application.pdf>

²⁴⁶ Marolt Athlete Endowment. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/marolt-athlete-endowment>

– гранты перспективным юниорам (гражданам США в возрасте 14–20 лет)²⁴⁷.

Ежегодно фонд выделяет на гранты более 250 000 долл. При этом размер грантов варьируется от 1500 долл. до 10 000 долл. в зависимости от возраста и потребностей спортсмена-получателя. Кроме того, фонд финансирует массовые спортивные мероприятия с целью популяризации лыжных видов спорта.

Для получения гранта спортсмен должен подать в фонд следующие документы:

- резюме с указанием лучших результатов прошедшего сезона и задач на следующий сезон;
- обоснование необходимости финансовой помощи в следующем сезоне;
- два рекомендательных письма;
- информацию о финансовом положении семьи (через специальный портал).

После рассмотрения предоставленной информации фонд определяет перечень спортсменов, которые получают гранты на следующий сезон.

Дополнительным механизмом финансирования является краудфандинговая платформа «Ралли-Ми» (RallyMe)²⁴⁸, предоставляющая физическим лицам и спортивным организациям инструменты для привлечения финансирования, с которой Ассоциацией заключено партнерское соглашение с 2014 г. В рамках партнерства был запущен специальный веб-сайт USSA.RallyMe.com, который создал дополнительные возможности спортсменам, их родителям, командам и клубам находить ресурсы для реализации поставленных задач. В 2013 г. членами Ассоциации с помощью платформы «Ралли-Ми» было собрано более 500 000 долл. США. Данная система помогает привлекать средства в целях как развития массового

²⁴⁷ T2 Foundation. – URL: <https://t2foundation.org/grants/>

²⁴⁸ USSA. USSA and RallyMe Partner to Help Athletes. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-and-rallyme-partner-help-athletes>

спорта, так и поддержки спортивных сборных команд. При этом спортсмен должен создать на сайте свой профиль для сбора средств, указать свою цель, необходимый объем средств и сроки. Перечисляемые средства сразу попадают на счет автора профиля.

Еще одним немаловажным источником финансирования деятельности Ассоциации является Фонд «Поделись зимой» (Share Winter Foundation)²⁴⁹ – благотворительная организация, выделяющая средства на проведение некоммерческих программ обучения катанию на лыжах и сноуборде. Фонд предоставляет гранты только некоммерческим, освобожденным от уплаты налогов организациям для реализации программ начального обучения катанию на беговых/горных лыжах или сноуборде для детей в возрасте от 5 до 18 лет (не менее 4 дней занятий на снегу). Приоритет имеют программы, проводимые среди социально незащищенных слоев общества и групп населения, мало представленных в зимних видах спорта. Важнейшая цель, которую преследует фонд, заключается в популяризации зимних видов спорта и обеспечении роста числа занимающихся лыжными видами спорта и сноубордингом в США. Максимальная сумма гранта составляет 50 000 долл. США.

Фонд «Поделись зимой» обычно финансирует программы, рассчитанные сроком на 3–5 лет. Среди получателей грантов числятся средние школы, спортивные клубы по лыжным видам спорта, некоммерческие горнолыжные организации по всей стране.

Приоритетами при распределении грантов являются программы для социально незащищенных групп населения; программы для детей в возрасте 6–12 лет; программы, построенные на взаимодействии с общинами и консолидации сообществ; программы, по развитию местных спортивных

²⁴⁹ Share Winter Foundation. – URL: <https://www.sharewinterfoundation.org/our-vision>

клубов по лыжным видам спорта, горнолыжными курортами и командами, где дети, прошедшие начальное обучение, смогут в дальнейшем продолжить занятия лыжным спортом; программы, в которых примут участие более 100 человек²⁵⁰. Статистика увеличения числа партнеров Фонда «Поделись зимой», а также числа участников, лыжных курортов и программ школ представлена в табл. 13.

Таблица 13 – Статистика увеличения числа партнеров, участников, лыжных курортов, программ школ Фонда «Поделись зимой» за период 2016–2019 гг.

Сезон	2016–2017 гг.	2017–2018 гг.	2018–2019 гг.
Партнеры	5	12	16
Число участников	13 000+	30 000+	32 000+
Охват (число штатов)	7	20	21
Число лыжных курортов	4	8	60
Программы на базе школ	65	172	159

²⁵⁰ Share Winter Foundation Grants. – URL: <https://www.sharewinterfoundation.org/apply-for-grant>

Обозначенная тенденция к росту числа партнеров, программ и их участников позволяет фонду ставить цель привлечь к занятиям зимними видами спорта до 100 000 детей и подростков к 2028 г.

По правилам фонда средства грантов выделяются на оплату подъемников; закупку снаряжения (в том числе теплые куртки, брюки, перчатки и т. д.); транспортные расходы; услуги инструкторов и помощников; страховку; обеспечение питания для участников программы; развитие организации (в случае если это позволит расширить организацию программ обучения по зимним видам спорта).

При этом фонд не выделяет гранты на организацию и проведение спортивных соревнований, тренировочных лагерей; финансирование физических лиц; проведение исследовательских проектов; маркетинг; организацию конференций; проведение разовых занятий по обучению катанию на лыжах и сноуборде; разработку учебных планов тренировок (получатели грантов должны иметь готовый учебный план).

Важный вклад в финансирование развития лыжных видов спорта и сноуборда в США вносят спонсоры из числа коммерческих компаний. Ассоциация лыжных видов спорта и сноуборда имеет партнерские соглашения с крупнейшими коммерческими компаниями (P&G, Toyota, VISA), производителями снаряжения (Burton, SWIX, Rossignol, Ortema), специализированными журналами и веб-сайтами (SKI, Freeskier, Snowboarder, World Snowboard Tour), медицинскими учреждениями (Mammoth Hospital, Authentic Kinesio, Steadman Clinic), горнолыжными курортами (Mammoth, Park City, Beaver Creek). Крупнейшие компании являются главными спонсорами крупных соревнований. Так, например, страховая компания Либерти Мьючал с 2016 г. является главным спонсором национальных соревнований по горным лыжам «НАСТАР» и официальным страховщиком национальных

сборных команд США по горным лыжам, сноуборду и нью-скулу до сезона 2019–2020 гг. включительно²⁵¹. Ассоциация лыжных видов спорта и сноуборда поддерживает партнерские отношения с крупнейшим спортивным телеканалом ЭнБиСи Юниверсал (NBC Universal)²⁵².

Участие в финансировании подготовки спортсменов в видах спорта, входящих в Ассоциацию, также осуществляют специализированные фонды по видам спорта. Например, спортсмены, специализирующиеся в лыжных гонках, прыжках на лыжах с трамплина и лыжном двоеборье, получают финансовую помощь от Национального фонда лыжных гонок и прыжков на лыжах (National Nordic Foundation)²⁵³.

²⁵¹ USSA. Liberty Mutual Insurance – Title Sponsor NASTAR. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/liberty-mutual-insurance-signs-title-sponsor-nastar>

²⁵² USSA. NBC Universal. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/nbcuniversal-launch-domestic-olympic-channel>

²⁵³ National Nordic Foundation. – URL: <http://nationalnordicfoundation.org/about/>

1.5. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА ПО ЛЫЖНЫМ ГОНКАМ АССОЦИАЦИИ ЛЫЖНЫХ ВИДОВ СПОРТА И СНОУБОРДА США

Общая информация

В последние годы в американской команде по лыжным гонкам наблюдается серьезный прогресс. Высокие результаты элитных американских спортсменов на крупнейших международных соревнованиях способствуют росту популярности вида спорта среди широких масс населения США. По данным, представленным в годовом отчете Ассоциации, в 2018 г. спортсмены национальной сборной команды США по лыжным гонкам завоевали 1 золотую олимпийскую медаль (командный спринт, Джессика Диггинс – Киккан Рэндалл), 15 раз поднимались на разные ступени пьедестала на этапах кубка мира и завоевали 3 медали разного достоинства на чемпионате мира среди юниоров²⁵⁴. После удачного выступления американских лыжниц на Олимпиаде 2018 г. FIS приняла решение о проведении одного из этапов кубка мира сезона 2019–2020 гг. в США (Миннеаполис, 17 марта 2020 г).

Управление развитием лыжных гонок осуществляет комитет по лыжным гонкам Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда (Cross Country Sport Committee, CCSC)²⁵⁵. Согласно ст. VI Устава Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда, комитет по лыжным гонкам занимается разработкой планов, стратегии и политики развития лыжных гонок как вида спорта в соответствии с правилами FIS,

²⁵⁴ USSA. 2018 Annual Report. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/USS_18AnnualReport_FA.pdf

²⁵⁵ USSA. Cross Country Sport Committee. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/committees-councils/cross-country-sport-committee>

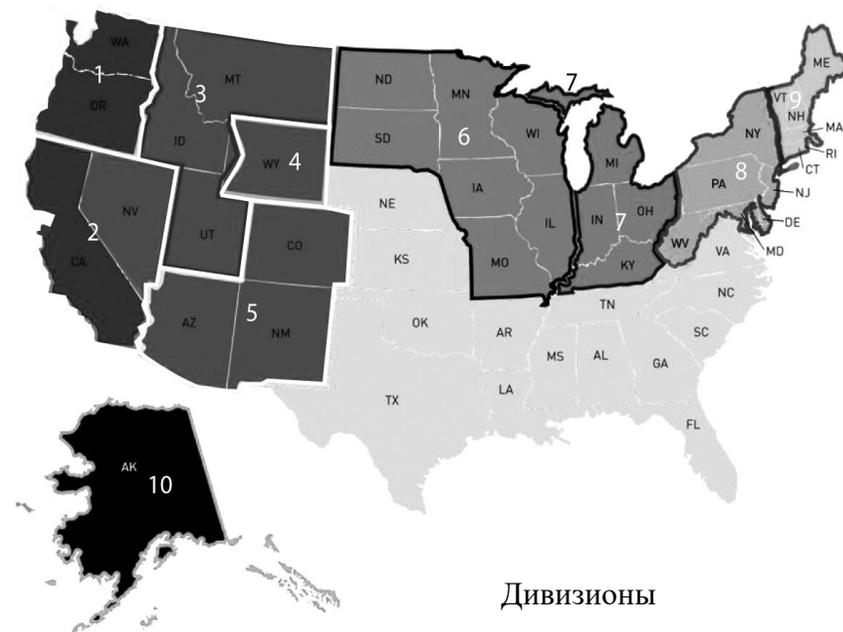
Уставом и законом Теда Стивенса «Об олимпийском и любительском спорте»²⁵⁶, подготовкой высококвалифицированных спортсменов и спортивного резерва, организацией региональных, национальных и международных соревнований и иных спортивных мероприятий, совершенствованием системы тренировки в лыжных гонках. Председатель комитета по лыжным гонкам входит в состав совета директоров Ассоциации.

В состав комитета по лыжным гонкам входят председатель; программный директор, назначаемый Ассоциацией (штатный работник); главный тренер, назначаемый Ассоциацией (штатный работник); представители спортсменов; два независимых члена; по одному представителю каждого дивизиона, назначаемому или избираемому комитетами этих дивизионов; представители постоянных подкомитетов, в том числе судей и тренеров.

Все члены комитета при голосовании обладают одним голосом и избираются (за исключением штатных работников) сроком на четыре года. Решения комитета принимаются большинством голосов присутствующих членов.

Собрания комитета по лыжным гонкам могут быть созваны в любое время по инициативе председателя, программного директора или не менее чем трех членов комитета и проводятся в форме телеконференций или иным способом, позволяющим всем участникам одновременно слышать друг друга. Одно собрание обязательно имеет место в ходе ежегодного конгресса Ассоциации.

В лыжных гонках вся территория страны разделена на 5 регионов (Аляска, Тихоокеанский, Горный, Центральный и Восточный) и 10 дивизионов²⁵⁷. Карта с отделениями Ассоциации представлена на рис. 4.



Регионы

- – Аляска
- – Тихоокеанский
- – Горный
- – Центральный
- – Восточный

Дивизионы

- 1 – PNW
- 2 – FW
- 3 – IMD
- 4 – HP
- 5 – RMD
- 6 – MW
- 7 – GL
- 8 – MA
- 9 – NE
- 10 – АК

Рисунок 4 – Отделения Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда США

Региональные отделения Ассоциации занимаются популяризацией вида спорта на местах, поддерживают различные программы привлечения к занятиям разных групп населения,

²⁵⁶ Team USA. Ted Stevens Olympic and Amateur Sports Act. – URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

²⁵⁷ USSA. Cross Country Divisions. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/regions-divisions/cross-country-divisions-contacts>

в том числе социально не защищенных детей и подростков, людей с ограниченными возможностями здоровья, пожилых людей. Активно работая с лыжными клубами и учебными заведениями, руководители регионов и дивизионов помогают перспективным юным спортсменам реализовать свои способности, организуют региональные и национальные соревнования, спортивные лагеря и иные спортивные мероприятия, участвуют в разработке спортивных программ для школ и клубов, повышении квалификации тренерского состава.

Отдельно стоит отметить проводимую Ассоциацией политику в отношении членских взносов. Наличие различных категорий членства в организации позволяет лыжникам выбрать наиболее подходящую для каждого категорию в зависимости от поставленных целей. Ежегодный взнос для спортсменов варьирует от 15 до 95 долл. США²⁵⁸. Категории членства в Ассоциации представлены в табл. 14.

Таким образом, наличие большого разнообразия категорий членства в Ассоциации не только способствует вовлечению в занятия лыжными видами спорта и сноуборда значительно большего числа членов, но и определяет вектор профессионального развития от начинающего спортсмена до уровня высшего спортивного мастерства в выбранном виде спорта.

Представители лыжных гонок активно участвуют в международной деятельности Ассоциации. Знаменитая лыжница, олимпийская чемпионка 2018 г. Киккан Рэндалл в период с 2009 по 2016 г. была членом комиссии спортсменов FIS, причем с 2013 по 2015 г. являлась председателем этой комиссии. В настоящее время она входит в комиссию спортсменов МОК²⁵⁹.

²⁵⁸ US Ski & Snowboard Membership. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/Member%20Materials_CrossCountry_Print.pdf

²⁵⁹ USSA. 2018 Annual Report. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/USS_18AnnualReport_FA.pdf

Таблица 14 – Категории членства в Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда

Категория	Стоимость	Возраст	Условия
Стандарт	\$15	Без ограничений	Тренировочный процесс в лыжном клубе и участие в соревнованиях без внесения зачетных очков в национальную рейтинговую систему
Спортсмен U10	\$15	≤ 9 лет	Участие в соревнованиях, проводимых Ассоциацией лыжных видов спорта и сноуборда, включение в национальный рейтинг
Спортсмен U12	\$25	10–11 лет	
Спортсмен U14	\$25	12–13 лет	
Спортсмен U16 и старше	\$95	14 лет и старше	Участие в рейтинговых соревнованиях, проводимых Ассоциацией лыжных видов спорта и сноуборда и/или FIS, получение рейтинговых очков
Мастер	\$25	40 лет и старше	Участие в соревнованиях, проводимых Ассоциацией лыжных видов спорта и сноуборда в категории «Мастерс»
Волонтер клуба	\$45	18 лет и старше	Участие в работе со спортсменами на уровне клуба, помощь тренерам, судьям и организаторам спортивных мероприятий
Судья	\$60	18 лет и старше	Судейство соревнований, проводимых Ассоциацией лыжных видов спорта и сноуборда и/или FIS
Тренер	\$115	18 лет и старше	Работа со спортсменами разного уровня квалификации в зависимости от сертификата

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Высокие результаты, которые показывают элитные спортсмены на крупнейших международных соревнованиях, традиционно способствуют росту популярности вида спорта среди широких масс населения. В свете последних достижений высококвалифицированными американскими спортсменами руководство Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда видит большой потенциал для повышения массовости занятий лыжными гонками в США, в особенности среди детей и подростков. В целях привлечения новых занимающихся Ассоциация разработала специальную программу «Нордик Рокс» («Nordic Rocks») ²⁶⁰, в которой участвуют организации пяти «лыжных» регионов (Центрального (Central Cross Country Ski Association), Новой Англии (New England Nordic Ski Association), Западного (Far West Nordic Ski Education Association), Роки Маунтин (Rocky Mountain Nordic) и Онтарио (Cross Country Ontario).

Ассоциация лыжных гонок Центрального региона развивает эту программу по трем основным направлениям: «Нордик Рокс» для школ, «Нордик Рокс» для парков и клубов и «Нордик Рокс» для розничных магазинов ²⁶¹. Программа для школ направлена на обучение бегу на лыжах детей младшего и среднего возраста во время уроков физической культуры и после учебных занятий под руководством учителей и родителей-волонтеров. Региональная Ассоциация помогает школам в разработке учебных планов и повышении квалификации преподавателей, предоставляет учебные материалы и снаряжение для проведения занятий. В 2018 г. в программе приняли участие более 3500 начальных школ в штатах

²⁶⁰ Nordic Rocks. – URL: <http://www.nordicrocks.com/index.php>

²⁶¹ Nordic Rocks Programs. – URL: <https://cxcnewsfeed.wordpress.com/2018/10/16/the-current-state-of-the-nordic-rocks-program/>

Миннесота, Висконсин и Мичиган. Программа «Нордик Рокс» для парков и клубов предназначена для популяризации ходьбы и бега на лыжах среди граждан всех возрастов и уровней физической подготовки. В рамках программы Ассоциация Центрального региона снабдила многие парки комплектами лыж разных размеров с простейшими креплениями, не требующими специальных ботинок, и работники парков регулярно организуют спортивные мероприятия и проводят занятия по ходьбе на лыжах для всех желающих. Программа «Нордик Рокс» для розничных магазинов была разработана с целью объединения усилий школ, парков, лыжных клубов и спортивных магазинов в деле формирования культуры лыжного спорта в обществе. В магазинах, участвующих в программе, всегда можно найти комплекты беговых лыж и аксессуары по очень привлекательной стоимости. Программа «Нордик Рокс» за последние 5 лет позволила привлечь к занятиям лыжным спортом более 60 000 американцев только в Центральном регионе. В рамках программы создан специальный вебсайт, на котором детям предлагается в интерактивном режиме вести учет количества километров, которые они прошли на лыжах за зимний сезон. Важно отметить, что это не соревновательная программа, а программа, способствующая активному образу жизни, повышению двигательной активности и вовлечению в занятия спортом.

Кроме того, еще одной национальной программой, инициированной Ассоциацией центров лыжного спорта (Cross Country Ski Areas Association) ²⁶², является программа «Месяц обучения катанию на лыжах и сноуборде» (Learn to Ski and Snowboard Month, LSSM). Многие лыжные центры предлагают обучение бегу на лыжах на протяжении всей зимы, а в январе в рамках данной программы существенно снижают цены для начинающих. Кроме того, участвующие в программе

²⁶² Cross Country Ski Areas Association. – URL: <https://xcski.org/learn-to-ski-lssm/>

розничные магазины в январе существенно снижают цены на снаряжение для начинающих лыжников.

Таким образом, путем реализации данных программ на федеральном уровне Ассоциация лыжных видов спорта и сноуборда содействует вовлечению в занятия лыжными видами спорта значительного количества занимающихся.

Подготовка спортивного резерва

Ассоциация лыжных видов спорта и сноуборда уделяет важное внимание подготовке спортивного резерва. В этих целях действуют программы подготовки спортивного резерва национального и регионального уровней.

В группу национального резерва отбираются лучшие перспективные лыжники страны для централизованной подготовки на национальных тренировочных базах и выездов на международные соревнования²⁶³. Отбор в данную категорию является ступенькой для дальнейшего включения в состав национальных сборных команд.

Отбор в группу национального резерва базируется на результатах, показанных спортсменом в международных соревнованиях и на чемпионате США. Кроме того, спортсмен может быть приглашен в группу национального резерва по решению тренерского совета в случае, если демонстрирует значительный прогресс в результатах и имеет хороший потенциал на будущее. Следует заметить, что финансирование подготовки в группе национального резерва осуществляют сами спортсмены²⁶⁴.

²⁶³ USSA. Cross Country National Training Group Criteria. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/criteria/cross-country-national-training-group-criteria>

²⁶⁴ USSA. NTG 2018 Criteria. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/NTG%202018%20Criteria.pdf>

Критериями отбора в «национальный резерв» U24 (2018–2019 гг.) являются вхождение в топ-30 на кубке мира, топ-15 (женщины) и топ-20 (мужчины) на кубке Европы или кубке Скандинавии, топ-15 (женщины) и топ-30 (мужчины) по итогам чемпионата мира U23, топ-3 на чемпионате Национальной ассоциации студенческого спорта США; 2 места не ниже 10-го или 1 место не ниже 5-го на чемпионате США; 2 места не ниже 10-го или 1 место не ниже 5-го в финале национальных соревнований «Супер-тур».

Критериями отбора в «национальный резерв юниоров» U21 (2018–2019 гг.) являются вхождение в топ-20 (женщины) и топ-30 (мужчины) по итогам чемпионата мира среди юниоров 2016 г., топ-10 (женщины) и топ-20 (мужчины) по итогам кубка Скандинавии среди юниоров или Альпийского континентального кубка (OPA Cup), топ-10 (женщины) и топ-20 (мужчины) по итогам кубка наций среди спортсменов до 18 лет (J1 Scando Cup Trip), топ-6 на чемпионате Национальной ассоциации студенческого спорта США; выполнение квалификационных требований для участия в чемпионате мира среди юниоров, Юношеских Олимпийских играх; 1 место на чемпионате США среди юниоров (спортсмены до 18 лет).

При этом все результаты должны быть занесены в систему подсчета национального рейтинга США.

Программа подготовки спортивного резерва регионального уровня предусматривает отбор лучших спортсменов по каждому из четырех регионов (Восточного, Центрального, Западного и Аляски)²⁶⁵. Ежегодно лучшие лыжники-юниоры участвуют в летних лагерях в своих регионах, где их уровень подготовки и перспективы оценивают региональные тренеры и представители национальных команд. Им предоставляется возможность участвовать в ежегодных тренировочных лагерях вместе с членами основных сборных команд страны. Для участия в региональном

²⁶⁵ USSA. National Elite Group Selection. – URL: <https://my.ussa.org/aip/nordic/national-elite-group-neg>

лагере спортсмены должны выполнить определенные квалификационные требования, соответствующие их возрастной группе. Стоимость участия в региональных тренировочных лагерях варьируется в зависимости от региона. Например, стоимость участия в недельном тренировочном лагере в Центральном регионе в 2019 г. составляла порядка 600 долл. США и включала проживание, питание, работу тренера и местные транспортные услуги²⁶⁶. По итогу прохождения таких спортивных лагерей в каждом из четырех регионов лучшие спортсмены отбираются в национальную группу перспективных юниоров и имеют шанс в дальнейшем быть отобранными в группу спортивного резерва национального уровня (National Elite Group).

Отбор спортсменов в национальную олимпийскую команду осуществляется на основе объективных критериев, в числе которых место в официальном рейтинге FIS и результаты, показанные на международных соревнованиях²⁶⁷.

Система спортивной подготовки (Training systems)

Система тренировки (Training System)²⁶⁸ в лыжных гонках базируется на системе многолетней подготовки спортсмена, основной принцип которой заключается в соответствии тренировочных методов и соревновательных нагрузок текущему уровню подготовки спортсмена²⁶⁹. Важное значение имеют возрастные категории, принятые в лыжных гонках, что представлено в табл. 15.

²⁶⁶ CXC Regional Elite Camp. – URL: <http://cxcskiing.org/pages/programs/REG/regional-elite-group.html>

²⁶⁷ USSA. Cross Country Olympic Team Selection. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017-10/Cross%20Country%202018%20OWG%20Selection%20Procedures%20.pdf>

²⁶⁸ USSA. Training Systems. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/training-systems>

²⁶⁹ USSA. Long-Term Athlete Development Model. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/training-systems>

Таблица 15 – Возрастные категории, принятые в лыжных гонках (2019–2020 гг.)²⁷⁰

Лыжные гонки	Возраст (лет)
Член Ассоциации	0–17
Спортсмен U6	< 5
Спортсмен U8	6 и 7
Спортсмен U10	8 и 9
Спортсмен U12	10 и 11
Спортсмен U14	12 и 13
Спортсмен U16	14 и 15
Спортсмен U18	16 и 17
Спортсмен U20	18 и 19
Спортсмен (категория «взрослые»)	20–39
Мастер	40+
Член Ассоциации, не входящий в рейтинг	18–39
Спортсмен с ограниченными возможностями здоровья	Без ограничений

²⁷⁰ USSA. Cross Country Age Classifications. – URL: https://my.usssa.org/sites/default/files/documents/membership/2014-15/documents/FY20%20Age%20Classifications_Cross%20Country.pdf

Последовательность продвижения спортсмена (Cross country development pipeline) от групп начальной подготовки до уровня национальной сборной команды по беговым лыжам полностью соответствует принятой в виде спорта системе тренировки²⁷¹. Путь спортсмена от групп начальной подготовки к национальной спортивной сборной команде представлен в табл. 16.

Таблица 16 – Путь спортсмена от групп начальной подготовки до уровня национальной спортивной сборной команды по лыжным гонкам

<p align="center">Команда А</p> <p>Полное финансирование тренировочных сборов и соревнований Ассоциацией лыжных видов спорта и сноуборда; научное сопровождение, услуги тренеров, медицинская страховка, поддержка психологов, врачей, физиотерапевтов, обучение</p>
<p align="center">Команда В</p> <p>Частичное финансирование тренировочных сборов и соревнований. В полном объеме: научное обеспечение, медицинская страховка (по возможности), услуги тренеров, психологов, врачей, физиотерапевтов, обучение</p>
<p align="center">Команда D (U23)</p> <p>Поддержка с обеспечением логистики и тренерами на тренировочных сборах и соревнованиях. В полном объеме: научное обеспечение, помощь психологов, врачей, физиотерапевтов, обучение</p>

<p align="center">Национальный резерв (National Training Group, NTG)</p> <p>Спортсмены, входящие в группу национального резерва, получают приглашения на тренировочные сборы и соревнования, организуемые Ассоциацией лыжных видов спорта и сноуборда. Самостоятельное финансирование расходов</p>
<p align="center">Национальная группа перспективных юниоров (National Elite Group, NEG)</p> <p>Подготовка на национальных тренировочных базах с тренерами национальных спортивных сборных команд</p>
<p align="center">Региональные группы перспективных юниоров U23, U20, U18, U16 (Regional Elite Groups, REG) (Аляска, Запад, Центр, Восток)</p> <p>Подготовка на региональных тренировочных базах с тренерами региональных и национальных спортивных сборных команд. Отбор в национальную группу перспективных юниоров</p>
<p align="center">Национальная группа J2 (U16)</p> <p>Подготовка на национальных тренировочных базах с тренерами региональных и национальных спортивных сборных команд</p>
<p align="center">Региональные группы J2 и J1</p> <p>Подготовка на региональных тренировочных базах</p>
<p align="center">Клубные команды</p> <p>Разнообразные программы подготовки для детей и подростков</p>

²⁷¹ Cross country development pipeline. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017-11/Cross_Country_Pipeline_0.pdf

В свою очередь, система тренировки подразделяется на шесть стадий (от начала занятий до участия в крупнейших международных соревнованиях в составе национальной команды) и семь разделов (развитие, физическая подготовка,

техника, тактика, подбор и подготовка снаряжения, психологическая подготовка, соревновательная деятельность)²⁷², что было подробно рассмотрено в предыдущей главе.

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Лучшие спортсмены ежегодно проходят отбор в сборные команды страны на основе объективных критериев – международного рейтинга и результатов соревнований, проводимых в отборочный период. Например, отбор на сезон 2019–2020 гг. основывается на результатах, показанных спортсменами в соревнованиях под эгидой FIS за период с 1 ноября 2018 г. по 3 апреля 2019 г., и на рейтинге FIS по результатам сезона 2018–2019 гг. (в спринте или на длинных дистанциях). Статус члена команды не гарантирует получение финансовой поддержки от Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда на подготовку и участие в соревнованиях. Все спортсмены, включенные в сборные команды, обязаны строго придерживаться структуры тренировочного и соревновательного плана, утвержденного Ассоциацией. Минимальный размер спортивных команд не установлен.

В Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда спортивные сборные команды различаются по трем категориям (А, В и D)²⁷³.

В зависимости от уровня команды критерии отбора спортсменов заметно различаются. Так, в сезоне 2019–2020 гг. необходимыми критериями отбора в команду А являлись:

²⁷² US Ski & Snowboard. Cross Country Training System. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017-11/Cross%20Country%20Training%20Systems%2011-16-17.pdf>

²⁷³ US Cross Country Team Criteria. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/Cross%20Country%20Ski%20Team%20Criteria%202020.pdf>

- попадание в топ-15 рейтинга FIS на спринтерских и/или длинных дистанциях по итогам сезона 2018–2019 гг.;
- наличие не ниже 6-го места в любой индивидуальной гонке на этапе кубка мира в сезоне 2018–2019 гг.

В соответствии с возрастными критериями в команду А в сезоне 2018–2019 гг. зачислялись спортсмены следующих возрастных категорий:

- спортсмены 1994 г. р. и старше: топ-20 мирового рейтинга (мужчины и женщины);
- спортсмены 1995 г. р.: топ-30 (мужчины) и топ-25 (женщины) мирового рейтинга;
- спортсмены 1996 г. р.: топ-40 (мужчины) и топ-30 (женщины) мирового рейтинга;
- спортсмены 1997 г. р.: топ-60 (мужчины) и топ-40 (женщины) мирового рейтинга;
- спортсмены 1998 г. р.: топ-75 (мужчины) и топ-50 (женщины) мирового рейтинга.

Необходимым критерием отбора в команду В сезона 2019–2020 гг. являлось наличие не ниже 10-го места в любой индивидуальной гонке на чемпионате мира U23 2019 г. (для спортсмена 1996 г. р.). В соответствии с возрастными критериями в команду В в сезоне 2018–2019 гг. зачислялись спортсмены следующих возрастных категорий:

- спортсмены 1990 г. р. и старше: топ-40 мирового рейтинга (мужчины и женщины);
- спортсмены 1991 г. р.: топ-45 мирового рейтинга (мужчины и женщины);
- спортсмены 1992 г. р.: топ-50 мирового рейтинга (мужчины и женщины);
- спортсмены 1993 г. р.: топ-60 (мужчины) и топ-55 (женщины) мирового рейтинга;
- спортсмены 1994 г. р.: топ-70 (мужчины) и топ-60 (женщины) мирового рейтинга;
- спортсмены 1995 г. р.: топ-90 (мужчины) и топ-70 (женщины) мирового рейтинга;

– спортсмены 1996 г. р.: топ-125 (мужчины) и топ-80 (женщины) мирового рейтинга.

Необходимыми критериями отбора в команду D сезона 2019–2020 гг. являлось наличие не ниже 10-го места в любой индивидуальной гонке на чемпионате мира U23 2019 г. (для спортсмена 1997 и 1998 г. р.) и не ниже 10-го места в любой индивидуальной гонке на чемпионате мира среди юниоров 2019 г. В соответствии с возрастными критериями в команду D в сезоне 2018–2019 гг. зачислялись спортсмены следующих возрастных категорий:

– спортсмены 1997 г. р.: топ-175 (мужчины) и топ-100 (женщины) мирового рейтинга;

– спортсмены 1998 г. р.: топ-250 (мужчины) и топ-140 (женщины) мирового рейтинга;

– спортсмены 1999, 2000, 2001, 2002 г. р.: топ-400 (мужчины) и топ-200 (женщины) мирового рейтинга.

Таким образом, команда А представляет собой основную спортивную сборную команду США, команда В – основную юниорскую спортивную сборную команду США, команда D – ближайший резерв для команды уровня В.

По решению тренерского совета в команду уровня В могут быть включены перспективные спортсмены команды D, выполнившие необходимые критерии для отбора. В течение сезона спортсмены не могут быть переведены из команды в команду. При этом в случае отсутствия результатов или невыполнения принятых обязательств по участию в тренировочном процессе финансирование может быть приостановлено.

Критерии формирования сборных команд на сезон 2019–2020 гг. были изменены по сравнению с критериями, использовавшимися в предыдущие годы. Основные изменения коснулись правил отбора для молодых спортсменов²⁷⁴. Так, хотя команда D считается молодежной командой в категории

²⁷⁴ US Cross Country Team Criteria, 2019–2020. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/criteria/us-cross-country-team-criteria>

до 23 лет (U23), спортсмены «последнего года» должны проходить отбор на следующий сезон в команду В. Существенным образом был расширен критерий по результату в индивидуальной гонке для юниоров и молодежи U23 (с топ-3 до топ-10). При формировании критериев учитывается возраст спортсменов, что позволяет привлекать в команды более молодых лыжников с высоким потенциалом.

Следует заметить, что на официальном вебсайте Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда опубликованы критерии отбора на сезон 2020–2021 гг.²⁷⁵

Подготовка тренерских кадров

Квалификация тренеров является залогом успешного развития вида спорта и подготовки высококвалифицированных спортсменов. В этой связи в структуре Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда действует специальный отдел по обучению спортивных тренеров Ассоциации и тренеров сборной команды. В лыжных гонках на сегодняшний день существует двухуровневая программа сертификации спортивных тренеров²⁷⁶.

Для получения сертификата первого уровня («Level 100») требуется прохождение программы обучения первого уровня. Данная программа рекомендуется всем спортивным тренерам в лыжных видах спорта. В ходе обучения будущий сертифицированный тренер изучает базовые принципы тренировки в лыжных гонках и сдает соответствующий экзамен.

Для получения сертификата первого уровня необходимо:

²⁷⁵ US Cross Country Team Criteria, 2020–2021. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/U.S.%20Cross%20Country%20Team%20Criteria%2020-21_0.pdf

²⁷⁶ USSA. Coaches Development. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coaches-development>

- изучить материал учебного пособия «Level 100 Cross Country Coaching Manual»²⁷⁷ и успешно сдать экзамен в режиме онлайн, набрав не менее 80% баллов;
- принять участие в очном семинаре по технике лыжного спорта;
- иметь действительный сертификат по оказанию первой помощи и сердечно-легочной реанимации;
- быть членом Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда;
- успешно пройти начальный курс обучения («Fast Start Course»)²⁷⁸;
- успешно пройти курс по обеспечению безопасности в спорте (Safe Sport Training);
- пройти базовый курс по предотвращению и первой помощи при сотрясении мозга.

Для подготовки к программе обучения первого уровня разработано учебное пособие первого уровня «Level 100 Cross Country Coaching Manual», которое доступно в электронном виде на вебсайте Ассоциации, его стоимость составляет 75 долл. США. В учебном пособии рассматриваются основные аспекты подготовки спортсмена, связанные с обучением технике лыжных гонок, подготовке снаряжения, психологией, участием в соревнованиях. Обучение базируется на системе многолетней подготовки спортсмена.

Для получения сертификата второго уровня («Level 200») требуется прохождение программы обучения, направленной преимущественно на изучение средств и методов тренировки, физиологии спорта, принципов спортивной тренировки

²⁷⁷ USSA. Level 100 Cross Country Manual Online Exam. – URL: http://ussa.3dcartstores.com/Level-100-Cross-Country-Manual-Online-Exam_p_93.html

²⁷⁸ USSA. Fast Start Coaching Course. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coach-development/fast-start-coaching-course>

и подготовки спортсмена к соревнованиям²⁷⁹. Данный курс проводится только в очной форме в формате семинара. Учебные пособия и экзаменационные материалы высылаются каждому участнику по почте после прохождения регистрации на семинар.

Для получения сертификата второго уровня необходимо:

- быть членом Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда;
- иметь сертификат первого уровня;
- успешно пройти курс по обеспечению безопасности в спорте (Safe Sport Training);
- пройти базовый курс по предотвращению и первой помощи при сотрясении мозга.
- иметь действительный сертификат по оказанию первой помощи и сердечно-легочной реанимации;
- освоить материал учебника курса второго уровня и принять участие в очном семинаре;
- выполнить онлайн-экзамен по курсу второго уровня с результатом не менее 80% баллов;
- выполнить задание по планированию тренировки и выслать составленные тренировочные планы по электронной почте работникам отдела по обучению тренеров Ассоциации и тренерам сборной команды.

В ходе данного курса особое внимание уделяется планированию тренировочного процесса. Все участники курса делятся на группы по 4–6 человек каждая и получают задание составить четыре недельных плана тренировки, по одному на каждый сезон (лето, осень, зиму и весну). При разработке планов учащиеся должны учитывать принципы периодизации тренировочного процесса для того, чтобы каждый план логично переходил в следующий. Каждый недельный план должен

²⁷⁹ USSA. Cross Country Level 200 Coach Certification. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coaches-development/xc-level-200-coach-certification>

содержать один подробный план отдельного тренировочного занятия, иллюстрирующий применение средств технической и тактической подготовки. Каждый учащийся отправляет организаторам курса свои планы по электронной почте, а затем каждая группа в ходе совместной работы составляет четыре недельных тренировочных плана (по сезонам). Защита данных планов проводится в очном формате и является итоговой аттестацией по программе. Следует отметить, что такая схема используется при разработке плана тренировок для региональных и национальных тренировочных лагерей: разрабатывается общий план, и каждый спортсмен приезжает на тренировочный сбор со своим индивидуальным тренировочным планом, который на 80–90% соответствует общему плану. Именно таким образом построена работа по подготовке и сертификации спортивных тренеров в рамках Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда США, в частности в лыжных гонках.

Финансирование

Попадание в сборную команду США дает спортсмену уникальную возможность использовать для подготовки лучшие тренировочные базы, тренироваться под руководством самых квалифицированных тренеров и экспертов, а также получать определенное финансирование в зависимости от уровня команды, в которую он был отобран. Спортсмены команды уровня А – это лучшие спортсмены страны, входящие в число ведущих лыжников мира, чью подготовку полностью финансирует Ассоциация. Спортсмены команд уровней В и D, составляющие ближайший резерв, могут рассчитывать на частичное финансирование своей подготовки²⁸⁰.

²⁸⁰ USST Cross Country Team Funding. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/USST%20Cross%20Country%20Team%20Funding%20and%20Athlete%20Support%202018_CM%20Edits_11.7.pdf

При этом все члены национальных сборных команд США имеют право на услуги тренеров; использование тренировочных баз и спортивных сооружений; медицинское обслуживание, в том числе услуги физиотерапевтов и сети медицинских учреждений, работающих со спортивной командой; услуги специалистов по физической подготовке, диетологов, психологов и спортивных ученых; страховку от несчастных случаев, а члены команд уровней А и В еще и общую медицинскую страховку; экипировку (костюмы, в том числе гоночные, спортивное снаряжение и др.); услуги специалистов по снаряжению (кроме команды уровня D); индивидуальную финансовую помощь для покрытия транспортных расходов, связанных с переездами команды (объем помощи зависит от уровня команды); дополнительные субсидии для частичного возмещения транспортных расходов, не оплаченных командой (фонд Боба Битти); ежегодные индивидуальные гранты (в размере 3000 долл. США для спортсменов команд уровней А и В за 2019 г.); субсидии на обучение в колледже (до 6000 долл. США в год на одного спортсмена) и помощь в профессиональном обучении; помощь в логистике и административных вопросах.

Спортсмены всех команд, за исключением команды уровня А, должны полностью или частично оплачивать свои транспортные расходы. При этом помимо призовых денег и персональных грантов они могут рассчитывать на помощь Ассоциации лыжных видов спорта и сноуборда в получении грантов от сторонних организаций и фандрайзинговых кампаний. По данным 2019 г., транспортные расходы на одного спортсмена команды уровня В составили 20 000 долл. США. При этом возмещение было возможно за счет средств:

– Фонда Боба Битти²⁸¹ (Bob Beattie Travel Fund) в размере до 3000 долл. США;

²⁸¹ Bob Beattie Travel Fund. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/2018%20Bob%20Beattie%20Travel%20Fund%20Application.pdf>

– грантов различных фондов или фандрайзинговых кампаний в размере до 30 000 долл. США.

Транспортные расходы на одного спортсмена команды уровня D в 2019 г. составили 14 000 долл. США. При этом возмещение было возможно за счет грантов различных фондов или фандрайзинговых кампаний в размере до 30 000 долл. США.

Отдельно следует подчеркнуть, что Фонд Боба Битти (Bob Beattie Travel Fund) оказывает помощь в финансировании транспортных расходов членам сборных команд США по лыжным видам спорта и сноуборду, не получающим полного финансирования от Ассоциации. Заявку на получение гранта фонда могут подавать все спортсмены сборных команд уровней B и D.

Другой фонд – Фонд T2 – оказывает персональную финансовую поддержку высококвалифицированным спортсменам и перспективным юниорам, выделяя гранты на обеспечение тренировочного процесса и участие в соревнованиях²⁸².

Кроме того, спортсмены могут воспользоваться краудфандинговой платформой «Ралли-Ми» (RallyMe), предоставляющей физическим лицам и спортивным организациям инструменты для привлечения финансирования²⁸³.

Крупным фондом, оказывающим поддержку спортсменам, выступающим именно в лыжных гонках, является Национальный фонд развития лыжных гонок и прыжков на лыжах с трамплина (National Nordic Foundation, NNF) (далее – Национальный фонд)²⁸⁴. В течение многих лет команды США по лыжным гонкам, прыжкам на лыжах с трамплина и лыжному двоеборью испытывали дефицит финансирования, имея бюджеты в 25 раз меньше, чем ведущие команды

²⁸² T 2 Foundation. Apply for a Grant. – URL: <https://t2foundation.org/grants/>

²⁸³ USSA and RallyMe Partner to Help Athletes. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-and-rallyme-partner-help-athletes>

²⁸⁴ National Nordic Foundation. – URL: <http://nationalnordicfoundation.org/about/>

других стран, традиционно сильные в этих видах спорта²⁸⁵. Национальный фонд спонсирует ряд проектов, в том числе организацию тренировочных лагерей и соревнований, которые руководство сборных команд считает наиболее важными для последующих успешных выступлений на этапах кубка мира, чемпионатах мира и Олимпийских играх. Национальный фонд не выбирает спортсменов для оказания помощи, все критерии определяются организаторами проекта (тренировочного лагеря или соревнований).

При этом Национальный фонд может приостановить финансирование в случае, если спортсмен не выполняет определенные обязательства:

- спортсмены должны иметь логотип Национального фонда на головных уборах во время соревнований, на церемонии награждения, на месте проведения мероприятия и фотографиях команды (за исключением случаев, когда спортсмен имеет обязательства перед персональным спонсором);

- спортсмены должны носить предоставленные Национальным фондом костюмы на тренировках, соревнованиях, церемонии награждения и банкетах по случаю награждения;

- спортсмены должны предоставлять работникам Национального фонда фотографии в соответствии с договором;

- спортсмены должны участвовать в массовых мероприятиях во внесоревновательный сезон с целью популяризации вида спорта.

Распределение средств Национального фонда на основные проекты в сезоне 2017–2018 гг. представлено в табл. 17²⁸⁶.

²⁸⁵ NNF General Donations. – URL: <https://support.nationalnordicfoundation.org/campaign/general-donations-cross-country/c109655>

²⁸⁶ NNF Pillar Projects. – URL: <http://nationalnordicfoundation.org/what-we-fund/>

Таблица 17 – Распределение средств Национального фонда на основные проекты в сезоне 2017–2018 гг.

Проект	Сумма
Чемпионат мира среди молодежи U23	\$38 400
Альпийский континентальный кубок (ОРА)	\$25 850
Кубок мира	\$27 000
Чемпионат Скандинавии среди юниоров U18	\$18 000
Тренировочный лагерь U16	\$6500
Прочие проекты	\$5000
Всего	\$120 750

Спортсменам, успешно выступившим в финалах Альпийского континентального кубка, Национальный фонд выплачивает призовые денежные премии. За 1-е место выплачивается премия в размере 2500 долл. США, за 2-е место – 1250 долл. США, за 3-е место – 750 долл. США.

1.6. ВЫВОДЫ

Подводя итог, следует отметить, что развитие спорта высших достижений координируется Национальным олимпийским и паралимпийским комитетом США, который финансируется в основном за счет коммерческих спонсоров, а не за счет федерального правительства. Коммерческие компании, в свою очередь, получают выгоду от своих инвестиций в развитие спорта высших достижений.

В качестве факта участия федерального правительства США в спорте высших достижений можно, пожалуй, отметить принятие в 1978 г. Закона «Об олимпийском и любительском спорте», предоставляющего НОК США все права и обязанности, связанные с развитием спорта высших достижений, которые он должен осуществлять посредством координации национальных спортивных федераций. В частности, НОК США имеет право выдавать или отказывать в выдаче лицензии каждой национальной спортивной федерации. Таким образом, международно-правовая традиция передачи права лицензирования национальных федераций в полномочия соответствующей международной федерации по виду спорта весьма удобно игнорируется данным федеральным законом.

В целом НОК США является частной некоммерческой организацией, которая сама должна обеспечивать финансирование своей деятельности без обращения к федеральному бюджету, в результате чего НОК США не подлежит какому-либо федеральному бюджетному контролю. И хотя НОК США предоставляет копию своего годового финансового отчета Конгрессу, ответственного за рассмотрение данного отчета комитета или ведомства в Конгрессе не существует. Фактически в США отсутствует федеральное ведомство, ответственное за развитие спорта высших достижений, и нет чиновника на правительственном уровне, в сферу чьих компетенций входили бы вопросы развития спорта.

Основываясь на налоговых документах и ежегодном отчете НОК США перед Конгрессом за 2005 г., организация заработала 118,2 млн долл. США общего дохода. Основными статьями расходов стали поддержка деятельности организаций-членов, включая прямую финансовую помощь спортсменам и выплаты грантов спортивным федерациям (50,7 млн долл. США), содержание и эксплуатация олимпийских центров спортивной подготовки (23,2 млн долл. США), расходы, связанные с организацией и материально-техническим обеспечением международных спортивных соревнований (3,8 млн долл. США) и подготовка тренерских кадров (392 255 долл. США). НОК США предоставляет национальным спортивным федерациям финансирование пропорционально количеству медалей, завоеванных спортсменами в данном виде спорта.

В соответствии со своим федеральным мандатом НОК США несет ответственность за развитие массового спорта, а также спорта высших достижений. Тем не менее текущее распределение средств в организации подчеркивает имеющийся дисбаланс в пользу поддержки спорта высших достижений, часто за счет развития массового спорта (несмотря на явное требование в Законе «Об олимпийском и любительском спорте» о том, что НОК США и национальные спортивные федерации должны стремиться стимулировать и расширять массовое участие в олимпийских видах спорта). Как итог, многие молодые люди со способностями и потенциалом, учащие в школе, не имеют достаточных условий для развития своего спортивного потенциала.

Другой отличительной особенностью системы спорта в США является наличие огромного количества спортивных организаций, созданных на принципах волонтерской деятельности. Так, к примеру, в США действуют так называемые летние лиги по различным видам спорта параллельно с национальными спортивными федерациями в данных видах спорта. При этом если участие в летних лигах по видам спорта является бесплатным и предоставляет многим американским детям

возможность приобщиться к тому или иному виду спорта во время летних школьных каникул, то членство в спортивной федерации предполагает необходимость обязательного членского взноса и иных расходов. Такие летние лиги по различным видам спорта обеспечивают вовлечение в занятия спортом тысяч американских детей и создают потенциальную базу для дальнейшей подготовки спортивного резерва, однако при этом они довольно слабо взаимодействуют с национальными спортивными федерациями, что определяет одну из основных проблем в части отсутствия сбалансированной координации деятельности добровольческих организаций и национальных спортивных федераций.

В качестве иного пробела в системе развития спорта высших достижений США следует отметить высокую степень развития школьных и университетских спортивных организаций, которые действуют по своим правилам, но при этом обеспечивают высокий уровень развития конкретных видов спорта. В целом чрезмерная популяризация видов спорта, входящих в программу школьных и университетских соревнований, и, напротив, недостаточное внимание ко многим олимпийским видам спорта, которые не входят в программу школьного и студенческого спорта, обеспечивают перекося в развитии видов спорта. Учитывая, что государственные средства на организацию тренировочного процесса и соревнований в значительной степени (хотя и не только) распределяются через школы и университеты, а проведение школьных соревнований по наиболее популярным в США видам спорта (американский футбол, бейсбол, баскетбол, плавание и легкая атлетика) обеспечивает высокую популярность данных видов спорта в США, все это существенно ограничивает возможности развития для многих других видов спорта.

Недостаток усугубляется еще и тем, что американские средства массовой информации делают упор либо на профессиональном, либо на школьном и университетском спорте, в результате чего большинство федераций по видам спорта

(из тех, которые не включены в школьную или университетскую лигу и не имеют стабильно финансируемой профессиональной лиги) с трудом находят средства на обеспечение тренировок своих спортсменов. Следует при этом отметить, что подавляющее большинство олимпийских видов спорта не имеют своих профессиональных лиг, что оставляет их без возможностей дальнейшего развития.

В результате, отсутствие единой слаженной системы обеспечения поиска, отбора и подготовки спортивного резерва при наличии недостаточно скоординированных между собой систем школьного и университетского, а также профессионального спорта определяет ряд существенных проблем для развития спорта высших достижений в США и требует необходимости скоординированной политики всех игроков спортивного сектора в США.

Несмотря на указанные пробелы, следует все же отметить, что США были, остаются и в ближайшие годы, очевидно, продолжают сохранять свой статус ведущей мировой спортивной державой, вносящей важный вклад в развитие мирового спорта высших достижений.

ГЛАВА 2. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В ФРГ

2.1. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В ФРГ

Нормативные документы, определяющие развитие спорта высших достижений в ФРГ

В соответствии с Конституцией (ст. 30) и федеративной структурой Германии содействие спорту в стране является прерогативой земель²⁸⁷. К числу федеральных полномочий в части развития спорта высших достижений в Германии относятся:

- общее представление государства на международных соревнованиях (Олимпийские игры, чемпионаты мира и Европы);
- развитие международного сотрудничества в сфере спорта;
- поддержка деятельности национальных спортивных организаций (НОК ФРГ, национальные федерации по видам спорта);
- исполнение обязанностей в рамках компетенций федеральных органов власти в части строительства спортивных сооружений, проведение научно-исследовательских проектов в сфере спорта и др.

В Германии действует система территориального управления сферой спорта. В состав ФРГ входит 16 земель, которые являются суверенными государствами – членами федерации. Одиннадцать из них официально называются землями, среди них Баден-Вюртеберг, Берлин, Бранденбург, Гессен, Мекленбург – Передняя Померания, Нижняя Саксония,

²⁸⁷ Конституция Федеративной Республики Германии. – URL: http://www.concourt.am/armenian/legal_resources/world_constitutions/constitution/germany/german-r.htm

Северный Рейн – Вестфалия, Рейнланд-Пфальц, Саар, Саксония-Анхальт и Шлезвиг-Гольштейн. Три земли – Бавария, Саксония и Тюрингия – официально именуются свободными государствами. Две земли официально называются «Свободный ганзейский город Бремен» и «Свободный и ганзейский город Гамбург».

В отличие от Основного закона (Конституции) Германии задача содействия развитию физической культуры и спорта как одна из важных государственных задач закреплена в конституциях почти всех земель:

- для земли Баден-Вюртеберг – в ст. 3с, абз. (1) Конституции земли²⁸⁸;
- для земли Берлин – в ст. 32 Конституции земли²⁸⁹;
- для земли Бранденбург – в ст. 35 Конституции земли²⁹⁰;
- для земли Мекленбург – Передняя Померания – в ст. 16, абз. (1) Конституции земли²⁹¹;
- для земли Нижняя Саксония – в ст. 6 Конституции земли²⁹²;
- для земли Северный Рейн – Вестфалия – в ст. 18 (Fn7), абз. (3) Конституции земли²⁹³;

²⁸⁸ Verfassung des Landes Baden-Württemberg. – URL: <https://www.lpb-bw.de/bwverf/bwverf.htm#Mensch>

²⁸⁹ Der Regierende Bürgermeister. – URL: <https://www.berlin.de/rbmskzl/regierender-buergermeister/verfassung/artikel.41548.php>

²⁹⁰ Verfassung des Landes Brandenburg. – URL: <https://bravors.brandenburg.de/de/gesetze-212792#35>

²⁹¹ Dienstleistungsportal. – URL: <http://www.landesrecht-mv.de/jportal/portal/page/bsmvprod.psml?showdoccase=1&doc.id=jlr-VerfMVrahmen&doc.part=X>

²⁹² Niedersächsische Verfassung. – URL: <http://www.nds-voris.de/jportal/?quelle=jlink&query=Verf+ND&psml=bsvorisprod.psml&max=true&aiz=true#jlr-VerfNDV2Art6>

²⁹³ Geltende Gesetze und Verordnungen. – URL: https://recht.nrw.de/lmi/owa/br_bes_detail?sg=0&menu=1&bes_id=3321&anw_nr=2&aufgehoben=N&det_id=426899

- для земли Рейнланд-Пфальц – в ст. 40 (4) Конституции земли²⁹⁴;
- для земли Саар – в ст. 34а Конституции земли²⁹⁵;
- для земли Саксония-Анхальт – в статье 36, абз. (1) и (3) Конституции земли²⁹⁶;
- для земли Шлезвиг-Гольштейн – в ст. 13, абз. (3) Конституции земли²⁹⁷;
- для Свободного государства Бавария – в ст. 140, абз. (3) Конституции земли²⁹⁸;
- для Свободного государства Саксония – в ст. 11, абз. (1), (2) Конституции земли²⁹⁹;
- для Свободного государства Тюрингия – в ст. 30, абз. (3) Конституции земли³⁰⁰;

²⁹⁴ Verfassung für Rheinland-Pfalz. – URL: http://landesrecht.rlp.de/jportal/portal/t/9wv/page/bsrlpprod.psml?pid=Dokumentanzeige&showdoccase=1&js_peid=Trefferliste&documentnumber=1&numberofresults=181&fromdoctodoc=yes&doc.id=jlr-VerfRPrahmen&doc.part=X&doc.price=0.0#jlr-VerfRPpArt40

²⁹⁵ VERFASSUNG des Saarlandes (SVerf). – URL: <https://www.landtag-saar.de/media/1187/verfassung-des-saarlandes.pdf>

²⁹⁶ VERFASSUNG DES LANDES SACHSEN-ANHALT. – URL: https://www.landtag.sachsen-anhalt.de/fileadmin/Downloads/Verfassung_02.pdf

²⁹⁷ Verfassung des Landes Schleswig-Holstein. – URL: <http://www.gesetze-rechtsprechung.sh.juris.de/jportal/?quelle=jlink&query=Verf+SH&psml=bsshoprod.psml&max=true&aiz=true#jlr-VerfSH2014pArt13>

²⁹⁸ Bayern Recht. – URL: <http://www.gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVerf-140>

²⁹⁹ Verfassung des Freistaates Sachsen. – URL: <https://www.revosax.sachsen.de/vorschrift/3975#a11>

³⁰⁰ Verfassung des Freistaats Thüringen. – URL: <http://www.landesrecht-thueringen.de/jportal/?quelle=jlink&query=Verf+TH&psml=bsthueprod.psml&max=true&aiz=true#jlr-VerfTHpArt30>

- для Свободного ганзейского города Бремен – в ст. 36а его Конституции³⁰¹.

В соответствии с представленными статьями конституций земли и общины должны защищать, развивать, поддерживать спорт и обеспечивать всем гражданам равные возможности для занятий физической культурой и спортом. В конституциях Саксонии и Саксонии-Анхальт указано, что для этого земли поддерживают общественно доступные спортивные комплексы. В конституции земли Бранденбург отмечается необходимость учитывать особые потребности школьников, студентов, пожилых людей и лиц с ограниченными возможностями здоровья в предоставлении возможности для занятий физической культурой и спортом.

Таким образом, в каждой немецкой земле имеется собственная нормативная правовая база, определяющая развитие сферы спорта, и выстроена различная структура ведомств и органов, ответственных за развитие спортивной отрасли. В подавляющем большинстве земель за развитие школьного спорта, как правило, отвечают министерства образования, а за развитие любительского спорта, организованного в спортивных обществах, – министерства, наименования которых могут различаться в зависимости от регионов.

Так, в Гессене за развитие спортивного сектора отвечает Министерство внутренних дел и спорта³⁰², в Нижней Саксонии – департамент по спорту Управления по общегосударственным вопросам, при этом в рамках данного департамента действует специальный отдел (L3) по развитию спорта

³⁰¹ Landesverfassung der Freien Hansestadt Bremen. – URL: https://www.transparenz.bremen.de/sixcms/detail.php?gsid=bremen2014_tp.c.75088.de&asl=bremen203_tpgesetz.c.55340.de&template=20_gp_ifg_meta_detail_d

³⁰² Hessen. Hessisches Ministerium des Innern und für Sport. – URL: <https://www.hessen.de/regierung/staatskanzlei-und-ministerien/hessisches-ministerium-des-innern-und-fuer-sport>

и международного партнерства³⁰³, в Саксонии-Анхальт – Департамент по вопросам общин, государственного управления, миграционных вопросов и спорта³⁰⁴, в Рейнланд-Пфальце – Департамент по делам общин и спорта³⁰⁵, в Баварии вопросы развития спорта курирует Министерство внутренних дел, спорта и интеграции³⁰⁶.

Вместе с тем, несмотря на указанные институциональные различия в организации спорта на уровне немецких земель, имеется ряд принципиальных черт, характерных для всей системы спорта высших достижений Германии.

Так, в Германии действует единая для всех национальных спортивных федераций кадровая система спорта высших достижений, разработанная НОК ФРГ и утвержденная МВД ФРГ на федеральном уровне. Суть данной системы состоит в том, что она предполагает классификацию так называемых кадровых или высококвалифицированных спортсменов на различные категории. Именно данная система отражает суть организации спорта высших достижений в Германии, четко регламентируя организацию спортивной подготовки спортсменов согласно установленной категории в зависимости от уровня их спортивного мастерства.

Действующая федеральная система классификации спортсменов включает шесть уровней (категорий) в зависимости

³⁰³ Niedersachsen. Organisationsplan des Niedersächsischen Ministeriums für Inneres und Sport. – URL: <https://www.mi.niedersachsen.de/minister/organisationsplan/organisationsplan-des-niedersaechsischen-ministeriums-fuer-inneres-und-sport-63126.html>

³⁰⁴ Sachsen-Anhalt. Staatskanzlei und Ministerium für Kultur des Landes Sachsen-Anhalt. – URL: <https://www.sachsen-anhalt.de/lj/politik-und-verwaltung/die-landesregierung/ministerien/ministerien/>

³⁰⁵ Rheinland Pfalz. Abteilungen und ihre Aufgaben. – URL: <https://mdi.rlp.de/de/unsere-haus/abteilungen-und-ihre-aufgaben/>

³⁰⁶ Bayern. Staatsministerien. – URL: <https://www.bayern.de/staatsregierung/staatsministerien/>

от уровня подготовки и результатов немецких спортсменов³⁰⁷. Категория спортсмена – важный критерий для решения об оказании ему помощи со стороны Фонда развития спорта (SDSH), региональных фондов помощи, бундесвера, федеральной полиции, таможенного ведомства и олимпийских спортивных баз. Система классификаций является основанием для отбора к участию в Олимпийских играх (летних и зимних) и командирования на международные спортивные соревнования. Кроме того, обладание той или иной категорией дает основание спортсмену для получения высшего образования и поступления в вуз по специальным квотам. Таким образом, статус спортсмена является критерием для многих организаций по оказанию ему помощи и содействия, в том числе для обеспечения спортивной подготовки на государственных олимпийских базах, финансирования со стороны Фонда развития спорта (SDSH), бундесвера, федеральной и земельной полиции и т. д.

Ранее в ФРГ действовала кадровая система в немецком спорте высших достижений, которая подразумевала деление спортсменов на категории А, В, С, DC и S. В 2013 г. Немецкая олимпийская спортивная конфедерация (DOSB) инициировала проведение ряда преобразований в немецкой системе классификации спортсменов. Была создана рабочая группа, которая к началу 2015 г. разработала концепцию «Корректировка кадровой структуры и кадровых дефиниций», что обусловило процесс реформирования системы классификации немецких спортсменов. В результате 1 января 2018 г. в Германии была принята обновленная система кадровой классификации спортсменов, а все спортсмены соответствующих национальных

спортивных федераций оказались включены в новую единую кадровую структуру³⁰⁸.

В целом обновленная система кадровых спортсменов вполне соотносится с предыдущей системой кадровых спортсменов в ФРГ:

- спортсмены, которым национальная спортивная федерация ранее присваивала категорию А, теперь получают категорию ОК (Olympiakader – олимпийские кадры);

- спортсмены, которым национальная спортивная федерация ранее присваивала категории В и С (спортсмены, имеющие потенциал к завоеванию медалей в спорте высших достижений), теперь получают категорию РК (Perspektivkader – перспективные кадры);

- спортсмены, которым ранее национальная спортивная федерация присваивала категорию В, теперь получают категорию ЕК (Ergaenzungskader – резервные кадры);

- спортсмены, которым национальная спортивная федерация ранее присваивала категорию С, теперь получают категорию НК1 (юниорские кадры 1);

- спортсмены, которым национальная спортивная федерация ранее присваивала категорию DC, теперь получают категорию НК2 (юниорские кадры 2);

- спортсмены, которым ранее земельная спортивная федерация присваивала категорию D, получают категорию LK (Landeskader – кадры земельного уровня).

Внутри групп видов спорта отдельно учитываются особенности командных видов спорта (бейсбол и софтбол, баскетбол, хоккей с шайбой, футбол, гандбол, регби, волейбол, водное поло и другие виды).

³⁰⁷ DOSB. Ziele, Aufgaben. – URL: <https://www.dosb.de/leistungssport/ziele-aufgaben-konzepte>

³⁰⁸ Anpassung der Kaderstrukturen/Kaderdefinitionen im Olympischen Sommer- und Wintersport zum 01.01.2018. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/www.dosb.de/Leistungssport/Olympische_Spiele_Downloads/2017_12-07_Kaderdefinitionen-Olympischer_Sommer-Wintersport-EF_FINAL.pdf

Для того чтобы выявить четкие критерии соответствия каждой категории кадровых спортсменов, представляется важным рассмотреть систему деления на категории более подробно.

Самой высшей и элитной категорией спортсменов является категория «олимпийские кадры» (Olympiakader, ОК) (ранее – категория А). Для присвоения данной категории все национальные спортивные федерации обязательно используют критерии, разработанные НОК ФРГ и утвержденные МВД ФРГ. Категория «олимпийские кадры» присваивается тем спортсменам, которые доказали свою способность завоевать медали и места на Олимпийских играх в текущем олимпийском сезоне, добившись значительных успехов на важнейших международных соревнованиях сезона, и заняли с 1-го по 8-е место в индивидуальных или командных дисциплинах на Олимпийских играх и чемпионатах мира, с 1-го по 3-е место в индивидуальных или командных дисциплинах на чемпионатах Европы в те годы, когда не проводились Олимпийские игры и чемпионаты мира. В качестве альтернативы может также учитываться международная классификация сильнейших спортсменов мира (1–10-е места) или сравнимые достижения на уровне мировых рекордов в соответствующих видах спорта / дисциплинах (например, общий зачет кубка мира и т. д.).

Принадлежность к составу олимпийских кадров должна подтверждаться каждый год. В отношении медалистов мирового уровня предыдущего года, которые в год квалификации не смогли продемонстрировать высоких результатов в связи с полученными спортивными травмами, могут приниматься особые решения.

Помимо наличия медального потенциала основными условиями для приема в состав олимпийских кадров являются однозначная готовность к тесному и доверительному сотрудничеству с национальной спортивной федерацией и ее партнерами; совместное планирование, выполнение и обязательная фиксация годовых планов подготовки, а также описание намеченных спортивных результатов; подписание специального

«соглашения спортсмена»; представление индивидуального плана тренировок и соревнований; регулярное участие в тестировании возможностей спортсмена в достижении спортивных результатов; совместный анализ запротоколированной тренировки.

Второй по значимости и статусу категорией кадровых спортсменов в ФРГ является категория «перспективные кадры». Данная кадровая категория присваивается спортсменам, добившимся высоких спортивных результатов в возрастной группе от 19 до 26 лет.

Категория «перспективные кадры» (Perspektivkader, РК) (ранее – категория В) присваивается тем спортсменам, которые в текущем или следующем олимпийском цикле имеют перспективы войти в состав олимпийских кадров. Соответственно, они обладают медальным потенциалом для выступления в Олимпийских играх. В состав категории «перспективные кадры» могут входить также спортсмены, которые согласно аналитическим прогнозам смогут завоевать медали или места в финале на Олимпийских играх не в текущем, но в следующем олимпийском цикле.

Основанием для оценки потенциала спортсмена помимо его спортивных достижений служат предполагаемые рекорды для завоевания медалей, прогнозируемые на основе анализа тенденций в мировом спорте и результатов международных соревнований. Исходя из этого каждый год определяются новые нормативы для кадровых категорий по возрастам и промежуточные результаты в каждой соревновательной дисциплине. Спортсменам, выполнившим соответствующие кадровые нормативы в своей дисциплине, может быть присвоена категория перспективных кадров. Принадлежность к составу перспективных кадров должна подтверждаться каждый год.

В отношении спортсменов, которые в год квалификации не смогли продемонстрировать соответствующих спортивных результатов на соревнованиях в связи с документально подтвержденными травмами, могут приниматься особые решения

и учитываться их результаты предыдущего года. В этом случае оценку потенциала спортсмена обосновывают федеральный тренер, отвечающий за дисциплину, ведущий федеральный тренер по группе дисциплин, а также научный координатор в области тренировочного процесса, отвечающий за группу дисциплин. В составе перспективных кадров спортсменов в зависимости от специфики соревновательной дисциплины может находиться максимум до достижения возраста 26 лет.

Следующей по значимости и статусу категорией кадровых спортсменов в ФРГ является категория «резервные кадры» (ранее – категория С). В состав резервных кадров могут войти спортсмены, которые заканчивают свою карьеру в спорте высших достижений перед Олимпийскими играми в текущем олимпийском цикле, но при этом относятся к абсолютной мировой элите в спорте и в предыдущие 2 года занимали 1–8-е места на Олимпийских играх и чемпионатах мира или завоевывали медали на чемпионатах Европы в те годы, когда Олимпийские игры и чемпионаты мира не проводились.

В этой же категории финансируются спортсмены, как правило, в возрасте 23–25 лет, которые являются партнерами по тренировкам для атлетов из состава действующих олимпийских и перспективных кадров. Основанием для финансирования в качестве партнера по тренировкам являются регулярные совместные тренировки с указанными спортсменами категории «олимпийские кадры» на федеральной спортивной базе и выполнение соответствующих нормативов.

Поскольку в эту категорию входят спортсмены с разным спортивным потенциалом, их финансирование также является дифференцированным. Спортсмены мирового класса на завершающем этапе своей спортивной карьеры с потенциалом завоевания медалей и мест в финале на международных соревнованиях имеют финансирование и поддержку, сравнимое по условиям с кадровой категорией «олимпийские кадры».

Для спортсменов данной категории, работающих партнерами по тренировкам спортсменов категории «олимпийские

кадры», оплачивается ежедневный тренировочный процесс, предоставляются возможности медико-биологического сопровождения на олимпийских базах и проводятся мероприятия научно-методического обеспечения. Принадлежность к составу резервных кадров должна подтверждаться каждый год.

Следующей категорией кадровых спортсменов в ФРГ является категория «юниорские кадры», которая в свою очередь имеет деление в соответствии с возрастными группами (19–22 года и 17–19 лет; 14–16 лет). Выделяют две основные подкатегории – это категория «юниорские кадры 1» и категория «юниорские кадры 2».

В категорию «юниорские кадры 1» входят спортсмены двух возрастных групп: 19–22 года и 17–19 лет. В целом, в данную категорию включаются спортсмены практически той же возрастной группы, что и в категорию «перспективные кадры». В данную категорию входят атлеты возрастной группы «юниоры», которые по сравнению с перспективными кадрами в спортивном плане развиваются не так быстро. Однако практика показывает, что 45–50% спортсменов мирового уровня не демонстрировали выдающихся результатов в этом возрасте. Установлено, что кривая роста достижений спортсменов в данной возрастной группе скачкообразно приближается к кривой спортивных результатов среди успешных юниоров. В результате модели содействия кадрам, например, в Немецкой федерации легкой атлетики сознательно был учтен этот опыт, и для олимпийского цикла 2017–2020 гг. соотношение кадровых категорий было изменено. В этой связи основной задачей является необходимость оценивания потенциала спортсмена не только в краткосрочной перспективе, но и в среднесрочной и долгосрочной перспективах.

В категорию «юниорские кадры 1» в возрасте 19–22 лет включаются спортсмены, добившиеся высоких результатов в выполнении нормативов для соответствующих возрастов и показателей в соревновательных дисциплинах. Нормативы для данной категории учитывают особенности развития

молодых спортсменов и несколько отличаются от нормативов перспективных кадров того же возраста.

В категории «юниорские кадры 1» имеется вторая возрастная подкатегория, которая включает спортсменов 17–19 лет. Включение в данную категорию происходит аналогично предыдущим категориям – учитывается перспективный медальный потенциал спортсмена. Спортсменов данной категории готовят не только к выступлениям в краткосрочной перспективе на международных чемпионатах среди юниоров, но и к соревнованиям в среднесрочной и долгосрочной перспективах. Спортсмены данной категории в перспективе должны интегрироваться в национальную мужскую и женскую команду, и их готовят с целью достижения конкурентоспособных результатов на мировом уровне.

Для категории «юниорские кадры 1» в возрастной категории 17–19 лет нормативы опубликованы только для 18-летних спортсменов в соответствующих дисциплинах, тогда как 17-летние спортсмены могут квалифицироваться без выполнения нормативов, в соответствии с предложениями федеральных тренеров молодежного состава национальной спортивной федерации. Наряду с ориентацией на показатели нормативов для присвоения данной категории используется также комплекс тестов и анализов. При этом 18-летние спортсмены также могут войти в состав категории «юниорские кадры 1 в возрастной категории 19–22 года» без выполнения кадровых нормативов и без значительных результатов на международных юниорских чемпионатах. Целью является содействие спортсменам с замедленным потенциалом и тем, кто переходит в другие виды спорта или соревновательные дисциплины. В этом случае требуется профессиональное обоснование федеральных тренеров молодежного состава по дисциплинам и соответствующих научных координаторов в области сопровождения тренировочного процесса в группе дисциплин. Затем профессиональную проверку этих предложений проводит федеральный тренер национальной спортивной

федерации в категории «юниоры». Совместно с ведущими федеральными тренерами он готовит окончательное решение о включении спортсменов в данную категорию.

Для обеспечения систематического и долгосрочного развития спортсменов-юниоров осуществляется интенсивная коммуникация и методическое сотрудничество федеральных тренеров юниоров национальной спортивной федерации с личными тренерами молодых спортсменов и обеспечение программ «двойной карьеры» для спортсменов на раннем этапе.

Как и во всех предыдущих категориях, принадлежность к категории «юниорские кадры 1» в возрастных группах 19–22 и 17–19 лет также является действительной в течение одного года, после чего ее необходимо подтверждать.

Далее следует категория «юниорские кадры 2». Ежегодно команда федеральных тренеров национальной спортивной федерации может внести предложение о включении в данную категорию от 3 до 6 (на дисциплину) особо талантливых спортсменов земельного уровня (ранее – категории D) с незаурядным спортивным потенциалом. В эту категорию входят спортсмены возрастной группы 14–16 лет, которые показали высокие результаты на первенствах Германии и других национальных соревнованиях. Дополнительно в категорию «юниорские кадры 2» могут включаться спортсмены, отобранные в ходе учебно-тренировочных сборов по согласованию с земельными спортивными федерациями. Отбор спортсменов производят федеральные тренеры молодежного состава национальной спортивной федерации по согласованию с соответствующим ведущим земельным тренером³⁰⁹. Статус спортсмена категории «юниорские кадры 2» также необходимо подтверждать каждый год.

³⁰⁹ Deutscher Leichtathletik-Verband. DLV-Kaderstruktur/Kaderbildungsrichtlinien. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Nominierungsrichtlinien/2018_Kaderbildungsrichtlinien.PDF

В целом представленная система классификаций предусматривает комплексную поддержку немецким спортсменам различного уровня подготовки, начиная от молодых спортсменов, показавших первые спортивные результаты на земельном уровне, до спортсменов уровня мирового класса, успешно завоевывающих медали на Олимпийских играх.

Данная система классификаций немецких спортсменов представляет собой основу системы подготовки спортивного резерва в Германии. Примечательно, что в зависимости от уровня спортсмена четко разграничиваются источники их финансирования. Так, если на подготовку спортсменов уровней «олимпийские кадры» и «перспективные кадры» (бывшие категории А и В) финансирование направляется из средств федерального бюджета, то спортсменам из числа спортивного резерва уровней НК1, НК2 и LK (бывшие категории С, DC и D) выделяется поддержка из регионального бюджета земель ФРГ.

В целом данная система представляется весьма эффективной, так как позволяет целенаправленно сосредоточить внимание на подготовке сильнейших спортсменов с медальным потенциалом, в то же время поддерживая молодые кадры, способных добиться высоких спортивных результатов в долгосрочной перспективе.

Финансирование спорта высших достижений в ФРГ

В целом спорт высших достижений в Германии имеет сложную смешанную систему финансирования. Основным органом, обеспечивающим координацию развития спорта высших достижений в Германии, является Министерство внутренних дел (Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat – BMI).

В настоящее время Министерство внутренних дел Германии финансирует следующие национальные организации в сфере спорта:

- 33 национальные спортивные федерации по олимпийским видам спорта (26 летних и 7 зимних видов спорта);
- 22 национальные спортивные федерации по неолимпийским видам спорта;
- 4 федерации спорта высших достижений для людей с ограниченными возможностями здоровья;
- 6 мультиспортивных федераций с особыми задачами;
- 19 олимпийских спортивных баз;
- 4 федеральных тренировочных центра для высококвалифицированных спортсменов (Bundesleistungszentrum).

Ниже в табл. 18 представлены средства, выделенные за период 2007–2016 гг. из государственного бюджета на развитие спорта в ФРГ.

Таблица 18 – Объем средств, выделенных за период 2007–2016 гг. из государственного бюджета на развитие спорта в ФРГ

Год	Сумма, округленная до 1000 евро
2007	110 688 000
2008	127 064 000
2009	130 588 000
2010	135 515 000
2011	132 859 000
2012	130 477 000
2013	132 238 000
2014	140 005 000
2015	157 720 000
2016	168 298 000

Таким образом, следует отметить выраженную тенденцию ежегодного увеличения государственного финансирования на развитие спорта в Федеративной Республике Германии.

Существенное внимание Правительством ФРГ уделяется постоянной модернизации объектов спортивной инфраструктуры в целях приведения их в соответствие с мировыми стандартами для обеспечения немецким спортсменам равных шансов в подготовке к крупным международным спортивным соревнованиям.

За последние 10 лет на строительные проекты для развития спорта высших достижений из федерального бюджета было выделено более 170 млн евро. Ежегодно в зависимости от наличия бюджетных средств и по согласованию с Национальным олимпийским комитетом (DOSB) и соответствующими министерствами спорта земель финансируется в среднем от 45 до 55 строительных проектов. В настоящее время Министерство внутренних дел выделяет на эти цели около 16 млн евро в год.

Помимо добровольных взносов граждан Германии за членство в спортивных организациях важным источником финансирования служат налоги граждан, прямо или косвенно идущие на поддержку спорта на муниципальном, региональном и национальном уровнях, причем налоги населения на муниципальном уровне имеют наибольшее значение, так как идут на строительство и поддержание спортивных сооружений. Еще одним значимым источником средств является участие населения в спортивных тотализаторах и лотереях (национальных и региональных) или азартных играх.

Почти во все бюджеты органов государственной власти Германии (от уровня муниципалитетов и округов до уровня федеральных земель и государства) заложены статьи расхода на развитие спорта высших достижений. Государственное финансирование отличается сложным распределением обязанностей. Так, например, МВД ФРГ финансирует в основном проекты, касающиеся развития спорта высших достижений и организации крупных спортивных мероприятий,

инициированных национальными спортивными федерациями (организация спортивных соревнований, учебно-тренировочных сборов и программ по подготовке тренерских кадров). Кроме того, МВД ФРГ финансирует федеральные и олимпийские центры спортивной подготовки (эксплуатационные расходы и техническое обслуживание), работу управленческого аппарата, штатных тренеров и тренеров-волонтеров, а также субсидирует спортивную медицину и диагностические центры, обслуживающие спортсменов высшей квалификации.

В 2005 г. в федеральном бюджете на нужды спорта было выделено 133 млн евро. Из этой суммы 0,4 млн евро были направлены Национальному антидопинговому агентству, 0,7 млн евро – на реализацию международных спортивных проектов. Около 10,65 млн евро были направлены на подготовку к проведению чемпионата мира по футболу 2006 г. и обеспечение безопасности на мероприятии. Кроме того, статьи расхода на нужды спорта высших достижений заложены в бюджеты Федерального министерства обороны и Федерального министерства по делам семьи, пожилых граждан, женщин и молодежи.

Федеральные земли также вносят значительный вклад в финансирование спорта. В 2002 г. этот вклад составил около 668 млн евро, включая средства, внесенные муниципалитетами. На региональном уровне каждое правительство имеет департамент, ответственный за развитие спорта высших достижений, а компетентное региональное министерство контролирует и отвечает за распределение средств в спорте высших достижений, а именно в группах подготовки спортсменов региональных (земельных) сборных команд.

Спорт является основным бенефициаром при распределении доходов, получаемых государством от азартных игр. Большая часть чистой выручки от тотализаторов и лотерей направляется в специальный фонд, из которого 44% средств идет на поддержку спорта, 25% – на поддержку культуры, 20% – на сохранение культурного наследия, 11% – на иные

социальные проекты. В отношении лотереи «Спираль удачи» действует специальное соглашение, согласно которому Национальный олимпийский комитет ФРГ получает 25% средств от общей выручки. Часть средств дохода от лотерей, проводимых на региональном уровне (каждая федеральная земля организует свои лотереи), идет на развитие спорта в регионах.

На федеральном уровне помимо МВД ФРГ важнейшей организацией федерального значения в развитии сферы физической культуры и спорта в Германии и поддержке спорта высших достижений в ФРГ является Фонд развития спорта (Stiftung Deutsche Sporthilfe – SDSH)³¹⁰.

Фонд развития спорта – это федеральный благотворительный общественный фонд, целью которого является оказание материальной и социальной поддержки спортсменам высокой квалификации в качестве компенсации за их выдающиеся результаты выступлений в международных соревнованиях, заслуги перед немецким обществом, а также за поддержание ими престижа Германии на мировом уровне. В среднем около 90% спортсменов, которые добились высоких результатов на международных соревнованиях, получали помощь от данного Фонда. В общей сложности при поддержке Фонда развития спорта спортсмены завоевали 261 золотую медаль на Олимпийских играх и 350 золотых медалей на Паралимпийских играх.

Фонд развития спорта был создан 26 мая 1967 г. в Берлине по инициативе прославленного спортсмена и Президента национального олимпийского комитета ФРГ в период с 1961 по 1992 годы Вилли Дауме. С 1 января 1991 г. спонсорская поддержка Фонда стала предоставляться в том числе высококвалифицированным спортсменам пяти федеральных земель бывшей ГДР. Решающим критерием оказания помощи

являются результаты спортсменов на международных соревнованиях, прежде всего учитывается медальный потенциал молодых спортсменов на международных соревнованиях, включая Олимпийские игры.

По традиции деятельность Фонда развития спорта курируют высшие представители государственной власти. С 2017 года и по настоящее время куратором Фонда является федеральный Президент Германии Франк-Вальтер Штайнмайер.

Штаб-квартира Фонда находится во Франкфурте-на-Майне. Штат сотрудников главного офиса составляет 40 человек, в задачи которых входит получение средств, управление ими и распределение их в соответствии с решениями органов Фонда, а также связь с общественностью и организация различных акций и мероприятий, направленных на получение прибыли.

В Попечительский совет Фонда входят 280 высокопоставленных представителей бизнеса, политики, спортивной отрасли, средств массовой информации и культуры, которые содействуют реализации его задач. Как правило, члены Попечительского совета являются кураторами и спонсорами различных проектов Фонда.

Попечительский совет избирает Совет директоров. Председатель Попечительского совета Вернер Клаттен является одновременно председателем Совета директоров Фонда. Совет директоров назначает членов Правления и созывает Совет Фонда, в который входят 14 представителей, в том числе выдающиеся спортсмены, федеральный министр экономики и энергетики и председатель Комитета бундестага по делам спорта.

Помимо Попечительского совета, Совета директоров и Совета Фонда в структуре Фонда действует Экспертная комиссия, в состав которой входят бывшие спортсмены высшей квалификации, а также представитель МВД ФРГ и Олимпийской спортивной конфедерации. Все представители Экспертной комиссии находятся на почетных (неоплачиваемых) должностях. Экспертная комиссия создается, как

³¹⁰ Deutsche Sporthilfe. Spenden. – URL: <http://www.sporthilfe.de>

правило, каждый месяц с тем, чтобы совместно с Правлением представить анализ эффективности проведения мероприятий Фонда по оказанию помощи немецким спортсменам.

Фонд развития спорта поддерживает принципы честного и чистого спорта, выступает за повышение роли спорта в деле интеграции немецкого общества. Фонд считает необходимой ответственную, ориентированную на достижение высоких результатов, эффективную и продолжительную помощь немецким спортсменам высшей квалификации.

Фонд оказывает материальную, моральную и социальную помощь спортсменам, которые стремятся к достижению высоких спортивных результатов, добиваются их или уже добились и которые благодаря своим выступлениям на международном уровне являются кумирами для подрастающего поколения, содействуя развитию массового спорта в ФРГ.

Деятельность Фонда в целом направлена на предоставление перспективным спортсменам возможности совмещать спортивную подготовку и участие в самых престижных соревнованиях одновременно с личностным и профессиональным развитием (обучение в школе, получение высшего образования, профессии), тем самым обеспечивая им возможность заблаговременно позаботиться о своей будущей профессии после окончания активной спортивной карьеры.

На сегодняшний день главной задачей Фонда является обеспечение возможностей для спортсменов сочетать программы спортивной подготовки с параллельным получением высшего образования.

Комплексная программа содействия спортсменам Фонда развития спорта осуществляется на четырех уровнях, которые включают базовый уровень помощи для спортсменов, добившихся успехов на федеральном уровне; помощь перспективным спортсменам ближайшего спортивного резерва, которые обладают медальным потенциалом в рамках двух предстоящих олимпийских циклов и входят в категорию «Будущие члены сборной команды» (Top-Team Futur); помощь действующим

спортсменам высокой квалификации – призерам и чемпионам Олимпийских и Паралимпийских игр, чемпионатов мира (Top-Team); а также помощь именитым спортсменам, завершившим свою соревновательную карьеру (Nachaktiven-Foerderung).

Ежегодное распределение выплат спортсменам осуществляет Экспертная комиссия Фонда развития спорта на основании предложений соответствующей национальной федерации. Выделенные суммы выплачиваются ежемесячно.

Представляется важным более подробно рассмотреть каждый из видов помощи, оказываемой Фондом в зависимости от статуса немецких спортсменов в соответствии с принятыми кадровыми категориями.

Фонд развития спорта оказывает помощь спортсменам категории «резервные кадры» (Ergaenzungskader, EK), добившимся спортивных успехов на федеральном уровне. Данный вид помощи включает страхование от несчастных случаев во время соревновательной деятельности, широкий выбор бесплатных услуг, включая бесплатные семинары по профориентации, тренинги по поиску работы, обучение по работе со средствами массовой информации и другим темам; доступ к специальному portalу Фонда по вопросам карьеры «Трамплин в будущее» с перечнем около 200 предприятий, которые предлагают прохождение стажировки от 4 до 6 недель в гибком режиме с целью получения представления о возможностях конкретной профессиональной карьеры.

В исключительных случаях спортсменам данного уровня может также оказываться и финансовая помощь. Для этого каждая национальная спортивная федерация должна подать заявку в Фонд развития спорта. В случае одобрения заявок, поступивших от федераций, Экспертной комиссией Фонда в целях помощи конкретным спортсменам в национальную спортивную федерацию направляются финансовые средства. При этом федерация может распределить их как в виде единовременной, так и долговременной помощи нуждающимся спортсменам в зависимости от уровня их спортивных

результатов и необходимых расходов. Средства выплачиваются спортсменам в виде премий.

Фонд развития спорта оказывает помощь спортсменам категории «перспективные кадры» (Perspektivkader, PK), которые обладают медальным потенциалом в рамках двух предстоящих олимпийских циклов. Спортсмены данной категории помимо базовой поддержки первого уровня, описанной выше, получают также и финансовую помощь.

Спонсором спортсменов данной категории выступает акционерное общество «Почта Германии» (Deutsche Post AG).

Национальные федерации ФРГ имеют ограничения по количеству спортсменов, спонсируемых в рамках данной программы. Ежемесячное финансирование спортсменов категории «перспективные кадры» в индивидуальных видах спорта предоставляется в размере 300 евро, для спортсменов игровых видов спорта – от 150 до 300 евро.

Кроме того, действует программа помощи спортсменам категории «Юниорские кадры». Программа предполагает ряд дополнительных преимуществ, среди них:

- выплата студентам спортивной стипендии Банка Германии (Deutsche Bank) в размере 400 евро в месяц;
- выплата учащимся стипендии в размере 400 евро в месяц;
- предоставление школьникам (при необходимости) финансирования интерната (до 100 евро в месяц);
- возмещение расходов спортсменам на дополнительные учебные занятия (до 2000 евро в год);
- возможность предоставления индивидуального наставника для спортсменов, желающих начать трудовую деятельность;
- выплата компенсации спортсменам, работающим по найму, за невозможность осуществления трудовой деятельности и отсутствие заработной платы в период участия в спортивных сборах и спортивных соревнованиях.

Наиболее успешные молодые спортсмены категории «юниорские кадры» в индивидуальных видах спорта могут быть также включены в программу поддержки, финансируемую Фондом Бундеслиги Германии, с возможностью получения дополнительной ежемесячной стипендии в размере 200 евро и разовой годовой премии в размере 500 евро за достижение высоких спортивных результатов.

Фонд обеспечивает финансовую поддержку спортсменам высшей категории «олимпийские кадры» (Olympiakader, OK). Финансирование в рамках данного уровня предусматривается спортсменам индивидуальных и игровых видов спорта, вошедшим в полуфинал и занявшим с 1-е по 8-е место на Олимпийских играх и чемпионатах мира.

В рамках данной программы спортсменам, входящим в категорию «олимпийские кадры» (ранее – категории А), предоставляется ежемесячное финансирование в размере от 300 до 600 евро. Кроме того, программа предполагает ряд дополнительных преимуществ, таких же как в программе предыдущего уровня, включая премии учащимся, студентам и работающим спортсменам. Спортсмены, которые планируют начать трудовую деятельность, могут получить индивидуального наставника.

Спортсмены категории А, завоевавшие медали на чемпионатах мира и Олимпийских играх, имеют возможность получения дополнительного финансирования в рамках еще нескольких спонсорских программ.

Так, одной из них является программа спонсорской помощи компании Мерседес Бенц «Помощь спортивной элите» (Elite-Foerderung Mercedes-Benz), которая предусматривает ежемесячные стипендии спортсменам индивидуальных видов спорта в размере от 200 до 400 евро.

Помимо программы от компании Мерседес Бенц действует также спонсорская программа консалтинговой компании ПрайсвотерхаусКуперс (PricewaterhouseCoopers, PwC). В рамках данной программы спортсмены могут получать премии

от компании ПрайсвотерхаусКуперс в размере до 1000 евро в месяц дополнительно к другим программам помощи Фонда.

Наконец, еще одним видом помощи немецким спортсменам из средств Фонда развития спорта является помощь именитым спортсменам, завершившим соревновательную деятельность.

Спортсмены, которые ранее финансировались в рамках категории А, имеют возможность получать помощь по окончании спортивной карьеры. Финансовая помощь предусматривает:

- программу помощи от МВД ФРГ «Трамплин МВД» («ВМІ-Sprungbrett»), предполагающую стипендии в размере до 1000 евро в месяц в целях получения профессионального или высшего образования, которое спортсмены высшей квалификации не смогли получить в течение их спортивной карьеры;
- программу помощи от Банка Германии (Deutsche Bank) в виде стипендий бывшим спортсменам в размере 400 евро в месяц в течение стандартного срока обучения.

Немецким спортсменам, завершившим свою соревновательную карьеру, оказывается существенная помощь в получении новой профессии. В частности, предусматривается практика наставничества вплоть до овладения новой профессией; получение открытого доступа к порталу Фонда развития спорта по вопросам карьеры «Трамплин в будущее – спорт и карьера» («Sprungbrett Zukunft»); возможность финансирования обучения по программе магистра делового администрирования (МВА) в Высшей школе менеджмента Отто Бейсхейма в Дюссельдорфе (WHU-Otto Beisheim School of Management).

Банк Германии (Deutsche Bank) является основным спонсором Фонда развития спорта. В настоящее время банк финансирует обучение в вузах 400 спортсменов, завершивших соревновательную карьеру, выплачивая каждому из них стипендию в размере 400 евро в месяц в течение всего периода обучения.

Активно действует программа наставничества, разработанная Фондом развития спорта совместно с Фондом ценностей (Werte-Stiftung).

В ноябре 2018 г. под эгидой Немецкого кредитного банка (ДКВ) и Фонда ценностей стартовал проект «Стартап-академия Фонда развития спорта». Он является частью инициативы Фонда развития спорта «Трамплин в будущее – спорт и карьера» («Sprungbrett Zukunft»). Данный проект дает возможность спортсменам с амбициями предпринимателей сделать первые шаги на пути к созданию собственного предприятия. Участники семинаров учатся дорабатывать свои бизнес-идеи до стадии основания предприятия и представлять их перед потенциальными инвесторами. По окончании серии семинаров спортсмены представляют свои бизнес-проекты перед жюри из высокопоставленных и успешных представителей сферы бизнеса из Попечительского совета Фонда развития спорта и Фонда ценностей. Победитель получает учрежденную Немецким кредитным банком (ДКВ) «Премия стартапера» в размере 12 тыс. евро для запуска собственного бизнес-проекта.

Фонд развития спорта считает важной задачей реализацию программ двойной карьеры, и в частности предоставление возможности получения высшего профессионального образования и возможность трудоустройства элитным спортсменам Германии.

С 2013 г. Фонд развития спорта инициировал программу «Трамплин в будущее – спорт и карьера». В рамках данной программы предусматривается комплекс мер по поддержке в трудоустройстве высококвалифицированных спортсменов. Инициатива предлагает возможность прохождения производственной практики на предприятиях, программу наставничества, сопровождение при подаче заявлений о приеме на работу или о принятии в учебное заведение. Программа «Трамплин в будущее – спорт и карьера» в первую очередь предназначена для спортсменов высокой квалификации, завершивших соревновательную деятельность и находящихся в процессе выстраивания дальнейшей профессиональной карьеры.

Отдельно следует отметить совместный проект по реализации программы двойной карьеры, реализуемый Фондом развития спорта и МВД ФРГ, направленный на поддержку немецких спортсменов, уже завершивших спортивную карьеру.

МВД ФРГ (ВМІ) оказывает поддержку заслуженным спортсменам в рамках программы помощи МВД ФРГ «Трамплин МВД» («ВМІ-Sprungbrett») для продолжения обучения бывших спортсменов. В рамках данной программы из бюджета МВД ФРГ ежегодно выделяется около 600 тыс. евро. В программу помощи МВД ФРГ «Трамплин МВД» могут быть включены спортсмены, которые завершили карьеру в спорте высших достижений, имевшие статус спортсмена категории «олимпийские кадры» на протяжении не менее 3 лет, спортсмены, которые занимали с 1-го по 6-е место на Олимпийских играх или чемпионатах мира (в олимпийских дисциплинах) или занимали первые места на Паралимпийских/Сурдлимпийских играх или чемпионатах мира (в паралимпийских/сурдлимпийских дисциплинах).

Финансирование распространяется на обучение в магистратуре, получение ученой степени, а также дополнительного профессионального образования.

В 2018 г. Министерство внутренних дел Германии на основании решения Бундестага впервые выделило средства в размере 3,5 млн евро на выплату спонсируемым Фондом спортсменам «кадровых премий» (Kaderprämie). В декабре 2018 г. 959 спортсменов впервые получили единовременные премии в размере 364 963 евро, которые были выплачены Фондом развития спорта. «Кадровые премии 2018» получили спортсмены из состава олимпийских и перспективных кадров национальных олимпийских федераций и спортсмены категорий «олимпийские кадры» и «перспективные кадры» (бывшие категории А и В) немецкой спортивной федерации для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

На 2019 г. Комитет Бундестага по бюджету запланировал выделить 7 млн евро для непосредственной помощи спортсменам через Фонд развития спорта.

Прямая помощь самым лучшим и перспективным спортсменам Германии является частью реформы спорта высших достижений, в центре которой обозначено обеспечение поддержки немецких спортсменов. Оказывая помощь спортсменам, которые, в частности, решили получить высшее профессиональное образование, Фонд развития спорта демонстрирует альтернативную возможность заниматься спортом высших достижений наряду со службой в федеральных органах на должностях, спонсируемых государством и правительствами земель.

Другим направлением деятельности Фонда развития спорта является поддержка высококвалифицированных немецких спортсменов, которые получили серьезные травмы во время своей спортивной карьеры и нуждаются в длительной реабилитации. В этих целях Фонд учреждает специальные именные фонды, которые пополняются прежде всего за счет благотворительных акций и добровольных пожертвований.

Так, Фонд развития спорта основал специальный фонд имени Йоахима Деккарма (Joachim-Deckarm-Fonds) в 1979 г. сразу после начала продолжительного курса реабилитации немецкого гандболиста Йоахима Деккарма. За счет него оплачиваются дорогостоящие лечебные процедуры, медикаментозное лечение, терапия, реабилитационные мероприятия и курсы лечения. Капитал фонда пополняется за счет доходов от благотворительных игр и пожертвований спортивных болельщиков, а также его товарищей по команде.

Фонд развития спорта учредил также фонд помощи немецкой велосипедистке Кристине Фогель и фонд помощи немецкому гимнасту Ронни Зисмеру.

В целом за 51 год своего существования Фонд развития спорта выделил 468 млн евро на помощь молодым талантливым спортсменам и спортсменам высшей квалификации.

В период последнего олимпийского цикла Фонд ежегодно направлял на оказание помощи спортсменам от 10 до 12,5 млн евро. В 2018 г. эта сумма составила около 18 млн евро.

Обращаясь к бюджету, следует отметить, что до 2018 г., т. е. до начала государственного субсидирования, 31% дохода Фонда составили добровольные пожертвования и дотации от спонсоров и попечителей Фонда; 38% – поступления от мероприятий, благотворительных и спонсорских программ; около 19% принесли доходы от национальной лотереи, благодаря которой Фонд с 1973 г. пополняет свои средства. В настоящее время доходы Фонда от лотереи ежегодно составляют около 4 млн евро. Еще 12% приходились на доходы из иных источников. Одним из них, в частности, является доход от реализации специальных почтовых марок спортивной серии, в распространении которых принимают участие популярные спортсмены. С 1968 г. марки выпускаются в доход Фонда помощи немецкому спорту. Благодаря этой программе на содействие спорту высших достижений с 1968 г. было направлено 130 млн евро. Почтовые марки спортивной серии 2018 г. были посвящены легендарным финалам чемпионатов мира по футболу 1954, 1974, 1990 и 2014 гг.

Большая часть годового дохода Фонда развития спорта идет на непосредственную помощь спортсменам.

Доходы Фонда в 2017 г. составили 21,7 млн евро. Из них на непосредственную финансовую помощь спортсменам было направлено 12,6 млн евро. На помощь в форме обслуживания и консультаций было дополнительно направлено 1,4 млн евро, на организацию семинаров, конференций и вручение наград – 1,2 млн евро. Помимо этого партнеры Фонда напрямую предоставляют спортсменам услуги и нефинансовую помощь. На проведение благотворительных акций и мероприятий в 2017 г. было потрачено 6,2 млн евро. Доход от проведения Спортивного бала в 2017 г. составил 730 тыс. евро.

В целях поощрения развития спорта высших достижений Фонд развития спорта реализует ряд церемоний награждений.

Так, по инициативе Фонда и его партнеров ежегодно проводится награждение в номинации «Юниор года», «Спортсмен года», «Лучший спортивный студент года». Кроме того, 28 апреля 2006 г. Фонд выступил с инициативой создания «Галереи славы немецкого спорта» («Hall of fame des deutschen Sports»), которая будет напоминать о выдающихся личностях, вошедших в историю благодаря своим спортивным достижениями или вкладу в развитие немецкого спорта. Эту инициативу поддержала компания «Адидас». Организаторами «Галереи славы немецкого спорта» стали Фонд развития спорта, Олимпийская спортивная конфедерация (DOSB) и Союз немецких спортивных журналистов (Verband Deutscher Sportjournalisten – VDS). Они сформулировали критерии, которым должен соответствовать человек, достойный находиться в «Галерее славы немецкого спорта». В настоящее время в нее входят 109 выдающихся спортсменов Германии.

Дополнительным благотворительным мероприятием Фонда развития спорта является ежегодный Спортивный бал. Данный проект реализуется с 1970 г. и является самым успешным в Европе благотворительным мероприятием в области спорта и одним из самых важных общественных событий в Германии. Ежегодно на нем встречаются около 2000 высокопоставленных гостей из сферы спорта, бизнеса, политики, культуры и средств массовой информации. Благодаря участию многочисленных бизнес-партнеров в организации Спортивного бала и лотереи доход от этого благотворительного мероприятия ежегодно составляет шестизначную цифру (в 2017 г. – 730 000 евро). Спонсорами и партнерами Спортивного бала 2019 г. стали 200 предприятий и компаний, в том числе Мерседес Бенц, Банк Германии, Дойче телеком и Почта Германии, которые предоставили для лотереи 1450 призов на сумму около 500 000 евро.

Помимо Спортивного бала еще одной акцией Фонда, направленной на поддержку высококвалифицированных спортсменов Германии, является проект по организации недели отпуска для лучших спортсменов года Германии, завоевавших

в текущем году медали на международных соревнованиях самого высокого уровня. В 2019 г. неделя отпуска состоялась в период 23–30 сентября в одном из отелей на Канарских островах. Партнерами этого проекта являются Футбольная лига Германии, компания «Адидас», а также ряд туристических компаний.

Кроме того, с 2005 г. Фонд провел 43 «Форума спортивной элиты» (Sporthilfe Elite-Forum), в которых приняли участие 729 спортсменов и 412 представителей самых разных сфер общественной жизни. В рамках форумов немецкие спортсмены высокой квалификации, получающие поддержку из программ Фонда развития спорта, встречаются с известными представителями политики, бизнеса, науки, культуры, средств массовой информации и спорта, многие из которых ранее сами являлись успешными спортсменами, активно пропагандируя идею «двойной карьеры» в спорте и профессиональной жизни.

Таким образом, подытоживая следует отметить, что в Германии спортсменам высокой квалификации оказывается существенная социальная и финансовая поддержка. Фонд развития спорта совместно с партнерами реализует ряд специальных программ для поддержки немецких спортсменов в зависимости от уровня их квалификации. Так, действуют программы помощи для спортсменов из числа спортивного резерва федерального уровня, программы помощи талантливым юниорам, имеющим реальный потенциал к завоеванию медали на Олимпийских играх и чемпионатах мира в ближайшие два олимпийских цикла, программы помощи действующим чемпионам и призерам Олимпийских игр и чемпионатов мира, а также программы помощи для спортсменов высокой квалификации, уже завершивших свою соревновательную карьеру.

Представленные виды программ предусматривают не только существенную финансовую помощь, но и социальную поддержку в получении профессионального образования, совмещении спортивной карьеры с профессиональной карьерой или дальнейшем трудоустройстве, включая открытие собственного бизнеса.

На сегодняшний день в тесном взаимодействии с национальными спортивными федерациями по видам спорта Фонд развития спорта постоянно оказывает поддержку 3800 талантливым юниорам и спортсменам высшей квалификации в 50 олимпийских, паралимпийских и некоторых неолимпийских видах спорта. За период с 1967 по 2018 г. Фонд оказал финансовую поддержку более 47 000 немецких спортсменов.

Помимо коммерческих спонсоров партнерами Фонда развития спорта являются МВД ФРГ, Олимпийская спортивная конфедерация, Немецкое антидопинговое агентство, национальные спортивные федерации, организация «Спортсмены Германии», а также Фонд ценностей.

Фонд ценностей (Werte-Stiftung)³¹¹ – это частная независимая общественная организация, чьей миссией является содействие интеграции и обеспечение равных возможностей для всех членов общества. Фонд поддерживает и инициирует проекты в области спорта высших достижений и образования.

Целью деятельности Фонда является организация тесного и взаимовыгодного сотрудничества между организациями в сфере спорта высших достижений и представителями бизнеса на благо обеим сторонам, поскольку и в бизнесе, и в спорте высших достижений фигурируют общие ценности честной игры. С помощью сети своих партнеров Фонд способствует формированию ключевых ценностей, таких как успешность, уважение, доверие, ответственность и безупречность. Фонд ценностей ежегодно награждает выдающихся немецких спортсменов, способствовавших пропаганде указанных ценностей. С 2017 г. спортсмены награждаются также премиями за достижения в области инноваций. В среднем каждая премия предоставляется в размере 10 тыс. евро.

В 2012 г. Фонд ценностей совместно с Фондом развития спорта разработал программу наставничества для спортсменов

³¹¹ Werte Stiftung. Start. – URL: <https://www.wertestiftung.org>

высшей квалификации. Данная программа направлена на то, чтобы помочь высококвалифицированным спортсменам, завершившим свою соревновательную карьеру, сосредоточиться на получении высшего образования и подходящей профессии. Программа предусматривает выделение каждому спортсмену наставника из числа успешных представителей сферы бизнеса или другой области общественной жизни. Наставника назначает специальная рабочая группа, состоящая из представителей обоих фондов. Эффективность взаимодействия спортсмена и наставника оценивается в результате стандартного онлайн-опроса как наставников, так и воспитанников. С 2015 г. данные, полученные в ходе опроса, анализируются и статистически обрабатываются сотрудниками Немецкого университета спорта в Кёльне (Deutsche Sportschule Koeln). По результатам одного из анкетирования 24,8% действующих наставников сами имеют опыт спортивной деятельности в качестве спортсмена высшей квалификации. Взаимодействие между наставником и воспитанником осуществляется по большей части посредством электронной почты и в ходе личных встреч.

С 2014 г. Фонд ценностей поддерживает совместную программу Фонда развития спорта и Высшей школы менеджмента Отто Бейсхайма в Дюссельдорфе (WHU-Otto Beisheim School of Management), в рамках которой выдающимся немецким спортсменам предоставляются определенное количество бесплатных мест и стипендия в размере до 20 тыс. евро для обучения в Высшей школе менеджмента Отто Бейсхайма в Дюссельдорфе.

С ноября 2018 г. для спортсменов высшей квалификации действует специальная программа фонда «Entrepreneurship» («Предпринимательство»). Целью данной программы является обучение спортсменов базовым навыкам предпринимательства как одного из возможных направлений их дальнейшей карьеры. На первом этапе спортсмены высшей квалификации проходят курс обучения в «Стартап-академии». На втором

этапе наряду со студентами разных университетов спортсмены могут принять участие в инновационной программе Фонда ценностей (Werte-Stiftung) «Futury» в качестве практикантов или стажеров.

Подытоживая, следует отметить, что основным партнером Фонда ценностей является Фонд развития спорта, совместно с которым реализуется ряд проектов по развитию спорта.

Таким образом, два указанных фонда – и Фонд развития спорта, и Фонд ценностей – вносят важный вклад в развитие системы спорта высших достижений и пропаганду ценностей спорта в немецком обществе, а реализуемые проекты выступают эффективной площадкой для обеспечения взаимодействия и сотрудничества между спортсменами, спонсорами, предпринимателями и партнерами, включая МВД ФРГ, Национальный олимпийский комитет ФРГ, национальные спортивные федерации и других партнеров.

Национальный олимпийский комитет ФРГ

Важнейшую роль в развитии сферы физической культуры и спорта играет Национальный олимпийский комитет Германии, или Олимпийская спортивная конфедерация Германии³¹² (Deutscher Olympischer Sportbund – DOSB). Олимпийская спортивная конфедерация Германии (далее – НОК ФРГ) была создана 20 мая 2006 г. в результате слияния Немецкой спортивной конфедерации (Deutscher Sportbund – DSB) и Национального олимпийского комитета Германии (Nationales Olympisches Komitee fuer Deutschland). Таким образом, НОК ФРГ является правопреемником Национального олимпийского комитета ГДР после воссоединения Германии. Организация имеет штаб-квартиру во Франкфурте-на-Майне, а также резиденции в Берлине и Брюсселе. С декабря 2013 г.

³¹² DOSB. Das ist der DOSB. – URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/>

НОК ФРГ возглавляет президент Альфонс Херман (Alfons Hoermann). НОК ФРГ представляет собой не зависящую от правительства общественную организацию в сфере немецкого спорта.

НОК ФРГ – самая большая организация в сфере спорта Германии по количеству членов, представляющая интересы 90 тыс. спортивных обществ, объединяя 27,4 млн членов, что составляет около трети населения Германии. Членами комитета являются 101 общественная организация, из них 16 объединений спортивных федераций земель, 66 национальных спортивных федераций и 19 организаций со специальными задачами³¹³.

НОК ФРГ является консультативным органом для входящих в него организаций-членов и представляет их интересы в организациях Европейского союза, государственных органах ФРГ, правительстве немецких земель и органах местного самоуправления. НОК ФРГ издает журнал «Спорт высших достижений». Издававшийся в ГДР журнал «Теория и практика спорта высоких достижений» после воссоединения Западной и Восточной Германии прекратил свое существование. Оба журнала в оцифрованном виде доступны в библиотеке Института прикладной науки о тренировочном процессе (Institut fuer Angewandte Trainingswissenschaft – IAT).

НОК ФРГ финансируется за счет членских взносов, доходов от лотерей, маркетинговых лицензий и средств, выделяемых из государственного бюджета на реализацию национальных проектов по направлениям: «Спорт высших достижений», «Интеграция, инклюзия и равные возможности в спорте и через спорт», «Спорт и здоровье», «Спорт поколений» и др.

Основным спонсором НОК ФРГ является МВД ФРГ, которое ежегодно направляет более 130 млн евро на развитие спорта высших достижений в Германии. Дополнительными

³¹³ Долматова Т.В. Практика эффективного управления в немецком спорте // Спорт: экономика, право, управление. – 2020. – № 1. – С. 22.

источниками дохода комитета являются доход от членских взносов – 4,5 млн евро, доход от национальной лотереи – около 11 млн евро, доход от маркетинговой деятельности – около 5,45 млн евро.

Помимо МВД другими крупными спонсорами НОК ФРГ также являются бундесвер, федеральная полиция и таможенное ведомство, которые выделяют ставки для трудоустройства спортсменов высокой квалификации. Следует отметить, что бундесвер, федеральная полиция и таможенное ведомство принимают активное участие в реализации программ двойной карьеры, предоставляя спортсменам высшей квалификации ряд высоко оплачиваемых штатных должностей. Особенно высоко оплачивается служба в бундесвере, где спортсмены-военнослужащие имеют все условия для прохождения спортивной подготовки. При этом служба спортсменов носит во многом формальный характер.

В землях, городах и муниципалитетах на развитие спорта также выделяются значительные средства, например на строительство и содержание объектов спортивной инфраструктуры.

В течение олимпийского цикла 2009–2012 гг. среднегодовой доход НОК ФРГ составил 41 млн евро. Среднегодовые расходы за этот же период составили 41,1 млн евро, из них на кадровое обеспечение – 10,0 млн евро (24%), материальные затраты – 4,2 млн евро (10%), проекты, мероприятия, кампании – 9,4 млн евро (23%), субсидии спортивным организациям – 2,2 млн евро (6%), Олимпийские игры – 3,0 млн евро (7%), дотации национальным федерациям-членам – 12,3 млн евро (30%).

Высшим органом НОК ФРГ, принимающим решения, является общее собрание, в состав которого входят делегаты от организаций – членов НОК, члены МОК из Германии, члены президиума, члены правления, члены комиссий НОК ФРГ, а также члены правления организации «Немецкая спортивная молодежь». Общее собрание принимает решения, касающиеся общей политики, избирает президиум, почетных членов, принимает в члены и исключает из состава членов НОК, утверждает

кандидатуру председателя организации «Немецкая спортивная молодежь», план экономического развития и годовой бюджет, а также голосует за внесение поправок в устав организации.

В состав президиума НОК ФРГ помимо президента входят девять членов, среди них вице-президент по вопросам спорта высших достижений, вице-президент по вопросам развития массового спорта, вице-президент по экономическим и финансовым вопросам, вице-президент по вопросам образования и олимпийского воспитания, вице-президент по вопросам равноправия женщин в спорте, председатель организации «Немецкая спортивная молодежь», представитель спортсменов и два члена ФРГ в МОК.

Президиум назначает правление, в состав которого помимо председателя правления входят четыре члена правления, курирующие вопросы спорта высших достижений, развития детско-юношеского спорта и вопросы финансов.

В структуре НОК ФРГ действуют девять специализированных комиссий, среди них: комиссия по вопросам развития спорта высших достижений, комиссия спортивных тренеров, медицинская комиссия, комиссия по вопросам окружающей среды, комиссия по вопросам здоровья, комиссия по вопросам образования, финансовая комиссия, комиссия по вопросам этики, комиссия спортсменов, члены которой избираются общим собранием спортсменов.

В целом организационная структура Олимпийской спортивной конфедерации (НОК ФРГ) представлена на рис. 5.

Олимпийская спортивная конфедерация Германии (НОК ФРГ) 13 марта 2007 г. основала собственный фонд по развитию немецкого спорта – Фонд немецкого спорта (Stiftung Deutscher Sport)³¹⁴. Штаб-квартира Фонда немецкого спорта, так же как НОК ФРГ, расположена во Франкфурте-на-Майне.

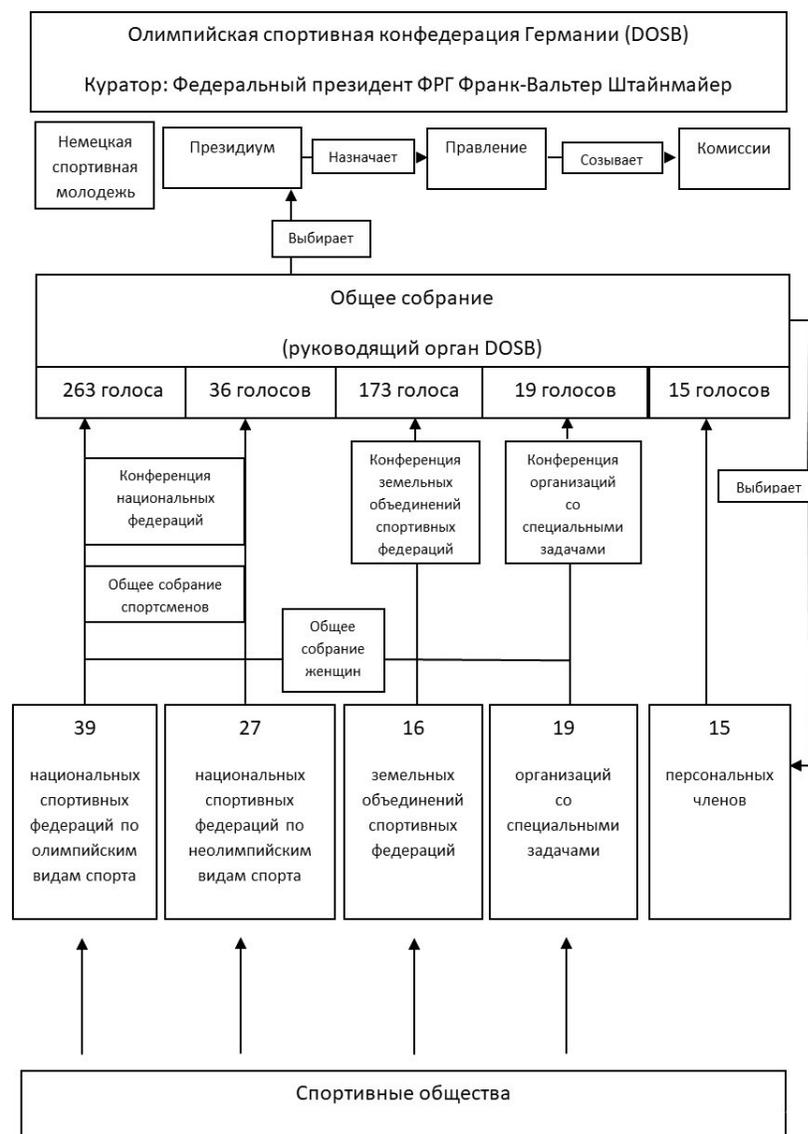


Рисунок 5 – Схема организационной структуры Олимпийской спортивной конфедерации Германии (DOSB)

³¹⁴ DOSB. Stiftung Deutscher Sport. – URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/stiftung-deutscher-sport/>

Основными задачами Фонда немецкого спорта являются финансирование детско-юношеского спорта и привлечение в спорт молодых людей, финансирование строительства объектов спортивной инфраструктуры, финансирование развития спорта высших достижений, финансирование борьбы с применением допинга, финансирование проектов, обеспечивающих принципы равных возможностей и многообразия в спорте.

На развитие немецкого спорта до настоящего времени из бюджета Фонда немецкого спорта было выделено 3 564 282,54 евро. По данным на 2019 г., капитал фонда составляет 2 827 287,11 евро. Основными источниками поступлений являются средства от пожертвований, в том числе выплаты дивидендов дочерней компанией Дойч Спорт Маркетинг (Deutsche Sport Marketing), доходы от чемпионатов мира по футболу, средства, выделяемые НОК ФРГ на проекты по содействию развития немецкого спорта. Капитал Фонда немецкого спорта может быть увеличен только за счет вкладов учредителей. Совет попечителей Фонда состоит из членов президиума НОК ФРГ.

Как уже отмечалось выше, НОК ФРГ реализует ряд национальных проектов по тематическим направлениям: «Спорт высших достижений»³¹⁵, «Интеграция через спорт»³¹⁶, «Спорт и семья»³¹⁷, «Спорт и здоровье»³¹⁸, «Спорт поколений»³¹⁹ и др., которые направлены на вовлечение различных групп населения ФРГ в занятия спортом.

³¹⁵ DOSB. Leistungssport. – URL: <https://www.dosb.de/leistungssport/>

³¹⁶ DOSB. Integration durch Sport. – URL: <https://integration.dosb.de/inhalte/ueber-uns/das-programm/>

³¹⁷ DOSB. Familie und Sport. – URL: <https://familie.dosb.de/>

³¹⁸ DOSB. Sport und Gesundheit im DOSB. – URL: <https://sportprogesundheit.dosb.de/>

³¹⁹ DOSB. Sportentwicklung in Deutschland. – URL: <https://www.dosb.de/sportentwicklung/>

В 2019 г. НОК ФРГ совместно со своими организациями-членами продолжил реализацию проекта «Добро пожаловать в спорт»³²⁰. Данная программа финансируется МВД ФРГ и федеральным ведомством по вопросам миграции и беженцев (BAMF). В рамках данного проекта при содействии федерального правительства по вопросам миграции, беженцев и интеграции НОК ФРГ поддерживает те спортивные федерации и организации, которые реализуют специальные спортивные проекты, направленные на интеграцию беженцев и мигрантов в немецкое общество. В 2015–2017 гг. в проекте принимали участие 13 земельных объединений спортивных федераций, в 2018 г. – 7, в 2019 г. – 9. И если изначально целью проекта было предоставление беженцам возможности заниматься спортом, в том числе в местах их проживания, то позднее задача проекта состояла уже в обеспечении интеграции беженцев в рамках спортивных обществ, в том числе их трудоустройство в спортивные организации на внештатных должностях.

Отдельными направлениями данного проекта являются вовлечение в спортивную деятельность девочек и женщин из числа мигрантов, а также подготовка и обучение спортивных тренеров из числа мигрантов. В целом опыт проекта «Добро пожаловать в спорт» используется в рамках федеральной программы «Интеграция через спорт». На реализацию данного проекта государство выделило 800 тыс. евро из средств государственного бюджета.

Другим направлением деятельности НОК ФРГ является содействие развитию общественной и волонтерской деятельности. На сегодняшний день в спортивных обществах ФРГ занято около 8 млн волонтеров. Из них около 750 тыс. человек имеют нештатные должности в руководящих органах, 950 тыс. человек – на исполнительском уровне

³²⁰ DOSB. Projekt Willkommen im Sport. – URL: <https://integration.dosb.de/inhalte/projekte/wis-willkommen-im-sport-fuer-gefluechtete/>

и 6,3 млн человек являются добровольными помощниками (например, при проведении соревнований в рамках спортивных клубов). В целом волонтеры работают около 23 млн ч в год, внося тем самым вклад в развитие спорта³²¹.

Другим направлением деятельности НОК ФРГ является профессиональная подготовка спортивных тренеров и иных специалистов в спорте высших достижений. Комитет обеспечивает подготовку и повышение квалификации членов спортивных обществ в рамках более чем 700 различных образовательных программ. На сегодняшний день около 500 тыс. специалистов спортивной отрасли имеют лицензии НОК ФРГ в качестве спортивных тренеров, инструкторов по спорту и менеджеров спортивных клубов. При этом НОК ФРГ активно поддерживает Немецкий университет спорта в Кёльне, который играет главную роль в профессиональной подготовке будущих спортивных тренеров в Германии³²².

В качестве головной организации национальных спортивных федераций НОК ФРГ призван обеспечивать оптимальные условия для организации подготовки, отправки на соревнования и обслуживания олимпийских команд. В целях реализации указанных задач комитет выступил с инициативой реформирования немецкого спорта высших достижений, его кадровой системы (новая система классификации спортсменов действует с 1 января 2018 г.) и системы спортивных баз с центрами спорта высших достижений и олимпийскими базами.

НОК ФРГ разрабатывает стратегические планы по развитию спорта высших достижений и подготовке спортивного

³²¹ DOSB. Das ist der DOSB. – URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/#akkordeon-1031>

³²² Trainerakademie Koeln. Trainerakademie Koeln des DOSB. Wo Erfolgsmomente beginnen. – URL: <https://www.trainerakademie-koeln.de/>

резерва³²³. При строгом соблюдении автономии спортивных организаций комитет выполняет управляющую функцию при реализации этих планов. Системный анализ результатов Олимпийских игр 2014 г. в Сочи, который проводился в том числе в Институте прикладной науки о тренировочном процессе (IAT – Institut fuer Angewandte Trainingswissenschaft)³²⁴, позволил сделать необходимые выводы, инициировать новые проекты и обеспечить целевое финансирование перспективных спортсменов – все это привело к заметному улучшению результатов на зимних Олимпийских играх 2018 г. в Пхёнчхане, где ФРГ заняла 2-е место в медальном зачете (для сравнения: в медальном зачете зимних Олимпийских игр 2014 г. в Сочи спортивная сборная команда ФРГ заняла лишь 6-е место). Данный успех стал возможен благодаря внедрению новых технологий и инноваций в техническое оснащение немецкого спорта. Так, Институт НИОКР в области спортивного инвентаря (Institut zur Forschung und Entwicklung von Sportgeraeten)³²⁵ создал самый быстрый в мире двухместный боб. Кроме того, успеху способствовали и прекрасные условия на месте организации зимней Олимпиады, такие как наличие Немецкого дома с собственным тренажерным залом. Достижение высоких результатов стало также возможно благодаря деятельности высокопрофессиональных специалистов, сопровождавших подготовку членов национальной спортивной сборной команды Германии на Олимпиаде 2018 г.

³²³ Долматова Т.В. Стандарты эффективного управления в спорте: опыт ФРГ. Инноватика физической культуры и спорта: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, г. Москва 11 декабря 2019 г. / сост. Е.Н. Латушкина, А.Ю. Загородникова [Электронное издание]. – М.: РГСУ, 2020. – С. 29.

³²⁴ Institut für Angewandte Trainingswissenschaft. Wir ueber uns. – URL: <https://www.iat.uni-leipzig.de/wir-ueber-uns>

³²⁵ FES. Bobsport. – URL: <http://www.fes-sport.de/bob.htm>

Важным направлением деятельности НОК ФРГ является развитие международного сотрудничества. В этой связи комитет выступает за развитие современного, гуманного спорта высших достижений и принимает участие в борьбе против применения допинга и любого вида манипуляций в спорте как на национальном, так и международном уровнях.

Немецкое спортивное движение – от массового спорта до спорта высших достижений – включено в европейский и международный контекст. Представляя интересы немецкого спорта по всем международным проблемам, НОК ФРГ формирует международную политику в области спорта. Интересы Германии в Европейском союзе представляет уполномоченный по вопросам ЕС в Брюсселе.

В 1993 г. Олимпийская спортивная конфедерация Германии и земельные объединения спортивных федераций основали в Брюсселе представительство немецкого спорта. Представительство обеспечивает интересы немецкого спорта в институтах ЕС, консультируя по вопросам финансирования со стороны ЕС, в частности в рамках программы Эразмус (Erasmus). Руководителем представительства и, соответственно, уполномоченным НОК ФРГ по вопросам сотрудничества с ЕС является Фолькер Хельмунд.

Другим направлением международной политики ФРГ в спорте является развитие сотрудничества со странами третьего мира. С начала 1960-х гг. немецкие спортивные организации помогают развивать спорт в странах третьего мира. За это время более чем в 100 странах было проведено более 1300 спортивных мероприятий. Активную поддержку в организации данного направления оказывает МИД ФРГ.

С 2008 г. НОК ФРГ награждает юбилейной медалью немецкого спорта наиболее выдающихся представителей, внесших важный вклад в развитие немецкого спорта. Ей были награждены федеральный президент ФРГ Хорст Кёлер (2008 г.), министр внутренних дел Вольфганг Шойбле (2009 г.), федеральный президент ФРГ Рихард фон Вайцеккер

(2010 г.), федеральный президент ФРГ Кристиан Вульф (2011 г.), вице-президент Всемирного еврейского конгресса Карлотта Клоблех (2012 г.), проект «Огонь и пламя Гамбурга» (“Feuer und Flamme fuer Hamburg”) (2015 г.), федеральный президент ФРГ Йоахим Гаук (2016 г.). Имеются и другие награды, учрежденные НОК ФРГ: награда в сфере этики (DOSB-Ethik-Preis), почетный знак НОК, награда за общественную работу, награда в области науки, награда «Тренер года», награда «Вуз спорта высших достижений», награды «Школа высшего спортивного мастерства», «Лучший ученик школы высшего спортивного мастерства», награда за вклад в дело равноправия, награда за развитие немецкого школьного спорта, награда «Будущее немецкой спортивной молодежи», награды МОК (IOK-Trophy), спортивный значок федерального президента ФРГ (высший государственный знак отличия для членов спортивных организаций).

С 1986 г. НОК ФРГ совместно с Коммерцбанком ежегодно награждает 50 лучших спортивных организаций премией «Зеленая лента за образцовое поощрение талантов в спортивном обществе»³²⁶. Данная премия дает право на получение спортивной организацией вознаграждения в размере 5000 евро. За последние 30 лет за счет средств данной премии были спонсированы программы спортивной подготовки около 200 000 детей и подростков в 1800 спортивных обществах.

Совместно с корпорацией Народных и Сельскохозяйственных кредитных банков НОК ФРГ поощряет спортивные общества за их вклад в развитие спорта, награждая их Большими звездами спорта. Большая бронзовая звезда присуждается окружным и городским спортивным обществам и дает право на получение единовременной денежной премии в размере 5000 евро. Большая серебряная звезда присуждается на уровне земли и дает право на получение единовременной

³²⁶ DOSB. Grosse Preisverleihungen 2019. – URL: <https://www.dasgrueneband.com/preisverleihungen>

денежной премии в размере 7500 евро. Большая золотая звезда присуждается на федеральном уровне и дает право спортивной организации на получение единовременной денежной премии в размере 10 000 евро.

Членами НОК ФРГ являются 16 объединений спортивных федераций земель, 39 национальных спортивных федераций по олимпийским видам спорта, 27 национальных спортивных федераций по неолимпийским видам спорта, а также 19 федераций со специальными задачами.

В число федераций со специальными задачами входят: Федерация студенческого спорта Германии, Немецкая федерация государственных гимнастических и спортивных училищ, Немецкая ассоциация спортивной науки, Спортивная федерация «Молодая сила Германии», Немецкий союз велосипедистов и автомобилистов «Солидарность», Немецкая федерация нудизма, Немецкая федерация учителей физической культуры и др.

Примечательно, что 19 национальных федераций со специальными задачами представляют интересы около 1,5 млн граждан ФРГ.

Олимпийская спортивная конфедерация Германии (НОК ФРГ) тесно сотрудничает с Фондом развития спорта, Фондом «Немецкий спорт», Немецким музеем спорта и олимпийского движения, Немецким университетом спорта в Кельне, а также научными учреждениями спортивной отрасли, в частности с Институтом прикладной науки о тренировочном процессе и Институтом НИОКР в области спортивного инвентаря.

В целях обеспечения практико-ориентированной политики по внедрению научных разработок в спорте НОК ФРГ инициировал создание Научно-исследовательского объединения для развития спорта высших достижений. В данное объединение вошли указанный выше Институт прикладной науки о тренировочном процессе, Институт НИОКР в области спортивного инвентаря, олимпийские спортивные базы и Немецкий университет спорта в Кельне. Таким образом, через создание

Научно-исследовательского объединения для развития спорта высших достижений НОК ФРГ решает задачу по обеспечению практико-ориентированных научных исследований в целях повышения конкурентоспособности немецкого спорта.

Олимпийская спортивная конфедерация Германии также активно курирует деятельность молодежной общественной организации «Немецкая спортивная молодежь» (Deutsche Sportjugend – dsj)³²⁷. Данная организация была создана под эгидой НОК ФРГ в 1950 г. и на сегодняшний день объединяет около 10 млн детей, подростков и молодых людей в возрасте до 27 лет, которые занимаются спортом в 91 тыс. спортивных обществах, в 16 земельных отделениях организации «Немецкая спортивная молодежь».

Организация «Немецкая спортивная молодежь» позиционирует себя как самая большая негосударственная, некоммерческая организация ФРГ по содействию развитию детско-юношеского спорта в стране. Организация ведет деятельность в соответствии с законом ФРГ «Об оказании помощи несовершеннолетним», принимает участие во всех инициативах и мероприятиях государственных и общественных организаций, касающихся вопросов вовлечения детей и молодежи в занятия спортом, организует совместные профильные проекты со своими организациями-членами.

Организация «Немецкая спортивная молодежь» ставит перед собой следующие задачи: личностное развитие молодых людей; интеграция молодых людей в обществе; предотвращение сексуального насилия в спорте; предотвращение применения допинга; работа с молодежью на международном уровне; содействие инициативной молодежи в спорте.

Избираемый общим собранием председатель организации «Немецкая спортивная молодежь» является членом президиума НОК ФРГ. Общее собрание, являясь высшим органом

³²⁷ Deutsche Sportjugend DOSB. Selbstdarstellung und Leitbild. – URL: <https://www.dsj.de/deutsche-sportjugend/selbstdarstellung-und-leitbild/>

организации, представляет собой собрание делегатов трех основных подразделений организации: юношеских организаций национальных спортивных федераций по видам спорта, земельных организаций «Немецкая спортивная молодежь», юношеских организаций союзов со специальными задачами.

Правление избирается сроком на два года и включает представителей всех трех указанных подразделений.

Организуя просветительную работу, встречи молодежи на международном уровне и обмен делегациями, организация «Немецкая спортивная молодежь» способствует укреплению международных отношений в области спорта. Организация является членом молодежного подразделения Европейской неправительственной спортивной организации (European Non-Governmental Sports Organisation – ENGSO) и тесно сотрудничает с различными международными организациями, например с Немецко-французским молодежным бюро (Deutsch-Franzoesisches Jugendwerk – DFJW).

В целом данная организация является важным участником спортивного движения ФРГ в части развития детско-юношеского спорта, а НОК ФРГ активно поддерживает ее деятельность в целях обеспечения подготовки спортивного резерва для спорта высших достижений.

Помимо организации «Немецкая спортивная молодежь» НОК ФРГ активно поддерживает такие учреждения спорта высших достижений, как школы высшего спортивного мастерства³²⁸.

Школы высшего спортивного мастерства представляют собой учебные заведения Германии, которые обеспечивают необходимые условия молодым спортсменам для одновременного обучения в школе, проживания и прохождения программ спортивной подготовки.

Данный проект инициировал НОК ФРГ с целью обеспечения комплексной подготовки перспективных немецких спортсменов без отрыва от учебы в школе.

Категория «школа высшего спортивного мастерства» присваивается решением НОК ФРГ по ходатайству специальной рабочей группы. Данный статус закрепляется за школой на четыре года (олимпийский цикл), после чего деятельность учебного учреждения проверяется специальной комиссией и в случае несоответствия необходимым условиям статус отзывается.

В состав специальной рабочей группы входит по одному представителю от НОК ФРГ, Конференции министров спорта земель, Конференции министров образования и культуры земель, Фонда развития спорта. Председателем данной комиссии является представитель НОК ФРГ.

Данная рабочая группа оценивает учебное заведение в соответствии со следующими критериями: организация программ спортивной подготовки, структура учебного заведения, общие педагогические концепции в сфере развития спорта высших достижений, а также результаты учреждения в сфере спорта и образования.

В категорию «школа высшего спортивного мастерства» могут войти учебные заведения различного типа – школы, интернаты или училища. Для получения такого статуса в школах высшего спортивного мастерства должны быть созданы все условия, позволяющие молодым талантливым спортсменам готовиться к будущим высоким результатам в спорте и одновременно получать школьное образование.

В целях реализации данного направления НОК ФРГ тесно сотрудничает с региональным руководством в отдельных федеральных землях. Главным финансовым спонсором проекта «Школы высшего спортивного мастерства», реализуемого НОК ФРГ, является финансовая группа сбербанков. Стоит отметить, что большинство бывших

³²⁸ DOSB. Eliteschule des Sports. – URL: <https://eliteschulen.dosb.de/>

детско-юношеских спортивных школ ГДР в настоящее время имеют статус школы высшего спортивного мастерства ФРГ.

В настоящее время в ФРГ насчитывают 43 школы высшего спортивного мастерства, в которых обучаются 11 500 талантливых молодых спортсменов. Из них 22 школы находятся в западных землях Германии, 18 – в восточных землях и 3 – в Берлине.

Специализацию по летним видам спорта имеют 29 школ, по зимним видам спорта – 7, остальные 7 школ являются школами смешанного типа. В школах высшего спортивного мастерства преподают более 662 дипломированных спортивных тренеров. Подавляющее большинство из них работают на штатных должностях, при этом 75 являются федеральными тренерами, 95 – тренерами олимпийских спортивных баз. Таким образом, школы высшего спортивного мастерства работают в тесной взаимосвязи с олимпийскими спортивными базами.

Следует отметить, что, по данным статистики, на Олимпийских играх 2018 г. в Пхёнчхане 80 из 154 заявленных спортсменов были нынешними (5 человек) или бывшими (75 человек) учениками таких школ, что составляет 52% от общего числа членов команды. Из 31 медалиста национальной олимпийской спортивной сборной команды Германии 26 (84%) являлись выпускниками школ высшего спортивного мастерства.

На Олимпийских играх в Сочи все медали сборной Германии были завоеваны выпускниками школ высшего спортивного мастерства. Из 392 членов олимпийской сборной Германии 2012 г. 104 спортсмена завершили обучение в школах данного типа.

На зимних Олимпийских играх ученики школ высшего спортивного мастерства традиционно показывают более высокий результат. Так, в 2010 г. на зимних Олимпийских играх в Ванкувере из 153 немецких спортсменов 82 спортсмена (53,6%) были выпускниками школ высшего спортивного

мастерства, которые завоевали 36 из 43 медалей³²⁹. С 2009 г. НОК ФРГ совместно с финансовой группой сбербанков ежегодно отмечают лучших учеников школ высшего спортивного мастерства³³⁰.

Таким образом, поддержка системы Школ высшего спортивного мастерства является важным направлением деятельности НОК ФРГ в части обеспечения подготовки спортивного резерва и высококвалифицированных спортсменов – членов юниорских спортивных сборных команд. Регулирование развития школ высшего спортивного мастерства НОК ФРГ осуществляет в тесном сотрудничестве с Конференцией министров спорта земель, Конференцией министров образования и культуры земель, финансовой группой сбербанков, олимпийскими спортивными базами и Фондом развития спорта.

Подводя итог, следует отметить, что в ФРГ сложилась эффективная система регулирования в сфере физической культуры и спорта на федеральном уровне. Основными субъектами данной системы регулирования являются Министерство внутренних дел ФРГ, Олимпийская спортивная конфедерация, Конференция министров спорта земель, Фонд развития спорта. В тесной координации между собой они формируют государственную политику в области физической культуры и спорта на федеральном уровне, в которой участвуют национальные спортивные федерации, иные общественные организации в сфере спорта и другие участники спортивного движения в ФРГ.

³²⁹ Eliteschule des Sports. Daten, Zahlen, Fakten. – URL: <https://eliteschulen.dosb.de/>

³³⁰ Eliteschule des Sports. Vom Nachwuchs das Beste. – URL: <https://eliteschulen.dosb.de/veranstaltungen/auszeichnung-eliteschueler-des-sports/>

Общество «Спортсмены Германии»

Еще одной действующей на федеральном уровне национальной организацией со специальными задачами в сфере немецкого спорта является организация «Спортсмены Германии» (Athleten Deutschland)³³¹. Данная организация представляет собой общество спортсменов Германии высшего спортивного мастерства, которые призваны поддерживать интересы немецких спортсменов. Свою задачу организация видит в том, чтобы профессионально обеспечить участие высококвалифицированных спортсменов в процессе принятия решений в сфере организаций спорта высших достижений наравне с другими участниками данного процесса.

Организация «Спортсмены Германии» была создана в 2017 г. по инициативе представителей спортсменов Максимилиана Хартунга и Зильке Касснера, которые изложили в Комитете Бундестага по делам спорта (Sportausschuss des Deutschen Bundestages) проблемы и задачи защиты интересов выступающих за Германию спортсменов, а также обосновали необходимость создания организационно и финансово самостоятельной и независимой организации, которая будет профессионально (а не на добровольных началах) представлять интересы немецких спортсменов.

Несмотря на то, что в структуре НОК ФРГ ранее уже была сформирована Комиссия спортсменов, которая была призвана защищать интересы спортсменов, идею об учреждении организации «Спортсмены Германии» поддержали Бундестаг и Министерство внутренних дел Германии. За большую автономию спортсменов высшего спортивного мастерства высказались также представители Немецкого антидопингового агентства (NADA) и Фонда развития спорта.

³³¹ Athleten Deutschland. Willkommen auf der offiziellen Webseite von Athleten Deutschland. – URL: <http://www.athleten-deutschland.org>

Решение о создании данной организации было принято 17 октября 2017 г. в Кёльне на общем собрании представителей спортсменов. В состав организации вошли спортсмены категорий «олимпийские кадры» и «резервные кадры» (ранее категории А и В), представляющие национальные спортивные федерации Германии по олимпийским, неолимпийским и паралимпийским видам спорта. В настоящее время организация насчитывает 280 членов. Штаб-квартира организации находится в Кёльне. Следует отметить, что члены организации «Спортсмены Германии» представлены также в Комиссии спортсменов НОК ФРГ.

Организация финансируется за счет государственных и частных дотаций, пожертвований, маркетинговых поступлений и иных доходов. В 2019 г. МВД ФРГ выделило субсидии обществу «Спортсмены Германии» в размере 450 тыс. евро.

Главными целями организации являются консультирование и оказание помощи высококвалифицированным спортсменам, выступающим за Германию в составе национальных сборных команд, а также обеспечение участия спортсменов в процессе принятия решений организаций в области спорта высших достижений ФРГ, например, повышение доли спортсменов в составе руководящих органов национальных спортивных федераций.

Организация консультирует спортсменов по вопросам борьбы с применением допинга, предотвращения различного рода насилия в спорте, противоправного влияния на результаты спортивных соревнований (практика договорных матчей), заключения договоров и арбитражных соглашений, а также по вопросам обеспечения двойной карьеры в спорте и создания профсоюзов для специалистов отдельных видов спорта.

Важное значение организация «Спортсмены Германии» отводит вопросам борьбы с допингом и необходимости закрепления прав и обязанностей спортсменов в отношении соблюдения антидопинговых правил. Нарушение данных прав должно вести к применению санкций. В этой связи немецкие

спортсмены поддержали инициативу Комиссии спортсменов ВАДА по внесению в обновленный кодекс ВАДА Хартии прав спортсменов.

Примечательно, что члены Комиссии спортсменов НОК ФРГ, которые избираются общим собранием представителей спортсменов, априори являются действительными членами общества «Спортсмены Германии», тем самым обеспечивая взаимодействие между данными структурами.

Таким образом, организация «Спортсмены Германии» занимается обеспечением прав немецких спортсменов в ФРГ. Будучи отдельной независимой структурой, организация при этом активно сотрудничает с Комиссией спортсменов НОК ФРГ, обеспечивая тесное взаимодействие данных структур в решении всех вопросов, связанных с защитой прав немецких спортсменов.

2.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ ГЕРМАНИИ

Общая информация

Первая Немецкая ассоциация легкой атлетики была учреждена в Берлине 29 января 1898 г., и уже к концу года данный предшественник нынешней национальной федерации насчитывал в своем составе 1525 членов в 33 спортивных обществах. В том же году состоялся первый чемпионат Германии по легкой атлетике. В 1912 г. данная немецкая легкоатлетическая организация стала членом – учредителем Международной федерации легкой атлетики (ныне – Всемирная Международная легкоатлетическая ассоциация, World Athletics, WA).

В 1916 г. в Мюнхене состоялись первые официальные соревнования по легкой атлетике среди женщин, а в 1920 г. прошли первые чемпионаты среди женщин. Первую олимпийскую золотую медаль для немецких легкоатлетов в 1928 г. в Амстердаме в забеге на 800 м завоевала немка Лина Радке. На первом чемпионате Европы по легкой атлетике в Турине в 1934 г. немецкие легкоатлеты завоевали 8 золотых медалей.

После окончания Второй мировой войны 12 ноября 1949 г. в Мюнхене была учреждена Немецкая федерация легкой атлетики ФРГ. В 1954 г. во Франкфурте состоялся первый чемпионат Германии в закрытом помещении. На Олимпийских играх 1956 г. в Мельбурне выступала объединенная команда Германии (ФРГ и ГДР). В 1958 г. на базе Легкоатлетической секции ГДР была создана Немецкая федерация легкой атлетики ГДР. В 1963 г. в ФРГ было учреждено общество «Друзья легкой атлетики» для содействия молодым легкоатлетам. В 1964 г. на Олимпийских играх в Токио объединенная команда Германии выступила в последний раз. В том же году Немецкую федерацию легкой атлетики ГДР приняли в состав Всемирной легкоатлетической ассоциации (World Athletics, WA) в качестве независимого члена.

Олимпийские игры 1972 г. в Мюнхене были очень успешными для немецкой легкой атлетики: спортсмены ФРГ завоевали 6 золотых олимпийских медалей, а спортсмены ГДР – 8 золотых олимпийских медалей. В 1980 г. ФРГ бойкотировала Олимпийские игры в Москве и легкоатлеты ГДР выиграли 11 золотых олимпийских медалей. В 1984 г. ГДР не принимала участие в Олимпийских играх в Лос-Анджелесе и спортсмены ФРГ выиграли 4 золотые медали³³². В 1990 г. на чемпионате Европы по легкой атлетике в Сплите в последний раз выступали две немецкие команды. В ноябре 1990 г. Немецкая федерация легкой атлетики ГДР была распущена и на пленуме Немецкой федерации легкой атлетики ФРГ в ее состав были приняты земельные федерации из пяти восточных федеральных земель.

В 1994 г. немецкой общественности был представлен новый вид оздоровительного спорта – скандинавская ходьба, который быстро стал одним из основных видов массового спорта Немецкой федерации легкой атлетики. В 1995 г. в Майнце была открыта тренерская школа Немецкой федерации легкой атлетики и Академия Немецкой федерации легкой атлетики, которая занимается вопросами подготовки кадров и научными исследованиями в области легкой атлетики, учреждения находятся в кампусе Майнского университета имени Иоганна Гутенберга³³³. В 2005 г. новым генеральным поставщиком экипировки Немецкой федерации легкой атлетики стала фирма «Найк».

На Олимпийских играх в Сиднее в 2000 г. немецкие легкоатлеты завоевали 5 олимпийских медалей (2 золотые, 1 серебряную и 2 бронзовые); на Олимпийских играх

³³² Deutscher Leichtathletik-Verband. Geschichte des DLV und der Leichtathletik in Deutschland. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/12_Service/Downloads/Statistiken/DLV_Geschichte.pdf

³³³ Deutscher Leichtathletik-Verband. Struktur des Verbandes. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/struktur/>

в Афинах в 2004 г. – 2 серебряные медали; на Олимпийских играх в Пекине в 2008 г. – только 1 бронзовую медаль; на Олимпийских играх в Лондоне 2012 г. – 8 медалей (1 золотую, 5 серебряных и 2 бронзовые); на Олимпиаде в Рио-де-Жанейро в 2016 г. – 3 медали (2 золотые и 1 бронзовую)³³⁴.

На сегодняшний день Немецкая федерация легкой атлетики является объединением 20 земельных федераций легкой атлетики, которые имеют свои уставы и самостоятельно ведут свою работу, но при этом соблюдают устав Немецкой федерации легкой атлетики, международные правила соревнований и Всемирный антидопинговый кодекс. По количеству членов Немецкая федерация легкой атлетики занимает 6-е место среди всех национальных спортивных федераций Германии³³⁵. В настоящее время членами Немецкой федерации легкой атлетики в составе земельных федераций являются 7521 спортивное общество и 799 205 человек³³⁶. В структуру Немецкой федерации легкой атлетики входит также самостоятельная молодежная организация «Немецкая легкоатлетическая молодежь», которая занимается обеспечением подготовки детей и молодежи по легкой атлетике.

Немецкая федерация легкой атлетики является членом Олимпийской спортивной конфедерации (НОК ФРГ), Всемирной легкоатлетической ассоциации (World Athletics, WA) и Европейской легкоатлетической ассоциации.

³³⁴ Deutscher Leichtathletik-Verband. Endkampf-Platzierungen bei Olympischen Spielen. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/04_Ergebnisse/Rekorde/olympia_endkampfplatzierungen.pdf

³³⁵ DOSB. Bestandserhebung 2018. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/www.dosb.de/uber_uns/Bestandserhebung/BE-Heft_2018.pdf

³³⁶ Deutscher Leichtathletik-Verband. Mitgliederzahlen. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/12_Service/Downloads/Statistiken/DLV-Mitgliederzahlen_2019.pdf

Штаб-квартира Немецкой федерации легкой атлетики находится в Дармштадте³³⁷.

В соответствии с уставом основными задачами Немецкой федерации легкой атлетики являются развитие легкой атлетики на территории ФРГ, формирование плана проведения мероприятий, в том числе чемпионатов Германии, подготовка атлетов к международным соревнованиям, проводимым World Athletics (WA) и Европейской легкоатлетической ассоциацией, обеспечение борьбы с допингом, разработка программ тренировок и соревнований в неолимпийских дисциплинах, обеспечение развития спортивной науки в легкой атлетике, обеспечение подготовки тренерских кадров, а также развитие международных связей и соблюдение охраны окружающей среды.

Высшим органом Немецкой федерации легкой атлетики является Пленум федерации, который проводится каждые 4 года. В него входят представители земельных федераций легкой атлетики и члены Президиума. Количество голосов (мест) каждой земельной федерации легкой атлетики зависит от общего количества членов во входящих в нее спортивных обществах. За каждые 5000 членов земельная федерация получает 1 голос. Члены Президиума имеют по 1 голосу.

Руководящим органом Немецкой федерации легкой атлетики является Президиум. В состав Президиума входит президент и вице-президенты по вопросам земельных федераций, финансов, бизнеса, спорта высших достижений, образования и науки, организации и проведения соревнований, вице-президент по делам молодежи, а также генеральный директор, представитель спортсменов, член Совета Европейской легкоатлетической ассоциации (в настоящее время этот пост занимает

³³⁷ Deutscher Leichtathletik-Verband. Satzung des Deutschen Leichtathletik-Verbandes. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/12_Service/Wettkampfororganisation/01_Bestimmungen_Satzung_Vordrucke/DLV-Satzungen_Ordn/Satzung.pdf

Франк Хензель), представители Президиума по вопросам инклюзии и этики и почетные президенты. На данный момент президентом Немецкой федерации легкой атлетики является Юрген Кессинг³³⁸.

В Немецкой федерации легкой атлетики действует ряд федеральных комитетов по вопросам спорта высших достижений, организации соревнований, вопросам подготовки молодежи, взрослых спортсменов, образования и науки, здоровья, профилактики и восстановления, а также комитет федерации по правовым вопросам и дисциплинарный комитет. Председатели федеральных комитетов отвечают за выполнение их задач в рамках рабочих планов Президиума. Вице-президент по вопросам спорта высших достижений в Президиуме федерации является председателем федерального комитета по вопросам спорта высших достижений³³⁹.

В управленческом аппарате Немецкой федерации легкой атлетики работает около 40 человек в 11 различных отделах. Генеральная дирекция отвечает за развитие взаимодействия с федерациями и органами власти, обеспечивая подготовительную работу в Президиуме. Генеральный директор (член Президиума федерации) возглавляет департамент спорта, который включает отдел олимпийского спорта, отдел образования и науки и отдел по работе с молодежью³⁴⁰.

Отдел олимпийского спорта отвечает в Немецкой федерации легкой атлетики за развитие спорта высших достижений. Отдел координирует взаимодействие со своими партнерами на федеральном и земельном уровнях в части продвижения

³³⁸ Deutscher Leichtathletik-Verband. Praesidium. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/praesidium/>

³³⁹ Deutscher Leichtathletik-Verband. Bundesausschuesse. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/kontakt/bundesausschuesse/>

³⁴⁰ Deutscher Leichtathletik-Verband. Geschaeftsstelle. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/geschaeftsstelle/>

кадровых спортсменов на различных этапах их подготовки вплоть до достижения ими уровня мировой спортивной элиты.

Отдел по работе с молодежью разрабатывает и реализует планы и мероприятия по развитию детской и молодежной легкой атлетики. В его компетенции входят все вопросы, касающиеся отбора и подготовки спортивного резерва. За сферу развития спортивной науки и подготовки спортивных тренеров отвечает Академия Немецкой федерации легкой атлетики.

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

С 2004 г. НОК ФРГ совместно с Райффайзенбанком организует и проводит спортивное мероприятие «Звезды спорта» среди спортивных обществ в сфере массового спорта на лучший проект по привлечению населения к занятиям спортом. За 15 лет на награждение спортивных обществ на региональном, земельном и национальном уровнях было выделено 6,4 млн евро³⁴¹.

Немецкая федерация легкой атлетики придает большое значение привлечению различных групп населения к занятиям легкой атлетикой. Для вовлечения населения в спорт Немецкая федерация легкой атлетики предлагает разнообразные программы для самых разных целевых групп, сотрудничает со школами и детскими садами, общинами и церковью и проводит крупные массовые спортивные мероприятия для популяризации занятий легкой атлетикой.

Так, Немецкая федерация легкой атлетики разработала две программы в сфере оздоровительного спорта, отмеченные сертификатом качества НОК ФРГ «Спорт для здоровья». Одной из них является программа «Выносливость надолго»,

³⁴¹ DOSB. Die Sterne des Sports. – URL: <https://www.sterne-des-sports.de/wettbewerb/ueberdiesterne/>

где задействованы такие дисциплины, как бег и скандинавская ходьба.

Важное значение в рамках федерации уделяется сотрудничеству с общеобразовательными школами, что помимо увеличения количества членов спортивных обществ способствует поиску юных талантливых легкоатлетов. Второй программой, отмеченной сертификатом качества НОК ФРГ, является программа «Мы двигаемся!». Программа включает просмотр всех дошкольников накануне учебного года и отработку с ними основных элементов легкой атлетики. Спортивные тренеры по легкой атлетике регулярно посещают школы. Для школьников с 3-го класса проводятся 90-минутные тесты, состоящие из упражнений на координацию, спринт, прыжки и метание. Организаторы данных мероприятий стремятся к тому, чтобы учащиеся начальной школы получили удовольствие от занятий легкой атлетикой и продолжили заниматься ей в средних и старших классах школы. Школьники приглашаются на пробные тренировки в спортивные общества, где благодаря поддержке спонсоров юные таланты имеют возможность вырасти до уровня земельных и федеральных кадров³⁴². В некоторых спортивных обществах право на членство дает участие в детском десятиборье. В общеобразовательных школах организуются кружки по легкой атлетике, а также проводится спортивное мероприятие «легкоатлетическое завершение недели» еженедельно во второй половине дня по пятницам.

Немецкая федерация легкой атлетики ищет новые инновационные и привлекательные формы проведения соревнований для всех возрастов. Так, в Бремене создана площадка для соревнований «Сад движений» с необычными трассами для кросса (с траекториями волны), лабиринтами для бега со скалами и т. д. В рамках проекта «Легкая атлетика в действии» разработаны программа для начальной школы

³⁴² Deutscher Leichtathletik-Verband. Best Practice-Modelle. – URL: <https://www.leichtathletik.de/training/best-practice-modelle/>

с использованием элементов детской легкой атлетики, легкоатлетические программы для детей в игровой и соревновательной форме «Легкая атлетика как приключение», «Легкая атлетика как соревнование», «Легкая атлетика в команде», а также система соревнований в рамках детской легкой атлетики.

Дополнительно организуются встречи и совместные тренировки с известными спортсменами. В рамках проекта «Легкая атлетика для детей на местах» (проект федерации легкой атлетики Вюртемберга) в целях вовлечения детей в легкую атлетику для учеников 5–6 классов в школах проводятся 90-минутные уроки физкультуры в игровой и соревновательной форме с участием известных высококвалифицированных спортсменов³⁴³.

В общеобразовательных школах спортивные общества на регулярной основе бесплатно организуют соревнования и спортивные праздники с привлечением волонтеров к организации спортивных мероприятий. Плакаты, баннеры и фото готовят сами школьники. При этом школьники 5–9 классов приобщаются к соревновательной легкой атлетике, школьники старших классов – к легкой атлетике, ориентированной на спортивные результаты, а все желающие привлекаются помимо прочего к волонтерской работе.

Для общеобразовательных школ повсеместно в ФРГ действует проект «Молодежь тренируется для Олимпийских игр».

Школьники в возрасте 15–18 лет проходят обучение для того, чтобы быть наставниками по легкой атлетике с перспективой стать в дальнейшем инструктором по физкультуре или спортивным тренером.

Большую роль для вовлечения населения в легкую атлетику играют спортивные праздники, международные школьные соревнования, легкоатлетические городские кроссы и массовые

³⁴³ Deutscher Leichtathletik-Verband. WLIV auf YOUletics Tour: Ein Modell zur Nachwuchsgewinnung. – URL: <https://www.leichtathletik.de/news/news/detail/wlv-auf-youletics-tour-ein-modell-zur-nachwuchsgewinnung/>

забеги, которые проводятся в Германии с 1963 г. Под эгидой земельных федераций – членов Немецкой федерации легкой атлетики ежегодно проводится около 3500 массовых забегов, в которых участвуют более 2 млн человек, в том числе дети и подростки³⁴⁴.

С 1992 г. в разных городах Германии Немецкая федерация легкой атлетики ежегодно проводит двухдневное соревнование «Десятиборье для каждого» с целью дать возможность всем (индивидуально и в группах) почувствовать притягательность этой дисциплины. Возраст участников данных соревнований составляет от 14 до 70 лет. При этом условия соревнования значительно облегчены: высота барьеров – 76 см, начальная высота для прыжков – 0,80 м, начальная высота для прыжков с шестом – 1,10 м, и планку заменяет шнур. В соревнованиях участвуют команды по 25 человек, и часто в них соревнуются члены одной семьи³⁴⁵. В течение 2019 г. такие соревнования проводились в течение года: в Берлине – в марте, мае и июне, во Франкфурте-на-Майне – в мае, во Франкенберге и Игерсхайме – в июне, в Гархинге и Регенсбурге – в июле, в Гамбурге – в августе, в Бад-Наухайме и Алене – в сентябре, в Ротвайле, Шуттервальде и Херцогенаурахе – в сентябре, в Ульме и Галле – в октябре.

Увеличению количества членов в спортивных обществах способствуют также низкие членские взносы, недорогая экипировка и регулярная организация летних спортивных лагерей под эгидой Немецкой федерации легкой атлетики.

³⁴⁴ Deutscher Leichtathletik-Verband. Stadionferne Veranstaltungen. – URL: <https://www.leichtathletik.de/laufen/stadionferne-veranstaltungen/>

³⁴⁵ Deutscher Leichtathletik-Verband. Jedermann-Zehnkampf weiterhin beliebt. – URL: <https://www.leichtathletik.de/news/news/detail/jedermann-zehnkampf-weiterhin-beliebt/>

Подготовка спортивного резерва

К 2008 г. юношеская и юниорская национальные спортивные сборные команды Немецкой федерации легкой атлетики вошли в число трех сильнейших в Европе и мире. Тем не менее лишь немногие спортсмены из молодежных команд смогли перейти в состав взрослой национальной сборной команды, что, по мнению руководства Немецкой федерации легкой атлетики, связано прежде всего с методическими и педагогическими ошибками в процессе тренировок, недостаточным взаимодействием между федерациями, получением спортсменами травм в результате неоправданных нагрузок, а также с трудностями в области обеспечения двойной карьеры спортсменов. Сказывалось также и то, что национальная федерация представляла собой сложный конгломерат различных иерархических структур. В этой связи в 2008 г. руководством Немецкой федерации легкой атлетики была разработана Стратегия по совершенствованию подготовки спортивного резерва³⁴⁶.

Данная Стратегия основывается на многоступенчатой модели поиска и развития талантливых представителей спортивного резерва в сочетании с непрерывным циклическим процессом «тренировка – активное развитие – просмотр и отбор – анализ результатов». Представленная модель подготовки спортивного резерва включает следующие этапы:

- привлечение в спортивные общества в качестве членов детей, проявляющих интерес к спорту;
- общая физическая подготовка детей, проявляющих интерес к легкой атлетике и имеющих способности в освоении двигательных умений и навыков;

- целенаправленная специальная физическая подготовка детей, имеющих в одной дисциплине или в блоке дисциплин способности выше средних и (или) демонстрирующих высокие результаты;

- начальный отбор кадровых атлетов с перспективами достижения ими высоких результатов на национальном и международном уровне;

- выполнение спортсменами нормативов для квалификации в состав национальных спортивных сборных команд.

Обеспечение системы подготовки спортивного резерва в легкой атлетике в ФРГ осуществляется следующим образом. Привлечение новых членов и развитие их способностей осуществляют спортивные общества на местном уровне. Для этого они должны быть конкурентоспособными по отношению к другим видам спорта: предлагать современные программы спортивной подготовки, иметь квалифицированных спортивных тренеров для всех возрастных групп, предлагать интересный набор программ тренировок, функционирующие тренировочные группы, организовывать различные мероприятия по вовлечению в занятия легкой атлетикой, в том числе во время проведения крупных легкоатлетических соревнований. Подготовку и повышение квалификации спортивных тренеров на данном уровне обеспечивают земельные федерации легкой атлетики.

Отбор и дальнейшую подготовку земельных кадров совместно осуществляют спортивные общества и земельные федерации. При отборе кадров учитываются уже достигнутый спортивный уровень и предполагаемый тренером уровень спортсмена в будущем. Особое внимание уделяется работе со спортсменами в возрастной группе 15–17 лет и спортсменами, перешедшими в легкую атлетику из других видов спорта. Цель работы с кадрами в данной возрастной группе состоит в том, чтобы компенсировать имеющиеся слабые стороны и развить сильные стороны спортсмена.

На уровне федеральных кадров к сотрудничеству подключается Немецкая федерация легкой атлетики, выполняющая

³⁴⁶ Deutscher Leichtathletik-Verband. Strategien zur Verbesserung der Nachwuchsentwicklung im Deutschen Leichtathletik-Verband. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/ImportedAttachments/Trafomat3/2008/19293_u1227171221_dlv_strategien_nachwuchs_2008.pdf

координирующую роль в системе подготовки спортивных кадров. Важными партнерами спортивных обществ и земельных федераций в поиске спортивных талантов и обеспечении спортивной карьеры спортсменов являются общеобразовательные школы. Сотрудничество спортивных обществ со школами может осуществляться в свободной форме или в рамках земельных, городских и коммунальных программ. Данное сотрудничество предусматривает регулярные контакты между школьными учителями физкультуры и тренерами спортивных обществ; участие спортивных обществ в организации школьных спортивных кружков; совместное проведение дней легкой атлетики; совместную организацию мероприятий и соревнований для просмотра и отбора талантливых спортсменов из числа спортивного резерва; сопровождение и анализ школьных соревнований на городском, районном, окружном или земельном уровне (Юношеских игр ФРГ, соревнований «Молодежь тренируется для Олимпийских игр», «Состязаний талантов»); создание специальных условий для обеспечения спортивной подготовки одаренных детей (учреждение спортивных классов в общеобразовательной школе, зачисление в школы высшего спортивного мастерства).

Важную роль в поддержке талантливых спортсменов имеют школы высшего спортивного мастерства, которые содействуют «двойной карьере» легкоатлетов на пути к уровню высшего спортивного мастерства. Данные учреждения обеспечивают гибкий график обучения и сдачи экзаменов в соответствии с графиком тренировок и соревнований. При этом качество обучения может быть даже выше по сравнению с общеобразовательными школами.

Система подготовки спортивного резерва в немецкой легкой атлетике предусматривает различные этапы спортивной подготовки в соответствии с возрастом занимающихся спортсменов. Набор в спортивные секции по легкой атлетике осуществляется для детей уже в возрасте 6–7 лет. При этом система подготовки спортивного резерва в немецкой легкой атлетике предусматривает ряд этапов. Обучение основам вида спорта (так называемая

детская легкая атлетика) производится для детей в возрасте от 6 до 10 лет. Основное внимание в подготовке детей данного возраста уделяется проведению занятий по бегу, прыжкам и метанию.

Тренировки включают соответствующие возрасту элементы гимнастических произвольных упражнений, которые производятся в игровой форме³⁴⁷. Спортивная тренировка для детей в возрасте 10–14 лет включает дополнительные упражнения на снарядах – на перекладине и брусьях, для детей в возрасте 14–18 лет представляет собой уже тренировку, направленную на повышение уровня технического мастерства в конкретных дисциплинах: спринт, бег, прыжки, метание и многоборье. Тренировка, направленная на достижение высшего спортивного мастерства, как правило, осуществляется для спортсменов в возрасте старше 18 лет для обеспечения последующего перехода в категорию взрослых спортсменов (старше 21 года). Содержание и структура тренировок на каждом этапе описаны в общих тренировочных планах для каждого типа тренировки и в конечном итоге реализуются при планировании индивидуальных тренировок.

В 2018 г. Немецкая федерация легкой атлетики разработала новые общие тренировочные планы для каждой из возрастных групп³⁴⁸. Представленные тренировочные планы позволяют в долгосрочной перспективе подготовить школьников и спортсменов юношеской возрастной группы (юниоров) к спортивным рекордам во взрослой категории. Как правило, на подготовку одаренного в легкой атлетике ребенка до уровня легкоатлета высшего класса уходит в среднем не менее 10 лет.

Немецкая федерация легкой атлетики позволяет обеспечивать подготовку спортивного резерва в легкой атлетике в двух

³⁴⁷ Deutscher Leichtathletik-Verband. Neuer DLV-Rahmentrainingsplan “Kinderleichtathletik” erschienen. – URL: <https://www.leichtathletik.de/news/news/detail/neuer-dlv-rahmentrainingsplan-kinderleichtathletik-erschieden/>

³⁴⁸ Deutscher Leichtathletik-Verband. Rahmentrainingsplaene des DLV. – URL: <https://www.leichtathletik.de/training/rahmentrainingsplaene/>

форматах организации базовой подготовки спортсмена. Первый формат подразумевает, что молодой легкоатлет проходит программы спортивной подготовки в спортивном обществе (спортивном клубе), совмещая это с обучением в общеобразовательной школе. Второй формат предполагает, что школа высшего спортивного мастерства берет на себя и выполнение задач спортивного общества по обеспечению спортивной подготовки спортсмена, и выполнение задач по обеспечению школьного образования. В обоих случаях базовые тренировки должны соответствовать общим тренировочным планам, установленным системой спортивной подготовки.

Целенаправленный отбор талантливых спортсменов происходит на этапе перехода от базовой тренировки к тренировкам, направленным на повышение технического мастерства, т. е. в возрастных группах 14–15 лет (8–9 классы) и 16–17 лет (10–11 классы). Немецкая федерация легкой атлетики совместно с земельной федерацией легкой атлетики проводит экспертную оценку способностей спортсмена к достижению результатов, его физических и ментальных качеств, а также медального потенциала в спорте высших достижений и дает рекомендации о том, чтобы принять спортсмена в школу высшего спортивного мастерства или оставить его в общеобразовательной школе и своем спортивном обществе.

В данном случае прием в школу высшего спортивного мастерства означает включение в кадровый состав Немецкой федерации легкой атлетики. В школу высшего спортивного мастерства, как правило, зачисляются:

- спортсмены категории «резервные кадры» в возрасте 16–17 лет и спортсмены возрастной категории «юниоры» в соответствии с рекомендациями федерального тренера по подготовке спортивного резерва по каждой из соревновательных дисциплин;

- перспективные кадры от каждой земли в возрастной категории 15–16 лет в соответствии с рекомендациями земельной федерации;

- в отдельных случаях спортсмены без кадрового статуса, но обладающие медальным потенциалом.

Прием в школу высшего спортивного мастерства предусматривает комплексное планирование спортивной подготовки и развития спортсмена в среднесрочной перспективе. Окончательное решение о приеме спортсменов принимает приемная комиссия школы высшего спортивного мастерства при олимпийской базе на основании письменных ходатайств от федераций и олимпийской базы и спортивно-медицинского заключения (справки спортивного врача о состоянии здоровья спортсмена). При необходимости спортсмен сдает экзамены по общеобразовательным предметам. Все школы высшего спортивного мастерства прикреплены к олимпийским базам, и ученики данных школ пользуются услугами специалистов олимпийских баз в области здравоохранения, научно-методического обеспечения тренировочного процесса и получают консультации относительно выстраивания двойной карьеры³⁴⁹.

Легкая атлетика представлена в качестве основного вида спорта в 19 школах высшего спортивного мастерства Германии³⁵⁰. Данные школы находятся в Мюнхене и Нюрнберге (олимпийская база «Бавария»), Берлине (2 школы), Потсдаме (олимпийская база «Бранденбург»), Франкфурте-на-Майне (олимпийская база «Гессен»), Нойбранденбурге (олимпийская база «Мекленбург – Передняя Померания»), Ганновере (олимпийская база «Нижняя Саксония»), Леверкузене (олимпийская база «Рейнланд»), Бохуме (олимпийская база «Вестфалия»), Саарбрюккене (олимпийская база «Рейнланд-Пфальц / Саарланд»), Хемнице (олимпийская база «Хемниц/Дрезден»), Лейпциге (олимпийская база «Лейпциг»), Галле и Магдебурге (олимпийская база «Саксония-Анхальт»), Йене и Эрфурте (олимпийская база

³⁴⁹ Eliteschule des Sports. Standorte Baden-Wuerttemberg. – URL: <https://eliteschulen.dosb.de/standorte/baden-wuerttemberg/#akkordeon-13527>

³⁵⁰ Eliteschule des Sports. Standorte. – URL: <https://eliteschulen.dosb.de/standorte/>

«Тюрингия»), Мангейме (олимпийская база «Рейн-Неккар») и Штутгарте (олимпийская база «Штутгарт»).

Количество мест в школах высшего спортивного мастерства рассчитывается исходя из количества молодых кадровых спортсменов, имеющих потенциал для включения в ежегодно формируемые национальные спортивные сборные команды в возрастных группах 16–17 лет и 18–21 год, а также для дальнейшей спортивной карьеры на международном уровне. В общей сложности школы высшего спортивного мастерства ФРГ ежегодно обучают примерно 550 спортсменов-легкоатлетов. Из них примерно 100–120 перспективных спортсменов земельного уровня в возрастной категории 15–16 лет, примерно 100–120 спортсменов категории «резервные кадры» в возрасте 16–17 лет, 270 спортсменов категории «резервные кадры» в возрасте 18–19 лет и около 50 спортсменов, которые в связи с временными травмами и болезнями не имеют кадрового статуса, но имеют положительную перспективу развития в спорте высших достижений.

Таким образом, школы высшего спортивного мастерства обеспечивают около 550 мест для легкоатлетов в возрасте от 15 до 19 лет. Действующие и будущие национальные спортивные сборные команды набираются преимущественно из числа данных 550 спортсменов.

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Основным инструментом содействия развитию спорта высших достижений в Немецкой федерации легкой атлетики является действующая система классификации спортсменов. Включение спортсменов в кадровый состав и их классификация в рамках кадровой структуры осуществляются в соответствии с целевыми установками, изложенными в документах «Кадровая структура Немецкой федерации легкой атлетики»

и «Положения о формировании кадрового состава Немецкой федерации легкой атлетики» от 14.07.2018, и с учетом выполнения атлетами указанных в этих документах нормативов на 2018–2019 гг. по дисциплинам и возрастам для каждой кадровой категории³⁵¹. Для кадровых категорий D (земельные кадры) в возрасте 14–15 лет, «молодежный состав 2» в возрасте 14–16 лет, «молодежный состав 1 в категории “юниоры”» в возрасте 17–19 лет и «молодежный состав 1 в категории “взрослые”» старше 20 лет в данных документах указаны также необходимые квалификационные тесты и нормативы: тесты на спортивные двигательные качества, медицинские и психологические тесты в группе дисциплин «спринт», «бег», «прыжки», «метание», «многоборье» и т. д.

Положения о формировании кадрового состава Немецкой федерации легкой атлетики соответствуют решениям о структурной реформе спорта высших достижений, которые были приняты 3 декабря 2016 г. в Магдебурге на пленуме НОК ФРГ. Рекомендации, изданные НОК ФРГ совместно с МВД ФРГ относительно формирования кадровой структуры, являются обязательными для всех национальных спортивных федераций ФРГ. Такой подход к формированию кадровой структуры спортсменов обеспечивает выполнение стратегической задачи Немецкой федерации легкой атлетики по завоеванию медалей на международных спортивных соревнованиях.

Для присвоения легкоатлету соответствующего кадрового статуса необходимо специальное заключение главных тренеров национальной спортивной сборной команды Немецкой федерации легкой атлетики, заключение ведущих федеральных тренеров, федерального тренера в категории «юниоры» и генерального директора по вопросам спорта Немецкой федерации

³⁵¹ Deutscher Leichtathletik-Verband. DLV-Kaderstruktur/Kaderbildungsrichtlinien. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Nominierungsrichtlinien/2018_Kaderbildungsrichtlinien.PDF

легкой атлетики. Окончательное решение о присвоении спортсмену соответствующего кадрового статуса принимает Федеральный комитет Немецкой федерации легкой атлетики по вопросам развития спорта высших достижений. Таким образом, окончательное решение принимается в результате комплексной коллективной оценки на основании Положений о формировании кадрового состава Немецкой федерации легкой атлетики.

В составе кадровых спортсменов Немецкой федерации легкой атлетики на 2018–2019 гг. насчитывали 572 спортсмена, из них в категории «олимпийские кадры» – 33 легкоатлета³⁵².

В целях обеспечения выстроенного в соответствии с возрастными категориями процесса многолетней спортивной подготовки важное значение приобретают научно-методическое и медико-биологическое обеспечение спортсменов. Обслуживание олимпийской сборной спортивной команды по легкой атлетике осуществляется во время учебно-тренировочных сборов, а также в процессе ежедневных спортивных тренировок. В состав команды специалистов, сопровождающих подготовку национальной спортивной сборной команды Немецкой федерации легкой атлетики, входят 24 спортивных врача, 39 физиотерапевтов, 6 спортивных психологов и другие специалисты.

Довольно сложную процедуру представляет собой отбор на международные спортивные соревнования. Федеральный комитет по вопросам развития спорта высших достижений Немецкой федерации легкой атлетики ежегодно в декабре утверждает квалификационные требования и критерии отбора на международные соревнования следующего года. Соответствующие квалификационные требования по всем спортивным дисциплинам для международных соревнований

³⁵² Deutscher Leichtathletik-Verband. Bundeskaderliste 2018/2019. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Kaderlisten/2019/2019_Kaderliste.pdf

предстоящего года (в таблицах), квалификационные периоды, отборочные соревнования, график обязательных для участия после отбора соревнований накануне целевых стартов и сводный график отборов (квалификации) зафиксированы в Положениях об отборе на текущий календарный год³⁵³. Данные Положения свидетельствуют о высоких требованиях Немецкой федерации легкой атлетики, которые предъявляются к спортсменам национальных спортивных сборных команд на международных соревнованиях.

Своевременно опубликованные Положения об отборе на международные соревнования фиксируют критерии отбора для всех спортсменов, тренеров и обслуживающего персонала спортивных обществ и земельных федераций. Целью Федерального комитета Немецкой федерации легкой атлетики по вопросам развития спорта высших достижений является отбор на соревнования тех спортсменов, которые могут завоевать наиболее высокие места на конкретных международных спортивных соревнованиях. Решение об отборе спортсменов и команд на чемпионаты мира, Европы и другие международные соревнования в соответствии с Положениями об отборе Немецкой федерации легкой атлетики³⁵⁴ принимают вице-президент по вопросам развития спорта высших достижений и генеральный директор после обсуждения в Федеральном комитете спорта высших достижений Немецкой федерации легкой атлетики.

Решение об отборе легкоатлетов на Олимпийские игры на основании принятых Правлением НОК ФРГ критериев отбора на Олимпийские игры для различных дисциплин легкой атлетики принимает Правление НОК ФРГ по предложению

³⁵³ Deutscher Leichtathletik-Verband. Nominierungsrichtlinien. – URL: <https://www.leichtathletik.de/nationalmannschaft/nominierungsrichtlinien/>

³⁵⁴ Deutscher Leichtathletik-Verband. Nominierungsrichtlinien 2019. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Nominierungsrichtlinien/2019_DLV-Nominierungsrichtlinien_EF.pdf

вице-президента Немецкой федерации легкой атлетики по вопросам развития спорта высших достижений и генерального директора Немецкой федерации легкой атлетики по вопросам спорта при участии представителя спортсменов. Условием является выполнение спортсменом указанных в соответствующем документе НОК ФРГ квалификационных олимпийских нормативов в течение квалификационного периода или приглашение со стороны World Athletics (WA) в качестве лучшего в рейтинге спортсмена (спортсмена, находящегося в топе рейтинга World Athletics (WA) в рамках максимальной квоты НОК ФРГ по дисциплинам. Необходимым условием является также участие во всех соревнованиях World Athletics (WA)³⁵⁵.

Основными критериями отбора спортсмена на международные спортивные соревнования являются членство в спортивном обществе земельной федерации Немецкой федерации легкой атлетики; выполнение соответствующих требований к сдаче квалификации на указанных для этого отборочных соревнованиях; достижение спортивного результата (с учетом нормативных требований) в соответствии с международными правилами соревнований (при повторных выступлениях на международных соревнованиях засчитывается лучший результат); подписание спортсменом договора с Немецкой федерацией легкой атлетики, соглашения об арбитражной процедуре с Немецкой федерацией легкой атлетики, Немецким антидопинговым агентством и соглашения с ООО «Дойче Ляйхтатлетик Маркетинг»; соблюдение и следование принципам Олимпийской хартии; предоставление справки о спортивно-медицинском исследовании здоровья не позднее чем за 12 месяцев до старта соревнования.

Решение об отборе тех или иных спортсменов на международные спортивные соревнования принимается

³⁵⁵ Deutscher Leichtathletik-Verband. Nominierungsrichtlinien 2016. – URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Nominierungsrichtlinien/2016_Nominierungsrichtlinien.pdf

вице-президентом по вопросам развития спорта высших достижений и генеральным директором в рамках совещания в Федеральном комитете по вопросам развития спорта высших достижений.

Право вносить предложения по отбору спортсменов имеют ведущие федеральные тренеры Немецкой федерации легкой атлетики и руководители спортивных сборных команд на основании предложений по отбору, внесенных федеральными тренерами Немецкой федерации легкой атлетики по соответствующим дисциплинам. В отношении национальных молодежных команд категории решения принимает федеральный тренер национальной молодежной команды категорий «молодежные кадры» и «юниорские кадры» Немецкой федерации легкой атлетики на основании предложений по отбору, внесенных федеральными тренерами спортивного резерва Немецкой федерации легкой атлетики по соответствующим спортивным дисциплинам.

Решение по отбору принимается с учетом лучших результатов в отдельной дисциплине, которые были показаны в установленные сроки на указанных отборочных соревнованиях. В ходе подготовки отобранного спортсмена к международным чемпионатам генеральный директор по вопросам спорта может потребовать выполнения индивидуального плана соревнований, который был им согласован между спортсменом, личным тренером и федеральным тренером Немецкой федерации легкой атлетики и письменно зафиксирован. В случае несоблюдения такого плана соревнований вице-президент по вопросам развития спорта высших достижений и генеральный директор могут аннулировать квалификацию. В случае непредвиденных обстоятельств вице-президент по вопросам развития спорта высших достижений и генеральный директор в ожидании улучшения результатов национальной сборной могут отобрать спортсмена, даже если он не выполнил полностью квалификационные требования.

В ходе подготовки отобранного спортсмена к международным соревнованиям вице-президент по вопросам развития спорта высших достижений и генеральный директор могут потребовать дополнительного подтверждения спортивных результатов. Для этого при согласовании с отвечающим за данную дисциплину федеральным тренером Немецкой федерации легкой атлетики назначается соревнование или тренировка в присутствии отвечающего за данную дисциплину федерального тренера для контроля за формой спортсмена. В случае если спортсмен не подтвердит результат, вице-президент по вопросам развития спорта высших достижений и генеральный директор могут аннулировать его квалификацию.

Аналогично в соответствии с Положениями об отборе на международные соревнования на данный год происходит комплектование команды спортивных тренеров и обслуживающего персонала. Команду спортивных тренеров и обслуживающего персонала после совещания в Федеральном комитете по вопросам развития спорта высших достижений комплектуют вице-президент по вопросам развития спорта высших достижений и генеральный директор. Команда тренеров комплектуется с учетом необходимости специального спортивного сопровождения, общих установок World Athletics (WA) и Европейской легкоатлетической ассоциации, а также требований и финансовых возможностей Немецкой федерации легкой атлетики.

Право вносить предложения по отбору тренеров имеют ведущие федеральные тренеры Немецкой федерации легкой атлетики и руководители команд; федеральный тренер национальной молодежной команды категорий «молодежные кадры» и «юниорские кадры» Немецкой федерации легкой атлетики по согласованию с генеральным директором. Отбираются только те спортивные тренеры, которые подписали заявление о принятии обязательств Немецкой федерации легкой атлетики и соответствуют требованиям Немецкой федерации легкой атлетики к тренерам. Кандидатуры личных тренеров

сильнейших спортсменов из состава олимпийских или перспективных кадров – прежде всего тренеров спортсменов, занявших первые строчки в списке сильнейших европейских спортсменов, могут быть предложены на должности тренеров спортивной сборной команды на тех же основаниях.

Спортивные врачи и физиотерапевты Немецкой федерации легкой атлетики назначаются вице-президентом по вопросам развития спорта высших достижений и генеральным директором по предложению главного врача Немецкой федерации легкой атлетики. Психологи Немецкой федерации легкой атлетики назначаются вице-президентом по вопросам развития спорта высших достижений и генеральным директором по предложению ведущего психолога Немецкой федерации легкой атлетики.

В основе выстраивания процесса многолетней подготовки спортсмена важное значение имеет наличие необходимой спортивной инфраструктуры, и в первую очередь современных центров спортивной подготовки. Федеральный комитет спорта высших достижений НОК ФРГ, проанализировав результаты Олимпийских игр 1984 г. в Лос-Анджелесе, пришел к заключению, что спортсмены ФРГ не сумели реализовать свой медальный потенциал. В олимпийском 1984 г. ряд сильнейших спортсменов не смогли принять участие в Олимпийских играх, так как в связи с болезнями и травмами не смогли достичь необходимой спортивной формы. Вследствие данных обстоятельств был сделан вывод о том, что концепция мероприятий, сопровождающих тренировочный процесс в спорте высших достижений ФРГ, является неэффективной. Для реализации комплексного и потому финансово затратного сопровождения тренировочного процесса во всех олимпийских видах спорта олимпийские базы были распределены по территории страны в тех густонаселенных пунктах, где имеется современная инфраструктура спортивных сооружений и действуют учреждения в области спортивной науки. В результате в ФРГ была создана система олимпийских баз, которые обслуживают

спортсменов и их тренеров в области научно-методического, медико-биологического обеспечения, а также в сфере планирования двойной карьеры. Такой комплексный подход позволил обеспечить эффективность в подготовке немецких высококвалифицированных спортсменов³⁵⁶.

Как правило, олимпийские базы имеют децентрализованную структуру с тренировочными центрами в различных населенных пунктах для обеспечения доступной близости к ним проживающих там спортсменов, что способствует развитию массового спорта и вносит вклад в совершенствование системы подготовки спортивного резерва для спорта высших достижений. НОК ФРГ в соответствии с установленными критериями определяет для каждой федеральной земли основные (базовые) виды спорта, и каждая федеральная земля должна содействовать подготовке спортивного резерва именно в данных видах спорта. Признание вида спорта в качестве основного для данной земли является условием для финансирования земельных центров спортивной подготовки (они получают статус федеральных), а также софинансирования тренеров олимпийских баз и мест проживания атлетов³⁵⁷. Для каждого олимпийского цикла в процессе согласования между земельными и национальными федерациями по видам спорта и департаментом спорта высших достижений НОК ФРГ определяются основные виды спорта, обслуживаемые соответствующими олимпийскими базами³⁵⁸. Все остальные виды спорта также могут развиваться, но уже во вторую очередь.

³⁵⁶ Olympiastuetzpunkt Rhein-Ruhr. Entstehung und Aufgaben der Olympiastuetzpunkte. – URL: <http://www.olympiastuetzpunkt.de/osp-rhein-ruhr.html>

³⁵⁷ Olympiastuetzpunkt Chemnitz-Dresden. Schwerpunkt-Sportarten in Sachsen. – URL: https://www.osp-chemnitz-dresden.de/sportarten_osp_olympiastuetzpunkt_chemnitz_dresden.php

³⁵⁸ Olympiastuetzpunkt Rhein-Neckar. Schwerpunktsportarten. – URL: <http://www.osp-rhein-neckar.de/cms/iwebs/default.aspx?mmid=7900&smid=28163>

НОК ФРГ координирует работу олимпийских баз, которые обслуживают кадровых спортсменов федерального уровня и их тренеров, а также при возможности спортсменов земельного уровня. Оборудование новейшей диагностической аппаратурой обеспечивает оптимальные условия для тестирования спортсменов. Специалисты олимпийских баз в области научно-методического обеспечения помогают тренерам интерпретировать результаты проводимых тестов и анализа соревнований и принимать правильные решения в отношении выстраивания программ тренировок для того, чтобы добиться максимальных результатов на решающих соревнованиях. На олимпийских базах обслуживаются также спортсмены в период реабилитации после травм.

Олимпийские базы сотрудничают со школами высшего спортивного мастерства, земельными спортивными школами и интернатами, партнерскими вузами и предприятиями-партнерами, а также бундесвером и федеральной полицией для обеспечения сочетания тренировок с получением образования в школе и вузе, а также профессиональной деятельностью. Консультанты спортивных баз при взаимодействии с соответствующими федерациями помогают молодым спортсменам найти возможности дополнительного финансирования, в том числе через Фонд развития спорта³⁵⁹.

Олимпийские базы финансируются МВД ФРГ, НОК ФРГ, землями, земельными спортивными конфедерациями, Фондом развития спорта, земельными спортивными фондами, местными коммунами, городскими администрациями и многочисленными коммерческими спонсорами³⁶⁰.

Легкая атлетика относится к основным видам спорта практически во всех немецких землях, поэтому практически

³⁵⁹ Olympiastuetzpunkt Westfalen. Laufbahnberatung. – URL: <https://www.osp-westfalen.de/leistungen/laufbahnberatung/>

³⁶⁰ Olympiastuetzpunkt Thueringen. Olympiastuetzpunkt Thueringen. – URL: <https://osp-thueringen.de/>

во всех федеральных землях действуют федеральные центры спортивной подготовки по легкой атлетике³⁶¹. Одним из крупнейших центров спортивной подготовки Немецкой федерации легкой атлетики является олимпийская база «Берлин»³⁶², где проводятся крупнейшие учебно-тренировочные сборы национальной спортивной сборной команды по легкой атлетике накануне решающих стартов, прежде всего Олимпийских и Паралимпийских игр.

Еще одним крупнейшим центром спортивной подготовки по легкой атлетике является закрытый легкоатлетический манеж «Гельмут – Кёрниг – Халле» в Дортмунде – один из самых функциональных закрытых легкоатлетических манежей Европы. Он является федеральной спортивной базой и земельным центром спортивной подготовки по легкой атлетике для спортсменов высшего класса. В распоряжении спортсменов-профессионалов и спортсменов-любителей находятся различные спортивные объекты и спортивное оборудование: 200-метровый круговой трек, 110-метровая и 60-метровая дорожки для спринта, сектор для толкания ядра, сектор для прыжков в длину и тройных прыжков, 2 сектора для прыжков с шестом, релаксационный бассейн, сауна, комнаты отдыха. В период 17–18 февраля 2018 г. здесь проводился чемпионат Германии по легкой атлетике.

Современные центры спортивной подготовки по легкой атлетике имеются также в Мюнхене, Котбусе, Потсдаме, Франкфурте-на-Майне, Дрездене, Лейпциге и других городах ФРГ.

В марте 2019 г. НОК ФРГ были утверждены «Принципы (правила) комплектования олимпийской спортивной сборной

³⁶¹ Deutscher Olympischer Sportbund. Schwerpunktsportarten. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Leistungssport/Dokumente/Schwerpunktsportarten_Laender_01.pdf

³⁶² Olympiastuetzpunkt Berlin. Standorte. – URL: <https://www.osp-berlin.de/standorte/>

команды ФРГ для участия в Олимпийских играх в Токио в 2020 году»³⁶³.

Членов олимпийской спортивной сборной команды Германии для участия в Олимпийских играх в Токио 2020 г. (спортсменов, тренеров и обслуживающий персонал) заявляет НОК ФРГ исходя из предложений соответствующих национальных спортивных федераций. Окончательное решение принимает Правление НОК ФРГ, ориентируясь на изложенные ниже требования и условия допуска спортсмена и обслуживающего персонала.

Потенциальный член спортивной сборной команды Германии для участия в Олимпийских играх в Токио 2020 г. должен подписать бланк соглашения с условиями участия в Олимпийских играх, установленными МОК, а также заключить договор спортсмена с НОК ФРГ. Специалист, сопровождающий спортивную сборную команду Германии, должен заключить заявление о принятии соответствующих обязательств в НОК ФРГ.

Договор спортсмена и заявление о принятии соответствующих обязательств содержат заявление каждого члена спортивной сборной команды в отношении допинга, манипуляций на спортивных соревнованиях, насилия на сексуальной почве и сотрудничества со службой государственной безопасности ФРГ.

Необходимым условием для отбора спортсмена в состав олимпийской спортивной сборной команды является победа на международных спортивных соревнованиях и завоевание лицензии на участие в Олимпийских играх. Кроме того, каждый участвующий в отборе спортсмен должен предоставить свидетельство о медицинском обследовании в соответствии со стандартами НОК ФРГ. Медицинское обследование должно

³⁶³ DOSB. Grundsätze der Nominierung der Olympiamannschaft Tokio 2020. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Olympische_Spiele/Tokio_2020/Grundsätze_der_Nominierung_OS_Tokio_2020_verabschiedet.pdf

быть проведено не позднее чем за 12 месяцев до открытия Олимпийской деревни 14 июля 2020 г.

Правление НОК ФРГ 30 апреля 2019 г. утвердило Критерии отбора по видам спорта для участия в Олимпийских играх в Токио в 2020 г., в том числе и для легкой атлетики³⁶⁴. Отбор легкоатлетов для участия в Олимпийских играх в Токио в 2020 г. производит НОК ФРГ на основании предложения вице-президента по вопросам развития спорта высших достижений и генерального директора Немецкой федерации легкой атлетики при участии федерального комитета спорта высоких достижений. НОК ФРГ может отобрать до трех легкоатлетов для участия в каждом личном соревновании при условии выполнения ими олимпийских нормативов или если World Athletics (WA) направила в Немецкую федерацию легкой атлетики приглашение по результатам мирового рейтинга World Athletics (WA). Дополнительно для участия в каждом личном соревновании в качестве запасного может быть отобран еще один спортсмен с выполненными олимпийскими нормативами или в соответствии с мировым рейтингом World Athletics (WA).

Исходя из критериев World Athletics (WA) и предложения по отбору Немецкой федерации легкой атлетики, НОК ФРГ может отобрать (номинировать) 5 эстафетных команд (4 x 100 м и 4 x 400 м среди мужчин, 4 x 100 м и 4 x 400 м среди женщин и 4 x 400 м в смешанной команде). Дополнительно в качестве запасных для эстафетных команд 4 x 100 м и 4 x 400 м среди мужчин, 4 x 100 м и 4 x 400 м среди женщин могут быть отобраны 2 спортсмена или спортсменки. Для смешанной команды в эстафете 4 x 400 м в качестве запасных могут быть отобраны, соответственно, 1 спортсмен и 1 спортсменка.

При отборе для участия в личных соревнованиях Немецкая федерация легкой атлетики направляет в первую очередь

³⁶⁴ DOSB. Teil II Sportartspezifische Nominierungskriterien Tokio_2020. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Leistungssport/Dokumente/Teil_II_Sportartspezifische_Nominierungskriterien_Tokio_2020.pdf

победителей будущего чемпионата Германии в Брауншвейге при условии выполнения ими олимпийских нормативов World Athletics (WA) в течение квалификационного периода. Среди эстафетных команд будут отбираться команды, вошедшие в состав восьми лучших команд на чемпионате мира в Дохе или восьми лучших команд в системе мирового рейтинга World Athletics (WA). Для отобранных спортсменов необходимо участие во всех учебно-тренировочных сборах и иных мероприятиях на базе центра спортивной подготовки по легкой атлетике в Кинбауме в 2020 г.

Для отбора в многоборье необходимо выполнить олимпийские нормативы World Athletics (WA) на отборочных соревнованиях в Гётцисе, Бернхаузене и Ратингене. Для этой цели будут предлагаться кандидатуры многоборцев, продемонстрировавших лучшие результаты. В случае если олимпийские нормативы World Athletics (WA) выполнены в 2019 г., дополнительно необходимо их подтвердить в период с 1 апреля по 29 июля 2020 г.

Для квалификации в спортивной ходьбе (20 км, 50 км) и марафоне признаются результаты соревнований, которые проводились по стандартам World Athletics (WA) и Ассоциации международных марафонов и пробегов. На соревнованиях должны присутствовать минимум 3 международных судьи по спортивной ходьбе. Предложение об отборе в дисциплинах «бег на 10 000 м» и «спортивная ходьба на 20/50 км» принимается в первую очередь в отношении спортсменов, занявших с 1-го по 12-е место на чемпионате мира 2019 г. в Дохе, при условии выполнения ими нормативов World Athletics (WA) в течение квалификационного периода.

Предложение об отборе в дисциплине «марафон» принимается прежде всего в отношении спортсменов, занявших с 1-го по 16-е место на чемпионате мира 2019 г. в Дохе, при условии выполнения ими нормативов World Athletics (WA) в течение квалификационного периода. При этом спортсмены, занявшие первые 10 мест в мужском и женском марафоне на чемпионате

мира по легкой атлетике 2019 г. в Дохе, считаются выполненными нормативы. Выполненными нормативы считаются также 5 топ-финишеров в марафонских забегах, имеющих «золотой статус» World Athletics (WA), и 10 топ-финишеров в главной марафонской серии (Токио, Бостон, Лондон, Берлин, Чикаго и Нью-Йорк), если соревнования состоялись в течение квалификационного периода.

Квалификационный период для легкоатлетов в Германии продлится с 1 мая 2019 г. по 29 июля 2020 г. В случае выполнения олимпийских нормативов World Athletics (WA) в 2019 г. необходимо их подтверждение в 2020 г. в период с 1 марта по 29 июля 2020 г.

Отборочными соревнованиями для выполнения квалификационных нормативов в легкой атлетике являются:

- чемпионат Германии в Брауншвейге;
- все чемпионаты World Athletics (WA), международная легкоатлетическая серия World Athletics (WA), «Бриллиантовая лига» World Athletics (WA), международные соревнования World Athletics (WA);
- все прочие соревнования, на которых хотя бы один спортсмен категории «олимпийские кадры» или «резервные кадры» и еще один спортсмен федерального уровня в одной дисциплине непосредственно соревнуются друг с другом;

- чемпионаты региональных и земельных федераций.

Заключительное обсуждение предложений по отбору под эгидой НОК ФРГ состоится в федеральном комитете спорта высших достижений Немецкой федерации легкой атлетике 3 июля 2020 г. Первые предложения по отбору (в дисциплинах «марафон», «спортивная ходьба на 50 км» и «многоборье») могут последовать сразу по окончании соответствующих квалификационных периодов, а в отношении чемпионов Германии – после выполнения ими олимпийских квалификационных нормативов, установленных World Athletics (WA) (табл. 19).

Таблица 19 – Квалификационные нормативы для участия в Олимпийских играх в Токио 2020 г.

Результаты среди мужчин	Дисциплины	Результаты среди женщин
10.05	100 м	11.15
20.24	200 м	22.80
44.90	400 м	51.35
1:45.20	800 м	1:59.50
3:35.00	1500 м	4:04.20
13:13.50	5000 м	15:10.00
27:28.00	10 000 м	31:25.00
13.32	110 м с барьерами / 100 м с барьерами	12.84
48.90	400 м с барьерами	55.40
8:22.00	3000 м с препятствиями	9:36.00
2.33	Прыжок в высоту	1.96
5.80	Прыжок с шестом	4.70
8.22	Прыжок в длину	6.82
17.14	Тройной прыжок	14.32
21.10	Толкание ядра	18.50
66.00	Метание диска	63.50
77.50	Метание молота	72.50
85.00	Метание копья	64.00
83.50	Десятиборье/семиборье	64.20
1:21.00	Ходьба на 20 км	1:31.00
3:50.00	Ходьба на 50 км	–
2:11.30	Марафон	2:29.30

В ходе четырехлетнего цикла подготовки к Олимпийским играм Немецкая федерация легкой атлетики каждый год в период с января по май проводит от трех до четырех комплексных мероприятий, включая комплексные учебно-тренировочные сборы в группах соревновательных дисциплин с целью совершенствования техники и выносливости спортсменов национальной спортивной сборной команды и команды юниоров Немецкой федерации легкой атлетики ³⁶⁵.

Подготовка тренерских кадров

В Германии была разработана многоуровневая система подготовки и аттестации спортивных тренеров, которая зафиксирована в так называемых «Типовых правилах аттестации», принятых НОК ФРГ ³⁶⁶.

Обучение и повышение квалификации спортивных тренеров в Германии обеспечивают три академии: Немецкая олимпийская академия имени Вилли Дауме, Академия управления НОК ФРГ, Академия по подготовке тренеров в Кёльне, а также Молодежная организация НОК ФРГ «Немецкая спортивная молодежь» ³⁶⁷. Помимо этого в целях обеспечения подготовки тренеров по легкой атлетике в 1995 г в Майнце были

³⁶⁵ Deutscher Olympischer SportBund. Deutscher Leichtathletik-Verband – DOSB. Zielvereinbarung 2013–2016. – URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/Bilder_allgemein/DOSB_Start/olympia/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarungen_DLX.pdf

³⁶⁶ DOSB. Rahmenrichtlinien fuer Qualifizierung im Bereich des Deutschen Sportbundes. – URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/fm-dosb/arbeitsfelder/Ausbildung/Rahmenrichtlinien_2006/Rahmenrichtlinien_fuer_Qualifizierung_von_2005.pdf

³⁶⁷ DOSB. DOSB-Lizenzausbildung. – URL: <https://www.dosb.de/sportentwicklung/bildung/#akkordeon-6001>

созданы Тренерская школа Немецкой федерации легкой атлетики и Академия Немецкой федерации легкой атлетики ³⁶⁸.

После окончания соответствующих учебных курсов тренер получает лицензию НОК ФРГ. Организацию обучения спортивных тренеров и выдачу тренерских лицензий берут на себя национальные федерации соответствующего вида спорта.

В немецких спортивных обществах и федерациях наличие лицензии тренера является необходимым условием для допуска к проведению тренировок. Спортивные общества получают государственные субсидии в случае, если в них работают тренеры с тренерскими лицензиями НОК ФРГ.

Кроме этого, спортивные федерации организуют собственные курсы повышения квалификации и выдают свои собственные сертификаты и внутренние лицензии. Система обучения является многоступенчатой с различными требованиями на каждом уровне. В немецкой системе спорта действуют лицензии инструктора по физкультуре и спорту, спортивного тренера, менеджера спортивного общества и работника с молодежью.

При этом различаются категории тренеров по виду спорта в сфере массового спорта и тренера по виду спорта в сфере спорта высших достижений. В отличие от инструктора по физкультуре и спорту тренер работает только в рамках одного определенного вида спорта.

Инструкторы по физкультуре и спорту не имеют специальной подготовки в определенном виде спорта, но могут вести программы спортивной подготовки общего характера для определенных целевых групп, например программу физкультуры для детей или программу гимнастики для пожилых людей.

Для получения лицензированного образования НОК ФРГ необходимо являться членом спортивного общества и быть не моложе 16 лет (а в зависимости от специфики курсов

³⁶⁸ Deutscher Leichtathletik-Verband. DLV-Akademie. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/dlv-akademie/>

обучения – и старше). Кроме того, необходимо предоставить справку о прохождении 9-часового курса по оказанию первой помощи, выданную не ранее чем за 2 года до получения тренерской лицензии (исключение составляет лицензия менеджера спортивного общества)³⁶⁹.

Обычно тренерская карьера начинается с работы с детьми и молодежью в собственном спортивном обществе. Для продолжения карьеры многие тренеры проходят обучение по специальности тренера категории С в сфере спорта высших достижений. Для этого они подают заявление в своей земельной федерации на прохождение соответствующего курса обучения. Лицензии категории С выдают земельные федерации по видам спорта. Для большинства спортивных обществ наличия этой лицензии и регулярного повышения квалификации достаточно для того, чтобы работать тренером в спортивном обществе. Лицензия категории С дает право планировать и проводить в спортивном обществе базовые групповые и индивидуальные тренировки в соответствующем виде спорта. Помимо этого тренеров обучают находить талантливых спортсменов в целях подготовки спортивного резерва.

Лишь около четверти тренеров категории С в сфере спорта высших достижений продолжают обучение для получения дальнейшей тренерской лицензии второго уровня – категории В. Курс обучения тренеров категории В состоит минимум из 60 учебных часов. Тренеры категории В имеют право ведения тренировочного процесса для юниоров и молодежи на этапе спортивного совершенствования вплоть до их перехода в категорию взрослых спортсменов на этапе высшего спортивного мастерства.

При этом, по статистике только третья часть тренеров категории В продолжают свое образование для получения тренерской лицензии высшего уровня – категории А. Для обучения

с целью получения лицензии тренера категории А необходимо быть тренером категории В и иметь рекомендации от соответствующей земельной федерации по виду спорта. Тренеры с лицензией категории А работают в спортивных обществах в сфере спорта высших достижений и часто являются кадровыми тренерами национальной федерации. Они работают со взрослыми спортсменами на этапе высшего спортивного мастерства, их также часто привлекают к проведению учебно-тренировочных сборов и тренировок кадровых спортсменов в федерациях.

Дипломированным тренером может стать тренер в сфере спорта высших достижений, закончивший соответствующее обучение в Немецком университете спорта в Кёльне. В данной академии существуют различные учебные программы продолжительностью минимум 1300 учебных часов, которые готовят к проведению тренировок по видам спорта в области спорта высших достижений на самом высоком уровне. Самым высшим является 4-й уровень тренерской лицензии – «дипломированный тренер», которая действует для тренеров национальных спортивных сборных команд.

Важное внимание в Немецкой федерации легкой атлетике отводится подготовке тренерских кадров в сфере массового спорта. Тренеры в сфере массового спорта, как правило, являются тренерами категории С и ведут свою деятельность по разработке и реализации программ, ориентированных на большое количество членов спортивного общества, которые хотят активно заниматься спортом в качестве физической активности, а не в целях достижения высоких спортивных результатов. Тем самым тренеры в области массового спорта способствуют привлечению в спортивные общества новых членов.

Основным требованием к тренерам в сфере массового спорта является необходимость регулярного повышения квалификации. В целевых договорах Немецкой федерации легкой атлетики с НОК ФРГ, ежегодных целевых договорах между

³⁶⁹ DOSB. Uebersicht. – URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/fm-dosb/arbeitsfelder/Ausbildung/Rahmenrichtlinien_2006/UEbersicht.PNG

федерациями и тренерами и служебных инструкциях оговаривается обязательное участие штатных тренеров Немецкой федерации легкой атлетики в практических семинарах, национальных или международных конгрессах, стажировках, мастер-классах и научных конференциях. Лицензии спортивным тренерам выдаются, как правило, сроком на четыре года. Для их подтверждения необходимо регулярно проходить курсы повышения квалификации и сдавать экзамены.

В Немецкой федерации легкой атлетики задачи подготовки тренеров, разработки современных учебных материалов и научной работы возложены на Академию Немецкой федерации легкой атлетики, созданную в 1995 г. в Майнце. Немецкая федерация легкой атлетики сотрудничает также с Институтом прикладной науки о тренировочном процессе, расположенным в Лейпциге.

Немецкая федерация легкой атлетики издает специализированный ежемесячный журнал «Тренировка в легкой атлетике». В журнале публикуются многочисленные комплексы упражнений, подробно иллюстрированные рисунками и фотографиями; инструкции по планированию и методикам проведения тренировок; научные данные по спортивной медицине и спортивной педагогике. На сайте Немецкой федерации легкой атлетики размещаются материалы и статьи данного журнала, включая информацию о методиках подготовки в различных дисциплинах, разбор техник различных спортсменов, практические рекомендации, и при сотрудничестве с Академией Немецкой федерации легкой атлетики публикуются научные материалы в области спортивной науки³⁷⁰. На сайте федерации размещены подробные материалы по методикам тренировок в различных дисциплинах с фотографиями и видеороликами³⁷¹.

³⁷⁰ Deutscher Leichtathletik-Verband. Training. – URL: <https://www.leichtathletik.de/training/>

³⁷¹ Deutscher Leichtathletik-Verband. Methodik. – URL: <https://www.leichtathletik.de/training/methodik/>

Немецкая федерация легкой атлетики совместно со своим партнером, спортивным издательством «Филиппка», выпустила книги: «Детская легкая атлетика», «Базовая тренировка. Юношеская легкая атлетика», «Юношеская легкая атлетика. Основы», «Юношеская легкая атлетика. Спринт», «Юношеская легкая атлетика. Бег» (содержит теоретическую часть, подробный разбор отдельных этапов спортивной подготовки в дисциплинах: средняя дистанция, длинная дистанция, бег с барьерами, ходьба, а также практическое содержание тренировок для 15–19-летних спортсменов), «Юношеская легкая атлетика. Прыжки» (разбор техники и организации технической тренировки, упражнений и методов тренировки в специальных дисциплинах, подготовка и проведение соревнований, тренировочный микроцикл, среднесрочное и долгосрочное планирование тренировок), «Юношеская легкая атлетика. Метание», «Юношеская легкая атлетика. Многоборье» (семиборье, десятиборье с многочисленными примерами планов недельных тренировок). На сайте Немецкой федерации легкой атлетики можно ознакомиться с аннотациями и содержанием данных книг и заказать интересующие издания.

Книги содержат практические рекомендации по планированию и организации тренировок, описание основных факторов спортивного успеха (с точки зрения физиологии, психики, координации, техники, общих условий и соревнований) в спортивной практике и в качестве примера перечень упражнений, которые позволяют претворить теорию в практику. В изданиях рассматриваются также проблемы выявления спортивных талантов, особая роль тренера в подготовке спортивного резерва, а также вопросы планирования и периодичности тренировок.

Немецкая федерация легкой атлетики сотрудничает с Институтом прикладной науки о тренировочном процессе, расположенным в Лейпциге, и предоставляет доступ к базам данных научной литературы и научных разработок относительно тренировочного процесса по темам «Бег/ходьба» и «Метание/толкание».

В ходе тренировок большое значение придается методам психологической подготовки к соревнованиям, стратегиям и методам саморегуляции. На сайте Немецкой федерации легкой атлетики в рубрике «Психология и ментальная сила» психологами федерации во главе с ведущим психологом Немецкой федерации легкой атлетики доктором Михаэлем Гутманом представлены в распоряжение тренеров и спортсменов материалы по важнейшим феноменам спортивной психологии. Среди них, например, материалы о том, как справляться с негативными эмоциями, что такое потоковое состояние, как управлять внутренними разговорами с самим собой, как управлять быстрым и медленным мышлением, как тренировать избегание нежелательных мыслей и т. д. При этом по каждой теме приведен перечень соответствующей научной литературы для возможности дальнейшего самостоятельного изучения.

Финансирование

Результаты Олимпийских игр 2004 г. в Афинах послужили поводом для разработки новой системы содействия спорту высших достижений ФРГ и новой модели управления, которая была принята в декабре 2006 г. с целью улучшения управления в сфере спорта на содержательном, структурном и финансовом уровнях. Новая модель стратегического управления всей системой спорта высших достижений Германии базируется на целевых договорах, договорах о сотрудничестве, соблюдении автономии федераций и земельных спортивных конфедераций и регулярном совместном контроле за эффективностью данного сотрудничества³⁷².

Стратегическое управление развитием спорта высших достижений на национальном уровне входит в компетенции

³⁷² Deutscher Olympischer Sportbund. Neues Steuerungsmodell Leistungssport des DOSB. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Leistungssport/Dokumente/Neues_Steuerungsmodell_Endfassung091206.pdf

Президиума НОК ФРГ, в частности Комитета по кадрам и вознаграждениям. Оперативное управление является задачей директората, его консультируют Совет по вопросам развития спорта высших достижений и Совет спортсменов НОК ФРГ, принимающих участие в соревнованиях.

На основании структурных планов, согласованными НОК ФРГ и национальными спортивными федерациями, заключаются целевые договоры. После совместного определения основных целей фиксируются мероприятия, необходимые для достижения данных целей, в том числе необходимые условия, финансовое обеспечение и необходимые меры содействия со стороны внешних партнеров и организаций (бундесвера, федеральной полиции, вузов), а также внутренних партнеров и организаций (обслуживание со стороны комплексной научной системы, олимпийских баз, Института прикладной науки о тренировочном процессе и Института НИОКР в области спортивного инвентаря, Немецкого университета спорта в Кёльне, Федерального института спортивной науки и вузов).

В целевых договорах с НОК ФРГ, которые составляются на период олимпийского цикла, национальные спортивные федерации фиксируют планируемые на предстоящих международных соревнованиях результаты (количество медалей, места в финале, места в командном зачете); учебно-тренировочные и восстановительные мероприятия в группах дисциплин и по возрастным категориям, их цели, время и место проведения, количество участников и необходимые для этого средства; мероприятия по сопровождению подготовки национальных спортивных сборных команд в процессе подготовки к Олимпийским играм; необходимость в дополнительных (указывается количество) тренировочных базах для определенных дисциплин с целью повышения их медального потенциала на европейском и мировом уровне; необходимость в дополнительных штатных единицах федеральных тренеров и консультантов по определенным дисциплинам и возрастным группам в национальных федерациях, на олимпийских

базах и федеральных спортивных базах; мероприятия по повышению квалификации тренеров; повышение денежного содержания тренеров; продление и заключение договоров с научными учреждениями по конкретным проектам; создание специализированных баз данных по фиксации реализованных мероприятий в разных областях³⁷³. Следует отметить, что в целевом договоре Немецкой федерации легкой атлетики с НОК ФРГ на период 2013–2016 гг., представленном на сайте НОК ФРГ, данные об объемах финансирования были намеренно скрыты (окрашены в черный цвет).

В дополнение к целевым договорам между НОК ФРГ и национальными спортивными федерациями заключаются целевые договоры между федерациями и тренерами, договоры о сотрудничестве между федерациями и олимпийскими базами, между федерациями и научными учреждениями и целевой договор между МВД ФРГ и НОК ФРГ. На основании данного целевого договора МВД выделяет средства на развитие спорта высших достижений.

Спонсорами Немецкой федерации легкой атлетики со стороны государства являются МВД ФРГ, Фонд развития спорта, федеральная полиция и бундесвер³⁷⁴. Так, МВД ФРГ выделило Немецкой федерации легкой атлетики в 2013 г. 6 018 469,85 евро, в 2014 г. – 6 489 047,19 евро, в 2015 г. – 7 569 262,21 евро, в 2016 г. – 7 162 409,38 евро, в 2017 г. – 7 105 245,90 евро, в 2018 г. – 7 337 135,48 евро³⁷⁵.

³⁷³ Deutscher Olympischer SportBund. Deutscher Leichtathletik-Verband – DOSB. Zielvereinbarung 2013–2016. – URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/Bilder_allgemein/DOSB_Start/olympia/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarungen_DLX.pdf

³⁷⁴ Deutscher Leichtathletik-Verband. Staatliche Foerderer. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/partner/institutionen/staatliche-foerderer/>

³⁷⁵ Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat. Zuwendungen des Bundes aus Kapitel 0601 Titel 68421 zur Foerderung. – URL: https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/downloads/DE/veroeffentlichungen/themen/sport/sport-foerderung-spitzensportverbaende-2013-2018.pdf?__blob=publicationFile&v=7

Кроме того, Немецкая федерация легкой атлетики сотрудничает с партнерами из числа коммерческих компаний. Наряду с государством и бизнесом Немецкую федерацию легкой атлетики и ее спортсменов спонсируют также фонды финансовой поддержки. Фонды «Друзья легкой атлетики» и «Объединение бывших атлетов» спонсируют прежде всего программы подготовки спортивного резерва³⁷⁶. Фонд финансовой поддержки «Друзья легкой атлетики» насчитывает около 1000 членов, среди которых есть известные спортсмены и политические деятели, и с 1963 г. финансирует и поддерживает молодежный контингент легкой атлетики. Доходы от пожертвований и различных акций направляются Немецкой федерацией легкой атлетики в целях развития направления работы с молодежью и на индивидуальное спонсирование, в том числе финансирование молодых талантливых спортсменов и ежегодные награды лучших молодых спортсменов. Фонд «Друзья легкой атлетики» организует поездки болельщиков на национальные и международные соревнования по легкой атлетике и выпускает совместно с «Объединением бывших атлетов» журнал «Легкая атлетика. Информация»³⁷⁷.

Другой фонд – Фонд «Объединение бывших атлетов» был учрежден 22 сентября 1946 г. бывшими чемпионами Германии. На 50-м чемпионате Германии по легкой атлетике в Штутгарте в 1950 г. данная организация впервые учредила приз имени Рудольфа Харбига, который ежегодно вручается за выдающиеся результаты и достойное поведение в спорте. Объединение ежегодно организует встречи своих членов, и в работе с молодежью делает упор на пропаганду традиций спортивной

³⁷⁶ Deutscher Leichtathletik-Verband. Institutionen. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/partner/institutionen/>

³⁷⁷ Deutscher Leichtathletik Verband. Freunde der Leichtathletik. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/partner/institutionen/freunde-der-leichtathletik/>

дружбы, несмотря на конкуренцию в спорте³⁷⁸. Существует также Бизнес-клуб Немецкой федерации легкой атлетики с годовым членским взносом 5 тыс. евро, куда входят спонсоры Немецкой федерации легкой атлетики³⁷⁹. Немецкая федерация легкой атлетики получает также доход за счет рекламы, продажи прав на телевизионную трансляцию спортивных соревнований, продажи мерча (фирменной продукции) и билетов на спортивные соревнования.

³⁷⁸ Deutscher Leichtathletik Verband. Vereinigung ehemaliger Athleten. – URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/partner/institutionen/vereinigung-ehemaliger-athleten/>

³⁷⁹ Deutscher Leichtathletik Verband. DLV Business Club. – URL: <https://www.leichtathletik.de/service/vermarktung/dlv-business-club/>

2.3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЕМЕЦКОГО СОЮЗА ВЕЛОСИПЕДИСТОВ

Общая информация

Немецкий союз велосипедистов был основан в 1884 г. в Лейпциге, будучи реорганизованным 21 ноября 1948 г. Организация объединяет 16 земельных федераций велосипедного спорта и входящие в них 2500 спортивных обществ с их 150 000 членами³⁸⁰. Под эгидой Немецкого союза велосипедистов также действует организация «Молодежный союз велосипедистов», которая объединяет 25 000 молодых людей в 2500 спортивных обществах³⁸¹. Немецкий союз велосипедистов представляет интересы своих членов в Олимпийской спортивной конфедерации (НОК ФРГ), членом которой он является. Помимо этого Немецкий союз велосипедистов является членом Международного союза велосипедистов и Европейского велосипедного союза. Штаб-квартира Немецкого союза велосипедистов находится во Франкфурте-на-Майне³⁸².

Велосипедный спорт в Германии традиционно является одним из наиболее развитых и медалеемких видов спорта. На Олимпийских играх в Сиднее в 2000 г. Немецкий союз велосипедистов был признан самой успешной немецкой спортивной федерацией, завоевавшей 10 медалей: 3 золотых, 4 серебряных и 3 бронзовых. На Олимпийских играх в Афинах в 2004 г. немецкие велосипедисты завоевали 6 медалей:

³⁸⁰ Bund Deutscher Radfahrer. Radsport in Deutschland. – URL: https://bdr-online.org/178692da-f672-4182-a0d4-e810b748b383/BDR_Verband.html

³⁸¹ Bund Deutscher Radfahrer. Radsportjugend. – URL: <https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/e1ec9c8a-697c-44c2-aa1e-4146a037af7d/Radsportjugend.html>

³⁸² Bund Deutscher Radfahrer. BDR-Satzung. – URL: https://static.radnet.de/html/bdr/satzung_ordnungen/2019-04-06_bdr-satzung_v2.pdf

1 золотую, 1 серебряную и 4 бронзовых. На Олимпийских играх в Пекине в 2008 г. немецкими велосипедистами было завоевано 3 медали (1 золотая, 1 серебряная и 1 бронзовая). Одним из самых успешных в истории Немецкого союза велосипедистов был 2012 г. – немецкие спортсмены завоевали 30 золотых, 27 серебряных и 18 бронзовых медалей. На Олимпийских играх в Лондоне 2012 г. немецкие олимпийцы выиграли 6 медалей в 18 дисциплинах (1 золотую, 4 серебряных и 1 бронзовую), а также 3 четвертых места и 13 мест в первой десятке. Несмотря на то, что на Олимпиаде в Рио-де-Жанейро в 2016 г. немецкие велосипедисты завоевали всего лишь 2 медали (1 золотую и 1 бронзовую), показанные ими результаты свидетельствуют о том, что они входят в состав мировой элиты почти во всех дисциплинах и обладают медальным потенциалом для Олимпийских игр в Токио в 2020 г.

Немецкий союз велосипедистов развивает многие дисциплины в области спорта высших достижений: это велогонки на треке, шоссе и пересеченной местности (велокросс); фигурная езда на велосипеде (акробатическая езда); велополю и велобол; велосипедный мотокросс (BMX); маунтинбайк (МТВ); езда на одноколесном велосипеде; ориентирование на горном велосипеде (маунтинбайк-ориентирование) (МВО); триал.

В области массового спорта и спортивного досуга (велоспорт для всех) Немецкий союз велосипедистов развивает туристические путешествия на велосипеде, велопробеги и велотуризм по сельской местности.

В сфере спорта высших достижений, а также массового спорта и спортивного досуга Немецкий союз велосипедистов через свои земельные федерации и спортивные общества предлагает различные программы для всех возрастных категорий с учетом разных уровней подготовки³⁸³.

³⁸³ Bund Deutscher Radfahrer. Radsport in Deutschland. – URL: https://www.bdr-online.org/178692da-f672-4182-a0d4-e810b748b383/BDR_Verband.html

В соответствии со своим уставом Немецкий союз велосипедистов выполняет следующие задачи: развивает все направления велосипедного спорта; представляет интересы немецкого велоспорта на национальном и международном уровнях; содействует развитию спортивного резерва; занимается всеми вопросами, касающимися езды на велосипеде, в том числе вопросами строительства велосипедных дорожек, безопасности дорожного движения, езды на велосипеде в системе местного транспорта, оздоровительной и экологически чистой езды на велосипеде.

Президиум Немецкого союза велосипедистов поддерживает свои спортивные общества и земельные федерации в ходе выполнения данных задач³⁸⁴. С 2005 г. Немецкий союз велосипедистов возглавляет Рудольф Шарпинг³⁸⁵.

В задачи организации «Молодежный союз велосипедистов» входит привлечение и осмысленное приобщение детей и молодежи к занятиям велосипедным спортом, а также обеспечение социальных, педагогических, оздоровительных и интеграционных функций молодежного велосипедного спорта; содействие молодежному контингенту в спорте высших достижений, массовом спорте и в области спортивного досуга в контексте позитивного развития личности; активизация международных связей; содействие молодежным организациям в земельных федерациях и спортивных обществах, а также привлечение и подготовка квалифицированных внештатных сотрудников³⁸⁶.

³⁸⁴ Bund Deutscher Radfahrer. BDR – ein Dachverband mit Profil. – URL: https://www.bdr-online.org/178692da-f672-4182-a0d4-e810b748b383/BDR_Verband.html

³⁸⁵ Bund Deutscher Radfahrer. Zahlen, Daten, Fakten. – URL: <https://www.bdr-online.org/zahlen-daten-fakten.htm>

³⁸⁶ Bund Deutscher Radfahrer. Radsportjugend. – URL: <https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/e1ec9c8a-697c-44c2-aa1e-4146a037af7d/Radsportjugend>

В Международном союзе велосипедистов Немецкий союз велосипедистов представляют Тони Кирш – председатель комиссии по велогонкам на закрытом треке, член комиссии по велотрекам, член правления, представитель Международного союза велосипедистов в президиуме Немецкого союза велосипедистов; Клаудиа Бее – член комиссии по велогонкам на закрытом треке; Кристина Фогель – представитель спортсменов в комиссии по вопросам велотреков и в комиссии атлетов; Петер Кох – член комиссии по вопросам массового спорта, член президиума Немецкого союза велосипедистов, заместитель президента Немецкого союза велосипедистов, вице-президент Немецкого союза велосипедистов по вопросам массового спорта и спортивного досуга; Катарина Гримм – член медицинской комиссии; Рольф Альдаг – член комиссии по снаряжению и борьбе с техническим обманом³⁸⁷.

В Европейском велосипедном союзе Немецкий союз велосипедистов представляют Мартин Вольф – член руководящего совета, член президиума Немецкого союза велосипедистов, генеральный секретарь Немецкого союза велосипедистов; Беренд Мейер – член комиссии технических делегатов по триалу, член президиума Немецкого союза велосипедистов, вице-президент Немецкого союза велосипедистов по вопросам развития спорта; Хильмар Хесслер – член комиссии по велосипедному спорту в закрытых помещениях.

³⁸⁷ BDR. Internationale Vertreter des BDR. – URL: https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/a2d54a74-5b15-4cd5-ae20-17e16969f36c/Internationale_Vertreter.html

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

В целях развития массового спорта и вовлечения различных групп населения в занятия велоспортом в Немецком союзе велосипедистов создана Комиссия по массовому спорту.

В области массового спорта действуют около 2500 спортивных обществ, которые организуют около 5000 разного рода велотуров в год³⁸⁸. Их участником может стать любой желающий гражданин ФРГ, а не только член спортивного общества. Для участия необходимо лишь пройти предварительную регистрацию и внести стартовый взнос.

Велопробег является самой известной и распространенной формой развития спортивного движения Немецкого союза велосипедистов в области массового спорта. Главный упор в велопробеге делается на спортивную езду, причем совершать велопробег можно как одному, так и в группе. Ввиду того что время в велопробегах не фиксируется и на выбор предлагаются три дистанции (как правило, от 40 до 170 км), возможен индивидуальный подбор длины дистанции и нагрузки.

Стартовый взнос для участия в велопробеге, как правило, составляет 5–10 евро. Члены спортивного общества Немецкого союза велосипедистов имеют возможность приобрести годовую карточку подсчета результатов, где фиксируются баллы за успешно завершённые велопробеги. В соответствии с классом велопробега начисляется 1, 2, 3, 4 или 5 баллов. В случае если участники за сезон (с середины марта до середины октября) набирают 15 (для женщин) или 25 (для мужчин) баллов, они получают годовой знак отличия Немецкого союза велосипедистов. Школьникам для получения данного знака необходимо набрать минимум 10 баллов. Так называемые постоянно действующие велопробеги предоставляют возможность

³⁸⁸ BDR. Breitensport. – URL: <https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/a6bdf5fe-9873-47b0-aafc-4221543a4403/Breitensport.html>

проехать описанную дистанцию (от 50 до 110 км) в любой день. При этом время старта участник может выбрать сам. Местами старта для велопробегов, как правило, являются заправки или предприятия общественного питания³⁸⁹.

Организуются также и многодневные велопробеги. В Германии в 2019 г. было организовано 63 таких постоянно действующих многодневных велопробега, и за них начисляется соответствующее количество баллов³⁹⁰.

Немецкий союз велосипедистов реализует программу «День здоровья – езда на велосипеде», целью которой является пропаганда оздоровительного велосипедного спорта и осознанного занятия этим видом спорта. Для того чтобы участники программы правильно ездили на велосипеде, спортивные общества перед стартом информируют их о необходимой подготовке велосипеда (высоте сидения, руля, посадке), правильной технике катания, в том числе технике переключения скоростей, о разработанных Немецким союзом велосипедистов специальных гимнастических упражнениях, соответствующей тренировке, предложениях спортивного общества, контактных лицах в спортивных обществах, а также помогают начинающим велосипедистам, которым предлагают специально подобранные трассы протяженностью 20–30 км и брошюры с планами личных тренировок. Ежегодно в данной программе принимают участие около 40 тыс. начинающих велосипедистов, из них треть составляют дети и подростки и почти половину девочки, девушки и женщины. Тем самым данные мероприятия, называемые также «массовыми велогонками с консультациями», представляют собой классические семейные программы в сфере массового спорта, реализуемые

³⁸⁹ BDR. Radtourenfahren. – URL: <https://www.rad-net.de/radtourenfahren-rtf.htm>

³⁹⁰ BDR. Punktevergabe fuer RTF/CTF Etappenfahrten 2019. – URL: https://static.rad-net.de/html/bdr/bekanntmachungen/2019/20190430_punkte_rtf-ctf-etappenfahrten_v2.pdf

Немецким союзом велосипедистов. В ходе данных консультаций участники получают информацию о частоте сердечных сокращений во время тренировки, спортивном питании, необходимой экипировке и т. д. В рамках этих мероприятий на выбор предлагаются различные трассы с наименее интенсивным дорожным движением протяженностью 40, 70, 110 и 150 км. По дороге в контрольных пунктах предлагаются питание, техническое обслуживание и при необходимости первая помощь. После заездов раздаются брошюры, помогающие участникам распланировать свой спортивный сезон. Информация о данных мероприятиях публикуется в журнале «Велосипедный спорт», который издается Немецким союзом велосипедистов³⁹¹.

С 1950 г. ежегодно летом в разных регионах Германии в рамках массового спорта проводится встреча участников Немецкого союза велосипедистов. С 2005 г. программа данной встречи предусматривает спортивные и культурные мероприятия в течение целой недели. Каждый день предлагаются 3 дистанции на выбор протяженностью от 20 до 110 км. Программа предусматривает велопробеги, веломарафон, туры на горных велосипедах, путешествия на велосипедах по красивым местам, встречи велосипедистов, туры с гидами, посещение достопримечательностей, экскурсии по городам, показательные выступления в разных дисциплинах велосипедного спорта. Этому предшествует путешествие на велосипедах групп спортивных обществ из разных регионов Германии к месту проведения мероприятия³⁹².

Участником данного мероприятия может стать любой желающий (взрослый или ребенок в сопровождении взрослого), при этом даже не обязательно быть членом спортивного

³⁹¹ BDR. Richtig fit tag radfahren. – URL: <https://www.rad-net.de/richtig-fit-tag-radfahren.htm>

³⁹² BDR. Bundes-Radsport-Treffen. – URL: <https://www.rad-net.de/bundes-radsport-treffen.htm>

велосипедного общества. В 2019 г. данное мероприятие проводилось в период с 20 по 27 июля в национальных парках Пфальца³⁹³. В 2020 г. встреча велосипедистов союза была организована федерацией велосипедного спорта Мекленбурга – Передней Померании и состоялась в Шверине в период 19–25 июля 2020 г.

В рамках развития массового спорта Немецкий союз велосипедистов способствует взаимодействию велосипедистов из разных стран. В 2019 г. в период с 13 апреля по 13 октября совместно с соответствующими спортивными обществами из Нидерландов и Бельгии был организован 21 тур (в том числе для детей) на территориях данных 3 стран³⁹⁴.

В целях обеспечения популяризации велоспорта и вовлечения в занятия велоспортом различных групп населения Немецкий союз велосипедистов проводит Кубок веломарафона Германии, главной целью которого является успешное преодоление дистанции. Время прохождения дистанции не фиксируется. Для удобства спортсменов и сокращения их расходов им предоставляется возможность выбора из 20 туров на территории ФРГ. Оплата участия зависит от условий обслуживания и в среднем составляет 20–28 евро. В случае 5 успешных участия в Кубке спортсмен получает памятный приз. Независимо от этого каждый завершивший марафон получает 6 баллов при подсчете годовых результатов.

Кроме того, Немецкий союз велосипедистов организует туристические путешествия на велосипедах с посещением красивых мест и исторических достопримечательностей. В них может принять участие любой желающий даже без членства в велосипедном спортивном обществе. Члены спортивных обществ Немецкого союза велосипедистов могут фиксировать

³⁹³ Bundes-Radsport-Treffen. Bundes-Radsport-Treffen 2019. – URL: <https://www.brt2019.de/>

³⁹⁴ BDR. Interlandtrofee. – URL: <https://www.rad-net.de/interlandtrofee.htm>

свои путешествия на велосипедах в журнале путешествий, и если за сезон они проезжают больше километров (от 200 до 1000 км), чем предусмотрено для их возрастной группы, они получают нагрудный знак Немецкого союза велосипедистов³⁹⁵.

Совместно с федеральными агентствами лесного хозяйства в разных регионах Германии подготовлены 63 постоянно (в течение всего года) действующие трассы по пересеченной (сельской) местности. Организаторы таких туров предоставляют участникам информацию о трассе (сложная/легкая, гористая, для семей с детьми и т. д.)³⁹⁶.

Для участия в любых мероприятиях в сфере массового спорта лицензия Немецкого союза велосипедистов не требуется. Для организованного массового велосипедного спорта существуют специальные членские документы. Так, 1 июля 2017 г. Немецкий союз велосипедистов ввел дневную лицензию, которая дает право участвовать в лицензированных шоссегонках, МТВ и велокроссах, начиная с возрастной группы U11 и до категории «мастер», ее стоимость составляет 24,50 евро. Для получения дневной лицензии не обязательно быть членом спортивного общества.

Единая лицензия Немецкого союза велосипедистов дает возможность участвовать во всех спортивных мероприятиях спортивных обществ Немецкого союза велосипедистов (трековых и шоссегонках, гонках МТВ, в соревнованиях по велоболу и велополу, ВМХ и триалу, а также в соревнованиях по акробатической езде), однако для получения таких лицензий необходимо быть уже членом спортивного общества³⁹⁷.

В состав Немецкого союза велосипедистов входит Почетная гильдия союза, членами которой являются около

³⁹⁵ BDR. Radwandern. – URL: <https://www.rad-net.de/radwandern.htm>

³⁹⁶ BDR. Country-Tourenfahren. – URL: <https://www.rad-net.de/country-tourenfahren-ctf.htm>

³⁹⁷ BDR. Lizenzen. – URL: <https://bdr-online.org/df190752-faac-4620-912a-6f764adaefb0/Lizenzen.html>

1000 заслуженных членов спортивных обществ и федераций велосипедного спорта. Гильдия была создана в 1953 г., и в ее задачи входит организация региональных встреч велосипедистов, поздравление их с юбилеями, выезды на чемпионаты мира и кубки по велосипедному спорту, поддержание дружеских и товарищеских отношений между членами союза вне спортивной деятельности, сохранение верности Немецкому союзу велосипедистов, оказание помощи товарищам по спорту и поддержание дружеских отношений с федерациями велосипедного спорта, спортивными обществами и велосипедистами других стран³⁹⁸. Члены Гильдии имеют место и голос в Главном комитете и Федеральном собрании Немецкого союза велосипедистов.

Подготовка спортивного резерва

В 1992 г. Немецкий союз велосипедистов разработал Программу подготовки спортивного резерва, которая включает систему многолетних тренировок, направленных на достижение высоких результатов во всех олимпийских дисциплинах велосипедного спорта³⁹⁹. Данная программа постоянно актуализируется с появлением новых соревновательных дисциплин и требований.

Главными соревнованиями являются чемпионаты мира по велоспорту среди юниоров. Спортивные тренировки строятся таким образом, чтобы избегать преждевременной специализации и чрезмерных перегрузок и при этом систематически увеличивать нагрузки для непрерывного повышения спортивных результатов.

³⁹⁸ BDR. Bundes-Ehrengilde im BDR. – URL: <https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/b335ab80-7801-4aac-a1de-9e3f22324286/Bundesehrengilde.html>

³⁹⁹ Bund Deutscher Radfahrer. BDR Nachwuchsprogramm. – URL: https://static.rad-net.de/html/disziplinen/radsportjugend/nachwuchsprogramm-des-bdr_13.pdf

В Немецком союзе велосипедистов приняты следующие кадровые категории спортсменов. Категориям D1–D4 соответствует возрастная группа 13–16 лет, категории D/C – возрастная группа 17–20 лет. При этом основная работа проводится с возрастной группой спортсменов в возрасте 17–18 лет, когда идет подготовка к чемпионатам мира по велоспорту среди юниоров (для юниорских кадров категории C). Кадровая категория C рассчитана на 4 года (возраст 19–22 года) для обеспечения спортивной подготовки и перехода в категории A и B. Для категорий D3–D/C существуют единые федеральные критерии отбора. Для категорий D1 и D2 рекомендуются ориентировочные критерии по отбору спортсменов.

В деле поиска спортивных талантов большое значение имеет сотрудничество школы и спортивного общества, так как факультативный школьный велосипедный клуб или секция открывают большие возможности для поиска талантов из числа спортивного резерва. В рамках юниорской возрастной группы организована система обучения под руководством тренеров по конкретным спортивным дисциплинам. Для всех возрастных групп и кадровых категорий спортсменов в соответствии с Программой подготовки спортивного резерва представлены нормативы и показатели нагрузки, которые ориентируют относительно объемов тренировки для успешного участия в главных спортивных соревнованиях. Успешному планированию тренировок способствует тестирование возможностей спортсменов в достижении результатов и постоянный анализ тренировок всех кадровых спортсменов категорий в спортивных школах, прикрепленных к соответствующим олимпийским базам.

Комиссия Немецкого союза велосипедистов по спортивному резерву осуществляет контроль за профессиональной подготовкой спортсменов и присваивает кадровые категории. Большое значение придается укреплению партнерских отношений между спортсменами, родителями, учителями, тренерами и функционерами.

В программах подготовки в различных дисциплинах учитываются следующие особенности, которые обуславливают количество спонсируемых кадровых спортсменов. Так, соревнования в шоссейных гонках, МТВ, МВХ и некоторых дисциплинах трековых гонок предусматривают минимальное количество стартующих. Соответственно, необходимо обеспечить это количество спортсменов. Количество соревнований в дисциплинах на выносливость постоянно растет от категории D3 к категориям А/В, поэтому в соответствующих возрастных группах необходимо иметь определенное количество спортсменов. В велосипедный спорт спортсмены часто приходят из других видов спорта в старшем возрасте, поэтому предусматривается возможность спонсирования кадровых спортсменов категории кадров земельного уровня и юниорские кадры возрастной группы в возрасте до 23 лет.

Программа подготовки спортивного резерва базируется на соотношении возрастных групп с кадровой структурой. В возрастной группе 11–14 лет ответственность за отбор и подготовку спортсменов лежит на спортивных обществах и земельных федерациях. Основное содействие талантливым спортсменам начинается в возрасте 15 и 16 лет, когда формируется резерв юношеских кадров, которые отбираются на просмотрных гонках и участвуют в общих учебно-тренировочных сборах.

В ходе подготовки к юниорским чемпионатам мира в возрастной группе 17–18 лет формируется основной юниорский состав категории «юниорские кадры». По выходе из данной возрастной группы осуществляется переход спортсменов в категорию спортсменов до 23 лет. В возрастных группах 19–20 лет предусматривается объединение спортсменов с более сильными велосипедистами. На чемпионатах мира среди юниоров по шоссейным и трековым гонкам, МТВ и ВМХ ежегодно есть возможность выставить около 60 спортсменов. Для выполнения задачи по достижению соответствующих результатов необходимо подготовить в соответствующих дисциплинах,

кадровых и возрастных категориях около 460 спортсменов. За обеспечение данной кадровой пирамиды отвечают все 16 земельных федераций Немецкого союза велосипедистов, а именно их комиссии по подготовке спортивного резерва, возглавляемые федеральными тренерами.

Программа поэтапной подготовки спортсменов обеспечивает многостороннее, общее и комплексное обучение основам видам спорта, систематическое увеличение нагрузок от этапа к этапу подготовки (от предыдущей возрастной группы к следующей), оптимальное соотношение различных видов тренировки, учет особенностей развития спортсмена и систему соревнований, соответствующую возрастным группам.

Программе поэтапной подготовки спортивного резерва предшествует отбор талантов и обучение основам видам спорта, которые ориентированы на возрастную группу велосипедистов в возрасте 9–12 лет. Основная задача на данном этапе – вызвать у детей интерес к велосипедному спорту и мотивировать их к дальнейшим тренировкам. В программу спортивной подготовки входит развитие координационных способностей (гимнастика, игры), общей физической подготовки (круговая тренировка, бег, лыжи, плавание), специальной физической подготовки (велосипедные тренировки на шоссе, треке и пересеченной местности).

Со спортсменами категорий D1 (13 лет) и D2 (14 лет) проводится базовая тренировка, которая предполагает обучение основам видам спорта, но при этом постепенно увеличивается доля тренировки в велоезде. В этой возрастной категории основным является обучение техническим навыкам, т. е. владение велосипедом, привыкание к регулярным тренировкам и развитие скоростных способностей. Особое внимание уделяется развитию двигательных навыков и координации. Для спортсменов категории D2 (14 лет) тренировки проводятся как минимум 3 раза в неделю.

В дисциплине МТВ на этапе базовой тренировки основное внимание уделяется развитию специфических технических

навыков (стабильных и разнообразных техник спуска, техник езды по участкам местности с различным профилем и меняющимся характером грунтов), обучению элементам дисциплин ВМХ и триала и развитию основных навыков шоссейных гонок. К задачам второго порядка относятся развитие физических способностей (выносливости и координации), использование специфических способностей (велосипед, эргометр, велотренажеры), а также начало соревновательной деятельности (МТВ, шоссейные гонки).

В дисциплине ВМХ к первоочередным задачам на этапе базовой тренировки относятся закрепление базовых техник, изучение оптимальных техник старта, выработка моторных способностей, развитие основных навыков шоссейных гонок. К задачам второго порядка – тренировка выносливости, использование дополнительных средств тренировки (эргометра, велотренажеры и т. д.) и развитие специальной физической подготовки.

Тренировки, направленные на повышение технического мастерства, проводятся со спортсменами кадровых категорий D3 (15 лет) и D4 (16 лет). На данном этапе увеличивается объем велосипедных тренировок (за счет более длинных трасс на тренировках и соревнованиях) и количество технических тренировок; для обеспечения разностороннего развития спортсмена проводятся тренировки во всех дисциплинах велосипедного спорта (велогонки на треке, шоссе и пересеченной местности, МТВ), начинается обучение основным тактическим принципам, постепенная специализация в дисциплине, изучаются сильные стороны спортсмена, но при этом тренеры не перегружают спортсмена участием в соревнованиях. На данном этапе происходит отбор в юношескую сборную команду Немецкого союза велосипедистов. Тренировки проводятся не менее 4–6 раз в неделю.

В дисциплине МТВ на данном этапе к основным задачам относятся форсирование базовой тренировки выносливости, начало силовой тренировки (на первом году тренировки – без

дополнительного веса, на втором году изучаются специальные техники силовой тренировки с дополнительным весом), уплотнение графика соревнований по системе МТВ / шоссейные гонки, тренировка в велокроссе, продолжение тактико-технического обучения. В дисциплине ВМХ на данном этапе продолжают техническая подготовка, тренировка выносливости, моторики и специфическая силовая тренировка.

Заключительный этап подготовки в возрастных группах 17–18 лет обеспечивает достижение международного уровня юниорского велосипедного спорта. На данном этапе происходит подготовка к чемпионатам мира среди юниоров и участие в них, а также переход к тренировкам в области спорта высших достижений. В этих целях происходит увеличение общей нагрузки (максимальное увеличение нагрузки приходится на последний год подготовки спортивного резерва – в возрасте 18 лет, когда спортсмены имеют 6–8 тренировок в неделю), существенное увеличение доли соревновательных нагрузок, специализация в шоссейной и трековой дисциплинах (парные старты не исключаются), централизованное управление кадрами в ходе учебно-тренировочных сборов и соревнований (как на уровне земельных федераций, так и на федеральном уровне), участие в соревнованиях по другим дисциплинам велосипедного спорта для улучшения специфической способности к высоким достижениям.

В дисциплине МТВ на данном этапе к первоочередным задачам относятся выработка специфических умений в зависимости от структуры соревнований МТВ, выносливости, увеличение интенсивности силовой подготовки, преобразование силовых возможностей в специфический процесс движения в целом, использование специфических тренировочных программ для выработки специальных соревновательных способностей, участие в соревнованиях по шоссейным гонкам.

В дисциплине ВМХ на данном этапе к первоочередным задачам относятся оптимизация техники езды, увеличение интенсивности специальной силовой подготовки, выработка выносливости.

Как правило, темп повышения нагрузок ежегодно составляет 15–20%. В ходе реализации программы тренировок и соревнований учитывается биологический возраст спортсмена. Ежегодно в ходе медицинского обследования определяется биологический возраст спортсменов категорий D3 и D4. Для биологически более взрослых спортсменов нагрузки в возрасте 15–16 лет не увеличивают, поскольку в юниорском возрасте прогнозируется застой в спортивных результатах и их снижение. Для биологически более молодых спортсменов уровень нагрузки снижается, и полная тренировочная программа реализуется только тогда, когда отставание в развитии прекращается.

В возрастных группах 13–15 лет хорошо зарекомендовала себя форма нагрузки 2:1 – 2 дня нагрузки, 1 день отдыха. В возрастных группах 16–18 лет применяется форма нагрузки 3:1.

Система соревнований играет решающую роль в общем тренировочном процессе. С одной стороны, на соревнованиях проверяется уровень подготовленности спортсмена, а с другой – они способствуют развитию способности к высоким достижениям и служат для мотивации к последующим целенаправленным тренировкам. Немецкий союз велосипедистов разработал систему соревнований для всех возрастных групп.

Для возрастной группы в возрасте до 13 лет проводятся разнообразные соревнования (фигурная езда, личные соревнования, многоборье, проверочные соревнования для отбора кадров категории D1, различные соревнования с использованием велосипедов разных типов для начинающих и заинтересованных детей, тесты общей физической подготовленности) преимущественно в районах проживания детей и на уровне земельной федерации. Для вида велоспорта «BMX» проводятся гонки для просмотра юношеского контингента, кубок Германии, кубок для начинающих, «Северный кубок», кубок WTB, кубок Баварии.

Для школьников главными стартами считаются чемпионаты Германии по шоссейным гонкам, МТВ-СС и BMX. Каждый год в начале октября для отбора талантов в возрасте 14 лет проводятся просмотрные трековые гонки под эгидой Немецкого союза велосипедистов.

Для отбора юношеского контингента Немецкий союз велосипедистов ежегодно проводит просмотрные и проверочные гонки и составляет единые списки сильнейших спортсменов по всем дисциплинам. Отборочная программа по шоссейным гонкам включает чемпионат Германии по гонкам с раздельным стартом и 5–6 отборочных гонок, в том числе индивидуальные гонки на время. Отборочная программа по трековым гонкам включает чемпионат Германии по трековым гонкам и 2 просмотрные гонки (в конце апреля и начале октября). Отборочная программа по МТВ включает чемпионат Германии по МТВ-СС и 4–5 просмотрных гонок. Для включения в состав юниорских кадров необходимо участие в международных соревнованиях. Главными стартами для юниоров являются ежегодные чемпионаты мира среди юниоров по соответствующим дисциплинам, а также чемпионаты Германии, национальные и международные гонки, весенние и осенние просмотрные гонки.

Для категорий D1, D2, D3, D4 и D/C существуют единые федеральные нормативы, которые служат основанием для работы комиссий по распределению спортсменов по категориям и отбору кадров (данные комиссии имеют статус комиссий по отбору спортивного резерва) как в земельных федерациях (для категорий D1–D4), так и в национальной федерации (для категории D/C). Критерии отбора в соответствующие категории обеспечивают систематическое и многолетнее построение тренировки на всех уровнях от D1 до D/C таким образом, чтобы избежать ранней специализации и при этом гарантировать на раннем этапе многостороннее обучение основам вида спорта, что включает оптимальное развитие специальных координационных способностей. Начиная с категории D3,

различают выполнение нормативов по дисциплинам в соответствии с критерием А (одно выполнение данных нормативов означает возможность присвоения кадровой категории) и в соответствии с критерием В (необходимо многократное выполнение указанных нормативов и учет мнения тренеров). Как правило, критерий А относится к дисциплинам велоспорта, а критерий В – к дисциплинам общей физической подготовки. Комиссия может принять решение продолжать спонсировать спортсмена и после серьезной травмы и болезни, даже если он не смог выполнить нормативы, но заслуживает содействия. Начиная с категории D3, спортсменов приглашают на главные просмотровые и учебные сборы и международные соревнования в качестве членов сборной спортивной команды Немецкого союза велосипедистов.

Ежегодно до начала октября земельные федерации направляют в Комиссию по подготовке спортивного резерва Немецкого союза велосипедистов ходатайства о включении спортсменов в категорию D/C. При этом по одному спортсмену может быть направлено только одно ходатайство по одной дисциплине. Комиссия по спортивному резерву Немецкого союза велосипедистов после обсуждения принимает соответствующие решения и информирует о них земельные федерации, в которых тренируются эти спортсмены. Присвоение категорий D1–D4 находится в компетенции земельных федераций (их комиссий по спортивному резерву). Юниорский состав категории С и кадровый состав категорий С/В/А определяется уже тренерской комиссией Немецкого союза велосипедистов.

За программы подготовки юношеских и юниорских кадров отвечают федеральные тренеры по группам дисциплин шоссейных гонок, трековых гонок, ВМХ и МТВ. Наряду с домашними тренировками в спортивных обществах и земельных федерациях важным структурным элементом подготовки спортсменов Немецкого союза велосипедистов является проведение централизованных учебно-тренировочных мероприятий и спортивных соревнований.

Земельные федерации при поддержке олимпийских баз проводят тестирование возможностей спортсменов в достижении спортивных результатов. Для федеральных кадров такое тестирование проводится во Фрайбурге, Франкфурте-на-Одере и Берлине.

При планировании тренировочного процесса учитываются результаты предыдущих тренировок и соревнований (часы, километры, интенсивность). Начиная с категории D3, фиксируются все тренировки, так как все спортсмены ведут личный дневник спортивных достижений. На всех тренировочных базах постоянно фиксируются результаты соревнований, данные тестирования возможностей спортсмена и информация о мерах стимулирования спортсмена со стороны земельных федераций. При включении спортсмена в состав юниорских кадров соответствующая информация о спортсмене передается отвечающему за данную дисциплину федеральному тренеру.

Немецкий союз велосипедистов рекомендует обучение спортсменов с 7 класса в школах высшего спортивного мастерства, которые гарантируют школьное обучение, интенсивные тренировки и проживание (в интернатах) территориально в одном месте. Олимпийские же базы, с которыми сотрудничают эти школы, обеспечивают обслуживание и консультации школьников в области спортивной медицины, физиотерапии, теории и методики спортивной тренировки, спортивной психологии, правильного питания, а также консультации относительно двойной карьеры.

В школах высшего спортивного мастерства для велосипедистов преподается профильный предмет «велоспорт», по которому в середине и конце учебного года выставляются оценки, в 10 классе средней школы и 12 классе гимназии по этому предмету сдаются экзамены, а по окончании обучения – выпускные экзамены.

На время учебно-тренировочных сборов и соревнований спортсмены освобождаются от уроков. В случае если в процессе обучения выясняется, что у спортсмена нет перспектив

в данном виде спорта, ему предлагают перейти в другой вид спорта.

Для поступления в школу высшего спортивного мастерства школьник должен быть членом спортивного общества данной земли, регулярно тренироваться на спортивной базе или в спортивном обществе, пройти тесты по физической и специальной подготовке, иметь рекомендации земельной федерации велоспорта и медицинское освидетельствование на пригодность к занятиям спортом. В некоторых школах высшего спортивного мастерства требуется, чтобы спортсмен имел кадровую категорию уровня «кадры земельного уровня» или «юниорские кадры». Школы высшего спортивного мастерства предоставляют возможность пробного (в течение двух недель) обучения, тренировок и проживания в интернате. В некоторых интернатах (например, в Кайзерслаутерне) пробное недельное проживание в интернате обязательно. Поступив в школу высшего спортивного мастерства, спортсмен продолжает выступать за свое спортивное общество.

Проживание в интернатах и частично питание оплачивают земли и соответствующие города. Обучение и обслуживание олимпийской базы оплачивают федерации, спонсоры и партнеры. Разработка региональных программ при взаимодействии с олимпийскими базами и земельными спортивными конфедерациями облегчает возможности финансирования и является основой для развития вида спорта на региональном уровне⁴⁰⁰ (табл. 20).

⁴⁰⁰ Olympiastuetzpunkt Brandenburg. Trainings- und Wettkampfstuetten im Bereich Cottbus. – URL: http://www.osp-brandenburg.de/index.php?option=com_content&view=article&id=43&Itemid=24

Таблица 20 – Центры спортивной подготовки, школы высшего спортивного мастерства немецкого союза велосипедистов, а также обслуживающие их олимпийские базы

Олимпийская база	Центр спортивной подготовки	Школа высшего спортивного мастерства
«Бавария» (земля Бавария)	Нюрнберг (маунтинбайк)	Нюрнберг (Школа Бертольда Брехта)
«Берлин»	Берлин (велодром)	Берлин (полная средняя школа имени Флагова)
«Бранденбург» (земля Бранденбург)	Котбус (велотрек, закрытый спортзал, трасса для ВМХ) Франкфурт-на-Одере (зал «Одерландхалле» с трекром с деревянным покрытием)	Котбус (Лаузицкая спортивная школа) Франкфурт-на-Одере (спортивная школа)
«Лейпциг» (земля Саксония)	Лейпциг (велодром)	Лейпциг
«Мекленбург – Передняя Померания» (земля Мекленбург – Передняя Померания)	Шверин	Шверин (спортивная гимназия)

Олимпийская база	Центр спортивной подготовки	Школа высшего спортивного мастерства
«Рейнланд-Пфальц/Саар» (земли Рейнланд-Пфальц и Саар)	Кайзерслаутерн	Кайзерслаутерн (спортивные классы в гимназии имени Генриха Гейне), велотреки в Дуденхофене и Шопе
«Тюрингия» (земля Тюрингия)	Гера Эрфурт	Эрфурт (государственная гимназия имени Пьера де Кубертена, интернат)
«Фрайбург-Шварцвальд» (земля Баден-юртемберг)	Фрайбург	Фрайбург
«Хемниц/Дрезден» (земля Саксония)	Альтенберг (маунтинбайк) Хемниц (велодром)	Альтенберг (спортивная гимназия, полная средняя школа, интернат) Хемниц (спортивная гимназия, полная средняя школа, интернат)
«Штутгарт» (земля Баден-Вюртемберг)	Штутгарт (BMX, трек, шоссе)	Штутгарт (2 гимназии со спортивными классами, 4 школы)

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Немецкий союз велосипедистов 21 мая 2019 г. утвердил Критерии отбора в олимпийскую спортивную сборную команду по велосипедному спорту на Олимпийские игры в Токио в 2020 г.⁴⁰¹

В связи с особенностями организационной и соревновательной дисциплины шоссейного велоспорта Немецкий союз велосипедистов не утверждал детальных квалификационных нормативов для данной дисциплины. Отбор и количество квот определяются национальным рейтингом Международного союза велосипедистов по состоянию на 22 октября 2019 г. для мужчин и женщин и результатами чемпионата мира 2019 г. по индивидуальным гонкам на время. Каждый стартующий должен набрать в индивидуальном рейтинге Международного союза велосипедистов минимум 10 очков (по состоянию на 22 октября 2019 г.). Стартующие в индивидуальных гонках на время должны быть из контингента шоссейных гонок. Шоссейный велоспорт считается командным видом спорта. При отборе немецких гонщиков учитываются топографические особенности гоночных трасс, спортивные, технические и тактические возможности спортсменов, умение работать в команде, устойчивая психика и потенциал работоспособности спортсмена в последующие годы. Ответственный федеральный тренер по подготовке женской спортивной сборной команды и спортивный руководитель по подготовке мужской спортивной сборной команды по согласованию с директором по вопросам спорта высоких достижений на основании результатов международных однодневных гонок и многодневных

⁴⁰¹ DOSB. Sportartspezifische Nominierungskriterien Tokio 2020. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Olympische_Spiele/Tokio_2020/nationale_Qualifikationskriterien/BDR_Sportartspezifische_Nominierungskriterien_Gesamt_Tokio_2020_FINAL_genehmigt_21.05.2019.pdf

гонок по кольцевому маршруту для спортивных групп и национальных команд представляют на рассмотрение (утверждение) предложение по отбору. Предложение в правление НОК ФРГ по отбору в олимпийскую команду направляется директором по вопросам спорта высших достижений по согласованию с президиумом Немецкого союза велосипедистов и при участии представителя атлетов. Официальное комплектование команды правлением НОК ФРГ происходит в течение квалификационного периода с конца мая до начала июля 2020 г.

Квалификация для участия в Олимпийских играх по темповым дисциплинам трекового велоспорта осуществляется в соответствии с олимпийским трековым рейтингом Международного союза велосипедистов 2018–2020 гг., который формируется на основе результатов чемпионатов мира по трековому велоспорту 2019 и 2020 гг., чемпионатов Европы по трековому велоспорту в категории «элита» 2018 и 2019 гг. и шести кубков мира в 2018–2019 гг. и 2019–2020 гг. (за каждый год в рейтинг вносятся результаты трех лучших кубков мира, из них как минимум один – за пределами Европы).

В трековом велоспорте Германии для женщин отборочными считаются все нижеперечисленные соревнования в течение квалификационного периода 2018–2020 гг.: чемпионаты мира, чемпионаты Европы, кубки мира, чемпионаты Германии.

Квалификационные нормативы: в командной гонке преследования норма времени для индивидуальной гонки преследования – 3:34 мин на кубке мира 2018–2020 гг., чемпионате Европы 2018–2019 гг., чемпионате мира 2019–2020 гг.

В трековом велоспорте Германии для мужчин отборочными считаются все нижеперечисленные соревнования в течение квалификационного периода 2018–2020 гг.: чемпионаты мира, чемпионаты Европы, кубки мира, чемпионаты Германии, контрольное соревнование (проводится 6 октября 2019 г. во Франкфурте-на-Одере).

Квалификационные нормативы: в командной гонке преследования норма времени для индивидуальной гонки

преследования – 4:28 мин, норма времени для старта с места на 500 м – 35,8 сек на кубке мира, чемпионате Европы, чемпионате мира 2018–2020 гг.

Поскольку реализация стартов во всех дисциплинах (1 команда из 4 спортсменов в командной гонке преследования + 1 команда из 2 спортсменов в дисциплине «мэдисон» + 1 спортсмен в дисциплине «омниум») возможна только за счет парных стартов (количество квот равняется 5 спортсменам и спортсменкам), окончательный отбор олимпийских кадров происходит в соответствии с приоритетностью потенциального успеха в соответствующих дисциплинах. Предложение в правление НОК ФРГ по отбору в олимпийскую спортивную сборную команду вносит директор по вопросам спорта высших достижений по согласованию с президиумом Немецкого союза велосипедистов и при участии представителя атлетов. Официальное комплектование команды правлением НОК ФРГ происходит в течение квалификационного периода с конца мая до начала июля 2020 г.

Квалификация и количество квот в дисциплине «BMX» (BMX Racing) определяются в соответствии с мировым рейтингом наций Международного союза велосипедистов (с 1 сентября 2018 г. по 2 июня 2020 г.), мировым индивидуальным рейтингом Международного союза велосипедистов (по состоянию на 2 июня 2020 г.) или результатами чемпионата мира 2020 г. К старту допускаются только спортсмены, которые на 2 июня 2020 г. имеют минимум 10 очков в индивидуальном рейтинге Международного союза велосипедистов. Отборочными (квалификационными) соревнованиями для мужчин и женщин в этом виде спорта в Германии считаются все чемпионаты мира, чемпионаты Европы, кубки мира по суперкроссу, которые проводились в 2019 и 2020 гг.

Для того чтобы выполнить квалификационные нормативы, спортсменам-мужчинам необходимо войти в состав 20 сильнейших спортсменов на чемпионате Европы 2019 г. по BMX; дойти до ¼ финала (топ-32) в кубке мира 2019 или 2020 г.; дойти до ¼ финала (топ-32) на чемпионате мира 2019 или 2020 г.;

быть в списке 32 лучших спортсменов в мировом рейтинге Международного союза велосипедистов на 2 июня 2020 г.

Для того чтобы выполнить квалификационные нормативы, спортсменам-женщинам необходимо войти в состав 10 сильнейших спортсменок на чемпионате Европы 2019 г. по BMX; дойти до ½ финала (топ-16) в кубке мира 2019 или 2020 г.; дойти до ¼ финала (топ-32) на чемпионате мира 2019 или 2020 г.; быть в списке 16 лучших спортсменок в мировом рейтинге Международного союза велосипедистов на 2 июня 2020 г.

Предложение в правление НОК ФРГ по отбору в олимпийскую спортивную сборную команду по дисциплине BMX вносит директор по вопросам спорта высших достижений по согласованию с президиумом Немецкого союза велосипедистов и при участии представителя атлетов. Официальное комплектование команды правлением НОК ФРГ происходит в течение квалификационного периода с конца мая до начала июля 2020 г.

Квалификация и количество квот в виде велоспорта BMX, фристайл (мужчины и женщины) определяются в соответствии с мировым рейтингом Международного союза велосипедистов (с 1 ноября 2018 г. по 11 мая 2020 г.) и по результатам чемпионата мира 2019 г. К стартам в Токио в 2020 г. допускаются только спортсмены, родившиеся в 2005 г. и раньше и набравшие к 12 мая 2020 г. не менее 10 очков в индивидуальном рейтинге Международного союза велосипедистов.

Отборочными (квалификационными) соревнованиями для мужчин и женщин в этом виде велоспорта в Германии считаются все проводимые в 2018, 2019 и 2020 гг. кубки мира, чемпионаты Европы, чемпионаты мира.

Для того чтобы выполнить квалификационные нормативы, спортсменам-мужчинам необходимо дойти до ½ финала (топ-24) на кубке мира 2019 или 2020 г.; дойти до ½ финала (топ-12) на чемпионате Европы 2019 или 2020 г.; дойти до ½ финала (топ-24) на чемпионате мира 2018 или 2019 г.; быть в списке 16 лучших спортсменов в мировом рейтинге Международного союза велосипедистов на 13 мая 2020 г. (для каждой страны

учитывается (вносится, засчитывается) только лучший спортсмен на основании индивидуального рейтинга).

Для того чтобы выполнить квалификационные нормативы, спортсменам-женщинам необходимо войти в состав 16 сильнейших спортсменок на кубке мира 2019 или 2020 г.; дойти до ½ финала (топ-12) на чемпионате Европы 2019 или 2020 г.; войти в состав 16 сильнейших спортсменок на чемпионате мира 2018 или 2019 г.; быть в списке 12 лучших спортсменок в мировом рейтинге Международного союза велосипедистов на 13 мая 2020 г. (для каждой страны учитывается (засчитывается) только лучшая спортсменка на основании индивидуального рейтинга).

Квалификация в спринтерских дисциплинах гонок на треке для участия в Олимпийских играх происходит на основе олимпийского трекового рейтинга Международного союза велосипедистов в трех олимпийских дисциплинах (командный спринт, индивидуальный спринт, кейрин), который формируется по результатам мировых кубков в сезонах 2018–2019 и 2019–2020 гг., включая чемпионат мира по трековым велогонкам 2019 г. в Прушкове, чемпионат мира 2020 г. в Берлине, а также чемпионаты Европы 2018 и 2019 гг. Для немецких велосипедистов к отборочным соревнованиям в этих дисциплинах относится также чемпионат Германии, который состоялся в Берлине 1–4 августа 2019 г.

Решающее значение для квалификации имеют время на отрезке дистанции в командном спринте на квалификационных соревнованиях и места (с 1-го по 8-е) на чемпионатах мира, Европы и на кубке мира. Из состава гонщиков командного спринта определяются гонщики для индивидуального спринта и кейрина.

После завершения чемпионата Германии в Берлине объявляется предварительный состав команды для участия в кубках мира. При этом в спринте могут участвовать только два гонщика, а в кейрине – только один. В этой связи для участия в чемпионате мира учитываются прежде всего набранные очки.

Ввиду того что количество максимальных стартов во всех дисциплинах (женщины: одна команда из двух гонщиц в командном спринте, две гонщицы в кейрине, две гонщицы в спринте;

мужчины: одна команда из трех гонщиков в командном спринте, два гонщика в кейрине, два гонщика в спринте) превышает количество квот для участников (максимально две женщины и трое мужчин), окончательный отбор спортсменов в олимпийскую спортивную сборную команду осуществляется в соответствии с приоритетностью потенциального успеха в соответствующих дисциплинах. При этом учитываются оценки, полученные от соответствующих федеральных тренеров, результаты выступлений на национальных и международных спортивных соревнованиях, соответствующие технические и тактические возможности спортсмена, умение работать в команде, психическая устойчивость, а также потенциал работоспособности спортсмена в последующие годы.

Предложение в правление НОК ФРГ по отбору в олимпийскую команду по данной дисциплине вносит директор по вопросам спорта высших достижений по согласованию с президиумом Немецкого союза велосипедистов и при участии представителя атлетов. Официальное комплектование команды правлением НОК ФРГ происходит в течение квалификационного периода с конца мая до начала июля 2020 г.

Квалификация и количество квот по дисциплине маунтинбайк/кросс-кантри (МТВ/ХСО) определяются в соответствии с мировым рейтингом наций Международного союза велосипедистов (по состоянию на 28 мая 2020 г.), который составляется на основании индивидуального рейтинга Международного союза велосипедистов (28 мая 2019 г. и 28 мая 2020 г.) трех лучших спортсменов и по результатам соревнований в эстафете на чемпионатах мира и Европы (2018 и 2019 гг.). Каждый спортсмен в первый или второй год квалификации должен набрать минимум 10 очков в рейтинге (индивидуальный рейтинг Международного союза велосипедистов на 28 мая 2019 г. или на 28 мая 2020 г.).

Квалификационными соревнованиями для немецких гонщиков в этой дисциплине являются все чемпионаты мира, чемпионаты Европы и кубки мира, проводимые в период 2018–2020 гг.

до 28 мая 2020 г. в категориях «элита» и «юниоры в возрасте до 23 лет».

В случае если количество спортсменов, выполнивших национальные квалификационные нормативы, превышает количество имеющихся в распоряжении квот, в предложении об отборе после согласования с директором по вопросам спорта высших достижений учитывается решение соответствующего федерального тренера, а также результаты отбираемых спортсменов на национальных и международных соревнованиях, их технические и тактические возможности, умение работать в команде, психическая устойчивость и потенциал работоспособности спортсмена в последующие годы. В случае если ни один спортсмен не выполнил национальных квалификационных нормативов, Немецкий союз велосипедистов может ходатайствовать об особом решении. Предложение в правление НОК ФРГ по отбору в олимпийскую команду по данной дисциплине вносит директор по вопросам спорта высших достижений по согласованию с президиумом Немецкого союза велосипедистов и при участии представителя атлетов. Официальное комплектование команды правлением НОК ФРГ происходит в течение квалификационного периода с конца мая до начала июля 2020 г.

Подготовка тренерских кадров

Успешная реализация программы подготовки спортивного резерва зависит от качества профессиональной подготовки спортивных тренеров и спортивных инструкторов, в этой связи Немецкий союз велосипедистов уделяет важное внимание развитию данного направления деятельности.

В целях обеспечения подготовки достаточного количества высококвалифицированных тренеров и инструкторов Немецкий союз велосипедистов разработал программу подготовки тренеров категории А. Немецкий союз велосипедистов ведет подготовку спортивных тренеров на высшем

уровне и реализует ряд программ повышения квалификации совместно со своими земельными федерациями велосипедного спорта, руководствуясь рекомендациями НОК ФРГ относительно аттестации и подготовки тренерского состава⁴⁰².

Земельные федерации велосипедного спорта организуют программы повышения квалификации для тренеров в области спорта высоких достижений и массового спорта на уровне лицензий категории С и В. Немецкий союз велосипедистов обеспечивает подготовку спортивных тренеров в сфере спорта высоких достижений на уровне лицензии категории А.

Ежегодно при поддержке своей тренерской комиссии Немецкий союз велосипедистов проводит многодневные курсы повышения квалификации для продления тренерской лицензии категории А. Для обеспечения необходимого количества тренеров каждые три года организуются курсы по подготовке тренеров категории А.

Подготовка дипломированных тренеров осуществляется в Немецком университете спорта в Кёльне при взаимодействии с Немецким союзом велосипедистов. Система этапов подготовки спортивных тренеров, принятая в Немецком союзе велосипедистов, представлена в табл. 21⁴⁰³.

⁴⁰² DOSB. Rahmenrichtlinien fuer Qualifizierung im Bereich des Deutschen Sportbundes. – URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/fm-dosb/arbeitsfelder/Ausbildung/Rahmenrichtlinien_2006/Rahmenrichtlinien_fuer_Qualifizierung_von_2005.pdf

⁴⁰³ Bund Deutscher Radfahrer. Ausbildung. – URL: <https://bdr-online.org/bdr-online/shop/045da492-c7be-4f41-93dc-8aa7d53895ca/BDR-Ausbildung.html>

Таблица 21 – Система этапов подготовки спортивных тренеров, принятая в Немецком союзе велосипедистов

Категория лицензии	Тренер велосипедного спорта Массовый спорт	Тренер велосипедного спорта Спорт высших достижений	Учебное заведение, осуществляющее профессиональную подготовку
Лицензия 4-го уровня	–	Дипломированный тренер	Академия по подготовке тренеров в Кельне при сотрудничестве с Немецким союзом велосипедистов
Лицензия 3-го уровня (минимум 90 учебных часов)	–	Тренер категории А	Немецкий союз велосипедистов
Лицензия 2-го уровня (минимум 60 учебных часов)	–	Тренер категории В	Земельные федерации велосипедного спорта
Лицензия 1-го уровня (минимум 120 учебных часов)	Тренер категории С Массовый спорт	Тренер категории С Спорт высших достижений	Земельные федерации велосипедного спорта Земельная спортивная конфедерация

В программе обучения 1-го уровня из 120 учебных часов (1 учебный час – 45 мин) 30 ч посвящается организации общей физической подготовки, выходящей за рамки одного вида спорта. В области массового спорта осуществляется подготовка тренеров по специальности «массовый велосипедный спорт».

В области спорта высших достижений осуществляется подготовка тренеров по следующим дисциплинам: велогонки (трек, шоссе, кросс, МТВ, ВМХ), велополю/велобол, фигурная езда на велосипеде, триал, езда на одноколесном велосипеде и спортивное ориентирование на горном велосипеде.

Институт прикладной науки о тренировочном процессе в Лейпциге сотрудничает с Немецким союзом велосипедистов, предоставляя тренерам федерации подборки научных материалов, посвященные велоспорту⁴⁰⁴. Таким образом, спортивные тренеры Немецкого союза велосипедистов имеют все условия для самостоятельного обучения и регулярного обновления знаний.

Финансирование

Бюджет Немецкого союза велосипедистов формируется за счет государственных субсидий, членских взносов, пожертвований и субсидий, доходов от проведения мероприятий, продажи прав на телевизионную трансляцию спортивных соревнований, рекламы, спонсорства (например, спонсирование крупных национальных и международных мероприятий).

Главным государственным спонсором немецкого спорта высших достижений является МВД ФРГ. Так, МВД ФРГ выделило Немецкому союзу велосипедистов в 2013 г. финансирование в размере 3 039 687,22 евро, в 2014 г. – 3 150 526,56 евро,

⁴⁰⁴ BDR Ausbildung. Wissenschaft. – URL: <https://www.bdr-ausbildung.de/wissenschaft>

в 2015 г. – 3 935 607,85 евро, в 2016 г. – 3 681 204,59 евро, в 2017 г. – 3 754 191,00 евро, в 2018 г. – 3 825 306,60 евро⁴⁰⁵.

Спонсорами Немецкого союза велосипедистов являются также Министерство обороны ФРГ, федеральная полиция, полиция Баварии, Фонд развития спорта, Институт прикладной науки о тренировочном процессе, Институт НИОКР в области спортивного инвентаря.

Главными коммерческими спонсорами Немецкого союза велосипедистов из сферы бизнеса являются компании «ШКОДА» и «Биоресер Спид Вэер», крупнейшая компания спортивной экипировки. Спонсорами союза также являются компании CASCO International GmbH (шлемы и спортивные очки), Continental Reifen Deutschland GmbH (шины), «Кромбахер», «Пауль Ланге & Ко» (оптовая торговля велосипедами), «PM-International AG» (биологически активные добавки и косметическая продукция), «Mueller – Die Lila Logistik» (логистика), «Liqui-Moly» (масла и чистящие средства), «Kondrauer» (производитель безалкогольных напитков), «Elite» (производитель инвентаря для велосипедного спорта), «MuleBar» (спортивное питание) и другие коммерческие компании⁴⁰⁶.

⁴⁰⁵ Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat. Zuwendungen des Bundes aus Kapitel 0601 Titel 68421 zur Foerderung. – URL: https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/downloads/DE/veroeffentlichungen/themen/sport/sportfoerderung-spitzensportverbaende-2013-2018.pdf?__blob=publicationFile&v=7

⁴⁰⁶ BDR. BDR-Partner. – URL: <https://bdr-online.org/bdr-partner.htm>

2.4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ БОБСЛЕЯ И САННОГО СПОРТА ФРГ

Общая информация

Бобслей зародился в Швейцарии, где англичанин Уилсон Смит в 1888 г. построил первый боб, соединив с помощью доски двое саней. При этом передней частью боба можно было управлять с помощью веревок. Первые соревнования по бобслею были проведены в 1889 г. в Давосе, а первый бобслейный клуб был организован только в 1897 г. в Санкт-Морице. Первый «правильный» боб сконструировал швейцарец Кристиан Матис. Он был сделан из дерева на стальных полозьях. Но поскольку эти сани оказались слишком быстрыми для уже имеющихся скелетонных трасс, в 1904 г. в Санкт-Морице была построена первая в мире трасса для бобслея. В Париже 23 ноября 1923 г. была учреждена Международная федерация бобслея и тобоггана. В 1924 г. на Олимпийских играх в Шамони состоялись первые соревнования бобов-четверок. На зимних Олимпийских играх в 1924 и 1928 гг. проводились еще соревнования и на пятиместных санях. Но в 1931 г. они были запрещены, поскольку каждый второй спуск заканчивался аварией и травмами спортсменов. В 1932 г. на Олимпийских играх в Лейк-Плэсиде были проведены соревнования на двух- и четырехместных санях. В 1952 г. правила были изменены – был органичен общий вес команды, включая боб. Огромное значение стали придавать старту. Из других видов спорта в бобслеи стали приходиться сильные и быстрые спортсмены, способные обеспечить разгон саней на старте.

В 90-е гг. XX в. наступил новый этап развития бобслея, когда в Северной Америке и Европе в двухместных санях начали соревноваться женщины. Начиная с зимних Олимпийских игр 2002 г. в Солт-Лейк-Сити, в программу Олимпийских игр включены соревнования по бобслею

среди женщин. В бобслее проводятся соревнования по дисциплинам: женщины, экипажи-двойки; мужчины, экипажи-двойки; мужчины, экипажи-четверки. На кубках мира соревнования в этих дисциплинах проводятся два спуска в один день (в двух заездах), на Олимпийских играх и чемпионатах мира – четыре спуска (заезда) в течение двух соревновательных дней. Команда экипажа-двойки состоит из брейкмана (тормозящего) и пилота. В экипажах-четверках есть еще два разгоняющих спортсмена.

При стандартном времени около 60 сек спортивный снаряд разгоняется до 150 км/ч. При этом центробежная сила в 5 раз превышает собственный вес спортсмена. Старт имеет решающее значение. Отставание во времени на старте с большим трудом можно ликвидировать на трассе, тем не менее мастерство пилота также играет большую роль⁴⁰⁷.

История бобслея и санного спорта в Германии началась в 1911 г.: 5 ноября в Берлине была создана Федерация бобслея Германии, а 26 декабря в Ганновере 5 спортивных обществ учредили Немецкий союз санного спорта. В 1928 г. Федерация бобслея Германии была официально принята в созданную в 1923 г. в Париже Международную федерацию бобслея и тобоггана. В 1949 г. в ФРГ Федерация бобслея была реорганизована в Немецкую федерацию бобслея и санного спорта. В ГДР в 1958 г. также была учреждена Немецкая федерация санного спорта и бобслея. После объединения Германии в 1990 г. Немецкая федерация санного спорта и бобслея ГДР была интегрирована в Немецкую федерацию бобслея и санного спорта ФРГ.

В настоящее время Федерация бобслея и санного спорта Германии координирует деятельность девяти земельных федераций бобслея, санного спорта и скелетона в землях Баден-Вюртемберга, Баварии, Бранденбурга, Гессена,

⁴⁰⁷ BSD Portal. Der Bob Sport. – URL: <https://www.bsd-portal.de/sport/bob/der-sport/>

Нижней Саксонии, Северного Рейна-Вестфалии, Саксонии-Анхальт, Саксонии и Тюрингии⁴⁰⁸ и объединяет около 100 спортивных обществ, насчитывающих около 6500 членов⁴⁰⁹. В состав Федерации бобслея и санного спорта Германии входит также Молодежная организация Федерации бобслея и санного спорта Германии, которая объединяет все молодежные отделения спортивных обществ федераций – членов Федерации бобслея и санного спорта Германии. Штаб-квартира федерации находится в Берхтесгадене (Бавария).

Основными задачами Федерации бобслея и санного спорта Германии являются развитие бобслея, санного спорта и скелетона в рамках спорта высших достижений, массового спорта и спортивного досуга; содействие развитию спортивных связей; обеспечение реализации программ спортивной подготовки, в том числе развитие данных видов спорта среди детей и молодежи; организация национальных и международных спортивных мероприятий на уровнях республики, немецких земель и муниципального самоуправления.

Полномочия Федерации бобслея и санного спорта Германии по основным вопросам не исключают полномочий земельных федераций, но обеспечивают соблюдение ими правил национальной федерации и согласование с ней своих действий.

Федерация бобслея и санного спорта Германии является членом Олимпийской спортивной конфедерации (НОК ФРГ), Международной федерации бобслея и скелетона и Международной федерации санного спорта.

Высшим органом Федерации бобслея и санного спорта Германии является общее собрание. В него входят президенты земельных федераций, члены президиума, члены

⁴⁰⁸ BSD Portal. BSD Mitglieder. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/ueber-uns/mitglieder/>

⁴⁰⁹ BSD Portal. BSD Historie. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/bsd-historie/>

правления и почетные члены. Общее собрание собирается каждый год, принимает решения по основным вопросам и каждые четыре года выбирает имеющих право голоса членов президиума, председателя и членов комитета по правовым вопросам, членов спортивного комитета и аудиторов.

Исполнительным органом Федерации бобслея и санного спорта Германии является президиум. Председателем президиума является Андреас Траутфеттер⁴¹⁰. Президиум назначает правление сроком на четыре года в соответствии с олимпийским циклом. Правление работает по принципу двойного контроля. Председателем правления, директором по спорту и генеральным секретарем является Томас Шваб⁴¹¹. Он является также вице-президентом Международной федерации санного спорта по вопросам маркетинга и членом комитета Международной федерации бобслея и скелетона по вопросам строительства трасс⁴¹².

Спортивный комитет принимает решения относительно спортсменов национального уровня, предложенных тренерскими советами, а также касательно проведения национальных чемпионатов и участия Германии в спортивных мероприятиях Международной федерации бобслея и скелетона и Международной федерации санного спорта.

В состав Спортивного комитета входят все члены президиума и правления, президенты земельных федераций, представители кадровых спортсменов федерации, представитель по вопросам этики, главные тренеры по бобслею, санному спорту и скелетону, спортивный организатор федерации, работающий с молодежными составами, представитель

⁴¹⁰ BSD Portal. BSD Praesidium. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/ueber-uns/praesidium/>

⁴¹¹ BSD Portal. BSD Vorstand. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/ueber-uns/vorstand/>

⁴¹² BSD Portal. BSD News. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/news/#4344>

естественной трассы санного спорта, специалист, уполномоченный по вопросам антидопинга, руководитель программ подготовки и повышения квалификации спортивных тренеров, представитель НОК ФРГ, председатель медицинской комиссии, представитель службы эксплуатации каждой санно-бобслейной трассы ⁴¹³.

Главными тренерами, обеспечивающими подготовку национальных спортивных сборных команд Федерации бобслея и санного спорта, являются: по бобслею – Рене Шпис, по санному спорту – Норберт Лох, по скелетону – Дирк Маченц ⁴¹⁴.

На зимних Олимпийских играх, прошедших в 2018 г. в Пхенчхане, немецкие бобслеисты завоевали 3 золотых и 1 серебряную медаль; немецкие саночники – 3 золотые, 1 серебряную и 2 бронзовых медали; немецкие скелетонисты – 1 серебряную медаль, имея в своем составе около 137 спортсменов (табл. 22). В общем медальном зачете национальная спортивная сборная команда ФРГ на данных Олимпийских играх заняла 2-е место, уступив лишь норвежцам.

⁴¹³ BSD Portal. Satzung des BSD. – URL: https://www.bsd-portal.de/fileadmin/user_upload/SATZUNGEN___ORDNUNGEN/Stand_Dezember_2016/Satzung_Stand_22.10.2016.pdf

⁴¹⁴ BSD Portal. BSD-Trainer. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/geschaeftsstelle/trainer/cheftrainer/>

Таблица 22 – Кадровый состав спортивных сборных команд Федерации бобслея и санного спорта ФРГ

Кадровая категория	Бобслей мужчины	Бобслей женщины	Саный спорт мужчины	Саный спорт женщины	Скелетон мужчины	Скелетон женщины	Итого
Олимпийские кадры	16	8	9	3	4	3	43
Перспективные кадры	11	7	10	4	2	2	36
Резервные кадры	5	4	–	–	2	1	12
Юниорские кадры 1	14	3	11	6	7	5	46
Итого	46	22	30	13	15	11	137

Подготовка спортивного резерва

Подготовку спортивного резерва и национальных спортивных сборных команд в бобслее, санном спорте и скелетоне Федерация бобслея и санного спорта осуществляют на четырех санно-бобслейных трассах с искусственной ледяной поверхностью в Альтенберге (Саксония), на Кёнигсзе (Берхтесгаден, Бавария), в Оберхофе (Тюрингия) и Винтерберге (Северный Рейн-Вестфалия) ⁴¹⁵. На базе данных центров спортивной подготовки проводятся учебно-тренировочные сборы национальной и земельных федераций бобслея и санного спорта ФРГ.

Длина трассы в Альтенберге составляет 1413 м, в Оберхофе – 1354 м, Винтерберге – 1330 м, на Кёнигсзе – 1675 м. Санно-бобслейная трасса Кёнигсзе была запущена в 1968 г. и является самой старой в мире трассой с искусственным льдом.

⁴¹⁵ DOSB. Schwerpunktsportarten. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Leistungssport/Dokumente/Schwerpunktsportarten_Laender_01.pdf

К чемпионату мира по бобслею и скелетону в 2011 г. она была существенно реконструирована, на что было выделено около 22 млн евро, из них 21,8 млн евро из «Пакета антикризисных мер II» федерального правительства. На сегодняшний день на базе центра спортивной подготовки Кёнигсзе проводятся тренировки и соревнования по бобслею, санному спорту и скелетону, при этом часто здесь тренируются спортсмены зарубежных стран. Как минимум раз в год здесь проходят крупные международные спортивные соревнования⁴¹⁶.

Помимо этого в Обервизентале (Саксония) имеется летняя бобслейная трасса⁴¹⁷, а в Обербэренбурге действует так называемая спортивная база для талантливых молодых спортсменов-бобслеистов⁴¹⁸.

Наличие четырех искусственных санно-бобслейных трасс обеспечивает спортсменам Федерации бобслея и санного спорта Германии исключительные возможности для проведения круглогодичных тренировок и соревнований и тем самым гарантирует их успешные выступления на чемпионатах самого высокого уровня. Для сравнения: более одной санно-бобслейной трассы имеют только США (Лейк-Плэсид, Парк-Сити), Канада (Калгари, Ванкувер) и Россия (Парамоново, Сочи). В общей сложности 16 санно-бобслейных трасс с искусственной ледяной поверхностью находятся в 11 странах на трех континентах: 10 из них располагаются в Европе, 4 – в Северной Америке и 2 – в Азии. Единственная естественная трасса находится в швейцарском Санкт-Морице: данная трасса проложена не в бетонном

⁴¹⁶ Olympiastuetzpunkt Bayern. Regionalzentrum Chiemgau/Berchtesgadener Land. – URL: <http://www.ospbayern.de/osp-bayern/regionalzentren/chiemgau-berchtesgadener-land/trainingsstaetten.html>

⁴¹⁷ Olympiastuetzpunkt Chemnitz/Dresden. Oberwiesenthal. – URL: https://www.osp-chemnitz-dresden.de/trainingsstandorte_osp_oberwiesenthal.php#

⁴¹⁸ LandesSportBund Sachsen. Talentstuetzpunkte in Sachsen. – URL: https://www.sport-fuer-sachsen.de/files/user_upload/03_Dokumentenarchiv_LSB/Leistungssport/Stuetzpunkte/TSP_2018_19_Sportarten.pdf

желобе, и специалисты Южного Тироля сооружают ее каждый год с ноября и до весны из снега, воды и льда. Все эти трассы в течение всего года обеспечивают проведение национальных и международных соревнований по бобслею, санному спорту и скелетону⁴¹⁹.

Имеющиеся 4 олимпийские базы «Бавария», «Хемниц/Дрезден» (Саксония), «Тюрингия» и «Вестфалия» на 4 федеральных спортивных базах Федерации бобслея и санного спорта Германии ежедневно обеспечивают научно-методическое и медико-биологическое обеспечение спортсменов, а также консультируют относительно программ «двойной карьеры».

Подготовка спортивного резерва в бобслее, санном спорте и скелетоне в ФРГ осуществляется на базе школ высшего спортивного мастерства, которые расположены в непосредственной близости от санно-бобслейных трасс (табл. 23).

Таблица 23 – Спортивные базы и школы высшего спортивного мастерства Федерации бобслея и санного спорта ФРГ

Олимпийские базы	Спортивные базы	Школы высшего спортивного мастерства
Бавария	Берхтесгаден/ Кёнигсзе	Берхтесгаден
Хемниц/Дрезден (Саксония)	Альтенберг Обервизенталь	Альтенберг Обервизенталь
Тюрингия	Оберхоф	Оберхоф
Вестфалия	Винтерберг	Винтерберг
Бранденбург	–	Потсдам

⁴¹⁹ SD Portal. BSD Bahnen. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/bahnen/>

Во всех спортивных школах и, в частности, в знаменитой школе высшего спортивного мастерства в Берхтесгадене большое внимание уделяется «параллельной карьере» молодых спортсменов. Данную спортивную школу в Берхтесгадене закончили многие олимпийские чемпионы (олимпийская база «Бавария») ⁴²⁰. Саннный спорт относится в ней к числу основных видов спорта, скелетон обслуживается как неосновной.

Школа высшего спортивного мастерства в Альтенберге имеет свой интернат и обслуживается олимпийской базой «Хемниц/Дрезден» (Саксония) ⁴²¹. Саннный спорт считается основным видом спорта, бобслей и скелетон обслуживаются как неосновные виды спорта. Школа имеет учебный участок для разгона, санную и бобслейную трассы, в ней работают тренеры олимпийской базы «Хемниц/Дрезден».

Школа высшего спортивного мастерства зимних видов спорта в Обервизентале (олимпийская база «Хемниц/Дрезден» в Саксонии) имеет собственный третбан, летнюю санную трассу, санные трассы в Цвиккау и Альтенберге и стартовую площадку. Данная школа тесно сотрудничает со специалистами в сфере научно-методического и медико-биологического обеспечения ⁴²².

В Оберхофе (олимпийская база «Тюрингия») саннный спорт обслуживается как основной вид спорта, бобслей и скелетон – как неосновные.

В Винтерберге (олимпийская база «Вестфалия») саннный спорт обслуживается как основной вид спорта, бобслей и скелетон – как неосновные, имеются бобслейная и санная

⁴²⁰ Olympiastuetzpunkt Bayern. Berchtesgaden. – URL: <http://www.ospbayern.de/osp-bayern/eliteschulen/berchtesgaden/berchtesgaden.html>

⁴²¹ “Glueckauf“-Gymnasium. Eliteschule des Sport – “Verbundsystem Schule-Leistungssport-Sportinternat”. – URL: <http://www.gagym.de/Sport/>

⁴²² Eliteschule des Wintersports Oberwiesenthal. Rennrodeln. – URL: <https://eliteschule-wintersport-oberwiesenthal.de/de/Rennrodeln.html>

трассы, работают семь штатных тренеров земельной федерации бобслея и санного спорта земли Северный Рейн-Вестфалия ⁴²³. В спортивной школе Фридриха-Людвига Яна в Потсдаме (олимпийская база «Бранденбург») ⁴²⁴ бобслей обслуживается как неосновной вид спорта.

Все школы высшего спортивного мастерства в летний период организуют выездные учебно-тренировочные сборы. Так, в период с 16 по 20 июня 2019 г. состоялись первые учебно-тренировочные сборы юниорской команды по санному спорту в Цинновице на Балтийском море. В них принимали участие спортсмены категорий «резервные кадры» и «юниорские кадры». Проводились силовые тренировки и занятия по пляжному волейболу. Программа тренировок включала заплывы в море, спринт, метание, прыжки, велосипедные туры, футбол, волейбол, тренировки старта раскачивающими движениями экипажа на тартановой дорожке. Во время вторых учебно-тренировочных сборов на Кёнигсзе отрабатывалась техника старта ⁴²⁵.

Национальная сборная молодежная команда по санному спорту в период с 17 по 24 июня 2019 г. приняла участие в учебно-тренировочных сборах в Рива-дель-Гарда, отрабатывая координационные способности на серфинге и роликовых коньках. Для тренировки выносливости было организовано два тура на горных велосипедах ⁴²⁶.

⁴²³ DOSB. Standorte Hessen. – URL: <https://eliteschulen.dosb.de/standorte/hessen/#akkordeon-13637>

⁴²⁴ Olympiastuetzpunkt Brandenburg. Sportdchule Potsdam “Friedrich Ludwig Jahn”. – URL: http://www.osp-brandenburg.de/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=7&Itemid=27

⁴²⁵ BSD Portal. 27/06 2019. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/news/#4414>

⁴²⁶ BSD Portal. 01/07 2019. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/news/#4414>

В период с 26 по 29 июня 2019 г. в Берхтесгадене земельная Баварская федерация бобслея и санного спорта провела совместные сборы участников кубков мира и спортивного резерва с использованием сенсорных экранов, видеокамер и камер GoPro для анализа ошибок, где отрабатывался разгон бобов-двоек и спортсмены высшей квалификации делились своим опытом с молодежью. В сентябре 2019 г. состоялись новые учебно-тренировочные сборы Федерации бобслея и санного спорта ФРГ ⁴²⁷.

Подготовка национальной спортивной сборной команды

На официальном вебсайте федерации конкретные материалы в части подготовки спортсменов национальной сборной команды по бобслею и санному спорту не представлены. Однако имеется информация в отношении обязательств кадровых высококвалифицированных спортсменов – членов национальных сборных команд.

В состав национальных спортивных сборных команд отбираются кадровые спортсмены высшей категории – олимпийские кадры (ранее категория А). Кадровые спортсмены данной категории заключают с Федерацией бобслея и санного спорта Германии специальный договор атлета (последняя редакция – от 06.04.2019) ⁴²⁸. В соответствии с данным договором спортсмен обязуется соблюдать положения устава Федерации бобслея и санного спорта Германии, правопорядок и регламент федерации, национальные и международные правила проведения соревнований, положения

⁴²⁷ BSD Portal. 26/06 2019. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/news/#4414>

⁴²⁸ BSD Portal. Athletenvereinbarung. – URL: https://www.bsd-portal.de/fileadmin/user_upload/SATZUNGEN__ORDNUNGEN/2019/Athletenvereinbarung_06.04.2019_1_.pdf

антидопингового кодекса федерации, Немецкого антидопингового агентства, Международной федерации бобслея и скелетона и Международной федерации санного спорта.

Спортсмен обязуется соблюдать интересы федерации и избегать всего того, что могло бы нарушить интересы федерации и ее спонсоров. Это касается в том числе спортивной дисциплины и спортивного поведения.

Договор атлета с Федерацией бобслея и санного спорта обязывает спортсмена:

- не передавать внутрикомандную информацию (например, о критериях отбора, планах и планировании тренировочного процесса, о спортивном инвентаре или технико-тактических стратегиях) третьим лицам, не имеющим отношения к федерации (пункт «i» разд. 3);

- не передавать в пользование и не продавать снаряжение и технику, которые были разработаны и усовершенствованы с помощью технологий, используемых в Федерации бобслея и санного спорта Германии или Института НИОКР в области спортивного инвентаря. Передача снаряжения и техники внутри Федерации бобслея и санного спорта Германии всегда должна быть согласована с главным тренером. Передача собственного снаряжения и техники или снаряжения, предоставленного третьей стороной, лицам или организациям, не имеющим отношения к федерации, допустима только после информирования об этом спортивного директора (пункт «j» разд. 3);

- использовать только ту технику, которая разрешена международными правилами. Пилоты (спортсмены) сами несут ответственность за изменение серийного оборудования или за спортивные снаряды собственной конструкции. Об изменениях в оборудовании необходимо уведомлять ответственных лиц Федерации бобслея и санного спорта Германии. В случае если указанные изменения не ведут к дисквалификации, то пилоты несут за них ответственность перед федерацией и сами отвечают за возможные повреждения инвентаря (пункт «k» разд. 3);

- во время публичных выступлений, в том числе на телевидении, носить экипировку, предоставленную федерацией, и помещать название спонсора федерации на свою одежду, даже в случае если спортсмен представляет личного спонсора (п. 1 разд. 3).

Штрафы за нарушение представленных положений могут составлять от 500 до 50 000 евро.

Кроме того, в договоре оговаривается право федерации на использование изображения и имени спортсмена в рекламных целях, условия участия спортсмена в рекламных мероприятиях федерации и ее партнеров, условия перехода спортсмена в другие национальные спортивные федерации, условия заключения спортсменом договоров об индивидуальном спонсировании, а также виды наказаний за нарушение положений договора атлета. Штрафы за нарушения положений о рекламе могут составить от 1000 до 100 000 евро каждый.

Федерация, в свою очередь, обязуется включить спортсмена в кадровый состав; заявлять его на спортивные соревнования; приглашать на главные учебно-тренировочные мероприятия и оплачивать его проживание; обеспечивать и оплачивать перелеты, транспортные расходы и пассажирские страховки, связанные с главными тренировочными мероприятиями и соревнованиями; предоставлять экипировку и спортивный инвентарь; способствовать спонсированию через Фонд развития спорта; способствовать приему в состав спонсируемых спортивных групп бундесвера и федеральной полиции в Бад-Эндорфе и земельной полиции; предоставить тренеров, техников, физиотерапевтов и врачей; обеспечить обслуживание на олимпийских базах и консультации относительно планирования «двойной карьеры»; обеспечить после завершения активной спортивной карьеры выход из соревновательной формы путем постепенного снижения нагрузок на федеральной спортивной базе в течение как минимум 2 лет.

Подготовка тренерских кадров

В системе подготовки и повышения квалификации тренерского состава в Федерации бобслея и санного спорта Германии принято выделять три уровня.

В тренерской школе федерации в Бад-Бланкенбурге дважды в год проводятся курсы специальной подготовки для спортивных тренеров, по окончании которых тренеры получают внутренние лицензии Федерации бобслея и санного спорта Германии категорий «олимпийские кадры», «перспективные кадры» и «резервные кадры» (бывшие категории А, В и С).

Высшим уровнем квалификации для тренеров Федерации бобслея и санного спорта Германии считается уровень дипломированного спортивного тренера. Квалификацию дипломированного тренера можно получить в магистратуре Немецкого университета спорта, расположенного в Кёльне, в ходе 1,5-годичного очного дневного обучения или 3-годичного обучения в заочной форме.

В годичную программу повышения квалификации тренеров 2018 г., представленную на сайте Федерации бобслея и санного спорта Германии, входили следующие курсы: «Мониторинг – обязательная составляющая управления тренировкой» (6–8 мая 2019 г. в Кёльне), «Тип действия» (Action Types) (27–29 мая 2019 г. в Кёльне), Модуль 1 – «Силовая тренировка в командном спорте» (16–18 сентября в Кёльне), «Отношения тренер – спортсмен – пути плодотворного сотрудничества» (30 сентябрь – 2 октября 2019 г. в Кёльне), Модуль 2 – «Силовая тренировка в командном спорте» (4–6 ноября 2019 г. в Кёльне), «Апдейт тренерских знаний – научные основы работы тренеров в спорте высших достижений» (25–27 ноября 2019 г. в Кёльне)⁴²⁹.

⁴²⁹ BSD Portal. BSD Ausbildung. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/aus-fortbildung/>

В зимнем сезоне 2018–2019 гг. была введена новая электронная лицензионная система для спортивных тренеров и обслуживающего персонала, которая должна поддержать систему аккредитации Международной федерации бобслея и скелетона⁴³⁰.

Финансирование

Бюджет Федерации бобслея и санного спорта Германии состоит из обычного бюджета и чрезвычайного бюджета. Обычный бюджет формируется за счет членских взносов, пожертвований и субсидий, доходов от проведения мероприятий, продажи прав на телевизионную трансляцию спортивных соревнований, рекламы, спонсорства (например, спонсирование крупных национальных и международных мероприятий) и проч. Чрезвычайный бюджет формируется за счет средств, полученных от третьих лиц (внебюджетных средств), и собственных средств Федерации бобслея и санного спорта Германии⁴³¹.

Главным спонсором немецкого спорта высших достижений является МВД ФРГ. Так, МВД ФРГ выделило Федерации бобслея и санного спорта Германии в 2013 г. финансирование в размере 4 032 358,31 евро, в 2014 г. – 3 169 214,95 евро, в 2015 г. – 3 512 711,15 евро, в 2016 г. – 3 628 433,92 евро, в 2017 г. – 4 649 489,87 евро, в 2018 г. – 3 724 346,78 евро⁴³².

⁴³⁰ BSD Portal. 09/07 2019. – URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/news/#4448>

⁴³¹ BSD Portal. Finanzordnung des Bob- und Schlittenverbandes fuer Deutschland e.V. – URL: https://www.bsd-portal.de/fileadmin/user_upload/SATZUNGEN__ORDNUNGEN/Stand_Dezember_2016/Finanzordnung_BSD_07_2016.pdf

⁴³² Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat. Zuwendungen des Bundes aus Kapitel 0601 Titel 68421 zur Foerderung. – URL: https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/downloads/DE/veroeffentlichungen/themen/sport/sportfoerderung-spiizensportverbaende-2013-2018.pdf?__blob=publicationFile&v=7

Спонсорами Федерации бобслея и санного спорта Германии являются также бундесвер и федеральная полиция (финансирует подготовку спортсменов в школе высшего спортивного мастерства Бад-Эндорфа, в том числе в видах спорта «бобслей», «санный спорт» и «скелетон»). Во время своей спортивной карьеры спортсмены проходят обучение в Бад-Эндорфе для того, чтобы быть служащими исполнительного органа полиции среднего звена, и после завершения спортивной карьеры имеют возможности служебного роста в полиции). Фонд развития спорта финансирует тренировочный процесс спортсменов, их подготовку к международным соревнованиям, обеспечивает страхование и социальную защиту спортсменов, предоставляет стипендии, возмещает уменьшение заработка в связи с соревновательной и тренировочной деятельностью.

Спонсорами и партнерами Федерации бобслея и санного спорта Германии также являются земельные министерства внутренних дел, в частности органы полиции Баварии, Саксонии, Тюрингии, предоставляющие спортсменам возможность получения высшего образования и дальнейшего трудоустройства с совмещением спортивной карьеры. Так, в органах полиции Тюрингии в Мейнингене спортсменам дается возможность по завершении обучения по согласованию с олимпийской базой в Эрфурте освобождаться от несения повседневной службы для участия в спортивных мероприятиях⁴³³.

Партнерами Федерации бобслея и санного спорта Германии являются компания «Дойче Пост», обеспечивающая брендиование спортивного инвентаря и одежды бобслеистов и скелетонистов национальных спортивных сборных команд; группа компаний «Виссманн», спонсирующая крупные спортивные соревнования по зимним видам спорта; компания «БМВ», предоставляющая в распоряжение спортсменов свои комплексные аэродинамические трубы для оптимизации параметров

⁴³³ BSD Portal. BSD Foerderer. – URL: <https://www.bsd-portal.de/partner/foerderer/>

бобов и саней; компании «Нигрин», «Нудосси», «Бухбиндер», поставляющие экипировку для спортсменов⁴³⁴.

Федерация бобслея и санного спорта Германии сотрудничает с Институтом НИОКР в области спортивного инвентаря, который разрабатывает для нее спортивные снаряды и измерительную технику, Институтом прикладной науки о тренировочном процессе, а также компанией «Клингшпор», которая предоставляет ей свои шлифовальные средства для повышения скорости снарядов. В области медицинского страхования федерация сотрудничает со страховой медицинской организацией «Виактив» (Бохум)⁴³⁵. Среди партнеров и спонсоров федерации значатся и ряд других компаний. Таким образом, Федерация бобслея и санного спорта Германии развивает активное сотрудничество с партнерами и спонсорами.

2.5. ВЫВОДЫ

В ФРГ развитию спортивного сектора, включая массовый спорт и спорт высших достижений, традиционно уделяется большое внимание. Осознавая значимость спорта в интеграции немецкого общества и развитии подрастающего поколения, федеральное правительство совместно с правительствами немецких земель оказывает финансовую поддержку довольно сложно структурированной системе спорта в ФРГ.

Вместе с тем важно отметить, что ни проводимые политической партией программы по развитию спорта, ни деятельность государственных учреждений, ответственных за развитие спорта, не указывают на приоритетное внимание спорту высших достижений, что отражает глубоко укоренившийся в Германии принцип самоуправления в спорте, которое осуществляется разрозненными структурами.

В Германии существует довольно сложная институциональная система в сфере физической культуры и спорта, что во многом объясняется исторической спецификой в развитии страны. В целом можно выделить три этапа развития спорта высших достижений: полная реорганизация системы спорта после окончания Второй мировой войны; идеологическая борьба между системами развития спорта ГДР и ФРГ; интеграция систем развития спорта ГДР и ФРГ после объединения страны.

Организационная структура системы спорта во многом определяется федеративным устройством, являющимся отличительной чертой федеративной республики и относящимся как к государственному управлению, так и к автономному самоуправлению.

Среди основных элементов организационной структуры управления спортом в ФРГ помимо местного, регионального и национального уровней можно выделить систему государственного управления и двухуровневую систему автономного самоуправления спортом. Государственное управление осуществляется федеральным правительством (через Министерство

⁴³⁴ BSD Portal. BSD Premiumpartner. – URL: <https://www.bsd-portal.de/partner/premiumpartner/>

⁴³⁵ BSD Portal. BSD Ausruester Partner. – URL: <https://www.bsd-portal.de/partner/ausruester/>

внутренних дел) и руководящими органами 16 федеральных земель (через министерства образования, культуры или министерства внутренних дел), которые совместно управляют спортом в своих регионах. В Германии отсутствует профильное министерство спорта, действующее на национальном уровне или уровне федеральных земель. Сферу спорта на национальном уровне координирует Министерство внутренних дел (МВД ФРГ). В земельных правительствах вопросами спорта часто занимаются специальные отделы или департаменты по делам спорта в структуре министерств внутренних дел или министерств образования и культуры. На межрегиональном уровне они координируют свою деятельность посредством участия в конференции министров спорта немецких земель.

Основу системы спорта в ФРГ составляют около 88 000 спортивных клубов, которыми управляет Олимпийская спортивная конфедерация (НОК ФРГ). Руководство спортом высших достижений осуществляют отдел спорта высших достижений НОК ФРГ и аналогичные структуры на региональном уровне – региональные комитеты по спорту высших достижений. Отдел спорта высших достижений отвечает за разработку стратегических планов и официально определяет принципы, лежащие в основе спорта высших достижений и подготовки юных спортсменов.

На региональном уровне выработка критериев по развитию спортивного резерва находится в зоне ответственности земельных (региональных) комитетов НОК ФРГ.

Придерживаясь принципа самоуправления в спорте, государство видит свою роль как спонсора, создающего структуру, позволяющую спортсменам успешно выступать на международных спортивных соревнованиях. По этой причине правительство не участвует в разработке программ или концепций по развитию спорта, а лишь принимает участие в деятельности различных организаций, занимающихся самоуправлением в области спорта. Федеральное правительство представлено, в частности, в комитетах и комиссиях, обладающих наибольшими полномочиями в сфере спорта высших достижений.

Представители федерального правительства участвуют в работе советов, комиссий и комитетов НОК ФРГ, национальных спортивных федераций, Фонда развития спорта и советов попечителей федеральных центров спортивной подготовки. В целом государство открыто ориентирует свою деятельность на развитие именно спорта высших достижений, участвуя во всех вопросах в части финансирования и распределения средств.

Подводя итог, следует отметить, что немецкая система спорта высших достижений отличается высокой степенью самоуправления и наличием федеративной структуры, которая в целом определяет политическое устройство страны. В результате этих двух особенностей система спорта высших достижений Германии характеризуется гетерогенностью, благодаря чему обеспечивает самые широкие возможности в поиске индивидуальных решений, которые могут существенно варьироваться в зависимости от видов спорта и спортивных дисциплин.

Абсолютно очевидно, что в целях повышения эффективности развития спорта высших достижений в ФРГ необходимо уменьшение бюрократичности и повышение прозрачности в отношении полномочий и распределения задач в рамках действующей многоуровневой системы. При этом система региональных, федеральных и олимпийских центров спортивной подготовки, спортивные общества, национальные спортивные федерации, школы высшего спортивного мастерства, общеобразовательные школы, специализированные научно-исследовательские институты, а также органы власти национального и земельного уровней призваны эффективно взаимодействовать между собой в решении задач по развитию спорта высших достижений и подготовке спортивного резерва в ФРГ.

Таким образом, несмотря на сложившуюся специфику немецкой системы регулирования спорта, опыт ФРГ в развитии спорта высших достижений может рассматриваться в качестве успешной практики, что подтверждают успехи немецких спортсменов на международных спортивных соревнованиях самого высокого уровня.

ГЛАВА 3. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В КАНАДЕ

3.1. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В КАНАДЕ

Нормативные документы, определяющие развитие спорта высших достижений в Канаде

Развитие спорта высших достижений Канады определяет целый ряд нормативных документов.

Основным документом, регулирующим в целом сферу физической активности и спорта Канады, является Канадская спортивная политика, принятая на период 2012–2022 гг.⁴³⁶

Государственная стратегия «Канадская спортивная политика» определяет векторы развития политики для федерального правительства и правительств провинций и территорий, а также всех организаций в области физической активности и спорта в Канаде на период 2012–2022 гг.

Принятая в 2012 г. Стратегия во многом продолжила направления предыдущей стратегии, принятой в 2002 г. Целью нового документа стало закрепление успеха спортивной политики Канады периода 2002–2012 гг. и обеспечение ее эффективной реализации на период 2012–2022 гг.

Среди основных задач Канадской спортивной политики следует отметить повышение уровня физической грамотности населения, укрепление здоровья, повышение благосостояния и качества жизни, повышение национальной гордости через укрепление позиций Канады в мировом спорте наряду с ведущими мировыми спортивными державами, ускорение экономического развития и сокращение затрат на здравоохранение.

⁴³⁶ Canadian Sport Policy 2012. – URL: https://www.sportanddev.org/sites/default/files/downloads/canadian_sport_policy_2012-min.pdf

Суть стратегии заключается в достижении к 2022 г. динамичной и инновационной культуры, пропагандирующей и поощряющей участие и совершенствование в спорте. В Стратегии отмечается важность предоставления всем гражданам Канады возможности заниматься спортом в меру своих способностей и интересов – от занятий физической активностью в парках до возможности участия в крупнейших международных спортивных соревнованиях самого высокого уровня. В этой связи важное внимание в Стратегии отводится обеспечению межсекторального сотрудничества между организациями в сфере спорта и организациями в сфере образования, здравоохранения и рекреации на федеральном уровне, на уровне провинций, муниципалитетов и частного сектора.

В Стратегии указываются семь основных принципов, которые необходимо учитывать при реализации программ в области физической активности и спорта всем участникам спортивного движения. Итак, программы должны быть ценностно-ориентированными, инклюзивными, технически обоснованными, целенаправленными, эффективными, долгосрочными и иметь коллективную направленность. В Стратегии отмечается, что только учет данных семи принципов в совокупности может способствовать реализации потенциала спорта как движущей силы личностного и социального развития.

Таким образом, Канадская спортивная политика, принятая на период 2012–2022 гг., является основным нормативно-правовым актом, регулирующим государственную политику Канады в области физической активности и спорта. Другой документ – Стратегия развития спорта высших достижений в Канаде, принятая в 2019 г., представляется особенно важным документом для подробного анализа, поскольку раскрывает особенности регулирования именно спорта высших достижений Канады⁴³⁷.

⁴³⁷ Government of Canada. 2019 Canadian High Performance Sport Strategy. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-policies-acts-regulations/high-performance-strategy.html>

Стратегия была разработана в 2019 г. экспертами национальной организации «Спорт для жизни» с участием ведущих специалистов в сфере спорта высших достижений Канады. В стратегии приведены основные термины и перечислены основные участники системы спорта высших достижений Канады, среди которых помимо собственно спортсменов, тренеров, специалистов научно-методического и медико-биологического обеспечения указываются национальные федерации по видам спорта, мультиспортивные организации, учреждения сети канадских Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI), а также органы правительств федерального, регионального и муниципального уровня, вовлеченные в процесс развития системы спорта высших достижений Канады.

В Стратегии по развитию спорта высших достижений отмечены ключевые показатели эффективности по нескольким компонентам системы спорта высших достижений. В числе таких компонентов указаны спортсмены, тренеры, технические специалисты, спортивные руководители, представители медико-биологического и научно-методического обеспечения. Кроме того, в числе компонентов системы указаны также канадская программа «Завладей пьедесталом», тренировочный процесс, соревновательный процесс, планирование в спорте высших достижений, спортивная этика и эффективное управление. Все перечисленные компоненты (как первой, так и второй категории) в совокупности составляют систему развития спорта высших достижений, где по каждому компоненту определены ключевые показатели эффективности.

Так, например, в части эффективного управления указана важность включения спортсменов в процесс принятия решения по всем вопросам, связанным с деятельностью федерации. В части развития такого компонента, как соревновательный процесс, отмечается важность того, чтобы соревнования, в которых участвует спортсмен, соответствовали его/ее индивидуальному плану подготовки, а также календарному плану соревнований, утвержденному национальной спортивной

федерацией в рамках программы «Завладей пьедесталом», в конкретном виде спорта.

Среди приоритетов указана важность того, чтобы спортсмены и тренеры получали надлежащую помощь и поддержку специалистов КНГ в период подготовки и во время соревнований, а также отмечена необходимость создания такой доброжелательной, здоровой, инклюзивной и безопасной соревновательной среды, которая способствует честной борьбе и отказу от применения допинга.

В конце документа указаны конкретные рекомендации по развитию спорта высших достижений для ключевых партнеров отрасли. Так, например, даны рекомендации для федерального и регионального правительств Канады в части обеспечения эффективного руководства и расширения финансирования на федеральном и региональном уровне, для организации «Завладей пьедесталом» в части обеспечения методической поддержки спортсменам из различных видов спорта для достижения высоких результатов на Олимпийских и Паралимпийских играх, используя обоснованный экспертный и целевой подход. Учреждениям сети канадских Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI) даны рекомендации по обеспечению ведущей в мире многопрофильной тренировочной среды для спортсменов, тренеров и специалистов спорта высших достижений посредством экспертного руководства и предоставления передовых услуг в области спортивной науки и медицины.

Таким образом, принятая в 2019 г. Стратегия развития спорта высших достижений является в целом рамочным документом, определяющим основные векторы развития спорта высших достижений в Канаде и распределяющим приоритетные задачи развития на предстоящий период между всеми компонентами и участниками данной системы.

Еще одним ключевым документом, определяющим развитие спортсмена в системе спорта высших достижений Канады,

является Концепция «Система многолетней подготовки спортсмена» (LTAD), изначально принятая в 2005 г.

В последующий период начиная с 2005 по 2014 г. экспертная группа занималась подготовкой дополнительных материалов, всячески содействуя национальным спортивным федерациям в создании систем многолетней подготовки в отдельных видах спорта. В настоящее время каждая национальная спортивная федерация в Канаде имеет собственную Систему многолетней подготовки спортсмена со спецификой программ спортивной подготовки в своем виде спорта.

Следует отметить, что данная концепция постоянно дорабатывается и адаптируется по мере того, как привлекаемые к работе основной группы эксперты (физические лица и организации) вносят в нее свой вклад. При этом следует отметить, что начиная с 2005 г. концепция «Система многолетней подготовки спортсмена» (LTAD) стала организационной парадигмой канадского спорта.

Необходимо подчеркнуть, что в 2019 г. концепция «Система многолетней подготовки спортсмена» (LTAD) была значительно расширена и сформирована в новую концепцию «Система многолетнего развития в спорте и физической активности»⁴³⁸. Данный документ объединил сферу спорта высших достижений со сферой физической активности и массового спорта, тем самым расширив свою целевую аудиторию и включив в нее помимо спортсменов непосредственно всех любителей физической активности и активного образа жизни.

Тем не менее концепция «Система многолетней подготовки спортсмена» (LTAD) осталась прежней и так же, как и раньше, включает в себя семь основных этапов спортивной подготовки, принятых в Канаде. Все семь основных этапов также перечислены и в новом документе 2019 г.

⁴³⁸ Sport for life. Long-Term Development in Sport and Physical Activity. – URL: <https://sportforlife.ca/portfolio-view/long-term-development-in-sport-and-physical-activity-3-0/>

В целом система многолетней подготовки спортсмена (LTAD) – это многоэтапный процесс, включающий программы тренировок, соревнований и восстановительных мероприятий для лиц всех возрастных групп, разработанные с учетом особенностей биологического возраста и уровня подготовки каждого человека. Система многолетней подготовки спортсмена включает семь этапов: активное детство (Active Start), спортивно-оздоровительный этап (FUNDamentals), этап начальной подготовки (Learn to Train), тренировочный этап (Train to Train), этап совершенствования спортивного мастерства (Train to Compete), этап высшего спортивного мастерства (Train to Win) и этап активных занятий физической культурой на протяжении всей жизни (Active for Life). Первые три этапа (не считая дополнительных этапов для лиц с ограниченными возможностями здоровья) служат для физического воспитания и освоения базовых двигательных навыков, лежащих в основе достижения высоких спортивных результатов на последующих трех этапах подготовки в избранном виде спорта, а также восьмом этапе, предполагающем занятия физической активностью и спортом и участие в спортивных соревнованиях на протяжении всей жизни.

Специально подчеркивается, что хотя работа над повышением уровня физического воспитания занимает важнейшее место на первых трех этапах подготовки спортсмена, серьезное внимание должно уделяться ей и на последующих четырех этапах подготовки. Для спортсменов с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены два дополнительных этапа, с которых начинается многолетняя подготовка: этап ознакомления (Awareness) и первый опыт (First Involvement).

Первым основным этапом, указанным в Системе многолетнего развития в спорте и физической активности, является т. н. этап «активное детство» (Active Start)⁴³⁹.

⁴³⁹ Sport for life. Active start. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/active-start/>

В концепции отмечается, что активные игры должны быть включены в ежедневный распорядок дня каждого ребенка в возрасте от 0 до 6 лет, так как именно в ходе игр и двигательной активности дети осваивают базовые двигательные навыки.

В документе подчеркивается, что на данном этапе физическая активность должна быть ежедневной и носить преимущественно развлекательный характер, способствуя укреплению здоровья. Основным видом физической активности на этом этапе являются активные игры, в ходе которых формируются важные связи в головном мозге и укрепляется опорно-двигательный аппарат ребенка. Рекомендуется, чтобы дети имели свободный доступ к различным игрушкам и спортивному инвентарю ярких цветов. Для детей с ограниченными возможностями здоровья важным условием является доступность инвентаря, подходящего им по возрасту и состоянию здоровья.

В целом на этапе «активное детство» дети осваивают разнообразные двигательные навыки и с удовольствием участвуют в играх, не связанных с соперничеством, при этом физическая активность учит оценивать риск и пределы безопасности деятельности⁴⁴⁰.

Вторым этапом в Системе многолетнего развития в спорте и физической активности является спортивно-оздоровительный этап (FUNdamentals)⁴⁴¹. Данный этап посвящен развитию базовых двигательных навыков в ходе двигательной активности и структурированных и неструктурированных игровых занятий, включающих элементы различных видов спорта в соответствии с возрастом и развитием занимающихся. В результате таких занятий у детей формируется широкий диапазон

⁴⁴⁰ Sport for life. Developing physical literacy – building a new normal for all Canadians. – URL: <https://sportforlife.ca/portfolio-view/developing-physical-literacy-building-a-new-normal-for-all-canadians/>

⁴⁴¹ Sport for life. Fundamentals. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/fundamentals/>

двигательных умений и навыков, уверенность в себе и желание продолжать дальнейшие занятия спортом.

На данном этапе рекомендуется не менее 180 мин физической активности в день, из которых 60 мин должны быть физической нагрузкой высокой интенсивности. Основное внимание должно уделяться развитию всех физических качеств, базовых двигательных навыков, лежащих в основе спортивной подготовки: ловкости, равновесия, координации и скорости.

При этом, как отмечается в документе, продолжительная по времени физическая активность при минимальной коррекции извне должна позволять детям безопасным образом проверять пределы собственных возможностей и совершенствовать свои умения и навыки на основе собственного опыта. Такой подход способствует формированию уверенности и компетентности при выполнении различных двигательных задач.

Отдельно указывается, что формирование двигательных навыков должно производиться в различных условиях окружающей среды: в помещении и на свежем воздухе, на земле, на льду, на снегу, в воздухе и в воде. В целом физическая активность на спортивно-оздоровительном этапе должна представлять собой комбинацию структурированной и неструктурированной игровой активности под ненавязчивым руководством тренера.

Третьим этапом в Системе многолетнего развития в спорте и физической активности является этап начальной подготовки (Learn to Train)⁴⁴².

В документе отмечается, что, овладев широким спектром базовых двигательных навыков, дети переходят к этапу начальной подготовки, на котором изучают базовые правила, тактику и стратегию игр, а также осваивают специфические спортивные навыки. На этом этапе приветствуется занятие разными видами спорта, а основной целью участия в соревнованиях является совершенствование и закрепление освоенных навыков.

⁴⁴² Sport for life. Learn to train. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/learn-to-train/>

Игры и физическая активность должны быть увлекательными, однако при этом построены на основе исполнения спортивных навыков. В конце данного этапа дети выбирают либо путь спортивного совершенствования в избранном виде спорта на последующем тренировочном этапе (Train to Train), либо просто занятия физической культурой без стремления к спорту высших достижений (Active for Life).

Основными рекомендациями на этапе спортивной подготовки являются проведение ежедневных занятий спортом или физической активностью с умеренной и высокой интенсивностью не менее 60 мин в день в целях освоения базовых спортивных навыков в различных видах спорта и физической активности и различных условиях окружающей среды.

В документе указывается, что соотношение «тренировки – соревнования» должно составлять 70% – 30%. При этом следует воздерживаться от специализации в видах спорта с поздней специализацией.

В целом данный этап характеризуется наиболее быстрыми темпами развития координации и контроля двигательных навыков. Дети с удовольствием отрабатывают новые навыки и осознают свой прогресс.

Вместе с тем по-прежнему подчеркивается важность предоставления детям возможности учиться и участвовать и играх для того, чтобы занятия спортом и физической активностью приносили удовольствие. Отмечается, что дети, хуже владеющие навыками, реже участвуют в общей игровой активности и получают меньше возможностей для дальнейшего совершенствования двигательных навыков. Отсюда важно способствовать неструктурированной игровой активности.

Четвертым этапом в Системе многолетнего развития в спорте и физической активности является тренировочный этап (Train to Train) ⁴⁴³.

⁴⁴³ Sport for life. Train to Train. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/train-to-train/>

Спортсмены переходят на тренировочный этап, достигнув определенного уровня мастерства в различных компонентах подготовки (физической, технико-тактической, психологической и эмоциональной). На этом этапе происходит быстрый рост физических возможностей, развитие спортивных умений и навыков и формирование ответственного отношения к занятиям спортом. К концу данного этапа обычно завершается выбор основной спортивной специализации. Спортсмены обычно принимают участие в соревнованиях на уровне провинций.

Основной рекомендацией на данном этапе спортивной подготовки является использование тренировочно-соревновательного плана с периодизацией нагрузок, построенного на основе системы периодизации соревнований ⁴⁴⁴. При этом следует внимательно следить за темпами роста спортсмена и реакцией его организма на предлагаемую нагрузку с тем, чтобы при необходимости вносить изменения в тренировочный план. Рекомендуется, чтобы в разминку обязательно была включена двигательная деятельность, способствующая повышению общей грамотности в области физической активности и спорта.

Как подчеркивается в документе, ускорение темпов роста, скачок роста и половое созревание являются важнейшими маркерами для определения сенситивных периодов и ускоренной адаптации к тренировочным нагрузкам и их подбора в соответствии с биологическим возрастом. Этот этап очень важен, так как именно в это время юные спортсмены осваивают правила и принципы спортивной деятельности, ценности спорта, значимость своей деятельности.

Следует учитывать, что темпы физического, психического и эмоционального созревания имеют значительные индивидуальные различия.

⁴⁴⁴ Sport for life. Periodization of Competition. – URL: http://sportforlife.ca/wp-content/uploads/2017/09/Periodization-of-Competition_Aug30.pdf

Также огромное влияние на поведение подростка в этом возрасте оказывают сверстники, а в общении со взрослыми людьми часто возникает недопонимание, на что также следует обратить внимание при планировании тренировочной деятельности.

В концепции отмечается, что тренировочный этап – это решающий этап, где происходит переход либо к усилению тренировочного процесса с целью достижения высоких спортивных результатов («Путь к пьедесталу», Podium Pathway), либо к продолжению занятий физической активностью для поддержания здоровья (Active for Life).

Пятым этапом в Системе многолетнего развития в спорте и физической активности является этап совершенствования спортивного мастерства (Train to Compete)⁴⁴⁵.

Спортсмены переходят на этап совершенствования спортивного мастерства, достигнув высокого уровня по всем компонентам подготовки в виде спорта (физической, технико-тактической, психологической и эмоциональной). На этом этапе спортсмены большую часть времени посвящают тренировкам, принимают участие в соревнованиях национального уровня и получают первый опыт участия в международных соревнованиях.

В документе указывается, что переход на этот этап основывается на личной вовлеченности спортсмена в спортивную деятельность, объеме и интенсивности тренировочного процесса, результатах соревнований, а также достижения всех целей предыдущего тренировочного этапа спортивной подготовки.

Спецификой данного этапа является круглогодичный тренировочный процесс на базе спортивных сооружений высокого качества, интенсивные тренировки в избранной дисциплине спорта.

⁴⁴⁵ Sport for life. Train to Compete. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/train-to-compete/>

На данном этапе происходит специализация в одном виде спорта или не более чем в двух схожих видах (например, велоспорте и конькобежном спорте), хотя окончательный выбор вида спорта может произойти только к концу этапа.

Также спортсмен активно осваивает применение навыков в различных условиях соревнований национального и международного уровня.

На этом этапе спортсмены могут переходить из одного вида спорта в другой. Для участия в соревнованиях по другому виду спорта спортсмену может потребоваться дополнительная техническая и тактическая подготовка, даже при полной физической и психологической готовности.

При этом важную роль приобретает оптимизация восстановительных процессов. Происходит включение в тренировочный и соревновательный планы восстановительных мероприятий, а также мероприятий по выработке психологической устойчивости спортсмена.

Шестым этапом в Системе многолетнего развития в спорте и физической активности является этап высшего спортивного мастерства (Train to Win)⁴⁴⁶.

На этапе высшего спортивного мастерства спортсмены активно выступают на международных соревнованиях, в том числе Олимпийских играх, Паралимпийских играх, чемпионатах мира, этапах кубка мира, соревнованиях высших профессиональных лиг. Тренировочные и соревновательные планы строго индивидуализированы, спортсмены на регулярной основе работают с комплексными научными группами, в состав которых входят высококвалифицированные физиотерапевты, спортивные врачи, психологи и другие специалисты.

В документе указывается, что данный этап является высшим этапом в системе многолетней подготовки спортсмена. На этом этапе у спортсменов уже развиты все необходимые

⁴⁴⁶ Sport for life. Train to Win. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/train-to-win/>

навыки в области физической, технической, тактической и психологической подготовки, а также личные навыки и образ жизни. Основной целью спортсменов является достижение наивысших спортивных результатов. Спортсмены соперничают с лучшими из лучших в своих видах спорта.

Спортивная подготовка осуществляется согласно годовому тренировочному плану с периодизацией нагрузок для достижения пика формы к основным соревнованиям сезона и производится в наиболее благоприятной для тренировок обстановке при поддержке специалистов КНГ.

В программу подготовки включаются эффективные средства восстановления и психологической подготовки, а также мероприятия по профилактике травм и психологического выгорания.

Наконец, седьмым этапом в Системе многолетнего развития в спорте и физической активности является этап активных занятий физической культурой на протяжении всей жизни (Active for Life)⁴⁴⁷.

В концепции подчеркивается, что все граждане, кто любит занятия физической активностью, имеют возможность продолжать активно заниматься физической подготовкой на протяжении всей жизни (Active for Life), выбрав одно из двух основных направлений: соревновательное (Competitive for Life) или оздоровительное (Fit for Life), либо же стать организатором занятий спортом и физической культурой (sport or physical activity leader). Лица, выбравшие соревновательное направление занятий (Competitive for Life), принимают участие в спортивных соревнованиях, организуемых любительскими спортивными лигами категории «Мастерс».

В документе указывается, что соревновательное направление включает занятия всеми видами спорта, в которых разработаны правила соревнований для данного вида, но они

⁴⁴⁷ Sport for life. Active for Life. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/active-for-life/>

не включены в программу подготовки спортивного резерва «Путь к пьедесталу» (Podium Pathway).

В свою очередь, оздоровительное направление данного этапа подготовки включает все виды физической активности, такие как туристические походы, занятия садоводством, йогой, аэробикой, катание на лыжах и ходьба, а также любые мероприятия, не организованные третьими лицами, занятия спортом и физической активностью (по своим правилам), включая игровую деятельность в парках⁴⁴⁸. Граждане, выбравшие оздоровительное направление, занимаются физической активностью, не принимая участия в спортивных соревнованиях.

При этом лицам и той, и другой категории рекомендуется совершать занятия физической активностью и спортом в объеме не менее 150 мин физической активности средней и высокой интенсивности в неделю.

Кроме того, данное направление спортивной подготовки объединяет всех тех граждан, кто продолжает участвовать в спортивной деятельности уже не в качестве спортсмена, а в качестве тренера, инструктора, судьи, волонтера или в качестве руководителя спортивной организации или оздоровительной программы.

Следует отметить, что описанные выше семь этапов спортивной подготовки (плюс еще два отдельных этапа для лиц с ограниченными возможностями здоровья) составляют основу Системы многолетнего развития спортсмена (LTAD), которая определяет все этапы развития в спорте. Канадские спортивные федерации по различным видам спорта используют данную систему в качестве основы для обеспечения программ многолетней спортивной подготовки с учетом специфики своего вида спорта.

С добавлением последнего этапа – этапа активных занятий физической культурой на протяжении всей жизни (Active for

⁴⁴⁸ Sport for life. Durable by Design. – URL: https://sportforlife.ca/wp-content/uploads/2016/06/Durable-by-Design_Dec2_2016-.pdf

Life) – более ранняя Система многолетней подготовки спортсменов (LTAD) преобразуется уже в более широкую концепцию «Система развития в спорте и физической активности» в Канаде, которая предназначена не только для спортсменов, но и для всех любителей физической культуры и спорта. Таким образом, национальная концепция «Система развития в спорте и физической активности», предложенная в 2019 г. национальной организацией «Спорт для жизни», стала важным документом по развитию сферы физической культуры и спорта Канады в целом, консолидировав все спортивное движение, начиная от спортсменов-профессионалов и заканчивая любителями активного образа жизни.

Более узким и профильным документом для спорта высших достижений является концепция «Периодизация соревнований».

Данный документ также был разработан экспертами канадской национальной организации «Спорт для жизни» и призван помочь спортивным организациям разработать четкую и последовательную систему спортивных соревнований и планы соревновательной деятельности как для спортсменов, выступающих на местном уровне, так и для членов национальных спортивных сборных команд. Сформированный на основе настоящего документа календарь соревнований поможет наилучшим образом подготовить спортсменов национального и международного уровня, соответствуя при этом международному календарю соревнований по виду спорта, который находится вне сферы влияния национальных спортивных организаций.

Документ служит информационным ресурсом для консультантов, руководителей программ и технических специалистов по видам спорта, оказывающих помощь тренерам по внесению изменений в календарь соревнований с целью повышения эффективности планирования и периодизации тренировочного и соревновательного процессов.

Как отмечается в концепции «Периодизация соревнований», во многих случаях в основе структуры и календаря соревнований лежат установившиеся традиции,

а не оптимальный график подготовки спортсменов. В результате случается так, что график соревнований даже мешает тренировочному процессу. Расписание соревнований в командных видах спорта часто устанавливается спортивными лигами и федерациями без учета периодизации тренировочного процесса. Хотя в индивидуальных видах спорта личный план соревнований может быть сформирован тренером и спортсменом с учетом периодизации процесса подготовки, во многих случаях важные соревнования оказываются запланированными на неудобные даты.

Отмечается, что руководители спортивных федераций играют важнейшую роль в формировании календаря соревнований и могут напрямую влиять на принятие решений по данному вопросу. Календарь внутренних соревнований в Канаде должен составляться стратегически, с учетом базовых принципов периодизации спортивной тренировки, включая пять основных аспектов. Календарь соревнований должен:

- исключать возможность избытка соревнований и недостатка тренировок на любом из этапов спортивной подготовки;
- способствовать извлечению максимальной пользы для спортсмена от объема, интенсивности и частоты тренировок и соревнований;
- способствовать повышению уровня спортивной подготовки спортсмена, предоставляя достаточное время на развитие физических качеств и восстановление;
- принимать во внимание социально-эмоциональные, психологические и общечеловеческие аспекты развития спортсмена;
- выделять ограниченное число наиболее важных соревнований на каждый год, на которые будет в основном нацелена подготовка.

Таким образом, представленный документ является основой для формирования согласованного календаря соревнований в годичном плане на всех этапах подготовки спортсменов во всех регионах страны на национальном, провинциальном и местном уровне.

Учет положений и принципов концепции «Периодизация соревнований» позволит в каждом виде спорта урегулировать все важные компоненты подготовки с домашним календарем соревнований, в том числе физические, медицинские и психологические аспекты, время проведения учебно-тренировочных сборов, региональных, провинциальных и национальных соревнований. Спортсменам, принимающим участие в международных соревнованиях, это также позволит четко определить специфические «отсечки» в подготовке, например тренировочные планы и даты домашних соревнований, в которых они смогут принять участие.

Подытоживая, следует отметить, что в целом представленные концепции и стратегии являются основными нормативно-правовыми документами, определяющими развитие спорта высших достижений в Канаде. Данные документы дополняют федеральные программы по развитию спорта, реализуемые федеральным агентством «Спорт Канады», а также сложившуюся государственную политику финансирования спорта в стране, в том числе в рамках широко известной национальной программы развития спорта высших достижений «Завладей пьедесталом», реализуемой одноименной организацией Канады.

Финансирование спорта высших достижений в Канаде

Финансирование сферы физической активности и спорта в Канаде осуществляется в рамках государственной программы – Программы поддержки спорта (Sport Support Program), учрежденной федеральным агентством «Спорт Канады»⁴⁴⁹. Данная государственная программа направлена на обеспечение подготовки высококвалифицированных спортсменов и тренеров, разработку современных конкурентных программ

⁴⁴⁹ Canadian Heritage. Sport Support Program. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support.html>

подготовки спортсменов, вовлечение в занятия спортом различных групп населения Канады и продвижение канадских интересов и ценностей на территории страны и за рубежом. Реализация данной государственной программы осуществляется по шести ключевым направлениям:

- финансирование учреждений сети канадских Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров;

- финансирование национальных спортивных федераций по видам спорта в целях реализации программ подготовки спортсменов и повышения уровня профессиональной подготовки канадских тренеров;

- финансирование национальных мультиспортивных организаций, которые обеспечивают развитие различных видов спорта и получают соответствующее финансирование в целях реализации программ, направленных на вовлечение в занятия физической активностью и спортом различных групп населения Канады;

- развитие Инициативы по поддержке инноваций, что предполагает финансирование организаций, занимающихся тестированием инновационных подходов к реализации спортивных программ с целью разработки научно обоснованных решений для улучшения качества предлагаемых услуг;

- развитие спорта в сообществах коренных народов;

- финансирование Центра исследований гендерного равенства в спорте.

Как было отмечено выше, поддержка канадских спортивных федераций осуществляется в рамках государственной Программы поддержки спорта в Канаде⁴⁵⁰. Для получения финансирования в рамках данной программы национальная спортивная федерация должна соответствовать требованиям

⁴⁵⁰ Canadian Heritage. Sport Support Program. NSO. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support/national-organization/application-guidelines.html>

специальной Системы учета финансирования в спорте (Sport Funding Accountability Framework, SFAF)⁴⁵¹. В случае наличия приоритетов в бюджете или иных приоритетов, установленных федеральным агентством «Спорт Канады», спортивная федерация должна отвечать следующим условиям:

- быть некоммерческой спортивной организацией, зарегистрированной на федеральном или провинциальном уровне;
- иметь утвержденные правлением и прошедшие независимый аудит финансовые отчеты за последний финансовый год;
- реализовывать программы спортивной подготовки по виду спорта.

Сроком подачи заявок на получение финансирования является 15 февраля каждого года. Кроме соответствия вышеуказанным критериям для получения финансирования национальные спортивные федерации должны обеспечить выполнение ожидаемых результатов от финансирования в рамках Программы поддержки спорта, среди них:

- реализация программ спортивной подготовки и оказание иных услуг населению в области спорта, соответствующих задачам Программы поддержки спорта;
- соответствие требованиям принятой национальной Системы учета финансирования в спорте;
- расширение и укрепление сотрудничества в рамках развития спорта в Канаде;
- предоставление возможности заниматься спортом для всех жителей Канады, включая те социальные группы, которые на текущий период вовлечены в занятия спортом менее всего;
- обеспечение высоких результатов канадских спортсменов на международных соревнованиях самого высокого уровня, включая Олимпийские игры и чемпионаты мира;

⁴⁵¹ Canadian Heritage. Sport Funding and Accountability Framework. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support/accountability-framework.html>

- предоставление жителям Канады качественных услуг в области спорта.

В рамках государственной Программы поддержки спорта национальным спортивным федерациям Канады доступны три варианта финансовой поддержки: базовое финансирование, расширенное целевое финансирование и дополнительное финансирование.

Первая модель финансирования – это **базовое финансирование**. Данная модель предполагает направление в спортивную федерацию объема средств, определяемого в ходе оценки в рамках Системы учета финансирования в спорте, который необходим для ведения организацией основных видов деятельности. Оценка основывается на соответствии организации набору критериев в области управления и менеджмента, программ, услуг, деятельности и коммуникации. Итоговая оценка является интегральным показателем и определяет исходный уровень планирования результатов деятельности, который организация должна использовать при формировании заявки на получение поддержки в рамках Программы поддержки спорта. Объем базового финансирования определяется федеральным агентством «Спорт Канады».

Вторая модель финансирования – это **расширенное целевое финансирование**. Такая модель предусматривает направление в спортивную федерацию объема средств, выделяемого отдельным национальным спортивным федерациям для развития спорта высших достижений по рекомендации организации «Завладей пьедесталом» и указываемого в уведомительном письме от данной организации.

Третья модель финансирования – это **дополнительное финансирование**, которое служит для поддержки развития спорта в конкретных случаях, среди них:

- развитие и проведение программ, не подлежащих оценке в рамках Системы учета финансирования в спорте, для лиц с ограниченными возможностями здоровья с целью их выступления в крупных международных соревнованиях в видах

спорта, которые включены или предположительно будут включены в программу Паралимпийских игр;

- укрепление руководящих позиций и расширение влияния Канады в международных спортивных федерациях;

- развитие областей, специально обозначенных в бюджете, или иных приоритетных сфер деятельности, определенных агентством «Спорт Канады», в том числе Игр Франкофонии и иных инициатив⁴⁵².

Организации, не подлежащие оценке в рамках Системы учета финансирования в спорте, могут подавать заявки только на получение дополнительного финансирования. Некоторые статьи расходов определены как «защищенные». Это означает, что направленные средства могут быть затрачены только в рамках данной статьи. Все не израсходованные по данной статье средства должны быть возвращены в государственную казну.

Так, например, финансовые средства, выделяемые в рамках государственной Программы поддержки спорта, не могут быть использованы на капитальные затраты, издержки реализации, фандрайзинг, медали, трофеи и организацию банкетов, выплату вознаграждения спортсменам, приобретение вещей в личное пользование.

Представляется важным более подробно рассмотреть допустимые статьи расходов в рамках каждой из трех моделей финансирования национальных спортивных федераций. В рамках первой модели государственного финансирования – базового финансирования средства из государственной Программы поддержки спорта могут быть направлены на следующие статьи:

- общее администрирование деятельности организации (включая расходы на организационную, рекламную и коммуникационную деятельность, разработку и поддержку веб-сайта, организацию выездов, связанных с соревновательной

⁴⁵² Долматова Т. В., Баряев А. А. Управление сферой физической культуры и спорта на уровне провинций в Канаде // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 8. – С. 71.

деятельностью в стране и за рубежом, включая покрытие транспортных расходов, расходов на питание, проживание, аренду помещения и аппаратуры);

- руководство деятельностью организации, в том числе разработку стратегического плана, стратегии управления рисками и определение ключевых показателей эффективности (включая расходы на выплату заработной платы и премий сотрудникам руководящих органов организации);

- выплату заработной платы, вознаграждений и пособий для административных работников, а также обеспечение затрат на повышение уровня их профессиональной квалификации (при этом данные затраты не должны превышать сумму 90 000 долл. на одну полную ставку, затраты на неполную ставку рассчитываются пропорционально)⁴⁵³;

- выплату заработной платы и затрат на повышение квалификации тренерского состава (защищенная статья);

- реализацию программ подготовки спортсменов национальных спортивных сборных команд, отобранных национальной спортивной федерацией для подготовки на тренировочном этапе, этапе спортивного совершенствования и высшего спортивного мастерства в рамках Системы многолетней подготовки спортсмена (LTAD). Данная статья расходов включает расходы на деятельность антидопинговой службы, обеспечение тренировочного процесса (в том числе транспортные расходы, проживание, питание, аренду спортивных сооружений), обеспечение соревновательного процесса (транспортные расходы, проживание, питание, аренду спортивных сооружений, стартовые взносы), приобретение и аренду снаряжения; выплату гонораров врачам и специалистам КНГ;

- обеспечение текущей деятельности и планирование дальнейшего развития организации. Данная статья включает профессиональное обучение и повышение квалификации

⁴⁵³ Здесь и далее по тексту все финансовые исчисления ведутся в канадских долларах.

тренеров, судей, волонтеров и сотрудников организации (например, обучение тренеров для работы на всех этапах Системы многолетней подготовки спортсмена (LTAD), обучение судей, в том числе классификаторов в организациях, реализующих программы по паралимпийским видам спорта);

- подготовку учебных материалов и проведение обучения для тренеров и спортивных судей (включая выплату гонораров преподавателям и ассистентам; покрытие транспортных расходов, расходов на проживание, питание, аренду помещения и оборудования для проведения учебных программ);

- обеспечение реализации Системы многолетней подготовки спортсмена (LTAD), в том числе интеграцию используемой Системы многолетней подготовки спортсмена (LTAD) и принципов, принятых организацией «Спорт для жизни», в программы организации, включая разработку новых или пересмотр действующих программ спортивной подготовки и графиков спортивных соревнований для приведения их в соответствие с положениями Системы многолетней подготовки спортсмена (LTAD);

- проведение национальных спортивных соревнований (включая приобретение или аренду спортивных сооружений и оборудования; расходы на транспорт и проживание для судей и официальных лиц, участвующих в проведении национальных соревнований; транспортные расходы участников национальных соревнований);

- разработку программ спортивной подготовки, реализуемых на всех уровнях подготовки спортсмена (от групп начальной подготовки до уровня национальных сборных команд). При этом для получения финансирования на разработку программы проект программы должен получить определенные баллы в ходе оценки в рамках Системы учета финансирования в спорте;

- привлечение к работе в области спорта женщин и представителей коренных народов в качестве спортивных тренеров, судей, волонтеров и административных работников;

- реализацию языковой политики (защищенная статья), что предусматривает использование двух официальных государственных языков во всех программах, материалах, при оказании всех услуг и проведении всех мероприятий в области спорта (в том числе обеспечение перевода на пресс-конференциях, конференциях, конгрессах, общих собраниях, симпозиумах, специальных мероприятиях и национальных соревнованиях; обучение языкам тренеров, судей, сотрудников организации и волонтеров; перевод содержания вебсайта, рекламных материалов, материалов из социальных сетей, документов, связанных с программами, услугами и национальными соревнованиями);

- покрытие затрат на выплату заработной платы, гонораров и вознаграждений руководителям и тренерам национальных спортивных сборных команд, а также обеспечение участия их в программах повышения квалификации.

В последнем разделе выплаты заработной платы действуют определенные ограничения. Так, сумма, выделяемая в рамках Программы поддержки спорта на каждую тренерскую позицию, не должна превышать 90 000 долл. Отдельно следует отметить, что тренеры и руководители национальных спортивных сборных команд, занимающие должности по рекомендации организации «Завладей пьедесталом», имеют право на годовой оклад, выделяемый в рамках Программы поддержки спорта, в размере не более 120 000 долл.

Еще одним условием является то, что для получения заработной платы в рамках Программы поддержки спорта старшие тренеры национальных спортивных сборных команд всех уровней, их ассистенты, а также тренеры, работающие в канадских спортивных центрах, должны иметь сертификат не ниже Уровня 4 «Национальной программы подготовки тренеров», позволяющий работать со спортсменами на тренировочном этапе и этапе спортивного совершенствования. Оценка эквивалентности иных сертификатов проводится совместно Национальной ассоциацией тренеров Канады и национальными институтами по подготовке тренеров (National Coaching Institutes).

В рамках второй модели – расширенного целевого финансирования государственная поддержка направляется федерациям по олимпийским и паралимпийским видам спорта по рекомендации организации «Завладей пьедесталом». В целом заявки на получение расширенного целевого финансирования должны удовлетворять тем же требованиям, что и заявки на получение базового финансирования, и отражать специфику программ в области развития спорта высших достижений, однако в рамках данного подхода имеется своя специфика, о чем более подробно будет рассмотрено ниже.

В рамках третьей модели – дополнительного финансирования средства из государственной Программы поддержки спорта могут быть направлены также на ряд направлений деятельности, среди них:

- реализация программ подготовки спортсменов национальных спортивных сборных команд, не проходящих оценку в рамках Системы учета финансирования в спорте, для лиц с ограниченными возможностями здоровья;

- реализация международных инициатив и проектов в области спорта (включая выдвижение представителей Канады на влиятельные посты в международных спортивных федерациях; содействие национальным спортивным федерациям в разработке стратегий развития, в том числе в области укрепления позиций на международной арене);

- реализация проектов, специально обозначенных в бюджете и плане деятельности агентства «Спорт Канады» (например, проведение Игр Франкофонии).

Следует отметить, что соответствие всем критериям отбора, однако, не гарантирует получение финансовой поддержки (касается всех трех видов финансовой поддержки). В этой связи для реализации своих проектов всем национальным спортивным федерациям рекомендуется также иметь дополнительные источники финансирования, в том числе собственные средства, спонсорские пожертвования, средства государственной поддержки, поступающие в рамках других программ. При

этом общая сумма средств, получаемых в рамках Программы поддержки спорта и иных государственных источников финансирования (федеральных, провинциальных, территориальных и муниципальных), не должна превышать общей суммы затрат на реализацию проекта.

Для того чтобы получить финансирование в рамках государственной Программы поддержки спорта, национальная спортивная федерация должна в установленный срок предоставить полный комплект документов, в который помимо подробной заявки и сопровождающих документов входят прогноз доходов и расходов, план деятельности организации, планы работы тренеров национальных спортивных сборных команд и ряд других документов.

Проекты, получающие финансирование, должны иметь четкие цели и поддающиеся оценке результаты. Невыполнение любого из условий договора о финансировании в предыдущие годы может привести к отклонению новой заявки.

Решения по выделению базового финансирования принимаются на основе предварительной оценки, проводимой в рамках Системы учета финансирования в спорте, а по расширенному целевому финансированию – на основе рекомендаций организации «Завладей пьедесталом». Заявки на дополнительное финансирование оцениваются членами специального комитета (Review Committee), которые сравнивают их и распределяют приоритеты с учетом общего объема имеющихся средств.

Как представляется, более подробно следует остановиться на рассмотрении второй модели государственной поддержки – расширенного целевого финансирования в спорте высших достижений.

В основе данного вида финансирования лежит программа «Завладей пьедесталом», которая была разработана в 2004–2005 гг. с целью поддержки спорта высших достижений и обеспечения завоевания членами национальной спортивной сборной Канады наибольшего количества медалей на Олимпийских зимних играх 2010 г. в Ванкувере. В основу программы была

заложена координация действий и сосредоточение финансовых ресурсов на подготовке спортсменов в тех видах спорта, где наиболее высока вероятность завоевания медалей на Олимпийских и Паралимпийских зимних играх 2010 г.

В ноябре 2006 г. в программу были добавлены летние индивидуальные виды спорта, а в 2010 г. – летние командные виды спорта, которые были признаны перспективными с точки зрения завоевания медалей на крупнейших международных соревнованиях. С 2010 г. программа «Завладей пьедесталом» была преобразована в некоммерческую организацию, выполняющую роль консультативного органа при федеральном агентстве «Спорт Канады» в области спорта высших достижений⁴⁵⁴. Таким образом, федеральной программой «Завладей пьедесталом» по развитию спорта высших достижений Канады стала руководить одноименная национальная организация.

С 2010 года специалисты организации «Завладей пьедесталом» определяют виды спорта, дисциплины, команды и отдельных спортсменов, имеющих медальный потенциал на предстоящих Олимпийских и Паралимпийских играх, и рекомендуют их для включения в расширенное целевое финансирование из бюджетных средств агентства «Спорт Канады»⁴⁵⁵. Заявку на получение расширенного целевого финансирования (так же как базового или дополнительного финансирования) национальные спортивные федерации подают в агентство «Спорт Канады» в рамках государственной Программы поддержки спорта, проводимой федеральным правительством

⁴⁵⁴ Grouped Evaluation of Sport Canada Programs (2010–2011 to 2014–2015). P. 146. – URL: <https://www.canada.ca/content/dam/pch/documents/corporate/publications/evaluations/sport-final-eng.pdf>

⁴⁵⁵ Dolmatova T., Smolianov P. The Sport Governance in Canada // The XIII Annual International conference for students and young researchers “Modern University Sport Science” – RSUPESY&T. – М., 2020. – P. 79.

Канады⁴⁵⁶. Крайний срок подачи заявок на любой вид финансовой поддержки составляет 15 февраля каждого года (или ближайший рабочий день). При этом национальная спортивная федерация должна соответствовать критериям, установленным принятой правительством Канады Системе учета финансирования в спорте (Sport Funding Accountability Framework, SFAF).

Кроме того, для получения расширенного целевого финансирования в агентство «Спорт Канады» должно поступить письмо от организации «Завладей пьедесталом» с рекомендациями по объему дополнительных средств для поддержки ряда видов спорта. Расширенное целевое финансирование может быть направлено национальной спортивной федерацией только на строго определенные цели, связанные с развитием спорта высших достижений, среди которых общее руководство, заработная плата, вознаграждения и пособия административных работников, заработная плата и профессиональная подготовка тренеров, а также программы подготовки спортсменов национальных спортивных сборных команд.

В целом метод расширенного целевого финансирования и организация «Завладей пьедесталом» призваны решать следующие задачи:

- создание качественной тренировочной среды в «перспективных» в медальном плане видах спорта (срочный результат);
- реализация всех компонентов системы спорта высших достижений (срочный результат);
- реализация национальными спортивными федерациями, получающими расширенное целевое финансирование, программ подготовки спортсменов, способных взойти на пьедестал на крупнейших международных соревнованиях (срочный результат);

⁴⁵⁶ Canadian Heritage. Funding. – URL: https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support/national-organization/application-guidelines.html#Funding_decisions

– оптимальная подготовка и поддержка спортсменов, принимающих участие в крупнейших международных соревнованиях (промежуточный результат);

– завоевание спортсменами медалей на Олимпийских и Паралимпийских играх и чемпионатах мира по видам спорта (конечный результат).

Следует отметить, что существуют различные и неоднозначные мнения в отношении применения данного механизма финансирования в спорте высших достижений Канады. Оценка эффективности и влияния метода расширенного целевого финансирования на развитие спорта высших достижений была представлена в отчете по оценке программ развития спорта, проводимых агентством «Спорт Канады» в период с 2010–2011 гг. по 2014–2015 гг., который был опубликован в марте 2016 г.

В данном документе указана неоднозначность результатов применения расширенного целевого финансирования, которое в зимних видах спорта было признано более успешным, чем в летних, что может быть связано с тем, что изначально программа «Завладей пьедесталом» была разработана для Олимпийских зимних игр 2010 г. Авторы отчета также сделали вывод о том, что нельзя связывать успех Канады в зимних видах спорта исключительно с программой «Завладей пьедесталом» (и соответствующими рекомендациями по финансированию) и при оценке расширенного целевого финансирования следует учитывать различные аспекты данного подхода. Кроме того, в отчете было отмечено «расползание задачи», решаемой программой «Завладей пьедесталом», которая после преобразования в консультативную организацию существенно расширила свои функции.

К выработке рекомендаций по финансированию спорта высших достижений добавилась такая деятельность, как проведение отбора и последующей поддержки юных талантливых спортсменов, исследовательская и научная работа, а также осуществление контроля за программами, проводимыми

национальными спортивными федерациями в области спорта высших достижений.

В связи с вышесказанным агентством «Спорт Канады» был проведен отдельный анализ в отношении применения расширенного целевого финансирования в спорте высших достижений и его влияния на систему развития спорта в стране. Результаты анализа были представлены в отчете от 31 марта 2017 г.⁴⁵⁷ Отчет основан на анализе данных из различных источников, в том числе документов, баз данных агентства «Спорт Канады», опросов спортсменов, руководителей и тренеров национальных спортивных федераций по олимпийским и паралимпийским видам спорта, представителей канадского спортивного сообщества.

Основные задачи проведения экспертизы состояли в том, чтобы:

- определить, насколько расширенное целевое финансирование позволяет достичь намеченных агентством «Спорт Канады» результатов (срочных, промежуточных и итоговых);
- дать оценку предполагаемых и непредвиденных эффектов от применения расширенного целевого финансирования;
- разработать новые подходы по обеспечению финансовой поддержки действующих элитных спортсменов и перспективных юниоров.

По результатам проведения проверки в отчете было отмечено, что применение расширенного целевого финансирования решило задачу завоевания канадскими спортсменами медалей на Олимпийских и Паралимпийских играх и чемпионатах мира, позволило развить систему подготовки тренерских

⁴⁵⁷ Open Canada. Review of Sport Canada's Targeted Excellence Approach. – URL: https://opencanada.blob.core.windows.net/opengovprod/resources/6fb90243-3d07-4b64-aa40-6124378b74f5/te-approach-review-final-report-170331_final_wcag-pdfua_2017-06-05_qc.pdf?sr=b&sp=r&sig=0nQsjG4XHEColmn42qC7RKpzl67dR0%2Bp%2B9zbS6V4fNg%3D&sv=2015-07-08&se=2020-01-21T12%3A58%3A18Z

кадров для спорта высших достижений, а также оказывать необходимую поддержку сильнейшим спортсменам страны на регулярной основе. За период с 2006 по 2016 гг. число медалей, завоеванных представителями Канады на Олимпийских и Паралимпийских играх и чемпионатах мира, существенно выросло как в зимних, так и в летних видах спорта.

В качестве одного из ключевых результатов было отмечено изменение объемов финансирования спорта высших достижений до и после введения расширенного целевого финансирования. За последние пять олимпийских циклов общий объем финансирования спорта высших достижений в Канаде значительно вырос. В паралимпийских видах спорта финансирование выросло с 5 млн до 35 млн долл. в летних видах и с 1 млн до 12 млн долл. в зимних видах. В олимпийских летних видах спорта финансирование выросло с 64 млн долл. (четырёхлетний цикл перед ОИ 2000 г. в Сиднее) до 188 млн долл. (четырёхлетний цикл перед ОИ 2016 г. в Рио-де-Жанейро) (табл. 23); в олимпийских зимних видах спорта с 28 млн долл. (четырёхлетний цикл перед ОИ 2002 г. в Солт-Лэйк-Сити) до 94 млн долл. (четырёхлетний цикл перед ОИ 2014 г. в Сочи) (табл. 24).

При этом следует отметить, что расширенное целевое финансирование было введено во время олимпийского цикла перед Олимпийскими играми 2008 г. в Пекине. По данным за два олимпийских цикла (Сидней – Рио-де-Жанейро, Солт-Лейк-Сити – Сочи) сумма целевых средств, затраченных на завоевание одной олимпийской медали в летних видах спорта, составляет около 5 млн долл., в зимних видах спорта – около 2 млн долл. (0,75 млн и 0,5 млн в паралимпийских летних и зимних видах спорта соответственно).

В результате за последние два десятилетия (до и после внедрения расширенного целевого финансирования) суммы средств, затрачиваемых на завоевание олимпийской или паралимпийской медали, выросли практически вдвое.

Таблица 23 – Расширенное целевое финансирование федераций по летним олимпийским видам спорта в Канаде

ОИ	Финансирование (млн)			Число медалей			Объем финансирования на 1 медаль, в млн долл.
	Программа поддержки спорта (базовое), в млн долл.	Расширенное целевое финансирование, в млн долл.	Всего, в млн долл.	Золото	Серебро	Бронза	
До введения расширенного целевого финансирования							
Сидней 2000 г.	63,7	0	63,7	3	3	8	4,6
Афины 2004 г.	92,5	0	92,5	3	6	3	7,7
Пекин 2008 г.	90,6	42,4	133,0	3	9	7	7,0
После введения расширенного целевого финансирования							
Лондон 2012 г.	74,4	94,6	169,1	1	5	12	9,4
Рио-де Жанейро 2016 г.	78,3	109,6	188,1	4	3	15	8,6

Таблица 24 – Расширенное целевое финансирование федераций по зимним олимпийским видам спорта в Канаде

ОИ	Финансирование (млн)			Число медалей			Объем финансирования на 1 медаль, в млн долл.
	Программа поддержки спорта (базовое), в млн долл.	Расширенное целевое финансирование, в млн долл.	Всего, в млн долл.	Золото	Серебро	Бронза	
До введения расширенного целевого финансирования							
Солт-Лейк-Сити 2000 г.	28,1	0	28,1	7	3	7	1,7
Турин 2006 г.	35,4	0	35,4	7	10	7	1,5
После введения расширенного целевого финансирования							
Ванкувер 2010 г.	37,2	45,9	83,1	14	7	5	3,2
Сочи 2014 г.	38,7	55,5	94,2	10	10	5	3,8

По результатам проверки было выявлено влияние внедрения подхода, основанного на расширенном целевом финансировании, на число медалей, завоеванных на Олимпийских и Паралимпийских играх и чемпионатах мира. Согласно данным агентства «Спорт Канады», общее число медалей, завоеванных канадскими спортсменами на летних Олимпийских играх и чемпионатах мира по летним видам спорта за два олимпийских цикла (2009–2010 гг. – 2012–2013 гг.

и 2013–2014 гг. – 2016–2017 гг.), увеличилось с 55 до 68 (рост составил 24%). Число олимпийских медалей выросло с 18 в Лондоне до 22 в Рио-де-Жанейро (рост 22%). Число спортсменов, вошедших в топ-8 лучших в мире по видам спорта, возросло с 140 (олимпийский цикл перед ОИ в Лондоне) до 234 (олимпийский цикл перед ОИ в Рио-де-Жанейро).

Число медалей, завоеванных на зимних Олимпийских играх и чемпионатах мира по зимним видам спорта за олимпийские циклы перед ОИ в Ванкувере (2006–2007 гг. – 2009–2010 гг.) и ОИ в Сочи (2010–2011 гг. – 2013–2014 гг.), также выросло, но в меньшей степени, чем в летних видах спорта, – с 100 до 105, что составляет прирост в 5%. Число олимпийских медалей снизилось с 26 в Ванкувере до 25 в Сочи (-4%). Число медалей на чемпионатах мира за четырехлетние олимпийские циклы выросло на 8% (74 – цикл перед ОИ в Ванкувере, 80 – цикл перед ОИ в Сочи). Число спортсменов, вошедших в 8 лучших, снизилось с 238 (олимпийский цикл перед ОИ в Ванкувере) до 231 (олимпийский цикл перед ОИ в Сочи).

Практически все медали канадских спортивных сборных команд были выиграны представителями олимпийских видов спорта, получавших расширенное целевое финансирование: 92% в летних видах спорта и 100% в зимних видах спорта. Причем отмечена прямая взаимосвязь: чем больший объем финансирования получал вид спорта, тем больше медалей завоевывали его представители. Летние виды спорта, которые получили более 5 млн долл. на один (или каждый из двух) олимпийский цикл, завоевали 74% всех медалей в тот период времени, а их финансирование составило 72% всех средств, выделенных на расширенное целевое финансирование летних видов спорта. Схожая ситуация отмечена и в зимних видах спорта: те виды спорта, которые получили более 5 млн долл. на один (или каждый из двух) олимпийский цикл, завоевали 73% всех медалей в тот период времени, а их финансирование составило 67% всех средств, выделенных на расширенное целевое финансирование зимних видов спорта.

В целях изучения эффекта от внедрения расширенного целевого финансирования помимо экспертизы был также проведен опрос среди тренеров и спортсменов национальных сборных команд Канады в отношении практики применения расширенного целевого финансирования.

Так, большинство спортсменов, которые получали средства в рамках модели расширенного целевого финансирования, выразили позитивное отношение к данной программе финансирования, отметив, что помимо числа завоеванных медалей, дополнительные средства позволили национальным спортивным федерациям повысить качество программ и услуг в спорте высших достижений. Финансовая поддержка оказалась особенно актуальна в следующих областях (% указывает на число респондентов, отметивших данный аспект подготовки):

- участие в международных соревнованиях и переезды к местам соревнований – 80%;
- услуги специалистов в сфере спортивной науки и медицины (КНГ) – 75%;
- доступ на тренировочные и соревновательные спортивные объекты – 70%;
- участие в тренировочных лагерях – 68%;
- работа с тренерами высшей квалификации – 67%.

Мнение других групп респондентов из числа тренеров и руководителей спортивных организаций в целом совпало с мнением спортсменов. Таким образом, расширенное целевое финансирование позволило улучшить медальные показатели национальных спортивных сборных команд на крупнейших международных соревнованиях за счет более высокой квалификации тренерского состава, индивидуализации тренировочного процесса, расширения сотрудничества с КНГ, общего улучшения тренировочной среды и атмосферы в спортивных командах.

Мнения респондентов разделились по вопросам эффективности работы учреждений сети Олимпийских

и Паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI). Представители некоторых национальных спортивных федераций указали на то, что предпочитают пользоваться услугами иных специалистов в области спортивной науки и спортивной медицины. Большинство участников исследования (71% олимпийских национальных спортивных федераций и 61% паралимпийских национальных спортивных федераций) считают, что расширенное целевое финансирование должно быть в большей мере направлено на развитие методической базы внутри национальных федераций по видам спорта, а не в сети спортивных институтов и центров Канады. При этом было замечено, что некоторые федерации испытывают давление со стороны организации «Завладей пьедесталом» в отношении сотрудничества с сетью Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI). Всего 2% респондентов считают предпочтительным направление средств на развитие научно-методической поддержки и экспертизы в центральные организации, такие как «Завладей пьедесталом», сеть Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI), Олимпийский комитет Канады, тогда как 27% участников исследования считают важным обеспечение финансирования как централизованных органов, так и комплексных научных групп (КНГ) непосредственно в отдельных федерациях.

В отчете отмечено, что национальные спортивные федерации и спортсмены, не получающие расширенного целевого финансирования, испытывают большие сложности с подготовкой, так как вынуждены самостоятельно искать средства на ее осуществление. В результате многим приходится завершать спортивную карьеру. Большинство респондентов свидетельствовали, что наличия только базового финансирования в рамках государственной Программы поддержки спорта (Sport Support Program) недостаточно для обеспечения качественной подготовки в спорте высших

достижений. Спортсмены, не получающие расширенного целевого финансирования, имеют ограниченный доступ к услугам специалистов спортивных институтов и центров Канады, научным и медицинским программам, передовой методической и тренерской поддержке, качественной тренировочной среде. Специально было отмечено, что отсутствие расширенного финансирования существенно подрывает перспективы спортсменов, относящихся к недостаточно представленным в спорте группам населения, в том числе представителей коренных народов.

В ходе опроса около половины руководителей национальных федераций по олимпийским видам спорта и немного меньшая доля по паралимпийским видам спорта указали на проблемы, возникающие в случаях, когда расширенное целевое финансирование получают лишь отдельные дисциплины или спортсмены (группы спортсменов), а не вся спортивная федерация. Так, 49% представителей олимпийских видов спорта отметили, что у тех спортсменов, которые не получают целевого финансирования, часто возникает чувство недооцененности, а различие в объеме доступных средств создает нездоровую атмосферу внутри команды и мешает сплоченности спортсменов. Особенно это чувствуется, когда речь идет о соревнованиях «на выезде» и часть спортсменов оказываются вынужденными самостоятельно оплачивать транспортные расходы, питание, проживание и услуги КНГ. По свидетельству спортсменов, ежегодный вклад в свою подготовку составляет от 10 тыс. долл. до 50 тыс. долл. Хотя 35% респондентов отметили как негативный, так и позитивный эффект целевого финансирования отдельных спортсменов.

Прекращение или значительное снижение объема расширенного целевого финансирования оказывает существенное негативное влияние на развитие вида спорта. Представитель одного из видов спорта, потерявшего целевое финансирование, сравнил такую ситуацию с «попаданием в каменный

век». Нехватка средств у спортивной федерации приводит к потере ведущих тренеров мирового уровня, уменьшению рабочих часов работающих тренеров, невозможности оплачивать спортсменам выезды на международные соревнования, в результате чего в них принимают участие только те спортсмены, которые могут оплатить свои расходы самостоятельно. Потеря источника финансирования имеет негативные психологические и физические последствия для самих спортсменов, связанные, в частности, с меньшим объемом доступной медицинской и психологической помощи. В некоторых видах спорта спортсмены, не имеющие расширенного целевого финансирования, переезжают временно жить в Европу, где соревнования проводятся чаще, тогда как национальная спортивная федерация не может позволить себе нанять местного тренера на постоянной основе или на необходимое количество часов в день, что существенно влияет на качество подготовки спортсмена. В некоторых провинциях потеря расширенного целевого финансирования приводила к прекращению финансирования из провинциальных фондов.

Многие респонденты указали также на сложность перехода спортивной федерации из категории «не получающей» в категорию «получающей» расширенное целевое финансирование в связи с недостаточностью имеющихся ресурсов для выполнения рекомендаций организации «Завладей пьедесталом» по реализации программ в спорте высших достижений. Также было замечено, что, так как очень многие виды спорта получают целевое финансирование, но в небольшом объеме, основной вопрос состоит не в получении целевого финансирования, а в увеличении его объема.

В отчете рассмотрен вопрос, насколько дополняют друг друга различные программы финансирования и участники системы спорта высших достижений (государственная программа поддержки спорта, государственная программа

помощи спортсменам, государственная программа проведения спортивных мероприятий, программа и организация «Завладей пьедесталом», Олимпийский и Паралимпийский комитеты Канады, программы корпоративной помощи). В целом представители национальных спортивных федераций отметили, что расширенное целевое финансирование дополняет федеральные государственные программы, реализуемые агентством «Спорт Канады», однако при этом взаимодействие между провинциальными и территориальными организациями с федеральным центром недостаточно (за исключением провинций Онтарио и Британской Колумбии). Респонденты, представляющие спортивное сообщество аборигенных народов, указали на огромное различие в объемах финансирования на национальном уровне и уровне провинций и территорий, особенно территориально удаленных субъектов.

Одним из наиболее сложных моментов в организации расширенного целевого финансирования является отбор видов спорта для получения расширенного целевого финансирования организацией «Завладей пьедесталом».

Важнейшее значение при использовании подхода, основанного на расширенном целевом финансировании, играют принципы принятия решений в организации «Завладей пьедесталом», критерии оценки видов спорта (дисциплин) и выбор из них наиболее «перспективных» в медальном плане, а также утверждение рекомендаций по расширенному целевому финансированию агентством «Спорт Канады». В целом респонденты считают критерии и систему ранжирования, используемые для рекомендации видов спорта, дисциплин, команд и отдельных спортсменов для расширенного целевого финансирования, объективными и справедливыми, однако это мнение не было единодушным. Было, в частности, указано на необходимость применения иных критериев для командных видов спорта и инвестирования в общее развитие спортивной системы для достижения долгосрочного устойчивого развития спорта в стране.

По результатам проведенного опроса было выявлено, что представители спортивных организаций и институтов указывали на то, что в связи с действующей системой отбора для получения расширенного целевого финансирования спортивным организациям приходится уделять слишком много внимания текущим результатам, что мешает балансу между финансированием подрастающего поколения и действующих спортсменов. Была отмечена важность использования финансирования для построения партнерских отношений между национальными и провинциальными/территориальными спортивными организациями.

Представители национальных спортивных федераций, тренеры и спортсмены в целом выразили поддержку организации «Завладей пьедесталом» как независимому агентству в спорте высших достижений. Подавляющее большинство респондентов (олимпийские виды спорта – 82%, паралимпийские виды спорта – 84%, спортсмены – 55%) не согласились с идеей прекращения функционирования данной организации и направления всех средств в государственную Программу поддержки спорта. Однако ряд специалистов выразили озабоченность потенциальным конфликтом интересов в деятельности организации, так как «Завладей пьедесталом», с одной стороны, решает вопросы финансирования, а с другой – дает национальным спортивным федерациям рекомендации по их деятельности. Представители некоторых национальных спортивных федераций указали на давление, которое они испытывают, в связи с необходимостью следовать в своей работе рекомендациям организации «Завладей пьедесталом» для того, чтобы сохранить возможность получения расширенного финансирования.

Соотношение операционных расходов организации «Завладей пьедесталом» и общего объема средств, выделяемых на расширенное целевое финансирование, на момент проведения анализа было признано небольшим:

операционные расходы организации составили 2 млн долл., расширенное целевое финансирование – 64 млн долл.

Несмотря на то что данный подход доказал свою состоятельность, многие респонденты указывали на необходимость его пересмотра и внесения ряда поправок. Проблемными были признаны следующие аспекты: 1) нестабильность ежегодного финансирования, объем которого может меняться ежегодно, что затрудняет привлечение к работе высококвалифицированных специалистов (тренеров, администраторов), и большие затраты времени на работу с отчетами и документами (написание заявок и отчетов); 2) соотношение между финансированием элитных спортсменов и перспективных юниоров; 3) нацеленность на краткосрочный результат (обычно в течение 1 года), не позволяющая развивать устойчивую систему спорта высших достижений в долгосрочной перспективе. По мнению респондентов, стабильное долгосрочное финансирование могло бы способствовать устойчивому развитию спорта высших достижений, позволило бы планомерно заниматься подготовкой спортсменов, тренеров и судей, а также привлекать корпоративных партнеров. Потенциальные спонсоры заинтересованы в долгосрочных инвестициях, подкрепляемых государственной поддержкой.

Согласно отчету организации «Завладей пьедесталом» за 2018–2019 гг. расширенное целевое финансирование получили 34 олимпийских летних вида спорта / дисциплины (8 основных, 19 стратегических, 7 командных) и 14 паралимпийских летних видов спорта / дисциплин (5 основных, 7 стратегических, 2 командных)⁴⁵⁸.

Финансирование национальной программы подготовки спортивного резерва «Некст Джен» составило:

⁴⁵⁸ Own The Podium. Annual-Report 2018–2019. – URL: <https://www.ownthepodium.org/getattachment/Resources/Annual-Report/Annual-Report-final-E.pdf.aspx>

- 8 млн долл. на олимпийские виды спорта (4 млн долл. из частного сектора через Олимпийский комитет Канады и Олимпийский фонд Канады + 4 млн долл. – государственные средства);

- 2 млн долл. на паралимпийские виды спорта (1 млн долл. из частного сектора через Паралимпийский комитет Канады и Паралимпийский фонд Канады + 1 млн долл. – государственные средства).

Согласно отчету организации «Завладей пьедесталом» за 2018–2019 гг., расширенное целевое финансирование получили 18 олимпийских зимних видов спорта / дисциплин (11 основных, 7 стратегических) и 5 паралимпийских зимних видов спорта / дисциплин (4 основных, 1 стратегический).

В финансовом отчете за 2018–2019 гг. представлены рекомендации организации «Завладей пьедесталом» для финансирующих сторон, которые распределяют средства непосредственно между национальными спортивными федерациями и спортивными центрами и спортивными институтами Канады. Так, в 2018–2019 гг. в соответствии с рекомендациями организации «Завладей пьедесталом» объем финансирования из федерального агентства «Спорт Канады» национальным олимпийским спортивным федерациям составил 66 100 000 долл., из Олимпийского комитета Канады национальным спортивным федерациям и спортивным институтам и центрам Канады – 9 226 000 долл., из Паралимпийского комитета Канады федерациям по паралимпийским видам спорта – 1 000 000 долл.

Распределение средств по летним олимпийским видам спорта подробно представлено в табл. 25⁴⁵⁹, по летним паралимпийским видам спорта – в табл. 26.

⁴⁵⁹ Own The Podium. Summer Sports Funding. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Summer-Sports-2016-2017>

Таблица 25 – Расширенное целевое финансирование федераций летних олимпийских видов спорта за период 2019–2020 гг.

Олимпийские виды спорта	Объем финансирования, в долл.
Стрельба из лука	217 500
Синхронное плавание	190 000
Легкая атлетика	4 115 270
Бокс	433 000
Гребля на байдарках и каноэ	2 400 000
Велоспорт	3 824 730
Прыжки в воду	2 841 850
Конный спорт	265 000
Фехтование	175 000
Гольф	200 000
Гимнастика	958 000
Дзюдо	970 000
Карате	85 000
Гребной спорт	4 070 000
Регби-7 (Ж)	2 125 000
Парусный спорт	305 000
Футбол (Ж)	2 577 500
Софтбол (Ж)	800 000
Плавание	4 510 000
Тхэквондо	25 000
Теннис	275 000
Триатлон	335,000
Пляжный волейбол	580 000
Тяжелая атлетика	42 000
Борьба	1 435 000
Всего	33 754 850

Таблица 26 – Расширенное целевое финансирование федераций летних паралимпийских видов спорта за период 2019–2020 гг.

Паралимпийские виды спорта	Объем финансирования, в долл.
Бочча	320 000
Голбол (Ж)	65 000
Легкая атлетика	1 385 000
Гребля на каноэ	232 000
Велоспорт	1 310 000
Конный спорт	300 000
Дзюдо	25 000
Гребной спорт	315 000
Плавание	1 335 150
Триатлон	285 500
Волейбол сидя (Ж)	57 500
Регби на колясках	1 150 000
Теннис на колясках	25 000
Всего	6 805 150

Таким образом, общий объем финансирования федераций летних видов спорта за период 2019–2020 гг. составил 40 560 000 долл.⁴⁶⁰ Также свыше 20 млн долл. ежегодно направляются на поддержку деятельности федераций зимних олимпийских видов спорта. Средства в размере 3 748 467 долл. в 2019–2020 гг. были направлены учреждениям сети канадских олимпийских и паралимпийских спортивных институтов и центров Канады для целевой поддержки олимпийских и паралимпийских национальных спортивных федераций Канады.

⁴⁶⁰ CTV News. – URL: <https://www.ctvnews.ca/sports/women-lead-the-charge-as-canada-hopes-for-record-haul-at-2020-olympics-1.4524062>

В целом следует отметить, что спортивное сообщество в спорте высших достижений положительно оценивает расширенное целевое финансирование как способ распределения бюджетных средств для достижения высоких результатов в спорте высших достижений, также как и признает важность деятельности организации «Завладей пьедесталом» как независимой консультационной организации. По заключению многих участников сферы спорта высших достижений, расширенное целевое финансирование привело к росту результатов в спорте высших достижений благодаря повышению профессионализма тренеров, индивидуализации тренировочного процесса, усилению и расширению деятельности КНГ, улучшению психологического климата в командах и тренировочной среды. В результате данный вид финансирования спорта высших достижений Канады является существенным механизмом поддержки в дополнение к базовому финансированию в рамках государственной Программы поддержки спорта от федерального агентства «Спорт Канады».

Помимо рассмотренной выше государственной Программы поддержки спорта и механизма расширенного целевого финансирования в Канаде действует отдельная государственная Программа поддержки спортсменов (Athlete Assistance Program), которая реализуется федеральным агентством «Спорт Канады», финансируется из средств государственного бюджета и обеспечивает прямую финансовую поддержку непосредственно спортсменам национальных федераций по различным видам спорта⁴⁶¹. Финансирование по данной программе получают высококвалифицированные спортсмены, которые отбираются каждой национальной спортивной федерацией, при этом приоритет отдается федерациям по олимпийским

⁴⁶¹ Government of Canada. Athlete Assistance Program. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/athlete-assistance/policies-procedures.html#a15>

и паралимпийским видам спорта. Далее список спортсменов утверждается уже в федеральном агентстве «Спорт Канады».

Согласно положениям Программы поддержки спортсменов участвующие в ней спортсмены имеют право на получение прямой финансовой помощи от государства, выделяемой персонально по трем направлениям: пособие на оплату проживания и тренировок; поддержка в получении образования; дополнительная поддержка по Программе. Данные пособия перечисляются непосредственно на банковский счет каждого спортсмена, участвующего в Программе.

Пособие на оплату проживания и тренировок является ежемесячным, однако, как правило, выплачиваются авансом каждые два месяца, при этом его сумма зависит от статуса спортсмена в соответствии с принятой градацией в рамках Программы. В Программе различают несколько уровней. Ее нижним уровнем является уровень талантливых юниоров (Development Card, D), который присваивается, как правило, юниорам сроком на один год и подразумевает дальнейший переход спортсмена на более высокие уровни спортивной подготовки.

Высшим уровнем является уровень взрослого спортсмена. Он, в свою очередь, подразделяется на несколько категорий, низшая из которых (C1) представляет собой переходный этап и присваивается спортсмену в первый год его соответствия национальным критериям отбора на данный уровень в случае победы на национальных и/или международных соревнованиях. В случае если на следующий год результаты спортсмена категории C1 по-прежнему соответствуют национальным критериям, но пока не соответствуют международным успехам (победы на Олимпийских (Паралимпийских) играх, международных чемпионатах), ему присваивают категорию SR.

Спортсмены взрослого уровня, занимающие первые восемь мест на Олимпийских (Паралимпийских) играх (при этом данный вид спорта должен входить в программу следующих Олимпийских (Паралимпийских) игр), а также

на международных чемпионатах, имеют право на зачисление в Программу сразу на два года с присвоением категорий в первый год – SR1, во второй год – SR2. При этом спортсмен должен соблюдать требования по соблюдению тренировочного и соревновательного процесса, предъявляемые его спортивной федерацией.

Дополнительно действует категория SRI, которая присваивается спортсменам, временно находящимся в состоянии восстановления после травмы или болезни.

Конкретные требования по видам спорта разрабатываются спортивными федерациями и одобряются федеральным агентством «Спорт Канады».

Согласно рассмотренной классификации размер ежемесячного пособия на оплату проживания и тренировок для спортсменов категорий SR, SR1, SR2, SRI составляет 1765 долл., которые перечисляются на банковский счет спортсмена ежемесячно. Размер ежемесячного пособия на оплату проживания и тренировок для спортсменов категорий C1 и D составляет 1065 долл. соответственно.

Поддержка спортсменов в получении образования осуществляется посредством выплаты компенсаций двух видов: для действующих участников Программы поддержки спортсменов и для ее бывших участников. Максимальная сумма, выплачиваемая за один цикл Программы, по данным на 2019 г. составляла 5500 долл., при этом предельный размер суммарных выплат компенсаций расходов на оплату обучения, который может получить отдельный спортсмен в течение всей жизни, составляет 27 500 долл.

Спортсмены, которые участвовали в Программе как минимум три года подряд в категории взрослых спортсменов на уровнях C1, SR, SR1, SR2 и SRI, имеют право на получение единовременной помощи спортсменам, завершившим свою соревновательную карьеру. Данное пособие выплачивается в размере 5000 долл. единовременно в течение одного года после завершения карьеры в спорте высших

достижений. Факт завершения карьеры спортсмена должен быть подтвержден соответствующей спортивной федерацией. Кроме того, спортсмену необходимо предоставить налоговое извещение за последний год и отчет о своих доходах и расходах.

Обращения за любым из видов дополнительной поддержки принимаются от спортсменов их спортивными федерациями с дальнейшей передачей в федеральное агентство «Спорт Канады» соответствующим кураторам Программы поддержки спортсменов. Денежные средства выплачиваются напрямую обратившимся спортсменам.

Объем финансирования в рамках государственной Программы помощи спортсменам ежегодно составляет 33 млн долл., которые направляются на обеспечение прямой поддержки примерно 1900 канадских высококвалифицированных спортсменов.

Таким образом, действующая в Канаде федеральная Программа поддержки спортсменов является эффективным инструментом помощи для высококвалифицированных спортсменов в различных видах спорта. Кроме того, каждая национальная спортивная федерация в Канаде реализует собственные программы поддержки спортсменов, причем не только спортсменов высшего спортивного мастерства, но и талантливых представителей спортивного резерва, существенно компенсируя им затраты на обеспечение спортивной подготовки. В большинстве случаев список спортсменов, которых непосредственно поддерживает национальная федерация по виду спорта, существенно шире списка спортсменов, которые участвуют в федеральной Программе поддержки спортсменов. Тем самым обеспечивается процесс системной поддержки спортсменов, которые уже показывают высокие спортивные результаты, и тех представителей спортивного резерва, которые к этому только стремятся и в этой связи получают поддержку в рамках программы помощи со стороны спортивной федерации.

Национальный олимпийский комитет Канады

Национальный олимпийский комитет Канады (далее – НОК Канады) – независимая, негосударственная и преимущественно частным образом финансируемая организация, осуществляющая планирование и подготовку ведущих спортсменов страны к участию в Олимпийских и Панамериканских играх и обеспечивающая участие Канады в международном Олимпийском движении⁴⁶².

НОК Канады был создан в 1904 г. и признан МОК в 1907 г., хотя канадские спортсмены принимали участие в Олимпийских играх начиная с 1900 г. НОК Канады также является членом Панамериканской спортивной организации (ПАСО).

В рамках своей деятельности НОК Канады несет ответственность:

- за подготовку и участие национальной спортивной сборной команды Канады в Олимпийских, Панамериканских и юношеских Олимпийских играх;
- выбор и поддержку канадских городов, претендующих на проведение Олимпийских, Олимпийских зимних и Панамериканских игр;
- проведение различных культурных и образовательных программ с целью расширения олимпийского движения и продвижения принципов и ценностей олимпизма на территории Канады.

Подготовку национальных спортивных сборных команд к Олимпийским, юношеским Олимпийским и Панамериканским играм НОК Канады проводит в тесном сотрудничестве с национальными спортивными федерациями. Являясь одним из основателей и спонсоров учреждений сети канадских Олимпийских и Паралимпийских спортивных

⁴⁶² COC. About Us. – URL: <https://olympic.ca/canadian-olympic-committee/>

институтов и центров (COPSI), НОК Канады принимает самое активное участие в обеспечении деятельности этих организаций и повышении качества их услуг. В структуре НОК Канады работает около 100 постоянных сотрудников. Три офиса НОК Канады располагаются в Торонто, Монреале и Ванкувере.

Руководство деятельностью НОК Канады осуществляет Совет директоров, заседания которого проводятся четыре раза в год⁴⁶³. В обязанности Совета директоров входит утверждение кандидатуры исполнительного директора НОК, принятие политики и программ развития, направленных на реализацию стратегического плана НОК, утверждение годового бюджета, мониторинг выполнения принятых программ и бюджета, определение состава всех национальных спортивных сборных команд страны для выступления на Панамериканских и Олимпийских играх, а также всех кандидатур на получение наград. Совет директоров подотчетен Ассамблее НОК, которая является высшим руководящим органом.

В Ассамблее НОК Канады принимают участие представители всех национальных спортивных федераций по видам спорта, включенных в официальные программы Олимпийских, Олимпийских зимних и Панамериканских игр; представители Канады в МОК; члены исполнительного совета Комиссии спортсменов (Athletes' Council Executive); представители тренерского сообщества; руководитель Олимпийского фонда Канады; президенты международных спортивных федераций, являющиеся резидентами Канады; двенадцать директоров по общим вопросам; два члена олимпийской спортивной сборной команды; исполнительный директор НОК (без права голоса).

Ассамблея собирается два раза в год. Предыдущий президент НОК также принимает в ней участие. Ассамблея НОК определяет позицию, миссию, ценности и общее направление

⁴⁶³ COC. Governance. – URL: <https://olympic.ca/canadian-olympic-committee/governance/>

деятельности организации, а также проводимую политику и стратегические цели, оценивает степень их реализации. На Ассамблее происходит утверждение стратегического и финансового плана на каждый четырехлетний цикл, принимаются годовые финансовый и аудиторский отчеты, назначаются аудиторы и выбираются города для выдвижения в качестве кандидатур на проведение будущих Олимпийских и Паралимпийских игр.

В состав Олимпийского комитета Канады входит более 3500 добровольных членов, представляющих все регионы страны и объединенных заинтересованностью в развитии спорта и Олимпийского движения. С 2015 г. президентом НОК Канады является Триша Смит (Tricia Smith)⁴⁶⁴. В зависимости от категории членства члены НОК Канады назначаются, избираются, являются членами НОК в связи с занимаемой должностью или назначаются в качестве членов, не имеющих права голоса, в зависимости от категории членства. Избранные члены НОК занимают свои должности в течение четырех лет; назначенные члены НОК занимают свои должности до тех пор, пока назначившая их организация не назначит нового представителя или потеряет статус «признанной НОК» организации. НОК Канады устроен таким образом, что его члены представляют основные категории участников олимпийского движения в Канаде, включая спортсменов и тренеров, входящих в олимпийские сборные команды.

Важное значение в деятельности НОК Канады имеет Комиссия спортсменов. Комиссия спортсменов представляет интересы спортсменов в Совете директоров НОК, федеральном агентстве «Спорт Канады», МОК, международных спортивных федерациях и всех национальных спортивных

⁴⁶⁴ COC. Tricia Smith. – URL: <https://olympic.ca/board-members/tricia-smith/>

организациях⁴⁶⁵. Члены Комиссии выражают мнение спортсменов при принятии решений по вопросам спортивной политики и развития спорта в стране, стратегий финансирования спорта, процедуры отбора в состав олимпийской спортивной сборной команды и другим вопросам, затрагивающим интересы спортсменов, в том числе касающимся защиты прав спортсменов и обеспечения безопасности занятий спортом⁴⁶⁶.

Деятельность Комиссии осуществляется согласно стратегическому плану, обновляемому каждые четыре года после завершения Олимпийских летних игр⁴⁶⁷. Собрания Комиссия спортсменов проводятся ежегодно: четыре собрания с личным присутствием и семь телеконференций. Члены Комиссии стараются использовать все возможности для общения со спортсменами в ходе проведения национальных чемпионатов и учебно-тренировочных сборов.

Выборы в Комиссию спортсменов проводятся по окончании каждых Олимпийских игр. В ее состав входят 10 избираемых членов и 2 назначаемых члена (назначение проводят избранные члены Комиссии). В состав Комиссии должны входить спортсмены обоих полов, представители индивидуальных и командных видов спорта, западных и восточных провинций Канады, а также видов спорта, входящих в программу только Панамериканских игр. Руководство деятельностью Комиссии осуществляют председатель, вице-председатель и 1-й заместитель председателя. Председатель и вице-председатель Комиссии спортсменов в силу занимаемой должности входят в состав исполнительного комитета НОК Канады.

⁴⁶⁵ COC. Athletes Commission. – URL: <https://olympic.ca/canadian-olympic-committee/governance/athletes-commission/>

⁴⁶⁶ AC Terms of Reference. – URL: <https://cdnolympic.files.wordpress.com/2019/01/ac-terms-of-reference-en.pdf>

⁴⁶⁷ AC Strategic Plan. – URL: https://cdnolympic.files.wordpress.com/2019/07/coc-strat-plan-website-version_2019-update.pdf

Серьезную логистическую поддержку деятельности Комиссии оказывают штатные работники НОК Канады. Каждый член Комиссии спортсменов должен принять участие минимум в 75% собраний.

Также четыре члена Комиссии спортсменов могут быть избраны в исполнительный комитет Комиссии, состоящий всего из шести человек (два человека – штатные работники). Члены исполнительного комитета Комиссии спортсменов входят в состав Совета директоров НОК. Исполнительный комитет Комиссии спортсменов обычно собирается один раз в год одновременно с ежегодной сессией НОК. Представители Канады в Комиссии спортсменов МОК и Комиссии спортсменов ПАНО входят в состав Комиссии спортсменов НОК Канады в силу занимаемой должности ⁴⁶⁸.

Все расходы на проведение собраний Комиссии спортсменов, включая расходы членов Комиссии, связанные с проведением собраний, берет на себя НОК Канады.

НОК Канады активно поддерживает программу «Благополучие» (Game Plan). Благодаря усилиям НОК все спортсмены и тренеры, принимавшие участие в Олимпийских играх в Пхенчхане, в ходе подготовки к Олимпийским играм и непосредственно во время соревнований пользовались услугами специалистов в рамках программы «Благополучие».

В рамках подготовки к предстоящим Олимпийским играм 2020 и 2022 гг. НОК Канады учредил группу специалистов ⁴⁶⁹, посетивших Токио в июле 2018 г. и Пекин в декабре 2018 г. Специалисты по метеорологии, физиологии и медицине дали свои оценки климатическим условиям и иным особенностям мест проведения соревнований, что позволило выработать специальные стратегии подготовки к данным Играм.

⁴⁶⁸ Inside the Games. – URL: <https://www.insidethegames.biz/articles/1065806/canadian-olympic-committee-welcomes-four-new-members-to-athletes-commission>

⁴⁶⁹ COC Annual Report 2018. – URL: <https://annualreports.olympic.ca/sport/>

Задачей департамента подготовки к Олимпийским играм НОК Канады является оказание всесторонней помощи спортсменам сборных команд по видам спорта в таких областях, как планирование, коммуникация, укомплектование спортивных сборных команд, ознакомление и моделирование деятельности, условия окружающей среды, организация жизни после завершения Олимпийских игр. Все это позволяет создать и поддерживать командный дух и вдохновляет спортсменов.

В НОК Канады действует эффективная стратегия менеджмента знаний, позволяющая быстро и успешно решать возникающие в ходе деятельности вопросы. Для этой цели создана специальная платформа под названием «Тим Кэнэда Инсайдер» (Team Canada Insider), на базе которой все участники подготовки национальной команды к Олимпийским играм могут делиться информацией и своим опытом для достижения наилучшего общего результата ⁴⁷⁰. Основной задачей является создание среды, которая обеспечит оптимальную подготовку и успешное выступление канадских спортсменов на Олимпийских играх.

НОК Канады реализует ряд программ по обеспечению комплексной подготовки высококвалифицированных спортсменов Канады. Одной из таких программ является «Олимпийская лаборатория» (OLYMPIC LAB). Олимпийская лаборатория – это серия мероприятий, в ходе которых ведущие канадские спортсмены и тренеры объединяются для определения специфики подготовки и планирования деятельности с помощью ведущих экспертов в своих областях ⁴⁷¹. Первое мероприятие для национальных спортивных федераций, формирующих свои команды на Олимпийские игры 2020 г. в Токио, состоялось 4–5 декабря 2018 г. в г. Монреале. В семинаре приняли участие 187 человек, среди которых были спортсмены, тренеры, руководители команд, руководители КНГ, психологи и другие специалисты, участвующие в подготовке спортсменов.

⁴⁷⁰ COC. Insider. – URL: <https://sport.olympic.ca/insider/en/about/>

⁴⁷¹ COC. Olympic Lab. – URL: <https://lab.olympic.ca/>

Еще одна программа НОК Канады называется «Олимпийское сотрудничество» (OLYMPIC CO-OP). Программа «Олимпийское сотрудничество» построена на основе сетевого общения и дает возможность лучшим специалистам в области спорта, занимающимся подготовкой спортсменов экстра-класса, консультироваться друг с другом, делиться знаниями и опытом, решать проблемы, разрабатывать стратегии для достижения общей цели⁴⁷². В рамках данной программы организуются ежемесячные 90-минутные обсуждения в группах, причем каждый участник может присоединиться к уже действующей открытой группе или создать свою собственную. Сеть предназначена для общения между руководителями национальных спортивных федераций, руководителями, менеджерами и тренерами национальных спортивных сборных команд, членами КНГ, консультантами-психологами, а также членами сборных команд. Гибкость в выборе тем и направлений дискуссий делает работу в сети очень продуктивной и отвечающей интересам всех участников. Темы обсуждений в открытых дискуссиях самые разные: от подходов к работе с «поколением миллениалов» до способов разрешения конфликтных ситуаций. Каждая дискуссия модерировается специалистом и не требует от участников специальной подготовки. В дискуссии может принимать участие от двух до шести человек⁴⁷³.

Специальная «горячая линия» в рамках программы «Олимпийское сотрудничество» действует для руководителей национальных спортивных федераций, которые имеют возможность в частной конфиденциальной беседе получить бесплатные консультации от лучших экспертов в области спорта по самым разным вопросам: от способов преодоления кризиса до рекомендаций по планированию деятельности.

⁴⁷² COC. Olympic CO-OP. – URL: <https://sport.olympic.ca/co-op/about-us/>

⁴⁷³ COC. Olympic CO-OP. Programs. – URL: <https://sport.olympic.ca/co-op/programs/>

Еще одной программой поддержки высококвалифицированных канадских спортсменов является программа «Благополучие» (Game Plan), которая направлена на повышение качества жизни спортсменов, входящих в состав национальных спортивных сборных команд страны, как в период их спортивной карьеры, так и после ее завершения⁴⁷⁴.

Основная задача программы заключается в том, чтобы все спортсмены национальных спортивных сборных команд могли не только реализовать себя в спорте высших достижений, но и преуспеть в жизни после завершения своей спортивной карьеры.

Решение о запуске программы было принято после тщательного анализа отчета результатов Олимпийских игр 2010 г. и финансового отчета за 2011 г., а также проведения консультаций и опроса спортсменов национальных спортивных сборных команд, завершивших свою соревновательную карьеру.

В 2014 г. федеральное правительство Канады инвестировало 120 000 долл. канадскому спортивному институту Британской Колумбии на разработку данной программы. В тестовом режиме программа была запущена в 2014 г. совместными усилиями Олимпийского комитета Канады (COC), Паралимпийского комитета Канады (CPC), федерального агентства «Спорт Канады» и сети Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров Канады (COPSI)⁴⁷⁵. Полная версия программы заработала с сентября 2015 г.⁴⁷⁶ В отношении финансирования программы следует отметить, что в представленном в октябре 2016 г. пресс-релизе по планам финансирования спорта указано, что основным спонсором программы является Олимпийский комитет

⁴⁷⁴ Game Plan. – URL: <https://www.mygameplan.ca/about/mission-history>

⁴⁷⁵ CSI Ontario. Game Plan Press Release. – URL: <https://www.csiontario.ca/sites/default/files/legacy/2014/09/Game-Plan-Press-Release-ENGLISH.pdf>

⁴⁷⁶ Team Canada. – URL: <https://olympic.ca/2015/09/24/team-canada-and-partners-announce-game-plan-to-help-athletes/>

Канады, который выделил 1 000 000 долл. на финансирование программы «Благополучие»⁴⁷⁷.

Программа является открытой для всех действующих спортсменов – членов спортивных сборных команд, которые получают поддержку в рамках государственной Программы помощи спортсменам (AAP) от федерального агентства «Спорт Канады», а также спортсменов, недавно завершивших спортивную карьеру. Примечательно, что спортсмен имеет право на участие в программе «Благополучие» в течение двух последующих лет по завершении своей соревновательной деятельности и после выхода из состава спортивной сборной команды⁴⁷⁸. При этом даже по прошествии данного периода сроком в два года некоторые направления программы «Благополучие» остаются доступными для бывших спортсменов. Наиболее важными были признаны области, касающиеся психологического состояния, финансового благополучия и карьерного роста спортсменов после ухода из спорта высших достижений⁴⁷⁹. В целом задача программы заключается в том, чтобы помочь элитным спортсменам должным образом спланировать свою жизнь и трудовую деятельность после завершения спортивной карьеры. Наличие плана деятельности на будущее позволяет спортсменам снизить уровень стресса, сконцентрироваться на текущих целях и задачах, связанных со спортом высших достижений, и максимально успешно реализовать свой спортивный потенциал. Программа стандартизирована на национальном уровне и действует во всех семи учреждениях сети Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов

⁴⁷⁷ Canadian Olympic Committee. Canadian Olympic Committee unveils \$132 million funding plan for high performance sport in Canada. – URL: <https://olympic.ca/press/canadian-olympic-committee-unveils-132-million-funding-plan-for-high-performance-sport-in-canada/>

⁴⁷⁸ CSI Calgary. FAQs. – URL: <http://www.csicalgary.ca/en/faqs>

⁴⁷⁹ CSI Pacific. Introducing Game Plan. – URL: <http://www.csipacific.ca/introducing-game-plan-canadas-athlete-career-transition-program/>

и центров Канады (COPSI), где спортсмены национальных сборных команд проходят свою спортивную подготовку⁴⁸⁰.

Программа реализуется командой специалистов, работающих во всех семи учреждениях сети Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров Канады (COPSI) в различных провинциях Канады. На официальном сайте программы приведен полный список специалистов, и любой спортсмен, входящий в программу, может обратиться напрямую к тому из них, который работает в его регионе. При этом все спортсмены, участвующие в программе «Благополучие», обязаны соблюдать опубликованный на сайте кодекс поведения⁴⁸¹.

Партнерами программы являются компания Делойт (Deloitte), Королевский банк Канады (RBC), компания Морно Шепель (Morneau Shepell), Бизнес-школа Смита в университете Куинс (Smith School of Business).

Программа «Благополучие» включает пять основных направлений, среди которых построение постспортивной карьеры, психологическая поддержка, образование, получение полезных знаний и навыков вне спортивной сферы и нетворкинг.

Еще одной программой НОК Канады является программа «Олимпийское мастерство» (Olympic Excellence Series). Запущенная Олимпийским комитетом Канады инициатива под названием «Олимпийское мастерство» (Olympic Excellence Series)⁴⁸² проводится ежегодно начиная с 2005 г. и представляет собой мероприятия, на которые приглашаются потенциальные участники предстоящих Олимпийских игр, их тренеры и руководители команд. Основная цель программы,

⁴⁸⁰ Game Plan. Introducing Game Plan. – URL: <https://www.mygameplan.ca/news/introducing-gameplan-canadas-athlete-career-transition-program>

⁴⁸¹ Game Plan. Code of Conduct. – URL: <https://www.mygameplan.ca/about/code-of-conduct>

⁴⁸² COC. Olympic Excellence Series. – URL: <https://olympic.ca/programs/olympic-excellence-series/>

проводимой в форме семинаров и практикумов, заключается в формировании командного духа, уверенности в своих силах, мотивации на успех, а также выработке стратегий выступления на крупнейших соревнованиях. В качестве спикеров НОК Канады приглашает спортсменов, добившихся успеха на прошлых Олимпийских играх, а также специалистов в различных областях знаний. Участие в мероприятии возможно только по приглашению. Список приглашенных формируется НОК Канады совместно с национальными спортивными федерациями и включает спортсменов, способных войти в топ-5 на предстоящих Олимпийских играх, тренеров и руководителей Олимпийских сборных команд, руководителей КНГ, медиа-менеджеров и иных специалистов.

НОК Канады реализует ряд программ и инициатив по пропаганде олимпийских ценностей и популяризации здорового образа жизни среди канадцев. Так, важной инициативой НОК Канады в деле продвижения олимпийских ценностей является программа «Школа Олимпизма» (Canadian Olympic School Program, COSP)⁴⁸³. Программа предлагает более 100 бесплатных образовательных онлайн-ресурсов, пропагандирующих безопасную и инклюзивную спортивную среду, принципы и ценности олимпизма, здоровый и активный образ жизни. Материалы, разработанные опытными педагогами для различных возрастных категорий, предназначены для групп спортсменов, тренеров и в целом для всех желающих. Для участия достаточно зарегистрироваться, ознакомиться с программой и подобрать интересные для себя ресурсы. Ресурсы варьируют от занятий физической активностью до написания эссе по заданным темам. Каждый участник программы может подготовить интересующий его материал для того, чтобы представить его затем своим товарищам в группе.

⁴⁸³ COC. Education. – URL: <https://olympic.ca/education/>

Другим интересным ресурсом, направленным на популяризацию спорта и олимпийских ценностей, является программа под названием «Беседа с чемпионом» (Team Canada Champion Chats)⁴⁸⁴, которая была запущена в тесном сотрудничестве с Паралимпийским комитетом Канады и канадско-американской программой «Чемпионы в классе» (Classroom Champions)⁴⁸⁵. Данная общенациональная программа имеет воспитательный характер и призвана научить миллионы канадских учащихся преодолевать сложности, достигать поставленные цели, сохранять психическое равновесие и в целом стать лидером в своем коллективе. Программа «Беседа с чемпионом» включает три четырехнедельных учебных блока, каждый из которых завершается общенациональным онлайн-чатом с участием члена олимпийской или паралимпийской спортивной сборной команды. В ходе чата знаменитый спортсмен делится своим спортивным и жизненным опытом, отвечает на заданные вопросы, участвует в обсуждении острых для участников чата проблем. Темы четырехнедельных учебных блоков затрагивают такие области, как постановка целей и проявление упорства в их достижении, душевное благополучие, инклюзивность и многообразие в спорте. Участие в программе является бесплатным. Для участия необходимо зарегистрироваться и пройти один из обучающих блоков, после чего можно принять участие в чате.

В разделе сайта, посвященном образовательной деятельности НОК, каждый имеет доступ к «Библиотеке», где может бесплатно скачать материалы, связанные со спортом, олимпийскими идеалами и ценностями. Все материалы составлены опытными педагогами, адаптированы для различных возрастных групп, среди них, например, серия материалов

⁴⁸⁴ COC. Team Canada Champion Chats. – URL: <https://olympic.ca/education/team-canada-champion-chats/>

⁴⁸⁵ Classroom Champions. – URL: <https://www.classroomchampions.org/>

«Ванкувер. 10-летний юбилей», «Олимпийские виды спорта в Канаде», «Место назначения: Токио», «Единая команда».

Отдельный раздел сайта НОК Канады под названием «Единая команда» (One Team)⁴⁸⁶ посвящен инклюзивности занятий спортом и пропаганде уважения к представителям ЛГБТ-сообщества.

Кроме того, НОК Канады оказывает существенную ресурсную поддержку национальным федерациям по видам спорта. Так, на отдельном сетевом ресурсе (NSO Sharing Centre) публикуются материалы, относящиеся к деятельности национальных спортивных федераций⁴⁸⁷. Например, правила использования олимпийской символики при проведении отбора в национальные олимпийские сборные команды⁴⁸⁸, рекомендации по кибербезопасности, особенности трудового законодательства, привлечение финансовых ресурсов, предотвращение всех форм насилия и обеспечение безопасности занятий спортом и другие материалы. Информация представлена как в текстовом формате, так и в формате вебинаров.

Также Олимпийский комитет Канады инициировал создание Канадского Олимпийского клуба (Canadian Olympic Club)⁴⁸⁹. Данный Олимпийский клуб представляет собой общедоступное сообщество многочисленных болельщиков ведущих канадских команд и спортсменов, организованное в 2016 г. компанией «Белл» (Bell Canada), одним из основных партнеров НОК Канады. Регистрация в сообществе является бесплатной и дает возможность болельщикам канадских спортсменов получать эксклюзивные материалы об их спортивной деятельности, участвовать в конкурсах, зарабатывать очки и получать приятные призы.

⁴⁸⁶ COC. One Team. – URL: <https://olympic.ca/education/one-team-2/>

⁴⁸⁷ COC. NSO Sharing Centre. – URL: <https://nso.olympic.ca/>

⁴⁸⁸ Olympic Trials. Olympic Brand Use. – URL: <https://nso.olympic.ca/wp-content/uploads/2019/03/NSF-Olympic-Trials-Webinar-Deck-March-7-2019-FINAL.pdf>

⁴⁸⁹ COC. Bell. – URL: <https://olympic.ca/partners/bell-4/>

Основную финансовую деятельность Олимпийский комитет Канады ведет через **Олимпийский фонд Канады**. Олимпийский фонд Канады был образован в 2007 г. в качестве фандрайзинговой структуры с целью привлечения финансовых средств для поддержки канадских спортсменов и системы развития спорта в стране⁴⁹⁰. Это общественный фонд, освобожденный от уплаты налогов, который получает, аккумулирует и распределяет средства для поддержки различных программ в спорте высших достижений, проводимых Олимпийским комитетом Канады и организациями, рекомендованными НОК.

Олимпийский фонд Канады обеспечивает финансирование трех основных направлений деятельности, среди которых:

- подготовка национальных олимпийских сборных команд Канады, а именно поддержка спортсменов и тренеров, представляющих страну на Олимпийских играх, Панамериканских играх и чемпионатах мира;

- подготовка талантливых юных спортсменов – поддержка будущих олимпийцев, а также организаций и программ, занимающихся их подготовкой;

- развитие и укрепление канадской спортивной системы.

На сайте фонда представлены различные варианты помощи фонду⁴⁹¹, среди которых пожертвование денежных средств в любом объеме, оказание финансовой помощи конкретному спортсмену или тренеру, передача в дар ценных бумаг, зарегистрированных на бирже, организация различных мероприятий в помощь фонду (например, фандрайзинговых кампаний), эндаумент, передача фонду ценностей или средств в форме наследства, пожертвование автомобиля, организация «ужина с олимпийцем» (ужин может проходить в любой форме – от званого вечера до вечеринки с коктейлем или обычной

⁴⁹⁰ Canadian Olympic Foundation. – URL: <https://olympic.ca/foundation/about-the-foundation/>

⁴⁹¹ Canadian Olympic Foundation. Ways of Giving. – URL: <https://olympic.ca/foundation/ways-of-giving/>

встречи в кафе, в ходе которой друзья, коллеги, члены семьи организатора смогут пообщаться со знаменитым спортсменом и оказать ему финансовую поддержку).

На отдельной странице сайта поименно перечислены все лица, компании и фонды, сделавшие пожертвования в Олимпийский фонд Канады⁴⁹². Суммы пожертвований варьируют от суммы в 100 долл. и до 2 500 000 долл. В отношении пожертвований от частных лиц применяется стратегия встречного финансирования⁴⁹³, согласно которой правительство Канады удваивает все суммы частных пожертвований. Самое крупное частное пожертвование на развитие олимпийского спорта в Канаде было сделано семьей Аспер в 2018 г. и составило 2,5 млн долл. После удвоения данной суммы за счет встречного финансирования правительством Канады Олимпийский фонд запустил кампанию «5 to 8» для финансовой поддержки программы по подготовке спортивного резерва «Некст Джен» (Next Gen)⁴⁹⁴.

Согласно отчету за 2017 г., Олимпийский фонд Канады выделил в 2017 г. финансирование в размере 9,3 млн долл. Олимпийскому комитету Канады и партнерским спортивным организациям, что на 68% превысило сумму, переданную в 2016 г.⁴⁹⁵ Пример распределения средств за 2016 г. включает статьи расходов средств Олимпийского фонда Канады, что представлено ниже в табл. 27.

⁴⁹² COC. Foundation. Donors. – URL: <https://olympic.ca/foundation/our-donors/>

⁴⁹³ Canadian Heritage. Fund Matching Program. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/cultural-investment-fund/endowment-incentives.html>

⁴⁹⁴ COC. Asper Family Donation. – URL: <https://olympic.ca/press/canadian-olympic-foundation-launches-5to8-campaign-with-historic-donation-from-the-david-and-ruth-asper-family/>

⁴⁹⁵ Charity Intelligence. COF. – URL: <https://www.charityintelligence.ca/charity-details/569-canadian-olympic-foundation>

Таблица 27 – Пример распределения средств Олимпийского фонда Канады по данным за 2016 г.

Наименование статьи распределения средств	Объем в процентах (%)
Национальные спортивные федерации	40%
Подготовка к Олимпийским играм	27%
Сеть канадских олимпийских и паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI)	13%
Эндаументы	8%
Вознаграждение спортсменам и тренерам	8%
Совет по организации Канадских игр	3%
Организация «Уинспорт» (Winsport), владеющая и управляющая рядом спортивных объектов и тренировочных центров в провинции Альберта	1%

Затраты на фандрайзинг и административные расходы Олимпийского фонда Канады составляют в среднем 19% от общих поступлений. Таким образом, с каждого доллара, полученного фондом, 0,81 долл. направляется на гранты.

Таблица 28 – Финансовые показатели Олимпийского фонда Канады за период 2015–2017 гг.⁴⁹⁶

Наименование статьи	2017 г.	2016 г.	2015 г.
Пожертвования	6 938 000	6 352 000	10 837 000
Инвестиционная прибыль	915 000	707 000	243 000
Общий доход	7 853 000	7 059 000	11 080 000

Олимпийский фонд Канады оказывает поддержку членам национальных спортивных сборных команд, финансируя программы развития спорта высших достижений, рекомендованные национальной организацией «Завладей пьедесталом». Данные средства используются для поддержки тренеров, развития методической базы, организации тренировочного и соревновательного процессов, развития спортивной науки и медицины.

По данным ежегодного отчета НОК Канады за 2018 г.⁴⁹⁷, приоритетным направлением деятельности фонда признано финансирование программы подготовки спортивного резерва молодых перспективных спортсменов (Next Gen), которые имеют потенциальную возможность через 5–8 лет взойти на Олимпийский пьедестал.

⁴⁹⁶ COF. Financial Statements. Dec. 31, 2017. – URL: https://www.charityintelligence.ca/media/audit_pdfs/COF%20F2017%20Audited%20Financials.pdf

⁴⁹⁷ COC Annual Report 2018. Foundation. – URL: <https://annualreports.olympic.ca/foundation/>

В 2018 г. НОК Канады в сотрудничестве с федеральным агентством «Спорт Канады» направил 8 млн долл. на поддержку будущих олимпийцев в национальные спортивные федерации и сеть канадских Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI)⁴⁹⁸.

Фонд оказывает поддержку отдельным спортсменам и тренерам в форме стипендий, грантов и премий, например, начиная с 2016 г. выплачивается ежегодная стипендия в размере 10 тыс. долл. 50 спортсменам в рамках программы, запущенной фондом Компании Гудзонова залива (старейшей канадской компании) и Олимпийским фондом Канады (HBC Bursary Program)⁴⁹⁹. В память о легендарном фигуристе Толлере Крэнстоне 14 фигуристов, наилучшим образом проявивших себя на чемпионате Канады, ежегодно получают премию его имени.

В 2014 г. Олимпийский фонд Канады образовал целевой фонд (Sport Endowment for Excellence and Development), который выполняет функции «общинного фонда» для национальных спортивных федераций и иных партнерских спортивных организаций, инвестируя, управляя и распределяя их средства. В 2017 г. объем данного целевого фонда составил 3,7 млн долл. Данные отчета о доходах и расходах НОК Канады за 2018 г. представлены в табл. 29, данные отчета о расходах НОК Канады на период 2017–2020 гг. – в табл. 30.

⁴⁹⁸ Долматова Т.В., Зубкова А.В, Абалян А.Г., Фомиченко Т.Г., Шестаков М.П. Зарубежный опыт организации научно-методического обеспечения спортсменов высокой квалификации на примере Канады и Франции // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 1. – С. 77.

⁴⁹⁹ HBC Athlete Bursary Program. – URL: <https://olympic.ca/2016/06/01/hbc-athlete-bursary-programs-provides-direct-support-to-athletes/>

Таблица 29 – Данные отчета о доходах и расходах НОК Канады за 2018 г.⁵⁰⁰

Статьи доходов и расходов	2018 г. (в тыс. долл.)	2017 г. (в тыс. долл.)
Доходы		
Партнерская и маркетинговая деятельность	37 948	29 285
Доходы от инвестиций	1 088	15 599
Гранты, пожертвования и др.	7 925	5 421
Сумма доходов	46 961	50 305
Расходы		
Программные и операционные расходы	55 671	40 194
Гранты и связанные с ними расходы	1 123	1 018
Комиссия за управление инвестициями	683	668
Сумма расходов	57 477	41 880

⁵⁰⁰ COC Annual Report 2018. Operations. – URL: <https://annualreports.olympic.ca/operations/>

Таблица 30 – Данные отчета о расходах НОК Канады на период 2017–2020 гг.

Наименование статьи расходов	Объем в процентах (%)
Поддержка спорта	60%
Деятельность организации	28%
Маркетинг, цифровизация, коммуникация	6%
Адвокатская деятельность	2%
Амортизация активов	2%
Управление	2%

Следует отметить, что за период 2018–2019 гг. НОК Канады получил финансирование от федерального агентства «Спорт Канады» в рамках государственной Программы поддержки спорта в размере 711 115 долл.⁵⁰¹

Основными партнерами НОК Канады являются Королевский банк Канады (Royal Bank of Canada), крупнейшая телекоммуникационная компания «Белл» (Bell), корпорация «Кенейдиан Тайр» (Canadian Tire), Компания Гудзонского залива (Hudson's Bay Company) и др.

⁵⁰¹ Government of Canada. National Multisport Service Organizations – 2018/2019 Funding. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-organizations/national-multisport-service/funding.html>

3.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ КАНАДЫ

Общая информация

Федерация легкой атлетики Канады (Athletics Canada) – это национальная спортивная некоммерческая организация Канады, входящая во Всемирную легкоатлетическую ассоциацию (World Athletics, WA). Главный офис федерации расположен в г. Оттаве (провинция Онтарио). Федерация курирует развитие следующих видов спорта на территории Канады: бег (спринт, бег на средние дистанции, бег на длинные дистанции, барьерный бег, эстафета), многоборье, бег по шоссе, технические виды (прыжки, метания), ходьба, кросс, а также легкая пара-атлетика⁵⁰².

Членами Федерации легкой атлетики Канады являются региональные отделения – общественные организации, расположенные в каждой провинции и территории Канады, которые признаны правительствами соответствующих провинций и территорий в качестве региональных федераций легкой атлетики в пределах своих юрисдикций и которые зарегистрированы в Федерации легкой атлетики Канады в качестве членов.

Каждое региональное отделение уплачивает членские взносы и имеет выборного представителя, который представляет данное отделение на собраниях членов национальной федерации. Помимо региональных отделений предусмотрена другая форма участия в деятельности федерации – ассоциированное членство. Существует четыре категории ассоциированных членов, включая спортивные клубы, индивидуальных членов, аффилированных членов и почетных членов федерации.

Первую категорию ассоциированных членов составляют спортивные клубы, к которым относятся все местные клубы,

предоставляющие программы спортивной подготовки по легкой атлетике, должным образом зарегистрированные как соответствующим региональным отделением Федерации легкой атлетики Канады, так и самой федерацией в соответствии со всеми требованиями. Размеры взносов, уплачиваемых клубами, определяются членами региональных отделений федерации, на территории которых находятся клубы.

К категории индивидуальных ассоциированных членов относятся спортсмены, тренеры, менеджеры, спортивные чиновники, волонтеры или другие физические лица, непосредственно участвующие в развитии легкой атлетики и должным образом зарегистрированные как соответствующим региональным отделением, так и самой национальной Федерацией легкой атлетики Канады в соответствии со всеми требованиями.

К категории аффилированных членов относятся зарегистрированные организации с национальным охватом, которые могут быть заинтересованы в продвижении развития легкой атлетики в Канаде и которые сотрудничают с Федерацией легкой атлетики Канады.

Наконец, четвертую категорию составляют почетные члены, избранные пожизненно, к которым относятся лица, внесшие выдающийся вклад в развитие Федерации легкой атлетики Канады⁵⁰³.

Все лица, избранные или назначенные на руководящие должности, в том числе в Совет директоров, комитеты, а также на позиции тренеров и руководителей среднего звена национальной федерации и ее региональных отделений, должны быть ассоциированными членами федерации.

⁵⁰² Athletics Canada. Disciplines. – URL: <https://athletics.ca/disciplines/>

⁵⁰³ Athletics Canada. Athletics Canada Rules and Bylaws. – URL: https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/08/Rules-and-Bylaws-May-2019_ENG_Final.pdf

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Федерация легкой атлетики Канады ведет активную работу по популяризации данного вида спорта и ознакомлению с ним широких масс населения, в особенности детей и подростков. Одной из главных программ Федерации по данному направлению является программа «Ран Джамп Сроу Уил» (англ. Run Jump Throw Wheel), которая дословно переводится как «беги, прыгай, бросай, кати» (для участников в инвалидных колясках). Это национальная программа, разработанная федерацией в партнерстве с американской корпорацией «Херши», которая призвана обучать детей основам двигательных навыков и развивать физическую грамотность, а также прививать привычку к занятиям спортом и физической активностью на протяжении всей жизни.

В основе программы лежит использование игр на основе легкоатлетических дисциплин, активностей и заданий на развитие навыков под руководством инструкторов, специализирующихся на обучении основам бега, прыжков, метания и катания (для детей в инвалидных колясках)⁵⁰⁴. Следует отметить, что подобная программа по развитию легкой атлетики среди детей довольно масштабно реализуется в США и компания «Херши» является ее главным партнером⁵⁰⁵.

В качестве инструкторов привлекаются учителя, руководители программ рекреации или тренеры спортивных клубов в сообществах. Программа «Ран Джамп Сроу Уил» может быть реализована в качестве легкоатлетической программы внеурочной активности с элементами соревнований или как блок в рамках школьной программы физического воспитания.

⁵⁰⁴ Athletics Canada. Get Involved. RJTW. – URL: <https://athletics.ca/get-involved/rjtw/>

⁵⁰⁵ Run Jump Throw Hersey/USATF. Frequently Asked Questions. – URL: <https://runjumpthrow.usatf.org/page.cfm?id=460#ques1>

Данная программа подходит для детей и молодежи с физическими и умственными отклонениями, предоставляя веселую интерактивную среду для реабилитации⁵⁰⁶.

Все мероприятия программы предназначены для обучения фундаментальным двигательным навыкам при их постепенном введении в соответствии с этапом развития, а интеграция навыков осуществляется посредством игр и заданий. В начальной 6–8-недельной программе вводятся данные навыки и основные понятия и оттачиваются в последующих программах, для завершения которых требуется от 2 до 4 лет.

Участники в инвалидных колясках изучают технику метания из сидячего положения, одновременно изучая правильную технику катания и управления вместо бега и прыжков.

Возрастные группы участников разнятся у различных организаций, непосредственно реализующих программу. В целом возраст самых младших участников программы составляет 5 лет, самых старших – 13 лет.

Федерация предоставляет необходимые ресурсы и инструкции по проведению данной программы, тогда как непосредственной реализацией занимаются региональные отделения федерации и их члены на местном уровне, в том числе школы. Для проведения данной программы не нужно специальных условий. Программа проводится в условиях и спортзала, и поля или любой другой ровной поверхности с минимальным оборудованием. При желании необходимое оборудование можно приобрести непосредственно в федерации⁵⁰⁷.

Примечательно, что программа включает проведение спортивных соревнований. Например, Федерация легкой атлетики провинции Нью-Брансуик каждый год начиная с 2017 г. при спонсорской поддержке компании «Сабвей» (Subway)

⁵⁰⁶ Athletics Ontario. Run Jump Throw Wheel. – URL: <https://athleticsontario.ca/run-jump-throw-wheel-1/>

⁵⁰⁷ Athletics Nova Scotia. Run Jump Throw Wheel. – URL: <https://www.athleticsnovascotia.ca/programs/run-jump-throw-wheel>

проводит серию соревнований на открытом воздухе и в помещении среди детей трех возрастных групп: 8–9, 10–11, 12–13 лет. Данная серия состоит из этапа районных соревнований внутри провинции, которые открыты для всех желающих участников. Далее 8 победителей в каждой дисциплине участвуют в чемпионате провинции «Сабвей Ран Джамп Сроу Уил». К участию в чемпионате также допускаются спортсмены, которые победили в соревнованиях, проводимых школами или иными организациями. Федерация легкой атлетики Нью-Брансуика оказывает поддержку таким организациям в проведении мероприятий. Участники чемпионата получают памятные призы – футболки⁵⁰⁸.

Еще одним направлением деятельности федерации по популяризации легкой атлетики в Канаде и вовлечению широких масс населения является реализация проекта «Эй Си Роуд» (AC Road)⁵⁰⁹, призванного поддерживать и продвигать организацию силами сообществ и регионов соревнований по шоссе бегу. Данный проект объединяет информационный интернет-портал для организаторов соревнований по шоссе бегу, Программу сторонников (Supporter Program) и Национальный саммит организаторов шоссе бегов.

Портал содержит информацию о приводящихся по всей Канаде соревнованиях по шоссе бегу, рейтингам, результатам, программам и услугам, например по замеру гоночной трассы, а также доступ к документам, регулирующим проведение данного вида соревнований. Кроме того, имеется закрытый раздел портала, доступный только лишь зарегистрированным организаторам гонок⁵¹⁰.

Программа сторонников предполагает платное участие (250 долл. в год), которое дает право на льготный билет

на Национальный саммит организаторов шоссе бегов, получение рассылки информационного бюллетеня, материалов для организации гонок (образцы планов и шаблоны), участие в ежегодном общенациональном опросе участников шоссе бегов и доступ к его результатам, а также возможность получить знак национального стандарта⁵¹¹.

Федерация легкой атлетики Канады присуждает шоссе беговым гонкам следующие уровни знаков:

- знак «Одобренное соревнование» – означает, что гонка безопасна и хорошо организована; для его получения организаторы должны предоставить подтверждение плана действий в чрезвычайных ситуациях, медицинского плана, плана трассы и административной поддержки;

- знак «Конкурсная гонка» – выдается технически обоснованным соревнованиям с реальной конкуренцией; данная конкурсная гонка должна быть частью одобренного соревнования и обеспечивать точную трассу и законные результаты;

- знак «Элитная гонка» – выделяет мероприятия с потенциалом чемпионата, в которых участвуют спортсмены высшего эшелона; такая гонка должна быть также конкурсной, а трасса сертифицированной;

- знак «Веселая гонка» – выдается по результатам опроса участников соревнованиям, которые укрепляют сообщество, а также поощряют и продвигают занятия бегом; значок будет вручен событиям, основанным на анализе событий и опросах участников⁵¹².

На сайте портала содержится информация о планировании Национального саммита организаторов шоссе бегов 2017 г. Данные о более поздних мероприятиях в открытом доступе не представлены.

⁵⁰⁸ Athletics New Brunswick. Run Jump Throw Wheel Series. – URL: <https://www.anb.ca/Programs/rjt-series.php>

⁵⁰⁹ AC Road. Canada's Road Running Portal. – URL: <http://www.acroad.ca/>

⁵¹⁰ AC Road. Race Director's Portal. – URL: <http://www.acroad.ca/Directors/>

⁵¹¹ AC Road. Welcome to the Athletics Canada Road Running Supporter Program. – URL: <http://www.acroad.ca/Directors/Supporter/>

⁵¹² AC Road. Welcome to the Athletics Canada Road Running Supporter Program. – URL: <http://www.acroad.ca/Directors/Supporter/>

Наконец, третьим направлением деятельности Федерации легкой атлетики Канады по популяризации легкой атлетики в стране является поддержка спортсменов категории «Мастерс» в продолжении их занятий легкой атлетикой.

Ранее в структуре Федерации легкой атлетики Канады действовал Комитет по спортсменам категории «Мастерс». Данная категория включает атлетов обоих полов в возрасте старше 35 лет. В 2019 г. данный комитет был упразднен, а его функции были переданы самостоятельной организации – ассоциации «Кэнедиен Мастерз Атлетикс». Данная ассоциация является партнером World Athletics (WA), признана Международной ассоциацией ветеранов легкой атлетики и действует как национальная федерация, объединяющая спортсменов данной возрастной категории аналогично подобным организациям в других странах⁵¹³. Федерация легкой атлетики Канады остается ключевым партнером данной организации⁵¹⁴.

Подготовка спортивного резерва

Федерация легкой атлетики Канады реализует отбор и подготовку спортивного резерва и высококвалифицированных спортсменов в рамках Канадской программы спортивного совершенствования в легкой атлетике (Canadian Athletics Performance Pathway)⁵¹⁵. Данная программа обеспечивает планомерную систему спортивной подготовки канадских легкоатлетов на их пути к завоеванию олимпийских и паралимпийских медалей.

⁵¹³ Canadian Masters Athletics. About the CMA. – URL: <https://canadianmasters.ca/about-the-cma/>

⁵¹⁴ Athletics Canada. Athletics Canada Rules and Bylaws. – URL: https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/03/Rules-and-Bylaws-March-2019_ENG_Final-1.pdf

⁵¹⁵ Athletics Canada. National Team. Canadian Athlete Performance Pathway. – URL: <https://athletics.ca/national-team/services/nextgen-program/>

Ключевой целью программы является выявление и поддержка талантливых спортсменов, которые могут внести непосредственный вклад в олимпийский и паралимпийский успех Канады в легкой атлетике. Данная программа является сравнительно новой (запущена в 2018 г.) и объединяет более ранние программы – программу подготовки спортивного резерва «Некст Джен» (Next Gen) и программу расширенного целевого финансирования в спорте высших достижений (Enhanced Funding program).

Канадская программа спортивного совершенствования в легкой атлетике финансируется за счет средств федеральной программы агентства «Спорт Канады» по рекомендации организации «Завладей пьедесталом», а также институтов спорта Канады по олимпийским и паралимпийским видам спорта (Canadian Olympic and Paralympic Sport Institutes Network), Канадского олимпийского комитета, Канадского паралимпийского комитета и за счет членских взносов от региональных отделений Федерации легкой атлетики Канады⁵¹⁶. Иными словами, в рамках данной программы финансируется спортивная подготовка талантливых легкоатлетов со всей Канады за счет средств, полученных в бюджет федерации.

Вместе с тем Канадская программа спортивного совершенствования вобрала в себя также процесс отбора спортсменов для получения грантов в рамках федеральной Программы помощи спортсменам, реализуемой федеральным агентством «Спорт Канады».

Следует отметить, что, как и во многих других спортивных федерациях, в Федерации легкой атлетики Канады реализуется федеральная Программа помощи спортсменам (Athlete Assistance Program), которая подразумевает финансирование талантливых спортсменов напрямую, из средств федерального

⁵¹⁶ Athletics Canada. Canadian Athlete Performance Pathway (CAPP). Interim Selection Policy 2018. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2018/03/Interim-CAPP-Selection-Process-2018-EN.pdf>

агентства «Спорт Канады». При этом отбор спортсменов на участие в данной федеральной программе производится Отборочной комиссией Федерации, а после списки спортсменов утверждаются уже федеральным агентством «Спорт Канады». В результате в Программе помощи спортсменам участвуют те же талантливые легкоатлеты, что и в Канадской программе спортивного совершенствования.

Разница между программами помимо порядка финансирования состоит в количестве участников, получающих данную материальную помощь. Так, если в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике, по данным на 2020 г., участвовали 103 легкоатлета со всей Канады, начиная с членов национальной сборной команды, основного резерва и заканчивая перспективными талантливыми юниорами, то в федеральной Программе помощи спортсменам в 2020 г. участвовали 75 легкоатлетов, т. е. только те атлеты, что входят в состав национальной спортивной сборной команды и ее ближайший резерв и участвуют на двух высших этапах Канадской программы спортивного совершенствования⁵¹⁷. Те же спортсмены, что относятся к начальному уровню Канадской программы спортивного совершенствования «Подтверждение потенциала», состоят в так называемом «листе ожидания» на попадание в федеральную Программу помощи спортсменам и получение материальной помощи в перспективе. Однако эти же спортсмены имеют ряд льгот и привилегий в рамках Канадской программы спортивного совершенствования и могут пользоваться услугами Западного и Восточного центров спортивной подготовки в легкой атлетике. Что касается перечня участников, то следует отметить, что состав легкоатлетов двух высших этапов Канадской программы спортивного совершенствования и федеральной Программы помощи

⁵¹⁷ 2019–2020 Olympic Athlete Assistance Program (AAP). Sport Canada Approved Nomination List. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/11/2019-2020-Olympic-AAP-Nomination-EN.pdf>

спортсменам полностью идентичен, о чем свидетельствуют опубликованные списки участников обеих программ⁵¹⁸.

Таким образом, участие спортсменов одновременно в обеих программах, как Канадской программе спортивного совершенствования, инициированной федерацией, так и Программе помощи спортсменам, инициированной федеральным агентством «Спорт Канады», позволяет обеспечить как раз полное покрытие расходов высококвалифицированных спортсменов на обеспечение тренировочного и соревновательного процесса.

Возвращаясь к Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике, следует отметить, что в ее структуре выделяют три основных этапа.

Первый этап программы «Подтверждение потенциала» подразумевает поиск и отбор талантливых канадских легкоатлетов, имеющих потенциал для того, чтобы перейти на второй, переходный этап программы в течение 2 лет и имеющих потенциал завоевать олимпийскую медаль через 6–8 лет.

Вторым этапом программы является «Переходный этап», который в свою очередь включает спортсменов 2 уровней: международного и мирового. К категории спортсменов международного уровня относятся индивидуальные спортсмены и члены эстафетных команд, имеющих потенциал завоевать олимпийскую медаль через 4–6 лет. К категории спортсменов мирового уровня относятся индивидуальные спортсмены и члены эстафетных команд, имеющих потенциал завоевать олимпийскую медаль через 2–4 года.

Третьим, высшим этапом Канадской программы спортивного совершенствования является этап «Пьедестал». Данный этап, в свою очередь, разделяется на 3 уровня: топ-8, призеры и победители. На уровень «топ-8» зачисляются спортсмены, завоевавшие с 8-го по 4-е место на одном

⁵¹⁸ 2020 CAPP Mid Year Review List Able Bodied. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2020/04/2020-CAPP-Mid-year-Review-List-Able-bodied.pdf>

из последних соревнований высшего уровня (Олимпийские, Паралимпийские игры, чемпионат мира World Athletics и парачемпионат мира по легкой атлетике) с потенциалом занять место в восьмерке лучших спортсменов на следующих соревнованиях такого же уровня.

На уровень призеров попадают спортсмены, завоевавшие серебряную или бронзовую медаль на одном из последних прошедших соревнований высшего уровня, имеющие потенциал удержать этот результат на следующих подобных соревнованиях. На уровне победителей находятся чемпионы последних прошедших соревнований этапа «Пьедестал», имеющие потенциал удержать этот результат на следующих соревнованиях⁵¹⁹.

При этом следует отметить, что оценка потенциала спортсменов основывается на анализе нескольких факторов: доступных фактических объективных данных о результативности спортсменов, мнения экспертов и статистического моделирования.

Прогноз успешности прохождения спортсменом Канадской программы спортивного совершенствования в легкой атлетике, а также сравнение его результатов с мировыми основывается на трех факторах.

Первым из них является анализ физического потенциала, включая технические и тактические навыки, физическую устойчивость к стрессу, травмам, ежегодное повышение уровня спортивного мастерства относительно мирового уровня, уровень физической подготовки.

Вторым фактором является анализ процессов подготовки спортсмена, включая тренировочный процесс, профессионализм, планирование, взаимодействие с Федерацией легкой атлетики Канады и канадским спортивным сообществом.

⁵¹⁹ Athletics Canada. Athletics Canada CAPP Selection Policy 2019–2020. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/04/2019-2020-CAPP-Selection-Policy-EN.pdf>

Третьим фактором является психическая устойчивость, в том числе реакция на травмы и болезни, усердие на тренировках, история участия в соревнованиях.

Следует также отметить, что Канадская программа спортивного совершенствования в легкой атлетике включает несколько категорий участников.

К основной категории участников программы относятся спортсмены, выступающие в индивидуальных видах соревнований в программе Олимпийских (Паралимпийских) игр. Ко второй категории участников относятся спортсмены, выступающих в командных дисциплинах соревнований, например шесть спортсменов в эстафетных соревнованиях, в программе Олимпийских (Паралимпийских) игр.

При этом в случае, если эстафетная команда претендует на автоматическое зачисление в состав сборной команды, в ней выделяют 4 спортсменов, которые фактически участвовали в эстафете («Страйк-4»), предоставившей команде право на автоматическое зачисление. Однако команда «Страйк-4» сохраняет свой статус только в течение одного года участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике. Остальная часть эстафетной команды (т. е. оставшиеся 2 спортсмена), называется «спортсмены команды». Спортсмены команды для смешанной эстафеты должны отбираться с учетом гендерного баланса. При этом отсутствуют требования для того, чтобы спортсмены команды отбирались или участвовали в каких-либо конкретных соревнованиях или достигли какого-либо определенного квалификационного уровня.

Процессом отбора спортсменов занимается Отборочная комиссия, в состав которой входят члены с правом голоса, эксперты без права голоса и наблюдатели. Решения об отборе спортсменов как для участия в данной программе, так и для получения финансирования по федеральной Программе помощи спортсменам принимаются голосующими членами Отборочной комиссии. Члены с правом голоса обращаются за рекомендацией или мнением к экспертам, не участвующим

в голосовании. Членами с правом голоса, или выборщиками, являются следующие сотрудники Федерации легкой атлетики Канады: директор по развитию спорта высших достижений в должности председателя данной комиссии, главный тренер, руководитель по подготовке пара-атлетов, директор по отбору спортивного резерва, главный тренер по подготовке пара-атлетов, директор Восточного тренировочного комплекса (Hub Director East) и директор Западного тренировочного комплекса.

Остальные члены Отборочной комиссии – это эксперты, наблюдатели и секретари, не имеющие права голоса, приглашенные председателем Отборочной комиссии. К числу экспертов, которые высказывают мнения в рамках своей сферы деятельности по запросу, относятся операционный руководитель по спортивным результатам Федерации легкой атлетики Канады (для комментариев по логистике и финансовым вопросам); главный врач Федерации легкой атлетики Канады или его представитель (для комментариев по медицинским вопросам).

К числу наблюдателей, которые наблюдают и предоставляют обратную связь по процессу отбора по запросу, относятся представитель организации «Завладей пьедесталом» и представитель Совета спортсменов.

Во избежание конфликта интересов ни один из членов Отборочной комиссии вне зависимости от того, есть у него право голоса или нет, не может быть отобран для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике и Программе помощи спортсменам.

Заседания Отборочной комиссии проходят дважды в год, и зачисление спортсменов для участия в данной программе, а также перевод на следующий ее уровень возможны только на данных заседаниях.

Участники Канадской программы спортивного совершенствования в легкой атлетике предыдущего года, которые не были отобраны на следующий год, формально «выходят» из нее, о чем получают письменное уведомление с объяснением причин.

Предполагается, что все участники будут демонстрировать последовательный прогресс в сравнении с мировыми спортсменами на всех уровнях программы, снижение на уровни ниже не допускается. При этом если спортсмен на некоторое время выбывает из данной программы, возвращаться он должен на тот же или более высокий уровень.

В рамках первого этапа подтверждения потенциала и переходного этапа спортсмены могут находиться на одном уровне от полугода до трех лет подряд и далее, при отсутствии прогресса – они исключаются из программы в случае, если Отборочная комиссия не примет иное решение.

Важно подчеркнуть, что критерии зачисления в программу имеют существенные отличия как между этапами, так и между уровнями внутри одного этапа.

Так, высший этап Канадской программы спортивного совершенствования в легкой атлетике – «Пьедестал» – подразумевает подготовку элитных спортсменов к завоеванию медалей на престижных соревнованиях мирового уровня. На данный этап отдельные спортсмены и эстафетные команды отбираются на основе сопоставления их достижений с лучшими мировыми результатами. При этом важно, что ограничений по количеству отобранных индивидуальных спортсменов не существует, а эстафетные команды принимаются в случае, если их члены отдельно и коллективно соответствуют требованиям одного из уровней.

Критерии отбора на каждый из трех уровней этапа «Пьедестал» существенно отличаются. Так, на уровень «победители» автоматически зачисляются атлеты, занявшие 1-е место на одном из соревнований высшего уровня за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии. Продолжение участия в программе остальных спортсменов данного уровня происходит по решению Отборочной комиссии.

На уровень «призеры» автоматически зачисляются атлеты, занявшие 2-е и 3-е места на одном из соревнований высшего уровня за период, прошедший с последнего заседания Отборочной

комиссии. Продолжение участия в программе остальных спортсменов данного уровня происходит по решению Отборочной комиссии.

На уровень «топ-8» автоматически зачисляются атлеты, занявшие с 4-го по 8-е место на одном из соревнований высшего уровня за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии, а также спортсмены из первой восьмерки по текущей классификации сильнейших легкоатлетов мира. Продолжение участия в программе остальных спортсменов данного уровня происходит по решению Отборочной комиссии.

Второй, переходный этап программы, как следует из названия, призван перевести спортсменов с предыдущего этапа из разряда потенциальных в число спортсменов, завоевывающих реальные медали на спортивных соревнованиях высшего уровня.

Учитывая, что переходный этап, в свою очередь, разделяет спортсменов по двум уровням – «мировой» и «международный», следует более подробно рассмотреть различные критерии отбора на каждый из этих уровней.

Так, на уровень «мировой» автоматически зачисляются атлеты, занявшие с 9-го по 12-е место на соревнованиях высшего уровня за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии, и первые 12 спортсменов по текущей классификации сильнейших легкоатлетов мира. По решению Отборочной комиссии также могут быть отобраны первые 16 спортсменов по текущей классификации сильнейших легкоатлетов мира; спортсмены, завоевавшие личную медаль за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии, на одном из следующих соревнований: Игры Содружества, чемпионаты мира World Athletics по легкой атлетике в помещении, командные чемпионаты мира World Athletics по спортивной ходьбе; спортсмены, претендовавшие на участие в этапе «Пьедестал», но по тем или иным причинам не отобранные на данный этап программы.

На уровень «международный» автоматически зачисляются первые 16 спортсменов по текущей классификации сильнейших

легкоатлетов мира. По решению Отборочной комиссии также могут быть отобраны первые 32 спортсмена по текущей классификации сильнейших легкоатлетов мира; спортсмены, выбранные за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии, представлять Канаду на одном из следующих соревнований: Олимпийские игры, Игры Содружества, чемпионаты мира World Athletics (взрослые), чемпионаты мира World Athletics по легкой атлетике в помещении, командные чемпионаты мира World Athletics по спортивной ходьбе; спортсмены, завоевавшие личную медаль на одном из соревнований: чемпионаты Легкоатлетической ассоциации легкой атлетки Северной и Центральной Америки и стран Карибского бассейна, Панамериканские игры, Игры Франкофонии, Всемирная универсиада, чемпионаты мира World Athletics по кроссу, чемпионаты World Athletics по полумарафону; спортсмены, претендовавшие на участие в уровне «мировой» переходного этапа, но по тем или иным причинам не отобранные на данный уровень.

Примечательно, что в одном виде соревнований на любой уровень переходного этапа могут быть отобраны не более 3 индивидуальных спортсменов. Например, одним видом соревнований считаются женские 400 м и из их участниц могут быть отобраны максимум 3 спортсменки.

Ограничение по количеству участников для мирового уровня составляет 22 спортсмена и 10 параатлетов и (или) эстафетных команд (из расчета, что одна эстафетная команда занимает 1-е место). Ограничение для международного уровня составляет 21 спортсмен и 14 для параатлетов и эстафетных команд.

Третий, нижний уровень Канадской программы спортивного совершенствования в легкой атлетике – подтверждение потенциала – необходим для того, чтобы выявить перспективного спортсмена и оценить его шансы на переход на дальнейшие этапы программы.

Данный этап предназначен только для индивидуальных спортсменов. Процесс отбора спортсменов на данный этап

более всех подвержен субъективности ввиду того, что спортивная карьера претендентов коротка и имеется мало фактической информации об их исходных данных. Предполагается, что спортсмены данного этапа быстро совершенствуются от года к году и относительно недавно участвуют в спортивных соревнованиях.

На этот этап автоматически зачисляются спортсмены, завоевавшие медаль на юношеском чемпионате мира World Athletics в категории до 20 лет за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии; первые 3 спортсмена по текущей классификации сильнейших легкоатлетов мира в возрасте младше 20 лет (U20); первые 3 спортсмена по текущей классификации сильнейших легкоатлетов мира в возрасте младше 23 лет (U23).

По решению Отборочной комиссии на данный этап могут быть отобраны спортсмены, вошедшие в топ-16 по текущей классификации сильнейших легкоатлетов мира в возрасте младше 20 лет (со спортивными снарядами, высотой и расстояниями для U20) или вошедшие в топ-64 по текущей классификации сильнейших легкоатлетов мира.

Также могут быть отобраны легкоатлеты, завоевавшие за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии, индивидуальную медаль по легкой атлетике или на чемпионате мира World Athletics по кроссу (U20, индивидуальная медаль) или на Канадских играх; спортсмены, установившие за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии, рекорд Канады в категории U20 (со спортивными снарядами, высотой и расстояниями для U20) в соревновании, предлагаемом на следующих юношеских чемпионатах мира World Athletics U20; спортсмены, отобранные за период, прошедший с последнего заседания Отборочной комиссии, для представления Канады на следующих соревнованиях: юношеский чемпионат мира U20 World Athletics; юношеский чемпионат U23 Легкоатлетической ассоциации легкой атлетки Северной и Центральной Америки и стран Карибского бассейна; командный чемпионат мира World Athletics U20 по спортивной ходьбе; спортсмены, претендовавшие на участие в переходном

этапе, но не отобранные и имеющие право на участие на этапе подтверждения потенциала.

Кроме того, главный тренер Федерации легкой атлетики Канады может дополнительно предложить кандидатов на рассмотрение по решению Отборочной комиссии. По каждой дисциплине соревнований могут быть отобраны не более 3 индивидуальных спортсменов для участия в программе на этапе подтверждения потенциала. Например, одним видом соревнований считаются мужские соревнования на 100 м, поэтому к участию на этапе подтверждения потенциала данной программы по ним выбираются не более 3 человек.

Что касается общего количества участников, данный этап рассчитан на 27 мест для спортсменов и 18 мест для спортсменов с ограниченными возможностями здоровья. Следует отметить, что члены Отборочной комиссии могут рассмотреть вопрос об увеличении числа участников для каждого этапа, однако это приводит к перераспределению ресурсов в рамках всей программы. В этой связи правила данной программы предписывают прибегать к данной возможности лишь в крайних случаях.

В рамках Канадской программы спортивного совершенствования в легкой атлетике установлены специальные критерии, по которым происходит процесс отбора легкоатлетов на каждый из этапов программы. Критерии отдельно представлены для спортсменов – мужчин и женщин и варьируются в зависимости от уровня этапа программы⁵²⁰.

В табл. 31, 32, 33 представлены критерии отбора для спортсменов-мужчин для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике.

В табл. 34, 35, 36 представлены критерии отбора для спортсменов-женщин для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике.

⁵²⁰ Athletics Canada. Athletics Canada CAPP Selection Policy 2019–2020. Standards and Frequently Asked Questions. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/05/CAPP-Selection-Process-2019-Final-Standards-and-FAQ.pdf>

Таблица 31 – Критерии отбора для спортсменов-мужчин для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике в беговых видах

Уровень программы	100 м,	200 м,	400 м,	800 м,	1500 м,	5000 м,	10000 м,
	в сек	в сек	в сек	в мин	в мин	в мин	в мин
Топ-8	9.96	20.10	44.58	1:43.96	3:32.54	13:02.12	27:13.55
Мировой	10.11	20.43	45.59	1:45.49	3:35.60	13:18.96	27:47.65
Международный	10.22	20.64	45.97	1:46.94	3:36.82	13:24.17	28:33.19
Подтверждение потенциала	10.37	20.91	46.36	1:48.18	3:42.03	13:59.45	29:18.72

Таблица 32 – Критерии отбора для спортсменов-мужчин для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике в различных дисциплинах

Уровень программы	Барьерный бег на 110 м, в сек	Барьерный бег на 400 м, в сек	Бег на 3000 м с препятствиями, в мин	Марафон, в мин	Спортивная ходьба на 20 км, в мин	Спортивная ходьба на 50 км, в мин
	Топ-8	13.22	48.25	8:11.12	2:09.10	1:20.06
Мировой	13.47	49.42	8:25.98	2:10.47	1:22.40	3:52.05
Международный	13.68	50.27	8:33.92	2:12.25	1:23.46	3:55.39
Подтверждение потенциала	14.02	50.87	8:41.86	–	1:26.38	–

Таблица 33 – Критерии отбора для спортсменов-мужчин для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике в технических видах

Уровень программы	Прыжки в высоту, в м	Прыжки в длину, в м	Тройные прыжки, в м	Прыжки с шестом, в м	Толкание ядра, в м	Метание диска, в м	Метание копья, в м	Метание молота, в м	Декатлон, в баллах
	Топ-8	2,33	8,26	17,27	5,79	27,17	66,91	85,96	79,63
Мировой	2,27	8,08	16,91	5,64	20,28	63,67	80,63	76,95	8012
Международный	2,26	7,98	16,62	5,47	19,57	61,47	77,70	73,47	7669
Подтверждение потенциала	2,18	7,86	16,06	5,26	17,75	57,13	73,75	69,99	7128

Таблица 34 – Критерии отбора для спортсменов-женщин для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике в беговых видах

Уровень программы	100 м, в сек	200 м, в сек	400 м, в сек	800 м, в мин	1500 м, в мин	5000 м, в мин	10000 м, в мин
	Топ-8	10.94	22.45	50.11	1:58.12	4:01.20	14:47.84
Мировой	11.25	22.85	51.36	1:59.93	4:05.98	15:11.30	31:44.51
Международный	11.34	23.16	52.04	2:01.48	4:10.24	15:19.45	32:13.59
Подтверждение потенциала	11.51	23.36	52.72	2:04.75	4:14.51	15:27.60	32:42.67

Таблица 35 – Критерии отбора для спортсменов-женщин для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике в различных дисциплинах

Уровень программы	Барьерный бег на 110 м, в мин	Барьерный бег на 400 м, в мин	Бег на 3000 м с препятствиями, в мин	Марафон, в мин	Спортивная ходьба на 20 км, в мин
Топ-8	12.63	54.12	9:19.40	2:25.52	1:28.53
Мировой	12.93	55.60	9:36.62	2:27.12	1:32.29
Международный	13.10	56.21	9:43.18	2:29.24	1:33.26
Подтверждение потенциала	13.45	57.90	9:49.73	–	1:38.23

Таблица 36 – Критерии отбора для спортсменов-женщин для участия в Канадской программе спортивного совершенствования в легкой атлетике в технических видах

Уровень программы	Прыжки в высоту, в м	Прыжки в длину, в м	Тройные прыжки, в м	Прыжки с шестом, в м	Толкание ядра, в м	Метание диска, в м	Метание копья, в м	Метание молотом, в м	Семиборье, в баллах
Топ-8	1,98	6,84	14,64	4,67	19,28	64,84	64,52	73,31	6422
Мировой	1,93	6,68	14,12	4,45	17,84	61,74	60,16	69,32	6055
Международный	1,89	6,54	13,90	4,35	17,68	58,87	57,35	66,87	5822
Подтверждение потенциала	1,85	6,18	13,39	4,09	16,42	54,52	54,52	62,28	5365

Следует отметить, что на решение Отборочной комиссии о продлении участия спортсмена в программе на том или ином уровне влияет и выполнение самим спортсменом поставленных перед ним условий по достижению личных целей. Такие цели разрабатываются директором по развитию спорта высших достижений федерации совместно с консультантами по результатам спортсменов и могут включать как достижения (результаты соревнований, физических тестирований), так и выстраивание рабочих процессов (участие в определенных мероприятиях, взаимодействие по данной программе).

Любой спортсмен, который не выполнил поставленные перед ним цели по программе, может быть исключен из программы независимо от того, соответствует ли он критериям автоматического зачисления. Однако выборщики могут принять решение о продлении участия такого спортсмена, если, по их мнению, он все еще имеет потенциал достичь высшего уровня программы. Стоит отметить, что в целом большинство правил данной программы содержат оговорку о праве выборщиков действовать по своему усмотрению в зависимости от ситуации конкретного спортсмена, что, как видится, говорит об индивидуальном подходе к спортсменам.

Кроме критериев результативности для каждого этапа данной программы, есть также общие критерии соответствия статусу члена Канадской программы спортивного совершенствования по легкой атлетике, невыполнение которых лишает права атлета на участие. Данные общие критерии подразумевают, что спортсмен должен соответствовать всем релевантным критериям World Athletics, Международного олимпийского (паралимпийского) комитета, Всемирной паралимпийской легкой атлетики и Федерации Игр Содружества, касающимся членства и национальности; иметь канадское гражданство; быть зарегистрированным членом Федерации легкой атлетики Канады через свое региональное отделение; в случае параатлетов – иметь национальную классификацию Всемирной федерации паралимпийской легкой атлетики (этап подтверждения потенциала)

или международную классификацию Всемирной паралимпийской легкой атлетики (переходный этап и пьедестал), подтвержденную или на рассмотрении; в случае параатлетов – участвовать в видах соревнований и комбинациях, которые, вероятнее всего, войдут в программу предстоящих Паралимпийских игр; в случае спортсменов без инвалидности – участвовать в соревнованиях, которые, вероятнее всего, войдут в программу предстоящих Олимпийских игр; предоставить в Федерацию легкой атлетики Канады все необходимые документы; заполнить индивидуальный план результатов в консультации с назначенным консультантом по результатам спортсменов и поддерживать постоянный контакт со специалистом, предоставляя данные о тренировочном прогрессе и планах тренировок и соревнований (для спортсменов, находящихся в Канаде, предполагается как минимум две встречи в год с тренером и личной командой поддержки); информировать своего консультанта по результатам спортсменов в течение недели о любых травмах или заболеваниях, влияющих на тренировочный и соревновательный процесс, а также спортсменки должны информировать о беременности; соблюдать Кодекс поведения Федерации легкой атлетики Канады и вести себя таким образом, чтобы не дискредитировать себя, свой спорт или национальную команду. При этом учитывается репутация спортсмена как в настоящем, так и в прошлом.

Также есть возрастные ограничения на участие. Спортсмены в возрасте до 20 лет (имеющие право на участие в соревнованиях World Athletics в категории U20 на момент соответствующего заседания Отборочной комиссии) могут быть участниками любого уровня данной программы в любом виде соревнований, кроме дисциплин марафона и ходьбы на 50 км. Спортсмены в возрасте до 18 лет (имеющие право на участие в соревнованиях World Athletics в категории U18 на момент соответствующего заседания Отборочной комиссии) могут быть отобраны в данную программу в исключительных случаях, причем только на этап подтверждения потенциала и не могут быть выбраны по таким дисциплинам, как бег на дистанцию 10 000 м, марафон и спортивная

ходьба на 50 км. Мужчины категории U18 не могут быть выбраны для десятиборья или технических видов. Спортсмены в возрасте до 16 лет к участию в программе не допускаются⁵²¹.

Преимущества, которые дает участие в Канадской программе спортивного совершенствования по легкой атлетике, обусловлены комплексным взаимодействием между спортсменом, тренером, консультантом по результатам спортсменов и условиями двух главных центров спортивной подготовки. Финансовая поддержка предоставляется большинству спортсменов, однако объемы финансирования могут меняться в зависимости от финансовых ресурсов федерации⁵²².

Основными категориями соревнований, проводимых Федерацией легкой атлетики Канады, являются национальные командные чемпионаты по легкой атлетике, которые являются отборочными для Олимпийских (Паралимпийских) игр, национальные командные чемпионаты юниоров в закрытых помещениях и на открытом воздухе для возрастных категорий младше 16 лет, младше 18 лет и младше 20 лет, а также чемпионаты по отдельным дисциплинам. Региональные чемпионаты являются отборочным этапом для национальных спортивных соревнований.

Согласно правилам Федерации легкой атлетики Канады, организационные комитеты соревнований, проводимых на территориях региональных отделений федерации, несут ответственность за то, чтобы все участвующие в них спортсмены были квалифицированы в соответствии с требованиями федерации.

Региональные отделения несут ответственность за проведение всех соревнований, санкционированных ими, в соответствии

⁵²¹ Athletics Canada. Athletics Canada CAPP Selection Policy 2019–2020. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/04/2019-2020-CAPP-Selection-Policy-EN.pdf>

⁵²² Athletics Canada. Athletics Canada CAPP Selection Policy 2019–2020. Standards and Frequently Asked Questions. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/05/CAPP-Selection-Process-2019-Final-Standards-and-FAQ.pdf>

с правилами федерации. Кроме того, региональные отделения могут быть представлены эстафетными командами на национальных чемпионатах⁵²³.

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Как правило, Федерация легкой атлетики Канады самостоятельно избирает легкоатлетов в состав национальной спортивной сборной команды, но при этом окончательное подтверждение остается за Канадским олимпийским комитетом.

За отбор и назначения в состав национальной сборной команды в структуре управления Федерации отвечает Комитет по делам национальной спортивной сборной команды. В его задачи входит оценка процедур отбора спортсменов в состав национальной сборной команды, разработка, рекомендация и реализация критериев отбора спортивных тренеров⁵²⁴.

Для того чтобы претендовать на место в составе национальной спортивной сборной команды на определенном соревновании, спортсмены должны соответствовать конкретным отборочным критериям и участвовать в квалификационных отборочных соревнованиях, если иное не предусмотрено документом о критериях к данному соревнованию. Даты квалификационного периода устанавливаются специальным документом, и выступления за его пределами не учитываются при оценке соответствия критериям отбора на участие в конкретных соревнованиях.

Так, например, документ о критериях отбора в состав национальной спортивной сборной команды для участия

⁵²³ Athletics Canada. Athletics Canada Rules and Bylaws.– URL: https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/03/Rules-and-Bylaws-March-2019_ENG_Final-1.pdf

⁵²⁴ Athletics Canada. Athletics Canada Rules and Bylaws.– URL: https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/08/Rules-and-Bylaws-May-2019_ENG_Final.pdf

в Олимпийских играх 2020 г. содержал следующие квалификационные стандарты для легкоатлетов – мужчин и женщин в различных спортивных дисциплинах, что представлено в табл. 37⁵²⁵.

Таблица 37 – Критерии отбора в состав национальной спортивной сборной команды для участия в Олимпийских играх 2020 г.

Дисциплина/дистанция	Результаты мужчин, в сек	Результаты женщин, в сек
100 м	10.05	11.15
200 м	20.24	22.80
400 м	44.90	51.35
800 м	1:45.20	1:59.50
1500 м	3:35.00	4:04.20
5000 м	13:13.50	15:10.00
10 000 м	27:28.00	31:25.00
Марафон	2:11.30	2:29.30
Барьерный бег на 100 м / 110 м для женщин	13.32	12.84
Барьерный бег на 400 м	48.90	55.40
Бег на 3000 м с препятствиями	8:22.00	9:30.00
20 км спортивная ходьба	1:21.00	1:31:00
50 км спортивная ходьба	3:50.00	–
Прыжки в высоту	2.33	1.96

⁵²⁵ Tokyo 2020 Olympic Games Nomination Criteria.– URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/04/2020-Olympic-Nomination-Criteria-EN.pdf>

Дисциплина/дистанция	Результаты мужчин, в сек	Результаты женщин, в сек
Прыжки с шестом	5.80	4.70
Прыжки в длину	8.22	6.82
Тройные прыжки	17.14	14.32
Толкание ядра	21.10	18.50
Метание диска	66.00	63.50
Метание молота	77.50	72.50
Метание копья	85.00	64.00
Десятиборье/семиборье для женщин	8350 (количество очков)	6420 (количество очков)
Эстафета 4 x 100 м	Занявшие первые 8 мест на чемпионатах WORLD ATHLETICS(WA) + лучшие 8 спортсменов/спортсменок в мировом рейтинге	
Эстафета 4 x 400 м		
Смешанная эстафета 4 x 400 м		

Состав отобранной спортивной сборной команды объявляется по установленным каналам связи (уведомление региональных отделений федерации, публикация ее состава на веб-сайте и в новостной рассылке), а также напрямую с отобранными спортсменами.

Как правило, Комитет по делам национальной сборной команды при отборе рассматривает преимущественно спортивные результаты спортсменов. При этом спортивные результаты должны быть достигнуты на соревнованиях, организованных или санкционированных World Athletics (WA) или Международным паралимпийским комитетом, Всемирной федерацией паралимпийской легкой атлетики, их региональными ассоциациями или национальными федерациями-членами, и должны проводиться в соответствии с правилами данных

организаций. Таким образом, результаты, достигнутые на соревнованиях уровня университетов, колледжей или школ, должны быть сертифицированы национальной спортивной федерацией страны, в которой были организованы соревнования.

Все спортивные результаты должны быть достигнуты на соревнованиях, включенных в списки календарных соревнований федераций – членов Федерации легкой атлетики Канады, World Athletics (WA) или Международного паралимпийского комитета, Всемирной федерации паралимпийской легкой атлетики и должны быть отмечены в официальных рейтинговых списках Федерации легкой атлетики Канады.

Спортсмен несет единоличную ответственность за представление данных о своих спортивных результатах в федерацию до истечения крайнего срока приема такой информации.

Что касается марафона, полумарафона и спортивной ходьбы, все результаты должны быть достигнуты в соответствии со следующими правилами: трасса должна быть сертифицирована; гонка должна быть санкционирована национальной спортивной федерацией в рамках структуры World Athletics (WA) или Международного паралимпийского комитета или Всемирной федерации паралимпийской легкой атлетики⁵²⁶.

Кроме того, раздел «Правила проведения соревнований» Устава федерации содержит ряд условий допуска спортсменов к участию в национальных и мировых соревнованиях⁵²⁷. Так, участвовать в соревнованиях, санкционированных World Athletics (WA), Федерацией легкой атлетики Канады или ее региональными отделениями имеют право канадцы, в том числе иностранные граждане с постоянным видом на жительство,

⁵²⁶ Athletics Canada. National Team Selection Rules Book. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/04/National-Team-Selection-Rules-Book-EN.pdf>

⁵²⁷ Athletics Canada. Athletics Canada Rules and Bylaws. – URL: https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/03/Rules-and-Bylaws-March-2019_ENG_Final-1.pdf

и резиденты, которые являются ассоциированными членами Федерации легкой атлетики Канады. В случае международных соревнований участвовать могут только спортсмены, имеющие гражданство Канады, которые были отобраны в состав национальной сборной команды. Остальные иностранные спортсмены, являющиеся членами своих национальных спортивных федераций с хорошей репутацией, имеют право участвовать в соревнованиях в соответствии с правилами World Athletics (WA). Также для допуска к соревнованию спортсмены независимо от статуса членства должны согласиться соблюдать все антидопинговые правила и протоколы World Athletics (WA) и Канадской антидопинговой программы или эквивалентных международных программ, признанных ВАДА, в течение шести месяцев подряд перед запланированным соревнованием.

Согласно Уставу Федерации легкой атлетики Канады, спортсмены, являющиеся ее ассоциированными членами, должны быть лицами, имеющими право на участие в соревновании в соответствии с правилами World Athletics (WA).

Следует также отметить, что спортсмен не имеет права быть участником соревнований в случае, если он:

- принимал участие в любых соревнованиях по легкой атлетике, включая неолимпийские дисциплины, в которых любой из участников, насколько известно данному спортсмену, не имеет права участвовать согласно правилам легкой атлетики Канады или World Athletics (WA) или которые проводятся в стране, имеющей статус временно отстраненного члена World Athletics (WA) (однако это не относится к любым соревнованиям по легкой атлетике, которые ограничены возрастной группой «Мастерс» 35 лет и старше);

- принимал участие в любом соревновании, которое не санкционировано, не признано или не сертифицировано Федерацией легкой атлетики Канады или национальной спортивной федерацией страны, в которой проводится соревнование;

- дисквалифицирован Федерацией легкой атлетики Канады или World Athletics (WA).

На Олимпийских играх и чемпионатах мира, а также на континентальных, региональных чемпионатах Канаду могут представлять только спортсмены, имеющие гражданство Канады. Что касается Игр Британского Содружества, данный вопрос решается в соответствии с Уставом Федерации Игр Содружества. Для других международных соревнований, в которых представлена Канада, это определяется по взаимному согласию между соревнующимися странами⁵²⁸.

Для обеспечения современных условий подготовки спортсменов высокой квалификации в легкой атлетике были созданы Восточный и Западный центры спортивной подготовки легкоатлетов в Канаде.

Спортсмены, пользующиеся возможностями Восточного и Западного центров спортивной подготовки, являются участниками Канадской программы спортивного совершенствования по легкой атлетике и ранжируются по нескольким уровням в соответствии с этапами программы. Так, спортсмены этапа «Победители» обслуживаются в первую очередь и имеют преимущество перед остальными при распределении времени на тренировочные занятия и записи на все процедуры и мероприятия, ниже – спортсмены мирового уровня, далее – международного. Самый нижний ранг у спортсменов этапа «Подтверждение потенциала».

Для спортсменов, не участвующих в Канадской программе спортивного совершенствования по легкой атлетике, предусмотрена возможность пользоваться услугами и объектами центров спортивной подготовки на платной основе⁵²⁹.

⁵²⁸ Athletics Canada. Athletics Canada Rules and Bylaws. – URL: https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/08/Rules-and-Bylaws-May-2019_ENG_Final.pdf

⁵²⁹ Athletics Canada. Athletics Canada Hub Integrated Support Team (IST) Policy. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/12/AC-HUB-IST-Policy-1-Pager-EN-Dec-9-2019.pdf>

Восточный тренировочный комплекс располагается в г. Торонто (провинция Онтарио), Западный – в г. Виктории (провинция Британская Колумбия). Спортсмены имеют возможность пребывать и тренироваться в одном из центров спортивной подготовки либо посещать его по заранее установленному со своим тренером расписанию⁵³⁰.

Следует отметить, что услуги и ресурсы, предлагаемые данными центрами спортивной подготовки, несколько отличаются. Так, в Восточном центре спортивной подготовки для спортсменов – участников Канадской программы спортивного совершенствования по легкой атлетике и федеральной Программы поддержки спортсменов предлагаются следующие услуги:

- сопровождение спортивной подготовки постоянными тренерами;
- проведение медицинского осмотра, анализов, тестов опорно-двигательного аппарата и на выявление травм, физиотерапевтические процедуры, массаж, консультации по питанию, оценка пищевых добавок, планирование режима питания, биомеханическая оценка и видеоанализ;
- консультации по силовой и физической подготовке, занятия в тренажерном зале;
- консультации по психологической подготовке;
- занятия на антигравитационной беговой дорожке «Альтер Джи» (AlterG);
- тренировки в Легкоатлетическом центре Торонто, где располагаются открытые объекты (трасса с 8 дорожками 400 м по олимпийским стандартам с двумя 125-метровыми дорожками для спринта / бега с препятствиями, регулируемые барьерами, дорожками для прыжков в длину, поле для метания и толкания снарядов) и объекты в помещении (200-метровый

⁵³⁰ Athletics Ontario. News. Athletics Canada Outlines High Performance Plan and New Strategic Direction. – URL: <https://athleticsontario.ca/athletics-canada-outlines-high-performance-plan-and-new-strategic-direction/>

овал с 5 дорожками с синтетическим прорезиненным покрытием, отдельной шестой дорожкой для бега, а также трасса с 8 дорожками 120 м для спринта / бега с препятствиями, 2 длинных / тройных прыжковых дорожки с общим песком, 2 зоны для прыжков в высоту, оборудованные зоны для метания диска и молота и толкания ядра);

- тренировки на стадионе «Йорк Лайонс Стадиум», где расположена 8-полосная трасса длиной 400 м по Олимпийским стандартам, а также зоны для метаний и прыжков⁵³¹.

В Западном тренировочном комплексе, расположенном на территории Тихоокеанского института спорта Канады, для спортсменов – участников Канадской программы спортивного совершенствования в легкой атлетике предусмотрены следующие услуги:

- программы тренировок и соревнований, услуги постоянных тренеров;
- массаж, медицинское наблюдение, обучение активному восстановлению, физиотерапевтический осмотр и процедуры, физиологическое тестирование и консультации, тестирование на тренажере «Оптоджамп» (Optojump) и анализ данных, консультации по питанию, оценка пищевых добавок, планирование питания, биомеханическая оценка и видеоанализ;
- консультации по силовой и физической подготовке, занятия в высокоэффективном тренажерном зале;
- консультации по психологической подготовке;
- занятия на антигравитационной беговой дорожке «Альтер Джи» (AlterG);
- услуги для спортсменов Тихоокеанского института спорта Канады (языковая подготовка, образование/мероприятия, гранты и стипендии и скидки для партнеров сообщества);
- консультации по развитию карьеры;

⁵³¹ Athletics Canada. National Team. East Hub. – URL: <https://athletics.ca/national-team/services/hub-information/east-hub/>

- эксклюзивный круглогодичный доступ к треку в Тихоокеанском институте спортивного мастерства;

- лаборатория оценки повышения спортивных результатов⁵³².

В целом следует отметить, что если услуги, предлагаемые специалистами Восточного и Западного центров спортивной подготовки, во многом схожи, то возможности доступа к тестирующему оборудованию и спортивным объектам несколько различаются, что обусловлено спортивной инфраструктурой каждого из центров.

Подготовка тренерских кадров

Федерация легкой атлетики Канады занимается подготовкой спортивных тренеров в партнерстве с Национальной ассоциацией тренеров Канады в рамках Национальной программы сертификации тренеров. К прохождению сертификации допускаются только тренеры, имеющие регистрацию в Ассоциации спортивных тренеров Канады и ассоциированное членство в Федерации легкой атлетики Канады.

По данным на 2020 г., федерация реализует четыре основных курса для обучения спортивных тренеров.

Курс «Тренер / инструктор программы «Ран Джим Сроу Уил» рассчитан на подготовку тренеров в сообществах, в том числе для проведения однодневных мероприятий, и начинающих тренеров без опыта работы. Данный курс знакомит участников с процессом обучения фундаментальным двигательным навыкам.

Курс «Начинающий спортивный тренер» создан для обучения тренеров в школах или спортивных клубах, которые готовят своих воспитанников к местным и региональным

⁵³² Athletics Canada. National Team. West Hub. – URL: <https://athletics.ca/national-team/services/hub-information/west-hub/>

соревнованиям, и знакомит участников с основными легкоатлетическими дисциплинами.

В рамках следующего курса «Тренер спортивного клуба» производится обучение тренеров школьной программы или легкоатлетического клуба развитию навыков воспитанников в возрасте от 14 лет в конкретной дисциплине.

Курс «Тренер по спортивным результатам» предназначен для подготовки тренеров легкоатлетических клубов или спортивных университетских программ, отвечающих за подготовку спортсменов, которые соревнуются на национальном уровне в категориях юниоров и взрослых и претендуют на участие в международных соревнованиях. Перед началом данного курса участнику необходимо пройти 5-часовой курс онлайн-обучения, разделенный на модули, посвященные физиологии, биомеханике, питанию, планированию, силовой подготовке, профилактике травм, восстановлению и обследованию, а также проделать практическое задание. Основная часть 4-дневного курса разделена на технические сессии по группам дисциплин в объеме 12 ч и сессии по планированию в общем и по группам дисциплин (6 ч), а также обзор модели конкретной дисциплины (6 ч) и практическую сессию по силовым тренировкам (3 ч).

Курс «Тренер по спортивным результатам» реализуется непосредственно национальной Федерацией легкой атлетики Канады. По трем остальным курсам обучение проводится региональными отделениями федерации⁵³³.

Кроме того, планируется к запуску в 2020 г. курс «Тренер в спорте высших достижений», доступный только по персональному приглашению главного тренера федерации⁵³⁴. На данный момент тренерские кадры для работы со спортсменами высшего

⁵³³ Athletics Canada. Programs. Coach Training. – URL: <https://athletics.ca/programs/coaching/coaching-education/coach-training/>

⁵³⁴ Athletics Canada. Programs. NCCP Program. – URL: <https://athletics.ca/programs/coaching/coaching-education/>

эшелона готовятся в рамках федеральной Программы повышения квалификации тренеров (Coaching Enhancement Program) организации «Завладей пьедесталом»⁵³⁵ и программ обучения совместно с World Athletics (WA)⁵³⁶.

По завершении обучения на каждом из курсов участник получает статус квалифицированного тренера (Trained Coach) по классификации Национальной программы сертификации тренеров. Для получения статуса сертифицированного тренера (Certified Coach) участник должен пройти процедуру оценки и онлайн-тестирования в тренерском разделе сайта Федерации легкой атлетики Канады. Данная процедура является платной. На 2020 г. стоимость обучения в рамках курса «Тренер / инструктор программы “Ран Джам Сроу Уил”» составляет 45 долл., курса «Начинающий спортивный тренер» – 210 долл., курса «Тренер спортивного клуба» – 295 долл., курса «Тренер по спортивным результатам» – 500 долл.⁵³⁷ После успешного прохождения участником всех этапов оценки федерация (для курса «Тренер в спорте высших достижений») или соответствующее региональное отделение (для остальных курсов) подтверждает ее результат, и участник получает сертификат, который регистрируется на специальном портале в базе данных Национальной ассоциации тренеров Канады⁵³⁸.

Кроме длительных курсов, предполагающих сертификацию, регулярно проводятся однодневные методические семинары в целях повышения квалификации тренеров и часовые вебинары по отдельным темам. Семинары проводит

⁵³⁵ Own the Podium. Coaching Enhancement Program. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Initiatives/Coaching-Enhancement-Program>

⁵³⁶ World Athletics. WA Coaches Education and Certification System. – URL: <https://www.worldathletics.org/development/education/coaches>

⁵³⁷ Athletics Canada. Coach Certification Process. Evaluation: a step-by-step guide. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2020/02/Guidelines-Evaluation-process-for-website-Jan-2020-EN-1.pdf>

⁵³⁸ Coaching Association of Canada. The Locker. – URL: <https://thelocker.coach.ca/account/login>

Национальная ассоциация тренеров Канады. Вебинары, как правило, проводит Федерация легкой атлетики Канады, они посвящены таким темам, как, например, начало спортсменом карьеры тренера, факторы успеха в спринте и др.⁵³⁹

Федерация легкой атлетики Канады поощряет развитие тренерских кадров посредством практики выбора лучшего тренера года. Кроме того, федерация ежегодно награждает отличившихся деятелей в нескольких номинациях, среди которых «Легкоатлет года», «Легкоатлет года по техническим дисциплинам», «Параатлет года», «Судья года». Кроме того, ежегодно вручается награда «Зал славы», которую может получить спортивная команда, спортсмен, тренер или спортивный деятель за выдающийся вклад в развитие легкой атлетики⁵⁴⁰.

Финансирование

Основное финансирование Федерации легкой атлетики Канады предоставляется правительством Канады через федеральное агентство «Спорт Канады». Федерация получила по правительственной Программе поддержки спорта 5 252 199 долл., по Программе проведения спортивных мероприятий – 296 000 долл. и по Программе поддержки спортсменов – 2 250 321 долл.⁵⁴¹ Другая часть финансирования поступает в виде членских взносов и от продажи продукции с символикой федерации (спортивная одежда и обувь, аксессуары). Кроме того, следует отметить поддержку со стороны спонсоров и партнеров.

⁵³⁹ Athletics Canada. Programs. E-Learning. Webinars. – URL: <https://athletics.ca/programs/coaching/e-learning/>

⁵⁴⁰ Athletics Canada. Programs. Annual Awards. – URL: <https://athletics.ca/programs/awards/annual-awards/>

⁵⁴¹ Government of Canada. National Sport Organizations – 2017/2018 Funding. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-organizations/national/funding.html>

Согласно данным промежуточного отчета о статусе выполнения Стратегического плана, в 2017 г. в бюджете федерации было выделено 175 000 долл. на реализацию массовых программ, в том числе «Ран Джамп Сроу Уил». Также из бюджета федерации за 2017 г. финансирование в размере 800 000 долл. было направлено на программы поддержки спортсменов в рамках реализации плана достижения спортивных результатов. При этом на программы профессионального развития специалистов в области спортивной науки и медицины, подготовку спортивных тренеров и судей было выделено около 240 000 долл.

Отдельно следует отметить, что на подготовку спортсменов высшего эшелона к выступлениям на Олимпийских и Паралимпийских играх, а также на чемпионатах World Athletics (WA) и Всемирной паралимпийской легкой атлетики в рамках реализации плана спортивных результатов в 2016–2017 гг. было выделено финансирование в размере 6 160 000 долл.

Показательным является тот факт, что в тот же период 100 000 долл. было выделено на маркетинговые цели (развитие социальных сетей, улучшение вебсайта федерации) с целью популяризации легкой атлетики среди населения Канады и повышения узнаваемости бренда Федерации. Кроме того, 125 000 долл. было выделено на проведение социальных опросов и исследований с участием спортсменов, призванных выявить направления для улучшения работы федерации⁵⁴².

Как показывает финансовый отчет Федерации легкой атлетики Канады за 2014 г., доходы федерации в 2014 г. составили 6 540 601 долл.⁵⁴³ Основная часть данной суммы

⁵⁴² Athletics Canada. Strategic Plan Report Card. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2017/07/AC-Strategic-Plan-2020-Report-Card-Summer-2017.pdf>

⁵⁴³ Canadian Charity Law. Athletics Canada Financial Statements 2014. – URL: https://www.canadiancharitylaw.ca/uploads/Athletics_Canada_-_Financial_Statements_-_2014.PDF

скадывалась из государственного финансирования в размере 4 316 600 долл., полученных от Министерства Канадского наследия, и 449 500 долл., полученных от федерального агентства «Спорт Канады».

Финансирование, полученное от партнеров в 2014 г., составило 420 000 долл. от Олимпийского комитета Канады, 7 500 долл. от Паралимпийского комитета Канады, а также 43 993 долл. от Ассоциации тренеров Канады.

Средства, полученные от спонсоров, составили сумму в размере 229 303 долл.

Собственные доходы федерации в 2014 г. составили 92 255 долл. в виде членских взносов, 202 951 долл. в форме взносов за участие спортсменов в соревнованиях, 47 082 долл., полученных от продаж фирменной продукции.

Расходы за тот же период составили сумму в размере 6 533 696 долл., из них 4 407 613 долл. были потрачены на реализацию плана спортивных результатов. Административные расходы составили 971 448 долл., в том числе 686 729 долл. на выплаты вознаграждений сотрудникам⁵⁴⁴.

Анализ сайта федерации показал, что более поздние финансовые отчеты опубликованы не были, в открытом доступе находится лишь финансовый отчет за 2014 г. При этом на сайте национальной организации «Завладей пьедесталом» отмечено, что в 2020–2021 гг. Федерация легкой атлетики Канады получила финансирование в размере 4 185 000 долл. из средств федерального бюджета в рамках расширенного целевого финансирования⁵⁴⁵.

В 2013 г. независимая консалтинговая компания «Спорт Перформенс Менеджмент» провела оценку работы Федерации

⁵⁴⁴ Canadian Charity Law. Athletics Canada Financial Statements 2014. – URL: https://www.canadiancharitylaw.ca/uploads/Athletics_Canada_-_Financial_Statements_-_2014.PDF

⁵⁴⁵ Own the Podium. Summer Sports 2020–2021. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Summer-Sports-2016-2017>

легкой атлетики Канады. По ее итогам в 2013 г. федерацией был разработан Стратегический план развития на период 2013–2020 гг.⁵⁴⁶ Согласно данному плану, основное внимание в работе федерации в указанный период должно быть сосредоточено на трех основных направлениях: повышение численности занимающихся, повышение уровня спортивных результатов, достижение уровня удовлетворенности участников работой федерации в 80%.

В соответствии с первым направлением предполагалось увеличить количество ассоциированных членов федерации с 15 тыс. человек, в том числе спортсменов, тренеров, должностных лиц, на 2013 г. до 25 тыс. к 2020 г. Также планировалось увеличить охват массовых, в том числе детских, программ до 350 тыс. человек в год и повысить узнаваемость бренда федерации через цифровые коммуникации и социальные сети с тем, чтобы с ним контактировало в год не менее 1 млн человек.

В соответствии со вторым направлением – повышение уровня спортивных результатов – планировалось создать систему интегрированной подготовки легкоатлетов, гарантиующую устойчивый успех Канады на Олимпийских и Паралимпийских играх и мировых чемпионатах. Средствами достижения данной цели являются профессиональная подготовка кадров (тренеров, должностных лиц, специалистов в медицине и спортивной науке); работа со школами и местными клубами с целью более эффективного выявления и обучения талантливых молодых спортсменов; постоянное представление команд, которые выигрывают пять и более медалей на чемпионатах мира World Athletics (WA) и Олимпийских играх и обеспечивают

⁵⁴⁶ Athletics Ontario. News. Athletics Canada Outlines High Performance Plan and New Strategic Direction. – URL: <https://athleticsontario.ca/athletics-canada-outlines-high-performance-plan-and-new-strategic-direction/>

Канаде место в десятке лучших стран на чемпионатах мира и Олимпийских/Паралимпийских играх.

В соответствии с третьим направлением планировалось достичь уровня удовлетворенности участников работой федерации как минимум в 80% из 100%.

Также следует отметить, что одной из задач на указанный период было выделено расширение финансирования федерации, в особенности за счет негосударственных источников – продажи атрибутики с брендом федерации «Athletics Canada» и спонсорской поддержки⁵⁴⁷.

Согласно промежуточному отчету о статусе выполнения Стратегического плана, который был опубликован летом 2017 г., в 2016 г. по сравнению с 2013 г. по данным направлениям ситуация изменилась следующим образом:

- количество ассоциированных членов-спортсменов увеличилось с 13 600 до 14 425 человек, тренеров – с 1515 до 1660, количество судей, наоборот, снизилось с 901 до 832, при этом общее количество ассоциированных членов выросло до 21 745 человек;

- годовой охват массовых программ и мероприятий первичного знакомства с федерацией (в том числе по программе «Ран Джамп Кроу Уил») возрос с 125 000 до 187 000 человек и с 236 (в 2015 г.) до 350 мероприятий (в 2016 г.);

- число тренеров и спортсменов в школах составило в 2016 г. 125 000 человек (для сравнения: в 2015 г. было 65 000 человек);

- по направлению массовых программ в 2016 г. было проведено 693 мероприятия на уровне провинций с общим количеством участников 496 810 человек;

- было завоевано 6 медалей на Олимпийских играх 2016 г. и 8 на Паралимпийских играх того же года, 8 медалей на чемпионатах мира World Athletics (WA) и 11 медалей

⁵⁴⁷ Athletics Canada. Strategic Plan 2013–2020. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2017/07/AC-Strategic-Plan-Communication-Document-Mission-Vision-Values-March-20164.pdf>

на чемпионатах по паралимпийской легкой атлетике в 2015 г. Кроме того, в 2016 г. Канада заняла 8-е место в мировом рейтинге World Athletics (WA) и 14-е место в рейтинге Всемирной паралимпийской легкой атлетике⁵⁴⁸.

Партнерами Федерации легкой атлетике Канады помимо перечисленных выше являются национальная организация «Завладей пьедесталом», фонд «Онтарио Триллиум», коммерческие компании «Найк» (Nike), «Херши» (Hershey), «Белл» (Bell), «Мондо» (MONDO), «РокТейп» (ROCKTAPE), «Байостил» (BIOSTEEL) и др.⁵⁴⁹

⁵⁴⁸ Athletics Canada. Strategic Plan Report Card. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2017/07/AC-Strategic-Planning-to-2020-Report-Card-Summer-2017.pdf>

⁵⁴⁹ Athletics Canada. Partners. – URL: <https://athletics.ca/>

3.3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ФРИСТАЙЛА КАНАДЫ

Общая информация

Спортсмены Канады традиционно сильны во всех дисциплинах фристайла. С момента официального включения первых дисциплин фристайла в программу Олимпийских игр в 1992 г. канадские спортсмены завоевали 15 олимпийских медалей. Начиная с 2015 г. на их счету 96 медалей этапов кубка мира и 10 медалей чемпионатов мира.

Общее руководство развитием фристайла в Канаде осуществляет Национальная федерация фристайла (CFSA), которая входит в состав Ассоциации лыжного спорта Канады (Canadian Snowsports Association, CSA), представляющей страну в Международной федерации лыжного спорта (FIS)⁵⁵⁰. Под руководством федерации находятся следующие дисциплины: лыжная акробатика, лыжный хафпайп, лыжный биг-эйр, могул и парный могул, лыжный слоупстайл. Ски-кросс в Канаде относится к ведению национальной федерации горнолыжного спорта.

Основная задача Федерации фристайла Канады заключается в развитии и популяризации вида спорта в стране, организации спортивных мероприятий и подготовке высококвалифицированных спортсменов, представляющих страну на международных соревнованиях. Федерация была образована в 1995 г.⁵⁵¹ Офис федерации расположен в г. Ванкувере (провинция Британская Колумбия).

В состав Федерации фристайла Канады входят 9 провинциальных и территориальных ассоциаций, объединяющих более 79 спортивных клубов, развивающих фристайл

⁵⁵⁰ Canadian Snowsports Association. – URL: <https://canadiansnowsports.com/e/about/about.htm>

⁵⁵¹ Freestyle Canada. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/corporate/sport/history/>

на территории Юкона, Британской Колумбии, Альберты, Саскачевана, Манитобы, Онтарио, Квебека, Нью-Брансуика и Новой Шотландии.

Деятельность федерации регулируется Уставом⁵⁵². Национальная спортивная федерация отвечает как за подготовку спортсменов высокой квалификации, принимающих участие в международных соревнованиях в составе национальных спортивных сборных команд, так и за разработку программ для провинциальных/территориальных ассоциаций и клубов, которые реализуют их на местном уровне.

Для участия в любых соревнованиях и мероприятиях, проводимых под эгидой национальной федерации, все спортсмены обязаны иметь соответствующие лицензии⁵⁵³. Лицензии обновляются ежегодно и действуют с 1 июля по 30 июня каждого года.

В федерации приняты следующие типы лицензий для спортсменов: «Спортсмен клуба», «Спортсмен провинции», «Спортсмен FIS» и временная лицензия.

Лицензия «Спортсмен клуба» (Club athlete) дает право на участие в регулярных тренировочных занятиях начального уровня, программах «Фундаменталз» (Fundamentalz), «Фристайлерз» (Freestylers) и соревнованиях внутри клубов и между клубами. Лицензия не включает страховку от несчастных случаев.

Лицензия «Спортсмен провинции» (Provincial athlete) дает те же права, что лицензия «Спортсмен клуба», а также позволяет принимать участие в соревнованиях «Кэнэдиан опен тур» (Canadian Open Tour, COT), национальном Кубке Канады (Canada Cup Series), провинциальных соревнованиях и национальных соревнованиях среди юниоров, являясь одним из условий допуска к ним. Лицензия не включает страховку от несчастных случаев.

⁵⁵² Freestyle Canada By-Laws. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/By-Law%20No%201%20approved%20BoD%209-20-16.pdf>

⁵⁵³ Freestyle Canada. Individual membership. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/FC%20Individual%20Membership%20Policy_Oct_21%202016.pdf

Лицензия «Спортсмен FIS» (FIS athlete) обязательна для высококвалифицированных спортсменов, планирующих принимать участие в международных соревнованиях, проводимых под эгидой FIS⁵⁵⁴. Лицензия при этом также дает право выступать на соревнованиях провинциального и клубного уровня. Лицензия «Спортсмен FIS» включает непосредственно лицензию FIS и обязательный страховой полис от несчастных случаев при нахождении за пределами страны. Лицензия FIS не может быть приобретена отдельно от страхового полиса. После процедуры регистрации и передачи данных в национальную федерацию спортсмен получает номер FIS в Международной федерации лыжного спорта.

Временная лицензия (Try Freestyle) предназначена и доступна только для участия в утвержденных мероприятиях и программах «Попробуй фристайл» (Try Freestyle). Данная лицензия не включает страховку от несчастных случаев.

Отдельные лицензии действуют и для тренеров, спортивных судей и даже волонтеров. Так, лицензия тренера (Coach License) обязательна для всех тренеров по фристайлу. Тренеры должны также иметь действующие сертификаты тренеров Национальной федерации фристайла и быть зарегистрированными в «Национальной программе сертификации тренеров» (NCCP) Национальной ассоциации тренеров Канады. Лицензия не включает страховку от несчастных случаев.

Лицензия судьи и (или) официального лица (Judge / Major Official License) необходима для всех спортивных судей и (или) официальных лиц, работающих на соревнованиях национального и провинциального уровня. Лицензия не включает страховку от несчастных случаев. Лицензия дает доступ к онлайн-ресурсам Ассоциации профессионалов ньюскул (Association of Freeskiing professionals', AFP) и предоставляет возможность сдать экзамен для судей.

⁵⁵⁴ Freestyle Canada. Individual membership. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/membership/individual/#help>

Лицензия волонтера (Volunteer License) необходима для административных работников клубов, членов советов директоров провинциальных/территориальных организаций и спортивных клубов, волонтеров-родителей и спортивных судей уровня 1 (Level 1 Officials). Лицензия дает доступ к онлайн-обучению судей уровня 1 Ассоциации лыжных видов спорта (Snowsports Officials Level 1), при этом не включает страховку от несчастных случаев.

Для получения лицензии любого типа необходимо заплатить членский взнос как в Национальную федерацию фристайла, так и в свою провинциальную ассоциацию. Взносы в федерацию фиксированы, в то время как взносы в провинциальные ассоциации существенно различаются⁵⁵⁵. Размер членских взносов, уплачиваемых спортсменами в Национальную федерацию фристайла, зависит от типа лицензии и варьируется от 20 до 136 долл.

Таблица 38 – Категории лицензий в Национальной федерации фристайла Канады

Тип лицензии	Членский взнос в Национальную федерацию фристайла, в долл.
Спортсмен клуба	25
Спортсмен провинции	47
Спортсмен FIS	136 + 435 (обязательный страховой полис от несчастных случаев за пределами страны)
Лицензия тренера	70
Лицензия официального лица	60
Лицензия судьи	60
Лицензия волонтера	20

⁵⁵⁵ Freestyle Canada. Individual membership. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/membership/individual/>

Как отмечалось выше, категории лицензий в региональных отделениях Национальной федерации фристайла Канады могут существенно варьироваться. Примером тому служит приведенный ниже анализ категорий лицензий, действующих в ассоциации фристайла в провинции Альберта (табл. 39).

Таблица 39 – Категории лицензий в региональном отделении Национальной федерации фристайла Канады (на примере провинции Альберта)

Тип лицензии	Членский взнос в ассоциацию фристайла провинции Альберта, в долл.	Членский взнос в Национальную федерацию фристайла, в долл.	Итого, в долл.
Клубная лицензия	55	25	80
Спортсмен провинции	90	47	137
Спортсмен FIS	120	136 + 435 (обязательный страховой полис от несчастных случаев за пределами страны)	691
Лицензия тренера	30	70	100
Лицензия официального лица	10	60	70
Лицензия судьи	10	60	70
Лицензия волонтера	5	20	25

В большинстве провинций стоимость клубной лицензии составляет в среднем 20 долл., лицензии «Спортсмен провинции» – от 45 до 92 долл., а лицензии «Спортсмен FIS» – от 0 (например, в провинции Нью-Брансуик) до 133 долл.

Членами Национальной федерации фристайла являются не только индивидуальные спортсмены, но и спортивные клубы, причем как коммерческие, так и некоммерческие⁵⁵⁶. Членство клуба в федерации обновляется ежегодно и действительно с 1 ноября по 31 октября следующего года. Руководители и должностные лица клубов в обязательном порядке должны оформлять полис страхования ответственности (для некоммерческих клубов страховой полис может быть приобретен через федерацию).

Для регистрации членства в федерации спортивный клуб должен соответствовать ряду требований⁵⁵⁷. Так, все тренеры, работники и волонтеры клуба, работающие с детьми, должны пройти проверку на предмет их криминального прошлого (Criminal Record Check). Клуб обязан проводить утвержденную политику обеспечения безопасности, в том числе по предотвращению сотрясений мозга и оказанию помощи при них. Все тренеры клуба должны иметь действующую лицензию Национальной федерации фристайла и действующие сертификаты тренеров (федерации и «Национальной программы сертификации тренеров»). Все тренеры должны быть сертифицированы, а спортсмены проходить обучение выполнению инвертированных прыжков в рамках утвержденной системы акробатической подготовки (Freestyle Canada Air Training System). Все члены клуба должны быть членами Национальной федерации фристайла Канады. Клуб должен иметь разрешение от горнолыжного курорта на проведение своих тренировочных программ. Наконец, клуб обязан

⁵⁵⁶ Freestyle Canada. Club membership. – URL: [https://www.freestylecanada.ski/files/FC%20Club%20Membership%20Policy_Oct_21%202016\(1\).pdf](https://www.freestylecanada.ski/files/FC%20Club%20Membership%20Policy_Oct_21%202016(1).pdf)

⁵⁵⁷ Freestyle Canada. Club membership. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/membership/club/#activity>

соблюдать политику, принципы управления рисками, правила проведения базовых программ подготовки юных спортсменов (Can Freestyle), правила использования сноупарков и рейлов, правила участия в соревнованиях, проводимых в горах и сноупарках (Big Mountain/Freeski Guidelines)⁵⁵⁸.

Для того чтобы зарегистрировать спортивный клуб, его руководство должно подать онлайн-заявку в свою провинциальную и (или) территориальную федерацию фристайла. Стоимость регистрации для клубов складывается из фиксированного взноса в национальную федерацию (100 долл. для некоммерческих клубов, 295 долл. для коммерческих клубов), взноса в региональную ассоциацию (определяется региональной ассоциацией) и стоимости страхового полиса для руководителей и должностных лиц (195 долл. для некоммерческих клубов, коммерческие клубы оформляют самостоятельно).

Таблица 40 – Пример расчета стоимости регистрации некоммерческого клуба фристайла в провинции Альберта⁵⁵⁹

Взносы со стороны спортивного клуба	Стоимость взноса, в долл.
Членский взнос в Национальную федерацию фристайла	100
Страховой полис директора и должностных лиц	195
Членский взнос в провинциальную федерацию	350
Итого	645

⁵⁵⁸ Freestyle Canada. Big Mountain/Freeski Guidelines. – URL: [https://www.freestylecanada.ski/files/Big%20Mountain%20Freeski%20Guidelines%20\(November%2C%2027th%2C%202012\).a.pdf](https://www.freestylecanada.ski/files/Big%20Mountain%20Freeski%20Guidelines%20(November%2C%2027th%2C%202012).a.pdf)

⁵⁵⁹ Freestyle Canada. Club Sanctioning. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/How-to%20Submit%20a%20Club%20Sanction_1.pdf

В силу специфики фристайла как вида спорта всем спортсменам и тренерам рекомендуется иметь страховые полисы от несчастных случаев, а для ряда категорий спортсменов и тренеров наличие таких полисов является и вовсе обязательным⁵⁶⁰. Федерация фристайла Канады признает, что занятие всеми дисциплинами фристайла несет высокий риск черепно-мозговых травм и сотрясения мозга, в силу чего федерация следует жестким правилам и протоколам действий при подозрении на сотрясение мозга у спортсмена и ведет работу по предотвращению такого рода травм⁵⁶¹. Все тренеры и технические специалисты обязаны пройти специальный модуль обучения по вопросам, связанным с черепно-мозговыми травмами и сотрясением мозга. Курс проводится бесплатно и занимает около 60–90 мин учебного времени. В специальном документе и на сайте федерации приведена схема плана действий при обнаружении признаков сотрясения мозга у спортсменов.

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Основной программой, реализуемой Национальной федерацией фристайла Канады, а также ее провинциальными ассоциациями, является программа «Кэн Фристайл» (Can Freestyle).

Программа «Кэн Фристайл» включает в себя две программы, которые относятся к двум начальным этапам подготовки («Фундаменталз» и «Фристайлерз») в «Системе многолетней подготовки спортсмена» (LTAD) в дисциплинах фристайла. Задача этих программ заключается в освоении

⁵⁶⁰ Freestyle Canada. SAIP. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/2019-2020%20CFSA%20SAIP%20Quick%20Reference%20Sheet.pdf>

⁵⁶¹ Freestyle Canada. Concussion Policy. – URL: [https://www.freestylecanada.ski/files/Concussion Policy 2017-2018 FINAL ENG\(1\).pdf](https://www.freestylecanada.ski/files/Concussion%20Policy%202017-2018%20FINAL%20ENG(1).pdf)

юными спортсменами базовых навыков горнолыжной и акробатической подготовки, а также достижении необходимого уровня физической грамотности⁵⁶².

Подготовка спортсмена во фристайле начинается с 6 лет. До этого возраста дети могут обучаться катанию на лыжах в горнолыжной школе.

Первая программа в рамках программы «Кэн Фристайл» предназначена для детей в возрасте от 6 лет, называется «Фундаменталз» (FUNdamentalz) и соответствует спортивно-оздоровительному этапу принятой в Канаде «Системе многолетней подготовки спортсмена» (LTAD)⁵⁶³. Программа направлена на освоение детьми базовых двигательных навыков, развитие физической грамотности. Работа над базовыми навыками обязательно должна проводиться в четырех разных средах: на земле, в воде, в воздухе и на снегу и (или) льду. Занятия предполагают значительный объем свободного катания на лыжах и игр. Дети учатся выполнять карвинговые повороты, осваивают технику простых прыжков, прохождения бугров и выполнения простых трюков на фигурах в сноупарке. Обучение основывается на пяти принципах стандарта проведения детских программ, принятых Канадской национальной организацией «Хай Файв» (HIGH FIVE®), что призвано обеспечивать социальное, эмоциональное и физическое развитие ребенка⁵⁶⁴.

Как правило, дети приходят на этот этап, владея базовой техникой катания на параллельных лыжах, и к его завершению должны освоить набор простых прыжков (без сальто) и грэбов, вращение на 180° в обе стороны, уметь проходить простую могульную трассу с прыжком, удерживать

⁵⁶² Freestyle Canada. Programs. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/canfree/>

⁵⁶³ Freestyle Canada. Fundamentalz. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/canfree/fundamentalz/>

⁵⁶⁴ High Five. – URL: <https://www.highfive.org/what-high-five>

правильную стойку и выполнять спуск с горы при разном состоянии снега. На этом этапе могут быть освоены и более сложные элементы, такие как прыжки с поворотом на 360°. Большое внимание уделяется гимнастической и батутной подготовке, правильной разминке, основам правильного питания. Помимо общих квалификационных требований тренеры, работающие по данной программе, должны пройти курс «Фундаменталз» в рамках «Национальной программы сертификации тренеров», быть действующими членами Национальной федерации фристайла и работать в зарегистрированном клубе. Материалы по программе «Фундаменталз» доступны для скачивания для тренеров, чьи спортивные клубы имеют лицензию в федерации.

Программа начального обучения «Фундаменталз» проводится всеми клубами во всех провинциях страны и служит для привлечения к занятиям фристайлом детей и подростков. Часто занятия для детей и подростков проводятся по выходным дням. Например, в клубе Монт-Сант-Луис в г. Мунстоуне (провинция Онтарио) предлагается программа для детей в возрасте 6–8 лет, включающая 8 групповых занятий (продолжительностью 2 ч каждое), проводимых в выходные дни в период с 9 января 2021 г. по 20 марта 2021 г.⁵⁶⁵ При этом все участники программы должны быть членами Национальной федерации фристайла Канады, уметь самостоятельно надевать снаряжение и пользоваться подъемником, а также осуществлять спуск на горных лыжах по «зеленым» трассам. Стоимость участия в данной программе при покупке абонеента до 23 марта 2020 г. составляет 430 долл. (для членов клуба) и 835 долл. (для лиц, не являющихся членами клуба). Похожие программы выходного дня проводятся для детей и подростков более старшего возраста (8–14 лет), имеющих некоторый опыт

⁵⁶⁵ Mount St Louis. Jumps and Bumps. – URL: <https://mountstlouis.com/products/weekend-programs/060-jumps-bumps/>

катания на лыжах и выполнения трюков в сноупарках. Стоимость программы при покупке до 23 марта 2020 г. составляет: 2-часовые занятия – 510 долл. (для членов клуба) и 915 долл. (для лиц, не являющихся членами клуба); 4-часовые занятия – 635 долл. (для членов клуба) и 1040 долл. (для лиц, не являющихся членами клуба).

Стоимость таких программ обучения различается в разных провинциях и клубах. Например, стоимость аналогичной 8-недельной программы в клубах провинции Манитоба составляет около 275 долл. (обязательное членство в клубе включает дополнительные 45 долл.)⁵⁶⁶

Для детей в возрасте от 8 до 13 лет (возможно расширение до 15 лет для тех, кто поздно начал занятия) действует программа «Фристайлерз» (Freestylerz), соответствующая этапу начальной подготовки (Learn to Train) в «Системе многолетней подготовки спортсмена» (LTAD)⁵⁶⁷. На этом этапе юные спортсмены начинают освоение специальных спортивных навыков (акробатических и лыжных). Основное внимание уделяется тренировочному процессу, а не участию в соревнованиях, которые служат лишь для оценки прогресса и должны проводиться в ненапряженной атмосфере. В целом соотношение тренировок и соревнований в годичном цикле составляет примерно 90/10. На данном этапе дети совершенствуют карвинговую технику катания на лыжах, усложняют трюки, начинают осваивать сальто (в безопасных условиях), принимают участие в первых соревнованиях, большое внимание уделяют тренировкам на батуте. В ходе занятий тренеры знакомят юных спортсменов с неотъемлемыми аспектами процесса спортивной подготовки, такими как разминка и заминка, растяжка для развития гибкости и предотвращения травм, развитие

⁵⁶⁶ Freestyle Manitoba. Clubs. – URL: <https://freestylemanitoba.ski/clubs>

⁵⁶⁷ Freestyle Canada. Freestylerz. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/canfree/freestylerz/>

силы, выносливости, ловкости, акробатической грамотности, восстановление, расслабление и концентрация внимания, а также соблюдение режима питания и водного баланса.

Рекомендуется, чтобы дети приступали к занятиям по данной программе в возрасте 8–10 лет после завершения обучения по программе «Фундаменталз», однако все мероприятия должны быть организованы таким образом, чтобы в них могли принимать участие подростки в возрасте до 15 лет.

К завершению данного этапа подготовки юные спортсмены должны уверенно проходить могульную трассу на время с выполнением прыжков, уверенно выполнять трюки на «боксах», познакомиться с выполнением сальто на водном трамплине и воздушной подушке.

На данном этапе у многих спортсменов происходит значительный скачок роста, что должно учитываться при планировании подготовки. В программе «Фристайлерз» тренировочный процесс приобретает структурированный характер.

Годовой план разбит на этапы, постепенно подводящие юного спортсмена к участию в соревнованиях или тренировкам «на снегу». Типичный годовой план для более опытных юных спортсменов (возраст старше 11 лет), принимающих участие в клубных, региональных или провинциальных соревнованиях, включает 4 этапа:

- подготовительный: май – август, 15–18 недель;
- специально-подготовительный: сентябрь – декабрь, 15–18 недель;
- соревновательный: январь – март, 4–8 недель (в зависимости от графика соревнований и уровня квалификации спортсмена);
- переходный: апрель, 4 недели.

Пример понедельного плана подготовки в зимний сезон с рекомендациями по организации соревнований приведен

в руководстве программы «Фристайлерз»⁵⁶⁸. Там же приводятся рекомендации по общей и специальной физической и технической подготовке во внесоревновательный период.

Так, понедельный план в период весна – лето (апрель – август) включает следующие виды подготовки:

- прыжки на батуте (20 ч с сертифицированным тренером, всего 200 ч в год);
- прыжки с водного трамплина (200 прыжков в воду и/или на водную подушку для освоения инвертированных прыжков);
- ОФП (2–4 раза в неделю): развитие гибкости, выносливости (спортивные игры, скалолазание), силы (упражнения с весом собственного тела), скорости и ловкости (упражнения с координационной лестницей), занятие видами спорта, требующими ловкости и равновесия (катание на коньках, акробатика);
- летние тренировочные лагеря «на снегу»;
- период для отработки технических навыков на мягком снегу при хорошей погоде (обычно производится в апреле).

В осенний период (сентябрь – ноябрь) в основном отрабатываются прыжки на батуте, ОФП, а также акробатика.

На сайте приводится ссылка на методическое пособие для спортивных тренеров, которое можно скачать только при наличии членства спортивного клуба, входящего в национальную федерацию.

Каждый раздел пособия содержит список ключевых навыков и наилучшую последовательность их освоения, отработанную в течение многих лет в рамках подготовки канадских спортсменов.

⁵⁶⁸ Freestyle Canada. Freestylerz Program Guide. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/Freestylerz%20Program%20Guide%202017.pdf>

Подготовка спортивного резерва

С 2018 г. в Федерации фристайла Канады приняты следующие возрастные категории спортсменов: U20 – 18–19 лет, U18 – 16–17 лет, U16 – 14–15 лет, U14 – 12–13 лет, U12 – 10–11 лет, U10 – 8–9 лет, U8 – 6–7 лет⁵⁶⁹. Таким образом, как уже отмечалось выше, минимальным возрастом для начала программ спортивной подготовки во фристайле в Канаде является возраст 6 лет.

Этап начальной подготовки во фристайле в Канаде начинается со второй программы «Фристайлерз» в рамках программы «Кэн Фристайл». На данном этапе юные спортсмены приобретают первый опыт участия в соревнованиях. Популярным типом соревнований для спортсменов данного уровня являются «Фестивали Фристайлерз» (Freestylerz Festivals), проводимые на территории страны для детей в возрасте старше 8 лет⁵⁷⁰. Как правило, это командные соревнования. Все участники разбиваются на команды примерно по 8 человек произвольным образом; для каждой команды назначается руководитель (тренер). В ходе соревнований все команды проходят по заранее подготовленным «станциям», на которых выполняют специально придуманные задания (простые трюки, прыжки с небольших трамплинов, прохождение серии небольших «волн» высотой около 1 м и другие упражнения). На каждой из «станций» работают по 2 волонтера, оценивающие выполнение конкретного задания каждым спортсменом. Пример организации станций с описанием заданий представлен на сайте национальной федерации.

Так как на этапе начальной подготовки дети еще не специализируются в отдельных дисциплинах фристайла, среди

«станций» должно быть не менее чем по одному заданию по каждой дисциплине (могул, акробатика, слоупстайл). Формат соревнований способствует формированию здоровых взаимоотношений среди детей, социальному общению как между детьми, так и между детьми и тренерами, улучшает взаимопонимание, позволяет каждому ребенку попробовать свои силы в условиях конкуренции. Изначально формат данных соревнований был разработан как средство обучения тренеров и волонтеров особенностям и внедрению «Системы многолетней подготовки спортсмена».

На следующий этап подготовки – тренировочный этап – юные спортсмены переходят обычно в возрасте 11–15 лет, который характеризуется серьезным скачком роста и физиологическими изменениями в организме. К этому моменту спортсмены, как правило, уже владеют минимальным набором навыков для участия в соревнованиях на уровне провинций⁵⁷¹. Они, как правило, уже способны проходить трассу могула с углом наклона 26° с 2 различными прыжками, выполнять не менее 3 различных трюков в прыжках и на рейлах, 2 различных инвертированных прыжков в акробатике, 5 различных трюков в хафпайпе. Тренировочный процесс на данном этапе строго структурирован, спортсмены тренируются круглый год, уделяя значительное время развитию физических качеств. На данном этапе важно избегать избытка соревновательной деятельности и уделять основное время тренировочному процессу. В целом юные спортсмены, относящиеся к категориям U12/U14, должны принимать участие в соревнованиях не менее чем по 2 дисциплинам фристайла⁵⁷². Углубленная специализация начинается

⁵⁶⁹ Ski Acro Quebec. – URL: <http://skiacroquebec.com/programmes-acrocan/>

⁵⁷⁰ Freestyle Canada. Freestylerz Festival. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/canfree/freestylerz/freestylerz-festival/>

⁵⁷¹ Freestyle Canada. Competition Review. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/resources/Competition%20Review%20Full_ENG_May%202023.pdf

⁵⁷² Ski Acro Quebec. Les Freestylerz. – URL: <http://fqsa.com/wp-content/uploads/2014/08/Les-Freestylerz.pdf>

с 14 лет. С этой целью с 2017 г. число возрастных категорий на чемпионате Канады по фристайлу среди юниоров было сокращено до 3 (U14, U16 и U18), так как эти соревнования предназначены для спортсменов, проходящих подготовку на тренировочном этапе (Train to Train) «Системы многолетней подготовки спортсмена»⁵⁷³.

Спортсмены категории U12 (т. е. до 12 лет) должны уделять основное внимание технической подготовке и освоению разнообразных спортивных навыков, а также принимать участие в региональных и клубных соревнованиях в многоборье, исключая раннюю специализацию.

Фристайл пользуется большой популярностью в Канаде. На большинстве горнолыжных курортов оборудованы сноупарки, открытые для широкой публики, где каждый желающий может попробовать разные дисциплины фристайла. Помимо применения рекомендуемых национальной федерацией программ отдельные провинциальные ассоциации разрабатывают свои программы обучения разным дисциплинам фристайла. Например, программа «Марток Фристайл» (Martock Freestyle), проводимая в горнолыжном клубе Марток, входящем в федерацию фристайла провинции Новой Шотландии, предназначена для подростков в возрасте 11–18 лет и направлена на совершенствование навыков катания в сноупарке, выполнения прыжков и вращений, овладение техникой катания в хафпайпе⁵⁷⁴. Данная программа проводится по выходным дням и в рождественские каникулы и рассчитана на лиц, уверенно катающихся на горных лыжах. Аналогичная программа проводится для детей в возрасте 9–10 лет, имеющих опыт занятий горными лыжами в категории U10. Стоимость участия в данной программе

⁵⁷³ Freestyle Canada. News. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/news/?id=11375>

⁵⁷⁴ Martock Freestyle. – URL: http://site3581.goalline.ca/page.php?page_id=86832

для детей 9–10 лет не отличается от стоимости участия в программе для группы 11–18 лет. Так, стоимость участия в программе в период с 4 января по 31 марта составляет:

- тренировочные занятия в клубе Марток (суббота и воскресенье, 9:00–14:00) – 520 долл.;

- дополнительные занятия по ОФП (воскресенье, среда) – 205 долл.

Программа «Горные лыжи – Фристайл» (Freestyle Combo) стоимостью 800 долл. проводится только для спортсменов в возрасте до 12 лет (U12) в период с 13 октября по 31 марта. Программа предусматривает как занятия горными лыжами, так и занятия фристайлом и включает ОФП (воскресенье, 13 октября – 8 декабря, 10:00–12:00); тренировочный лагерь в клубе Марток (28–30 декабря, 9:00–14:00); тренировочные занятия в клубе Марток (суббота и воскресенье, 4 января – 31 марта, 9:00–14:00). При этом спортсмен должен заранее указать дни занятий горными лыжами и фристайлом.

Программы, проводимые разными клубами, различаются по количеству спортивных тренировок и стоимости. При этом следует заметить, что большинство программ рассчитаны на проведение занятий по выходным дням и участие в тренировочных лагерях длительностью несколько дней. Например, в спортивном клубе «Форчн Фристайл» (Fortune Freestyle) в провинции Онтарио программа «Фристайлерз» на зимний сезон 2019–2020 гг. включала занятия только по выходным дням (1 или 2 дня) в сочетании с участием в 1, 2 или 3 тренировочных лагерях⁵⁷⁵. Стоимость каждой групповой программы варьируется от объема тренировочных занятий (табл. 41).

⁵⁷⁵ Fortune Freestyle. Winter. – URL: <https://www.fortunefreestyle.com/winter>

Таблица 41 – Групповые программы подготовки по фристайлу, предлагаемые в спортивном клубе «Форчн Фристайл» в провинции Онтарио

Виды программ	Проведение оплаты до 8 декабря / после 8 декабря (в долл.)
Лагерь 1, 27–30 декабря 2019 г.	195/205
Лагерь 2, 2–5 января 2020 г.	195/205
Лагерь 1 + лагерь 2 + занятия по суб. и воскр.	830/865
Лагерь 1 + занятия по суб. и воскр.	710/745
Лагерь 1 + лагерь 2 + занятия по суб. или воскр.	690/720
Лагерь 1 или лагерь 2 + занятия по суб. или воскр.	570/599
Занятия по суб. и воскр.	620/650
Занятия по суб. или воскр.	485/510
Лагерь в марте, 16–20 марта 2020 г.	210

В спортивном клубе «Форчн Фристайл», расположенном в провинции Онтарио, реализуются также и индивидуальные тренировочные программы. Для индивидуальных тренировочных занятий и тренер, и спортсмен должны быть членами клуба «Форчн Фристайл», ассоциации фристайла Онтарио и Национальной федерации фристайла Канады (табл. 42).

Таблица 42 – Индивидуальные программы подготовки по фристайлу, предлагаемые в спортивном клубе «Форчн Фристайл» в провинции Онтарио

Варианты программ	Стоимость (в долл.)
Занятие 1–2 ч	95
Занятие 3 ч + подготовка/планирование	120
Полный день	195
Полный день на другой горе в районе	195 + оплата подъемника и затрат тренера
Полный день за пределами района Оттавы	215 + прочие затраты

Как правило, в возрасте 14 лет спортсмены уже выбирают одну из дисциплин фристайла (могул, акробатику, хафпайп, слупстайл или биг-эйр) для углубленной специализации⁵⁷⁶. С этого возраста спортсмены переходят на этап спортивного совершенствования, а в дальнейшем на этап спортивного мастерства.

Тренировочные занятия на данных этапах строятся на основе проекта «Профиль чемпиона» (Gold Medal Profile), разработанного для каждой из дисциплин фристайла. Проект «Профиль чемпиона» представляет собой таблицы, содержащие набор модельных показателей, которые должен выполнять спортсмен на этапах многолетней подготовки, начиная с этапа спортивного совершенствования⁵⁷⁷. В этих же таблицах приводится информация относительно количества и ранга соревнований, включения

⁵⁷⁶ Freestyle Canada. CFSA LTAD. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/canfree/2014_CFSA_LTAD_EN.pdf

⁵⁷⁷ Freestyle Canada. Gold Medal Profile. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/resources/hpad/gold-medal-profile/>

в состав спортивной сборной команды (провинциального и национального уровня), примерное число тренировочных дней в году, особенности психологической подготовки.

Завершающая стадия тренировочного этапа (Train to Train) и этап совершенствования спортивного мастерства (Learn and Train to Compete) отличаются значительным ростом сложности осваиваемых элементов, а также увеличением объема и интенсивности тренировочных нагрузок. В большинстве случаев к этому моменту спортсмены уже имеют как минимум двухлетний опыт круглогодичных тренировок, являются членами спортивного клуба или тренируются в рамках провинциальной программы спортивной подготовки. Количество тренировок в неделю существенно возрастает. Изменяются и цели тренировочного процесса – большинство спортсменов стремятся максимально реализовать свой спортивный потенциал, показать наилучший результат на соревнованиях, пройти отбор в состав национальной спортивной сборной команды, завоевать призовые места.

С 14 лет спортсмены могут принимать участие в соревнованиях, проводимых под эгидой FIS. Освоение сложных акробатических элементов требует тщательного планирования в рамках годового цикла подготовки. В подготовке активно применяются батутная подготовка, прыжки с водного трамплина, прыжки на воздушную подушку и прыжки со снежного трамплина. Согласно индивидуальному годовому тренировочному плану акробатической подготовке должно уделяться не менее 4 ч в неделю. Особое внимание уделяется психологической подготовке, а именно умению концентрироваться, преодолевать страх, ставить цели, составлять планы предсоревновательной и соревновательной активности, показывать «личный максимум».

Региональные федерации фристайла проводят программы подготовки высококвалифицированных спортсменов, формируют спортивные сборные команды провинций для выступления на национальных соревнованиях. В разных провинциях уровень квалификации спортсменов различается в связи с разным уровнем развития вида спорта. Например, по данным за 2017 г.,

5 региональных федераций не выбрали положенную квоту для участия в Канадских зимних играх⁵⁷⁸. Национальная федерация фристайла принимает меры для преодоления сложившейся ситуации, целенаправленно занимаясь подготовкой спортивных тренеров для работы со спортсменами высокой квалификации в данных провинциях, контролируя их финансовую деятельность, а также расширяя число доступных программ спортивной подготовки.

Наибольшее число спортивных клубов по фристайлу расположено в провинциях Онтарио, Альберта, Британская Колумбия и Квебек. В провинции Онтарио действуют две программы высшего спортивного мастерства: «Академия ньюскул» (Ontario Park & Pipe Academy) и «Команда по могулу Онтарио» (Ontario Mogul Team)⁵⁷⁹. Цель обеих программ заключается в подготовке не менее чем одного спортсмена от провинции для включения в состав национальной спортивной сборной команды Канады. Программа «Академия ньюскул» объединяет высококвалифицированных спортсменов, специализирующихся в слоупстайле и хафпайпе. С 2014 г. 5 спортсменов, завершивших программу «Академия ньюскул», были включены в состав национальной спортивной сборной команды страны, а на Кубке Канады 2018–2019 гг. спортсмены, прошедшую программу спортивной подготовки «Академии ньюскул», завоевали 5 медалей (2 серебряных, 3 бронзовых), 1 воспитанник Академии принял участие в Олимпийских играх 2018 г.

Программа «Команда по могулу Онтарио» также готовит высококвалифицированных спортсменов во фристайле. Так, в 2014 г. 6 спортсменов – участников данной программы были приглашены в национальную спортивную сборную команду Канады.

⁵⁷⁸ Freestyle Canada. Competition Review. P. 32 – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/resources/Competition%20Review%20Full_ENG_May%202023.pdf

⁵⁷⁹ Freestyle Ontario. HP Programs. – URL: <https://freestyleontario.ski/hp-programs-overview>

Спортсмен Беркли Браун в 2017 г. выиграл Кубок Норам, а с 2016 г. могулисты Онтарио завоевали 15 медалей на Кубке Канады.

В провинции Альберта также имеются две команды спортсменов высшего спортивного мастерства: одна – в дисциплинах нюскул, вторая – в могуле. Ниже приведен примерный тренировочный план спортивной сборной команды провинции Альберта на сезон 2019–2020 гг.⁵⁸⁰

Таблица 43 – Примерный тренировочный план спортивной сборной команды по фристайлу провинции Альберта на сезон 2019–2020 гг.

Даты проведения	Место проведения
7–20 мая	Кэнмор
2–5 июля	Оканаган (водный трамплин)
7–16 июля	Уистлер (тренировки на снегу)
24 июля – 2 августа	Оканаган (водный трамплин, батут)
8–18 августа	Монт Худ (тренировки на снегу)
24 августа – 2 сентября	Оканаган (водный трамплин)
26 сентября – 13 октября	Цермат
Ноябрь (по согласованию)	Олимпийский парк Калгари
Декабрь (по согласованию)	Апекс или Олимпийский парк Калгари
28–30 декабря	Открытый лагерь, Каньон
2–19 января	Каньон

⁵⁸⁰ Freestyle Alberta. Mogul Team Development. – URL: <https://freestylealberta.ski/wp-content/uploads/2019/04/042519-Alberta-Mogul-Team-Development-04-18-19-SD-edits.pdf>

В рамках этой же программы спортивной подготовки реализуется программа повышения квалификации тренеров спортивных клубов провинции под руководством главного тренера спортивной сборной команды провинции Альберта в формате менторства. Тренер спортивной сборной команды провинции на свое усмотрение приглашает 1–2 лучших спортсменов клуба вместе с главным тренером этого клуба для участия в тренировочном лагере. Приглашенный тренер клуба участвует в тренировочном процессе под руководством главного тренера (ментора), приобретая необходимые знания и опыт. В тренировочном плане спортивной сборной команды провинции также предусмотрен трехдневный открытый лагерь, в котором могут принять участие лучшие спортсмены клубов провинции, а спортсмены сборной команды призваны помогать тренерам в ходе проведения тренировочных занятий.

Провинциальные федерации фристайла тесно сотрудничают с учреждениями, входящими в сеть Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров Канады. Например, ассоциация фристайла Британской Колумбии имеет тесные партнерские отношения с Канадским спортивным институтом Британской Колумбии, входящим в национальную сеть Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI), и сетью спортивных центров провинции⁵⁸¹. Сотрудники Спортивного института Британской Колумбии работают как с действующими членами национальных спортивных сборных команд, так и с подрастающим поколением спортивного резерва, имеющим потенциал завоевать олимпийскую медаль в течение 5–12 лет.

Следует отметить, что в подготовке победителей Олимпийских игр 2018 г. Микаэля Кингсбери (могул) и Кейси Шарп (хафпайп) непосредственное участие принимали специалисты спортивного института Британской Колумбии

⁵⁸¹ CSI Pacific. – URL: <https://www.csipacific.ca/wp-content/uploads/2019/06/Sport-Criteria-Freestyle-BC-1906.pdf>

по силовой и общей физической подготовке, биомеханике и анализу спортивной деятельности. Однако основное внимание в рамках данного сотрудничества уделяется работе со ближайшим резервом – спортсменами, которые имеют потенциал завоевать олимпийскую медаль в течение 5–8 лет и 9–12 лет, т. е. теми, кто в настоящее время проходит подготовку на этапе спортивного совершенствования (Train to Win) и тренировочном этапе (Train to Train).

В рамках партнерства ассоциация фристайла Британской Колумбии имеет возможность направлять спортсменов и их тренеров, удовлетворяющих критериям спортивного института Британской Колумбии, для получения всех связанных со спортивной деятельностью услуг от специалистов института. Спортсмены должны выступать в одной из олимпийских дисциплин фристайла: могуле, акробатике, слоупстайле или хафпайпе. Существует целый набор критериев, по которым провинциальная ассоциация фристайла производит отбор спортсменов для участия в данных программах, при этом наиболее значимым является рост спортивных результатов (в течение последних 12 месяцев). Окончательное решение принимают совместно технический представитель ассоциации фристайла Британской Колумбии и консультант по вопросам спортивной подготовки спортивного института Британской Колумбии, работающий со спортсменами, специализирующимися во фристайле. Критерии отбора включают:

- наличие медицинского допуска;
- наличие годового тренировочного плана, составленного тренером для этапа спортивного совершенствования;
- участие в 80% или более тренировочных лагерей, мероприятий с КНГ и соревнований, указанных в годовом тренировочном плане.

Ассоциация фристайла провинции Квебек принимает участие в программе «Спорт – учеба» (Sport-Études), проводимой министерством образования, досуга и спорта провинции Квебек совместно с национальными и провинциальными

федерациями и ассоциациями по ряду видов спорта. Как отмечено на сайте указанного министерства, в провинции Квебек насчитывают около 600 таких программ по разным видам спорта, которые осуществляются в рамках региональной программы «Спорт – учеба», реализуемой в провинции⁵⁸². В целом региональная программа направлена на поддержку учащихся средней школы в возрасте 13–17 лет, серьезно занимающихся спортом, и позволяет им успешно сочетать школьные занятия с тренировочным процессом. Специально подчеркнуто, что приоритет отдается учебе.

Уже более четырех лет несколько средних школ провинции участвуют в этой программе по трем из четырех олимпийских дисциплин фристайла: могулу, акробатике и слоупстайлу. Спортсмены, включенные в программу «Спорт – учеба», должны проходить спортивную подготовку под руководством тренеров, имеющих категорию не ниже, чем «Тренер по подготовке спортивного резерва» (Comp-Dev). Общее количество тренировочных часов в год должно составлять не менее 450 ч.

Юные спортсмены, включенные в программу «Спорт – учеба», подразделяются на следующие четыре категории. К категории «Экселанс» (Excellence) относятся спортсмены, входящие в состав национальной спортивной сборной команды и получающие финансовые субсидии раз в триместр в зависимости от включения в ту или иную группу в составе национальной сборной команды. К категории «Элита» (Elite) относятся спортсмены, входящие в резерв национальных сборных команд или в состав сборной команды провинции Квебек. Данная категория спортсменов получает налоговые льготы в объеме около 4 тыс. долл. в год. К категории «Смена» (Releve) относятся спортсмены, находящиеся на этапе спортивного совершенствования, входящие в состав сборной команды провинции Квебек, или сборные команды клубов (при наличии

⁵⁸² Ski. Acro Quebec. Programmes Sport-Etudes. – URL: <http://skiacroquebec.com/programmes-sport-etudes/>

вакантных мест). Данная категория спортсменов получает налоговые льготы в объеме около 2 тыс. долл. в год. К категории «Надежда» (Espoir) относятся спортсмены, находящиеся на этапе спортивного совершенствования. Налоговые льготы для них не предусмотрены. Участие в программе позволяет спортсменам претендовать на стипендии и гранты, выделяемые региональным агентством «Спорт Квебека» (Sports Québec). В программе «Спорт – учеба» в дисциплинах фристайла участвуют школьники четырех общеобразовательных школ провинции Квебек.

Помимо программы «Спорт – учеба» несколько средних школ Квебека предлагают программы спортивной подготовки по могулу, лыжной акробатике и дисциплинам ньюскул для учеников, проявляющих интерес к данному виду спорта. Занятия по этим программам не столь интенсивны, как по программе «Спорт – учеба», и включают всего 150 тренировочных часов в год. В таких школах предлагается на выбор несколько видов спорта, с ассоциацией фристайла сотрудничают школы, связанные с лыжными видами спорта (горные лыжи, фристайл, лыжные гонки или сноуборд)⁵⁸³. В программу включены обязательные занятия общей физической подготовкой, занятия избранным видом спорта (26–31 день в период с декабря по март), специальная подготовка в старших классах для получения начальной квалификации тренера или инструктора по виду спорта. Те ученики, кто входит в состав спортивных сборных команд провинции или клуба, имеют возможность сочетания гибкого учебного графика для совмещения занятий спортом с академической учебной работой.

Подготовка спортивного резерва основывается на сложившейся системе спортивных соревнований. Соревнования разного уровня по всем дисциплинам фристайла проводятся в соответствии с этапами «Системы многолетней подготовки

⁵⁸³ Ecole Secondaire Augustin-Norbert-Morin. – URL: <http://ecoleanm.org/ski-etude/>

спортсмена» (LTAD)⁵⁸⁴. Еще в 2013 г. эксперты национальной канадской организации «Спорт для жизни» (Canadian Sport for Life) сделали вывод о том, спортсмены и тренеры часто применяют принципы соревновательной деятельности, характерные для этапа спортивного совершенствования (Train to Win), на всех этапах подготовки спортсмена. Во фристайле (как и в других видах спорта) это приводит к таким неблагоприятным последствиям, как:

- акцент на быстрое освоение небольшого числа двигательных и спортивных навыков;
- проведение для юных спортсменов соревнований в формате, характерном для соревнований среди взрослых спортсменов;
- игнорирование физиологических особенностей развития детей, что влияет на их здоровье и безопасность;
- «смешение» понятий «качественное выполнение» и «победа»;
- стремление к набору рейтинговых очков, а не качественному приобретению навыков.

На основании выводов экспертов о необходимости пересмотра системы соревнований Федерацией фристайла Канады (как и иными национальными спортивными федерациями) были выработаны новые принципы проведения соревнований на всех этапах подготовки спортсмена⁵⁸⁵. В данном контексте следует отметить разработку таких форматов соревнований для юных спортсменов (до 12 лет), в которых основной упор делается на качество освоенных спортивных навыков, а не на победу и процедуру награждения. Результаты пересмотра системы соревнований во всех дисциплинах фристайла представлены в соответствующем отчете национальной федерации за 2017 г.

⁵⁸⁴ Freestyle Canada. Can Freestyle Competitions Guide. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/officials/EN_Can-Freestyle-Competitions-Guide-Dec-1.pdf

⁵⁸⁵ Sport for Life. Shaping ideal NSO: LTAD implementation. – URL: <https://sportforlife.ca/portfolio-view/shaping-ideal-nso-ltad-implementation/>

(Competition Review)⁵⁸⁶. Важным нововведением явилось понятие «значимых» соревнований (Meaningful competition), которыми по определению экспертов организации «Спорт для жизни» являются соревнования среди примерно равных по силе соперников, так как мотивация повышается, когда спортсмен чувствует, что «близок к победе». Эксперты в области фристайла определили, что «значимое» соревнование в любой из дисциплин должно:

- проводиться на спортивных сооружениях и трассах, соответствующих уровню подготовки спортсмена, и обеспечивать оценку навыков, указанных в «матрице подготовки спортсмена» для каждой из дисциплин⁵⁸⁷;

- проводиться среди спортсменов, близких по уровню квалификации, а не по паспортному возрасту;

- минимизировать число спортсменов, показывающих результат (время, баллы, процент от лидера), существенно выходящий за пределы результатов большинства участников;

- способствовать обучению спортсменов благодаря детальной оценке всех компонентов выступления;

- поощрять исполнение основных навыков, соответствующих этапу подготовки, индивидуальный прогресс, креативность и разумный риск.

В результате для каждого уровня соревнований по фристайлу были разработаны свои требования и критерии. В целом систему спортивных соревнований по фристайлу в Канаде можно представить в структурированном виде, что показано в табл. 44⁵⁸⁸.

⁵⁸⁶ Freestyle Canada. Competition Review. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/resources/Competition%20Review%20Full_ENG_May%202023.pdf

⁵⁸⁷ Freestyle Canada. Skill Matrices. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/resources/hpad/skill-matrices/>

⁵⁸⁸ Freestyle Ontario. Ontario Mogul Team. – URL: <https://static1.squarespace.com/static/5644e900e4b0d6ca7d806b24/t/5ad7abdb1ae6cf35110a779c/1524083695905/2018+OMT+Highlights+%281%29.pdf>

Таблица 44 – Система спортивных соревнований по фристайлу в Канаде

Уровень спортивной подготовки спортсменов	Наименование спортивных соревнований
Спортсмены на спортивно-оздоровительном этапе	Фестивали Фристайлерз
Спортсмены на тренировочном этапе – этапе спортивного совершенствования	«Тимбер Тур»
	Чемпионат Канады среди юниоров
	Кубок Канады
Спортсмены в составе спортивной сборной команды провинции	Кубок Канады
	Турнир «Норам»
	Чемпионат Канады
Спортсмены в составе национальной спортивной сборной команды (Резерв, Next Gen)	Кубок Северной Америки
	Чемпионат Канады
	Кубок мира
Спортсмены в составе национальной спортивной сборной команды (основной состав)	Кубок мира
	Чемпионат мира
	Олимпийские игры

Специфика обучения во фристайле – акробатические трюки

Спортсмены, занимающиеся всеми дисциплинами фристайла, выполняют сложные трюки, включая инвертированные прыжки, на большой скорости⁵⁸⁹. За последние 30 лет Федерация фристайла Канады выработала безопасную систему обучения таким спортивным элементам (Freestyle Canada Air Training System), а также систему подготовки и сертификации тренеров для обучения этой технике. Для участия в соревнованиях и выполнения акробатических прыжков спортсмены должны предварительно пройти сертификацию для их выполнения. Сертификация производится тренером соответствующей квалификации и регистрируется в документе под названием «паспорт акробатической подготовки» (Aerial Passport). Для участия во всех соревнованиях по фристайлу все спортсмены должны быть сертифицированы для выполнения всех заявленных прыжков, а их тренеры должны иметь при себе «паспорта акробатической подготовки» на каждого из спортсменов. В случае если спортсмен планирует выполнить на соревнованиях новый прыжок, он должен быть сертифицирован для его выполнения, о чем должна быть сделана отметка в «паспорте акробатической подготовки». Данные паспорта выборочно проверяются организаторами соревнований⁵⁹⁰.

Процедура оформления «паспорта акробатической подготовки» имеет свою специфику. Так, для получения права на выполнение одинарных инвертированных прыжков спортсмен прибывает на место проведения сертификации,

⁵⁸⁹ Freestyle Canada. Air Coach System Overview. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/2016-Air-Coach-System-Overview-EN.pdf>

⁵⁹⁰ Freestyle Canada. Canada Cup. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/Calabogie%20Peaks%20Moguls%20Canada%20Cup%20Invite%5B1%5D.pdf>

имея при себе специальную сертификационную карточку (Air Qualification Form), в которой приведены критерии оценки основных 4 компонентов каждого прыжка (отталкивание, контроль в фазе полета, исполнение, приземление). Максимальная оценка за каждый компонент составляет 25 баллов. Для сертификации прыжка спортсмен должен набрать в общей сложности не менее 75 баллов. На основании результатов сертификации спортсмену оформляется или дополняется «паспорт акробатической подготовки», а копия сертификационной карточки направляется в федерацию фристайла провинции и Национальную федерацию фристайла для ее регистрации в единой базе данных. Данная система применяется к спортсменам всех возрастных групп, за исключением членом национальной спортивной сборной команды Канады⁵⁹¹.

Для выполнения инвертированных прыжков с вращением вокруг своей оси необходимо произвести сертификацию одного такого прыжка в каждой из категорий в зависимости от положения при отталкивании: лицом вперед, спиной вперед или боком. Для перехода к освоению и сертификации инвертированных прыжков с вращением рекомендуется (но не является обязательным) уметь выполнять сальто вперед и назад в группировке.

Национальная федерация фристайла рекомендует всем тренерам использовать критерии сертификации при обучении инвертированным прыжкам и увеличении сложности элементов. При переходе от «Мисти 540» к «Мисти 720» на снегу следует выполнить новый элемент в количестве 15–50 раз на водном трамплине или воздушной подушке.

Сертификация прыжков со смещенными осями вращения не является обязательной, но рекомендуется, так как юные спортсмены часто выполняют небольшие прыжки

⁵⁹¹ Freestyle Canada. Air Coach System Overview. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/2016-Air-Coach-System-Overview-EN.pdf>

с незначительным вращением по разным осям, которые нельзя назвать инвертированными. Однако если во время соревнований такой спортсмен выполнит прыжок, при котором его ноги/бедро окажутся выше головы и который окажется не внесенным в «паспорт акробатической подготовки», то данный прыжок засчитан не будет. В случае если же будет определено, что спортсмен совершил это целенаправленно, то он будет дисквалифицирован.

Сертификация инвертированных прыжков с вращением (примеры базовых элементов) производится при отталкивании из положения лицом вперед (мисти, родео, био), при отталкивании из положения боком (родео), при отталкивании из положения спиной вперед (флэтспин, д-спин, андерфлип, родео, корк).

Сертификация прыжков с двойным сальто осуществляется тренером спортсмена в случае, если данный тренер имеет квалификацию тренера по лыжной акробатике категории 4C (Air 4C) или тренера по подготовке спортивного резерва и обучению двойным сальто (Comp Dev Air Doubles).

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Национальные спортивные сборные команды по всем дисциплинам фристайла подразделяются на основную команду (спортсмены, принимающие участие в Кубке мира, чемпионатах мира и Олимпийских играх) и команду ближайшего резерва (спортсмены, тренирующиеся по программе «Некст Джен» (Next Gen) и принимающие участие в чемпионате Канады, Кубке Северной Америки, Кубке мира). Во всех дисциплинах фристайла в состав национальной спортивной сборной команды (группы «А» и «В») включаются спортсмены, имеющие потенциальную возможность войти в тройку призеров на крупнейших международных спортивных соревнованиях в течение ближайших четырех

лет⁵⁹². Краткосрочная задача, стоящая перед данной группой спортсменов, заключается в завоевании призовых мест на этапах Кубка мира. В состав команды ближайшего резерва (Next Gen Group) включаются спортсмены, демонстрирующие потенциальную возможность завоевания медалей на крупнейших международных соревнованиях в течение ближайших восьми лет. Краткосрочная задача, стоящая перед этой группой спортсменов, заключается в завоевании призовых мест на этапах Кубка Северной Америки. Численность спортивной команды в каждой дисциплине определяется Национальной федерацией фристайла ежегодно и может меняться в зависимости от года четырехлетнего олимпийского цикла, числа и уровня квалификации кандидатов в сборную команду, распределения рейтинговых очков, стратегии выступления на основных соревнованиях, финансового состояния.

Включение в ту или иную группу национальной спортивной сборной команды определяет уровень финансовой помощи, оказываемой спортсмену. В группу «А» и группу «В» входят сильнейшие спортсмены Канады, получающие наибольшее финансирование в рамках федеральной Программы поддержки спортсменов, при этом спортсмены группы «В» не всегда получают возможность принимать участие в крупнейших соревнованиях. Подготовка команды ближайшего резерва направлена преимущественно на выступление на Кубке Северной Америки, но им может быть предоставлена возможность выступать и на крупнейших соревнованиях в случае высокого уровня готовности и высоких результатов. Финансирование спортсменов ближайшего резерва обеспечивается в рамках программы «Некст Джен» (Next Gen), и многие из них получают финансирование из средств федерального агентства

⁵⁹² Freestyle Canada. Slopestyle Big Air National Team Selection. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/FC-2020%202021%20Slopestyle-Big%20Air-National-Team-Selection%202019%202020_%20World%20Cup%20Spot%20Allocation%20FINAL.pdf

«Спорт Канады» в рамках федеральной Программы поддержки спортсменов.

В дисциплине «лыжная акробатика» следует выделить еще одну группу перспективных спортсменов, приходящих в эту дисциплину фристайла через программу «Трэйнинг Граунд RBC» (RBC Training Ground)⁵⁹³. Ежегодно сотрудники Национальной федерации фристайла совместно с представителями программы выявляют и отбирают перспективных спортсменов, которые ранее достигли высокого уровня мастерства в акробатике или других видах спорта, связанных с акробатическими прыжками. Для этой группы спортсменов разрабатываются персональные тренировочные планы, включающие физическую и батутную подготовку, тренировки на водном трамплине, воздушной подушке и «на снегу». Те спортсмены, которые выполняют индивидуальные нормативы до 15 октября текущего года, получают тренировочные планы на зимний сезон и право тренироваться вместе с национальной спортивной сборной командой ближайшего резерва в следующем сезоне.

Отбор в олимпийскую спортивную сборную команду производится Национальной федерацией фристайла по результатам, показанным спортсменами на предыдущих соревнованиях, и утверждается Олимпийским комитетом Канады⁵⁹⁴. Так, олимпийские сборные команды по могулу и акробатике на Олимпийские игры 2018 г. были сформированы на основании результатов этапов Кубка мира и чемпионата мира, а команды по хафпайпу и слоупстайлу – на основании результатов Всемирных экстремальных игр (X-Games) в Аспене и Осло и крупнейших соревнований ассоциации профессионалов ньюскул (AFP circuit). Квалификационный период для

⁵⁹³ Freestyle Canada. Aerials National Team Selection. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/Aerials%20HPP%20Selection%202020-21.pdf>

⁵⁹⁴ Freestyle Canada. Olympic Team 2018. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/news/?id=13284>

отбора составил с 1 декабря 2016 г. по 21 января 2018 г. На основании выдающихся результатов, показанных в крупнейших соревнованиях предыдущего сезона, 3 спортсмена, специализирующиеся в могуле, были включены в состав олимпийской сборной команды досрочно: Микаэль Кингсбери (Mikael Kingsbury), Жюстин Дюфур-Лапуант (Justine Dufour-Lapointe) и Энди Нод (Andi Naude).

В Федерации фристайла Канады работает комплексная научная группа, в состав которой входят врачи, физиотерапевты, психологи, а также специалисты в области спортивной науки и инноваций из национальных спортивных институтов Британской Колумбии, Калгари, Онтарио и Квебека⁵⁹⁵.

Подготовка тренерских кадров

Действующая с 1974 г. национальная программа сертификации спортивных тренеров (National Coaching Certification Program, NCCP) – это флагманская программа подготовки всех спортивных тренеров Национальной ассоциации тренеров Канады (CAC)⁵⁹⁶. Программа разработана в результате плодотворного сотрудничества правительства Канады в лице федерального агентства «Спорт Канады», правительств провинций и территорий Канады, а также национальных, провинциальных и территориальных спортивных организаций.

Согласно системе, принятой в рамках национальной программы сертификации тренеров (NCCP), в Канаде можно выделить четыре ступени (этапа) подготовки спортивных тренеров для работы на разных этапах «Системы многолетней

⁵⁹⁵ Freestyle Canada. Support Team. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/team/support/>

⁵⁹⁶ Freestyle Canada. NCCP. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/resources/coaching/nccp/>

подготовки спортсмена» (LTAD)⁵⁹⁷. Данная же система используется и при подготовке канадских тренеров во фристайле.

К первой ступени подготовки относится категория «тренер начальной подготовки» (Fundamentalz Coach)⁵⁹⁸.

Для проведения обучения дисциплинам фристайла на спортивно-оздоровительном этапе и этапе начальной подготовки, а также в ходе массовых занятий спортом тренер данного уровня должен иметь квалификацию «тренер начальной подготовки». Данная категория позволяет проводить различные тренировочные программы в естественных условиях. Для получения сертификата тренер должен пройти технический курс, 2 модуля программы «Национальной программы сертификации тренеров» и сдать экзамен. Большое внимание в ходе обучения уделяется особенностям работы с детьми в возрасте 6–9 лет и правильности обучения базовым навыкам.

Ко второй ступени подготовки тренеров относится категория «тренер по подготовке к соревнованиям начального уровня» (Competition – Introduction).

Для работы на спортивно-оздоровительном и тренировочном этапах тренер должен иметь квалификацию «тренер по подготовке к соревнованиям начального уровня» по могулу, акробатике или дисциплинам ньюскул. Данный уровень сертификации соответствует работе на этапе программы «Фристайлерз» (Freestylerz). Для получения сертификата данного уровня тренер должен пройти 7 технических курсов, 4 модуля «Национальной программы сертификации тренеров» и сдать экзамен. Тренеры этой категории по любой из дисциплин имеют сертификаты тренера по акробатике (Air1, Air2, Air3 или Air4). Каждый из этих сертификатов позволяет

тренеру проводить обучение элементам различной степени сложности⁵⁹⁹. Так, категория 1 (Air 1) позволяет проводить обучение базовым прыжкам на батуте до сальто вперед в группировке (сальто назад запрещено). При наличии категории 2 (Air 2) тренер может проводить обучение прыжкам на батуте вплоть до одинарных сальто вперед с вращениями, в том числе со смещением осей. Категория 3А (Air 3А) позволяет проводить обучение и сертификацию прыжков на водном трамплине и/или воздушной подушке вплоть до «Так» и «Корк720» вперед и назад. Категория 3В (Air 3В), в свою очередь, позволяет проводить обучение всем одинарным сальто с твистами и вращениями, в том числе со смещением осей, на водном трамплине и/или воздушной подушке. Тренер с категорией 4А (Air 4А) может проводить обучение и сертификацию прыжков на снегу до «Так» и «Корк720» вперед и назад. При наличии категории 4В (Air 4В) тренер имеет возможность проводить обучение всем одинарным сальто с твистами и вращениями, в том числе со смещением осей, на снегу.

Для получения права проводить обучение прыжкам с двойным сальто тренер должен получить категорию 4С (Air 4С), перейдя на следующую ступень подготовки тренеров «тренер по подготовке спортивного резерва» (Comp Dev). Для получения данной квалификации тренер должен пройти курс по обучению двойным сальто, состоящий из трех модулей: прыжки на батуте, прыжки на воздушную подушку, прыжки на снегу⁶⁰⁰.

К третьему этапу подготовки тренеров относится категория «тренер по подготовке спортивного резерва» (Comp Dev)⁶⁰¹.

⁵⁹⁷ Freestyle Canada. Coaching Pathway. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/coaching/pathway/#Fundamentalz>

⁵⁹⁸ Freestyle Canada. Fundamentalz Coach. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/FUNz%20LF%20Guide%20Version%202%5b1%5d.pdf>

⁵⁹⁹ Freestyle Canada. Coaching Pathway. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/resources/faq/#CoachingPathway>

⁶⁰⁰ Freestyle Canada. Air Coach System Overview. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/2016-Air-Coach-System-Overview-EN.pdf>

⁶⁰¹ Freestyle Canada. Competition Development Program. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/coaching/CompDev-Program%20Overview.pdf>

Данная категория необходима для работы со спортсменами на тренировочном этапе и этапе спортивного совершенствования в клубных или провинциальных командах.

Для получения данной категории необходимо пройти специальный технический курс по избранной дисциплине фристайла, а также прослушать 6 модулей «Национальной программы сертификации тренеров» и сдать итоговый экзамен.

Предварительные требования для записи на курс включают наличие сертификата тренера по лыжной акробатике уровня 4B (Air 4B), умение составлять план тренировочного занятия (модуль курса для получения предыдущей тренерской категории), умение составлять программу базовой подготовки (модуль курса для получения предыдущей тренерской категории).

Технический курс по избранной дисциплине фристайла стоимостью около 1050 долл. проводится Национальной федерацией фристайла и включает 2 технических модуля (оценка навыков, анализ техники и тактики) и 4 специфических для вида спорта модуля «Национальной программы сертификации тренеров» (планирование тренировочного занятия, планирование выступления в соревнованиях, управление программой подготовки, индивидуальный прогресс).

Шесть модулей мультиспортивной подготовки «Национальной программы сертификации тренеров» включают следующие разделы: предотвращение травм и восстановление после травм, антидопинговая политика, урегулирование конфликтов, психология соревновательной деятельности, эффективность работы тренера, развитие физических качеств, принятие этических решений.

Стоимость каждого из 6 модулей составляет от 60 до 180 долл. Стоимость собственно самой процедуры сертификации составляет до 150 долл. и состоит из 5 составляющих: оценки двух рабочих тетрадей, оценки работы

тренера во время 2 дней тренировочного процесса и 1 дня соревнований, 3 экзаменов в режиме онлайн по следующим темам: антидопинговая политика, урегулирование конфликтов, принятие этических решений.

Наконец, к четвертому этапу подготовки тренеров относится категория «тренер в спорте высших достижений» (Competition High Performance)⁶⁰². Данная категория является наиболее высоким уровнем квалификации спортивных тренеров в Канаде.

Тренеры данной категории работают с высококвалифицированными спортсменами на этапах спортивного совершенствования и высшего спортивного мастерства. Технические модули для данного курса проводятся на основе индивидуальных потребностей.

Тренер может получить диплом тренера высшей квалификации (Advanced Coaching Diploma) в сети национальных олимпийских и паралимпийских спортивных институтов и центров Канады. При этом сертификат «Тренер в спорте высших достижений» выдается Национальной спортивной федерацией.

Курсы обучения и повышения квалификации тренеров проводятся во всех провинциях Канады. Календарь курсов можно найти на сайте каждой из национальных и провинциальных федераций по видам спорта.

⁶⁰² Freestyle Canada. CAN FREESTYLE COACH TRAINING AND CERTIFICATION. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/coaching/CAN-FREESTYLE-COACH-TRAINING-AND-CERTIFICATION.pdf>

Финансирование

Федерация фристайла Канады получает финансирование из средств федерального правительства Канады в рамках 3 государственных программ. В 2017–2018 гг. объем государственного финансирования составил более 5 463 900 долл.⁶⁰³ При этом более всего средств было выделено федеральным агентством «Спорт Канады» в рамках государственной Программы поддержки спорта, что представлено в табл. 45.

Таблица 45 – Объем финансирования Федерации фристайла Канады из средств бюджета государственного агентства «Спорт Канады» за период 2017–2018 гг.

Название программы	Объем финансирования, в долл.
Программа поддержки спорта (SSP)	4 348 775
Программа поддержки спортсменов (AAP)	980 128
Программа проведения спортивных мероприятий (Hosting Program)	135 000

Последние три олимпийских цикла федерация получает наибольший объем финансирования по сравнению с другими зимними видами спорта. Рекомендации по объему финансирования вырабатываются экспертами организации «Завладей пьедесталом» и направляются финансирующим сторонам (агентству «Спорт Канады» и Олимпийскому комитету Канады)⁶⁰⁴.

⁶⁰³ Canadian Heritage. Funding. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-organizations/national/funding.html>

⁶⁰⁴ Own the Podium. Winter Historical Comparison. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Winter-Historical-Comparison>

Объем финансирования Федерации фристайла Канады согласно рекомендациям организации «Завладей пьедесталом» за период с 2010 по 2022 г. представлен в табл. 46.

Таблица 46 – Объем финансирования Федерации фристайла Канады согласно рекомендациям организации «Завладей пьедесталом»

Период финансирования	Объем финансирования, в долл.
2010–2014 гг.	10 320 580
2014–2018 гг.	15 108 608
2018–2022 гг. (1-й год)	4 200 000

Согласно информации, представленной на общем собрании членов Национальной федерации фристайла, финансовые поступления идут из следующих источников:

- 70% – от агентства «Спорт Канады» (через государственные программы) и Олимпийского комитета Канады;
- 11% – от партнеров (из них 36% – Анта, производитель спортивного инвентаря и одежды; 30% – Маккензи, консалтинговая компания, 20% – Тойота, производитель автомобилей, 14% – другие компании-партнеры);
- 8% – взносы в команды, членские взносы, стартовые взносы;
- 8% – поступления из бюджетов правительств провинций и администраций городов, преимущественно связанные с проведением спортивных мероприятий по фристайлу;
- 3% – из иных источников⁶⁰⁵.

⁶⁰⁵ Freestyle Canada. AGM Minutes. – URL: [https://www.freestylecanada.ski/files/2019%20Freestyle%20Canada%20AGM%20Minutes%20\(ENG\).pdf](https://www.freestylecanada.ski/files/2019%20Freestyle%20Canada%20AGM%20Minutes%20(ENG).pdf)

Данные о доходах и расходах Национальной федерации фристайла Канады по состоянию на 31 марта 2017 г. представлены в табл. 47⁶⁰⁶.

Таблица 47 – Данные о доходах и расходах Национальной федерации фристайла Канады по состоянию на 31 марта 2017 г.

Наименование статей	2017 г., в долл.	2016 г., в долл.
Поступления		
Субсидии	4 643 702	4 685 157
Пожертвования	484 048	465 960
Маркетинг	892 915	880 970
Иные источники	249 106	213 001
Взносы по программам	598 846	616 397
Всего:	6 868 617	6 861 485
Расходы		
Администрирование	664 744	827 853
Спортивная подготовка	298 983	–
Мероприятия	1 019 010	921 895
Программа подготовки на этапах спортивного совершенствования и высшего спортивного мастерства	4 356 348	3 997 491
Маркетинг	489 543	484 069
Развитие вида спорта	273 414	387 159
Всего:	7 102 042	6 618 467
Разница в объеме поступлений и расходов	233 425	243 018

⁶⁰⁶ Canadian Freestyle Ski Association. Financial Statements. March 31, 2017. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/CdnFreestyleSki%202017FS.pdf>

На период 2020–2021 гг. Федерация фристайла Канады получила финансирование в размере 4 440 000 долл. из средств федерального бюджета⁶⁰⁷.

Финансирование спортивных сборных команд провинций имеет свою специфику, что представляется возможным рассмотреть на примере спортивной сборной команды по фристайлу провинции Британская Колумбия⁶⁰⁸.

Так, согласно договору, заключаемому ассоциацией фристайла Британской Колумбии со спортсменом, в состав спортивной сборной команды провинции входят спортсмены, проходящие подготовку на этапе спортивного совершенствования. Задача реализуемой в провинции программы в спорте высших достижений заключается в подготовке спортсменов для включения в состав национальной спортивной сборной команды страны, и финансирование данной программы напрямую зависит от решения данной задачи. Для реализации качественной программы подготовки спортсменов ассоциация фристайла Британской Колумбии должна иметь возможность нанимать высоко квалифицированных тренеров. Основным источником дохода в данном случае служат взносы спортсменов в команду⁶⁰⁹. В договоре между ассоциацией фристайла и спортсменом определены права и обязанности сторон, среди которых обязанность ассоциации проводить предусмотренную программу подготовки спортсмена и обеспечивать его дополнительной медицинской страховкой (относится только к спортивной деятельности в рамках программы), а также обязанность спортсмена принимать участие во всех тренировочных

⁶⁰⁷ Own the Podium. Winter Sports 2020–2021. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Winter-Sports-2016-2017>

⁶⁰⁸ Freestyle BC. Team Athlete Agreement. – URL: <https://freestylebc.ski/wp-content/uploads/2020/02/2019-2020-BC-Team-Athlete-Agreement.pdf>

⁶⁰⁹ Freestyle BC. Team Fee Refund Policy. – URL: https://freestylebc.ski/wp-content/uploads/2015/11/BCFSA_Team_Fee_Refund_Policy_.pdf

и соревновательных мероприятиях в рамках программы и соблюдать установленный кодекс поведения.

В договоре указаны финансовые обязательства сторон, а именно обязанность спортсмена ежегодно платить так называемый взнос в команду (Team Fee), условия оплаты и возмещения которого приведены в приложении к договору. Неуплата спортсменом любой суммы в пользу ассоциации провинции Британская Колумбия в течение тридцати дней с момента получения счета ведет к приостановке его участия в программе до полной оплаты долга, отстранению от всех тренировочных занятий, учебно-тренировочных сборов и соревнований, а также приостановке финансирования. Размер взноса в команду по фристайлу провинции Британская Колумбия на 2019–2020 гг. установлен в размере 6250 долл. на одного спортсмена. Взносы могут быть уплачены частями в течение лета: 1250 долл. – в июне, 2500 долл. – в июле и 2500 долл. – в августе. Так как общая стоимость участия в программе составляет 12 500 долл. на спортсмена, факт отбора в команду обеспечивает спортсмену финансирование около 7000 долл. благодаря поступлениям в бюджет ассоциации от государства и фандрайзинговых инициатив. Размер взноса устанавливается ежегодно советом директоров региональной ассоциации. В случае если спортсмен не выполняет все требования программы подготовки, он лишается права на субсидируемый взнос. В ассоциации применяется политика частичного возмещения спортсмену уплаченного взноса в команду в случае наступления определенных обстоятельств, среди которых: получение травмы, болезнь, гибель, смерть или неизлечимая болезнь близкого родственника. Запросы на возмещение части взноса рассматриваются в индивидуальном порядке. В течение периода реабилитации после травмы спортсмен сохраняет возможность продолжать силовые тренировки и заниматься общей физической подготовкой согласно плану, утвержденному главным тренером команды. Частичное возмещение уплаченного взноса не может превышать 1500 долл.

Тренировочные взносы идут на оплату:

- снаряжения и видеоаппаратуры;
- семинаров, относящихся к виду спорта;
- услуг тренера по силовой и общей физической подготовке, специального тестирования;
- занятий в тренажерном зале национального спортивного института в Уистлере и во всех тренажерных залах спортивных центров Британской Колумбии;
- участия в программах закупок снаряжения у официальных поставщиков команды;
- услуг тренера в ходе занятий «на снегу», составления долгосрочных тренировочных планов.

В договоре со спортсменом также приводится перечень дополнительных расходов, оплата которых ложится на спортсмена:

- транспортные расходы, проживание, питание и оплата подъемника на выезде;
- стартовые взносы (от 150 до 400 долл. на соревнование);
- абонемент на подъемник;
- доступ к водному трамплину и воздушной подушке;
- оплата тренировок на батуте;
- расходы на мобильную связь.

На основании данных прошлых лет расходы спортсмена на необходимую тренировочную и соревновательную деятельность в сумме составили от 20 000 до 25 000 долл. в год, не считая оплаты услуг тренера.

3.4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ФИГУРНОГО КАТАНИЯ КАНАДЫ

Общая информация

Федерация фигурного катания Канады («Скейт Кэнэда», Skate Canada⁶¹⁰) – это некоммерческая организация Канады, признанная правительством Канады и Олимпийским комитетом Канады в качестве национальной федерации, отвечающей за развитие данного вида спорта на территории Канады, включая подготовку спортсменов, тренеров и судей по фигурному катанию.

Федерация является старейшей и крупнейшей организацией фигурного катания в мире. Ее история началась с 1914 г., когда в структуре Ассоциации любителей конькобежного спорта Канады, созданной в 1887 г., был учрежден Департамент фигурного катания. В 1939 г. он был переименован в Канадскую Ассоциацию фигурного катания. В 1947 г. данная организация стала членом Международного союза конькобежцев (International Skating Union, ISU) и вышла из состава Ассоциации любителей конькобежного спорта Канады. С 2000 г. организация носит нынешнее название «Скейт Кэнэда».

В Канаде при активном участии и поддержке Федерации фигурного катания проводятся международные соревнования самого высокого уровня, включая чемпионаты мира под эгидой Международного союза конькобежцев. Так, в 2019 г. в г. Ванкувере были проведены финалы Гран-при ISU сезона 2018–2019 гг. среди юниоров и среди взрослых спортсменов, а на 2020 г. было запланировано проведение в г. Монреале чемпионата мира ISU по фигурному катанию⁶¹¹. Также федерация

проводит собственный международный турнир «Скейт Кэнэда Интернешнл» (Skate Canada International), на котором выступают лучшие мировые спортсмены по данному виду спорта. Как правило, он проводится как этап серии соревнований Гран-при ISU.

Федерация фигурного катания Канады состоит из 10 региональных отделений, в которых зарегистрировано 1148 спортивных клубов и школ фигурного катания. Координацией работы всех отделений занимается национальный офис федерации. Согласно данным годового отчета федерации за 2019 г., в федерации насчитывается 183 840 зарегистрированных членов, в том числе 5901 тренер, участвующих в Национальной программе сертификации тренеров. При этом лидером по данным количественным показателям является региональное отделение федерации в провинции Онтарио, где на 2019 г. зарегистрировано 354 клуба и школы фигурного катания с количеством 72 021 спортсмен, а также 2136 тренеров. За ним следует отделение в провинции Квебек, где на тот же период зарегистрировано 257 школ и клубов с количеством 39 969 спортсменов и 1804 тренера. Самые низкие количественные показатели – 10 клубов/школ, 1610 участников и 28 тренеров – по данным на 2019 г. было зафиксировано в самой маленькой провинции Остров Принца Эдварда⁶¹². Федерацию поддерживают более 10 000 волонтеров по всей Канаде.

Федерация фигурного катания Канады признана ISU официальной национальной федерацией по фигурному катанию в Канаде и следит за надлежащим следованием правилам и стандартам спорта на региональном, национальном и международном уровнях соревнований в Канаде⁶¹³. В ведении данной федерации находятся следующие дисциплины: мужское и женское одиночное катание, парное катание, танцы

⁶¹⁰ Skate Canada. About Us. – URL: <https://skatecanada.ca/about-us/>

⁶¹¹ Skate Canada. Annual Report 2019. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/05/AnnualReport2019.pdf>

⁶¹² Skate Canada. Annual Report 2019. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/05/AnnualReport2019.pdf>

⁶¹³ Skate Canada. About Us. – URL: <https://skatecanada.ca/about-us/>

на льду, а также синхронное фигурное катание, которое не входит в программу Олимпийских игр⁶¹⁴. Штаб-квартира федерации находится в г. Оттаве (провинция Онтарио).

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Согласно императивам, прописанным в Стратегическом плане развития на 2018–2022 гг., повышение качества разработанных федерацией массовых программ по фигурному катанию и увеличение числа их участников является ключевым направлением работы федерации в указанный период времени. На 2020 г. федерация реализует три основные программы развития массового спорта. Все программы ведутся с учетом этапов системы многолетней подготовки спортсмена (LTAD) в фигурном катании сертифицированными тренерами, прошедшими Национальную программу сертификации тренеров. Непосредственной реализацией программ занимаются спортивные клубы и школы фигурного катания, являющиеся членами федерации⁶¹⁵. Для повышения качества и единообразия предоставляемых программ на всей территории Канады федерация создала видеотеку «Инфоцентр» на портале Youtube с видеоресурсами для тренеров относительно стандартов программ, методик и чисто технических моментов выполнения спортивных элементов. Кроме того, информационный портал федерации «Инфоцентр» содержит руководства и стандарты проведения массовых программ и методические материалы для тренеров и администраторов в закрытом разделе портала⁶¹⁶.

⁶¹⁴ Skate Canada. High Performance. 2019–20 Skate Canada National Team. – URL: <https://skatecanada.ca/national-team/>

⁶¹⁵ Skate Canada. Skate Canada Programs. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/>

⁶¹⁶ Skate Canada. Info Centre. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/>

Программа «Кен Скейт⁶¹⁷» (Can Skate) является флагманским проектом федерации по обучению новичков любого возраста основным движениям и базовым навыкам катания на коньках, которые помогут в дальнейшем развиваться в любом из коньковых видов спорта, включая хоккей, а также приобрести привычку к ведению физической активности на всю жизнь. Выпускниками данной программы в свое время стали многие олимпийские чемпионы в различных видах спорта, например Патрик Чан (Patrick Chan), завоевавший золотую медаль в командном турнире на Олимпиаде 2018 г., хоккеист НХЛ Мэтт Дюшен (Matt Duchene), завоевавший золотую медаль на Олимпиаде 2014 г. в составе национальной сборной команды Канады, Тесса Вертью (Tessa Virtue) и Скотт Мойр (Scott Moir), ставшие олимпийскими чемпионами в танцах на льду в 2010 и 2018 гг.

Программа реализуется в национальном масштабе по разработанному федерацией расписанию и методике в шесть этапов и знакомит участников с основами движений для хоккея, рингетта (женский вид спорта, разновидность хоккея), конькобежного спорта и фигурного катания, а также развлекательного катания. В ней могут участвовать как дети, так и взрослые, не имеющие навыков катания или желающие улучшить начальные навыки. Программа занятий разработана таким образом, что 90% времени занятий приходится на движение. Это способствует большей заинтересованности участников и повышает их физическую активность. Тренеры программы, которым помогают обученные ассистенты, имеют специализацию именно в обучении механике и правильной технике катания. Тренеры делают занятия активными, используя учебные пособия, позитивную музыку и широкий спектр заданий, которые создают мотивационную среду и способствуют обучению.

⁶¹⁷ Skate Canada. Learn to Skate. CanSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/canskate/>

Для оценки прогресса участников и признания их усилий используются значки, ленты и другие средства поощрения⁶¹⁸.

Для того чтобы обеспечить высокое качество данной программы на всей территории Канады, федерация разработала Минимальные требования и стандарты реализации «Кен Скейт», которые обязаны соблюдать все тренеры, проводящие программу, и опубликовала их в Инфоцентре. В документе помимо минимальных содержатся также более высокие, продвинутое стандарты, на которые могут ориентироваться клубы и школы, располагающие большими ресурсами. Аналогичные стандарты разработаны также для остальных программ массового фигурного катания.

Согласно минимальным стандартам данной программы, занятия проводятся в групповом формате, при этом размер групп не должен превышать 50–60 человек и у каждого участника должно быть достаточно места для свободного и безопасного выполнения движений. Для проведения занятий свыше 60 человек клуб или школа должны получить разрешение регионального отделения федерации, в котором клуб или школа зарегистрированы. Все участники на первых пяти этапах программы должны заниматься в хоккейном шлеме. Во время занятий на льду постоянно должен находиться минимум один тренер, сертифицированный согласно первому этапу Национальной программы сертификации тренеров, реализуемой Федерацией фигурного катания Канады, и зарегистрированный в федерации. Все ассистенты тренеров также должны быть зарегистрированы в федерации⁶¹⁹.

Минимальными требованиями и стандартами программы установлено соотношение количества участников к количеству

⁶¹⁸ Skate Canada. Learn to Skate. CanSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/canskate/>

⁶¹⁹ Skate Canada. INFOCENTRE. Programs – CanSkate Minimum Requirements and Delivery Standards. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/394-canskate-requirements-and-delivery-standards.html>

тренеров и ассистентов: один тренер/ассистент на десять участников в качестве минимально допустимого соотношения и один к пяти в качестве продвинутого стандарта.

Следует отметить, что отдельным пунктом установлено обязательное использование соответствующей возрасту веселой музыки в течение всего занятия, а также разделение пространства занятий на зоны по виду активности, которые обозначены соответствующими знаками и конусами.

Также в документе указано, что длительность занятий без учета разминки и заминки должна быть не менее 30 мин, в течение которых каждая группа участников должна посетить не менее 3 различных зон активностей. При этом каждая группа участников должна как минимум 10 мин обучаться сертифицированным тренером. Должно быть обязательно соблюдено условие, что каждый участник получает внимание тренера во время обучающей части занятия. Также должна быть развлекательная зона, которая может быть совмещена с зоной обучения.

Для поощрения участников предполагается использование официальных лент и значков «Кен Скейт», обозначающих один из целевых навыков – баланс, контроль или быстрое действие. Кроме того, минимальные требования и стандарты программы содержат требование о проведении хотя бы одного родительского собрания и предоставлении родителям информации о программе⁶²⁰.

На 2020 г. программа «Кен Скейт» проводится в 1200 спортивных клубах по всей Канаде при участии 5000 профессиональных тренеров⁶²¹.

⁶²⁰ Skate Canada. INFOCENTRE. Programs – CanSkate Minimum Requirements and Delivery Standards. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/394-canskate-requirements-and-delivery-standards.html>

⁶²¹ Skate Canada British Columbia/Yukon. CanSkate Brochure. – URL: https://www.skatinginbc.com/sites/default/files/pages-resources/skatecanada_canskate-brochure_eng_form.pdf

Следующей по важности и охвату массовой программой, реализуемой федерацией, является программа «СТАРСкейт⁶²²» (STARSSkate). Данная программа предлагает желающим всех возрастов возможности для развития фундаментальных двигательных навыков в фигурном катании в четырех направлениях: танцы на льду, навыки катания на коньках, произвольная программа и интерпретивная программа (или артистическое катание – новое направление в фигурном катании).

Направление навыков катания объединяет комплекс фундаментальных движений фигурного катания, выполняемых строго по образцу. Базовые компоненты взяты из танцев на льду, обязательной и произвольной программы. В данное направление включены основные компоненты всех дисциплин фигурного катания. По этому направлению проводятся шесть видов тестирований в соответствии с возрастной группой (юниоры, взрослые) и уровнем программы.

Направление танцев на льду предполагает обучение сложному катанию, музыкальности, чувству ритма, структуре, а также базовым навыкам катания на коньках, таким как катание на ребре, поток, контроль и движение в унисон. Виды танцев можно изучать в любом порядке, однако для перехода на следующий уровень программы участники должны показать на тестировании владение определенным набором танцев. Помимо обязательного набора танцев есть танцы на выбор для развития оригинальности и артистичности участников. По данному направлению проводятся семь видов тестирований.

Направление произвольной программы состоит из выполнения прыжков, вращений, движений ног, аистов. По данному направлению проводятся шесть видов тестирований, каждое из которых состоит из двух частей: выполнение элементов и произвольная программа.

⁶²² Skate Canada. Figure Skating. STARSSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

Направление интерпретивной программы нацелено на поощрение и развитие у участников творческого подхода, артистичности исполнения, музыкальности, интерпретации музыки, а также использования пространства, ритма и стиля. Интерпретивная программа предоставляет фигуристам возможность изучить аспект исполнительского мастерства катания на коньках без акцента на технических элементах. По данному направлению проводятся четыре вида тестирования, которое можно пройти как одиночно, так и в паре.

В целом программа «СТАРСкейт» предполагает последовательное обучение навыкам фигурного катания в формате групповых и индивидуальных уроков с использованием специально разработанных наград и поощрений, например значков и стикеров. В рамках программы у участников есть возможность пройти тестирование через национальную стандартизованную систему, разработанную федерацией. Фигуристы, которые освоили навыки фигурного катания в данной программе, также могут продолжить свое развитие в синхронном или парном катании.

Программа «СТАРСкейт» является базой фигурного катания Канады уже более 40 лет. Зарегистрировавшись в программе, участник автоматически проходит регистрацию также в федерации. Участники программы имеют возможность участвовать во внутри- и межклубных соревнованиях и чемпионате «СТАРСкейт», заслужить награду «Фигурист года «СТАРСкейт». Кроме того, скауты Федерации фигурного катания Канады проводят поиск талантливых юных фигуристов среди участников программы.

Программа имеет 11 этапов с постепенным усложнением программы и изучаемых элементов. При этом для допуска на первый этап «СТАР 1» участник должен овладеть навыками, соответствующими выпускнику шестого этапа программы «Кен Скейт». Ранее программа предполагала наличие лишь пяти этапов, с 2019 г. велись разработки семи последующих, более сложных этапов. В 2020 г. планируется

запуск программы в расширенном ее варианте с 11 этапами⁶²³. Тестирование с 1-го по 5-й этап данной программы проводится по критериям, разработанным федерацией, тренером, который ведет программу. С 6-го по 11-й этап тестирования будут проводить оценщики (evaluators), которые назначаются комитетами по судейству региональных отделений федерации. Прохождение тестирования платное, на 2020 г. размер взноса составлял 12 долл. При этом по каждому направлению проводится отдельное тестирование на каждом этапе.

К клубам, реализующим данную программу, предъявляются требования по соблюдению стандартов ее проведения. Так, во время занятий на льду постоянно должен присутствовать как минимум один тренер, сертифицированный по Национальной программе сертификации тренеров. Кроме того, привлекается помощь ассистентов и волонтеров. Занятия проводятся как в индивидуальном, так и в групповом формате⁶²⁴.

По данным сезона 2018–2019 гг. 50% клубов, зарегистрированных в федерации, выполняют стандарты проведения программы «СТАРСкейт»⁶²⁵.

Участники программы могут решить не участвовать в соревнованиях и не проходить тесты, ограничившись изучением навыков катания, данные мероприятия не носят обязательный характер. По окончании данной программы участники имеют возможность попробовать свои силы в программе федерации «Компетитив Скейт⁶²⁶» (Competitive Skate). Также они могут

⁶²³ Skate Canada. Annual Report 2020. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/07/2020-Skate-Canada-Annual-Report-EN.pdf>

⁶²⁴ Skate Canada. INFOCENTRE. STAR1-5 Resource Toolkit. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/guides/92-star-1-5-resource-toolkit.html#h4-star-1-5-program>

⁶²⁵ Skate Canada. Annual Report 2019. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/05/AnnualReport2019.pdf>

⁶²⁶ Skate Canada. Figure Skating. CompetitiveSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

заняться синхронным катанием, перейти в судейство или в зависимости от своего возраста участвовать в программе катания для взрослых (Adult Skate) или студентов (Collegiate Skate).

Программа «Компетитив Скейт» рассчитана на участников, желающих и имеющих потенциал заниматься фигурным катанием с соревновательной целью.

Фигуристы в данной программе имеют доступ к услугам спортивной медицины и возможность участвовать в региональных и национальных программах финансирования. Также они могут участвовать в таких состязаниях, как соревнования уровня региональных отделений, «Скейт Кэнэда Челендж» и чемпионат Канады по фигурному катанию, и быть отобранными в национальную спортивную сборную команду Канады, в том числе для участия в международных соревнованиях. Участники программы участвуют в отборочных соревнованиях на общих основаниях в рамках отборочной системы Федерации фигурного катания Канады, описанной ниже⁶²⁷.

Программа «Кэлиджиэйт Скейт⁶²⁸» (Collegiate Skate) предполагает командные соревнования между школами. При этом представлять конкретную школу могут и фигуристы, занимающиеся по программе «СТАРСкейт». Члены школьных команд соревнуются в одиночном, парном и синхронном катаниях и танцах на льду и приносят очки своим командам. Школа, набравшая наибольшее количество очков, побеждает. Что касается университетского фигурного катания, оно реализуется Ассоциацией спортивных университетов провинции Онтарио (Ontario University Athletics) в партнерстве с Федерацией фигурного катания Канады.

⁶²⁷ Skate Canada. Figure Skating. CompetitiveSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

⁶²⁸ Skate Canada. Figure Skating. CollegiateSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

В конференции фигурного катания провинции Онтарио соревнуются 11 университетов. Интересным представляется тот факт, что массовые программы Федерации фигурного катания Канады не ограничиваются только непосредственно фигурным катанием. Так, программа «Кен Пауэр Скейт»⁶²⁹ (Can Power Skate) посвящена обучению навыкам катания, востребованным в хоккее и рингетте. Она рассчитана на этап начальной подготовки (Learn to Train) системы многолетней подготовки спортсмена (LTAD) в фигурном катании. Данная программа, состоящая из шести уровней, сосредоточена на развитии равновесия, силы, ловкости, скорости и выносливости через отработку навыков в игровых ситуациях. Уровни с первого по третий сосредоточены на базовых навыках катания, а с четвертого по шестой предполагают отработку эффективной техники, скорости, ловкости, технических аспектов бега маховым шагом и ускорения, а также катания с шайбой/кольцом.

Данная программа предназначена для фигуристов в возрасте от шести лет и старше, которые уже имеют базовые навыки катания на коньках. Как отмечается на сайте федерации, программа является единственной программой по силовому катанию в Канаде, регулируемой на национальном уровне⁶³⁰. Минимальные стандарты и требования к данной программе аналогичны предъявляемым к программе «Кен Скейт», различаясь только требованием к количеству участников – не более 30 человек. При этом все участники, регистрирующиеся на программу, автоматически регистрируются в Федерации фигурного катания Канады⁶³¹.

⁶²⁹ Skate Canada. Skate Canada Programs: CanPowerSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/hockey-skating/>

⁶³⁰ Ibid.

⁶³¹ Skate Canada. INFOCENTRE. Programs – CanPowerSkate Minimum Requirements and Delivery Standards. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/396-canpowerskate-minimum-requirements-and-delivery-standards.html>

Существует также подготовительная ступень программы «Кен Пауэр Скейтс ПреПауэр» для участников от четырех лет, которые еще не владеют в нужной мере навыками катания. На подготовительной ступени участники обучаются базовым навыкам: равновесию, катанию вперед и назад, остановкам, поворотам и быстрой реакции.

Подобно остальным массовым программам федерации, «Кен Пауэр Скейт» предполагает мотивацию участников с помощью регистрации их успехов и награждения значками.

Следует отметить, что популярность фигурного катания среди взрослого населения в Канаде растет и все больше клубов федерации предлагают развлекательные и соревновательные возможности для данного сегмента населения. В связи с этим Федерация фигурного катания Канады планирует расширять программы в данном направлении. На 2020 г. взрослые, в том числе пожилые канадцы, могут заниматься фигурным катанием в рамках соответствующих разделов рассмотренных массовых программ федерации «Кен Скейт», «Кен Пауэр Скейт» и «СТАРСкейт», а также в командах по синхронному катанию⁶³².

На уровне региональных отделений проводятся соревнования, где данная возрастная категория делится на несколько классов по возрасту: 18–24, 25–35, 36–45, 46–55 и старше 55 лет⁶³³.

⁶³² Skate Canada. Figure Skating. AdultSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

⁶³³ Skate Canada. INFOCENTRE. Competition Program Requirements – Adult. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/rules-of-sport/264-adult-competition-program-requirements.html>

Такие соревнования проводятся в веселой, способствующей общению среде и служат популяризации фигурного катания и физической активности в целом в любом возрасте.

Подготовка спортивного резерва

Подготовка спортивного резерва ведется Федерацией фигурного катания Канады в рамках программы «Некст Джен», аналогичной по целям и принципам программам «Некст Джен» других национальных спортивных федераций Канады. Команда «Некст Джен» и сама программа были созданы с целью выявления и продвижения юных талантливых фигуристов, имеющих потенциал к достижению медалей на чемпионатах мира и Олимпийских играх, путем обеспечения для них и их тренеров оптимальных тренировочных условий и поддержки комплексных научных групп.

Программа реализуется в партнерстве с соответствующими региональными отделениями, организацией «Завладей пьедесталом» и сетью канадских олимпийских и паралимпийских институтов и центров⁶³⁴.

Ежегодно федерацией разрабатываются критерии отбора в программу. Критерии отбора на 2020 г. были основаны на текущих стандартах по возрастным категориям юниоров и взрослых, количестве баллов и результатах, показанных лучшими фигуристами в серии Гран-при среди юниоров 2019 г., а также тенденциях, проявляющихся в целом внутри категорий юниоров и взрослых. Каждый год критерии ужесточаются, подстраиваясь под растущие лучшие мировые показатели.

Для участия в данной программе могут быть рассмотрены одиночные фигуристы и партнеры в парах, чей возраст

⁶³⁴ Skate Canada. Skate Canada NextGen Program. – URL: <https://skatecanada.ca/nextgen/>

позволяет им представлять Канаду на Гран-при среди юниоров.

Кроме того, кандидаты из категорий «новисы», «юниоры», «взрослые» должны продемонстрировать в выступлении на чемпионате Канады по фигурному катанию 2020 г. владение определенными техническими навыками, соответствующими мировым трендам в фигурном катании. Также могут быть приняты во внимание выступления на «Скейт Кэнэда Челендж» 2020 г. и международных соревнованиях подобного уровня. Учитывается и прогресс в количестве баллов и владении навыками, демонстрируемый фигуристами год от года.

Фигуристы и пары, набравшие количество баллов, установленное требованиями данной программы за выступление на Гран-при среди юниоров 2019 г. или на международном соревновании, автоматически зачисляются на программу «Некст Джен» на 2020 г. В особых случаях директор программы «Некст Джен» может добавить фигуристов в программу, если они способны стабильно выполнять элементы, описанные в критериях, что представлено в табл. 48 и 49⁶³⁵.

Как правило, такие добавления происходят по результатам проведения мониторинга тренировок или соревнований. Пары в парном катании и танцах на льду могут быть добавлены по результатам мониторинга, запланированного на апрель 2020 г.

Подобный мониторинг проводится также и для пар в парном катании и танцах на льду, демонстрирующих владение навыками и набравших количество баллов, что установлено критериями, представленными в табл. 50 и 51.

⁶³⁵ Skate Canada. Skate Canada – NextGen Program. NextGen Team Selection Guidelines. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/12/2020-NextGen-Selection-Guidelines-EN-2019-DEC.pdf>

Таблица 48 – Требования по количеству баллов и владению навыками по возрастным категориям для мужчин в одиночном катании

Возрастная категория	Навыки (допускаются минимальные ошибки в прыжковых элементах)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Юниоры	<p>Короткая программа: тройной прыжок + тройной каскад, включая тройной риттбергер, тройной флип, тройной лутц, тройной отдельный прыжок, тройной аксель, вращения и шаги с положительной оценкой по шкале степени исполнения (Grade of Execution).</p> <p>Произвольная программа: минимум один тройной аксель и один четверной, семь тройных или четверных свободных прыжков, минимум один тройной прыжок + тройной каскад, вращения и шаги с положительной оценкой по шкале степени исполнения.</p> <p>Средняя оценка по компонентам программы без учета коэффициента 6,5 или выше</p>	200	2 или меньше

Продолжение табл. 48

Возрастная категория	Навыки (допускаются минимальные ошибки в прыжковых элементах)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Юниоры	<p>Короткая программа: каскад с тройным флипом, тройным лутцом или тройной прыжок + тройной каскад, тройной отдельный прыжок, вращения, шаги с положительной оценкой по шкале степени исполнения.</p> <p>Произвольная программа: пять различных тройных или четверных прыжков, шесть тройных или четверных свободных прыжков, один тройной прыжок + тройной каскад, вращения и шаги с положительной оценкой по шкале степени исполнения.</p> <p>Средняя оценка по компонентам программы без учета коэффициента 6 или выше</p>	170	3 или больше

Возрастная категория	Навыки (допускаются минимальные ошибки в прыжковых элементах)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Новисы	<p>Короткая программа: тройной прыжок + тройной каскад, тройной отдельный прыжок, вращения и шаги с положительной оценкой по шкале степеней исполнения.</p> <p>Произвольная программа: пять различных тройных или четверных прыжков, пять тройных свободных прыжков, минимум один тройной прыжок + тройной или двойной аксель + тройной каскад, качественная попытка тройного акселя, вращения с положительной оценкой по шкале степеней исполнения.</p> <p>Средняя оценка по компонентам программы без учета коэффициента 5,5 или выше</p>	-	3 или меньше

Возрастная категория	Навыки (допускаются минимальные ошибки в прыжковых элементах)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Новисы	<p>Короткая программа: каскад с тройным риттбергером или тройным лутцом или тройной прыжок + тройной каскад, тройной отдельный прыжок, вращения и шаги с положительной оценкой по шкале степеней исполнения.</p> <p>Произвольная программа: четыре различных тройных прыжка, пять тройных свободных прыжков, попытка тройного прыжка + тройного или двойного акселя + тройной каскад.</p> <p>Средняя оценка по компонентам программы без учета коэффициента 5 или выше</p>	-	4 или больше

Таблица 49 – Требования по количеству баллов и владению навыками по возрастным категориям для женщин в одиночном катании

Категории	Навыки (допускаются минимальные ошибки в прыжковых элементах)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Юниорки	<p>Короткая программа: каскад с тройным риттбергером или тройным лутцом или тройной прыжок + тройной каскад, тройной отдельный прыжок, вращения и шаги с положительной оценкой по шкале степени исполнения.</p> <p>Произвольная программа: четыре различных тройных прыжка, пять свободных прыжков, минимум один тройной прыжок + тройной или двойной аксель + тройной каскад, вращения и шаги с положительной оценкой по шкале степени исполнения.</p> <p>Средняя оценка по компонентам программы без учета коэффициента 5,5 или выше</p>	146	6 или меньше

Продолжение табл. 49

Категории	Навыки (допускаются минимальные ошибки в прыжковых элементах)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Новисы	<p>Короткая программа: каскад с тройным прыжком, выполнить тройной риттбергер, тройной флип и/или тройной лутц в каскаде или отдельный прыжок, вращения и шаги с положительной оценкой по шкале степени исполнения.</p> <p>Произвольная программа: три различных тройных прыжка, четыре тройных свободных прыжка, качественная попытка тройного прыжка + тройного или двойного акселя + тройного каскада, вращения с положительной оценкой по шкале степени исполнения.</p> <p>Средняя оценка по компонентам программы без учета коэффициента 4,5 или выше</p>	–	6 или меньше

Таблица 50 – Требования по количеству баллов и владению навыками по возрастным категориям для пар в парном катании

Категория	Навыки (допускаются минимальные ошибки)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Юниоры	Короткая программа: двойной аксель, тройной выброс, тройная подкрутка. Произвольная программа: двойной аксель или тройной прыжок, а также выполнение трех из четырех следующих элементов: одна тройная подкрутка, один тройной прыжок, один тройной выброс, один дополнительный выброс. Средняя оценка по компонентам программы без учета коэффициента 5,5 или выше	130	2 или меньше
Новисы	Двойной аксель, а также выполнение двух из четырех следующих элементов: одна тройная подкрутка, один тройной прыжок, один тройной выброс, один дополнительный выброс. Средняя оценка по компонентам программы без учета коэффициента 4,5 или выше	–	3 или больше

Таблица 51 – Требования по количеству баллов и владению навыками по возрастным категориям для пар в танцах на льду

Категория	Навыки (допускаются минимальные ошибки в произвольной программе)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Юниоры	Выполнять следующие элементы в обеих программах: средний уровень дорожки шагов 2,5 или выше, средний уровень твизлов 3,5 или выше, средняя оценка по шкале степени исполнения +1 или выше, средняя оценка по компонентам программы 7.00 или выше	150	2 или меньше
Юниоры	Выполнять следующие элементы в обеих программах: средний уровень дорожки шагов 2 или выше, средний уровень твизлов 3 или выше, средняя оценка по шкале степени исполнения +0,5 или выше, средняя оценка по компонентам программы 6.00 или выше	135	3 или больше

Категория	Навыки (допускаются минимальные ошибки в произвольной программе)	Общий балл	Количество оставшихся лет выступлений на соревнованиях среди юниоров
Новисы	Выполнять следующие элементы в обеих программах: средний уровень дорожки шагов 2,5 или выше, средний уровень твизлов 3,5 или выше, средняя оценка по шкале степени исполнения +0,1 или выше, средняя оценка по компонентам программы 6.00 или выше	–	3 или меньше
Новисы	Выполнять следующие элементы в обеих программах: средний уровень дорожки шагов 2 или выше, средний уровень твизлов 3 или выше, средняя оценка по шкале степени исполнения +0,5 или выше, средняя оценка по компонентам программы 5.00 или выше	–	4 или больше

В сезоне 2018–2019 гг. членами команды по программе подготовки спортивного резерва «Некст Джен» стали 58 фигуристов: 10 юношей, 14 девушек, 6 пар в парном катании и 11 пар в танцах на льду. В рамках данной программы проводятся встречи по планированию тренировочной и соревновательной деятельности с участием самих юных фигуристов, их тренеров и представителей соответствующих региональных отделений. Также проводится наблюдение за участвующими спортсменами на их выступлениях на некоторых национальных и на всех международных соревнованиях с последующим разбором замечаний наблюдателей. В мае 2018 г. в рамках программы учебно-тренировочных сборов по программе «Некст Джен» были введены семинары по спортивной психологии⁶³⁶.

В сезоне 2020–2021 гг. участниками программы «Некст Джен» являются 11 юношей и 14 девушек в одиночном катании, 6 пар в парном катании и 10 пар в танцах на льду⁶³⁷.

В сезоне 2019–2020 гг. общее число фигуристов – участников данной программы, представлявших Канаду на международных соревнованиях среди юниоров, составило 50 человек, из них 9 юношей, 9 девушек в одиночном катании, 7 пар в парном катании и 9 пар в танцах на льду. Их выступления принесли Канаде медали во всех дисциплинах в мужском катании и танцах на льду. Общее количество медалей составило 10 медалей в категории юниоров и 7 – в категории новисов. При этом 76% канадских фигуристов, представляющих Канаду, достигли результатов и баллов, сопоставимых с результатами, полученными внутри страны (в пределах 10% от их внутренних баллов)⁶³⁸.

⁶³⁶ Skate Canada. Annual Report 2019. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/05/AnnualReport2019.pdf>

⁶³⁷ Skate Canada. Skate Canada NextGen Program. – URL: <https://skatecanada.ca/nextgen/>

⁶³⁸ Skate Canada. Annual Report 2020. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/07/2020-Skate-Canada-Annual-Report-EN.pdf>

В 2018 г. федерации фигурного катания Канады и США воссоздали существовавшие ранее соревнования фигуристов для 2 стран в категории «новисы» «Норс Америкэн Челендж Скейт» (North American Challenge Skate) под новым названием «Североамериканская серия» (North American Series). Представленные соревнования не являются престижными гран-при, их главная цель заключается в предоставлении юным фигуристам возможности соревноваться на международной арене. Каждая из 2 стран выбирает фигуристов для участия в этих соревнованиях. Федерация фигурного катания Канады в 2019 г. отобрала 44 перспективных фигуристов из 5 региональных отделений страны⁶³⁹.

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Подготовка талантливых спортсменов высшего эшелона осуществляется в трех национальных центрах спортивной подготовки. Один из них располагается в г. Калгари (провинция Альберта) на территории Института спорта Канады в г. Калгари. Второй центр также находится в Институте спорта Канады в г. Монреале (провинция Квебек). Спортсмены, тренирующиеся в данных центрах, пользуются услугами комплексных научных групп, состоящих из ученых данных институтов, в том числе специалистов в области спортивной медицины и спортивной науки⁶⁴⁰. Третий центр спортивной подготовки расположен в г. Торонто (провинция Онтарио) в ледовом центре на территории Йоркского университета. Данный центр спортивной подготовки располагает шестью

⁶³⁹ Skate Canada. Annual Report 2019. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/05/AnnualReport2019.pdf>

⁶⁴⁰ Canadian Sport Institute Calgary. 2017–2018 annual review. – URL: <https://sportperformancecentres.org/sites/default/files/CSIC-18-0012%202017-18%20Annual%20Review%20EN%20FINAL%20Web2.pdf>

стандартными катками, одним катком олимпийского размера, а также несколькими тренажерными залами⁶⁴¹.

Финансовая поддержка спортсменов, выступающих на международных соревнованиях, складывается из федерального финансирования и собственных программ поддержки спортсменов федерации.

Федеральное финансирование выделяется напрямую выбранным фигуристам ежегодно в рамках федеральной Программы помощи спортсменам агентства «Спорт Канады». Помощь предоставляется в размере и форме, аналогичных помощи в других видах спорта. Разработка критериев отбора спортсменов в программу и процесс отбора находятся в ведении Федерации фигурного катания Канады. В сезоне 2020–2021 гг. спортсменам федерации было выделено финансирование в размере 635 400 долл.⁶⁴²

Осенью 2015 г., получив грант от Олимпийского комитета Канады, который выдавался национальным спортивным федерациям для создания механизма получения поддержки от сообществ, Федерация фигурного катания Канады учредила собственный фонд «Скейт Кэнэда» (Skate Canada Fund)⁶⁴³. С момента его создания было собрано около 100 000 долл. Через него принимаются благотворительные взносы от частных лиц в любом размере. Интересным представляется тот факт, что предусмотрена возможность не только перечислять произвольные суммы онлайн, но и оформить взнос в виде своей страховки или пенсионных накоплений или завещать свое имущество после смерти в качестве дотаций в фонд.

⁶⁴¹ Canlan Ice Sports. Canlan Ice Sports-York. – URL: <https://www.icesports.com/york/about-us.aspx>

⁶⁴² Skate Canada. Skate Canada 2020–2021 Carding Criteria. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/05/2020-2021-Skate-Canada-Carding-Criteria-EN.pdf>

⁶⁴³ Skate Canada. Skate Canada Fund. – URL: <https://skatecanada.ca/donate/>

Одним из направлений деятельности фонда «Скейт Кэнэда» является поддержка катания для победы в целях развития спорта высших достижений. Средства, собранные по данному направлению, в свою очередь поступают в специальный Фонд спортсменов (Athlete Fund⁶⁴⁴), который существует в Федерации фигурного катания Канады уже около 40 лет и финансируется из ее основных доходов. Средства фонда «Скейт Кэнэда» помогают оказывать поддержку развитию фигуристов в спорте высших достижений в виде прямой финансовой помощи спортсменам национального уровня во всех дисциплинах федерации, включая синхронное катание.

Для того чтобы получить финансовую поддержку Фонда спортсменов, фигуристы должны быть действующими членами федерации, проходить программы спортивной подготовки и участвовать в соревнованиях на самом высоком уровне. Данным фондом учреждены несколько видов грантов. Грант за достижение высоких результатов присуждается фигуристам, занявшим с первого по пятое место в соревнованиях среди новисов, юниоров и взрослых на чемпионате Канады по фигурному катанию. Присуждение гранта конкретному спортсмену зависит от того, имеется ли у него план тренировок и соревнований на предстоящий сезон, так как он должен покрывать расходы, связанные с процессом тренировок и выступлений. Размеры данного гранта, выплачиваемого каждому грантополучателю в одиночном катании, парном катании и танцах на льду в зависимости от возрастной категории и занятого на соревнованиях места, указаны в табл. 52.

⁶⁴⁴ Skate Canada. Athlete Fund and External Funding. – URL: <https://skatecanada.ca/skate-canada-high-performance-grants/>

Таблица 52 – Размер гранта из Фонда спортсменов Федерации фигурного катания Канады за достижение высоких результатов по возрастным категориям

Место	Взрослые	Юниоры	Новисы
1	13 000 долл.	3000 долл.	2000 долл.
2	12 000 долл.	2000 долл.	1000 долл.
3	11 000 долл.	1500 долл.	900 долл.
4	7000 долл.	1200 долл.	800 долл.
5	5000 долл.	1000 долл.	700 долл.

Следует отметить, что спортсмены, получающие финансирование в рамках федеральной Программы помощи спортсменам агентства «Спорт Канады», не имеют права на получение данного гранта. В случае если спортсмен имеет право на получение гранта в разных дисциплинах, грант выдается либо по обеим дисциплинам, либо по той, по которой он не получает финансирование от федерального агентства «Спорт Канады».

Грант присуждается по итогам проведения чемпионата Канады департаментом спорта высших достижений национальной федерации в августе/сентябре каждого года⁶⁴⁵.

Фондом спортсменов также учреждены именные гранты в честь выдающихся людей, внесших значительный вклад в развитие фигурного катания Канады. Так, грант имени Брайана и Болдуин (Bryan and Baldwin International Competition Grant), вручаемый за выступления на международных соревнованиях, назван в честь Уильяма Джона Брайана (William John Bryan) и Дженет Болдуин (C. Janet Baldwin), которые

⁶⁴⁵ Skate Canada. Athlete Fund and External Funding. – URL: <https://skatecanada.ca/skate-canada-high-performance-grants/>

в 1950-е гг. работали в клубе фигурного катания в г. Торонто и завещали свое имущество федерации⁶⁴⁶.

В одиночном и парном катаниях и танцах на льду в категориях взрослых и юниоров данный грант присуждается спортсменам, участвующим в таких международных соревнованиях, как соревнования серии ISU Challenger, ISU International, гран-при ISU среди юниоров (за исключением финала), гран-при ISU (за исключением финала), чемпионат мира ISU, чемпионат мира ISU среди юниоров, чемпионат четырех континентов ISU, и призван облегчить финансовую нагрузку спортсменов, связанную с транспортными расходами во время выездов на соревнования.

Порядок присуждения гранта и его размер определяются по следующей системе. За медальный результат на чемпионатах ISU выплачивается грант в размере 2000 долл. Для спортсменов, попавших в 2 лучшие группы разминки (Top two warm-up groups) (4–12-е места в одиночном катании, 4–8-е в парном катании и 4–10-е в танцах на льду), размер гранта составляет 1000 долл.; для тех, кто прошел квалификацию для выступления с произвольной программой (Qualify to the free program), выплачивается грант в размере 500 долл.

Участники соревнований уровня гран-при и ISU International среди взрослых спортсменов получают грант в размере 2000 долл. за медальный результат, 1000 долл. за попадание в первую половину списка участников и 500 долл. за попадание во вторую половину списка.

Для юниоров, участвующих в гран-при среди своей возрастной категории, размер гранта составляет 1500 долл. за медальный результат, 1000 долл. за попадание в первую группу (4–6-е места в одиночном катании, 4-е место в парном катании и 4–5-е места в танцах на льду) и 500 долл. за попа-

⁶⁴⁶ Skate Canada. Athlete Fund and External Funding. – URL: <https://skatecanada.ca/skate-canada-high-performance-grants/>

дание во вторую группу (7–12-е места в одиночном катании, 5–8-е места в парном катании и 6–10-е места в танцах на льду).

Юниоры, участвующие в остальных соревнованиях международного уровня в своей возрастной категории, имеют право на получение гранта в размере 1000 долл. за завоевание медали, 500 долл. за попадание в первую группу (4–6-е места в одиночном катании, 4-е место в парном катании и 4–5-е места в танцах на льду).

Следует отметить, что сумма гранта в парном катании и танцах на льду делится между партнерами в паре⁶⁴⁷.

По направлению синхронного катания Фондом спортсменов Федерации фигурного катания Канады также учреждены гранты, которые выделяются по результатам выступлений на международных соревнованиях. Так, грант имени Брайана и Болдуин вручается в синхронном катании за выступление на всех соревнованиях под эгидой ISU, кроме чемпионатов мира по синхронному катанию среди взрослых и среди юниоров. Данный грант в размере 4000 долл. также призван покрывать транспортные расходы фигуристов и выплачивается напрямую командам в конце каждого сезона⁶⁴⁸.

Грант имени Джонни Исо (Johnny Esaw), учрежденный в честь выдающегося канадского ведущего и телекомментатора, выплачивается за участие в международных соревнованиях среди юниоров, в частности соревнованиях серии гран-при ISU и чемпионате мира ISU по фигурному катанию в данной возрастной категории. Грант в сумме 500 долл. выплачивается напрямую юным фигуристам по возвращении их с соревнования.

Еще один грант в размере 1000 долл., призванный поддерживать юных канадских фигуристов, выплачивается фигуристам, показавшим три лучших результата на чемпионате ISU

⁶⁴⁷ Skate Canada. Athlete Fund and External Funding. – URL: <https://skatecanada.ca/skate-canada-high-performance-grants/>

⁶⁴⁸ Ibid.

по фигурному катанию среди юниоров в каждой дисциплине чемпионата.

Ежегодно Фондом спортсменов национальной федерации присуждается грант целевого фонда имени Стюарта Эсдейла (Stewart G. Esdaile Trust Fund Grant), учрежденный в память о видном представителе сообщества фигурного катания в г. Оттаве (провинция Онтарио) и г. Гатино (провинция Квебек). Его получателями становятся фигуристы в возрастных категориях «новисы» и «юниоры», соревнующиеся на национальном чемпионате Канады по фигурному катанию и по синхронному катанию и являющиеся членами спортивных клубов в г. Оттаве или г. Гатино.

Общая сумма, присуждаемая ежегодно, составляет сумму, равную годовому проценту, заработанному на капитале в целевом фонде. Данная сумма делится поровну между всеми фигуристами, которые соответствуют вышеуказанным требованиям, не превышая максимальную сумму в 2000 долл. на одного фигуриста и 3000 долл. на пару или команду из танцев на льду. Грант выплачивается напрямую фигуристам в августе каждого года.

Существует еще один подобный грант, учрежденный на средства целевого фонда имени Пола Гизингера (Paul Giesinger Trust Fund Grant), представляющие собой щедрое частное пожертвование. Грант в размере 1000 долл. ежегодно присуждается чемпиону и чемпионке в одиночном катании чемпионата Канады по фигурному катанию в категории «новисы». Грант выплачивается напрямую фигуристам в августе каждого года⁶⁴⁹.

Кроме программы поддержки развития спорта высших достижений, есть еще четыре направления, которые финансируются также из средств фонда «Скейт Кэнэда». Так, по направлению «поддержка катания для жизни»

⁶⁴⁹ Skate Canada. Athlete Fund and External Funding. – URL: <https://skatecanada.ca/skate-canada-high-performance-grants/>

поддерживаются проекты сообществ и спортивных клубов, направленные на обучение катанию на коньках детей из неблагополучных семей, выделяются средства на приобретение экипировки для таких детей, а также создаются программы для детей с инвалидностью.

Средства, собранные по другому направлению «поддержка тренеров», расходуются на реализацию программ, которые федерация проводит для подготовки тренерского состава: Национальная программа сертификации тренеров, Программа наставничества для тренеров спорта высших достижений, программы непрерывного образования.

Взносы, перечисленные на направление «поддержка судей», помогают финансировать программы обучения и повышения квалификации для судей в фигурном катании. Направление «поддержка лидеров» посвящено признанию и развитию лидеров из числа фигуристов, судей, тренеров, управленцев и волонтеров как на национальном уровне, так и на уровне сообществ, клубов и региональных отделений федерации. Проводятся семинары и другие мероприятия, на которых участники имеют возможность общаться напрямую с руководством федерации и ведущими специалистами в своем направлении. Основной программой данного направления является Программа наставничества Фонда Дэвида Дора (David Dore Mentorship Program), названная в честь Дэвида Дора, который являлся генеральным директором Федерации фигурного катания Канады и вице-президентом ISU. В рамках данной программы участники посещают ежегодный «Ледовый саммит» и общаются с руководством федерации для обсуждения стратегий по повышению эффективности ее деятельности⁶⁵⁰.

Большое значение в развитии системы спорта высших достижений в фигурном катании, также как и в других видах

⁶⁵⁰ Skate Canada. Explore Our Funds. – URL: <https://skatecanada.ca/donate/explore-our-funds/>

спорта, имеет выстроенная система спортивных соревнований. На ее основе строится система отбора спортсменов в национальные спортивные сборные команды.

Система отбора спортсменов в национальные спортивные сборные команды по различным возрастным категориям в Федерации фигурного катания Канады имеет несколько этапов. Первым, низшим ее этапом являются чемпионаты, ежегодно проводимые каждым из десяти региональных отделений федерации для всех категорий, включая юношескую категорию. Данные региональные чемпионаты являются квалификационными, и их победители, кроме спортсменов юношеской категории, участвуют в следующем этапе отбора – соревнованиях федерации «Скейт Кэнэда Челендж» (Skate Canada Challenge)⁶⁵¹. Для участия в данных соревнованиях уже национального уровня отбираются лучшие спортсмены в соответствии с квотами по количеству участников от региональных отделений, что представлено в табл. 53.

Национальные соревнования «Скейт Кэнэда Челендж» являются в свою очередь квалификационным этапом для чемпионата Канады по фигурному катанию. Победители «Скейт Кэнэда Челендж» в категории преновисов становятся чемпионами Канады в данной возрастной категории и в дальнейших этапах. В соревнованиях «Скейт Кэнэда Челендж» могут быть отобраны для чемпионата Канады по фигурному катанию не более 18 мужчин и 18 женщин в одиночном катании, 12 пар в парном катании и 15 пар в танцах на льду в категориях новисов, юниоров и взрослых.

⁶⁵¹ Skate Canada. Qualifying Structure. Selection Criteria and Qualifying System. – URL: <https://skatecanada.ca/athletes/qualifying-structure1/>

Таблица 53 – Количество отбираемых участников на соревнования «Скейт Кэнэда Челендж» от каждого регионального отделения

Региональное отделение	Категории преновисов (спортсмены до 10 лет) и новисов, количество человек	Категории юниоров и взрослых, количество человек
Британская Колумбия / Юкон	4	3
Альберта / Северо-Западная Территория / Нунавут	4	3
Саскачеван	3	2
Манитоба	3	2
Онтарио	16	15
Квебек	8	8
Нью-Брансуик	3	2
Остров Принца Эдварда	3	2
Новая Шотландия	3	2
Ньюфаундленд и Лабрадор	3	2

Спортсмены могут получить прямой выход в следующий тур, пропустив участие либо в региональных чемпионатах, либо в соревнованиях «Скейт Кэнэда Челендж» автоматически, в случае если они являются членами спортивной команды, занявшей с первого по третье место в категории «взрослые» в национальном зачете, либо индивидуально по медицинским причинам или из-за участия в международных соревнованиях, проводимых в тот же период. В таком случае максимальное

количество спортсменов по каждой дисциплине, отбираемых на чемпионат Канады в ходе «Скейт Кэнэда Челендж», уменьшается на количество спортсменов, отобранных напрямую.

Спортсмены, занявшие первые пять мест на чемпионате Канады по фигурному катанию в категории «взрослые» в одиночном, парном катаниях и в танцах на льду, могут быть отобраны в состав национальной спортивной сборной команды.

По завершении чемпионата Канады по фигурному катанию выбираются и объявляются составы национальных спортивных сборных команд, которые будут представлять Канаду на чемпионатах мира ISU, чемпионате четырех континентов ISU и чемпионатах мира ISU среди юниоров.

По синхронному фигурному катанию проводится отдельный чемпионат Канады. Три команды, занявшие три первых места в категории «взрослые», отбираются в национальную спортивную сборную команду по синхронному фигурному катанию⁶⁵².

В национальную спортивную сборную команду федерации на сезон 2019–2020 гг. были отобраны спортсмены, занявшие с первого по третье место на чемпионате Канады по фигурному катанию 2019 г. в категории «взрослые» в одиночном, парном катаниях и в танцах на льду, отобранные представлять Канаду на Гран-при ISU 2019 г. и готовые выступить в течение сезона. При этом федерация оставляет за собой право по своему усмотрению добавлять спортсменов в команду, в том числе добавлять членов сборных команд прошлых сезонов.

В сезоне 2019–2020 гг. национальная спортивная сборная команда Канады по фигурному катанию состоит из шести мужчин и трех женщин в одиночном катании, четырех пар в парном катании и пяти пар в танцах на льду, а также трех команд в синхронном катании, занявших первые три места

⁶⁵² Skate Canada. Qualifying Structure. Selection Criteria and Qualifying System. – URL: <https://skatecanada.ca/athletes/qualifying-structure1/>

на отдельном чемпионате Канады по синхронному катанию 2019 г.⁶⁵³

Для отбора спортсменов, которые будут представлять Канаду на главных международных соревнованиях, федерация ежегодно разрабатывает отдельные документы, содержащие критерии и процедуру отбора. На 2020 г. важнейшими соревнованиями для отбора являются чемпионат мира ISU, чемпионат четырех континентов ISU и чемпионат мира ISU среди юниоров.

Федерация опубликовала общий документ, в котором описана следующая процедура отбора для всех трех соревнований⁶⁵⁴. Комитет федерации по развитию спорта высших достижений под руководством генерального директора федерации подготавливает список кандидатур фигуристов на основе результатов чемпионата Канады по фигурному катанию 2020 г. Генеральный директор представляет на одобрение совета директоров сформированный список фигуристов. В случае если какие-то кандидатуры будут отклонены, совет директоров поручает окончательное решение вопроса рабочей группе по отбору спортсменов, состоящей из директора по достижению спортивных результатов (для отбора на чемпионат мира и чемпионат четырех континентов ISU), директора по программе «Некст Джен» (для отбора на чемпионат мира ISU среди юниоров), президента и председателя комитета по развитию спорта высших достижений.

На чемпионате мира ISU 2020 г., который должен проходить в г. Монреале (провинция Квебек), согласно правилам международной федерации, Канада имеет право представить одного участника в мужском одиночном катании, двух

⁶⁵³ Skate Canada. High Performance. 2019–2020 Skate Canada National Team. – URL: <https://skatecanada.ca/national-team/>

⁶⁵⁴ Skate Canada. 2020 ISU FIGURE SKATING CHAMPIONSHIPS SELECTION CRITERIA. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/11/2020-ISU-Championship-Selection-Criteria.pdf>

участниц в женском, две пары в парном и три пары в танцах на льду.

При этом в документе отмечается, что к отбору на данное соревнование будет применяться описанная выше процедура, однако, возможно, что некоторые участники будут отобраны по результатам чемпионата четырех континентов ISU 2020 г. К отбираемым спортсменам предъявляются следующие требования: достичь минимальный технический балл, установленный ISU; на 1 июля 2019 г. достичь возраста как минимум 15 лет согласно Правилу 108 ISU⁶⁵⁵. Кроме того, при рассмотрении кандидатур спортсменов учитываются следующие данные: место на чемпионате Канады 2020 г.; место на чемпионате четырех континентов ISU 2020 г. (при необходимости); прохождение отборочного тура к финалу гран-при ISU 2019–2020 гг.; результаты и баллы за выступления на серии гран-при ISU 2018–2019 и/или 2019–2020 гг., международных взрослых соревнованиях и/или финале гран-при ISU; наличие с первого по десятое место на чемпионате мира ISU 2019 г., с первого по десятое место на зимних Олимпийских играх 2018 г. в конкретной дисциплине; проявление медального потенциала, выражающегося в достижении стабильных результатов в короткой и произвольной программе.

На чемпионате четырех континентов ISU 2020 г. Канада имеет право представить трех мужчин и трех женщин в одиночном катании, три пары в парном катании и три пары в танцах на льду.

Отбор фигуристов будет основываться на следующих критериях: достижение минимального технического балла ISU; возраст как минимум 15 лет на 1 июля 2019 г. согласно Правилу 108 ISU. Также будут учитываться следующие данные: место на чемпионате Канады 2020 г.; прохождение

⁶⁵⁵ INTERNATIONAL SKATING UNION. CONSTITUTION and GENERAL REGULATIONS 2018. – URL: <https://www.isu.org/speed-skating/rules/ssk-constitution/file>

отборочного тура к финалу гран-при ISU 2019–2020 гг.; результаты и баллы за выступления на серии гран-при ISU 2018–2019 гг. и/или 2019–2020 гг., международных взрослых соревнованиях и/или финале гран-при ISU; место/выступление на чемпионате мира ISU 2019 г. и зимних Олимпийских играх 2018 г.; проявление медального потенциала, выражающегося в достижении стабильных результатов по короткой и произвольной программам.

Фигуристы, не участвовавшие в чемпионате Канады 2020 г. или в международных соревнованиях в сезоне 2019–2020 гг., также могут быть отобраны для участия в чемпионате мира ISU 2020 г. и чемпионате четырех континентов ISU 2020 г., если они являются медалистами одного или нескольких из следующих соревнований: чемпионатов мира 2018 и/или 2019 гг., зимних Олимпийских игр 2018 г. в конкретной дисциплине или финала гран-при ISU в сезоне 2018–2019 гг.

На чемпионате мира ISU среди юниоров 2020 г. Канада имеет право представить двух юношей и двух девушек в одиночном катании, две пары в парном катании и три пары в танцах на льду.

С учетом системы очков ISU на чемпионатах мира среди юниоров, которая определяет количество участников от страны на следующем чемпионате и в серии гран-при ISU среди юниоров, а также его влияние на количество следующих выступлений в будущем, к кандидатам предъявляются следующие требования: достичь минимальный технический балл ISU; согласно Правилу 108 ISU на 1 июля 2019 г. достичь возраста как минимум 13 лет, при этом быть не старше 19 лет для девушек и юношей в одиночном катании и 19 лет для девушек и 21 года для юношей в парном катании и танцах на льду.

Минимальные технические баллы, установленные ISU для участия в соревнованиях 2020 г., представлены в табл. 54⁶⁵⁶.

⁶⁵⁶ Skate Canada. 2020 ISU FIGURE SKATING CHAMPIONSHIPS SELECTION CRITERIA. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/11/2020-ISU-Championship-Selection-Criteria.pdf>

Таблица 54 – Минимальные технические баллы ISU для участия в соревнованиях 2020 г.

Дисциплина	Чемпионат мира		Чемпионат четырех континентов		Чемпионат мира среди юниоров	
	Короткая программа / ритм-танец	Произвольная программа / произвольный танец	Короткая программа / ритм-танец	Произвольная программа / произвольный танец	Короткая программа / ритм-танец	Произвольная программа / произвольный танец
Мужское одиночное катание	34.00	64.00	28.00	46.00	23.00	42.00
Женское одиночное катание	29.00	49.00	23.00	40.00	23.00	38.00
Парное катание	27.00	44.00	25.00	42.00	23.00	34.00
Танцы на льду	33.00	47.00	28.00	44.00	23.00	37.00

Кроме того, для отбора учитываются следующие данные: результаты, баллы и навыки, показанные в зависимости от возраста фигуристов или команд на юниорских соревнованиях серии гран-при ISU 2019–2020 гг., финале гран-при ISU среди юниоров и международных соревнованиях, в которых федерация выставляла участников, на юношеских Олимпийских играх 2020 г., чемпионате Канады 2020 г.; тенденции выступлений фигуристов и команд за предыдущий год, основанные на общих и технических баллах. При этом для отбора могут рассматриваться фигуристы из возрастных категорий «взрослые», «юниоры» и «новисы», в случае если они соответствуют описанным критериям.

Подготовка тренерских кадров

Все тренеры федерации являются профессионалами, которые прошли обучение и сертифицированы в рамках Национальной программы сертификации тренеров. Все профессиональные тренеры федерации должны быть ее членами⁶⁵⁷.

Модель Национальной программы сертификации тренеров по фигурному катанию, разработанная в партнерстве с Национальной ассоциацией тренеров Канады, полностью соответствует системе многолетней подготовки спортсмена (LTAD) в фигурном катании.

Как и в подобных программах по другим видам спорта, на каждом уровне в зависимости от этапа обучения тренер может иметь один из трех статусов: «прошедший обучение», «квалифицированный», «сертифицированный». Для того чтобы получить начальный статус – «прошедший обучение», необходимо пройти обучение, предоставляемое региональными отделениями федерации. Следующий статус получают

⁶⁵⁷ Skate Canada. Skate Canada Coaches. – URL: <https://skatecanada.ca/skate-canada-coaches/>

тренеры, прошедшие модули программы, предоставляемые региональными представителями Национальной ассоциации тренеров Канады. Сертифицированными тренерами становятся тренеры, прошедшие аттестацию в данной организации. Тренерам дается срок три года с момента получения статуса «прошедший обучение» для получения статуса «сертифицированный»⁶⁵⁸.

Программа предполагает пять уровней, или контекстов, в зависимости от того, какого уровня спортсменов планирует обучать тренер. Начальным уровнем данной программы является уровень «тренер программы “Кен Скейт”», а самым высшим – «национальный тренер».

Начальный уровень Национальной программы сертификации тренеров «тренер программы “Кен Скейт”» рассчитан на начинающих тренеров, которые обучают базовым навыкам катания воспитанников, находящихся на этапе начальной подготовки системы многолетней подготовки фигуристов. После прохождения данного уровня тренер имеет право вести программу «Кен Скейт».

К прохождению данного уровня программы допускаются лица не моложе 16 лет, зарегистрированные в федерации, успешно прошедшие полную оценку этапа «СТАР 5» программы «СТАРСкейт».

Статус «прошедший обучение» присваивается участникам, успешно завершившим бесплатный электронный подготовительный учебный модуль на сайте федерации, основной трехдневный курс, включая задания к нему, как на льду, так и в аудитории.

Основной трехдневный курс знакомит участников с основами тренерского дела, включая знакомство с системой многолетней подготовки фигуристов, основы преподавания

⁶⁵⁸ Skate Canada. INFOCENTRE. Coaches – National Coaching Certification Program. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/342-national-coaching-certification-program.html>

и обучения, биомеханики, а также со всеми компонентами программы «Кен Скейт». Стоимость основного курса определяется региональным отделением, предлагающим данное обучение.

Для того чтобы получить статус «квалифицированный», участник программы должен помимо перечисленного пройти четыре курса, преподаваемые Национальной ассоциацией тренеров Канады: «Принятие этических решений», «Планирование тренировки», «Преподавание и обучение», «Тренировка спортсменов с ограниченными возможностями здоровья». Обучение платное, его размер варьируется в зависимости от региона.

Статус «сертифицированный» получают участники, являющиеся членами федерации, получившие некоторый опыт ведения программы «Кен Скейт» и успешно прошедшие сертификацию. Процесс сертификации предполагает предоставление портфолио тренера, в котором содержатся в том числе разработанный тренером план тренировки, план действий в чрезвычайной ситуации, собеседование тренера, а также две видеозаписи с занятиями. Прохождение сертификации платное вне зависимости от результата, на 2020 г. его стоимость составляла 105 долл.

Уровень Национальной программы сертификации тренеров «тренер “Кен Пауэр Скейт”» обучает тренеров для подготовки игроков в хоккей и рингетт, находящихся на этапе начальной подготовки системы многолетней подготовки фигуристов. К обучению допускаются лица не моложе 16 лет, зарегистрированные в федерации или являющиеся ее членами, а также состоящие в Национальной ассоциации тренеров Канады.

Статус «прошедший обучение» получают тренеры, успешно завершившие бесплатный подготовительный учебный модуль на сайте федерации и прошедшие основной двухдневный курс. Двухдневный курс данного уровня основан на понятиях и темах, представленных на предыдущем уровне с учетом специфики этапа начальной подготовки. Он посвящен технике

катания на коньках, применению биомеханики, анализу навыков и реализации программы «Кен Пауэр Скейт». Стоимость основного курса определяется региональным отделением, предлагающим данное обучение.

Статус «квалифицированный» присваивается тренерам, прошедшим помимо указанного выше три курса Национальной ассоциации тренеров Канады: «Принятие этических решений», «Планирование тренировки», «Преподавание и обучение». Обучение платное, его размер варьируется в зависимости от региона.

Для того чтобы стать сертифицированным тренером данного уровня, участнику необходимо являться членом федерации и успешно пройти сертификацию. Процесс сертификации аналогичен предыдущему уровню программы с учетом специфики силового катания. Прохождение сертификации также осуществляется на платной основе. На 2020 г. его стоимость составляла 105 долл.

Следующий уровень программы представлен курсом «Районный тренер». Он готовит тренеров для ведения программ по фигурному катанию на этапе начальной подготовки системы многолетней подготовки фигуристов, в частности участников программы «СТАРСкейт» на этапах 1–5 в их продвижении к тренировочному этапу (Train to Train). Районные тренеры имеют право вести все программы федерации по фигурному катанию.

Для того чтобы быть допущенным к обучению, тренер должен получить сертификат на уровне «тренер «Кен Скейт»», быть членом федерации или зарегистрированным в ней, а также успешно пройти полное тестирование в программе «СТАРСкейт» на этапе 6 либо оценку произвольной программы и одного дополнительного теста на этапе 5.

Статус «прошедший обучение» присваивается тренерам, успешно прошедшим бесплатный подготовительный учебный модуль и основной трехдневный курс. Основной курс базируется на понятиях и темах курса «Тренер “Кен Скейт”»

с учетом этапа начальной подготовки, при этом особое внимание уделяется биомеханике, методикам и анализу навыков. Тренеры знакомятся с этапами 1–5 программы «СТАРСкейт» и изучают процесс оценки в них. Стоимость основного курса определяется региональным отделением, предлагающим данное обучение.

Квалифицированным считается тренер, который помимо указанного обучения успешно прошел пять курсов Национальной ассоциации тренеров Канады: «Принятие этических решений», «Планирование тренировки», «Преподавание и обучение», «Основные психологические навыки», «Разработка базовой спортивной программы». При этом идут в зачет курсы, пройденные на предыдущих уровнях. Обучение платное, его размер варьируется в зависимости от региона.

Чтобы стать сертифицированным районным тренером, участник программы, являющийся членом федерации, должен успешно пройти сертификацию. Процесс прохождения сертификации помимо требований, предъявляемых на предыдущих уровнях, предполагает разработку тренером проекта проведения тестирования воспитанников по программе «СТАРСкейт». Стоимость прохождения сертификации та же, что и на предыдущих уровнях ⁶⁵⁹.

Курс «Региональный тренер» дает тренерам возможность тренировать во всех коньковых дисциплинах. Основное внимание в нем сосредоточено на этапе начальной подготовки системы многолетней подготовки фигуристов, что позволяет тренерам глубже понять важность ежегодного планирования и управления тренировочным и соревновательным процессом.

⁶⁵⁹ Skate Canada. INFOCENTRE. Coaches – National Coaching Certification Program. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/342-national-coaching-certification-program.html>

К прохождению данного уровня допускаются тренеры, зарегистрированные в федерации и имеющие статус сертифицированного районного тренера.

В 2020 г. будут разработаны новые требования к прохождению данного уровня программы, которые приведут его в соответствие другим курсам. Данные правила будут предусматривать аналогичный порядок получения статусов тренера, в частности, статус «прошедший обучение» будет присваиваться после прохождения двухдневного основного курса, статус «квалифицированный» получат тренеры, прошедшие курсы Национальной ассоциации тренеров Канады: «Психология выступлений», «Питание», «Предотвращение травм и восстановление», «Развитие способностей спортсмена».

Чтобы стать сертифицированным тренером, согласно новым правилам, тренер должен быть членом федерации и пройти сертификацию. Процесс сертификации будет включать помимо стандартных пунктов предоставление видеозаписей занятий и выступления воспитанников категории «преновисы»⁶⁶⁰.

Высший уровень программы «национальный тренер» обучает тренеров работе с воспитанниками на тренировочном этапе и этапе совершенствования спортивного мастерства для того, чтобы готовить спортсменов к региональным, национальным и некоторым международным соревнованиям.

К обучению на курсе допускаются тренеры в статусе «квалифицированный» или «сертифицированный» на уровне регионального тренера, зарегистрированные в федерации.

Для получения статуса «прошедший обучение» тренерам нужно пройти двухдневный курс «Технический и тактический анализы выступления» и успешно заполнить рабочую

⁶⁶⁰ Skate Canada. Provincial Coach Update. – URL: <https://noticeboard.skatecanada.ca/2019/04/23/provincial-coach-update/>

тетрадь к нему. Курс ориентирован на тренеров спортсменов в категориях новисов, юниоров и взрослых. Курс проводится региональными отделениями федерации платно, его стоимость на 2020 г. составляет 250 долл. Кроме того, проводится платная оценка видеозаписей уроков стоимостью 50 долл. После оплаты курса предоставляется доступ к закрытым обучающим материалам и тренерским пособиям на портале Инфоцентра⁶⁶¹.

Для того чтобы стать квалифицированным национальным тренером, нужно успешно пройти ряд курсов Национальной ассоциации тренеров Канады. К курсам, обязательным для предыдущих этапов, добавляются следующие: «Управление конфликтами», «Планирование результата», «Управление спортивной программой», «Эффективные тренировки и наставничество», «Спорт без наркотиков».

Для получения статуса сертифицированного национального тренера необходимо успешно пройти процесс сертификации, предполагающий выполнение заданий, среди которых разработка годового плана тренировок и соревнований, предоставление методологической основы своего тренерского подхода. Вторым этапом сертификации является оценка работы тренера во время тренировок и соревнований, которая проводится сотрудником федерации. К прохождению сертификации допускаются только тренеры, чьи воспитанники выступают на соревнованиях в возрастных категориях «новисы», «юниоры» и «взрослые» в одной из дисциплин – одиночное катание, парное катание, танцы на льду или синхронное катание. Стоимость прохождения сертификации на 2020 г. составляет 500 долл.⁶⁶²

⁶⁶¹ Skate Canada. INFOCENTRE. Coaches – National Coaching Certification Program. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/342-national-coaching-certification-program.html>

⁶⁶² Skate Canada. INFOCENTRE. Coaches – National Coaching Certification Program. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/342-national-coaching-certification-program.html>

На протяжении своей карьеры сертифицированные тренеры должны постоянно подтверждать свой статус. Это происходит посредством накопления очков профессионального развития в течение трех лет после получения сертификата.

Данные очки начисляются за участие в большинстве профессиональных мероприятий, таких как конференции и мастер-классы, семинары Национальной ассоциации тренеров Канады, прохождение дополнительного обучения, программ наставничества, участие в учебно-тренировочных сборах и активную тренерскую деятельность.

От своевременного подтверждения статуса сертифицированного тренера зависит членство и работа в федерации и ее региональных отделениях.

Для каждого уровня тренеров установлено определенное количество очков для подтверждения сертификата. Так, сертифицированный тренер «Кен Скейт» должен набрать 6 очков для сохранения своего статуса. На уровнях тренера «Кен Пауэр Скейт», районного и регионального тренера требуется 12 очков. Для подтверждения сертификата национального тренера необходимо 18 очков⁶⁶³.

К тренерам, готовящим и сопровождающим фигуристов на Олимпийских играх, предъявляется требование о необходимости быть лицензированным профессиональным тренером (Chartered Professional Coach) Национальной ассоциации тренеров Канады⁶⁶⁴.

⁶⁶³ Skate Canada. INFOCENTRE. Coaches – National Coaching Certification Program. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/342-national-coaching-certification-program.html>

⁶⁶⁴ Skate Canada. INFOCENTRE. Coach Accreditation Policy. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/policies/127-coach-accreditation-policy-for-skate-canada-qualifying-events.html>

Финансирование

Правительственная финансовая поддержка Федерации фигурного катания Канады на федеральном уровне оказывается агентством «Спорт Канады» в рамках федеральных программ поддержки спорта высших достижений. Так, за период 2017–2018 гг. федеральное агентство выделило федерации 2 267 500 долл. по Программе поддержки спорта, 50 000 долл. по Программе поддержки спортсменов и 686 723,17 долл. по Программе проведения спортивных мероприятий⁶⁶⁵.

Основную часть финансирования Федерации фигурного катания Канады – более 35% – составляют членские взносы в отличие от большинства других крупных национальных федераций Канады, чей доход строится преимущественно из государственного финансирования. Так, согласно информации, представленной в аудиторском отчете, подготовленном по завершении финансового года 31 марта 2020 г. одной из лидирующих аудиторских компаний «Прайсвотерхаус Куперс» (Pricewaterhouse Coopers, PwC), общий доход федерации на 31 марта 2020 г. составил 20 705 238 долл. Государственная поддержка – 3 116 460 долл. из общей суммы, а членские взносы – 8 029 882 долл. При этом за предшествующий финансовый год общий доход федерации достиг уровня 22 203 505 долл., из них 2 937 437 долл. пришлось на государственную поддержку и 6 763 016 долл. составили членские взносы.

Вторым по размеру источником доходов федерации после членских взносов служит доход от проведения соревнований. По данным на март 2020 г., размер этого показателя составил 3 795 341 долл. и 6 467 309 долл. в предшествующем финансовом году.

⁶⁶⁵ Government of Canada. National Sport Organizations – 2017/2018 Funding. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-organizations/national/funding.html>

На спонсорскую поддержку приходится примерно 5–7% от общей суммы дохода федерации ежегодно. Так, в 2020 финансовом году она составила 1 168 401 долл., в 2019 г. – 1 628 272 долл. Доля доходов от инвестирования составляет около 4–5% ежегодно, в 2020 финансовом году ее сумма равнялась 782 700 долл. При этом продажа товаров с символикой федерации принесла несущественную сумму дохода в размере 121 794 долл.⁶⁶⁶

Следует отметить, что отдельной строкой в структуре доходов федерации за 2020 финансовый год вынесено финансирование, выделенное на проведение чемпионатов мира ISU по фигурному катанию в г. Монреале. Так, на март 2019 г. оно составило 585 149 долл., а за следующий финансовый год – 2 618 741 долл., из которых 898 508 долл. поступило от федерального агентства «Спорт Канады» и еще 1 700 000 долл. – от региональных правительств. При этом расходы на организацию и проведение данных соревнований в сумме 3 653 870 долл. превысили размер правительственного финансирования. Крупнейшей статьёй расходов явилось маркетинговое сопровождение в размере 1 508 807 долл., а 287 957 долл. было израсходовано на проведение вспомогательных и торжественных мероприятий. Еще 912 418 долл. составили расходы на эксплуатацию спортивных объектов. Средства в размере 99 325 долл. были выплачены в виде заработной платы занятым в мероприятиях сотрудникам⁶⁶⁷.

Общая сумма расходов федерации за 2020 финансовый год, включая рассмотренные выше расходы на организацию чемпионатов мира ISU в г. Монреале, составила 22 162 566 долл., что превысило общую сумму доходов. При этом за 2019 финансовый год доходы федерации превысили на 1 801 991 долл.

⁶⁶⁶ Skate Canada. Financial Statements. – URL: https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/05/Skate-Canada-FY20-Signed-FS_English.pdf

⁶⁶⁷ Skate Canada. Financial Statements. – URL: https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/05/Skate-Canada-FY20-Signed-FS_English.pdf

расходы, составившие сумму в 20 401 514 долл. Из общей суммы расходов за 2020 г. средства в размере 4 213 683 долл. приходятся на финансирование региональных отделений, еще 759 427 долл. перечисляются на гранты спортсменам и 3 638 456 долл. идут на организацию и проведение соревнований. В 2019 финансовом году те же показатели составили 3 611 034, 702 005 и 6 146 864 долл. соответственно.

На выплаты заработной платы сотрудникам и организацию профессионального развития было потрачено 4 578 593 долл. в 2020 г. и 4 359 644 долл. в 2019 финансовом году. Кроме того, в 2020 г. сумма в размере 1 147 050 долл. была выплачена в качестве оплаты услуг по контрактам, в 2019 г. аналогичный показатель составил сумму в 941 883 долл. Сумма расходов на проезд и проживание спортсменов составила 2 387 502 долл. в 2020 г. и 2 047 374 долл. в 2019 финансовом году. При этом на административные нужды ежегодно направляются незначительные суммы, а именно 68 188 долл. в 2020 г. и 59 595 долл. в 2019 г.⁶⁶⁸

Как указано на сайте национальной организации «Завладей пьедесталом», распределяющей финансирование из средств бюджета федерального агентства «Спорт Канады» в рамках программы расширенного целевого финансирования, в период 2020–2021 гг. Федерация фигурного катания Канады получила финансирование в размере 1 680 000 долл. из средств федерального бюджета⁶⁶⁹.

Крупнейшими национальными партнерами Федерации фигурного катания Канады являются корпорация «Кэнэдиен Тайер» (Canadian Tire) – официальный партнер чемпионатов Канады по фигурному катанию, телевизионная сеть «СиТиВи» (CTV), спортивные телеканалы «ТиЭсЭн» (TSN)

⁶⁶⁸ Skate Canada. Financial Statements. – URL: https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/05/Skate-Canada-FY20-Signed-FS_English.pdf

⁶⁶⁹ Own the Podium. Winter Sports 2020–2021. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Winter-Sports-2016-2017>

и франкоязычный «АрДиЭс» (RDS), флористическая компания «Блумекс» (Bloomex). Партнерами федерации в сфере транспортной логистики являются компании «Вайя Рейл» (VIA Rail) и «Флайт Сенте» (Flight Centre). Помощь в проведении мероприятий оказывает компания «ЭсВи Ивент Текнолоджи» (SW Event Technology)⁶⁷⁰. С 2019 г. еще одним крупным партнером федерации стала международная компания «РИКО» (RICOH), которая оказывает услуги по оцифровке видеоматериалов выступлений спортсменов федерации⁶⁷¹.

3.5. ВЫВОДЫ

Канада по праву считается одним из лидеров мирового спорта. Канадские спортсмены показывают традиционно высокие результаты в зимних олимпийских видах спорта. Однако итоги Олимпийских игр 2016 г. в Рио-де-Жанейро показали высокие достижения канадских спортсменов и в летних видах спорта, таких как легкая атлетика, плавание, прыжки на батуте, борьба, в которых были завоеваны олимпийские медали различного достоинства.

Представленные успехи канадских спортсменов, как видится, являются закономерным результатом канадской государственной политики в сфере спорта высших достижений, системно проводимой на всех уровнях государственной власти.

Правовую основу канадской политики по развитию спорта высших достижений составляет ряд нормативных документов, среди которых Канадская спортивная политика, концепция «Система многолетней подготовки спортсмена» (LTAD), концепция «Периодизация соревнований», а также Стратегия развития спорта высших достижений в Канаде 2019 г.

Как показал анализ деятельности канадских спортивных федераций, каждая из них применяет положения указанных нормативных документов в целях выстраивания стратегии развития федерации, организации системы многолетней подготовки спортсменов в своем виде спорта и составления календарного плана проведения спортивных соревнований, что обеспечивает единый подход к развитию спорта высших достижений в стране.

Канадскую систему развития спорта высших достижений отличает и то, что в стране принята комплексная система государственного финансирования спорта высших достижений. Важнейшую роль в финансовом обеспечении спорта высших достижений в Канаде играют федеральное агентство «Спорт Канады», обеспечивающее финансирование национальных спортивных организаций, а также организация «Завладей пьедесталом», которая направляет рекомендации по финансированию

⁶⁷⁰ Skate Canada. Partnerships. – URL: <https://skatecanada.ca/partnerships/>

⁶⁷¹ Skate Canada. Annual Report 2019. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/05/AnnualReport2019.pdf>

спортивных федераций в рамках модели расширенного целевого финансирования.

При этом две федеральные программы – Программа поддержки спорта и Программа проведения спортивных мероприятий – обеспечивают финансирование национальных федераций, а государственная Программа поддержки спортсменов напрямую финансирует высококвалифицированных канадских спортсменов. Несмотря на то, что государственное финансирование в совокупности по трем программам в среднем составляет не более 15–20% от годового бюджета, а основными источниками дохода национальных канадских федераций все также являются членские взносы, доходы от организации соревнований и спонсорские средства, тем не менее сам факт наличия федеральных программ поддержки и финансирования спорта высших достижений заметно отличает канадскую систему спорта высших достижений, к примеру, от американской системы, не предусматривающей какого-либо государственного финансирования.

Поддержку спорту высших достижений оказывают и правительства канадских провинций, активно участвующие в системе проведения Канадских игр – комплексных соревнований по ряду видов спорта, служащих эффективной площадкой для отбора талантливого спортивного резерва, поддерживающих проведение спортивных соревнований национальных федераций, а также финансирующих деятельность учреждений сети канадских олимпийских и паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI), расположенных в семи провинциях страны и обеспечивающих научно-методическое сопровождение подготовки спортсменов.

Таким образом, представленный анализ показал, что развитию сферы спорта высших достижений в Канаде придается чрезвычайно важное значение как на федеральном уровне, так и на уровне канадских провинций и территорий и данный сложный механизм взаимодействия играет немаловажную роль в обеспечении выдающейся конкурентоспособности канадских спортсменов.

ГЛАВА 4. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ ВО ФРАНЦИИ

4.1. Государственная политика в сфере спорта высших достижений во Франции

Нормативные документы, определяющие развитие спорта высших достижений во Франции

Согласно документу, опубликованному Историческим комитетом Министерства спорта и Министерства молодежной политики Франции 3 июня 2019 г., спорт высших достижений определен как «деятельность по выявлению и подготовке талантливых спортсменов в составе национальных спортивных сборных команд для участия в крупных международных соревнованиях»⁶⁷². Принято выделять три ключевых признака, определяющих развитие того или иного вида спорта в системе спорта высших достижений во Франции.

Первым из них является признание Министерством спорта Франции спортивной дисциплины как относящейся к спорту высших достижений (именно дисциплины, а не федерации, руководящей ее развитием). Спортивные дисциплины, входящие в программу Олимпийских игр, автоматически признаются относящимися к спорту высших достижений. Спортивные дисциплины, не входящие в программу Олимпийских игр, могут быть отнесены к спорту высших достижений по решению Министерства спорта в случае, если они широко распространены в большом числе стран и играют важную роль в укреплении роли Франции на международной арене.

⁶⁷² Comité d'histoire. Sport de haut niveau. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/IMG/pdf/sportdehautniveau.pdf>

В качестве второго признака отмечается проведение крупных международных соревнований по данной спортивной дисциплине: Олимпийских и Паралимпийских игр, чемпионатов Европы и мира или других крупных международных соревнований.

Третьим признаком является формирование списков спортсменов, выступающих в данной дисциплине, которые утверждаются Министерством спорта начиная с 1982 г. Списки в Министерство спорта подаются от каждой национальной спортивной федерации, занимающейся развитием спортивных дисциплин, относящихся к спорту высших достижений⁶⁷³.

Данные министерские списки объединяют спортсменов согласно их спортивной квалификации и достигнутому результату в целях подготовки и участия в крупных спортивных соревнованиях различного уровня. На сегодняшний день во Франции существует три министерских списка спортсменов:

- элитные спортсмены (SHN);
- спортсмены высокой квалификации (SCN);
- перспективные юниоры (SE)⁶⁷⁴.

Списки от каждой федерации формируются национальным техническим директором (DTN), осуществляющим связь между федерацией и Министерством спорта Франции, в соответствии с критериями, определенными в Плане подготовки спортсменов высокой квалификации (Projet de performance fédéral), утверждаемом в каждой федерации. Списки подаются

⁶⁷³ Долматова Т. В., Абалян А. Г., Анцелиович А. А. Государственное управление в сфере физической культуры и спорта за рубежом на примере Франции: учеб. пособие – М.: Первый том, 2020. – С. 73.

⁶⁷⁴ Legifrance. Listes ministérielles des sportifs. L221-2, с R221-1 по R221-8, с R221-11 по R221-13. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do?sessionId=30EDCF897A11537C3C68DE7839DA78A2.tpl&rf=27s_3?idSectionTA=LEGISCTA000006151565&cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=20180601

в Министерство спорта ежегодно (1 ноября – для летних видов спорта, 1 июля – для зимних видов спорта). Срок действия каждого списка составляет 1 год, за исключением категории «элита» списка элитных спортсменов, пребывание в котором сохраняется в течение 2 лет. Минимальный возраст спортсмена для внесения в любой из списков составляет 12 лет⁶⁷⁵.

Каждый из трех утверждаемых министерских списков имеет свои собственные критерии для зачисления тех или иных спортсменов.

Наиболее значимым является список «элитные спортсмены» (Sportifs de haut niveau). Данный список формируется с 1982 г. и гарантирует поддержку государства лучшим спортсменам страны. В списке элитных спортсменов, в свою очередь, различают четыре категории: элита (Élite), основной состав (Senior), резервный состав (Relève), профессиональная переподготовка (Reconversion). Важно отметить, что данные категории при этом не связаны с возрастом спортсменов.

К категории «элита» относятся лидеры спортивных сборных команд страны, занимающие наиболее высокие места на Олимпийских или Паралимпийских играх, чемпионатах мира, чемпионатах Европы или других соревнованиях, перечень которых определен Планом подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF), в личном зачете или в составе спортивной команды.

К категории «основной состав» относятся члены основного состава спортивных сборных команд, принимающие участие в Олимпийских или Паралимпийских играх, чемпионатах мира и Европы и других соревнованиях, перечень которых определен Планом подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF), в личном зачете или в составе спортивной команды.

⁶⁷⁵ Ministère des Sports. Sport de haut niveau. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/pratiques-sportives/sport-performance/sport-de-haut-niveau/Le-sport-de-haut-niveau-c-est-quoi>

К следующей категории «резервный состав» относятся спортсмены, отобранные национальным техническим директором (DTN) в своем виде спорта на основании критериев, которые определены в Плате подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF) и основаны на результатах выступлений на тех или иных соревнованиях. При определении критериев отбора может учитываться возрастная категория, в которой выступает спортсмен.

Наконец, к категории «профессиональная переподготовка» относятся спортсмены, которые либо ранее были включены в список категории «элита» (на любой срок), либо в течение четырех лет были включены в список любой из вышеуказанных категорий элитных спортсменов, кроме категории «профессиональная переподготовка», из которых три года в категории «основной состав», но на данный момент не соответствуют критериям отбора для вышеуказанных категорий и имеют план профессиональной интеграции. Спортсмен включается в список данной категории сроком на один год в общей сложности в течение не более пяти лет.

Таким образом, все четыре вышеуказанные категории формирует первый министерский список элитных спортсменов.

Второй министерский список под названием «спортсмены высокой квалификации» (SCN) включает спортсменов, которые не соответствуют на данный момент критериям для включения в список элитных спортсменов, но подходят под критерии, установленные национальным техническим директором (DTN) федерации. Данная группа спортсменов, так же как элитные спортсмены, пользуется поддержкой государства в рамках своих программ спортивной подготовки и получения образования. В этот список включаются спортсмены, которые:

- принимают участие в отборе в состав национальных спортивных сборных команд страны для участия в определенных соревнованиях;

- являются спарринг-партнерами членов национальных спортивных сборных команд;

- входили ранее в списки элитных спортсменов, но не были снова включены в них по состоянию здоровья (например, в связи с получением травмы);

- имеют высокий медальный потенциал (по оценке национального технического директора федерации).

В третий министерский список под названием «перспективные юниоры» входят спортсмены, демонстрирующие высокие спортивные результаты, но пока не соответствующие критериям для включения в список элитных спортсменов. Уровень квалификации, необходимый для включения в данный список, определен в Плате подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF). Одним из обязательных условий включения спортсмена в список «перспективные юниоры» является обучение в средней школе (колледже, лицее).

Следует отметить практику приостановления нахождения спортсмена в официальных списках или его исключения из них. Так, из любого министерского списка могут быть исключены спортсмены, которые перестают соответствовать установленным критериям⁶⁷⁶. Кроме того, спортсмен исключается из списка решением министра спорта, если к нему применены серьезные дисциплинарные санкции в соответствии с положениями устава и регламента спортивной федерации, а также в случае выявления нарушения законодательных или иных нормативных предписаний, относящихся к борьбе с употреблением допинга (французское агентство по борьбе с употреблением допинга может также ходатайствовать перед министром о применении такой санкции). В случае если ходатайство о приостановлении членства или исключении спортсмена из официальных списков подкреплено дисциплинарными причинами, компетентная спортивная федерация

⁶⁷⁶ Republique Francaise. Legifrance. Code du sport. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=82001634F2D66949375DC70AA9590738.tplgft27s_3?idSectionTA=LEGISCTA000031962832&cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=20180601

прилагает к своему ходатайству протокол собрания, на котором было вынесено решение о привлечении спортсмена к дисциплинарной ответственности.

Важно подчеркнуть, что 27 ноября 2015 г. в преддверии Олимпийских игр в Рио-де-Жанейро и в связи с выдвижением Парижа в качестве кандидатуры на проведение Олимпийских и Паралимпийских игр 2024 г. во Франции был принят закон № 2015-1541 о статусе элитных и профессиональных спортсменов. Данный закон направлен на защиту прав спортсменов высокой квалификации и профессиональных спортсменов, а также обеспечение их правового и социального статуса⁶⁷⁷. Закон был подготовлен на основании доклада профессора в области спортивного права Жан-Пьера Каракийо (Jean-Pierre Karaquillo) «О статусе спортсмена», представленного государственному секретарю Франции по делам спорта Тьеру Брайяру (Thierry Braillard) в феврале 2015 г.⁶⁷⁸ Следует отметить, что данный закон имеет большое значение не только для спорта высших достижений, но и для развития системы спорта в целом. В законе можно выделить шесть основных положений⁶⁷⁹.

Одним из них является то, что признана роль элитных спортсменов в связи с тем вкладом, который они вносят в повышение престижа страны на международной арене, и подчеркнута важность совершенствования системы подготовки в спорте высших достижений. Данное положение служит основой для формирования государственной политики в области поддержки спортсменов высокой квалификации.

⁶⁷⁷ Legifrance. Loi n. 2015-1541 du 27 novembre 2015. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000031535624&categorieLien=id>

⁶⁷⁸ Institute ISBL. Karaquillo Rapport. – URL: https://institut-isbl.fr/wp-content/uploads/sites/3/2016/01/Karaquillo_Rapport.pdf

⁶⁷⁹ Legifrance. Loi n. 2015-1541 du 27 novembre 2015. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000031535624&categorieLien=id>

С целью совершенствования системы подготовки в спорте высших достижений закон обязал национальные спортивные федерации включать в План подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF) не только план подготовки элитных спортсменов, но и план подготовки спортсменов высокой квалификации, стремящихся войти в категорию элитных. Таким образом, если ранее поддержка оказывалась только спортсменам, входящим в министерский список элитных спортсменов, то теперь поддержку стали получать все спортсмены высокой квалификации, тренирующиеся в рамках своей национальной федерации. Кроме того, закон сделал обязательным для всех спортсменов, претендующих на включение в министерские списки, заключение соглашения со своей спортивной федерацией. Данное соглашение, не являясь трудовым договором, определяет права и обязанности каждой из сторон, что особенно важно для спортсменов в таких вопросах, как социальная и профессиональная поддержка, отбор на различные спортивные соревнования, медицинская поддержка, этические нормы, имиджевые права.

В качестве второго положения в законе расширены меры социальной защиты элитных спортсменов в случае получения спортивных травм или профессиональных заболеваний и усилены меры их медицинской поддержки. Данное положение закона было реализовано путем включения в полисы социального страхования спортсменов высокой квалификации пунктов, связанных с получением производственной травмы или развитием профессионального заболевания, к которым в данном случае относятся травмы и заболевания, полученные в результате занятий спортом высших достижений. Согласно данному положению закона, спортивные федерации несут ответственность за заключение их спортсменами страховых договоров с учетом особенностей вида спорта и оказание помощи тем из них, кому сложно это сделать в связи с финансовым положением. Закон упрощает правила проведения медицинских обследований и оказания медицинской помощи

элитным спортсменам, продлевает на один год действие всех льгот и прав элитным спортсменкам, ушедшим в декретный отпуск.

В качестве третьего положения добавлены новые направления поддержки элитных спортсменов с целью обеспечения их профессиональной интеграции. Законом признана ответственность спортивных федераций за реализацию мер социальной и профессиональной поддержки своих спортсменов и расширены возможности государства в этом направлении. Отдельное внимание уделено созданию наиболее благоприятных условий для получения образования в средней школе или университете, в том числе смещения по времени сроков для сдачи экзаменов, обеспечения возможности дистанционного обучения для спортсменов. Некоторые изменения внесены также в правила заключения соглашений о профессиональной интеграции (CIP), которые стали доступны также для спортивных судей, участвующих в судействе спортивных соревнований, облегчены условия заключения спортсменами спонсорских контрактов.

Отдельным блоком в законе также определены основные положения контрактов спортсменов и тренеров в профессиональном спорте.

В качестве пятого положения определен статус спортсменов с ограниченными возможностями здоровья. Паралимпийский и спортивный комитет Франции (CPSF) признан в качестве органа, представляющего полномочия Международного паралимпийского комитета во Франции.

Наконец, в качестве шестого положения усилена позиция государства в области развития спорта. Внесены изменения в статус спортивных технических консультантов (CTS), претворяющих в жизнь государственную политику в сфере спорта и играющих важнейшую роль в успешности французской модели развития спорта. С одной стороны, закон разрешает работникам Министерства спорта, которыми являются спортивные технические консультанты, заключать контракты

со спортивными федерациями по подготовке спортсменов к Олимпийским играм. С другой стороны, в законе подчеркивается, что они при этом остаются в иерархической структуре министерства, несмотря на дополнительное вознаграждение, получаемое от федераций⁶⁸⁰.

В сентябре 2016 г. данный закон был дополнен двумя декретами. Декрет от 29 сентября 2016 г. № 2016-1286 определил процесс утверждения планов подготовки высококвалифицированных спортсменов, разрабатываемых спортивными федерациями на каждый олимпийский цикл. В свою очередь, декрет от 29 сентября 2016 г. № 2016-1287 определил содержание соглашения, заключаемого каждым высококвалифицированным спортсменом со своей спортивной федерацией⁶⁸¹. Обязательным условием заключения такого соглашения является наличие у спортсмена лицензии данной спортивной федерации. Согласно декрету, помимо стандартных для любого договора пунктов каждое такое соглашение должно обязательно включать:

- обязательства спортивной федерации по созданию для спортсмена благоприятных условий для получения образования и профессиональной и социальной интеграции;
- условия выделения спортивной федерацией персональной помощи спортсменам;
- задачи и план соревновательной деятельности спортсмена (на текущий сезон и в многолетней перспективе);
- правила и критерии отбора в спортивные сборные команды для участия в различных соревнованиях;

⁶⁸⁰ Legifrance. Loi n. 2015-1541 du 27 novembre 2015. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000031535624&categorieLien=id>

⁶⁸¹ Legifrance. Décret n. 2016-1287 du 29 septembre 2016. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT00003166631&categorieLien=id>

- правила, касающиеся официальной формы спортивной команды и инвентаря;

- правила проведения регулярных медицинских обследований и оказания медицинской помощи, а также условия оформления страховки и возмещения медицинских расходов;

- условия проведения пенсионных отчислений;

- правила, касающиеся соблюдения спортивной этики (в том числе правила поведения спортсмена, направленные на поддержание имиджа спортивной федерации, вида спорта и спортивных ценностей; соблюдение антидопинговых правил);

- имиджевые права, правила участия в рекламных кампаниях.

Такое соглашение заключается сроком на один год и подписывается спортсменом, национальным техническим директором федерации и президентом федерации⁶⁸². Обязательным приложением к данному соглашению является Хартия спорта высших достижений.

Следует отметить, что Хартия спорта высших достижений, принятая во Франции, основана на принципах деонтологии спорта и определяет основы отношений между элитными спортсменами и государством, спортивными федерациями, органами местного самоуправления и частными компаниями-партнерами. В Хартии определены основные принципы, правовой статус и регламент деятельности организаций, связанных со спортом высших достижений, прописаны права и обязанности каждой из сторон. Все спортсмены, внесенные в министерские списки, обязаны соблюдать принципы и уважать ценности, изложенные в Хартии, и имеют право на поддержку государства для максимальной реализации своих

⁶⁸² FFS. Haut niveau. PPF. – URL: <http://www.ffi.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn9.pdf>

способностей в спорте и последующую профессиональную интеграцию⁶⁸³.

Следует подчеркнуть важную роль национальных спортивных федераций в развитии спорта высших достижений во Франции. Согласно ст. L131-1 Спортивного кодекса Франции, основного нормативного правового документа, определяющего развитие спорта во Франции, последнее обновление которого было произведено 7 мая 2020 г., спортивная федерация – это независимая организация, учрежденная в форме ассоциации в соответствии с законом от 1 июля 1901 г. и занимающаяся развитием одного или нескольких видов спорта (мультиспортивная федерация)⁶⁸⁴. Подавляющее большинство, 105 из 133 спортивных федераций во Франции, – это федерации по одному виду спорта, среди которых 38 федераций по олимпийским видам спорта и 67 федераций по видам спорта, не включенным в программу Олимпийских игр⁶⁸⁵. В целом 107 спортивных федераций являются членами Национального олимпийского и спортивного комитета Франции. Общее количество мультиспортивных федераций – 28, в их число входят 2 федерации, работающие по направлению «спорт для людей с ограниченными возможностями здоровья», и 5 федераций школьного и университетского спорта.

Спортивные федерации объединяют спортивные ассоциации и спортивные общества. Согласно уставу, членами спортивной федерации также могут быть:

⁶⁸³ Ministère des Sports. Cadre legal et réglementaire. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/pratiques-sportives/sport-performance/sport-de-haut-niveau/Cadre-legal-et-reglementaire>

⁶⁸⁴ epublique Francaise. Legifrance. Code du sport. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=356858636B2B570583CE2A47C8ACEFBF.tplgfr27s_3?idSectionTA=LEGISCTA000006167037&cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=20180601

⁶⁸⁵ INJEP. Recensement des licences sportives de 2018. – URL: <https://injep.fr/donnee/tableaux-statistiques-relatifs-au-recensement-des-licences-sportives-de-2018/>

- физические лица, приобретающие лицензии напрямую от федерации;

- коммерческие организации, имеющие целью обеспечение занятий дисциплинами, находящимися в ведении данной федерации, и получающие от федерации разрешение на выдачу лицензий спортсменам;

- организации, не имеющие целью обеспечение занятий по дисциплинам, находящимся в ведении данной федерации, но способствующие развитию одной или нескольких из этих дисциплин;

- спортивные общества ⁶⁸⁶.

Все спортивные федерации находятся под патронажем Министерства спорта Франции, за исключением школьных и университетских спортивных федераций и союзов, находящихся также под патронажем Министерства образования и подчиняющихся помимо Спортивного кодекса Кодексу об образовании.

Следует различать спортивные федерации, признанные государством в лице Министерства спорта и получившие соответствующую аккредитацию, и спортивные федерации, уполномоченные государством в лице Министерства спорта на осуществление ряда функций.

Согласно ст. L131-8 Спортивного кодекса, спортивная федерация получает аккредитацию (статус признанной спортивной федерации) по решению министра спорта в случае, если она соответствует ряду условий: действует согласно уставу, включающему некоторые обязательные положения, и дисциплинарному регламенту, соответствующему типовому регламенту, которые определяются декретом Государственного совета после одобрения Национальным олимпийским и спортивным

⁶⁸⁶ Republique Francaise. Legifrance. Code du sport. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=FACF6F96027B195C8F6B7656F02B45E.tplgfr42s_2?idSectionTA=LEGISCTA000006167035&cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=20181025

комитетом Франции ⁶⁸⁷. Признанные спортивные федерации должны демонстрировать демократичность своего функционирования, прозрачность управления и равенство в доступе мужчин и женщин к руководящим должностям, а также включить в устав обязательные положения, касающиеся борьбы с применением допинга. Согласно ст. L131-11 Спортивного кодекса, признанные федерации могут передавать часть своих функций своим национальным, региональным и департаментским органам и контролировать их исполнение.

Для получения аккредитации спортивная федерация должна действовать в течение как минимум трех лет, за исключением специально оговоренных случаев. Руководящие органы спортивной федерации также ежегодно предоставляют министру спорта данные о количестве и деятельности технических консультантов, количестве лицензированных спортсменов и аффилированных спортивных клубов, а также отчеты по вопросам управления и финансовой деятельности.

Государство имеет право отозвать аккредитацию, выданную спортивной федерации, в случае несоответствия ее деятельности положениям Спортивного кодекса Франции. В частности, аккредитация может быть отозвана в случаях изменения устава, которое влечет за собой несоответствие установленным нормам права, нарушения выполнения устава федерации, несоответствие деятельности федерации основным правилам обеспечения безопасности спортивной подготовки и ряду других условий.

В случае отзыва аккредитации спортивная федерация теряет возможность получения финансовых дотаций от государства, не имеет права организовывать и проводить спортивные соревнования и выдавать лицензии спортсменам и спортивным

⁶⁸⁷ Republique Francaise. Legifrance. Code du sport. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=FACF6F96027B195C8F6B7656F02B45E.tplgfr42s_2?idSectionTA=LEGISCTA000006167035&cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=20181025

клубам. Так, в 2005 г. Федерация конного спорта лишилась своей аккредитации, так как отказалась вносить необходимые изменения в свой устав. В результате вместо нее была создана Специальная комиссия по конному спорту.

Деятельность спортивных федераций основывается на том, что они выдают своим членам спортивные лицензии (документ, подтверждающий статус члена федерации), что позволяет участвовать в программах спортивной подготовки и принимать участие в соревнованиях. Общее число спортивных лицензий, выданных спортивными федерациями в 2018 г. во Франции, составило 16 370 896, из них федерации по олимпийским видам спорта выдали 9 184 836 лицензий, федерации по неолимпийским видам спорта – 1 719 800 лицензий, а мультиспортивные федерации – 5 466 260 лицензий. Лидером по числу выданных лицензий является Федерация футбола (2 108 811), следом идут Федерация тенниса (985 551) и Федерация конного спорта (628 262)⁶⁸⁸.

Следует отметить, что общее число лицензий несколько снизилось (0,4%) по сравнению с 2017 г. за счет уменьшения числа лицензий, выдаваемых спортивными федерациями по олимпийским видам спорта и мультиспортивными федерациями⁶⁸⁹. Следует заметить, что снижение числа лицензий имело место среди мужчин (-84 000), в то время как количество лицензий среди женщин продолжило рост (+15 000) и достигло 38,6% (в сумме по всем федерациям). Число спортивных клубов в 2018 г. также немного уменьшилось (-0,9%) по сравнению с 2017 г. и достигло числа около 162 000 клубов. Наибольшее снижение имело место в спортивных федерациях по олимпийским видам спорта (-1,5%).

⁶⁸⁸ Statistiques. Repartition des licences par federations. – URL: <https://fr.statista.com/statistiques/655503/repartition-licence-atp-france-par-federation/>

⁶⁸⁹ INJEP. Licences sportives. – URL: <https://injep.fr/donnee/tableaux-statistiques-relatifs-au-recensement-des-licences-sportives-de-2018/>

Для успешной подготовки спортсменов высокой квалификации каждая уполномоченная спортивная федерация организует деятельность сети центров подготовки спортивных сборных команд (в том числе юниорских) по своему виду спорта.

Существует две категории центров подготовки для сборных команд: центры подготовки спортивных сборных команд среди взрослых спортсменов (rôles France), где тренируются спортсмены категорий «элита» и «основной состав», и центры подготовки юниорских сборных команд (rôles Espoir), где тренируются юниоры, имеющие высокие шансы перейти в основной состав спортивной сборной команды в ближайшие годы.

На базе данных центров спортсменам создаются наилучшие условия для совершенствования спортивного мастерства, учебной деятельности и профессиональной подготовки⁶⁹⁰. Все центры спортивной подготовки сборных команд находятся под контролем соответствующей федерации, а Министерство спорта дает разрешение на их деятельность сроком на четыре года. Центры распределены по территории страны, и их число различно в каждой федерации.

Финансирование спорта высших достижений во Франции

Государство использует два инструмента для оказания прямой помощи спортивным федерациям и одновременно обеспечения контроля их деятельности: прямые дотации на основании соглашений о целях и направлениях работы (COP) со спортивными федерациями и организацию службы национальных технических консультантов (штатных сотрудников Министерства спорта) для работы в федерациях, при

⁶⁹⁰ Code du Sport. Article R221-19. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=0635C7BE0B30AFBD9DC0C346B0C1BB18.tplgfr27s_3?idSectionTA=LEGISCTA000033170899&cidTexte=LEGITEXT00006071318&dateTexte=20180601

этом поддержка кадрами в финансовом выражении является даже более значимой⁶⁹¹. Например, в 2014 г. на оплату работы службы технических консультантов было выделено 112 млн евро, в то время как общая сумма дотаций всем федерациям составила 76,9 млн евро. В эту сумму также включены субсидии на развитие массового спорта, которые в 2014 г. составили 19,5 млн евро и были распределены на конкурсной основе через Национальный совет по развитию спорта (CNDS). Кроме того, для ряда финансово успешных федераций методическая помощь имеет большее значение, чем финансовая.

Бюджет спортивной федерации, как правило, формируется из следующих источников: около 40% бюджета – за счет средств от членских взносов, 30% – от проведения спортивных соревнований, 22% – за счет средств государственного финансирования и 5% составляют средства от спонсоров и пожертвований⁶⁹².

Согласно годовому отчету Счетной палаты Франции за 2018 г., число спортивных федераций, получающих прямые субсидии от государства, сократилось в период с 2010 по 2016 г. с 105 до 100 федераций. Сумма субсидий признанным спортивным федерациям на основании «Соглашений о целях и направлениях работы» в период с 2011 по 2016 г. снизилась на 12,2%. Данное снижение в равной степени коснулось мультиспортивных федераций и федераций, развивающих один вид спорта, однако в наибольшей степени – федераций по неолимпийским видам спорта (-19%) по сравнению с федерациями по олимпийским видам спорта (-11%). Следует заметить, что сумма субсидий федерациям по олимпийским

⁶⁹¹ Senat. Moderniser les relations entre l'État et les fédérations sportives. – URL: <https://www.senat.fr/rap/r15-174/r15-1742.html>

⁶⁹² Debat 5.Sport après 2017. Enquête CNRS – Centre d'économie de la Sorbonne, 2011-2 – URL: <https://sportapres2017.files.wordpress.com/2017/01/sport-apres2017-debat5.pdf>

видам спорта составляет 72% от общей суммы всех субсидий (данные за 2016 г.)⁶⁹³.

При этом субсидии распределяются между федерациями по олимпийским видам спорта неравномерно. Объем финансовой помощи спортивной федерации зависит от числа лицензированных спортсменов, олимпийских дисциплин (например, Федерация лыжных видов спорта Франции включает 9 олимпийских дисциплин), финансового положения федерации, наличия профессиональных клубов и лиг в виде спорта. Например, субсидия Федерации футбола Франции, бюджет которой составляет около 184 млн евро, неуклонно уменьшается с 2012 г., так как собственные средства федерации регулярно пополняются за счет профессиональных клубов. Аналогичная ситуация в Федерации тенниса Франции, которая обладает правами и является организатором одного из четырех турниров Большого шлема и имеет собственные солидные ресурсы. Для данных федераций субсидии от государства не имеют существенного значения, составляя, по данным годового отчета Счетной палаты за 2018 г., не более 0,4–0,5% от их бюджетов, что снижает вес этого инструмента в качестве обеспечения контроля за их деятельностью со стороны государства. При этом доля субсидии в бюджете других спортивных федераций является гораздо более высокой, например, в федерации гребли она может достигать 53% от общего бюджета организации.

В целом следует отметить, что субсидии четырем финансово успешным федерациям (федерациям футбола, конного спорта, регби и тенниса) постоянно снижаются, хотя на их долю приходится до 37% от общего числа всех лицензированных спортсменов в стране, при том что они получают лишь 7% от общей суммы государственных субсидий.

⁶⁹³ Cour des Comptes. Rapport publique annuel 2018. – URL: <https://www.ccomptes.fr/sites/default/files/2018-01/13-Etat-et-mouvement-sportif-Tome-2.pdf>

Соглашения о целях и направлениях работы заключаются спортивными федерациями с государством в лице Министерства спорта сроком на четыре года (2013–2017 гг., 2018–2021 гг.), а субсидии выделяются ежегодно по дополнительным годичным соглашениям⁶⁹⁴. Государственные субсидии спортивным федерациям внесены в программу № 219 государственного бюджета под названием «Спорт».

В этой связи в докладе финансовой комиссии, представленном в Сенате в ноябре 2015 г., подчеркивается, что выделение наибольшего объема государственных средств на поддержку спорта высших достижений имело место в связи с тем, что международный престиж страны в течение многих десятилетий связывался с завоеванием как можно большего числа медалей на Олимпийских и Паралимпийских играх. Причем преимущество всегда отдавалось именно тем видам спорта, где потенциал завоевания медалей был выше, чем в остальных⁶⁹⁵. Примером может служить распределение государственной субсидии на период 2014–2017 гг. в Федерации лыжных видов спорта Франции (табл. 55).

Непосредственный контроль за ходом реализации задач, определенных в соглашениях о целях и направлениях работы между Министерством спорта и спортивными федерациями, осуществляет Управление по делам спорта. В зависимости от результатов деятельности федерации и использования выделенных средств за предыдущий период Министерство спорта корректирует политику финансирования федерации на последующий год.

⁶⁹⁴ Ministère des Sports. Conventions d'objectifs des federations sportives 2018–2020. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/organisation/publications/publications/article/conventions-d-objectifs-des-federations-sportives-2018-2020>

⁶⁹⁵ Senat. Rapport d'information # 174. – URL: <https://www.senat.fr/rap/r15-174/r15-174.html>

Таблица 55 – Распределение государственной субсидии на период 2014–2017 гг. в Федерации лыжных видов спорта Франции

Направление деятельности	Сумма (в евро)
Развитие массового спорта	954 500
Развитие спорта высших достижений	9 679 000
Спорт как средство профилактики заболеваний и защиты здоровья занимающихся	837 000
Подготовка специалистов в области спорта	85 000
Всего	11 555 500

Вторым инструментом поддержки спортивных федераций со стороны государства является служба спортивных технических консультантов, что представляет собой выраженную особенность французской модели развития спорта. Спортивные технические консультанты – это сотрудники Министерства спорта Франции, которые работают в спортивных федерациях, но получают заработную плату как сотрудники Министерства спорта. В их функции входит обеспечение популяризации занятий спортом для различных групп и слоев населения, участие в поиске и отборе спортивного резерва в состав национальных спортивных сборных команд, обеспечение контроля за обучением кадров спортивной отрасли и другие задачи.

В настоящее время в национальных спортивных федерациях Франции насчитывают около 1600 спортивных технических консультантов (СТК), которые распределены по 79 спортивным федерациям (38 олимпийских и паралимпийских федераций, 28 федераций по неолимпийским видам спорта, которые занимаются развитием спорта высших достижений, а также

13 мультиспортивных федераций)⁶⁹⁶. Затраты на содержание данных сотрудников составляют более 120 млн евро в год⁶⁹⁷.

Спортивные технические консультанты подразделяются на 3 категории. Самую малочисленную категорию (64 специалиста, по данным на 2018 г.) составляют национальные технические директора (DTN), которые содействуют реализации государственной спортивной политики, следят за ее осуществлением и способствуют оценке ее эффективности. Они ответственны за обеспечение развития спорта высших достижений, формирование состава национальных спортивных сборных команд, обучение и повышение квалификации кадров, взаимодействие с другими спортивными федерациями, соответствие спортивных проектов, проводимых федерацией, политике Министерства спорта, подготовку и осуществление ежегодно утверждаемого федерацией плана повышения спортивного мастерства ее членов, выдвижение кандидатур на должности национальных тренеров, национальных и региональных технических консультантов. Национальные технические директора назначаются министром спорта.

Вторую категорию составляют национальные тренеры (EN), которые занимаются отбором спортсменов в национальные спортивные сборные команды и обеспечением должного качества спортивной подготовки. По данным на 2018 г., во Франции насчитывали 346 национальных тренеров.

Наконец, наиболее многочисленную категорию составляют национальные и региональные технические консультанты (CTN, CTR), которые следят за исполнением федеральной спортивной политики во всем, что касается организации программ спортивной подготовки, организации и проведения

⁶⁹⁶ Ministère des Sports. Conseillers techniques sportifs. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/organisation/le-ministere/cadres-techniques/>

⁶⁹⁷ Ministère des Sports. Projet-de-loi-de-Finances-2019. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/presse/Projet-de-loi-de-Finances-2019>

спортивных соревнований, повышения квалификации кадров в конкретном виде спорта.

Национальные и региональные технические консультанты выступают в роли экспертов, тесно сотрудничая со спортивными клубами и лигами. По данным на 2018 г., число национальных и региональных технических консультантов, работающих в федерациях, составляло 1187 специалистов⁶⁹⁸.

Следует отметить, что спортивные технические консультанты работают преимущественно в федерациях по олимпийским видам спорта, при этом почти половина из них сконцентрирована в десяти федерациях по следующим видам спорта: легкая атлетика, плавание, гимнастика, баскетбол, дзюдо, парусный спорт, гребля на байдарках и каноэ, футбол и гандбол. Принцип географической пропорциональности в работе службы спортивных технических консультантов также не соблюдается. Около половины всех консультантов работают в Парижском регионе.

Министерство спорта имеет право отозвать у спортивной федерации работающих в ней спортивных технических консультантов. Однако в реальной практике таких случаев зарегистрировано пока еще не было.

В целом наличие спортивных технических консультантов в структуре деятельности спортивных федераций не только обеспечивает тесную взаимосвязь и контроль за деятельностью спортивных федераций со стороны государства, но также является гарантом выполнения спортивными федерациями задач государственной политики в области спорта, определяемой Министерством спорта Франции.

В целях проведения эффективной подготовки и успешного выступления национальной французской команды на Олимпийских и Паралимпийских играх 2024 г. все национальные спортивные федерации, занимающиеся

⁶⁹⁸ Cour des comptes. Rapport public annuel 2018. – URL: <https://www.ccomptes.fr/sites/default/files/2018-01/13-Etat-et-mouvement-sportif-Tome-2.pdf>

развитием спорта высших достижений, должны представить в Министерство спорта планы подготовки спортсменов высокой квалификации на 2017–2024 гг. (PPF). План подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF) составляется национальным техническим директором федерации (DTN) и утверждается руководством национальной спортивной федерации⁶⁹⁹. Данный план должен обязательно включать две программы: программу подготовки спортсменов, входящих в состав группы «элитные спортсмены», и программу подготовки спортсменов, стремящихся войти в состав этой группы (как входящих в группу «перспективные юниоры», так и региональных спортсменов). Планы подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF) составляются на два грядущих олимпийских цикла (на сегодняшний день на период с 2017 по 2024 г.) и должны обязательно включать следующие разделы:

- анализ результатов за предыдущий период в четыре года (в данном случае за период 2013–2016 гг.);
- перечень основных соревнований и основные задачи на ближайшие два олимпийских цикла (2017–2024 гг.);
- основные направления стратегического развития на ближайшие два олимпийских цикла;
- перечень спортсменов;
- направления работы по двум обязательным программам;
- соглашение со спортсменами-паралимпийцами и(или) планы работы со спортсменами с ограниченными возможностями здоровья;
- планы работы с элитными спортсменками;
- планы работы со спортсменами из удаленных регионов;
- политику спортивного отбора;
- кадровую политику;
- планирование и финансирование;

⁶⁹⁹ Ministère des Sports. Sport de haut niveau. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/pratiques-sportives/sport-performance/sport-de-haut-niveau/Le-sport-de-haut-niveau-c-est-quoi>

- оценку деятельности федерации.

Таким образом, получая существенную государственную поддержку, национальные спортивные федерации играют важнейшую роль в развитии спорта высших достижений во Франции.

Значительную поддержку от государства получают и высококвалифицированные спортсмены во Франции. Государство в лице Министерства спорта совместно с представителями спортивного движения, центрами профессиональной и спортивной подготовки и учебными заведениями оказывают комплексную поддержку спортсменам высокой квалификации как в ходе их спортивной карьеры, так и после ее завершения⁷⁰⁰.

Прежде всего элитным спортсменам оказывается персональная финансовая поддержка, которая реализуется в рамках соглашений между Министерством спорта и спортивными федерациями и позволяет спортсменам максимально реализовать свой спортивный потенциал и создать условия для последующей профессиональной карьеры. Решение об объеме финансовой помощи принимается национальным техническим директором (DTN) в каждой федерации. Существует пять типов персонализированной финансовой помощи:

- социальная поддержка, которая оказывается тем спортсменам, чья финансовая ситуация требует временного применения данной меры;
- выплата средств на спортивную подготовку и получение образования в виде регулярной помощи в оплате тренировочного/соревновательного процесса и обучения;
- компенсация средств работодателю в рамках соглашений о профессиональной интеграции спортсменов высокой квалификации;
- премии за завоевание призовых мест на крупных спортивных соревнованиях;

⁷⁰⁰ Ministère des Sports. Dispositifs d'aides aux sportifs de haut niveau. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/pratiques-sportives/sport-performance/sport-de-haut-niveau/Dispositifs-d-aides-aux-sportif-ve-s-de-haut-niveau>

- возмещение затрат спортсменов, связанных с тренировочным и соревновательным процессом или получением образования.

Премии от государства за успешное выступление на Олимпийских и Паралимпийских играх составляют 50 тыс. евро за золотую медаль, 20 тыс. евро за серебряную медаль и 13 тыс. евро за бронзовую медаль и не облагаются налогом.

Кроме того, высококвалифицированным спортсменам всех трех министерских списков создаются наиболее комфортные условия для обучения, включая удобное расписание прохождения учебных курсов в образовательных учреждениях. Для элитных спортсменов делаются некоторые исключения в отношении требований к поступлению в учебные заведения. Например, в учебных заведениях по подготовке медицинского персонала для паралимпийского спорта (кинезиотерапевтов, специалистов по психомоторике, эргономике) определенное число мест зарезервировано для элитных спортсменов.

С 2013 г. спортсменам высокой квалификации предоставлено право сдавать экзамен по физической культуре и спорту (EPS) как обязательный выпускной экзамен в средних учебных заведениях для получения степени бакалавра. Кроме того, в качестве одного из дополнительных экзаменов они могут сдать экзамен по своей спортивной дисциплине. При этом спортсмены автоматически получают максимально возможный балл за практическую часть, а в устную часть экзамена включаются вопросы по правилам вида спорта, технике и научной составляющей специальной подготовки. В результате реформы бакалавриата, начатой в 2018–2019 гг., предмет «физическая культура и спорт» вошел в число семи основных экзаменов в средней школе наряду с французским языком, историей, географией и естественно-научными предметами ⁷⁰¹.

⁷⁰¹ 20 minutes. – URL: <https://www.20minutes.fr/sport/2446231-20190208-jean-michel-blانquer-roxana-maracineanu-apres-midi-eleves-pourraient-etre-liberes-pratique-sportive>

Спортсменам также оказывается помощь в профессиональной интеграции и трудоустройстве. Министерство спорта и национальные спортивные федерации помогают высококвалифицированным спортсменам заключить соглашения о профессиональной интеграции с государственными (CAE) и частными компаниями (CIP). Специальный отдел по профессиональной ориентации спортсменов высокой квалификации функционирует в Национальном институте спорта (INSEP) с 2013 г.

С 2012 г. государство обеспечивает право элитных спортсменов в возрасте старше 20 лет на пенсионное страхование в те периоды, когда они включены в министерские списки. Отчисления в фонд пенсионного страхования имеют ряд условий, связанных с доходом, получаемым спортсменом за каждый год спортивной карьеры.

Отдельно спортсменам оказывается помощь, связанная с несчастными случаями и профессиональными заболеваниями. С 1 июля 2016 г. выплаты, связанные с несчастными случаями и профессиональными заболеваниями в спорте высших достижений, финансируются государством. Данная мера является важным нововведением в спорте высших достижений Франции, так как социальная страховка не включает несчастные случаи, связанные с участием в спорте высших достижений.

Для получения данной социальной выплаты необходимы следующие условия:

- спортсмен должен быть включен в список элитных спортсменов Министерства спорта (в любую из четырех категорий) в момент наступления несчастного случая или развития профессионального заболевания;
- спортсмен не должен получать заработную плату за свою спортивную деятельность;
- спортсмен должен оформить все документы, необходимые для признания несчастного случая или заболевания, связанного с его спортивной деятельностью;

- несчастный случай должен произойти в ходе деятельности, связанной с участием в спорте высших достижений.

Для получения любого вида помощи спортсмен должен подать заявление со всеми необходимыми документами в региональное отделение по делам молодежи, спорта и социальной политики (DRJSCS) ⁷⁰².

Существенный вклад в поддержку спортсменов высокой квалификации вносит Национальный олимпийский и спортивный комитет Франции (далее – НОК Франции). В 2011 г. одна из крупнейших компаний в сфере управления персоналом «Адекко» (Adecco) совместно с НОК Франции запустила программу социальной и профессиональной поддержки элитных спортсменов (Parcours Athlète Emploi). Участие в программе также приняли Министерство спорта и Национальный институт спорта (INSEP) ⁷⁰³. После индивидуальных консультаций со специалистами компании каждый участвующий в программе спортсмен должен приготовить свой план профессионального роста для поиска работы в подходящей компании. Так, по данным годового отчета НОК, в 2018 г. 147 спортсменов высокой квалификации, представляющих 28 спортивных дисциплин, получили поддержку специалистов компании «Адекко» ⁷⁰⁴. Отдел НОК Франции, ответственный за развитие спорта высших достижений, заключает соглашения о профессиональной интеграции спортсменов с различными организациями. В 2018 г. такое соглашение было заключено с региональной федерацией общественных работ (FRTP) для

⁷⁰² Bourses et aides aux sportifs de haut niveau. – URL: <https://unikeo.net/blog/bourses-et-aides-aux-sportifs-de-haut-niveau-france/>

⁷⁰³ Groupe ADECCO. Convention CNOSF – ADECCO. – URL: <https://www.groupe-adecco.fr/articles/convention-cnosf-adecco-mise-en-place-du-programme-parcours-athlete-emploi>

⁷⁰⁴ CNOSF. Rapport D'Activites 2018. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/CNOSF_Politique/Rapports_annuels/RA_VF.pdf

оказания помощи спортсменам, желающим работать в этой сфере после завершения спортивной карьеры. При поддержке муниципальных властей в Париже был создан специальный Спортивный бизнес-инкубатор (Sport Social Business Lab), который позволяет бывшим спортсменам создать свою компанию или фирму, действующую в социальной сфере ⁷⁰⁵.

Еще одним механизмом поддержки спортсменов во Франции является Социальный совет спортивного движения (CoSMos), образованный в 1997 г., который объединяет работодателей в спортивной сфере ⁷⁰⁶. Деятельность данного совета направлена на защиту интересов спортсменов, обеспечение их прав в переговорах с профсоюзами, администрацией и местными властями, а также юридическое сопровождение во всех вопросах, связанных с социальным правом.

Комплексную поддержку французским спортсменам с 1991 г. оказывает и Национальная лотерея «Франсэз де Же» (FDJ). Так, с 2012 г. Национальная лотерея реализует программу помощи талантливым спортсменам под названием «Вызов» (Challenge), которая направлена на поддержку молодых чемпионов от начала и до конца их спортивной карьеры. В рамках программы отбираются 12 талантливых спортсменов со всей страны, которые получают ежегодную стипендию в размере 15 тыс. евро ⁷⁰⁷. Финансовый вклад дополняется возможностями обучения в Национальном институте спорта (INSEP), с которым сотрудничает Национальная лотерея. В 2017 г. Национальная лотерея запустила новую программу

⁷⁰⁵ Sortir Paris. Sport social business lab, the accelerator for former athletes changing career. – URL: <https://www.sortirparis.com/news/innovation/articles/195737-sport-social-business-lab-the-accelerator-for-former-athletes-changing-career/lang/en>

⁷⁰⁶ CoSMos. – URL: <http://cosmos.asso.fr/actu/le-cosmos-en-quelques-mots-7981>

⁷⁰⁷ Groupe FDJ. FDJ and sport, a long history. – URL: <https://www.groupefdj.com/en/group/fdj-and-sport-a-long-history.html>

«Спортивные навыки» (Sports Skills) в целях расширения поддержки спортсменов по завершении их соревновательной карьеры. Программа направлена на то, чтобы помочь спортсменам в их профессиональной переориентации. В 2019 г. национальная лотерея улучшила программу, преобразовав ее в проект «Спортивная фабрика».

В преддверии Олимпийских и Паралимпийских игр 2024 г. руководителями Национальной лотереи «Франсэз де же» в рамках проекта «Спортивная фабрика» (FDJ Sport Factory) было решено усилить поддержку ведущих спортсменов страны для завоевания максимально возможного количества медалей. С этой целью более чем из 1000 досье экспертным советом были отобраны 27 французских спортсменов, имеющих наиболее высокие шансы на завоевание медалей на Олимпийских и Паралимпийских играх 2024 г. Параллельно с этим для усиленной подготовки в период до 2024 г. были отобраны 30 перспективных юниоров⁷⁰⁸. Каждому из отобранных 27 спортсменов будет выделяться финансовая помощь в объеме 30 тыс. евро в год начиная с 2020 и вплоть до 2022 или 2024 г. Для перспективных юниоров предусмотрена поддержка в размере 15 тыс. евро ежегодно в течение 2 лет. Кроме того, у всех отобранных спортсменов будет возможность участвовать в программе получения высшего профессионального образования для наилучшей подготовки к профессиональной деятельности после завершения спортивной карьеры⁷⁰⁹.

Национальная лотерея «Франсэз де Же» также заключила Соглашение об эффективности, инициированное Министерством спорта Франции, с целью содействия

⁷⁰⁸ Française des Jeux. – URL: <https://www.groupefdj.com/fr/groupe/fdj-et-le-sport-une-grande-histoire.html>

⁷⁰⁹ Française des Jeux. Sport factory. – URL: <https://www.groupefdj.com/fr/fdj-sport-factory.html>

профессиональной переориентации спортсменов и спортсменок, активно продвигая женский спорт через программу «Спорт для женщин» (Sport pour Elles), которая имеет четыре основных направления: содействие участию в спорте, поддержка спортсменов высокого уровня, освещение в СМИ и продвижение женского спорта в социальных сетях. Поддерживая женщин-спортсменок и предоставляя им равные возможности в спорте, Национальная лотерея вносит важный вклад в реализацию политики гендерного разнообразия во Франции.

Следует отметить, что Национальная лотерея «Франсэз де же» в целом является важным партнером государства в деле развития спорта высших достижений. Организация активно поддерживает олимпийские виды спорта благодаря партнерству с Национальным олимпийским и спортивным комитетом Франции (CNOSF) и Национальным паралимпийским и спортивным комитетом Франции (CPSF). В 2017 г. Национальная лотерея также поддержала заявку Парижа на проведение Олимпийских и Паралимпийских игр в 2024 г., выделив около 2 млн евро на реализацию олимпийского проекта. Во втором квартале 2020 г. Национальная лотерея присоединилась к национальной программе партнерства проведения Олимпийских и Паралимпийских игр 2024 г. в Париже и стала официальным партнером проведения Игр 2024 г.

Налог на ставки позволяет организации ежегодно финансировать 80% бюджета действовавшего до 2019 г. Национального центра развития спорта (CNDS), т. е. 220 млн евро в год. Кроме того, Национальная лотерея выделила около 150 млн евро на реконструкцию и строительство стадионов в период, когда Франция принимала Евро-2016. За 35 лет в ремонт и строительство спортивной инфраструктуры республики было инвестировано более 5 млрд евро с целью обеспечения поддержки любительским спортивным клубам и ассоциациям.

Кроме того, организация вносит важный вклад в предотвращение манипулирования результатами спортивных соревнований, проводимых как на национальном, так и международном

уровне, продвигая правила честной игры в спорте⁷¹⁰. Таким образом, являясь второй по величине лотереей в Европе и четвертой в мире, Национальная лотерея «Франсэз де Же» уделяет большое внимание реализации социальных проектов и развитию спорта во Франции⁷¹¹.

Следует также отметить, что весомый вклад в развитие системы спорта высших достижений во Франции вносят коммерческие компании и корпорации. Министерство спорта активно сотрудничает с крупными частными коммерческими компаниями и корпорациями, способствуя заключению высококвалифицированными спортсменами соглашений о профессиональной интеграции (Convention d'insertion professionnelle, CIP)⁷¹². Соглашения о профессиональной интеграции (CIP) – это эффективный инструмент трудоустройства элитных спортсменов, позволяющий им сочетать интенсивный тренировочный и соревновательный процессы с трудовой деятельностью за счет сокращения рабочего времени без потери заработной платы. Соглашение о профессиональной интеграции (CIP) заключается между спортсменом, работодателем, спортивной федерацией, региональным советом и региональным управлением по делам молодежи, спорта и социальной политики. В нем оговариваются условия трудовой деятельности спортсмена и возмещения работодателю упущенной выгоды в связи с сокращенным графиком работы спортсмена. Возмещение выплачивается работодателю согласно договоренности в виде субсидий Министерства спорта, регионального совета или спортивной федерации в рамках персональной финансовой

⁷¹⁰ FDJ and sport, a long history. – URL: <https://www.groupefdj.com/en/group/fdj-and-sport-a-long-history.html#>

⁷¹¹ Our “raison d'être”. – URL: <https://www.groupefdj.com/en/group.html#section-6-15>

⁷¹² CREPS Pays de la Loire. CIP. – URL: <http://portail-shn.creps-pdl.fr/sport-de-haut-niveau-et-acteurs-economique/les-conventions-dinsertion-professionnelle/>

поддержки спортсмена. Выплаты предприятию могут быть дополнены снижением налога на прибыль на основании осуществления им спонсорской деятельности⁷¹³.

Стараясь всячески способствовать успеху французских спортсменов на международной арене, частные компании, сотрудничающие с Министерством спорта, часто полностью освобождают ведущих спортсменов страны от трудовой деятельности, особенно в преддверии их подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм. Сотрудничество между высококвалифицированными спортсменами и предприятиями является обоюдно выгодным: предприятия содействуют профессиональному обучению спортсменов в соответствии с их желанием и возможностями, а спортсмены способствуют росту позитивного имиджа предприятий, сотрудниками которых они являются. Спортивные федерации и Национальное спортивное агентство принимают участие в финансировании соглашений о профессиональной интеграции (CIP) спортсменов на региональном уровне с региональными предприятиями, заключаемых по рекомендации региональных управлений по делам молодежи, спорта и социальной политики. На сегодняшний день более 300 французских спортсменов имеют соглашения о профессиональной интеграции⁷¹⁴. Схожие соглашения элитные спортсмены заключают и с предприятиями государственного сектора.

В целом следует отметить, что спортсмены высокой квалификации во Франции имеют значительную государственную поддержку как в период спортивной деятельности, так и по завершении их спортивной карьеры. Сложившаяся во Франции эффективная система подготовки спортсменов сборных команд позволяет обеспечивать их стабильно высокие результаты на международных соревнованиях самого высокого уровня.

⁷¹³ Fédération Française d'Athlétisme. CIP. – URL: <http://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=1040>

⁷¹⁴ Fédération Française d'Athlétisme. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.news/news.aspx?newsid=16755>

Национальный олимпийский и спортивный комитет Франции

Важнейшую роль в развитии спортивного движения во Франции играет Национальный олимпийский и спортивный комитет (Comité national olympique et sportif français, CNOSF).

Миссия Национального олимпийского и спортивного комитета (далее – НОК Франции) состоит в продвижении и пропаганде основополагающих принципов и ценностей олимпизма на территории Франции⁷¹⁵. Комитет организует и осуществляет руководство спортивной делегацией Франции на Олимпийских играх и иных соревнованиях, проводимых под эгидой МОК, а также производит выбор французских городов для выдвижения в качестве кандидатов на проведение олимпийских мероприятий. Устав НОК Франции утверждается декретом, принимаемым после заключения Государственного совета Франции⁷¹⁶.

НОК Франции объединяет в своих рядах 107 национальных спортивных федераций, в состав которых входят 180 тыс. спортивных ассоциаций, в которых занимаются около 18 млн лицензированных спортсменов. Помимо спортивных федераций в состав комитета входят ассоциированные члены, представляющие собой федерации или национальные объединения, которые вносят значимый вклад в дело управления спортом и пропаганды спортивной этики.

Первые национальные олимпийские комитеты были созданы в Греции и Франции в 1894 г., в тот же год, что и Международный олимпийский комитет. Французский олимпийский комитет

⁷¹⁵ Le comite national olympique et sportif. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/cat/0/370.php>

⁷¹⁶ Republique Francaise. Legifrance. Code du sport. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=CEFB58401B6192A9FB0FEC9F528DD09E.tplgfr35s_1?idSectionTA=LEGISCTA000006151562&cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=20181018

работал тогда только в преддверии Олимпийских игр, с тем чтобы подготовить спортсменов к участию в них. Параллельно Олимпийскому комитету в 1910 г. был создан Национальный спортивный комитет Франции, объединивший все спортивные федерации страны. В 1972 г. в результате слияния двух комитетов был сформирован единый Национальный олимпийский и спортивный комитет Франции, который является единственным представителем МОК на территории Франции и объединяет спортивные федерации (и косвенно – спортивные клубы, являющиеся членами этих федераций) и всех лицензированных спортсменов, тем самым представляя всех участников спортивного движения.

Задачами НОК Франции как представителя МОК являются:

- продвижение и пропаганда принципов и ценностей олимпизма в соответствии с Олимпийской хартией;
- поддержка и развитие олимпийского движения на территории Франции;
- организация и руководство французской делегацией на Олимпийских играх, а также на всех региональных, континентальных и всемирных спортивных соревнованиях, проводимых под эгидой МОК;
- выбор и поддержка французских городов, выдвигаемых в качестве кандидатов на проведение Олимпийских игр;
- продвижение принципов олимпизма в образовательных и просветительских программах в сотрудничестве с Министерством образования Франции;
- создание и поддержание деятельности учреждений (национальных олимпийских академий, музеев олимпийской славы), занимающихся образовательной и культурно-просветительской деятельностью;
- борьба за мир и против любых форм дискриминации и насилия в спорте;
- содействие в обеспечении чистоты спорта, в том числе путем принятия и выполнения требований Всемирного антидопингового кодекса;

- содействие проектам по защите окружающей среды и устойчивого развития;

- представление Франции в международных олимпийских организациях, таких как Международный олимпийский комитет, Ассоциация национальных олимпийских комитетов (Association des Comités Nationaux Olympiques, ACNO), Ассоциация Европейских олимпийских комитетов (Comités Olympiques Européens, COE), Международный комитет средиземноморских игр (Comité international des Jeux méditerranéens);

- создание франкоязычных организаций в олимпийском движении: Ассоциации франкоязычных национальных олимпийских комитетов (Association francophone de Comités nationaux olympiques), Франкоязычной ассоциации олимпийских академий (Association francophone des académies olympiques).

Согласно ст. L141-5 Спортивного кодекса Франции НОК Франции является собственником национальных олимпийских эмблем и хранителем девиза, гимна, олимпийской эмблемы и терминов «Олимпийские игры» и «Олимпиада»⁷¹⁷.

На международном уровне НОК Франции способствует продвижению французского спорта, в частности занимаясь организацией международных спортивных мероприятий на территории страны, содействуя выдвижению представителей Франции на руководящие позиции в международных спортивных организациях, ходатайствуя перед Европейским союзом по вопросам, касающимся развития спорта, участвуя в защите французского языка как официального языка МОК. Согласно отчету за 2018 г., на поддержку международной

⁷¹⁷ Republique Francaise. Legifrance. Code du sport. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=E7F71974453B642C59B7809CD74AB2A0.tplgfr27s_3?idSectionTA=LEGISCTA000006151562&cidTexte=L EGITEXT000006071318&dateTexte=20180601

деятельности спортивных федераций НОК Франции выделил финансирование в размере 500 тыс. евро⁷¹⁸.

Следует отметить, что НОК активно поддерживает представителей Франции, претендующих на ответственные посты в международных организациях, а также получение страной права на проведение крупнейших международных соревнований. Так, в 2018 г. Лоран Петринка (Laurent Petrynka) был переизбран на пост главы Международной федерации школьного спорта, а Федерация лыжных видов спорта Франции получила право проведения чемпионатов мира по лыжным дисциплинам в 2023 г. НОК Франции также поддерживает партнерские отношения с различными представителями международного спортивного движения, активно участвуя в совместных европейских проектах, способствуя организации франко-немецкого обмена и сотрудничества в области спорта, а также развитию франкоязычной Ассоциации национальных олимпийских комитетов (AFCNO)⁷¹⁹.

НОК Франции на постоянной основе проводит программы поддержки волонтерского движения и подготовки тренерских кадров франкоязычных стран для работы в спорте высших достижений, помогает французским спортивным федерациям учреждать и управлять деятельностью франкоязычных объединений в своих видах спорта. В течение 2018 г. благодаря поддержке НОК повышение квалификации прошли 22 тренера по 13 спортивным дисциплинам из 20 франкоязычных стран мира⁷²⁰.

Основным руководящим органом НОК Франции является Генеральная ассамблея (Assemblée Générale), которая

⁷¹⁸ CNOSF. Rapport annuel. 2018. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/CNOSF_Politique/Rapports_annuels/RA_VF.pdf

⁷¹⁹ CNOSF. Relations internationales. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/6234-relations-internationales.html>

⁷²⁰ CNOSF. Rapport annuel. 2018. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/CNOSF_Politique/Rapports_annuels/RA_VF.pdf

определяет и контролирует политику, проводимую комитетом, а также раз в четыре года (через шесть месяцев после завершения летних Олимпийских игр) выбирает президента НОК. С 19 мая 2009 г. президентом НОК является Дени Масселиа (Denis Masseglia), переизбранный на этот пост в 2013 и затем в 2017 г.⁷²¹ Президент руководит работой Исполнительного комитета (Bureau executive) и Административного совета (Conseil d'administration). Тогда же проводятся выборы членов Административного совета (Conseil d'Administration). Для достижения кворума на заседании должны присутствовать не менее половины членов с правом голоса. Генеральная ассамблея принимает годовой отчет о деятельности организации, оценивает ее юридическое и финансовое состояние, рассматривает годовой финансовый отчет и принимает бюджет на следующий год.

В состав Генеральной ассамблеи с правом решающего голоса входят:

- национальные спортивные федерации, являющиеся постоянными членами НОК Франции и уплатившие членский взнос; каждую федерацию представляет ее президент или уполномоченный представитель руководящего комитета федерации;

- ассоциированные члены НОК Франции, а именно федерации и национальные организации, вносящие значимый вклад в развитие физической культуры и спорта и поддержку спортивной этики;

- члены МОК, являющиеся гражданами Франции;

- спортсмены, принявшие участие не менее чем в трех Олимпийских играх.

Национальные спортивные федерации, входящие в Генеральную ассамблею НОК, подразделяются на четыре коллегии: национальные федерации, являющиеся членами

⁷²¹ CNOSF. President. – URL: <http://cnosf.franceolympique.com/cnosf/cat/1/371.php>

международных федераций по видам спорта, включенным в программу Олимпийских игр, национальные федерации, являющиеся членами международных федераций по видам спорта, не включенным в программу Олимпийских игр; мультиспортивные и «аффинитетные»⁷²² федерации, федерации школьного и университетского спорта.

Административный совет, состоящий из 48 членов, проводит в жизнь генеральную политику НОК, определяемую Генеральной ассамблеей, и контролирует деятельность Исполнительного бюро. Заседания Административного совета проводятся не реже 4 раз в год.

Помимо выборов членов Исполнительного комитета НОК Административный совет назначает советника президента НОК и президентов различных комиссий НОК (олимпийской комиссии, комиссии по международным отношениям, комиссии по финансам, комиссии по административным и юридическим вопросам, медицинской комиссии, комиссии по развитию, комиссии по профессиональному спорту, комиссии спортсменов, комиссии по отбору в олимпийские сборные команды, комиссии спортивных агентов федераций, комиссии по тендерам, комиссии по образованию, комиссии по вопросам развития территорий).

Исполнительный комитет НОК (Bureau executif) является главным исполнительным органом и осуществляет повседневное руководство организацией, обладая самыми широкими полномочиями и представляя НОК перед всеми государственными и общественными органами. Исполнительный комитет состоит из 11 членов, кандидатуры которых выдвигает президент, а утверждает Административный совет в ходе заседания. Исполнительный комитет избирается сроком на 4 года. На каждом заседании Административного совета члены Исполнительного комитета представляют отчет о своей

⁷²² Fédérations affinitaires. – URL: <https://www.fscf.asso.fr/actualites/tout-connaître-des-federations-affinitaires>

деятельности, а в конце каждого финансового года – бухгалтерскую документацию и проект бюджета на следующий год, который затем утверждается Генеральной ассамблеей.

НОК Франции имеет разветвленную структуру региональных отделений. Согласно п. 5 ст. 19-II закона от 16 июля 1984 г. № 84-610 по организации спорта и физической культуры НОК имеет право делегировать часть своих функций территориальным органам, учреждаемым им в форме региональных и департаментских олимпийских и спортивных комитетов ⁷²³. В этой связи во Франции действуют региональные олимпийские и спортивные комитеты (Comités régionaux olympiques et sportifs, CROS), которые представляют НОК и спортивное движение Франции в своих регионах, объединяя лиги и территориальные подразделения (региональные и департаментские комитеты) спортивных федераций. На уровне департаментов НОК Франции представляют департаментские олимпийские и спортивные комитеты (Comités départementaux olympiques et sportifs, CDOS).

Основная задача региональных олимпийских и спортивных комитетов (CROS) заключается в развитии спорта и пропаганде принципов олимпизма в регионах. Действуя в полном соответствии с ценностями, определенными Олимпийской хартией и Международным олимпийским комитетом, региональные комитеты реализуют политику НОК, принимая во внимание местные особенности.

В своей деятельности региональные олимпийские и спортивные комитеты тесно сотрудничают с государственными учреждениями, а именно региональными управлениями по вопросам молодежи, спорта и социальной политики (DRJSCS), региональными советами, учреждениями межкоммунального

⁷²³ Republique Francaise. Legifrance. Loi n 84-610 du juillet 1984 relative a l'organisation et a la promotion des activites physiques et sportives. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000000693187&categorieLien=cid>

сотрудничества. Региональные олимпийские и спортивные комитеты оказывают всестороннюю поддержку и помощь региональным советам в деле реализации региональной программы развития спорта, сотрудничают с региональными экономическими, социальными и экологическими советами (CESER), региональными центрами профессиональной и спортивной подготовки (CREPS), национальным военным спортивным центром (CNSD) и другими организациями.

Департаментские олимпийские и спортивные комитеты (CDOS) реализуют политику НОК Франции на уровне департаментов, взаимодействуя с департаментскими управлениями по вопросам молодежи, спорта и социальной политики (DDJSCS), советами департаментов, учреждениями межкоммунального сотрудничества.

Они оказывают всестороннюю поддержку и помощь департаментскому совету в деле реализации программы развития спорта в департаменте, сотрудничают с экономическими, социальными и экологическими советами (CDESS) и другими организациями.

Основными задачами региональных (CROS) олимпийских и спортивных комитетов являются:

- развитие массового спорта;
- деятельность по направлению «спорт и здоровье», в том числе организация мероприятий в рамках программы «Добро пожаловать в спорт»;
- подготовка руководящих кадров для спортивной сферы;
- поддержка региональных лиг и региональных комитетов спортивных федераций, входящих в НОК Франции;
- поддержка элитных спортсменов;
- обеспечение социальной интеграции посредством спорта (в том числе в пенитенциарных учреждениях);
- борьба с использованием допинга в спорте;
- предотвращение всех видов насилия в спорте;
- сохранение спортивного наследия;
- пропаганда принципов олимпизма.

Несмотря на общие цели и задачи, региональные (CROS) и департаментские (CDOS) олимпийские, и спортивные комитеты Франции – это разные и независимые структуры ⁷²⁴.

Помимо сети региональных отделений НОК Франции также имеет сеть территориальных олимпийских и спортивных комитетов (Comités territoriaux olympiques et sportifs, CTOS) ⁷²⁵, которые представляют его в заморских территориях Франции.

Первый территориальный олимпийский и спортивный комитет был образован в 1961 г. на территории Новой Каледонии. Он управляет работой 45 региональных спортивных лиг и комитетов и объединяет более 70 000 лицензированных членов 600 спортивных ассоциаций. В его функции входит организация и управление спортивной делегацией, представляющей территорию на региональных соревнованиях, в частности Тихоокеанских играх. Последний территориальный олимпийский и спортивный комитет был образован в декабре 2008 г. в заморском сообществе Сен-Мартен.

Под эгидой НОК Франции действует Национальная олимпийская академия Франции (Académie Nationale Olympique Française, ANOF). Академия была создана в 1994 г. в форме ассоциации и состоит из физических лиц, занимающихся вопросами, связанными с олимпийским движением и обсуждаемыми на сессиях Международной олимпийской академии (Académie Internationale Olympique, AIO). Руководит Академией административный совет, состоящий из 12 человек, 5 из которых входят в состав Исполнительного комитета (Bureau exécutif). Основная миссия Национальной олимпийской академии заключается в продвижении ценностей спорта и олимпийского движения.

⁷²⁴ CNOSF. Comites regionaux olympiques et sportifs. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/6053-les-comits-rgionaux-olympiques-et-sportifs---cros.html>

⁷²⁵ CNOSF. Les comits territoriaux olympiques et sportifs. – URL: <http://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/6207-les-comits-territoriaux-olympiques-et-sportifs---ctos.html>

Работа ведется по трем основным направлениям:

- проведение исследований, связанных с ценностями спорта и олимпизма, потребностями участников спортивного движения, развитием спорта, а также сохранение спортивных и олимпийских архивов;

- публикация различных материалов и документов;

- популяризация знаний о спорте и олимпийском движении, взаимодействие со СМИ, проведение конференций, симпозиумов, семинаров, организация олимпийского лагеря для молодежи с целью повышения общего социально-культурного уровня посредством спорта и ценностей олимпизма.

Национальная олимпийская академия хотя и является автономной структурой, а значит, свободной в выборе направлений своей деятельности, тем не менее зависит от НОК Франции, в том числе и финансово. Академия также содействует в решении основных задач комитета, преимущественно в области общей культуры и воспитания.

НОК Франции имеет ряд партнеров. Финансовую поддержку ему, как и остальным национальным олимпийским комитетам, оказывает Международный олимпийский комитет, число крупнейших международных спонсоров которого, входящих в программу «ТОП» (TOP), выросло в 2020 г. до 15 компаний. Эти крупнейшие корпорации, среди которых Кока-Кола, Эр-БиЭнБи (AirBNB), платежная система VISA, Тойота, Самсунг, Панасоник, Интел, Алибаба-груп и ряд других, оказывают всестороннюю помощь МОК, организационным комитетам Олимпийских игр (летних, зимних и юношеских), а также национальным олимпийским комитетам и олимпийским командам разных стран ⁷²⁶.

Титульными партнерами национальной олимпийской сборной команды Франции являются банковская группа «БПСЕ» (BPCE) и энергетическая корпорация «Электрисите

⁷²⁶ CNOSF. Partenaires mondicaux. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/cat/4/434.php>

де Франс» (EDF), имеющие также спонсорские контракты с Организационным комитетом Олимпийских игр 2024 г. в Париже ⁷²⁷.

Официальными партнерами олимпийской сборной команды Франции являются компании Лакост (LACOSTE), «Франс ТВ Спорт» (France TV Sport) и официальная радиостанция НОК «РМС» (RMC).

Важной структурой НОК Франции является комиссия спортсменов (Commission des athlètes de haut niveau, САНН), включающая представителей разных видов спорта. Комиссия спортсменов, насчитывающая 42 человека на период 2017–2020 гг., входит в состав Административного совета комитета и состоит из олимпийских чемпионов разных лет. Комиссия представляет интересы спортсменов в руководящих структурах НОК Франции (Административном совете и Исполнительном комитете), дает оценку и вносит предложения по дальнейшему развитию спорта высших достижений, защищает права спортсменов, ведет диалог от имени НОК и обеспечивает взаимодействие с комиссией спортсменов МОК.

Основными направлениями работы комиссии спортсменов являются:

- определение статуса элитного спортсмена;
- профессиональная переквалификация спортсменов;
- представление французских спортсменов в международных организациях;
- организация мероприятий для поддержания духа олимпийской команды;
- мобилизация подготовки спортсменов в связи с утверждением кандидатуры Парижа для проведения Олимпийских игр 2024 г.

НОК Франции уделяет важное внимание вовлечению в занятия спортом различных групп населения. В этих целях

⁷²⁷ CNOSF. Partenaires premium. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/4969-partenaires-premium.html>

с 2019 г. реализуется проект развития спорта, принятый Генеральной ассамблеей НОК.

Для решения амбициозной задачи превратить французское общество из «нации спортсменов в спортивную нацию» НОК Франции считает необходимым поместить спорт в центр многолетнего проекта социального развития общества в период до 2030 г., воспользовавшись динамикой подготовки страны к Олимпийским и Паралимпийским играм 2024 г. ⁷²⁸ В связи с высокой значимостью спорта как в жизни отдельных людей, так и общества в целом все вложения в спорт, по мнению руководства НОК, следует рассматривать не как затраты, а как инвестиции. С этой целью был разработан и представлен на Генеральной ассамблее НОК 2019 г. проект, основная задача которого состоит в придании импульса развитию французского спорта ⁷²⁹. Задачи, поставленные в проекте, включают семь основных направлений.

В качестве первого направления проекта обозначено предоставление доступа к занятиям физической культурой и спортом для всех граждан. В целях реализации данного направления участники спортивного движения обязуются:

- оказывать широкую информационную поддержку развитию всех видов спорта, в том числе организовав бесплатный онлайн-доступ к программам нового спортивного телеканала «Спорт во Франции» (Sport en France) у всех операторов кабельного и спутникового телевидения;
- оказывать всестороннюю поддержку спортивным клубам в рамках новой модели управления спортом, в том числе

⁷²⁸ CNOSF. Projet pour le sport francais. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/7854-le-projet-pour-le-sport-francais-adopt-en-ag.html>

⁷²⁹ CNOSF. Projet pour le sport francais. Assemblée Generales – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/CNOSF_Politique/Assemblee_generales_et_CA/AG2019/projet-pour-le-sport-francais.pdf

проводя ежегодную общенациональную кампанию по пропаганде занятий в спортивных клубах с началом учебного года;

- создать приложение «Мой клуб рядом с домом», использующее исходные данные геолокации, для привлечения к занятиям как можно большего числа граждан;

- создать информационный ресурс для обмена опытом и инновационными решениями между спортивными клубами и федерациями;

- учредить новые национальные мультиспортивные соревнования для лиц в возрасте 35 лет и старше под названием «Национальные игры Мастерс» и проводить их каждые 2 года.

Следует отметить, что первые Национальные игры Мастерс должны были пройти в 2020 г., однако в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой они были перенесены на 2021 г.⁷³⁰

Национальные игры Мастерс – это мультиспортивные соревнования среди спортсменов-любителей любого уровня квалификации в возрасте старше 30 лет, имеющих лицензию спортивной федерации, являющейся членом НОК Франции.

Спортсмены могут участвовать в соревнованиях по нескольким дисциплинам по выбору⁷³¹. Город – организатор соревнований – может предложить добавить в программу дополнительные спортивные дисциплины в зависимости от спортивных традиций и географических особенностей региона. Для того чтобы они были включены в программу соревнований, дисциплины должны быть утверждены организационным комитетом.

Весь доход, полученный в ходе проведения Национальных игр Мастерс, планируется направлять на организацию

⁷³⁰ CNOSE. Jeux des Masters. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/8098-jeux-des-masters-2021.html>

⁷³¹ CNOSE. Jeux des Masters – 2021. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/Jeux_des_Masters/2021/dp_jeuxmasters_2021.pdf

Юношеских игр, новых соревнований среди детей, организуемых совместно НОК и Национальным советом школьного спорта (UNSS), начиная с 2021 г.

В программе первых Национальных игр Мастерс значатся следующие дисциплины: бег, плавание (в открытой воде или бассейне), велоспорт, биатлон, стрельба из лука и петанк⁷³². При этом соревнования по бегу проводятся на дистанции длиной 6 км по гористой местности в районе Алье в вечернее время суток. Наиболее подготовленные участники могут участвовать в забеге на дистанцию 12 км.

Соревнования по плаванию проводятся на дистанции длиной 1500 м в открытой воде (озеро Алье) при хороших метеорологических условиях и соблюдении мер безопасности.

Соревнования по велоспорту проходят на трассе длиной 60 км с перепадом высот на уровне 950 м на горе Бурбоннэз (Bourbonnaise), на которой традиционно проводятся соревнования «Айрон-мэн» (Iron Man). Каждый участник должен иметь свой собственный велосипед. При этом в связи с тем, что философия Национальных игр Мастерс предполагает участие как можно большего числа лиц, к старту будут допущены и велосипеды типа «тандем».

Соревнования по биатлону в Национальных играх Мастерс включают бег и стрельбу из лазерной винтовки. Соревнования в стрельбе из лука предполагают классическую стрельбу из лука с расстояния 15 м для лиц, не имеющих опыта в данном виде спорта. При этом все снаряжение предоставляется организаторами игр. Программа соревнований в дисциплине «петанк» в настоящее время находится в стадии обсуждения.

Проведение первых Национальных игр Мастерс в 2021 г. в Виши позволит Франции выдвинуть свою кандидатуру в качестве организатора 11-х Всемирных игр Мастерс (World Masters Games) в 2025 г.

⁷³² CNOSE. Jeux des Masters – 2021. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/Jeux_des_Masters/2021/dp_jeuxmasters_2021.pdf

Второе направление проекта включает проведение ряда мероприятий для расширения возможностей занятий спортом для молодежи. В целях реализации данного направления запланировано:

- учредить новые национальные соревнования под названием «Юношеские игры» для учащихся 5–4 классов в возрасте 12–13 лет с целью привлечения подростков к регулярным тренировочным занятиям в спортивных клубах; организовывать проведение этих соревнований каждые 2 года (в тесном сотрудничестве со школьными федерациями и образовательными учреждениями);

- привлекать к занятиям спортом детей младшего школьного возраста, активно сотрудничая с федерациями школьного спорта;

- привлекать детей в спортивные клубы, выпустив специальную временную карточку, единую для школы и спортивных клубов, которая позволит ребенку попробовать разные виды спорта и выбрать среди них вид спорта, наиболее интересный для себя.

Третье направление проекта развития спорта предполагает реализацию ряда мероприятий в целях развития спорта высших достижений. В рамках данного направления предполагается:

- обеспечение обмена опытом между спортсменами, тренерами, руководителями спортивных команд посредством организации специальных встреч и семинаров;

- проведение оценки своего вклада в развитие спорта высших достижений как с точки зрения финансов, так и с точки зрения человеческих ресурсов для оптимизации дальнейшей деятельности;

- создание информационно-аналитического центра для проведения научных исследований и обмена опытом.

Четвертое направление проекта связано с усилением позиций Франции на международной спортивной арене. В этой связи участникам спортивного движения рекомендуется:

- укреплять сотрудничество с представителями спортивного движения других стран, в особенности франкоязычных;

- предоставить региональным структурам национальных спортивных федераций, расположенным на заморских территориях, возможность иметь статус ассоциированных членов в международных спортивных организациях;

- способствовать продвижению разработок и продукции французских предприятий в ходе проведения спортивных мероприятий во Франции и за рубежом;

- разработать и организовать проведение исследования для оценки экономического эффекта от организации крупных спортивных мероприятий во Франции, в том числе для регионов, принимающих спортивные мероприятия такого уровня.

В качестве пятого направления проекта обозначено обеспечение повышения уровня квалификации кадров в спортивной сфере. В целях реализации данного направления запланировано продолжение деятельности по созданию рабочих мест в спортивной сфере посредством расширения возможностей созданного ранее Социального совета спортивного движения (COSMOS), который объединяет около 7000 работодателей, а также обеспечение разработки новых механизмов по повышению квалификации специалистов спортивной отрасли с учетом потребностей ассоциаций, позволяющих работать по найму.

Шестым направлением проекта НОК по развитию спорта является активная пропаганда экологической ответственности спортивных организаций. В этой связи участники спортивного движения обязуются:

- разработать онлайн-платформу в области экологической ответственности спортивных организаций, в том числе в таких вопросах, как углеродный след, утилизация отходов, охрана природных ресурсов, средства транспорта, инновационные решения, вопросы питания;

- оказывать всестороннюю поддержку спортивным организациям в реализации мер социальной ответственности,

публиковать связанные с этой деятельностью материалы, делиться опытом, способствовать взаимодействию и взаимопомощи организаций;

- широко освещать и давать оценку экологическим инициативам участников спортивного движения.

Наконец, в качестве последнего седьмого направления проекта обозначено повышение значимости спорта в экономическом и социальном развитии страны. В целях реализации данного направления запланированы следующие мероприятия:

- обеспечение поддержки спортивным клубам, реализующим инициативы, имеющие значимый социальный эффект (социальная интеграция, борьба с любого рода дискриминацией), через возмещение расходов на мероприятия данных инициатив путем учреждения ежегодного приза «Спорт и общество»;

- запуск новой программы «Будущие руководители» («Dirigeants de demain») для привлечения на руководящие посты в спортивных клубах и федерациях представителей разных социальных групп;

- внедрение практики занятий спортом на предприятиях;

- проведение исследования экономического эффекта социальных проектов, проводимых представителями спортивного движения.

Таким образом, следует отметить, что реализация данного проекта НОК Франции имеет выраженный комплексный характер и призвана внести значимый вклад в различные аспекты социальной жизни, включая образование и воспитание подрастающего поколения, укрепление здоровья нации, увеличение числа рабочих мест, а также развитие территорий и повышение престижа страны на международной арене.

Проведение Олимпийских и Паралимпийских игр 2024 г. в Париже во многом обусловило расширение направлений деятельности НОК Франции. Учитывая, что в принятом Генеральной ассамблеей Проекте развития спорта во Франции на период до 2030 г. поставлена задача сделать спорт одним из центральных элементов развития гражданского

общества, руководителями НОК был составлен план конкретных действий для того, чтобы наследие Олимпийских и Паралимпийских игр способствовало не только дальнейшему процветанию спортивной сферы, но и развитию всего общества в целом⁷³³.

На сайте НОК Франции представлены 15 основных направлений деятельности НОК в преддверии Олимпийских и Паралимпийских игр 2024 г. Данные направления деятельности включают следующие:

- организация и проведение начиная с 2021 г. новых комплексных спортивных соревнований национального масштаба под названием «Юношеские игры» для учащихся 5–6 классов (12–13 лет); привлечение к спортивным соревнованиям детей в возрасте 7–8 лет с целью массового приобщения детей к занятиям спортом в спортивных клубах, а не только лишь в рамках школьной программы;

- усиление информационной поддержки и повышение доступности занятий спортом в клубах с целью привлечения недостаточно вовлеченных в занятия физической активностью групп населения;

- усиление программы поддержки спортсменов для максимальной реализации их спортивного потенциала;

- внедрение новой программы «Будущие руководители» (Dirigeants de demain), открывающей доступ к руководству в спортивной сфере представителям различных слоев общества;

- создание онлайн-платформы по вопросам экологической ответственности;

- упрощение процесса записи в спортивный клуб через школу путем выпуска для школьников временных карт, единых для школы и клуба;

⁷³³ CNOSF. Heritage de Paris-2024. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/2024/contribution-cnosf_heritage-de-paris-2024_def.pdf

- организация нового типа национальных мультиспортивных соревнований для граждан в возрасте старше 35 лет «Национальные игры Мастера», которые планируется проводить каждые 2 года;

- поддержка инициатив, имеющих значимое влияние на общественную жизнь и исходящих от спортивных клубов и ассоциаций;

- повышение роли спортсменов в процессе управления спортивными федерациями и ассоциациями;

- оптимизация социальной помощи спортсменам путем разработки специальной платформы социальной и профессиональной поддержки;

- внедрение ценностей спорта и олимпизма в школьные образовательные программы;

- организация волонтерской программы для поддержки спортивного движения до и после Олимпийских игр 2024 г. в Париже;

- создание фонда модернизации спортивного движения;

- создание рабочих мест и подготовка кадров по направлению «Спорт. Здоровье. Благополучие»;

- расширение информационной поддержки всех видов спорта путем ретрансляции программ, выходящих на телевизионном канале спортивного движения «Спорт во Франции» (Sport en France).

В рамках популяризации спорта и физической активности НОК Франции организует конкретные инициативы и программы.

Для решения задач в области продвижения принципов олимпизма и развития спорта в стране НОК Франции, а также Паралимпийский и спортивный комитет Франции принимают активное участие в организации и проведении различных спортивных мероприятий. Одной из таких инициатив является ежегодная Олимпийская и Паралимпийская неделя (Semaine Olympique et Paralympique, SOP), которая проводится совместно с Министерством образования начиная с 2017 г. и нацелена

на популяризацию занятий спортом среди детей, подростков и молодежи, а также пропаганду основных ценностей олимпизма и паралимпизма⁷³⁴. Мероприятия проводятся в учебных заведениях (от начальных школ до университетов) во всех департаментах страны, включая заморские территории, а также во французских школах в зарубежных странах. В течение недели учебное время в школах и университетах разделено между академическими предметами (математикой, историей, географией и другими), на которых используется материал, связанный со спортом и занятиями спортом и физической культурой. Специально организованные программы позволяют преподавателям познакомить учащихся с ценностями олимпизма и паралимпизма, олимпийскими и паралимпийскими видами спорта и спортивными дисциплинами, изменить отношение детей и подростков к лицам с ограниченными возможностями здоровья, привлечь их к активным занятиям спортом. В ходе данного мероприятия часто проводятся встречи учащихся с выдающимися спортсменами, в том числе участниками и победителями Олимпийских и Паралимпийских игр.

Проект «Олимпийская и Паралимпийская неделя» был разработан как составная часть кампании по поддержке кандидатуры Парижа для проведения Олимпийских и Паралимпийских игр 2024 г. Идея была успешно реализована, и с 2017 г. мероприятие включено в программу деятельности Министерства образования Франции и в течение ближайших семи лет будет проводиться в рамках подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм 2024 г.

Четвертая по счету Олимпийская и Паралимпийская неделя состоялась с 3 по 8 февраля 2020 г. Основной акцент всех мероприятий был направлен на расширение межкультурного взаимодействия и сближение наций в рамках как отдельных

⁷³⁴ Semaine Olympique et Paralympique. – URL: <https://sop.paris2024.org/>

спортивных мероприятий, так и в ходе регулярных занятий спортом⁷³⁵.

Для помощи в разработке проектов проведения Олимпийской и Паралимпийской недели НОК публикует на своем сайте дидактические материалы по проведению мероприятия для учащихся всех возрастов (от младшей школы до университета), а также информационные бюллетени для распространения в учебных заведениях⁷³⁶. В разработке материалов принимают участие НОК, Паралимпийский и спортивный комитет, Олимпийский музей, национальные спортивные федерации, федерации школьного спорта и другие участники спортивного движения. Свои проекты по проведению мероприятий Олимпийской и Паралимпийской недели в своем регионе также могут предлагать как физические лица (преподаватели, школьники, студенты, родители школьников, спортсмены), так и спортивные ассоциации или учебные заведения. На одной из страниц сайта, посвященных данной инициативе, всем желающим предлагается пройти тест в режиме онлайн для оценки знаний в области олимпизма и паралимпизма. В тесте предусмотрено три уровня сложности в зависимости от возраста ребенка⁷³⁷.

В 2019 г. в ходе Олимпийской и Паралимпийской недели было реализовано более 1300 мероприятий, из которых две трети касались паралимпийского спорта. Более 180 000 детей и подростков на всей территории Франции приняли участие в спортивных и учебных мероприятиях. Более 150 спортсменов – олимпийцев и паралимпийцев – приняли участие в специально организованных встречах в учебных заведениях,

⁷³⁵ SOP 2020. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/8034-sop-2020---vos-projets-.html>

⁷³⁶ SOP. Paris 2024. Resources pedagogiques. – URL: <https://sop.paris2024.org/ressources-pedagogiques/>

⁷³⁷ SOP. Paris 2024. Quiz. – URL: <https://sop.paris2024.org/quiz/>

в которых они учились, и поделились своим опытом участия в крупнейших соревнованиях.

Другой важной программой популяризации спорта, проводимой НОК, является национальная программа «Добро пожаловать в спорт» (Sentez-Vous Sport). Программа была предложена НОК Франции в 2010 г. с целью поддержки спортивного движения в стране и привлечения граждан Франции к регулярным занятиям спортом и физической активностью⁷³⁸. За 10 лет программа переросла из двухдневного мероприятия в масштабный месячный проект, проводимый в сентябре каждого года. В течение данного месяца по всей территории страны бесплатно проводятся различные спортивные мероприятия, показательные выступления, игры, фестивали, встречи со спортсменами и тематические конференции, участие в которых принимают представители разных групп населения, от школьников и студентов до пожилых людей, как регулярно занимающиеся спортом, так и новички. Программа проводится при активном участии спортивных федераций, мобилизующих тысячи спортивных клубов, а также региональных, департаментских и территориальных подразделений НОК. С 2015 г. программа «Добро пожаловать в спорт» во Франции объединена с Европейской неделей спорта (Semaine européenne du sport), проводимой по инициативе Европейской комиссии с целью популяризации спорта и физической активности во всех странах Евросоюза.

Мероприятия программы, бесплатно проводимые во всех регионах Франции, позволяют всем желающим познакомиться с деятельностью спортивных клубов в своем регионе, попробовать новые виды спорта и активного отдыха в различных форматах. В 2019 г. в честь 10-летнего юбилея программы были организованы 8 «спортивных деревень» (6 – на континенте и 2 – в заморских департаментах), в которых по выходным

⁷³⁸ CNOSF. Sentez vous sport. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/cat/6/406.php>

дням все желающие могли открыть для себя новые возможности для занятий спортом. В 2019 г. в более чем 9 тыс. различных мероприятиях программы приняли участие около 5 млн граждан.

Специальные мероприятия в рамках программы «Добро пожаловать в спорт» проводятся совместно с Федерацией кардиологии Франции, партнерское соглашение с которой было подписано президентом НОК в 2017 г. и продлено в 2019 г.⁷³⁹ В силу того, что, по данным ВОЗ, около 3,2 млн летальных исходов ежегодно обусловлены недостатком физической активности и малоподвижным образом жизни, Федерация кардиологии Франции и НОК организуют специальные мероприятия по информированию и привлечению к занятиям спортом широких слоев населения. С 21 по 29 сентября 2019 г. Федерация кардиологии Франции привлекла для проведения специальных спортивно-оздоровительных мероприятий 26 региональных ассоциаций кардиологии и 230 клубов «Сердце и Здоровье» и 950 коммун – организаторов мероприятий «Бегущее сердце» (Parcours du Cœur). В 2020 г. число региональных ассоциаций, участвующих в программе, выросло до 27, а число клубов «Сердце и Здоровье» – до 263 организаций.

Основные направления программы в 2020 г. включают всевозможные виды активного отдыха и занятия различными видами спорта; школьный спорт; спорт на рабочем месте; университетский спорт; спорт в учреждениях пенитенциарной системы; всемирный день сердца; дни культурного наследия.

Собственные проекты для реализации в рамках данной программы «Добро пожаловать в спорт» могут предлагать любые организации, занимающиеся развитием спорта и физической активности (федерации, лиги, комитеты, клубы, ассоциации, региональные структуры НОК Франции, предприятия,

⁷³⁹ CNOSF. Federation francaise de cardiologie. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/7984-sentez-vous-sport-et-fdration-franaise-de-cardiologie-des-objectifs-commun.html>

школы, университеты)⁷⁴⁰. Проект должен удовлетворять трем основным критериям: бесплатный доступ к занятиям, доступность мероприятий для людей разного возраста, пола, физических возможностей, время проведения – сентябрь.

С 2019 г. НОК Франции активно поддерживает проекты, связанные с внедрением занятий спортом и физической культурой в пенитенциарные учреждения, тесно сотрудничая в работе по этому направлению с Министерством юстиции и администрацией исправительных учреждений. В период с 16 по 18 сентября 2019 г. программа была успешно проведена в 36 исправительных учреждениях Франции⁷⁴¹. В большинстве учреждений мероприятия были организованы как смешанные турниры и в них принимали участие не только заключенные, но и персонал учреждений, а также приглашенные команды. Одновременно с этим многие участники включили в свою программу проекты по направлениям «Спорт – Здоровье» и/или «Спорт – Благополучие», которые часто были реализованы в формате семинаров по правильному питанию и здоровому образу жизни. В целом совместная деятельность по реализации данной программы способствовала усилению сотрудничества между департаментскими и региональными олимпийскими и спортивными комитетами, спортивными клубами и ассоциациями на местах с региональными исправительными учреждениями. Руководители НОК приняли участие в некоторых из этих мероприятий. Например, президент НОК Дени Массеглиа (Denis Maseglia) посетил 17 сентября исправительное учреждение в коммуне Осни (Osny) региона Иль-де-Франс, вице-президент

⁷⁴⁰ CNOSF. Sentez vous sport. Cahier des charges. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/SVS/Labelisation/cahierdescharges_svs2020_versionfinale.pdf

⁷⁴¹ CNOSF. Sentez vous sport. Etablissements penitenciers. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/7970-sentez-vous-sport-dans-les-tablissements-pnitenciers.html>

НОК Жан-Пьер Муган (Jean-Pierre Mougin) также побывал в двух исправительных учреждениях 16 и 18 сентября 2018 г.

Еще одной важной инициативой НОК Франции по вовлечению в занятия физической культурой и спортом различных групп населения является организация национальной конференции «Спорт на рабочем месте», посвященной развитию и распространению спорта и физической активности на рабочем месте, в учреждениях и на предприятиях (Assises Sport et Entreprises). Данную конференцию НОК Франции организует ежегодно начиная с 2011 г.

Каждый год для участия в конференции собираются специалисты различных организаций и структур, которые делятся опытом, предлагают новые инициативы и обсуждают результаты исследований в области экономического и социального эффекта от регулярных занятий физической активностью на рабочем месте⁷⁴². По итогам данных конференций выпускаются специальные рекомендации для руководителей предприятий по внедрению занятий спортом и физической культурой в рабочий процесс. При этом большое внимание уделяется вопросам популяризации женского спорта. Центральной темой 8-й конференции «Спорт на рабочем месте», прошедшей в ноябре 2019 г., стала профессиональная интеграция элитных спортсменов в организации и на предприятия для облегчения им перехода от спортивной карьеры к профессиональной. В ходе конференции были проведены заседания и круглые столы с участием элитных спортсменов, действующих и уже завершивших свою спортивную карьеру, членов комиссии спортсменов НОК, а также представителей предприятий.

На сайте НОК представлено руководство по организации занятий спортом на рабочем месте, которое служит информационным ресурсом для руководителей предприятий, желающих организовать занятия спортом для своих сотрудников

⁷⁴² CNOSF. Assises Sport et Entreprises. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/6240-prsentation.html>

либо принять на работу элитных спортсменов с целью их профессиональной переподготовки⁷⁴³. Руководство решает несколько задач, среди них:

- предоставление помощи предприятиям, желающим включить занятия физической культурой и спортом в свою стратегию развития;

- доведение информации об акциях, проводимых спортивными федерациями и региональными и департаментскими олимпийскими и спортивными комитетами, по данному направлению;

- ответы на основные вопросы и примеры успешной реализации проектов;

- освещение юридических аспектов организации занятий спортом на предприятиях (общие вопросы, правила оборудования раздевалок и душевых, ответственность за несчастные случаи).

В руководстве перечислены спортивные федерации, а также региональные, департаментские и территориальные олимпийские и спортивные комитеты, активно реализующие программы занятий физической культурой на предприятиях.

Отдельным медиаинструментом по популяризации занятий физической культурой и спортом, который поддерживает НОК Франции, является телевизионный канал «Спорт во Франции». В 2019 г. на Генеральной ассамблее Национального олимпийского и спортивного комитета Франции президент НОК Дени Массеглиа (Denis Masegla) и генеральный директор компании «Медиа365» Гийом Сампик (Guillaume Sampic) объявили о запуске нового телевизионного канала спортивного движения под названием «Спорт во Франции» («Sport en France»)⁷⁴⁴.

⁷⁴³ CNOSF. Guide pedagogique du sport en entreprise. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/SVS/Guide_pedagogique_du_sport_en_entreprise/guide-pedagogique-du-sport-en-entrepise.pdf

⁷⁴⁴ CNOSF. Sport en France, la chaine du mouvement sportif. – URL: <http://elink.eu.clickdimensions.com/m/1/76600848/p1-t19148-876ed9ea5f4e40b8a5ad718028789142/1/1/1>

Это первый общедоступный бесплатный канал, созданный по инициативе НОК в партнерстве с национальными спортивными федерациями, для популяризации физической культуры и ознакомления широкой публики с различными видами спорта. Программа передач включает соревнования по различным спортивным дисциплинам, документальные фильмы, тематические встречи, дебаты, репортажи о спортивных клубах. Канал доступен в сетях кабельного и спутникового телевидения, а также интернете. Особое внимание на канале уделяется женскому спорту, подготовке молодых перспективных спортсменов, вопросам организации занятий спортом среди людей с ограниченными возможностями здоровья, а также применения физической активности с целью укрепления здоровья. Все программы доступны на интернет-сайте Sportenfrance.com и в базовых пакетах основных телеоператоров. С 2019 г. ежегодный бюджет канала составляет около 3 млн евро за счет финансирования НОК, компании «Медиа365», национальных спортивных федераций и рекламодателей.

4.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ ФРАНЦИИ

Общая информация

Французская федерация легкой атлетики была образована в 1920 г. в форме ассоциации. Согласно уставу членами федерации являются спортивные клубы, организованные в форме спортивных ассоциаций в соответствии со ст. L131-2 Спортивного кодекса Франции⁷⁴⁵. Членами федерации также могут быть спонсоры и почетные члены. Территориальная сеть Федерации легкой атлетики Франции включает департаментские комитеты, региональные лиги и территориальные комитеты (в заморских территориях), также организованные в форме ассоциаций согласно закону об ассоциациях 1901 г. Региональные лиги объединяют спортивные клубы, расположенные в департаментских комитетах на территории региона, и занимаются развитием легкой атлетики с учетом особенностей региона и в тесном взаимодействии с департаментскими комитетами. Федерация объединяет 13 лиг на территории французской метрополии и 6 лиг в заморских территориях. В каждом из 96 департаментов действует комитет Федерации легкой атлетики. В начале сезона каждая региональная лига разрабатывает и принимает свой календарь мероприятий, опираясь на общенациональный календарь соревнований.

Все региональные структуры федерации тесно сотрудничают с соответствующими региональными структурами Министерства спорта. Кроме того, они обладают автономностью в решении спортивных, финансовых и административных вопросов в рамках устава и общего регламента федерации. Таким образом, клубы по легкой атлетике входят в департаментские комитеты, которые в свою очередь входят

⁷⁴⁵ FFA. Statuts. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/Reglement/Statuts_2018-04-28.pdf

в региональные лиги, тем самым образуя определенную вертикаль управления.

Федерация легкой атлетики является членом Всемирной легкоатлетической ассоциации (World Athletics, WA), Европейской ассоциации легкой атлетики (AEA) и Национального олимпийского и спортивного комитета Франции (НОК Франции). Штаб-квартира федерации находится в Париже (33, avenue Pierre de Coubertin – 75013 Paris)⁷⁴⁶.

Французская федерация легкой атлетики имеет статус уполномоченной федерации и отвечает за развитие всех легкоатлетических дисциплин, как входящих, так и не входящих в программу Олимпийских игр, занятия которыми проводятся как на стадионе (бег, прыжки, метания, многоборье, ходьба), так и вне стадиона (бег по пересеченной местности, трэйл-раннинг, скандинавская ходьба, бег по шоссе).

В соответствии с Уставом Федерации легкой атлетики Франции выделяют шесть типов лицензий:

- лицензия спортсмена (Athlé Compétition), которая выдается в том числе и профессиональным спортсменам в соответствии с принятыми в федерации правилами;
- лицензия начинающего спортсмена (Athlé Découverte);
- лицензия спортсмена клуба, организованного в компании или на предприятии (Athlé Entreprise);
- «беговая» лицензия (Athlé Running);
- лицензия «Спорт – Здоровье» (Athlé Santé);
- рабочая лицензия (Athlé Encadrement), которую обязаны иметь тренеры, судьи, руководители клубов⁷⁴⁷.

Лицензии Федерации легкой атлетики Франции выдаются сроком на один год и действуют с 1 сентября по 31 августа следующего года. Федерация легкой атлетики является

⁷⁴⁶ Fédération Française d’Athlétisme. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=418>

⁷⁴⁷ FFA. Statuts. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/Reglement/Statuts_2018-04-28.pdf

одним из лидеров по годовому приросту числа лицензий по сравнению с другими видами спорта. Так, по статистике за 2015 и 2016 гг. Федерация легкой атлетики была второй (6,2%) по приросту числа лицензированных спортсменов, уступив только Федерации стрельбы (10,7%) и обойдя по этому показателю Федерацию плавания (5,3%), Федерацию настольного тенниса (4,8%), Федерацию баскетбола (4,3%), Федерацию лыжных видов спорта (3%) и многие другие федерации по олимпийским видам спорта⁷⁴⁸. За период с 2009 по 2016 г. общее число лиц, имеющих лицензии Федерации легкой атлетики, выросло на 30%. За этот же период отмечено существенное увеличение числа девушек и женщин, которые в 2017 г. составляли около половины всех занимающихся легкой атлетикой (47,74%) (рост более 5% по сравнению с 2012 г. (42,24%)). В связи с расширением контингента занимающихся была учреждена новая возрастная категория для занимающихся в возрасте до 7 лет (U7, «Baby»)⁷⁴⁹.

Вместе с тем, несмотря на указанные тенденции, цель федерации в достижении 400 тыс. лицензиатов, поставленная в 2013 г., остается все еще до сих пор недостигнутой⁷⁵⁰. По данным на 31 августа 2019 г., в федерации насчитывалось 316 751 лицензированных спортсменов, из них 40% были занимающиеся в возрасте младше 16 лет. В плане развития федерации на 2018–2024 гг. поставлена еще более амбициозная цель – достичь 500 тыс. лицензированных членов федерации к концу 2024 г.⁷⁵¹

⁷⁴⁸ FFA. Plan de developement 2018–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5763>

⁷⁴⁹ FFA. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/docffa/PPF-FFA-2017-2024.pdf>

⁷⁵⁰ FFA. Projet Fédéral 2013–2016. – URL: <http://www.athle.fr/asp.net/main.news/news.aspx?newsid=10668>

⁷⁵¹ FFA. Plan de developement 2018–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5763>

Таблица 56 – Динамика изменения количества лицензий в Федерации легкой атлетики Франции за последние семь лет⁷⁵²

Дата	Женщины	Мужчины	Всего
31 августа 2019 г.	150 441	166 310	316 751
31 августа 2018 г.	148 456	166 236	314 692
31 августа 2017 г.	147 032	160 920	307 952
31 августа 2016 г.	142 450	160 419	302 869
31 августа 2015 г.	130 980	153 397	284 377
31 августа 2014 г.	118 325	147 130	265 455
31 августа 2013 г.	111 992	143 466	255 458

По данным на конец 2017 г., в структуре Федерации легкой атлетики Франции насчитывалось около 2500 спортивных клубов, в которых работали 30 000 инструкторов и тренеров-добровольцев.

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Важнейшим аспектом деятельности Федерации легкой атлетики Франции является развитие массового спорта. С 2006 г. действует программа «Легкая атлетика для поддержания физической формы и здоровья», в рамках которой организуются занятия и спортивные мероприятия для тех, кто любит активный отдых и стремится улучшить свою физическую форму и здоровье посредством занятий спортом. Программа включает

⁷⁵² FFA. Licences. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=577>

занятия скандинавской ходьбой, фитнес-тренировки и бег⁷⁵³. Для работы в данном сегменте Федерация легкой атлетики организует специальное обучение и повышение квалификации профессиональных инструкторов и тренеров, имеющих дипломы государственного образца. Многие спортивные клубы федерации активно сотрудничают с тренерами-добровольцами, особенно в таких видах физической активности, как скандинавская ходьба и бег. Так как важнейшей задачей федерации является привлечение к занятиям в спортивных клубах широких масс населения, она всячески поддерживает различные инициативы спортивных клубов в области оздоровительной физической культуры. Активная работа ведется федерацией в привлечении к оздоровительным занятиям лиц, страдающих хроническими заболеваниями. В этом аспекте работы федерация тесно сотрудничает со специалистами в области здравоохранения и ЛФК.

Один из шести основных разделов сайта Федерации легкой атлетики посвящен массовому спорту. В этом разделе каждый желающий может найти спортивный клуб, подходящий по территориальному расположению и направлению деятельности. Там же, перейдя по ссылке, можно пройти тестирование своих физических возможностей с помощью комплекса простых тестов (Forme plus Sport©), разработанных совместно Федерацией легкой атлетики и Национальной федерацией массового спорта Франции. Тесты служат для оценки гибкости, силы и выносливости и предназначены для граждан двух возрастных групп: 18–59 лет и 60 лет и старше⁷⁵⁴.

Имея многолетний опыт работы по оздоровительному направлению, Федерация легкой атлетики активно сотрудничает с компаниями и предприятиями по организации занятий

⁷⁵³ FFA. Forme et Sante. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=3129>

⁷⁵⁴ Forme plus sport. – URL: <http://www.formeplus-sport.com/questcequecest.html>

спортом и физической культурой на рабочем месте⁷⁵⁵. Услуги оказываются на основании контракта между Федерацией легкой атлетики и конкретным предприятием⁷⁵⁶. Федерация предлагает организацию занятий по скандинавской ходьбе, общей физической подготовке, бегу, фитнес-тренировке, а также тестирование физической формы и оценку образа жизни. Имея широкую сеть профессиональных тренеров по оздоровительной физической культуре (Coachs Athlé Santé), работающих в спортивных клубах по всей территории страны, федерация может организовать специализированные занятия ЛФК на рабочем месте для граждан, имеющих различные хронические патологии.

В этих целях была создана специальная онлайн-платформа «Уорк-Атле» («Work Athlé»), разработанная при сотрудничестве с ресурсом «Трэйн-ми» (Train Me – онлайн-система поиска тренера во Франции), которая способствует установлению связей между предприятиями и спортивными клубами и гарантирует определенный уровень сервиса и оказание услуг в соответствии с потребностями конкретного предприятия⁷⁵⁷. Преимущества использования этой платформы заключаются в наличии трех пакетных предложений, удобных для реализации «на рабочем месте», большом выборе форм занятий, оценке физического состояния и образа жизни работников, а также цифровом формате, позволяющем проводить онлайн-регистрацию, производить рассылки, вести статистику и др.

Федерация легкой атлетики предлагает три пакетных предложения: «Первый опыт», «Спорт и благополучие», «Премиум»⁷⁵⁸.

⁷⁵⁵ FFA. Sport en Entreprise. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5960>

⁷⁵⁶ Work Athle. Conditions Generales. – URL: <https://workathle.fr/cgu>

⁷⁵⁷ FFA. Work Athle. – URL: <https://workathle.fr/>

⁷⁵⁸ Plaquette Workathle. – URL: <https://workathle.fr/files/PlaquetteWorkathle.pdf>

Пакетное предложение «Первый опыт» рассчитано на ознакомление предприятий с возможностями организации занятий спортом и состоит из двух частей: тестирования и пробного тренировочного занятия. Процедура тестирования включает простые тесты для оценки физической формы и 2 интерактивных опроса: 13 вопросов по питанию, позволяющих определить тип питания человека, и 39 вопросов по образу жизни (разделы: питание, сон, физическая активность, физическая форма / состояние здоровья, желание изменить образ жизни), ответы на которые автоматически сравниваются с положениями Национальной программы здорового образа жизни Франции (Plan National Nutrition Santé) и рекомендациями ВОЗ. На основании полученных результатов специалисты федерации дают рекомендации по физической активности, питанию и образу жизни. В пакет включены пробные занятия скандинавской ходьбой, общей физической подготовкой, включающей упражнения для сохранения осанки.

Таблица 57 – Условия пакетного предложения «Первый опыт» по организации занятий спортом для работников предприятий

Организация	Число работников предприятия (чел.)			
	5–15	16–25	26–50	более 50
Длительность	Тесты: 1–2 ч; занятие: 1 ч	Тесты: 2–3 ч; занятие: 1 ч	Тесты: 3–6 ч; занятие: 2 ч	В зависимости от числа участников
Тариф (евро/чел.)	50 евро (без налогов) при условии участия более 11 человек			По договоренности

Второе пакетное предложение «Спорт и благополучие» предназначено для компаний и предприятий, руководство которых имеет целью улучшить состояние здоровья и качество жизни своих работников. В пакете предложено несколько вариантов в части интенсивности и количества занятий, что позволяет каждому выбрать наиболее подходящий для него вариант. Пакет включает 3, 6 или 12 месяцев тренировок и тестирование физического состояния (начальное и оценку прогресса). Среди занятий предлагаются скандинавская ходьба, общая физическая подготовка, фитнес, ЛФК, занятия для здоровья спины, бег.

Таблица 58 – Условия пакетного предложения «Спорт и благополучие» по организации занятий спортом для работников предприятий

Число занятий		3 месяца	6 месяцев	1 год
1 занятие (1 ч) в неделю	Число занятий (не более 15 чел. в группе)	11 занятий + 1 тестирование	21 занятие + 2 тестирования	43 занятия + 3 тестирования
	Тариф за час	110 евро	100 евро	110 евро
2 занятия (1 ч) в неделю	Число занятий (не более 15 чел. в группе)	22 занятия + 1 тестирование	44 занятия + 2 тестирования	89 занятий + 3 тестирования
	Тариф за час	100 евро	90 евро	80 евро

Пакетное предложения «Премиум» предназначено для работающих на предприятии любителей бега, регулярно занимающихся и имеющих спортивный опыт. В пакет включено тестирование в части максимальной аэробной производительности, обучение разминке, технике бега, развитие физических качеств, подготовка к соревнованиям. Эксклюзивные предложения включают приглашение на чемпионат Европы 2020 г., возможность выставить команду на Парижский забег, карточки программы «Я люблю бегать».

Таблица 59 – Условия пакетного предложения «Премиум» по организации занятий спортом для работников предприятий

Интенсивность	Число занятий в год (не более 15 чел. в группе)	Тариф, евро/ч
1 ч в неделю	46 занятий	90
2 ч в неделю	92 занятия	80

Важное значение в развитии деятельности федерации по популяризации легкой атлетики и привлечению к занятиям спортом различных групп населения имеет План развития Федерации легкой атлетики на период 2018–2024 гг.⁷⁵⁹

План развития Федерации легкой атлетики на 2018–2024 гг. продолжает стратегию, принятую федерацией на предыдущий олимпийский цикл, и включает деятельность по пяти основным направлениям: бег, детский спорт, традиционные легкоатлетические дисциплины на стадионе, оздоровительные занятия, спорт высших достижений.

⁷⁵⁹ FFA. Plan de development 2018–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5763>

План впервые принят сроком на шесть лет (что превышает срок мандатов членов комитета директоров) в связи с тем, что в 2020 г. Париж должен был принять чемпионат Европы по легкой атлетике, отмененный из-за пандемии коронавируса, а в 2024 г. в Париже должны быть проведены Олимпийские игры.

Основные задачи, поставленные на период 2017–2024 гг., включают неуклонный рост числа лицензированных спортсменов, развитие клубов и региональных структур и завоевание членами спортивных сборных команд страны медалей на крупных международных соревнованиях. В плане особо подчеркивается важность поддержки спортивных клубов, являющихся основой для развития федерации, и неуклонного повышения квалификации кадров. Большую роль в организации поддержки спортивных клубов и их взаимодействия с региональными лигами и департаментскими комитетами призван сыграть Национальный совет по развитию лиг и территорий (CNDLT), в задачи которого входят надзор и помощь территориальным подразделениям в претворении в жизнь принятого плана развития федерации во всех клубах страны и поддержка региональных лиг.

Для оказания наиболее эффективной поддержки клубам с учетом их размера и основных направлений деятельности на сайте Федерации легкой атлетики создан специальный портал под названием «Поддержка клубов» (Service Clubs), на котором руководители клубов могут найти всю необходимую информацию, получить рекомендации по организации работы, обменяться полезными советами⁷⁶⁰. Там же размещено Руководство для клубов, в котором собраны практические рекомендации по созданию и организации работы легкоатлетического клуба, в специальном разделе приведены юридические и финансовые документы по вопросам деятельности клуба. На портале также есть раздел, посвященный вопросам

⁷⁶⁰ FFA. Service Clubs. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=2493>

трудоустройства, и «биржа труда» для тренеров и волонтеров. Здесь же руководители клубов могут бесплатно скачать маркетинговые и рекламные материалы по развитию спортивных клубов.

Задачи в отношении совершенствования системы подготовки кадров включают внедрение модульной системы обучения тренеров и волонтеров, обеспечение доступности обучения и повышения квалификации кадров в регионах, расширение обучения в режиме онлайн, разработку курсов для начинающих тренеров (в возрасте от 16 лет и старше), максимальную индивидуализацию обучения в зависимости от потребностей и задач каждого кандидата, поиск дополнительных источников финансирования образовательных программ.

Особое внимание в Планах развития Федерации легкой атлетики на 2018–2024 гг. уделено развитию территориальных структур, их взаимодействию с центром, государственными органами и органами местного самоуправления, а также поддержке инициатив, исходящих от регионов и департаментов и способствующих развитию всех территорий страны. Национальная федерация разрабатывает и организует ежегодные кампании по популяризации легкой атлетики как вида спорта, предоставляя клубам необходимые маркетинговые и рекламные материалы. В План включена разработка нового интернет-модуля для облегчения потенциальным клиентам поиска клуба по таким критериям, как территориальное расположение, график работы, направленность тренировочных занятий, целевая аудитория.

В соответствии с Планом развития Федерации легкой атлетики на период 2018–2024 гг. определены конкретные задачи по каждому из пяти направлений: бег, детский спорт, традиционные легкоатлетические дисциплины на стадионе, оздоровительные занятия, спорт высших достижений.

В рамках первого направления предусматривается масштабное развитие всех разновидностей бега, от легких пробежек трусцой до трэйлраннинга в горах или ультрамарафонов.

Отмечается, что именно данный сектор показывает наибольшие темпы роста по числу лицензированных спортсменов в последние годы. Задача клубов в отношении этой категории любителей спорта заключается в модернизации своей структуры для создания наилучших условий для их занятий и сохранения их в числе лицензированных членов. Национальной федерацией поставлена задача создать широкую территориальную сеть, объединяющую всех организаторов и участников спортивных мероприятий, связанных с бегом.

Разработанная и активно развивающаяся программа под названием «Я люблю бегать» («J'aime Courir») призвана привлечь внимание как новичков, так и опытных любителей бега⁷⁶¹. Программа реализована в форме онлайн-платформы, на которой каждый любитель бега может найти календарь предстоящих мероприятий, внести в общенациональный реестр свои результаты и сравнить их с результатами других любителей бега, а также получить рекомендации квалифицированных тренеров и скачать типовые тренировочные планы. Программа открыта не только для лицензированных членов федерации, но и для всех тех, кто еще не имеет лицензии, однако наличие лицензии аффилированного с федерацией клуба открывает больше возможностей. Отсутствие лицензии не позволяет задать конкретный вопрос тренеру и получить индивидуализированный тренировочный план. Однако, даже не имея лицензии, любой гражданин может скачать 4 из 50 выложенных в общий доступ тренировочных планов.

Немного больше возможностей предоставляется тем, кто, не имея лицензии федерации, приобрел карточку программы с одноименным названием («J'aime Courir») стоимостью 30 евро. Наличие такой карточки позволяет задавать вопросы тренерам, врачам и диетологам федерации, скачать 5 из 50 выложенных в общий доступ тренировочных планов и получить

2 индивидуальных тренировочных плана в течение года. Наличие лицензии федерации открывает еще больше возможностей и позволяет задавать вопросы тренерам, врачам и диетологам федерации, скачать 6 из 50 выложенных в общий доступ тренировочных планов и получить 3 индивидуальных тренировочных плана в течение года.

В программе постоянно задействованы 6 тренеров национальной федерации, специализирующихся на беге вне стадиона, которые выполняют роль консультантов. Тренировочные планы подготовки к конкретным забегам составляются на период от 8 до 12 недель в зависимости от дистанции. Индивидуальные тренировочные планы автоматически загружаются в специальное приложение «Я люблю бегать», устанавливаемое на смартфон. В целом задача программы заключается в формировании и укреплении связей любителей бега со спортивными клубами Федерации легкой атлетики и организаторами различных соревнований по бегу. Стартовый взнос для участия в соревнованиях по бегу в рамках данной программы составляет 8 евро.

Второе направление работы «Детский спорт» включает обучение легкой атлетике детей в возрасте от 4 до 16 лет. В этом контексте задача национальной федерации состоит в том, чтобы показать родителям детей и школьным преподавателям, что занятия различными дисциплинами легкой атлетики обеспечивают ребенку прекрасную физическую подготовку. Задачи федерации в работе по данному направлению заключаются в расширении практики привлечения детей к тренировкам в легкоатлетических клубах, активном участии в отборе наиболее перспективных детей, развитии легкой атлетики в школах, организации соревнований различного масштаба среди детей разных возрастных групп.

В 2016 г. была запущена единая программа обучения легкой атлетике детей в возрасте от 4 до 16 лет под названием «Пасс-Атле» (Pass'Athlé)⁷⁶². Программа была разработана большой

⁷⁶¹ J'aime courir. – URL: <https://www.jaimecourir.fr/>

⁷⁶² Pass'Athle. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5209>

группой экспертов в области педагогики, обучения двигательным навыкам и психологии при непосредственном участии членов Национальной технической дирекции федерации. Задача программы заключается в том, чтобы к возрасту 16 лет подросток имел хорошую базу физических качеств и двигательных навыков для последующих занятий спортом или физической культурой. Программа построена с учетом особенностей физического развития детей и принципов освоения ими основных двигательных навыков. Хотя легкая атлетика как вид спорта предполагает хронометраж и измерения для определения результатов, прогресс ребенка в рамках данной программы основывается на оценке освоения им определенного набора двигательных навыков. Программа внедряется в практику спортивных клубов по всей территории страны, что обеспечивает единую классификацию для детей. Национальная федерация обеспечивает клубам, работающим по данной программе, кадровую и методическую поддержку. Программа разбита на три этапа и предназначена для подготовки детей в возрасте 4–6 лет, 7–11 лет, 12–15 лет.

В работе с детьми от 4 до 6 лет основное внимание уделяется развитию координации, равновесия и ловкости. В этот период ребенок учится управлять своим телом. Занятия проводятся в игровой форме, каждое задание обыгрывается для ребенка как новое «приключение». Каждый год соответствует определенному персонажу: 4 года – лютен (домовой во французских народных сказках), 5 лет – исследователь и 6 лет – супергерой.

На этапе 7–11 лет продолжается работа над развитием координационных способностей, к которой добавляется обучение базовым легкоатлетическим навыкам. В тренировочных занятиях по-прежнему активно применяется игровой метод.

К 12 годам ребенок должен обладать необходимым набором двигательных навыков для того, чтобы приступить к освоению специфической техники различных легкоатлетических дисциплин. В период с 12 до 15 лет подростки выбирают группу дисциплин (ходьба, бег, прыжки, метание или многоборье)

для дальнейшей специализации в зависимости от своего желания и способностей. На специальном сайте программы размещена вся информация для родителей, тренеров и детей, выложены видеозаписи используемых упражнений⁷⁶³.

На сайте национальной федерации в свободном доступе выложено руководство по созданию и управлению школой легкой атлетики (*Le guide des bonnes pratiques de l'école d'athlétisme*), в котором даны рекомендации по организационной структуре школы, организации педагогического процесса и социальной жизни детей и подростков⁷⁶⁴.

Третье направление «Традиционные легкоатлетические дисциплины на стадионе» предполагает развитие всех классических дисциплин легкой атлетики на открытых или закрытых стадионах для спортсменов в возрасте старше 16 лет.

Как отмечается в Плате, в последние годы наблюдается постепенное снижение интереса к данному сектору легкой атлетики, в связи с чем основная задача заключается во внесении изменений как в формат соревнований, так и в подготовку тренерского состава, для того чтобы сделать тренировочный процесс более привлекательным для спортсменов. Не меньшее значение имеет организация большего числа соревнований для спортсменов разного уровня квалификации в течение всего календарного года. Для решения этих задач национальная федерация прилагает усилия по организации общенациональных соревнований по классическим легкоатлетическим дисциплинам, а также оказывает приоритетную поддержку проектам, связанным с оборудованием и модернизацией спортивных сооружений в регионах, и инициативам клубов в данной области.

Четвертое направление, включающее «Оздоровительные занятия», активно развивается в Федерации легкой атлетики

⁷⁶³ Pass Athle. – URL: <http://www.pass-athle.fr/C7ans.aspx>

⁷⁶⁴ FFA. *Le Guide des bonnes pratiques de l'école d'athlétisme*. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=4941>

начиная с 2006 г. под названием «Легкая атлетика для поддержания физической формы здоровья»⁷⁶⁵.

Дальнейшее развитие оздоровительного направления требует новых подходов в связи с усилением соревновательного элемента в занятиях «для себя», а также нарастающей популярностью применения физической культуры и спорта для поддержания здоровья (спорт по предписанию врача, спорт на рабочем месте). Большую роль здесь играют и технологические новшества, такие как специальные компьютерные программы и мобильные приложения на смартфонах. Имея широкую сеть подготовленных тренеров и инструкторов, работающих по данному направлению, Федерация легкой атлетики организует масштабные спортивные мероприятия, такие как «День скандинавской ходьбы», общенациональные соревнования для детей, забеги на различные дистанции. Особое внимание в плане развития на период 2018–2024 гг. уделено дальнейшему развитию территориальной сети, поддержке региональных клубов, подготовке тренеров по оздоровительным занятиям и инструкторов по скандинавской ходьбе во всех регионах и департаментах. Основные целевые группы в работе по данному направлению включают женщин и лиц в возрасте старше 55 лет.

Наконец, пятое направление «Спорт высших достижений» предполагает развитие данной сферы легкой атлетики на основе принятого Плана подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF). План разрабатывается национальной технической дирекцией Федерации легкой атлетики на основе рекомендаций Министерства спорта Франции, графика проведения крупных международных соревнований и стратегических задач федерации. Текущий План подготовки спортсменов высокой квалификации разработан и принят на период с 2017 по 2024 г.

⁷⁶⁵ FFA. *Forme et Sante*. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=3129>

Подготовка спортивного резерва

Программы подготовки спортивного резерва в Федерации легкой атлетики Франции строятся на основе Плана подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF)⁷⁶⁶.

В медальном зачете на Олимпийских играх в легкой атлетике Франция занимает 16-е место, имея в копилке французских легкоатлетов 69 олимпийских медалей. На Олимпийских играх в Лондоне 2012 г. французская сборная команда по легкой атлетике завоевала 3 медали, на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро 2016 г. – уже 6 медалей.

Основные задачи в области спорта высших достижений, поставленные федерацией в плане подготовки спортсменов высокой квалификации на период с 2017 по 2024 г., включают:

- завоевание французскими спортсменами медалей и выход в финалы крупнейших международных соревнований (Олимпийских игр, чемпионатов мира и Европы);

- применение индивидуального подхода при работе с каждым спортсменом в области спортивной подготовки, образования, социально-профессиональной интеграции при сохранении эффективности системы подготовки;

- создание наилучших условий подготовки и поддержки высококвалифицированных спортсменов во всех структурах федерации (национальных и региональных тренировочных центрах, центрах профессиональной и спортивной подготовки (CREPS), спортивных клубах);

- координация действий всех участников процесса подготовки спортсменов для достижения наилучших результатов на Олимпийских играх 2020 и 2024 гг.

План подготовки спортсменов высокой квалификации в Федерации легкой атлетики включает три программы:

⁷⁶⁶ FFA. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/docffa/PPF-FFA-2017-2024.pdf>

- программу подготовки большого числа юных талантливых спортсменов на базах спортивных клубов;
- программу подготовки спортсменов, стремящихся войти в состав группы «элитные спортсмены»;
- программу подготовки спортсменов, входящих в состав группы «элитные спортсмены».

В рамках федерации действует программа подготовки спортивного резерва (в возрасте до 16 лет) под названием «Атле 2028» (Athlé 2028). Данная программа направлена на организацию подготовки спортивного резерва в возрасте до 16 лет и решает две основные задачи: во-первых, обучение основам легкой атлетики как можно большего числа детей и, во-вторых, отбор наиболее талантливых среди них. Решению данной задачи способствует запущенная в 2016 г. единая программа обучения детей под названием «Пасс-Атле» (Pass' Athlé), цель которой заключается в последовательном развитии у детей сначала базовых, затем более сложных и специфических двигательных навыков, которые позволят подростку успешно заниматься не только легкой атлетикой, но и многими другими видами спорта в зависимости от его желаний и способностей. Программа построена с учетом этапов биологического развития ребенка и принципов обучения двигательным навыкам. В рамках данной программы спортсмены тренируются не менее четырех раз в неделю. Специалисты федерации ожидают, что первые результаты внедрения программы проявятся уже в 2020 г.

Для проведения отбора наиболее перспективных детей и подростков национальной федерацией ежегодно организуются пятидневные спортивные сборы, на которые приглашаются около 600 самых способных юных легкоатлетов, прошедших отбор в своих регионах. Мероприятие проводится ежегодно в октябре и позволяет выявить юных спортсменов с наибольшим потенциалом для достижения высоких результатов в будущем. Для многих подростков это является первым шагом в направлении спорта высших достижений.

Результаты проведенного специалистами федерации исследования показали, что члены сборной команды Франции по легкой атлетике в среднем начали заниматься данным видом спорта в возрасте 10 лет. Критерии отбора юных спортсменов категории до 16 лет (U16) в рамках программы «Атле 2028» представлены в табл. 60.

Таблица 60 – Критерии отбора юных спортсменов категории до 16 лет (U16) в рамках программы «Атле 2028»

Мальчики	Дисциплина	Девочки
6"32 сек	Бег 50 м	6"82 сек
11"50 сек	Бег 100 м	12"62 сек
2'42"00 мин	Бег 1000 м	3'06"00 мин
6'15"00 мин	Бег 2000 м	7'00"00 мин
9'42"50 мин	Бег 3000 м	–
13"95 сек	Бег 100 м / 80 м с барьерами	12"14 сек
27"85 сек	Бег 200 м с барьерами	30"90 сек
1,80 м	Прыжок в высоту	1,60 м
3,80 м	Прыжок с шестом	3,00 м
6,25 м	Прыжок в длину	5,36 м
12,80 м	Тройной прыжок	11,10 м
13,45 м	Толкание ядра	11,30 м
38,80 м	Метание диска	33,00 м
42,50 м	Метание молота	39,90 м
47,00 м	Метание копья	33,00 м
120 очков	Троеборье	122 очка
16'49"0 мин	Ходьба 3000 м	17'10"0 мин
4050 очков	Многоборье	3900 очков

В рамках федерации действует еще одна программа подготовки спортивного резерва под названием «Атле 2024» (Athlé 2024). Данная программа направлена на подготовку спортсменов в возрасте от 16 до 20 лет, стремящихся войти в состав группы «элитные спортсмены».

Для участия в программе отбираются 500 наиболее талантливых спортсменов, из которых формируются юниорские спортивные сборные команды страны для участия в международных соревнованиях в категориях до 18 (U18) и до 20 лет (U20). Это те спортсмены, которым с момента принятия данной программы (2017 г.) уделяется особое внимание как потенциальным членам национальной спортивной сборной команды страны на Олимпийских играх 2024 г. В рамках данной программы Федерация легкой атлетики оказывает всю необходимую поддержку как спортсмену, так и его тренеру, а также способствует выбору и целенаправленному развитию инфраструктуры ряда спортивных клубов для подготовки спортсменов к выступлениям на самом высоком уровне. Помимо спортивных результатов обязательными условиями участия в программе являются прохождение регулярного медицинского контроля, участие во всех учебно-тренировочных сборах и соревнованиях, определенных в индивидуальных планах подготовки, а также получение среднего образования.

Индикатором правильного построения работы со спортивным резервом по программам «Атле 2024» и «Атле 2028» служат успешные выступления французских юниоров на международных соревнованиях в своих возрастных группах, а также тот факт, что организаторам отборочного спортивного сбора в рамках программы «Атле 2028» приходится каждые два года повышать критерии отбора для того, чтобы поддерживать постоянным общее число участников программы. Результаты, демонстрируемые французскими спортсменами в возрасте до 20 лет, свидетельствуют о высокой вероятности достижения успеха на Олимпийских играх 2024 г.

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Программа подготовки спортсменов, входящих в состав группы «элитные спортсмены», направлена на обеспечение наилучших условий подготовки спортсменам, входящим в спортивные сборные команды страны. Одним из принципов работы Федерации легкой атлетики является обеспечение индивидуального подхода к каждому спортсмену высокой квалификации. Для каждого спортсмена национальным техническим директором совместно со специалистами по олимпийской подготовке составляется годовой план тренировочной и соревновательной деятельности, включающий задачи на предстоящий сезон, основные соревнования, контрольные и отборочные старты, участие в которых является неотъемлемым элементом подготовки к основным соревнованиям. Спортсмены высокой квалификации ведут личный электронный дневник на специально созданном с этой целью портале «Ежедневное сопровождение спортсменов», закрытом для посторонних лиц⁷⁶⁷.

Все спортсмены высокой квалификации получают регулярную поддержку в получении образования и профессиональной подготовки для успешного построения карьеры после завершения занятий спортом. С этой целью федерацией организована специальная территориальная сеть, работники которой находятся в постоянном контакте со спортсменами, включенными в министерские списки. С каждым спортсменом проводится ежегодное интервью, в ходе которого ответственные за него лица получают информацию о правильности и объективности данных, вводимых спортсменом в личный электронный дневник, его текущих целях и задачах, а также потребностях в тех или иных мерах индивидуальной поддержки.

⁷⁶⁷ Portail du suivi quotidien du sportif. – URL: <https://www.portail-sportif.fr/accueil.aspx>

Особое внимание уделяется тем спортсменам, которые потенциально могут стать финалистами чемпионата мира среди взрослых спортсменов или в категории до 20 лет (U20). Их подготовка находится под пристальным контролем представителей федерации, которые еженедельно контролируют спортивную деятельность данных спортсменов и помогают решать все вопросы, возникающие в связи с образовательной деятельностью, профессиональной подготовкой, социальной жизнью.

Для крупнейших международных соревнований национальный технический директор определяет конкретные задачи по числу призеров и финалистов, что представлено в табл. 61.

Таблица 61 – Критерии национального технического директора Федерации легкой атлетики Франции по участию в международных соревнованиях 2018–2020 гг.

Спортивное соревнование	Число призеров, чел.	Число финалистов, чел.
Чемпионат Европы 2018 г.	20	30
Чемпионат мира 2019 г.	3–5	10
Олимпийские игры 2020 г.	3–5	12
Чемпионат Европы 2020 г.	20	35

Следует отметить, что заявленный медальный план чемпионата мира 2019 г. выполнен не был: французские спортсмены смогли завоевать только 2 медали чемпионата (серебро в метании молота и бронзу в беге с барьерами) и выйти в финалы в 4 дисциплинах (эстафете 4 x 400, прыжках с шестом, метании молота и беге на 3000 м с препятствиями). Таким образом, отмечено существенное отставание достигнутых результатов от заявленных критериев.

Отбор в состав спортивных сборных команд страны осуществляется отборочным комитетом согласно критериям, установленным для каждой дисциплины. Координирует работу отборочного комитета член национальной технической дирекции, назначаемый национальным техническим директором (DTN) федерации.

Особое внимание в Плате подготовки спортсменов высокой квалификации на 2017–2024 гг. уделено повышению квалификации тренеров, работающих в спорте высших достижений.

Важную роль в этом играют специалисты национальной технической дирекции, задача которых заключается в определении конкретных потребностей в получении тех или иных знаний тренерами, работающими с высококвалифицированными спортсменами. Именно на основании данной информации формируется календарь мероприятий повышения квалификации тренеров, которые могут проходить в формате коллективных занятий (семинаров, коллоквиумов, курсов в структурах Института развития спорта (INSEP)) или индивидуальных занятий (менторства, стажировок и др.).

В Плате подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF) на 2017–2024 гг. приведены критерии включения лучших и наиболее перспективных спортсменов в так называемые министерские списки для оптимизации их подготовки к соревнованиям и обеспечения необходимой поддержки. Как и в других видах спорта, министерские списки в легкой атлетике имеют несколько категорий: «перспективные юниоры» (Espoir), «спортсмены высокой квалификации» (Collectifs nationaux), «элитные спортсмены», среди которых различают подгруппы «элита» (Elite), «основной состав» (Seniors) и «резервный состав» (Releve), а также «профессиональная переподготовка» (Reconversion). Включение в данные списки осуществляется национальным техническим директором федерации в зависимости от результатов,

демонстрируемых спортсменом, и его прогресса в избранной дисциплине ⁷⁶⁸.

В список спортсменов «перспективные юниоры» (Espoir) включаются спортсмены в возрасте от 14 до 20 лет, выполнившие квалификационные требования для своей возрастной группы и вошедшие в топ-8 на чемпионате Франции в своей возрастной категории, а также спортсмены, вошедшие в состав спортивной сборной команды страны по итогам сезона. Национальный технический директор (DTN) имеет возможность аргументированным решением включить в состав данного списка спортсменов, выполнивших квалификационные требования, но не показавших должный результат на соревнованиях.

В список «спортсмены высокой квалификации» (Collectifs nationaux) включаются спортсмены, прошедшие отбор в юниорские или взрослые спортивные сборные команды страны в течение прошедшего сезона. По предложению национального технического директора (DTN) в данный список могут быть также включены спортсмены, демонстрирующие устойчивый прогресс результатов и имеющие высокий потенциал в избранной дисциплине.

В группу «резервный состав» списка «элитные спортсмены» включаются спортсмены в возрасте младше 25 лет, занявшие высокие места на крупных международных соревнованиях или имеющие высокий рейтинг в мировой классификации в своих возрастных группах, а также демонстрирующие устойчивый прогресс результатов за последние семь лет (по решению национального технического директора (DTN)).

Для включения в группу «основной состав» министерского списка «элитные спортсмены» существует единственный критерий для индивидуальных дисциплин – топ-32 на крупнейших международных соревнованиях (Олимпийских играх,

чемпионатах мира и Европы) или топ-16 в рейтинге World Athletics (WA) по итогам прошедшего сезона. В эстафетах 4 x 100 м и 4 x 400 м для включения в данный список спортсмены должны выйти в финал на чемпионате мира или Олимпийских играх или войти в топ-4 на чемпионате Европы.

Критерии включения в группу «элита» министерского списка «элитные спортсмены» определяются Министерством спорта. В индивидуальных дисциплинах спортсмены должны финишировать в топ-8 на чемпионате мира или Олимпийских играх или войти в топ-4, завоевав призовое место, на чемпионате Европы; в эстафетах 4 x 100 м и 4 x 400 м – войти в топ-4 на чемпионате мира или Олимпийских играх или победить на чемпионате Европы.

В министерский список «профессиональная переподготовка» попадают спортсмены в возрасте старше 25 лет, которые ранее входили в списки элитных спортсменов.

Включение в данные списки гарантирует спортсменам всестороннюю поддержку в ходе реализации спортивной карьеры, а также покрытие многих расходов, например на участие в соревнованиях. При этом следует отметить, что нахождение в списках не гарантирует того, что спортсмен будет отобран для выступления на международных соревнованиях в составе национальной сборной команды страны.

Важнейшее место в подготовке высококвалифицированных легкоатлетов занимает подготовка к Олимпийским играм. Анализ результатов соревнований за два олимпийских цикла (2009–2016 гг.), являющийся неотъемлемой частью Плана подготовки высококвалифицированных спортсменов (PPF) на следующие два цикла, показал, что успешное выступление спортивной сборной команды Франции по легкой атлетике на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро 2016 г. (6 медалей разного достоинства), судя по всему, связано с успешным выступлением спортсменов возрастной категории до 20 лет (U20) на чемпионатах мира и Европы 2010–2011 гг. За 6 лет финалисты юниорских соревнований 2010–2011 гг. вошли

⁷⁶⁸ FFA. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/docffa/PPF-FFA-2017-2024.pdf>

в основной состав национальной сборной команды и смогли подготовиться и успешно выступить на Олимпийских играх 2016 г. Согласно представленному анализу, треть финалистов чемпионатов мира в категории до 20 лет (U20) при условии целенаправленной подготовки в течение 6 лет имеют высокие шансы на призовые места на Олимпийских играх. На этом основании специалисты Федерации легкой атлетики считают, что результаты чемпионата мира 2018 г. в категории до 20 лет (U20) позволяют судить об успешном прогнозе выступления французской сборной команды страны на Олимпийских играх 2024 г. Результаты проведенного анализа также показали высокую информативность результатов чемпионатов Европы, проводимых в середине четырехлетнего Олимпийского цикла, для прогноза успешности выступления команды на Олимпийских играх. В этой связи особое внимание специалистами федерации будет уделено анализу результатов чемпионатов Европы 2018 и 2022 гг.

Также отмечается, что на чемпионате мира в категории до 20 лет в 2012 г. девушки завоевали больше медалей, чем молодые люди. В этой связи федерация ведет активную политику по привлечению девушек и женщин к занятиям легкой атлетикой, а также ведению ими тренерской деятельности, что позволит привлечь больше представительниц женской аудитории.

Согласно Плану подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF), спортсменам, включенным в состав спортивных сборных команд для выступлений на Олимпийских играх 2020 и 2024 гг., будет обеспечена специальная трехлетняя программа подготовки, финансирование которой осуществляется из специально выделенного для этих целей бюджета. Значимое место в этой программе занимает научная поддержка тренировочного процесса, основная задача которой заключается в оптимизации выступлений на важных соревнованиях. Кроме того, в рамках программы усилены меры специализированной индивидуальной поддержки спортсменов, ежегодно

корректируемые национальной технической дирекцией (DTN). Подготовка членов спортивной сборной команды Франции по легкой атлетике к Олимпийским играм 2020 и 2024 гг. проводится на базе Национального центра олимпийской подготовки (Pôle National de Préparation Olympique)⁷⁶⁹.

Национальный центр олимпийской подготовки Федерации легкой атлетики располагается на базах Национального института спорта (INSEP) и нескольких дополнительных центров спортивной подготовки⁷⁷⁰. На базе Национального института спорта ведется подготовка по всем легкоатлетическим дисциплинам, при этом в центре в Клермон-Феране тренируются прыгуны с шестом, в Монпелье – спортсмены-многоборцы, в Тулузе – прыгуны в длину и высоту, в Нанси – спортсмены, специализирующиеся в спортивной ходьбе. В Фонт-Ромео располагается база высотной подготовки, база в Булури служит для общей физической подготовки и централизованных сборов юниорских сборных команд Франции.

Следует отметить, что на базе Национального центра олимпийской подготовки тренируются исключительно спортсмены из министерского списка «элитные спортсмены», кандидатуры которых предлагаются менеджерами по отдельным дисциплинам и утверждаются национальной комиссией, работающей под руководством национальной технической дирекции. Директор Национального центра олимпийской подготовки назначается национальным техническим директором. Спортсмены приглашаются для прохождения подготовки в центре сроком на один год, причем они могут как постоянно проживать на территории спортивной базы на условиях полного пансиона, так и приезжать на нее для тренировок и иных процедур и обследований (полупансион).

⁷⁶⁹ FFA. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/docffa/PPF-FFA-2017-2024.pdf>

⁷⁷⁰ FFA. Pôle National de Préparation Olympique. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=3836>

Все спортивные базы, входящие в состав Национального центра спортивной подготовки, оснащены самым современным оборудованием для проведения тренировочного процесса, восстановления, медицинской и научной поддержки спортивной деятельности. Спортсмены проходят подготовку под руководством тренеров самой высокой квалификации, пользуются услугами квалифицированных кинезиотерапевтов, диетологов, психологов. На базах центра для спортсменов созданы комфортные условия для проживания, получения образования и профессиональной подготовки.

По решению национального технического директора для тренировки на базе Национального центра олимпийской подготовки регулярно приглашаются молодые спортсмены, имеющие перспективы успешного выступления на предстоящих Олимпийских играх.

Финансирование всех баз, входящих в состав Национального центра олимпийской подготовки, осуществляется из единого бюджета за счет средств Федерации легкой атлетики, а кандидатуры главных тренеров по отдельным дисциплинам согласуются с национальным техническим директором.

Помимо Национального центра олимпийской подготовки для талантливых легкоатлетов используются центры подготовки перспективных юниоров (Rôle Espoirs).

Центры подготовки перспективных юниоров предназначены для подготовки молодых спортсменов (до получения степени бакалавра), включенных в министерские списки категории «перспективные юниоры» (Espoir) или «резервный состав» (Releve) или же приглашенных для подготовки в таких центрах по решению национального технического директора. В данные центры подготовки часто попадают юные спортсмены, прошедшие отбор в рамках программы «Атле 2028». В центрах подготовки перспективных юниоров спортсмены проживают, обучаются и проходят медицинское обследование. Спортсмены объединены в группы по спортивным специализациям, максимальный размер каждой из которых составляет

не более 15 человек. Целью спортсменов, тренирующихся в данных центрах, является включение в юниорские спортивные сборные команды страны для выступлений на международных соревнованиях.

Третью категорию тренировочных центров составляют региональные центры спортивной подготовки. В региональных центрах спортивной подготовки тренируются спортсмены региональных лиг в возрасте от 16 до 22 лет, которые еще не включены в министерские списки⁷⁷¹. Их подготовку контролирует спортивный технический консультант региональной лиги, который следит за тем, сколько раз в неделю и в каких условиях тренируется спортсмен, есть ли у него прогресс в результатах и перспектива войти в состав национальной сборной команды страны, может ли он претендовать на поддержку со стороны региональной лиги, получает ли он среднее образование или проходит профессиональное обучение⁷⁷².

Поддержка со стороны специалистов региональной лиги может быть постоянной (регулярные тренировки в спортивном центре лиги 5–7 раз в неделю) или периодической (регулярный контроль со стороны регионального спортивного технического консультанта за тренировочным процессом, проходящим в спортивном клубе). Каждый спортсмен регионального уровня имеет право на поддержку со стороны региональной лиги в течение не менее 30 дней за сезон в соответствии с календарем, утверждаемым региональным координатором.

В целом важно заметить, что в Федерации легкой атлетики Франции применяется индивидуальный подход к подготовке спортсменов. Какой бы ни была квалификация

⁷⁷¹ FFA. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/docffa/PPF-FFA-2017-2024.pdf>

⁷⁷² Parcours Régionaux de Performances Sportives (PRPS). – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=3837>

спортсмена, каждый может выбрать наиболее подходящий для него путь построения своей спортивной карьеры, либо тренируясь в одном из национальных/региональных центров подготовки, либо оставаясь в своем спортивном клубе (в случае если он соответствует целям подготовки спортсмена на данный момент).

В случае если спортсмену нужна централизованная подготовка в силу недостаточности ресурсов его клуба, отсутствия необходимых спортивных сооружений или недостаточной квалификации тренерского состава, он может претендовать на включение в программы централизованной подготовки в региональных спортивных центрах федерации (до получения степени бакалавра – в центрах подготовки перспективных юниоров, после получения степени – в региональных центрах спортивной подготовки) ⁷⁷³.

В рамках таких программ спортсмены имеют доступ ко всей спортивной инфраструктуре, пользуются медицинской поддержкой, получают образование (среднее, профессиональное или высшее). Если же спортсмену, в том числе высококвалифицированному, не нужна централизованная подготовка, он/она может продолжать тренироваться в своем клубе под руководством своего тренера, периодически пользуясь поддержкой, которую ему/ей оказывает региональная лига.

Данная поддержка может выражаться в участии в специальных тренировочных сборах, в том числе для подготовки к определенным соревнованиям, получении медицинских услуг и прохождении восстановительных процедур, научном и методическом сопровождении тренировочного процесса.

⁷⁷³ FFA. Poles d'entraînement. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.clubs/cartepole.aspx>

Подготовка тренерских кадров

В Федерации легкой атлетики Франции с 1998 г. действует специальная структура по подготовке административных работников, тренеров, судей, инструкторов-добровольцев по легкой атлетике (Organisme de Formation, OFA), управляющая как организацией начальных курсов обучения, так и системой повышения квалификации кадров, в том числе дистанционным обучением ⁷⁷⁴. Деятельность данной структуры контролируется координационным комитетом, возглавляемым президентом федерации или его представителем. В состав координационного комитета входят еще девять человек: три члена из руководства национальной федерации, назначаемые президентом, три члена генеральной дирекции, назначаемые генеральным директором федерации, три члена национальной технической дирекции, назначаемые национальным техническим директором (DTN). Региональные структуры федерации (региональные лиги и департаментские комитеты) реализуют политику федерации в сфере подготовки кадров на местах, четко придерживаясь педагогических принципов, принятых в федерации. Каждая региональная лига разрабатывает свою программу подготовки кадров и график проведения различных курсов, которые должны быть согласованы с центральной структурой. В конце каждого сезона все региональные лиги представляют в центральную структуру отчет о проведенных мероприятиях с прилагаемыми финансовыми документами.

Стоимость обучения и оплата работы преподавателей на всей территории страны утверждаются в финансовых документах федерации. На основании утвержденных тарифов региональные лиги и департаментские комитеты федерации могут подавать заявки на субсидии для осуществления образовательной деятельности. Согласно принятым руководством

⁷⁷⁴ FFA. Organisme de Formation. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/reglement/Regles_fonctionnement_OFA.pdf

федерации тарифам, обучение для управляющих, работающих на добровольных началах, судей, специалистов по цифровому обеспечению соревнований и специалистов по борьбе с допингом, имеющих лицензию федерации, проводится бесплатно. Обучение тренерского состава и специалистов по организации спортивной подготовки (кроме сферы борьбы с допингом) проводится на платной основе⁷⁷⁵. Стоимость каждого платного модуля для лицензированных членов федерации составляет 10 евро/ч.

Подготовка кадров ведется по четырем основным направлениям, таким как управление, подготовка спортсменов, судейство, организация спортивных мероприятий. Курсы подготовки управляющих предназначены для административных работников клубов департаментских комитетов и региональных лиг, занимающихся общим руководством работой спортивной структуры или отдельным проектом. Курсы подготовки тренерских кадров включают модули, необходимые для проведения тренировочного процесса для спортсменов разных возрастов, их подготовки к соревнованиям, а также деятельности в сфере оздоровительных занятий. Подготовка судей включает все аспекты проведения соревнований, в том числе вопросы информационной поддержки.

Подготовка тренеров в Федерации легкой атлетики производится в целях работы по трем основным направлениям: детский спорт, подготовка квалифицированных спортсменов, оздоровительные тренировки⁷⁷⁶.

Начальным сертификатом подготовки по направлению «детский спорт» является сертификат ассистента, позволяющий работать помощником тренера с группами детей в возрасте от 7 до 16 лет. Длительность обучения по данному

⁷⁷⁵ FFA. OFA. Regles financieres. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/reglement/Regles_financieres2_OFA.pdf

⁷⁷⁶ FFA. Filieres Formation. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5718>

направлению составляет не менее 14 ч и включает 4 модуля, после чего предусмотрена стажировка в спортивном клубе под руководством опытного тренера. Курс открыт для всех лиц, достигших возраста 16 лет и имеющих лицензию федерации.

Следующий уровень обучения – сертификат тренера начального обучения (Initiateur), который позволяет самостоятельно проводить занятия с детьми в возрасте от 4 до 16 лет в спортивном клубе под общим контролем руководителей клуба. Два варианта сертификата предполагают работу с детьми разных возрастов. Так, для работы с детьми 7 лет требуется прохождение обучения по 6 модулям, для подростков в возрасте 12–16 лет – по 11 модулям. После завершения всех учебных модулей кандидат проходит стажировку в спортивном клубе под руководством опытного тренера. Минимальный возраст поступления на курс составляет 16 лет, обязательным условием является наличие лицензии федерации.

Сертификат тренера (Educateur) позволяет самостоятельно проводить обучение различным дисциплинам легкой атлетики и готовить к соревнованиям (вплоть до соревнований национального уровня) детей в возрасте до 16 лет (категории U7, U12 и U16). После успешного прохождения всех модулей обучения (U7 – 3 модуля, U12 – 7 модулей, U16 – 16 модулей) кандидат в течение полного спортивного сезона проходит стажировку в спортивном клубе, работая не менее 1 ч в неделю. Минимальный возраст поступления на курс составляет 18 лет, кандидат должен иметь лицензию Федерации легкой атлетики и свидетельство об успешном прохождении курса оказания первой помощи.

Для работы по направлению «подготовка квалифицированных спортсменов» в возрасте старше 16 лет необходимо иметь сертификат тренера начальной подготовки, тренера или тренера-эксперта. Обучение осуществляется по отдельным спортивным дисциплинам или группам дисциплин с использованием модульной системы. При этом часть модулей являются общими для всех дисциплин, а часть – специфическими

для каждой дисциплины или группы дисциплин. Для участия в учебном курсе кандидат должен достичь возраста 18 лет, иметь лицензию федерации и свидетельство об успешном прохождении курса оказания первой помощи. Все указанные курсы проходятся последовательно, т. е. для получения сертификата тренера-эксперта необходимо иметь сертификат тренера, а для получения сертификата тренера – сертификат тренера начальной подготовки. Дополнительным требованием для начала обучения на курсе «Тренер-эксперт» является наличие опыта работы в течение трех лет в определенной легкоатлетической дисциплине⁷⁷⁷.

Программы обучения производятся и по направлению «оздоровительные тренировки».

В Федерации легкой атлетики учреждены две категории сертификатов для работы на добровольных началах по активно развивающемуся оздоровительному направлению: «инструктор» и «тренер». Обучение для получения квалификации «инструктор» проводится по трем специализациям: скандинавская ходьба, оздоровительный бег и общая физическая подготовка. Все курсы включают три общих для всех специализаций модуля, два модуля по теме «Физическая форма и благополучие» и по три модуля для каждой специализации. Минимальный возраст начала обучения составляет 16 лет. Все кандидаты должны обладать определенным уровнем квалификации в скандинавской ходьбе. Для получения квалификации тренера оздоровительного направления кандидат должен достичь возраста 18 лет, иметь сертификат инструктора по данному направлению и свидетельство об успешном прохождении курса оказания первой помощи.

Следует, однако, заметить, что описанные выше сертификаты не дают право работы по найму согласно ст. L212-2

⁷⁷⁷ FFA. Certifications_federales. – URL: https://www.athle.fr/pdf/info_formation/TexteOfficiel/Certifications_federales.pdf#page=14

Спортивного кодекса⁷⁷⁸. Они, скорее, являются курсами дополнительного образования. Для того чтобы иметь возможность работать по найму, необходимо получить диплом государственного образца (DEJEPS) или сертификат о профессиональной подготовке (CQP) по соответствующему направлению (детский спорт, подготовка квалифицированных спортсменов, оздоровительные тренировки).

Длительность обучения для получения сертификата о профессиональной подготовке составляет не менее 250 ч, из которых 150 ч обучения в одном из образовательных центров (CREPS) и 100 ч стажировки в спортивном клубе.

Стоимость обучения устанавливается каждым образовательным центром⁷⁷⁹. Длительность обучения для получения диплома государственного образца составляет от 1 до 2 лет и включает 1200 ч, из которых 700 ч составляют академические занятия и 500 ч практики в спортивном клубе или региональной структуре федерации (региональной лиге или департаментском комитете). Стоимость такого обучения составляет около 7000 евро. Обучение проводится по группам легкоатлетических дисциплин: прыжки, спринт / барьерный бег / эстафеты, метания, ходьба / бег вне стадиона, многоборье.

Дипломы государственного образца также можно получить путем принятой во Франции системы «Валидации опыта работы» (VAE), которая позволяет каждому кандидату вне зависимости от возраста, уровня образования и социального статуса подтвердить знания, полученные в ходе практической

⁷⁷⁸ Legifrance. Code du Sport. L212-2. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichCodeArticle.do?cidTexte=LEGITEXT000006071318&idArticle=LEGIARTI000006547568>

⁷⁷⁹ FFA. Certificat de qualification professionnelle. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/info_formation/FICHE_infos_diverses_CQP_AA.pdf

работы по специальности⁷⁸⁰. Опыт работы должен быть не менее 3 лет и не менее 1607 ч стажа в той области, к которой относится подтверждаемый диплом. Засчитывается опыт, полученный при работе как по найму, так и на добровольных началах. Для получения диплома кандидат должен подготовить и защитить перед специальной комиссией дипломную работу, в основе которой лежит его опыт работы. В написании работы каждому кандидату помогает квалифицированный методист.

Важную роль в обеспечении развития тренерского сообщества играет Ассоциация тренеров по легкой атлетике (ассоциация-партнер). Ассоциация тренеров по легкой атлетике, основанная в 1961 г., объединяет тренеров, имеющих дипломы и сертификаты Федерации легкой атлетики. В задачи ассоциации входит развитие всех легкоатлетических дисциплин, повышение квалификации тренерских кадров, поддержка научных исследований в области спорта и физической культуры. Ассоциация издает ежеквартальный журнал для тренеров по легкой атлетике. В помощь тренерам на сайте также представлены статьи и видеоматериалы⁷⁸¹. Работники ассоциации регулярно организуют семинары, конференции и коллоквиумы по различным аспектам тренировки в легкой атлетике. Тренеры, добившиеся высоких результатов в своей работе, награждаются дипломами и памятным медалями. В состав ассоциации входят около 2000 тренеров. Ассоциация имеет партнерские отношения с Федерацией легкой атлетики Франции⁷⁸².

⁷⁸⁰ FFA. VAE. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5727>

⁷⁸¹ AEFA. – URL: <http://www.aefathle.org/index.php>

⁷⁸² FFA. AEFA. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=158>

Финансирование

Расчетный бюджет Федерации легкой атлетики Франции на 2019 г. составил 24 718 000 евро и превысил бюджет 2018 г. – 23 685 619 евро⁷⁸³. Бюджет составлен в соответствии с принятым планом развития федерации на 2018–2024 гг. В доходной части бюджета до 55% (13 589 000 евро) составляют собственные доходы федерации (прибыль от продажи лицензий и развитие структур федерации), 24% (5 900 000 евро) – средства спонсоров и партнеров, 15% (3 698 000 евро) – средства, предоставляемые Министерством спорта Франции, 4% (1 000 000 евро) – средства от иных министерств, региональных органов власти и органов местного самоуправления, 2% (531 000 евро) – средства, связанные с проведением чемпионата Европы по легкой атлетике 2020 г.

Приоритетной задачей федерации является увеличение объема собственных доходов. Основной доход федерация получает от продажи лицензий спортсменам и членских взносов спортивных клубов – 68% (9 280 000 евро). Помимо этого 15% (2 000 000 евро) составляет доход, получаемый в связи с проведением спортивных мероприятий, 6% (780 000 евро) – доход от образовательной деятельности, 11% (1 529 000 евро) – средства из иных источников. В последние годы увеличился объем средств, поступающих в бюджет федерации от региональных органов власти и органов местного самоуправления, которые оказывают существенную поддержку развитию региональных лиг и спортивных клубов, работающих как в спорте высших достижений, так и в сегменте массового спорта.

Расходная часть бюджета федерации состоит из двух частей. 62% средств распределены на развитие 5 основных секторов: «традиционные» дисциплины легкой атлетики («на стадионе») – 4 425 000 евро, подготовка спортивных сборных команд Франции – 7 325 000 евро, детский спорт – 554 000 евро, беговые дисциплины – 2 451 000 евро,

⁷⁸³ FFA. Budget previsionnel 2019. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/AG2019/budgetprevisionnel2019.pdf>

4.3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ФЕХТОВАНИЯ ФРАНЦИИ

Общая информация

Французская школа фехтования зародилась еще в середине XVI в., однако фехтование как вид спорта появилось лишь в конце XIX в. Французы являются одними из лидеров в данном виде спорта, завоевав в общей сложности более 118 олимпийских медалей. Лучшим фехтовальщиком XX в. признан француз Кристиан Д'Ориола.

На Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро 2016 г. французские спортсмены завоевали в фехтовании три медали (одну золотую, одну серебряную и одну бронзовую), на Олимпийских играх 2008 г. – четыре медали, на Олимпийских играх 2000 и 2004 гг. – по шесть медалей. Лишь на Олимпийских играх 2012 г. в Лондоне французская спортивная сборная команда по фехтованию осталась без наград.

Французская федерация фехтования была создана в 1906 г. в форме ассоциации в результате слияния Общества содействия развитию фехтования и Ассоциации фехтования Франции, образованной еще в 1882 г. Задача федерации заключается в развитии на территории Франции всех дисциплин фехтования, среди которых дисциплины, включенные в программу Олимпийских игр (рапира, шпага, сабля), и новые дисциплины, такие как артистическое фехтование, историческое фехтование, фехтование на лазерных мечах⁷⁸⁶. Федерация фехтования Франции является членом Национального олимпийского и спортивного комитета Франции (CNOSF) и Международной федерации фехтования (FIE). Штаб-квартира Федерации

оздоровительное направление – 440 000 евро. Около 38% средств направлены на обеспечение функционирования федерации: поддержка клубов и региональных структур – 2 460 300 евро, подготовка кадров – 1 462 700 евро, содержание центрального аппарата – 1 047 000 евро, администрирование – 3 272 000 евро, резервный фонд – 750 000 евро, чемпионат Европы по легкой атлетике 2020 г. – 531 000 евро. Отмечено, что столь существенный объем средств, направляемых на развитие «традиционных» дисциплин и подготовку сборных команд страны, связан с тем, что Федерация легкой атлетики проводит около 40 чемпионатов Франции по всей стране, а также этап «Бриллиантовой лиги» в Париже.

На поддержку развития спортивных сборных команд Франции в 2019 г. направлено 7 325 000 евро, которые распределены следующим образом: подготовка членов основных и молодежных (в возрасте до 23 лет) сборных команд – 38%, всесторонняя поддержка спортсменов – 33%, функционирование и человеческие ресурсы – 17%, медицинское обеспечение – 6%, подготовка перспективных юниоров – 5%, коммуникационная деятельность – 1%. Подготовка кадров признана одним из приоритетных направлений деятельности Федерации легкой атлетики на ближайшие годы, в свете чего на эти цели из бюджета федерации в 2019 г. выделено 1 462 700 евро, что почти в 2 раза больше суммы, выделенной в 2018 г. (757 756 евро)⁷⁸⁴. Из этих средств 68% предназначено на подготовку технических специалистов и тренеров, 7% – на подготовку персонала спортивных клубов, 4% – на подготовку руководящих работников и судей, 7% – на организацию обучающих курсов и программ, 14% – на администрирование деятельности и кадровые ресурсы.

Основными партнерами Федерации легкой атлетики являются компания Асикс (ASICS) и страховая компания «МАИФ» (MAIF)⁷⁸⁵. Коммуникационную поддержку оказывает крупнейшая телевещательная компания «РМС Спорт» (RMC Sport).

⁷⁸⁴ FFA. Budget previsionnel 2018. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/AG2018/budgetprevisionnel2018.pdf>

⁷⁸⁵ FFA. Partenaires. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=224>

⁷⁸⁶ FFE. Statuts. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20Textes%20r%C3%A9glementaires%20/20%2004%20Statuts%20FF%20Escrime%20-%20Modif%20suite%20AG%2026-04-20.pdf>

фехтования Франции расположена в городе Нуази-ле-Гран (регион Иль-де-Франс).

Основная деятельность Федерации фехтования Франции включает организацию соревнований и спортивных мероприятий по фехтованию на территории Франции, отбор членов спортивных сборных команд для выступления на международных соревнованиях, присуждение титулов и выдачу лицензий спортсменам и работникам федерации, приведение в соответствие правил фехтования, принятых во Франции, международным правилам и контроль за их соблюдением, подготовку и повышение квалификации кадров, как работающих на добровольной основе, так и за вознаграждение, участие в разработке методических рекомендаций по совершенствованию программ подготовки спортсменов, заключение соглашений со сторонними организациями с целью решения текущих задач, оказание методической, финансовой и моральной поддержки аффилированным членам, взаимодействие с органами государственной власти и местного самоуправления, административные функции, организацию собраний, конгрессов, выставок, конференций, курсов и учебно-тренировочных сборов. Согласно внутреннему регламенту, членами Федерации фехтования Франции могут быть любые спортивные ассоциации (в том числе спортивные клубы и отделения мультиспортивных ассоциаций, развивающие одну или несколько фехтовальных дисциплин). Все аффилированные ассоциации обязаны уплачивать ежегодный членский взнос, размер которого утверждается ежегодно на генеральной ассамблее. Кроме того, членами федерации могут быть спонсоры, благотворители и почетные члены, которые освобождены от уплаты членских взносов ⁷⁸⁷.

⁷⁸⁷ FFE. Reglement Interieur. – URL: [https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/Textes%20r%C3%A9glementaires%20/20%2004%20RI%20FF%20Escrime%20\(modif%20suite%20AG%2026-04-20\).pdf](https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/Textes%20r%C3%A9glementaires%20/20%2004%20RI%20FF%20Escrime%20(modif%20suite%20AG%2026-04-20).pdf)

Французская федерация фехтования имеет сеть региональных, междепартаментских и департаментских комитетов. Междепартаментские комитеты формируются в тех случаях, если границы территории, обслуживаемой региональной структурой федерации, не совпадают с границами административного региона Франции, изменившимися после территориальной реформы, начатой в 2017 г. Региональные структуры Федерации фехтования Франции, расположенные в заморских территориях и Новой Каледонии, имеют право осуществлять совместную деятельность со спортивными организациями государств, в географической зоне которых они расположены (с согласия французской федерации). Они имеют право организовывать международные соревнования и спортивные мероприятия в своем регионе и формировать команды для участия в таких соревнованиях, за исключением соревнований, проводимых под эгидой Международной федерации фехтования или континентальных конфедераций фехтования.

В национальную Федерацию фехтования входят около 800 спортивных клубов, развивающих фехтование во Франции и на ее заморских территориях. Ежегодно проводятся более 5000 спортивных соревнований по фехтованию различного уровня. Национальная федерация поддерживает аффилированные спортивные клубы, предоставляя различные варианты страхования деятельности, содействуя получению субсидий от органов местного самоуправления, организуя соревнования для спортсменов разного уровня квалификации, регистрируя результаты соревнований, обучая инструкторов, тренеров и судей для работы в клубах, помогая подготовке элитных спортсменов ⁷⁸⁸. Размер членского взноса для аффилированного спортивного клуба зависит от числа занимающихся в нем. В сезоне 2020–2021 гг. членский взнос для клубов с числом

⁷⁸⁸ FFE. Creation et affiliation d'un club. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/creation-et-affiliation-d-un-club.html>

занимающихся от 0 до 49 человек составляет 60 евро, от 50 до 150 человек – 90 евро, более 151 человека – 120 евро⁷⁸⁹.

Национальная техническая дирекция (DTN), действующая в Федерации фехтования Франции, отвечает за реализацию плана развития федерации с учетом рекомендаций Министерства спорта. Национальная техническая дирекция включает национального технического директора, его референта и руководителей четырех отделов: отдела по развитию и инновациям, отдела по кадровым вопросам и образовательной деятельности, отдела по развитию спорта и региональным структурам, отдела по развитию спорта высших достижений. Основные задачи, стоящие перед национальной технической дирекцией, включают:

- развитие массового спорта;
- развитие спорта высших достижений;
- сохранение здоровья лиц, занимающихся фехтованием;
- популяризацию различных профессий в спортивной сфере.

Национальный технический директор руководит работой тренеров национальных спортивных сборных команд по всем дисциплинам фехтования, которые занимаются подготовкой ведущих спортсменов страны к крупнейшим международным соревнованиям (чемпионатам Европы и мира, Олимпийским играм). Пост национального технического директора с 2017 г. занимает Лоранс Валле-Моден (Laurence Vallet-Modaine). Региональные технические консультанты отвечают за реализацию основных направлений плана развития федерации на местах.

Лицензия является обязательной для всех желающих заниматься фехтованием в спортивном клубе и участвовать в спортивных мероприятиях, проводимых под эгидой Федерации фехтования Франции. Срок действия лицензии составляет 1 год (с 1 сентября текущего года по 31 августа следующего

⁷⁸⁹ FFE. Licence et cotisation. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/gestion-des-licences.html>

года). В Федерации фехтования Франции существует несколько типов лицензий:

- спортивная лицензия (для занятий любой дисциплиной фехтования в спортивном клубе);
- лицензия независимого члена (выдается физическим лицам, не относящимся ни к какому спортивному клубу, например техническим специалистам, членам исполнительного комитета национальной федерации или региональных комитетов, врачам; данная лицензия позволяет заниматься фехтованием и участвовать в соревнованиях при условии предоставления медицинских документов);
- лицензия тренера;
- лицензия руководителя или судьи (выдается лицам, выполняющим функции руководителя или судьи в аффилированной спортивной ассоциации или региональной структуре федерации и не занимающимся фехтованием);
- спортивная лицензия для занятий фехтованием на предприятии или в компании, дающая право участвовать в соревнованиях по фехтованию между предприятиями, проводимых под эгидой Федерации фехтования Франции.

Каждая лицензия выдается спортивным клубом, аффилированным с федерацией. Стоимость лицензии также зависит от возрастной категории и статуса члена. Лицензия выдается при условии наличия медицинской справки об отсутствии противопоказаний к занятиям фехтованием. Стоимость лицензий на сезон утверждается генеральной ассамблеей на ежегодном собрании. В стоимость лицензии входит стоимость группового полиса страхования гражданской ответственности и ущерба здоровью фехтовальщиков, предлагаемого национальной федерацией.

При подаче заявления на приобретение лицензии каждый занимающийся должен выбрать вариант страховки. Для участия в соревнованиях все спортсмены, начиная с категории М15 (в возрасте 15 лет), должны иметь спортивный паспорт, стоимость которого составляет 6 евро в год. Лицензия состоит

из федеральной и региональной частей. Федеральная часть одинакова для всех аффилированных организаций и устанавливается национальной федерацией.

Стоимость федеральной части лицензий для разных категорий членов Федерации фехтования Франции на сезон 2020–2021 гг. (в евро) представлена в табл. 62 ⁷⁹⁰.

Таблица 62 – Стоимость федеральной части лицензий для разных категорий членов Федерации фехтования Франции на сезон 2020–2021 гг. (в евро)

Вариант	M5 и M7	M9	От М11 до ветеранов	Тренеры	Руководители
С базовой страховкой	12,79	24,79	30,79	28,13	20,79
С расширенной страховкой	14,49	26,79	32,49	35,19	22,49

Региональная часть лицензии включает суммы, идущие в бюджет региональных, департаментских и междепартаментских комитетов, а также отдельных спортивных клубов, в связи с чем общая стоимость лицензии в разных клубах различна.

⁷⁹⁰ FFE. Tarifs et licences. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/gestion-des-licences.html>

Стоимость лицензий для разных категорий членов Федерации фехтования на сезон 2020–2021 гг., установленная региональным комитетом «Овернь – Рона – Альпы», представлена в табл. 63 ⁷⁹¹.

Таблица 63 – Стоимость лицензий для разных категорий членов Федерации фехтования на сезон 2020–2021 гг., установленная региональным комитетом «Овернь – Рона – Альпы» (евро)

Вариант	M5 и M7	M9	От М11 до ветеранов	Тренеры	Руководители
С базовой страховкой	23,00	43,00	57,50	57,50	27,00
С расширенной страховкой	24,50	44,50	59,00	61,70	28,50

Стоимость клубной карты (включая лицензию) для разных категорий членов Федерации фехтования на сезон 2019–2020 гг., установленная спортивным клубом «Рапьер де Шамалье» (Rapiere de Chamalieres) региона «Овернь – Рона – Альпы», представлена в табл. 64 ⁷⁹². Примечательно, что стоимость спортивного паспорта уже включена в тариф спортивного клуба.

⁷⁹¹ CR-AURA. Tarif licence. Saison 2020–21. – URL: http://escrime-auvergnerhonealpes.fr/wp-content/uploads/2020/06/tarif_licence_CR-AURA_saison2020-21.pdf

⁷⁹² Rapiere de Chamalieres. Tarif licence. Saison 2019–20. – URL: https://f3.quomodo.com/14BB6B72/uploads/706/adhesion2020_v2.pdf

Таблица 64 – Стоимость клубной карты (включая лицензию) для разных категорий членов Федерации фехтования на сезон 2019–2020 гг., установленная спортивным клубом «Рапьер де Шамалье» (Rapierre de Chamalieres) региона «Овернь – Рона – Альпы» (евро)

Вариант	M5, M7, M9	M11–M13	От M15 до ветеранов	Оздоровительные занятия
С расширенной страховкой	265,00	280,00	310,00	245,00

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Федерация фехтования Франции уделяет важное внимание развитию массового направления по привлечению к занятиям фехтованием различных групп населения, что подробно указано в Плане развития федерации на период 2016–2020 гг. Документ основывается на результатах масштабной проверки и анализа деятельности федерации за предыдущий период, выводах многочисленных генеральных ассамблей региональных комитетов, конференций и встреч национальных технических консультантов. Две основные стратегические задачи, поставленные в Плане развития федерации на данный четырехлетний период, включают привлечение новых занимающихся в спортивные клубы федерации и удержание в клубах лицензированных членов ⁷⁹³.

⁷⁹³ FFE. Plan National de Developpement 2016–2020. – URL: <https://ru.calameo.com/read/00564859303fa717ab0c1>

Целью федерации, поставленной в 2016 г., было увеличение численности занимающихся с 54 000 (2016 г.) до 66 000 членов к 2020 г., т. е. достижение соотношения «один лицензиат на каждую тысячу жителей республики». Вместе с тем следует отметить, что число лицензированных спортсменов существенно снизилось за последние 10 лет: в 2009 г. Федерация фехтования Франции насчитывала 66 808 лицензированных членов ⁷⁹⁴. На начало 2019 г. их число составило 59 712 человек отчасти благодаря включению в 2017 г. Федерацией фехтования Франции в свой состав новой дисциплины – фехтования на лазерных мечах ⁷⁹⁵.

Увеличение числа лицензированных спортсменов необходимо как для поддержки спортивных клубов, финансовые ресурсы которых напрямую зависят от числа занимающихся в них людей, так и для компенсации снижения финансирования региональных проектов со стороны государства, начавшегося в предыдущий четырехлетний цикл. План развития федерации включает в себя набор конкретных мер в разных сферах деятельности и с разными целевыми группами, от спорта высших достижений до занятий с детьми или лицами с ограниченными возможностями здоровья.

В целях достижения заявленных целей плана в федерации реализуется ряд мер.

Так, в федерации разработана и внедрена программа по привлечению новых спортсменов в спортивные клубы под названием «Премия за рост». В рамках данной программы за каждого нового занимающегося спортивный клуб получает в конце сезона премию в размере 30 евро из федерального бюджета. Хотя некоторые региональные комитеты отказались

⁷⁹⁴ Le point. Escrime en mode. – URL: https://www.lepoint.fr/sport/lescrime-en-mode-jedi-09-01-2019-2284485_26.php

⁷⁹⁵ La Croix. Sabre Laser. – URL: <https://www.la-croix.com/Sport/Jedi-lescrime-2019-12-17-1201067055>

от данной инициативы, руководство национальной федерации приняло решение ее сохранить на сезон 2019–2020 гг.

Дополнительные премии в размере 500 евро вручаются междепартаментскому и департаментскому комитетам, имеющим наибольший прирост числа лицензированных спортсменов в процентах, а также спортивному клубу, привлечшему в свои ряды наибольшее число занимающихся (в абсолютном исчислении). Премии вручаются руководителями национальной федерации в ходе ежегодной генеральной ассамблеи.

Важным направлением деятельности в Плане развития федерации признано укрепление взаимодействия с федерациями школьного спорта (USEP, UNSS, UGSEL) и учреждениями школьного образования для проведения циклов начального обучения фехтованию в школах. Специалистами национальной федерации разработаны и регулярно проводятся специальные курсы обучения тренеров, работающих со школьниками. За сезон 2018–2019 гг. национальной федерацией было подготовлено 48 тренеров для работы в средней школе, было подписано 20 соглашений с учебными заведениями о проведении циклов обучения фехтованию, образовательным учреждениям было передано 500 комплектов снаряжения для проведения занятий (в комплект входят маска, жилет, оружие). В чемпионате Франции по фехтованию, проведенном совместно с Национальным союзом школьного спорта (UNSS), приняли участие 304 юных спортсменов⁷⁹⁶.

Отдельным направлением работы в Плане развития федерации на 2016–2020 гг. указана поддержка спортивных клубов, организуемых или действующих в сельских районах, где занятия фехтованием не столь популярны, как в крупных городах. Национальная федерация выделяет на проекты по созданию

⁷⁹⁶ Procès Verbal des Assemblées Générales 2019. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/PV%20et%20Circulaires%20/Projet%20de%20PV%20AG%202019%2004%2014-compressed.pdf>

клубов в сельской местности единовременную помощь в форме купона номиналом 1500 евро для приобретения необходимого инвентаря для начала работы. За сезон 2018–2019 гг. при непосредственной поддержке национальной федерации было открыто 10 спортивных клубов или центров фехтования в сельских районах, и, по данным на начало 2019 г., число спортивных клубов, развивающих фехтование в удаленных сельских территориях, достигло 43 организаций⁷⁹⁷.

С целью увеличения числа клубов в Плане развития федерации предусмотрена возможность получения федеральной дотации на открытие нового спортивного клуба или центра фехтования. Суть инициативы состоит в том, что национальная федерация предоставляет вновь создаваемому спортивному клубу купон на приобретение инвентаря номиналом, равным 50% дотации, которую новый клуб получает от регионального комитета, но не более 750 евро. Помощь выделяется по решению исполнительного комитета Федерации после проведения тщательного анализа проекта создания клуба и консультаций с региональными специалистами.

План развития федерации предусматривает содействие развитию фехтования на лазерных мечах – новой дисциплины, официально признанной Федерацией фехтования Франции в 2017 г. (лазерный меч признан в федерации четвертым видом оружия). Основатель Академии боев на лазерных мечах (ASL) Седрик Жиру стал советником французской федерации фехтования и занимается организацией национальных, региональных и департаментских соревнований для привлечения внимания широкой публики и популяризации новой дисциплины. Фехтование на лазерных мечах развивается и как спортивный поединок, и как зрелищное мероприятие. Все спортсмены, занимающиеся

⁷⁹⁷ Procès Verbal des Assemblées Générales 2019. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/PV%20et%20Circulaires%20/Projet%20de%20PV%20AG%202019%2004%2014-compressed.pdf>

данной дисциплиной, могут стать лицензированными членами Федерации фехтования Франции.

Фехтование на лазерных мечах как спортивная дисциплина опирается на технический регламент, опубликованный на сайте федерации. С целью расширения контингента занимающихся и популяризации новой дисциплины Федерация фехтования организует курсы подготовки тренеров совместно с Академией боев на лазерных мечах. Кроме того, федерация предоставляет спортивным клубам, решившим развивать эту спортивную дисциплину, дотацию в объеме не более 890 евро для возмещения затрат на приобретение необходимого инвентаря⁷⁹⁸. На эту сумму можно приобрести 6 лазерных мечей и 6 пар защитных перчаток. Для получения данной суммы спортивный клуб должен быть членом Федерации фехтования и проводить занятия по не менее чем одной из традиционных дисциплин фехтования (с 15 апреля 2019 г. или ранее), иметь в тренерском составе специалиста, прошедшего подготовку по боям на лазерных мечах, выдать не менее 10 лицензий по новой дисциплине до 31 января 2021 г. В сезоне 2018–2019 гг. число клубов, включивших в свою деятельность данную дисциплину фехтования, достигло 92, а число лицензированных спортсменов составило около 1400 человек. Федерацией было подготовлено 55 тренеров, 25 клубов получили федеральные дотации, первые официальные соревнования были проведены под эгидой Федерации фехтования Франции.

Важным элементом Плана развития федерации на 2016–2020 гг. являются программы, направленные на популяризацию артистического фехтования, которое, помимо прочего, служит культурно-образовательным целям и связи поколений. В федерации действует постоянная комиссия по развитию артистического фехтования, которая разрабатывает программы подготовки кадров (тренеров, судей, администраторов)

⁷⁹⁸ FFE. Sabre laser. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/ouvrir-un-creneau-sabre-laser.html>

и организует спортивно-зрелищные мероприятия на базе региональных структур и спортивных клубов.

Новым направлением деятельности в Плате развития федерации указана организация занятий историческим фехтованием на основе реконструкции средневековых видов оружия и боев. Спортивные клубы, имеющие в своем штате тренера-преподавателя по данной дисциплине, имеют высокий потенциал привлечения в свои ряды новых занимающихся. Программы подготовки кадров для данного направления находятся в стадии разработки и должны быть опубликованы в ближайшем будущем. Курсы подготовки тренеров для работы по данной дисциплине проводятся ежегодно. Реконструкторские мероприятия проходят в форматах дуэли или групповых боев, при этом могут использоваться различные сценарии и разные критерии победы.

Важным направлением работы в Плате развития федерации признано оздоровительное направление, получившее дополнительный толчок в свете принятия государственной стратегии «Спорт – Здоровье» на период 2019–2024 гг. Планом предусмотрено широкое внедрение разработанных специалистами федерации программ, таких как «Фехтование для лиц старшего возраста», «Фехтование для восстановления после рака груди», «Фехтование в качестве ЛФК по назначению лечащего врача» (при хронических заболеваниях), «Фехтование для жертв сексуального насилия», «Фехтование для лиц с ограниченными возможностями здоровья». Все тренеры, планирующие работать по программам оздоровительного направления, должны проходить курсы повышения квалификации, разработанные специально для каждой программы.

Отдельное внимание в Плате развития федерации на 2016–2020 гг. уделено усилению работы по созданию и развитию клубов и секций фехтования на предприятиях и в компаниях. В 2019 г. национальная федерация объявила конкурс проектов по созданию секций фехтования на предприятии или нескольких объединенных предприятиях. Секция должна иметь

в своем составе не менее трех спортсменов, впервые купивших лицензии федерации или возобновивших их после длительного перерыва. Секция должна быть представлена на чемпионате Франции среди работников предприятий не менее чем одной командой. Учитывая возможное появление команд, состоящих из спортсменов-новичков, национальной федерацией запланировано проведение в 2019 г. чемпионата Франции в категории «новички». Поддержка национальной федерацией каждого такого проекта выражается в двух выплатах: первая – в объеме 250 евро – при утверждении проекта, вторая – также в объеме 250 евро – при регистрации команды или команд для участия в чемпионате Франции.

В плане развития федерации на 2016–2020 гг. важное место занимает подготовка спортсменов различной квалификации, привлечение детей и подростков к спортивным занятиям с целью участия в соревнованиях разного уровня, от местных встреч между клубами до национальных первенств. Основное внимание в этом контексте должно быть уделено развитию региональных структур и спортивных клубов, повышению квалификации тренерских кадров, организаторов соревнований и судей в регионах.

Помимо задач, указанных в Плане развития федерации, следует отметить, что Федерация фехтования Франции уже успешно реализует ряд программ, направленных на привлечение к занятиям фехтованием различных групп населения.

Так, уже более 15 лет в Федерации фехтования Франции действует программа «Спорт – Здоровье», задача которой заключается в использовании занятий различными дисциплинами фехтования как с целью поддержания здоровья (для лиц старшего возраста, лиц, ведущих малоподвижный образ жизни), так и с терапевтическими целями для восстановления после болезней, применения в качестве ЛФК и психотерапии ⁷⁹⁹.

⁷⁹⁹ FFE. Escrime et sante. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/l-escrime/sante-bien-etre/escrime-et-sante.html>

Программа «Спорт – Здоровье», реализуемая Федерацией фехтования Франции, включает меры первичной, вторичной и третичной профилактики (по классификации ВОЗ).

Отдельно следует отметить программу под названием «Фехтование для жертв сексуального насилия», разработанную Федерацией фехтования Франции совместно ассоциацией по борьбе с сексуальным насилием (SVS) еще в 2012 г. ⁸⁰⁰ Программа оказывает терапевтический эффект для восстановления психоэмоционального состояния лиц, подвергшихся сексуальному насилию, позволяет выпустить негативную энергию, боль, злость и лучше справиться с последствиями произошедшего. Фехтование лучше многих видов спорта подходит для этой группы лиц: маска скрывает лицо, костюм защищает тело, во время поединка соблюдается дистанция и отсутствует (или очень редок) контакт с телом спарринг-партнера ⁸⁰¹. Центры фехтования, открытые в рамках данной программы, действуют в Париже и регионах, при этом в каждом центре работают 2 психотерапевта, 1 кинезиотерапевт и администратор. Программа включает 10 платных занятий длительностью 4 ч, которые проходят в группах по 10–12 человек одного пола.

Большое внимание Федерация фехтования Франции уделяет и работе с детьми. Фехтованием дети могут начинать заниматься с 4-летнего возраста, для чего специалистами разработана специальная программа «Юный фехтовальщик» для детей в возрасте от 4 до 6 лет. Занятия в рамках данной программы организованы с использованием игрового метода и направлены на развитие ловкости, равновесия, координации,

⁸⁰⁰ Le point. Victims de viol evacuent leur energie meurtriere par l'escrime. – URL: https://www.lepoint.fr/societe/des-victimes-de-viol-evacuent-leur-energie-meurtriere-par-l-escrime-12-01-2018-2186104_23.php

⁸⁰¹ FFE. Escrime face aux violences sexuelles. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/l-escrime/sante-bien-etre/escrime-face-aux-violences-sexuelles.html>

умения думать. Дети учатся владеть своим телом, осваивают базовые навыки социального общения, знакомятся с историей и культурой своей страны.

Специалистами Федерации фехтования подготовлена и выложена в свободном доступе брошюра, содержащая методические указания по проведению занятий фехтованием с детьми в возрасте 4–6 лет по программе «Юный фехтовальщик»⁸⁰². Брошюра подготовлена опытными тренерами по фехтованию в тесном сотрудничестве со специалистами по психомоторному развитию детей младшего возраста и предназначена для тренеров, желающих заниматься с данной возрастной группой. В ней приводятся педагогические принципы работы с детьми, особенности организации тренировочного процесса и отдельного занятия, примеры упражнений и игровых заданий, даются рекомендации по используемому инвентарю. Занятия проводятся 1–2 раза в неделю преимущественно в утренние или дневные часы. Продолжительность каждого занятия обычно не превышает 45 мин.

Фехтование как вид спорта уже в течение многих лет применяется в программе физического воспитания начальной школы. Помимо развития физических качеств фехтование имеет ряд особенностей, которые делают его наиболее подходящим для преподавания в образовательных учреждениях по сравнению с другими видами единоборств (бокса, каратэ и других видов спорта)⁸⁰³. Во-первых, фехтованием могут заниматься все без исключения дети и подростки независимо от телосложения, силы, пола или возраста, так как использование спортивного оружия сглаживает морфологические различия между соперниками. Во-вторых, фехтование – единственный вид спорта, позволяющий интенсивное противостояние без

⁸⁰² FFE. Eveil escrime. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/L%20escrime/Kids/EveilEscrime.pdf.pdf>

⁸⁰³ FFE. Escrime a l'ecole. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/1-escrime/kids/escrime-a-l-ecole.html>

прямого телесного контакта. В-третьих, дети способны довольно быстро освоить базовые знания и навыки, необходимые для спаррингов и игровых упражнений. Школьные циклы занятий фехтованием преимущественно построены на понимании правил вида спорта, применении базовой тактики, освоении путей подстроиться под соперника, для того чтобы одержать победу.

В ходе занятий фехтованием школьники не только осваивают сложные по координации действия, но и учатся преодолевать страх при противостоянии сопернику, быстро предпринимать наиболее эффективные действия в ответ на действия соперника, соблюдать правила и требовать их соблюдения от окружающих, а также вырабатывать стратегии для достижения победы. Последнее считается особенно важным, так как в большинстве видов спорта работа над стратегией и тактикой ведется уже после освоения достаточного числа технических приемов и развития физических качеств. Фехтование позволяет строить и применять различные стратегии практически с первых занятий.

На сайте федерации в свободном доступе выложены методические материалы по проведению цикла занятий фехтованием в младшей школе для преподавателей, представляющие собой брошюру и два прилагаемых к ней DVD-диска⁸⁰⁴. В брошюре подробно описаны правила организации занятий, подбор инвентаря, принципы работы со школьниками, сложности, с которыми может столкнуться преподаватель, и пути их преодоления. Там же приведены примеры планов отдельных тренировочных занятий, направленных на освоение тех или иных базовых приемов фехтования. На дисках представлены примеры упражнений и заданий, что облегчает понимание педагогических принципов работы.

Программа рассчитана на занятия с детьми в возрасте 8–11 лет, продолжительность каждого занятия составляет

⁸⁰⁴ FFE. Escrime a l'ecole. Fichiers. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/L%20escrime/Kids/Scolescrime-03627897516.pdf>

50–60 мин. Для занятий рекомендуется использовать детский комплект снаряжения, предлагаемый федерацией, и пластиковое оружие во избежание случайных травм.

Подготовка спортивного резерва

Федерация фехтования Франции уделяет важное внимание программам подготовки и отбора спортивного резерва. В федерации приняты следующие возрастные категории: M5 – дети младше 5 лет, M7 – дети 6–7 лет, M9 – дети 8–9 лет, M11 – дети 10–11 лет, M13 – подростки 12–13 лет, M15 – подростки 14–15 лет, M17 (кадеты) – юноши и девушки 16–17 лет, M20 – юниоры 18–20 лет, взрослые – 21–39 лет, ветераны – 40 лет и старше.

Юные спортсмены проходят подготовку на базах спортивных клубов и секций, расположенных во всех регионах страны. Поиск талантливых спортсменов в фехтовании основывается на действующей национальной классификации для каждого спортивного сезона по каждой возрастной категории. Наиболее перспективные спортсмены из разных возрастных групп приглашаются на централизованные учебно-тренировочные сборы, лучшим из них предоставляется возможность продолжать тренировки в региональных тренировочных центрах (CREFED). Уже более двадцати лет национальная федерация проводит централизованные учебно-тренировочные сборы для спортсменов категорий M15 (в июле), M17 (в октябре), M20 (в декабре).

В целях эффективной подготовки к Олимпийским играм 2020 и 2024 гг. в федерации был принят План подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF), который включает две основные программы: программу подготовки элитных спортсменов и программу подготовки спортивного резерва. Ответственность за разработку и воплощение стратегии подготовки спортсменов – членов спортивных сборных команд страны к Олимпийским играм и другим крупным

международным соревнованиям лежит на национальной технической дирекции (DTN), а именно отделе спорта высших достижений. Руководитель данного отдела работает в тесном контакте с тренерами центров подготовки спортивных сборных команд и центров подготовки перспективных юниоров, а также руководителем отдела по развитию спорта и региональным структурам для разработки календаря национальных спортивных соревнований⁸⁰⁵.

Необходимо подчеркнуть, что в отличие от других национальных федераций в Федерации фехтования Франции спортсмены высокой квалификации распределены по трем министерским спискам: «перспективные юниоры» (Espoir), «спортсмены высокой квалификации» (Collectifs nationaux) и «элитные спортсмены».

В списке «элитные спортсмены» различают подгруппы «элита» (Elite), «основной состав» (Seniors), «резервный состав» (Releve) и «профессиональная переподготовка» (Reconversion)⁸⁰⁶.

Критериями для включения в список «элитные спортсмены» в категорию «элита» являются достижение спортсменом с 1-го по 8-е место в индивидуальном зачете (с 1-го по 4-е место в командном зачете) на Олимпийских играх или чемпионате мира, с 1-го по 3-е место в индивидуальном зачете (1-е место в командном зачете) на чемпионате Европы. Данные спортсмены зачисляются в министерский список сроком на 2 года и составляют основу национальной спортивной сборной команды.

⁸⁰⁵ FFE. PPF 2017–2024. – URL : <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20/Projet%20de%20Performance%20Fdral%202017-2020.pdf>

⁸⁰⁶ FFE. PPF 2017–2024. – URL : <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20/Projet%20de%20Performance%20Fdral%202017-2020.pdf>

Критериями для включения в список «элитные спортсмены» в категорию «основной состав» являются достижение спортсменом с 9-го по 16-е место в индивидуальном зачете (с 5-го по 8-е место в командном зачете) на Олимпийских играх или чемпионате мира, с 5-го по 8-е место в индивидуальном зачете (со 2-го по 4-е место в командном зачете) на чемпионате Европы. Данные спортсмены зачисляются в министерский список сроком на 1 год и также составляют основу национальной спортивной сборной команды.

Резервный состав национальной спортивной сборной команды Федерации фехтования Франции составляют спортсмены, достигшие с 1-го по 16-е место в индивидуальном зачете (1–8 места в командном зачете) на универсиаде или чемпионате мира в категории M20, а также спортсмены, достигшие с 1-го по 8-е место в индивидуальном зачете (1–4 места в командном зачете) на чемпионате Европы в категориях M20 и M23. Данные спортсмены входят в список «элитные спортсмены» сроком на 1 год в качестве резервного состава. В министерский список «спортсмены высокой квалификации», который не относится к спорту высших достижений, включаются спортсмены, не вошедшие в список «элитные спортсмены», но участвующие в крупных национальных и отборочных соревнованиях. Данный список формирует национальный технический директор (DTN).

Включение в министерский список «перспективные юниоры» осуществляется согласно рейтингу спортсмена в национальной классификации, формируемой по итогам сезона в возрастных категориях M17 и M20. Министерский список «перспективные юниоры» предполагает включение спортсменов в категории M17 и M20, которые входят в топ-15 спортсменов среди мужчин и женщин, сроком на 1 год. Данные спортсмены составляют основной состав юниорской национальной спортивной сборной команды⁸⁰⁷.

⁸⁰⁷ FFE. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20Projet%20de%20Performance%20Fdral%202017-2020.pdf>

Программа подготовки перспективных юниоров из числа спортивного резерва реализуется на базе нескольких тренировочных центров, среди которых центр подготовки на Антильских островах, центр подготовки перспективных юниоров в городе Экс-ан-Прованс и 16 региональных тренировочных центров (CREFED)⁸⁰⁸. В них проходят подготовку наиболее перспективные спортсмены, преимущественно относящиеся к категориям M15 и M17. Во всех указанных центрах спортсменам созданы наилучшие условия для совмещения интенсивного тренировочного процесса с учебной деятельностью, предоставляется медицинское обслуживание, услуги диетологов, психологов, кинезиотерапевтов. Центры имеют современные тренировочные залы и инвентарь, многофункциональные тренажерные залы для физической подготовки, помещения для восстановительных процедур. В центрах предусмотрены ежедневные двухразовые тренировки.

Координацию подготовки спортсменов и оказание методической помощи в организации учебно-тренировочного процесса осуществляет региональный спортивный технический консультант (CTS). Задачи, стоящие перед спортсменами, тренирующимися в данных центрах, заключаются в отборе для продолжения спортивной карьеры в Национальном центре подготовки сборных команд страны на базе Национального института спорта (INSEP) и включении в состав юниорских спортивных сборных команд для выступлений на международных соревнованиях среди юниоров.

Центр подготовки «Антильские острова – Гвиана» расположен на острове Гваделупа на базе центра спортивной и профессиональной подготовки (CREPS) Антильских островов. В нем проходят подготовку спортсмены, специализирующиеся

⁸⁰⁸ FFE. Structures de programme d'accession au haut niveau. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/haut-niveau/structures-de-programme-d-accession-au-haut-niveau.html>

в фехтовании на шпагах и на рапирах⁸⁰⁹. В центре подготовки обычно тренируются около 14 спортсменов категорий M15 и M17 и несколько спарринг-партнеров, отбираемых среди спортсменов зоны Антильских островов и Гвианы. Спортсмены тренируются не менее 15 ч в неделю в течение 44 недель в году.

В центре работает один региональный спортивный и технический консультант (CTS) Федерации фехтования Франции. Следует отметить, что уровень подготовки спортсменов в данном центре очень высок, что позволяет им успешно проходить отбор в спортивные сборные команды Франции. Например, на Олимпийских играх 2016 г. 6 из 19 членов национальной французской сборной команды в свое время тренировались в центре подготовки на Антильских островах.

Наиболее перспективные спортсмены данного тренировочного центра приглашаются для продолжения подготовки в Национальный центр подготовки сборных команд, расположенный на базе Национального института спорта (INSEP). Национальная федерация обеспечивает поддержку молодым спортсменам с Антильских островов, оплачивая 40% стоимости их подготовки, оставшиеся 60% – спортсмены оплачивают самостоятельно. Кроме того, они регулярно получают дотации от национальной федерации на оплату билетов для выезда на спортивные соревнования.

Второй базой подготовки спортивного резерва в фехтовании является центр подготовки перспективных юниоров региона Рона – Альпы – Лазурный берег, располагающийся на базе центра спортивной и профессиональной подготовки данного региона в городе Экс-ан-Прованс. В центре тренируются молодые спортсмены, специализирующиеся в фехтовании на рапирах. В данный центр также приглашаются

⁸⁰⁹ Creps Antilles – Guyane. – URL: <https://www.crepsag.fr/haut-niveau/poles-sportifs/article/escrime>

молодые перспективные спортсмены из региона Овернь – Рона – Альпы⁸¹⁰. В центре обычно тренируется от 10 до 14 рапиристов. Спортсмены тренируются не менее 10 ч в неделю в течение 44 недель в год.

Региональные центры подготовки (CREFED) находятся под контролем региональных комитетов Федерации фехтования Франции и финансируются из региональных бюджетов, хотя часть суммы спортсмены должны оплачивать самостоятельно. Каждый региональный комитет имеет по одному такому центру для каждого вида оружия (шпага, рапира, сабля), что способствует популяризации всех дисциплин фехтования и снижает неравномерность развития территорий. В каждом центре обычно тренируется от 10 до 14 спортсменов. Тренировки занимают не менее 10 ч в неделю в течение 44 недель в год. Общий контроль за деятельностью региональных центров подготовки осуществляет руководитель комиссии Федерации по развитию регионов⁸¹¹.

На международных соревнованиях количество спортсменов-женщин соответствует количеству спортсменов-мужчин. В этой связи Федерация фехтования Франции направляет равное количество финансовых средств на подготовку тех и других. В то же время среди лиц, занимающихся фехтованием в спортивных клубах, насчитывается лишь 28% женщин. Та же пропорция касается и соревнований для молодых спортсменов.

⁸¹⁰ Creps PACA. Escrime. – URL: <https://www.creps-paca.fr/haut-niveau/structures-entrainement#centres-d-entrainement>

⁸¹¹ FFE. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20/Projet%20de%20Performance%20Fdra%2017-2020.pdf>

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Подготовка элитных спортсменов Федерации фехтования Франции осуществляется в центре подготовки основных сборных команд, расположенном на базе Национального института спорта (INSEP), а также в шести центрах подготовки резервного состава⁸¹². Координацией их работы занимается федерация, а за методическое сопровождение тренировочного процесса отвечают руководители центров подготовки и национальный технический директор (DTN).

В национальном центре подготовки сборных команд на базе Национального института спорта (INSEP) тренируются члены мужских и женских национальных спортивных сборных команд по трем соревновательным дисциплинам (рапира, шпага и сабля), входящие в категорию «элита» министерского списка «элитные спортсмены».

Тренировочный процесс проходит в комплексе имени Кристиана д'Ориолы, в состав которого входят 3 специализированных зала фехтования (по одному для каждой дисциплины), каждый из которых оснащен 14 дорожками. Залы оборудованы аппаратурой для видеоанализа, являющегося неотъемлемой частью научно-методического сопровождения тренировочного процесса фехтовальщиков. В тренировочном центре проходят подготовку от 60 до 72 спортсменов, а также их спарринг-партнеры. Основные задачи, стоящие перед спортсменами данной категории, заключаются в успешном выступлении на крупнейших международных соревнованиях, включая Олимпийские игры, чемпионаты мира и Европы.

Спортсмены имеют возможность пользоваться всей спортивной инфраструктурой Национального института спорта,

⁸¹² FFE. Structures de programme d'excellence sportive. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/haut-niveau/structures-de-programme-d-excellence-sportive.html>

в том числе залами для физической подготовки, лабораториями, помещениями для проведения восстановительных процедур, массажными и медицинскими кабинетами. Объем тренировок для членов национальных спортивных сборных команд, как правило, составляет не менее 25 ч в неделю.

Годовой бюджет национального тренировочного центра составляет около 900 тыс. евро, при этом две трети средств на содержание центра из данной суммы идут из средств государственного бюджета правительства Франции⁸¹³.

Кроме национального центра подготовки сборных команд при Национальном институте спорта фехтовальщиков готовят шесть центров подготовки резервного состава. Все данные центры специализируются по типу оружия и работе с мужской или женской спортивными командами. В них тренируются преимущественно перспективные молодые спортсмены категорий M17, M20, M23 из всех регионов страны, имеющие высокие шансы на успешное выступление на крупнейших международных соревнованиях в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Методическую поддержку в работе центров оказывают региональные спортивные и технические консультанты (CTS). В каждом центре тренируются около 12 человек и их спарринг-партнеры. Основные задачи спортсменов, тренирующихся в этих центрах, включают успешное выступление на чемпионатах мира, Европы и универсиадах в своих возрастных категориях, а также на чемпионате Франции и этапах кубков мира и Европы среди взрослых спортсменов⁸¹⁴. Государство оплачивает до 40% стоимости их спортивной подготовки, остальную сумму спортсмен оплачивает самостоятельно или при

⁸¹³ FFE. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20Projet%20de%20Performance%20Fdral%202017-2020.pdf>

⁸¹⁴ CREPS Reims. Pole France Releve d'epée masculine. – URL: <https://creps-reims.fr/05-haut-niveau/05-escrime-pole-france-releve-depee-masculine/>

поддержке семьи, региона, клуба или спонсоров. Спортсмены тренируются не менее 15–18 часов в неделю в течение 44 недель в год.

Отбор спортсменов в состав спортивных сборных команд всех возрастных категорий (мужские и женские) для выступления на международных спортивных соревнованиях осуществляется комиссиями по типам оружия (шпага, рапира, сабля) при обязательном участии национального технического директора (DTN) Федерации фехтования Франции. В состав отборочной комиссии входят президент федеральной комиссии по типу оружия, национальный технический директор, главный тренер по типу оружия или его представитель и еще один член комиссии по виду оружия. В спорных ситуациях решение по формированию команды принимает президент Федерации фехтования Франции⁸¹⁵.

В целях обеспечения высоких результатов французских спортсменов в структуре федерации действует научный отдел, который в настоящее время ведет работу по двум направлениям. Первое направление включает проведение медико-биологических и психологических исследований с целью оптимизации тренировочного процесса. Данные исследования проводятся с участием молодых спортсменов категории М20, тренирующихся в центре подготовки перспективных юниоров, и членов основных национальных спортивных сборных команд, проходящих подготовку на базе Национального института спорта (INSEP). Вторым направлением деятельности научного отдела федерации является постоянное осуществление видеонализа выступлений спортсменов с целью совершенствования спортивной подготовки фехтовальщиков.

⁸¹⁵ FFE. Regles de Selection. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20R%C3%A8gles%20de%20s%C3%A9lection%202019%202020/Rgles%20gnrales%20de%20slections%20du%20collectif%20Senior%202018.pdf>

Согласно общим правилам отбора, принятым в национальной федерации, первый номер каждой команды автоматически отбирается по рейтингу, формируемому по результатам участия спортсменов в крупных международных соревнованиях (этапы кубка мира и гран-при), остальные включаются в команды отборочной комиссией. Во всех дисциплинах учитываются результаты, показанные в 6 соревнованиях, кроме женской шпаги, где число отборочных соревнований равно 5. Рейтинг формируется по 6 (рапира – мужчины и женщины, шпага – мужчины) или 5 (шпага – женщины, сабля – мужчины и женщины) лучшим результатам исходя из суммы набранных очков. Победитель каждого отборочного соревнования получает 32 очка, спортсмен, занявший 2-е место, – 26 очков, 3-е место – 20 очков, места с 5-го по 8-е – 12 очков, с 9-го по 16-е – 8 очков, с 17-го по 32-е – 4 очка, с 33-го по 64-е – 2 очка.

Все спортсмены сборных команд Франции по фехтованию заключают с национальной федерацией соглашение, определяющее права и обязанности сторон. Согласно данному соглашению, национальная федерация предоставляет всем спортсменам, входящим в состав национальных спортивных сборных команд страны, право на получение медицинских консультаций и медицинского обслуживания. При этом спортсмены обязуются проходить регулярное медицинское обследование, включающее клиническое обследование (согласно рекомендациям французского общества спортивной медицины), консультацию диетолога, психолога, оценку возможной перетренированности (на основе анкетирования), ЭКГ в покое, биохимический анализ крови. При первом включении в министерский список спортсмен должен сделать эхокардиографию сердца и пройти тест с максимальной нагрузкой (с определением МПК или без).

Национальная федерация обязуется предоставлять спортсменам полную информацию о недопустимости применения запрещенных препаратов и методов, а спортсмены обязуются неукоснительно соблюдать принятые антидопинговые правила. Помимо прочего национальная федерация оказывает

спортсменам высокой квалификации поддержку в получении ими образования (высшего или профессионального) и профессиональной интеграции для успешного построения карьеры после завершения спортивной деятельности. Элитные спортсмены имеют право на пенсионные начисления за период, в течение которого они были включены в министерские списки. Также федерация заключает договор страхования жизни и здоровья для элитных спортсменов на случай получения ими травм и заболеваний, связанных со спортивной деятельностью. Вопросами социально-профессиональной поддержки спортсменов национальных спортивных сборных команд страны занимаются руководитель центра подготовки Национального института спорта и ответственный технический специалист национальной федерации, которые работают в тесном контакте с тренерами и административными работниками. Поддержка может выражаться в оказании прямой финансовой помощи или помощи в получении образования и профессиональной интеграции.

Персональная помощь отдельным спортсменам оказывается как в форме вознаграждения за достигнутые результаты, так и в форме поддержки при подготовке к крупным соревнованиям, в том числе Олимпийским играм. К индивидуальной помощи относятся премии за высокие результаты выступлений на Олимпийских и Паралимпийских играх. Так, за золотую медаль на Олимпийских и Паралимпийских играх спортсмен получает 50 тыс. евро, за серебряную – 20 тыс. евро, а за бронзовую – 13 тыс. евро. В 2019 г. 403 тыс. евро из общей суммы дотации государства были предназначены для оказания индивидуальной помощи элитным спортсменам в рамках одноименной программы. Реализацию программы и осуществление выплат отдельным спортсменам контролирует Национальный олимпийский и спортивный комитет Франции (CNOSF)⁸¹⁶.

⁸¹⁶ Ministère des Sports. Escrime. COHP_2019. – URL: http://www.sports.gouv.fr/autres/SITE_MS_CO_CPO/CO_CPO_2018_2020/Escrime/COHP_2019_FF_ESCRIME.pdf

Подготовка тренерских кадров

Важное место в деятельности Федерации фехтования Франции занимает подготовка кадров (судей, тренеров, администраторов), организацией и контролем которой занимается постоянно действующая комиссия. В национальной федерации учреждена специальная сетевая структура «Институт фехтования» (Institut Formation FFE), занимающаяся исключительно обучением и повышением квалификации тренерских кадров на всей территории страны⁸¹⁷.

Как и в других видах спорта, в фехтовальных клубах работают тренеры и инструкторы, имеющие дипломы федерации, которые позволяют им тренировать только на добровольных началах, но есть и профессиональные тренеры, имеющие дипломы государственного образца (BPJEPS, DEJEPS, DESJEPS) или сертификат о профессиональной подготовке, что позволяет работать за вознаграждение⁸¹⁸.

Обучение и сертификацию инструкторов и тренеров по фехтованию, работающих на добровольных началах, организуют региональные комитеты федерации. Обучение, как правило, проводится на базе региональных центров профессиональной и спортивной подготовки (CREPS). На сайте Института фехтования Федерации фехтования Франции выложены специальные именные квалификационные книжки курсов инструктора и тренера для спортивного и артистического фехтования, в которые заносятся все пройденные кандидатами модули обучения, результаты экзаменов и практики, названия организаций, где проводилось обучение, имена преподавателей и экзаменаторов.

⁸¹⁷ Escrime institute FFE. La filiere de formation. – URL: http://www.escrime-institut-ffe.fr/images/Diplomes/La_filiere_de_formation_FFE.compressed.pdf

⁸¹⁸ Escrime institute FFE. Diplomes federaux. – URL: <http://escrime-institut-ffe.fr/index.php/diplomes/diplomes-federaux>

Курс для получения диплома инструктора по фехтованию включает три модуля: модуль общей подготовки, модуль работы с занимающимися без специализации по типу оружия, модуль специализации по одному типу оружия. Продолжительность обучения по каждому модулю составляет около 3 дней. После успешного завершения всех 3 модулей будущий инструктор должен пройти 40 ч стажировки в спортивном клубе под руководством опытного наставника. Минимальный возраст для получения диплома инструктора составляет 16 лет.

Следует отметить, что инструктор по фехтованию не имеет права проводить занятия самостоятельно, а может работать только под руководством опытного тренера-наставника.

Для поступления на курс тренера по фехтованию необходимо уже иметь диплом инструктора. Курс тренера по фехтованию включает 3 учебных модуля длительностью от 2 до 4 дней каждый и 40 ч стажировки в спортивном клубе. Учебные модули включают обучение начинающих базовым техническим и тактическим приемам, проведение индивидуальных занятий, подготовку к соревнованиям, участие в жизни спортивного клуба, организацию ухода за оружием, проведение ознакомительных занятий. Тренер по фехтованию имеет возможность проводить все занятия уже самостоятельно⁸¹⁹.

Стоимость курсов инструктора и тренера по фехтованию для работы на добровольных началах определяется региональным комитетом. Например, стоимость курса инструктора по фехтованию в 2020 г. в регионе Верхняя Франция (Hauts de France) составляет 490 евро для лиц, не имеющих лицензии регионального комитета Верхней Франции, и 100 евро для лиц, имеющих лицензию данного регионального комитета (оплата в размере 390 евро берет на себя региональный комитет

⁸¹⁹ Escrime institute FFE. LIVRET_IFFE. – URL: http://escrime-institut-ffe.fr/images/Diplomes/DF/Guide-federal/LIVRET_IFFE_v4_sportif_definitif-opt.pdf

федерации). Стоимость курса тренера по фехтованию в том же регионе составляет в 2020 г. 910 евро для лиц, не имеющих лицензии регионального комитета, и 150 евро для лиц, имеющих лицензию регионального комитета (оплату в размере 760 евро берет на себя региональный комитет федерации)⁸²⁰.

Обучение инструкторов и тренеров по артистическому фехтованию построено аналогичным образом и включает не менее 100 учебных часов, из которых 60 ч академических и практических занятий и 40 ч практики под руководством опытных тренеров-наставников⁸²¹.

По данным протокола генеральной ассамблеи 2019 г., в 2018 г. региональными структурами Федерации фехтования Франции были подготовлены 73 инструктора и 71 тренер для работы на добровольных началах⁸²².

Для работы по найму тренер должен иметь сертификат о профессиональной подготовке или диплом государственного образца (BPJEPS, DEJEPS, DESJEPS). Обучение для получения сертификата о профессиональной подготовке или диплома государственного образца (BPJEPS – уровень бакалавра) проводится региональными комитетами Федерации фехтования Франции или региональными учебными заведениями (в том числе частными). Стоимость обучения определяется организацией, проводящей данный курс. Сертификат о профессиональной подготовке по одному из типов оружия можно получить, как завершив курс обучения (160 ч учебных занятий и 80 ч практики), так и путем перезачета федерального

⁸²⁰ Escrime HDF. Formation federale. – URL: <http://www.escrime-hdf.fr/animateur-educateur/>

⁸²¹ Escrime institute FFE. Diplome Artistique. – URL: http://escrime-institut-ffe.fr/images/Diplomes/DF/DF_EscrimeArt/Diplome-Artistique_Spectacle_-_Presentation-V5-1.compressed.pdf

⁸²² Proces Verbal des Assemblees Generales 2019. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/PV%20et%20Circulaires%20/Projet%20de%20PV%20AG%202019%2004%2014-compressed.pdf>

диплома тренера. Сертификат данной категории позволяет работать за вознаграждение с частичной занятостью (но не более 360 ч в год), самостоятельно проводить групповые и индивидуальные занятия с лицами разных возрастов (при наличии не более 20 человек в группе), осуществлять подготовку к спортивным соревнованиям. Диплом государственного образца (BRJEPS) можно получить по 2 из 3 типов оружия (шпага/рапира, шпага/сабля, рапира/сабля). Длительность обучения в среднем составляет 600 ч.

Более высоким уровнем квалификации является диплом государственного образца (DEJEPS). Организацией обучения занимается Институт фехтования Федерации фехтования Франции. Данный диплом позволяет работать тренером по всем трем типам оружия за вознаграждение. Обучение проводится на базе региональных центров подготовки (Pole France) или Национального института спорта (INSEP), при этом все преподаватели имеют высокую квалификацию, многие являются тренерами национальных спортивных сборных команд страны. Продолжительность обучения составляет 1200 учебных часов, из которых 750 ч лекций в учебном заведении и 450 ч практики. В среднем 18 недель из 14 месяцев обучения проводятся на базе центров профессиональной и спортивной подготовки (в Реймсе, Динаре или Ваттини). Стоимость обучения составляет 6862 евро.

Важно подчеркнуть, что для прохождения обучения кандидаты могут получить финансовую помощь от Института фехтования национальной федерации.

Наивысшим уровнем квалификации тренера по фехтованию является диплом государственного образца (DESJEPS), который можно получить, пройдя обучение в Национальном институте спорта (INSEP). Диплом данного уровня позволяет работать в спорте высших достижений и готовить спортсменов самой высокой квалификации. Обучение проводится в тесном сотрудничестве с университетами, готовящими специалистов спортивной сферы. Курс включает 8 обязательных стажировок:

4 стажировки в региональных центрах подготовки, 2 стажировки на базе Национального института спорта, 1 стажировку в региональном комитете и 1 стажировку в спортивном клубе.

Согласно внутреннему регламенту национальной федерации тренер, проработавший на добровольных началах в течение четырех лет, может получить диплом государственного образца с помощью принятой во Франции Системы валидации опыта работы (VAE), которая позволяет каждому кандидату независимо от возраста, уровня образования и социального статуса подтвердить знания, полученные в ходе практической работы по специальности⁸²³.

В общей сложности в 2018 г. дипломы государственного образца о профессиональном образовании получил 81 тренер по фехтованию.

Помимо описанной выше системы подготовки тренерских кадров Федерация фехтования ведет работу по формированию пула молодых тренеров по фехтованию для работы в спорте высших достижений. В этих целях специалисты национальной федерации выявляют молодых тренеров, обладающих по их оценке высоким потенциалом и мотивацией, и предлагают им в течение четырех лет (олимпийский цикл) пройти ряд курсов повышения квалификации, после чего приглашают их для работы в центры подготовки перспективных юниоров или региональные центры спортивной подготовки. Следующим этапом подготовки молодых тренеров является работа ассистентами у опытных тренеров, работающих со спортсменами высокой квалификации в центрах подготовки национальных сборных команд страны, и прохождение курсов повышения квалификации, организуемых Министерством спорта. Таким образом в Федерации фехтования Франции обеспечивается преемственность поколений в тренерской среде, осуществляется передача

⁸²³ FFE. Reglement Interieur. – URL: [https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/Textes%20r%C3%A9glementaires%20/20%2004%20RI%20FF%20Escrime%20\(modif%20suite%20AG%2026-04-20\).pdf](https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/Textes%20r%C3%A9glementaires%20/20%2004%20RI%20FF%20Escrime%20(modif%20suite%20AG%2026-04-20).pdf)

опыта и эффективных методик тренировки, наработанных в ходе многих лет работы со спортсменами⁸²⁴.

В целом Институт фехтования Федерации фехтования Франции регулярно организует для действующих тренеров курсы повышения квалификации для работы по различным направлениям массового спорта, ведения цикла фехтования в общеобразовательных школах, проведения занятий с маленькими детьми по программе «Юный фехтовальщик». Регулярно проводятся курсы по программам оздоровительного направления, ЛФК, работе с лицами пожилого возраста, а также лицами с ограниченными возможностями здоровья.

Финансирование

Бюджет Федерации фехтования Франции за 2019 г. составил 6 555 000 евро, доход за 2019 г. – 6 415 000 евро (дефицит бюджета – 140 000 евро). В 2019 г. федерация получила помощь от государства в размере 3 246 000 евро, что составило 51% всех поступлений. Доход от членских взносов и продажи лицензий составил 1 706 000 евро, что оказалось на 40 000 евро ниже, чем в предыдущем году, за счет снижения числа лицензированных спортсменов и падения продаж спортивных паспортов⁸²⁵.

Согласно уставу, ежегодные поступления в бюджет Федерации фехтования Франции идут из следующих источников:

- членские взносы аффилированных структур;

⁸²⁴ FFE. PPF 2017–2024. – URL : <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20Projet%20de%20Performance%20Fdral%202017-2020.pdf>

⁸²⁵ Procès Verbal des Assemblées Générales 2019. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/PV%20et%20Circulaires%20/Projet%20de%20PV%20AG%202019%2004%2014-compressed.pdf>

- доход от продажи лицензий и проведения спортивных мероприятий;

- дотации государства и органов местного самоуправления

- поддержка спонсоров и меценатов;

- продажа прав на трансляцию спортивных мероприятий;

- доход от партнерских соглашений;

- доход от оказания услуг различного характера;

- доход из иных источников, разрешенный законом.

Проект бюджета на 2020 г., принятый на генеральной ассамблее федерации, проведенной 26 апреля в формате видеоконференции, предусматривает затраты в размере 6 237 000 евро и общий доход в размере 6 097 000 евро (дефицит бюджета – 140 000 евро)⁸²⁶. На той же генеральной ассамблее было принято решение выделить дополнительные 300 000 евро из федерального резерва в помощь различным структурам федерации для возобновления активной деятельности с сентября 2020 г. Данная сумма вместе с ресурсами, не потраченными в связи с пандемией коронавируса, позволит региональным организациям справиться со сложностями, приобрести новый инвентарь и продолжить работу по популяризации всех дисциплин фехтования среди населения страны⁸²⁷.

Расходная часть проекта бюджета на 2020 г. представлена в табл. 65, доходная часть проекта бюджета федерации на 2020 г. – в табл. 66.

⁸²⁶ FFE. Assemblée générale. Budget 2020. – URL: https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/PV%20et%20Circulaires%20/0004741572_PROJET%20DE%20PV%20AG%202020%2004%2026%20+%20annexes.pdf

⁸²⁷ FFE. Assemblée Générale 2020. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/actualites/toutes-les-actualites/161-la-ffe-repond-a-vos-questions-n-deg-5.html>

Таблица 65 – Расходная часть проекта бюджета Федерации фехтования Франции на 2020 г. (в тыс. евро)

Статья	2020 г.	2019 г.
Чемпионаты	478	444
Комиссии по типам оружия	1152	1045
Тренировочные сборы	187	165
Судейство	93	89
Медицинская поддержка	237	263
Центры подготовки	1041	951
Инвентарь	215	202
Помощь спортсменам	0	403
Премии за высокие достижения	30	70
Национальная техническая дирекция	407	418
Подготовка кадров	101	96
Административные расходы	941	1100
Взносы в международные организации	303	340
Поддержка федеральных структур	129	135
Чемпионаты Франции	145	137
Работа комиссий	20	24
Маркетинг и коммуникация	328	362
Международные отношения	30	39
Заморские территории	40	40
Развитие и поддержка	280	216
Инвестиции и резервы	0	15
Итого:	6237	6555

Таблица 66 – Доходная часть проекта бюджета Федерации фехтования Франции на 2020 г. (в тыс. евро)

Статья	2020 г.	2019 г.
Дотация государства	2855 (без помощи спортсменам)	3246
Финансирование спортивного проекта федерации (PSF)	20	0
Поступления от партнеров	243	237
Доходы из разных источников	1301	1226
Членские взносы и продажа лицензий	1078	1706
Итого:	6097	6415

Исходя из представленных данных, следует отметить, что дотации из государственного бюджета, в частности Министерства спорта, составляют большую часть бюджета федерации.

Отдельно следует отметить, что в 2020 г. Федерация фехтования Франции должна получить дотацию в объеме 1 073 419 евро от Национального спортивного агентства на реализацию спортивного проекта федерации (PSF), охватывающего приоритетные направления развития массового спорта. Спортивный проект Федерации фехтования Франции включает деятельность по следующим направлениям:

- развитие вида спорта (проведение отбора и подготовки высококвалифицированных спортсменов, развитие новых дисциплин, повышение квалификации кадров, обучение тренеров и инструкторов, работающих на добровольных началах, обучение тренеров для получения дипломов государственного

образца, развитие фехтования в школах, структурирование работы клуба);

- пропаганда этических и гражданских норм (судейство, предотвращение насилия в спорте, работа со спортсменами-паралимпийцами);

- улучшение состояния здоровья граждан посредством занятий спортом (проекты «Фехтование – Здоровье – Благополучие», восстановление после рака груди, ЛФК)⁸²⁸.

Согласно ст. 8.1.5 устава, заявки на получение дотаций в рамках спортивного проекта федерации могут подавать аффилированные спортивные клубы, департаментские комитеты, территориальные ассоциации и региональные комитеты федерации для реализации своих проектов, направленных на решение перечисленных задач. Все заявки на получение дотаций подаются через специально созданную для этих целей национальную платформу «Compte Asso». Минимальная сумма дотации на проект составляет 1500 евро, для сельских районов минимальная сумма дотации снижена до 1000 евро. В целом дотация часто покрывает до 70% от общей стоимости всего проекта⁸²⁹.

⁸²⁸ FFE. PSF. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/projet-sportif-federal-psf.html>

⁸²⁹ FFE. PSF. Note de Cadrage 2020. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/FFE/NOTE%20DE%20CADRAGE%20FFE%20PSF%202020.pdf>

4.4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ДЗЮДО ФРАНЦИИ

Общая информация

Дзюдо традиционно является одним из наиболее медальемких видов спорта во Франции. Французские спортсмены имеют в своей копилке 52 олимпийских медали в дзюдо, занимая 2-е место в мире после спортсменов из Японии. В 2012 г. на Олимпийских играх в Лондоне французские дзюдоисты завоевали 7 медалей (2 золотые и 5 бронзовых) из общего количества в 35 наград, завоеванных представителями Франции во всех видах спорта, а четырьмя годами позже на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро – 5 медалей (2 золотых, 2 серебряных и 1 бронзовую) из 42 наград, завоеванных спортсменами всей французской национальной сборной команды.

На чемпионате мира по дзюдо 2019 г. в Токио национальная спортивная сборная команда Франции заняла 2-е место по результатам личных соревнований (3 золотые медали, 2 бронзовые), а в финале командных соревнований в упорной борьбе уступила спортсменам сборной команды Японии, родоначальникам в данном виде спорта⁸³⁰.

Целью Федерации дзюдо Франции, согласно Плану подготовки спортсменов высокой квалификации, является завоевание не менее 6 медалей на Олимпийских играх 2020 г. в Токио и достижение 2-го места в командном зачете по дзюдо после Японии.

Французская федерация дзюдо, которая помимо прочего включает джиу-джитсу, кэндо и другие восточные единоборства, была основана 5 декабря 1946 г.⁸³¹ Учитывая такое количество видов спорта, федерация находится на четвертом

⁸³⁰ FFJUDO. Assemblée Generale 2020. – URL: <https://ru.calameo.com/read/0032793265b727066a2e0>

⁸³¹ Fédération française de judo. – URL: <https://www.ffjudo.com/>

месте по количеству лицензированных спортсменов после федераций наиболее популярных видов спорта – футбола, тенниса и верховой езды (по данным за 2018 г.)⁸³².

Федерации строит свою работу на основе принципа взаимопомощи и всеобщего процветания, предоставляя равные возможности в развитии всех указанных видов спорта без дискриминации по любому признаку⁸³³. Федерация дзюдо, джиу-джитсу, кэндо и связанных дисциплин объединяет спортивные клубы, созданные в форме ассоциаций и расположенные на всей территории страны. Также в ее состав входят почетные члены и спонсоры, которые могут быть как физическими, так и юридическими лицами и чьи кандидатуры одобрены административным советом. Все аффилированные спортивные клубы вносят в бюджет федерации ежегодный членский взнос и сумму, вырученную от продажи лицензий занимающимся у них спортсменам.

Штаб-квартира федерации располагается в Париже. Президентом федерации является Жан-Люк Ружэ (Jean-Luc Rouge), национальным техническим директором – Жан-Клод Сено (Jean-Claude Senaud).

Федерация дзюдо, джиу-джитсу, кэндо и связанных дисциплин имеет широкую региональную сеть, насчитывающую 20 региональных лиг и 99 департаментских комитетов, задача которых заключается в реализации программ развития выше-названных видов спорта, координации деятельности расположенных на их территориях спортивных клубов, оптимизации кадровых, административных и финансовых ресурсов на местах⁸³⁴.

⁸³² Ministère des Sports. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/organisation/publications/statistiques/Donnees-detaillees/Donnees-detaillees-2018>

⁸³³ Fédération française de judo. – URL: <https://www.ffjudo.com/>

⁸³⁴ FFJUDO. REPERTOIRE INTERACTIF. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/federation/Textes%20Officiels/REPERTOIRE%20INTERACTIF.pdf>

В сезоне 2019–2020 гг. федерация насчитывала 5600 спортивных клубов, объединяющих 513 547 лицензированных членов⁸³⁵. За последние несколько лет число лицензированных членов федерации снизилось (по данным за 2017 г. число лицензированных членов федерации составляло около 570 000 человек), что существенно снизило доход федерации от продажи лицензий (на 465 800 евро за сезон 2019–2020 гг.)⁸³⁶. В связи с этим руководство прилагает усилия для привлечения в свои ряды новых членов и удержания старых. Среднее число лицензированных членов в спортивном клубе составляет 70 человек, самый крупный клуб объединяет 1000 лицензированных спортсменов. Стоимость лицензии на сезон 2020–2021 гг. (с 1 сентября 2020 г. по 31 августа 2021 г.) составляет 40 евро⁸³⁷. К данной лицензии национальной федерации добавляются лицензия региональной федерации и лицензия спортивного клуба, в котором занимается спортсмен.

По решению генеральной ассамблеи в 2019 г. стоимость лицензии была дополнительно увеличена на 1 евро (помимо обычного повышения ее стоимости, производимого раз в два года), что помогло, по мнению руководства федерации, улучшить качество работы, так как около 70% поступлений в бюджет национальной федерации идут именно от продажи лицензий. Сумма, полученная за счет этого дополнительного 1 евро, уплаченного каждым лицензированным членом федерации, была распределена между региональными лигами и должна быть направлена прямо или косвенно на поддержку региональных клубов⁸³⁸. Стоимость годичной клубной карты в разных клубах различна, так как

⁸³⁵ FFJUDO. Comptage. – URL: http://www.ffjudo.org/extranet/comptage/Visu_comptage_federation.asp

⁸³⁶ Alljudo. – URL: <https://www.alljudo.net/actualite-judo-3694-2-9-millions-de-pertes-pour-le-judo-fran%C3%A7ais.html>

⁸³⁷ FFJUDO. Licence. – URL: <http://www.ffjudo.org/portal/DesktopDefault.aspx>

⁸³⁸ FFJUDO. Assemblée Generale 2020. – URL: <https://ru.calameo.com/read/0032793265b727066a2e0>

помимо фиксированной суммы лицензии национальной федерации включает стоимость учебных занятий. Например, в клубе «Айзенай» (регион Земли Луары), имеющем в своем составе 230 лицензированных спортсменов, стоимость годичной клубной карты на сезон 2020–2021 гг. составляет от 107 евро до 152 евро в зависимости от категории занимающегося при условии одного занятия в неделю в группе более 15 человек. При большем числе занятий в неделю стоимость годичной карты возрастает⁸³⁹.

Все спортсмены, имеющие лицензию федерации, должны также иметь спортивный паспорт, стоимость которого составляет 8 евро. Наличие спортивного паспорта позволяет принимать участие в спортивных мероприятиях и соревнованиях, организуемых под эгидой федерации, и содержит всю информацию, касающуюся спортивной деятельности дзюдоиста: квалификацию, стаж занятий, результаты официальных соревнований, участие в тренировочных сборах. Спортивный паспорт выдается и регулярно заполняется сотрудниками клуба или тренером, в нем же отмечается прохождение спортсменом медицинского осмотра. Срок действия паспорта составляет 8 лет. Существуют два типа спортивного паспорта: детский и взрослый. В детском паспорте отсутствуют разделы подтверждения данов черного пояса, но есть иллюстрации различных приемов дзюдо и судейских терминов. Детский паспорт дзюдоиста выдается детям в возрасте до 15 лет. Паспорт для взрослых включает все страницы для подтверждения сдачи экзаменов для получения черного пояса вплоть до 5 дана⁸⁴⁰. Большое развитие за последние 10 лет получило спортивное направление: так, если в сезоне 2008–2009 гг. число участников общенациональных соревнований составляло 1661 человек, то в сезоне 2018–2019 гг. их число составило 9000 участников.

⁸³⁹ Aizenay judo club. – URL: <https://www.aizenayjudoclub.com/>

⁸⁴⁰ Judo Bouzonville. Passeport sportif. – URL: <http://judo-bouzonville.fr/demande-de-passeport-sportif/>

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Все инициативы федерации по вовлечению различных групп населения занятиями дзюдо и другими дисциплинами восточных единоборств подробно указаны в Плане развития федерации (PSF).

План развития Федерации дзюдо, джиу-джитсу, кэндо и связанных дисциплин на 2020 г. направлен на развитие всех дисциплин, объединенных федерацией, с целью их популяризации в обществе, продвижения культуры восточных единоборств и привлечения к занятиям лиц разных возрастных и социальных групп населения.

Двенадцать основных направлений работы распределены по трем основным секторам: развитие спортивных дисциплин, пропаганда этики и норм гражданского общества, укрепление здоровья посредством спорта. Для получения субсидий от Национального спортивного агентства все проекты спортивных клубов должны соответствовать утвержденным федерацией направлениям работы.

В рамках первого направления – развития спортивных дисциплин – предусматривается:

- увеличение числа лицензированных спортсменов и поддержание у них интереса к выбранной спортивной дисциплине;
- расширение спектра предлагаемых занятий;
- создание новых клубов и совершенствование структуры действующих, повышение квалификации административных работников и руководителей клубов;
- обеспечение равного доступа к занятиям дзюдо представителям всех групп населения, в том числе женщинам, лицам, проживающим в удаленных сельских районах или неблагополучных городских кварталах;
- продвижение различных видов восточных единоборств среди лиц, не занимающихся спортом.

В рамках второго направления – пропаганды этики и норм гражданского общества – предусматривается:

- внесение вклада в устойчивое развитие общества (взаимопомощь, всеобщее благополучие, социальная и экологическая ответственность);

- проведение борьбы против грубости, дискриминации и прочих нарушений (обучение самообороне, развитие женского дзюдо, дзюдо для лиц с ограниченными возможностями);

- пропаганда ценностей спорта и дзюдо, в частности в перспективе проведения Олимпийских игр 2024 г. в Париже;

- содействие волонтерскому движению.

В рамках третьего оздоровительного направления предполагается:

- осуществление проектов в рамках национальной программы «Спорт. Здоровье. Благополучие» в тесном сотрудничестве с различными местными организациями, в том числе учреждениями сети «Дома спорта и здоровья»;

- предотвращение несчастных случаев при занятиях с детьми, обучение правильному выполнению падений;

- проведение работы с лицами с ограниченными возможностями здоровья (парадзюдо, занятия для лиц с хроническими заболеваниями).

Федерация дзюдо, джиу-джитсу, кэндо и связанных дисциплин прилагает усилия по организации спортивных клубов на предприятиях и в компаниях с целью популяризации занятий различными восточными единоборствами во французском обществе. Специалисты федерации готовы организовать занятия дзюдо, джиу-джитсу и другими восточными единоборствами непосредственно на предприятии, а в специальном разделе веб-сайта федерации предусмотрена возможность найти клуб дзюдо или тренера по дзюдо поблизости от рабочего места⁸⁴¹. В том же разделе возможно скачать Руководство

⁸⁴¹ FFJUDO. Judo et entreprises. – URL: <https://www.ffjudo.com/judo-et-entreprises>

по организации занятий спортом на предприятиях, разработанное федерацией совместно с Национальным олимпийским и спортивным комитетом Франции (НОК Франции) и Движением французских предпринимателей (MEDEF), в котором представлены общие задачи Федерации дзюдо и бизнес-сообщества, рассмотрены вопросы социальной ответственности предприятий, а также положительный эффект от занятий дзюдо и другими восточными единоборствами для отдельного работника и компании в целом. Национальная федерация дзюдо, джиу-джитсу, кэндо и связанных дисциплин оказывает всестороннюю поддержку спортивным клубам, которые участвуют в данной инициативе.

Другой масштабной инициативой федерации является программа «Дзюдо летом». Данная акция проводится уже в течение нескольких лет и имеет большой успех, с каждым годом привлекая все больше и больше участников⁸⁴². С целью популяризации дзюдо в обществе национальная акция проводится спортивными клубами, региональными лигами, департаментскими комитетами федерации в традиционный отпускной сезон (с 1 июля по 21 сентября), и заключается в проведении ознакомительных занятий дзюдо для всех желающих, как детей, так и взрослых, никогда ранее не занимавшихся данным видом восточных единоборств.

Занятия по программе проходят во всех доступных форматах: от ознакомления с видом спорта в центрах и зонах отдыха до организации непродолжительных курсов. Целевую аудиторию данной инициативы составляет молодежь, отдыхающие отпускники, оставшиеся в своем городе. Занятия могут быть организованы как на базе спортивных клубов, так и на открытом воздухе в парках или зонах отдыха. В целом данная акция ежегодно дает толчок развитию вида спорта, способствует повышению эффективности работы тренеров

⁸⁴² FFJUDO. Judo-ete. – URL: <https://www.ffjudo.com/judo-ete-1>

и помогает клубам и региональным лигам увеличить число постоянно занимающихся лицензированных спортсменов. В ходе акции национальная федерация бесплатно выдает всем принявшим в ней участие лицензию «Дзюдо летом» («JUDO ÉTÉ») со страховкой, диплом участника и памятный подарок. Клуб, желающий принять участие в данной акции, должен предварительно получить разрешение от департаментского комитета или региональной лиги и пароль для возможности внести имена участников в общую базу. В 2020 г. акция «Дзюдо летом» имеет и еще одну цель – восстановление деятельности спортивных клубов после снятия карантинных мер, связанных с пандемией коронавируса. По решению административного совета федерации все клубы получили право выдавать эту бесплатную лицензию, включающую страховку, не только новичкам, но и всем занимающимся, уже имеющим лицензии сезона 2019–2020 гг.

Федерация дзюдо Франции уделяет важное внимание вовлечению в занятия спортом французских школьников. В этих целях федерация инициировала специальную программу обучения дзюдо в рамках школьной программы физического воспитания, так как данный вид спорта полностью отвечает требованиям программ национального образования в отношении развития у детей общих физических качеств и навыков. Программа дзюдо для школ включает обучение индивидуальным и коллективным действиям против соперника в ходе специально организованных игр и поединков, проводимых по правилам дзюдо. В ходе занятий дети осваивают такие базовые навыки дзюдо, как приемы нападения и защиты, захват и контроль соперника, нарушение равновесия соперника с целью его перевода в партер, блокировка действий соперника, освобождение от блокировки, безопасные падения и обеспечение безопасности соперника при падении. Помимо специфических навыков дети осваивают и остальные двигательные навыки, необходимые для других видов спорта, (равновесие, координация), оценку времени и пространства, учатся

правилам поведения в группе. В целом было установлено, что восточные единоборства способствуют психоэмоциональному развитию детей, учат с достоинством принимать и победу, и поражение, уважать соперника (приветствие, соблюдение кодекса чести дзюдоиста)⁸⁴³.

В специальном разделе веб-сайта федерации представлены методические материалы по проведению занятий по дзюдо в школе, доступные для скачивания.

Помимо школ дзюдо получило широкое распространение в университетах Франции⁸⁴⁴. По договоренности между Федерацией дзюдо, джиу-джитсу, кэндо и связанных дисциплин (FFJDA) и Французской федерацией университетского спорта (FFSU) была разработана специальная квалификационная карточка, которая позволяет студенту-дзюдоисту после завершения университета вступить в аффилированный с федерацией спортивный клуб⁸⁴⁵.

Во Франции ежегодно проводится национальный университетский чемпионат по дзюдо в индивидуальном зачете, а также среди смешанных команд⁸⁴⁶. Организатором чемпионата является Федерация университетского спорта Франции (Sport-U). Предварительные квалификационные соревнования проводятся в пяти конференциях: северо-западной, юго-западной, центрально-восточной, юго-восточной и Иль-де-Франс. После завершения квалификационного этапа специальный отборочный комитет распределяет квоты между конференциями. Очки, заработанные в университетских соревнованиях, передаются

⁸⁴³ FFJUDO. Judo a l'ecole. – URL: <https://www.ffjudo.com/judo-a-lecole>

⁸⁴⁴ FFJUDO. Judo a l'universite. – URL: <https://www.ffjudo.com/judo-a-luniversite>

⁸⁴⁵ FFJUDO. Carte de grade FFJDA FFSU. – URL: https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/sportif/JUJITSU/Carte_de_grade_FFJDAFFSU.pdf

⁸⁴⁶ FFJUDO. JUDO UNIVERSITE. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/JUDO%20UNIVERSITE/20%20-%20judo.pdf>

в специальную квалификационную комиссию федерации для присуждения спортсмену следующего уровня квалификации. Спортсмены, занявшие 1–2-е места в каждой весовой категории в индивидуальном зачете, получают право представлять Францию на Европейских университетских играх. Чемпионы Франции среди студентов в каждой весовой категории имеют право на финансовую поддержку со стороны Федерации университетского спорта.

Приоритетное внимание в Федерации дзюдо Франции уделяется обучению детей. Для детей 4–5 лет в федерации разработана специальная программа под названием «Юный дзюдоист» (Eveil Judo), задача которой состоит в физическом и психоэмоциональном развитии маленьких детей путем обучения их различным двигательным навыкам⁸⁴⁷. В ходе занятий, основанных на игровой деятельности, дети постепенно осваивают базовые двигательные навыки, навыки социального общения, правила поведения в группе. Основная направленность таких тренировок состоит в развитии координации и чувства равновесия. Программа задумана как базовая подготовка ребенка к будущим занятиям дзюдо или другими видами спорта. Уже в столь юном возрасте дети знакомятся с кодексом чести дзюдоиста, учатся вежливости, уважению, скромности, самоконтролю, честности, а также правилам гигиены.

Для детей в возрасте 4–5 и 6–7 лет проводятся первые соревнования, задачи которых заключаются в популяризации вида спорта, формировании у детей интереса к соревновательной деятельности и предоставлении им возможности продемонстрировать освоенные навыки.

Соревнования для возрастной группы детей 4–5 лет заключаются в выполнении упражнений, требующих проявления двигательных навыков и координации. Соревнования

⁸⁴⁷ Izenay judo club. L'evenil judo. – URL: <https://www.aizenayjudoclub.com/resultats-categories/%C3%A9veil-judo/>

обычно проводятся между двумя клубами, и к ним допускаются все дети 4–5 лет без предварительного отбора. Максимальное время соревновательной активности ребенка не должно превышать 45 мин. По завершении соревнований все участвующие дети награждаются дипломами, эмблемами и небольшими подарками.

В возрастной группе 6–7 лет соревнования часто проводятся в форме выполнения и оценки судьями освоенных технических приемов (падений, кувыркков, перемещений, упражнений на равновесие). Если соревнования проводятся обычным образом, то поединки проводятся в формате «рандори» (свободной практики), и судья должен вмешиваться в поединок как наставник с целью обеспечения безопасности юных спортсменов. В соревнованиях обычно принимают участие воспитанники не менее трех спортивных клубов. Основное внимание уделяется не достигнутому результату, а участию в спортивном мероприятии. Все участники награждаются дипломами, эмблемами и подарками. Организаторы должны приложить максимум усилий для создания правильной атмосферы вокруг татами. Максимальное время соревновательной деятельности для каждого ребенка составляет 1 ч 30 мин.

Дальнейшая подготовка юных дзюдоистов осуществляется в региональных спортивных клубах, где спортсмены в возрасте с 7 до 14 лет тренируются, как правило, два раза в неделю, продолжительность занятий составляет 1 или 1,5 ч⁸⁴⁸. На базе спортивных клубов для юных дзюдоистов в дни школьных каникул и праздников организуются учебно-тренировочные сборы в формате дневного лагеря продолжительностью от 2 до 5 дней. Стоимость одного дня пребывания на сборах составляет от 12 до 15 евро.

⁸⁴⁸ Aizenay judo club. Horaires – inscription. – URL: <https://www.aizenayjudoclub.com/horaires-inscription/>

Подготовка спортивного резерва

Спецификой восточных единоборств, к которым относится и дзюдо, является наличие традиционной системы уровней квалификации в виде цветных поясов и черных поясов (данов), что, в сущности, представляет собой путь развития спортсмена от начинающего уровня до уровня опытного мастера единоборств.

Пояса разных цветов в дзюдо символизируют прогресс ученика и вплоть до коричневого пояса выдаются тренером или сенсеем (учителем). Для получения престижного черного пояса дзюдоист должен сдать официальный экзамен. На сегодняшний день во Франции насчитывается 38 тыс. обладателей черного пояса, а с момента основания Федерации дзюдо их число составляет 100 тыс. человек. Начиная с черного пояса, или 1 дана, пояса присуждаются специальной квалификационной комиссией федерации (CSDGE)⁸⁴⁹.

Присуждение каждого цветного и черного пояса происходит в соответствии с обязательными возрастными критериями спортсменов, что представлено в табл. 67.

Система присвоения цветных и черных поясов в Федерации дзюдо Франции соотносится с принятой системой возрастных категорий спортсменов, что представлено в табл. 68.

Подготовка спортивного резерва, так же как и подготовка спортсменов высокой квалификации, в Федерации дзюдо Франции осуществляется в соответствии с Планом подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF). Данный план включает две программы: программу подготовки элитных спортсменов и программу подготовки спортивного резерва⁸⁵⁰.

⁸⁴⁹ FFJUDO. Progression. – URL: <https://www.ffjudo.com/progression>

⁸⁵⁰ FFJUDO. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PPF%20FFJDA.pdf>

Таблица 67 – Система присуждения поясов в Федерации дзюдо Франции в соответствии с возрастными критериями

Пояс	Минимальный возраст (годы)
Белый	4
Белый с желтым	7
Желтый	8
Желтый с оранжевым	9
Оранжевый	10
Оранжевый с зеленым	11
Зеленый	12
Синий	13
Коричневый	14
Черный пояс	
1 дан	15
2 дан	17
3 дан	20
4 дан	24
5 дан	29
Красный с белым (6, 7, 8 дан)	30 и старше
Красный (9 и 10 дан)	–

Таблица 68 – Система возрастных категорий, принятых в Федерации дзюдо Франции (сезон 2020–2021 гг.)⁸⁵¹

Категория	Возраст (годы)
Юный дзюдоист	4–6
U8	7–8
U10	9–10
U12	11–12
U14	13–14
Кадеты	15–17
Юниоры	18–20
Взрослые	21 и старше

Основной этап подготовки спортивного резерва в Федерации дзюдо начинается с 12 лет на базе региональных спортивных клубов. Наиболее перспективные подростки 12–18 лет, тренирующиеся в клубах, приглашаются принять участие в централизованных спортивных сборах длительностью 3–5 дней, проводимых в дни школьных каникул преимущественно на базах региональных центров дзюдо (CREJ). Данные сборы служат для отбора перспективных дзюдоистов с целью продолжения занятий в центрах подготовки перспективных юниоров (Rôles Espoir), а также для унификации тренировочного процесса, в том числе технической подготовки. Каждая региональная лига Федерации дзюдо Франции регулярно организует различные спортивные соревнования для спортсменов всех возрастов и уровней квалификации. Финансирование региональных центров дзюдо на 80% осуществляется из средств бюджета региональных отделений федерации и на 20% – из средств федерального бюджета федерации.

⁸⁵¹ Metzjudo. Les categories. – URL: <https://www.metzjudo.com/en-savoir-plus/les-categories-92458>

Первый этап программы подготовки спортсменов высокой квалификации реализуется в 27 центрах подготовки перспективных юниоров (Rôles Espoir), распределенных по всей территории страны. В них тренируются спортсмены разных возрастов, начиная с 14 лет, имеющие высокий потенциал для достижения успеха в будущем. Задача данных центров состоит как в подготовке молодежи к выступлениям на самом высоком уровне, так и в формировании у них желания остаться в мире дзюдо в каком-либо другом качестве (преподавателем, судьей, администратором). Программа подготовки построена с учетом необходимости совмещения молодыми людьми серьезных занятий спортом с учебой. На территории данных центров спортсмены проживают, тренируются, проходят медицинские обследования. Национальная федерация дзюдо оценивает работу этих центров по качеству подготовки спортсменов, их спортивным результатам и возможности войти в состав сборных команд страны, а также организации получения спортсменами образования и их поддержки в социально-профессиональном аспекте. Руководство центрами подготовки перспективных юниоров осуществляют региональные технические консультанты. Для поступления в такой центр необходимо успешно пройти специальные тесты. Отбор осуществляется в основном на региональном уровне.

Ниже приведены основные принципы построения тренировочного процесса, принятые в национальной федерации и реализуемые в центрах подготовки перспективных юниоров.

Независимо от возрастной категории, в которой выступает спортсмен, в годичном тренировочном плане выделяют четыре этапа: подготовительный, предсоревновательный, соревновательный и переходный. Подготовительный этап длится с сентября по ноябрь и подразделяется на два периода: с сентября до половины октября ведется функциональная подготовка в сочетании с разносторонней работой над техникой, с середины октября по конец ноября следует череда подготовительных турниров, в ходе которых спортсмены работают над применением освоенных навыков в соревновательных условиях.

В предсоревновательном периоде (декабрь) основная задача заключается в выполнении квалификационных требований для отбора на чемпионат Франции, проводимый Национальным союзом школьного спорта (UNSS) в конце января. Наибольшее внимание на данном этапе уделяется развитию специальных физических качеств.

В соревновательном периоде, который начинается в январе, выделяют два мезоцикла. В ходе первого мезоцикла основной упор делается на оттачивание технических навыков и приемов в сочетании с общей физической подготовкой аэробной направленности с целью восстановления организма после специфических нагрузок. Второй мезоцикл преимущественно посвящен развитию специальных физических качеств. Такая работа ведется вплоть до начала апреля, когда обычно проводятся многие национальные соревнования, в том числе и чемпионат Франции. Переходный период попадает на летние месяцы. В данный период спортсмены занимаются различными видами физической активности, направленными на восстановление, как физическое, так и психоэмоциональное⁸⁵². Несмотря на наличие принятых правил подготовки в тренировочных центрах, тренерам и спортсменам не запрещено при необходимости выходить за их рамки для снижения монотонности тренировочного процесса, обеспечения адаптации к физическим и психоэмоциональным нагрузкам, оптимизации учебного процесса.

Наименьшим циклом тренировочного процесса в федерации является микроцикл, как правило, соответствующий одной неделе. В ходе микроцикла тренерам рекомендуется чередовать объемную физическую нагрузку с работой над техникой, для того чтобы избегать травм и перетренированности спортсменов. Пример типичного микроцикла по дням недели включает следующие мероприятия:

⁸⁵² FFJUDO. Poles espoirs – planification d'entraînement. – URL: https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PDF/Federation/pole_espoir/doc01_Poles_espoirs_planification_d-entrainement.pdf

- в понедельник проводится тренировка небольшой интенсивности преимущественно технической направленности, задача которой в том числе состоит в восстановлении после соревнований, которые обычно проводятся в выходные дни;
- во вторник проводится тренировка уже высокой интенсивности, рандори (свободная работа, как правило, спарринги);
- в среду ведется тренировка технической направленности;
- в четверг включается тренировка высокой интенсивности, рандори (свободная работа, как правило, спарринги);
- в пятницу проводится тренировка технической направленности и работа над скоростными качествами, коррекция веса перед предстоящими соревнованиями;
- суббота, воскресенье включают соревнования.

Большое внимание уделяется спортсменам категории «кадеты» (15–17 лет), а именно их технической подготовке и развитию физических качеств⁸⁵³. Основные задачи подготовки кадетов заключаются в совершенствовании технических навыков и глубоком осознании принципов дзюдо. Серьезное внимание в этой возрастной категории уделяется совершенствованию не-ваза (борьбе в партере), техникам кансецу-ваза и шим-ваза (перевод соперника в партер). Не меньшее значение на данном этапе имеют осознание спортсменами принципов тренировки, обучение правильному подведению к соревнованиям, в том числе посредством соблюдения диеты, знание морального кодекса дзюдоиста, знакомство с иными видами деятельности (помимо соревновательной) в данном виде спорта, например, судейством, преподаванием⁸⁵⁴. План распределения нагрузок разной направленности по месяцам в категории «кадеты» представлен в табл. 69.

⁸⁵³ FFJUDO. Poles espoirs. – URL: <https://www.ffjudo.com/pole-espoirs>

⁸⁵⁴ FFJUDO. Poles espoirs – planification d'entraînement. – URL: https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PDF/Federation/pole_espoir/doc02_Poles_espoirs_planification_d-entrainement.pdf

Таблица 69 – План распределения нагрузок разной направленности по месяцам в категории «кадеты» Федерации дзюдо Франции

Виды тренировок	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май – август
Аэробная тренировка и работа над техникой	100%	22%	14%	28%	19%	25%	19%	11%	Отдых
Повышение аэробной мощности и работа над техникой	0	39%	50%	36%	24%	45%	38%	33%	Отдых
Повышение лактатной анаэробной емкости и работа над техникой	0	13%	9%	14%	5%	20%	10%	22%	Отдых
Повышение лактатной анаэробной мощности и работа над техникой	0	0	5%	14%	29%	10%	24%	11%	Отдых
Повышение анаэробной алактатной емкости и мощности, работа над техникой	0	27%	22%	8%	23%	0	9%	22%	Отдых

Как и в других видах спорта, министерские списки в дзюдо имеют несколько категорий: «перспективные юниоры» (Espoir), «спортсмены высокой квалификации» (Collectifs nationaux), «элитные спортсмены», среди которых различают подгруппы «элита» (Elite), «основной состав» (Seniors) и «резервный состав» (Releve), а также «профессиональная переподготовка» (Reconversion).

Основными критериями отбора дзюдоистов в подгруппу «элита» категории «элитные спортсмены» являются вхождение в четверть финала Олимпийских игр или чемпионата мира или полуфинал чемпионата Европы по дзюдо в индивидуальном зачете. Основным критерием отбора в командном зачете (смешанная команда – 6 мужчин и 6 женщин) является завоевание с 1-го по 4-е места на чемпионате мира или победа на чемпионате Европы по дзюдо. Основными критериями отбора спортсменов в категорию «основной состав» является попадание в топ-32 мирового рейтинга в своей категории. Для того чтобы быть внесенными в список «резервный состав», спортсмены должны попасть в топ-100 мирового рейтинга в категории «кадеты» или «юниоры» или занять с 1-го по 4-е места в командном зачете на чемпионате мира среди смешанных команд в своих категориях, или стать чемпионами Европы в командном зачете среди смешанных команд в своих категориях.

Взрослые спортсмены для попадания в список «резервный состав» должны занять места с 33-го по 50-е (для возраста младше 25 лет) или с 33-го по 100-е (для возраста младше 23 лет) в мировой классификации. Для того чтобы быть внесенными в список «спортсмены высокой квалификации» (Collectifs nationaux), спортсмены должны представлять интерес для центров подготовки в качестве спарринг-партнеров спортсменов из списка «элитные спортсмены» благодаря своим техническим навыкам и способствовать эффективной работе тренировочных центров.

В список «перспективные юниоры» (Espoir) вносятся спортсмены в возрасте старше 13 лет, вошедшие в топ-3 на национальном чемпионате (для спортсменов 13–14 лет) или вышедшие в полуфинал на чемпионате первого дивизиона в категориях «кадеты» или «юниоры», а также показавшие лучшие результаты в ходе вступительных тестов для подготовки в национальных тренировочных центрах («Pole France») или центрах подготовки перспективных юниоров («Pole Espoir»).

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Во Франции действуют четыре национальных центра подготовки спортивных сборных команд «Pole France Releve», которые находятся в городах Бордо, Марсель, Орлеан, Страсбург⁸⁵⁵. В них проходят подготовку спортсмены различных возрастных категорий, начиная с 15 лет, входящие в министерский список «элитные спортсмены». Основная задача спортсменов на данном этапе заключается в подготовке к международным соревнованиям и приглашении для продолжения подготовки в центр высшего спортивного мастерства, расположенный на базе Национального института спорта (INSEP).

В национальных центрах подготовки спортивных сборных команд спортсмены проживают, тренируются, проходят медицинское обследование. В олимпийском цикле 2017–2020 гг. для удобства и наибольшей эффективности тренировочного процесса в один из данных центров были собраны перспективные спортсмены больших весовых категорий, так как их число во Франции невелико и до этого они были распределены по четырем центрам, что затрудняло тренировочный процесс.

⁸⁵⁵ FFJUDO. Pole France. Inscription. – URL: <https://www.ffjudo.com/inscription-1>

Руководство центров подготовки спортивных сборных команд оптимизирует образовательную деятельность спортсменов таким образом, чтобы они могли во время учебных каникул выезжать на учебно-тренировочные сборы в другие центры подготовки и за рубеж. Спортсменам, выезжающим на международные соревнования, предоставляется возможность гибкого графика учебы. Тренировочный процесс предполагает не менее семи тренировочных занятий в неделю в течение 40 недель в году⁸⁵⁶. В центре спортсмены имеют возможность воспользоваться услугами врача и кинезиотерапевта. В каждом таком центре работают два национальных технических консультанта, один из которых помимо исполнения тренерских обязанностей осуществляет руководство тренировочным центром.

Отбор спортсменов для подготовки в национальных тренировочных центрах осуществляет специальная комиссия, в которую входят национальный технический директор, руководитель всех спортивных сборных команд Франции, ответственные за подготовку мужской и женской взрослых команд, ответственные за подготовку мужских и женских сборных команд в категориях юниоры и кадеты, ответственный за развитие спорта высших достижений в Федерации дзюдо Франции, руководители национальных тренировочных центров.

Основным критерием отбора являются спортивные достижения в текущем и предыдущем сезоне и высокие потенциальные возможности спортсмена, выявленные во время учебно-тренировочных сборов или иных мероприятий, организованных региональными лигами или клубами. Каждый кандидат должен иметь рекомендацию от регионального технического консультанта своей региональной лиги. В каждом центре тренируются от 40 до 60 спортсменов, входящих в топ

⁸⁵⁶ FFJUDO. Pole France. Fiche Descriptive. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/sportif/filiere%20haut%20niveau/filiere%20saison%202017%202018/Fiche%20descriptive%20des%20P%C3%B4les%20France.pdf>

национального рейтинга. Решение по исключению спортсмена из такого центра принимают тренеры, однако исключенным спортсменам предоставляется возможность продолжать тренироваться на базе центра.

Лучшие дзюдоисты страны, имеющие шансы на завоевание медалей на чемпионатах Европы и мира и Олимпийских играх, проходят подготовку в центре высшего спортивного мастерства, расположенном на базе Национального института спорта (INSEP)⁸⁵⁷. В данном центре созданы все условия для эффективного тренировочного процесса и успешной подготовки к крупнейшим международным соревнованиям под руководством главных тренеров спортивных сборных команд страны, организована научно-методическая поддержка тренировочного процесса. С ведущими спортсменами страны работают врачи, психологи, диетологи. В рамках программы подготовки проводится ежедневный мониторинг тренировочной нагрузки индивидуально для каждого спортсмена с целью предотвращения риска получения травм и развития перетренированности. В начале олимпийского цикла 2017–2020 гг. для подготовки в центре были включены 180 дзюдоистов (90 мужчин и 90 женщин). Согласно принятой стратегии подготовки, по прошествии первых двух лет четырехлетнего цикла число спортсменов было уменьшено для повышения качества подготовки. Три дня в неделю спортсмены имеют право тренироваться на базе центра под руководством тренеров своих клубов, однако клубы не могут использовать эту тренировочную базу для подготовки других спортсменов своих клубов. Расходы на тренировочный процесс, проживание, питание и медико-биологическое и научно-методическое обеспечение спортсменов, входящих в состав спортивных сборных команд страны, несет Федерация дзюдо Франции.

Кроме того, федерация также активно занимается социально-профессиональной подготовкой спортсменов, способствуя заключению ими соглашений о профессиональной интеграции (CIP) для построения ими профессиональной карьеры после завершения спортивной деятельности.

Ответственность за управление и финансирование центров подготовки перспективных юниоров лежит на региональных лигах. Контроль за тренировочным процессом обеспечивает региональный руководитель службы технических консультантов. Национальная федерация оказывает финансовую помощь в оплате работы тренерского состава в объеме 15 тыс. евро в год на каждого тренера, работающего на полной ставке⁸⁵⁸.

Управление работой и финансирование центров подготовки спортивных сборных команд осуществляют специалисты национальной федерации. Тренировочный процесс проводится под контролем национальной технической дирекции (DTN), которой подчиняются руководители тренировочных центров. Финансирование работы каждого центра происходит из средств федерального бюджета федерации и составляет в среднем около 70 тыс. евро в год.

Следует отметить, что, как и в других видах спорта, французские дзюдоисты, входящие в министерские списки, имеют право на особые условия получения образования, включая особый график посещения занятий и сдачи экзаменов, профессиональную подготовку, финансовую помощь и другие социальные льготы. Со спортсменами работают высококвалифицированные врачи, кинезиотерапевты, диетологи. Согласно постановлению от 13 июня 2016 г. все спортсмены, включенные в министерские списки, обязаны проходить регулярное медицинское обследование: оценку анамнеза, антропометрию, оценку сердечно-сосудистой системы, опорно-двигательного аппарата, дерматологическое, неврологическое

⁸⁵⁷ FFJUDO. Pole France. – URL: <https://www.ffjudo.com/inscription>

⁸⁵⁸ FFJUDO. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PPF%20FFJDA.pdf>

и гинекологическое обследования, спирометрию и проверку остроты зрения. Кроме того, в регулярное медицинское обследование включены консультации диетолога и психолога. Члены национальных спортивных сборных команд также проходят регулярные проверки дантиста, а спортсмены, проходящие подготовку в центре высшего спортивного мастерства на базе Национального института спорта (INSEP), кроме выше перечисленных обследований, ежегодно проходят изокинетический тест для проверки состояния коленных и плечевых суставов, а также анализ состава тела (по типу DEXA).

Все спортсмены высокой квалификации, проходящие подготовку в центрах подготовки перспективных юниоров, национальных тренировочных центрах и Центре высшего спортивного мастерства на базе INSEP, ежегодно заключают с Федерацией дзюдо, джиу-джитсу, кэндо и связанных дисциплин соглашение, которое определяет права и обязанности обеих сторон⁸⁵⁹. Согласно данному соглашению национальная федерация оплачивает все расходы, связанные с учебно-тренировочными сборами данных спортсменов на территории страны и за рубежом, а также участие в международных соревнованиях, организует регулярное медицинское сопровождение тренировочного процесса и оплачивает страхование от несчастных случаев, связанных с занятиями дзюдо.

Согласно условиям данного соглашения федерация обязуется осуществлять ежеквартальные выплаты элитным спортсменам в объеме, определяемом национальным техническим директором. Федерация оставляет за собой право раз в три месяца пересматривать суммы выплат спортсменам в зависимости от показываемых ими результатов. Выплаты производятся ежемесячно, и их размер приведен в табл. 70.

⁸⁵⁹ FFJUDO. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PPF%20FFJDA.pdf>

Таблица 70 – Ежемесячные выплаты членам спортивных сборных команд по дзюдо Франции

Критерий	Ежемесячная выплата (евро) при условии отсутствия соглашения о профессиональной интеграции (CIP)	Срок (годы)
Победа на Олимпийских играх	3200	2
Победа на чемпионате мира	3200	1
Призовое место на Олимпийских играх	2200	1
Призовое место на чемпионате мира	2200	1
Победа на чемпионате Европы	1500	1
Включение в состав спортивной сборной команды (по решению национального технического директора)	От 200 до 750 в зависимости от спортивных результатов, дохода семьи и других факторов	1

Следует отметить, что в случае наличия соглашения о профессиональной интеграции (CIP) заработная плата спортсмена, получаемая им по соглашению, вычитается из суммы ежемесячной помощи, оказываемой национальной федерацией.

Помимо указанных выше выплат ведущим спортсменам страны федерация выделяет субсидии на получение образования. В случае вынужденного прекращения спортивной

деятельности сроком более шести месяцев за спортсменом сохраняется право на получение данной финансовой помощи сроком до одного года.

Начиная с 2010 г. ведущие спортсмены страны (более 110 человек – по данным на 2018 г.) по решению национальной федерации получают персональную финансовую поддержку. Право на персональную финансовую поддержку имеют чемпионы и призеры чемпионатов мира и Олимпийских игр, призеры турниров «Мастерс» (Master) и чемпионы Европы, победители серии турниров «Большого шлема», призеры чемпионата Европы, спортсмены, входящие в топ-8 мирового рейтинга. Право на персональную финансовую поддержку также имеют члены спортивных сборных команд страны, нуждающиеся в субсидиях для получения образования или оказавшиеся в сложной финансовой ситуации. На эти цели из бюджета федерации ежегодно выделяется финансирование в размере 565 000 евро.

Спортсмены также получают премии от национальной федерации за высокие спортивные результаты. Так, за победу на чемпионате мира в личном зачете спортсмен получает 35 000 евро, призеры получают 20 000 евро за 2-е место и 10 000 евро за 3-е место; за победу в командном зачете команда получает 70 000 евро, за 2-е место – 50 000 евро, за 3-е место – 30 000 евро (премия делится между всеми членами команды). Победитель чемпионата Европы в индивидуальном зачете получает 7500 евро, а призеры – 3000 евро за 2-е место и 1500 евро за 3-е место. Чемпионы Европы в командном зачете получают 30 000 евро на команду, призеры – 20 000 евро и 10 000 евро за 2-е и 3-е места соответственно⁸⁶⁰.

Дополнительные премии французским дзюдоистам за успехи на крупнейших международных соревнованиях выплачивает компания Мизуно (MIZUNO), официальный

⁸⁶⁰ FFJUDO. PPF 2017–2024. P. 77–78. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PPF%20FFJDA.pdf>

партнер Федерации дзюдо, джиу-джитсу, кэндо и связанных дисциплин. За победу на чемпионате мира спортсмен получает от компании Мизуно премию в размере 15 000 евро за 1-е место, за 2-е место – 7500 евро, за 3-е место – 3000 евро. За победу на чемпионате Европы компания премирует спортсмена суммой 7500 евро, за 2-е место – 3000 евро, а за 3-е место – 1500 евро.

Таким образом, спортсмены Федерации дзюдо Франции имеют различные виды финансовой поддержки в случае достижения высоких спортивных результатов на крупнейших международных турнирах.

Подготовка тренерских кадров

Подготовка тренерских кадров и технических специалистов, регулярное повышение их квалификации, контроль за работой тренеров являются важнейшими аспектами деятельности Федерации дзюдо Франции.

Обучающие программы для тренеров преимущественно проводятся на базе региональных лиг, так как регионализация признана одним из приоритетных направлений деятельности федерации в сфере профессионального образования. С этой целью по всей территории страны созданы региональные институты обучения дзюдо и джиу-джитсу (Instituts Régionaux de Formation et d'Entraînement Judo Jujitsu, IRFEJJ). Каждый такой институт подчиняется президенту региональной лиги, а ответственность за учебный процесс несет координатор региональной команды технических консультантов. Так как подготовка кадров является определяющим элементом развития спортивных дисциплин, объединенных федерацией в регионе, все образовательные мероприятия утверждаются комитетом директоров региональной лиги.

Каждый региональный институт обучения дзюдо и джиу-джитсу должен быть зарегистрирован в региональной дирекции по вопросам труда, занятости и профессионального

образования (DRTEFP)⁸⁶¹. Образовательная деятельность является важным элементом плана развития каждой региональной лиги.

Региональные институты обучения дзюдо и джиу-джитсу (IRFEJJ) решают следующие задачи:

- координация различных образовательных курсов и программ;
- оптимизация человеческих и финансовых ресурсов регионов;
- продвижение идей развития массового спорта;
- подготовка кадров для спортивных клубов (базовое обучение и повышение квалификации);
- обучение и сертификация инструкторов и тренеров для работы на добровольных началах;
- повышение квалификации технических специалистов, работающих в департаментских комитетах на территории региона;
- повышение квалификации руководителей региональных комиссий и комитетов;
- обучение спортивных судей;
- формирование календаря учебных курсов на территории региона в соответствии с планом спортивных мероприятий;
- повышение квалификации руководящих работников.

Управление каждым региональным институтом обучения дзюдо и джиу-джитсу осуществляет комитет директоров, в состав которого входят:

- президент региональной лиги (является председателем комитета директоров);
- координатор региональной команды технических консультантов;

⁸⁶¹ FFJUDO. Formation_regionale. – URL: https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/ENSEIGNANT/Formation_regionale/Memento_IRFEJJ-Sept2012.pdf

- специалисты, ответственные за разные направления образовательной деятельности (подготовку судей, спортивных комиссаров, руководителей, преподавателей);

- лица, имеющие соответствующую квалификацию, которая способствует успешной деятельности института.

Национальная федерация дзюдо выдает три типа сертификатов: ассистент тренера, инструктор и тренер-преподаватель, которые позволяют работать только на добровольной основе. Тренерская деятельность, как правило, начинается с позиции ассистента тренера, который имеет право помогать тренеру, имеющему диплом государственного образца, проводить тренировки по дзюдо. Ассистент тренера не имеет права проводить тренировки самостоятельно. Минимальный возраст поступления на курс составляет 15 лет, минимальная квалификация – коричневый пояс. Длительность курса составляет 30 ч, педагогическая практика в спортивном клубе – 50 ч⁸⁶². Обладатель сертификата «ассистент тренера» должен ежегодно проходить не менее 10 ч курсов повышения квалификации в год, для того чтобы его сертификат оставался действующим.

Сертификат уровня «инструктор» позволяет его обладателю при необходимости заменять тренера, имеющего диплом государственного образца, в ходе тренировочного процесса. Минимальный возраст поступления на курс составляет 18 лет, минимальная квалификация – 1 дан. Длительность курса составляет 30 ч, педагогическая практика в спортивном клубе – 50 ч. Каждый инструктор обязан участвовать в курсах повышения квалификации в объеме не менее 20 ч в год.

Наивысшей квалификацией, присуждаемой национальной федерацией, является квалификация тренера-преподавателя. Сертификат данного уровня позволяет проводить обучение дзюдо временно (в течение 1 года) или в ходе обучения для получения диплома государственного образца.

⁸⁶² Textes officielles de la Fédération Française de Judo, septembre 2018. – URL: http://www.ffjda.org/documents/TO/TO_2018_2019_V3.pdf

Тренер, обладающий данным сертификатом, может работать в единственном клубе, расположенном в сельской местности, или в очень маленьком клубе, не имеющем дипломированных специалистов. Минимальный возраст поступления на курс составляет 18 лет, минимальная квалификация – 1 дан. Длительность курса составляет 35 ч, педагогическая практика в спортивном клубе – 50 ч. Каждый инструктор обязан участвовать в курсах повышения квалификации в объеме не менее 20 ч в год⁸⁶³.

Для работы за вознаграждение необходимо иметь диплом государственного образца (BPJEPS, DEJEPS, DESJEPS) или сертификат о профессиональной подготовке (CQP). Сертификат о профессиональной подготовке (CQP) позволяет проводить начальное обучение дзюдо, работать в небольших или средних спортивных клубах с частичной занятостью (до 360 ч в год). Минимальный возраст для работы составляет 18 лет, минимальная квалификация – 1 или 2 дан.

Дипломы государственного образца (BPJEPS, DEJEPS, DESJEPS) позволяют работать на полную ставку в любых спортивных клубах, заниматься подготовкой спортсменов к соревнованиям. Наивысшая квалификация тренера (DESJEPS) позволяет работать тренером в элитных клубах и центрах подготовки перспективных юниоров, а также занимать должность технического консультанта. Минимальный возраст для тренера данной категории составляет 18 лет, минимальная квалификация – 1 дан (BPJEPS), 2 дан (DEJEPS), 2 или 3 дан (DESJEPS).

В 2019 г. система подготовки кадров, действующая в Федерации дзюдо Франции, была внесена в национальную базу «датадок» («datadock»), что означает соответствие предлагаемых федерацией образовательных программ строгим критериям качества профессионального образования во Франции⁸⁶⁴.

⁸⁶³ Textes officielles de la Fédération Française de Judo, septembre 2018. – URL: http://www.ffjda.org/documents/TO/TO_2018_2019_V3.pdf

⁸⁶⁴ FFJUDO. Catalogue Formation. – URL: <https://fr.calameo.com/read/00327932678f253a985df?pagefxopacity=15>

Ответственность за обеспечение должного уровня квалификации тренеров и специалистов, работающих в спорте высших достижений, лежит на национальной технической дирекции (DTN), а управлением системой повышения квалификации и контролем тренерского состава непосредственно занимается заместитель национального технического директора.

С течением времени требования к тренерам национальных сборных команд становятся все более жесткими, они должны владеть большим запасом знаний и умений в разных областях и регулярно повышать свою квалификацию. В Федерации дзюдо Франции приняты три механизма обеспечения контроля деятельности тренеров национальных сборных команд.

Одним из них является мониторинг работы тренеров, осуществляемый сотрудниками национальной федерации, ответственными за спорт высших достижений, работу центров подготовки сборных команд и центров подготовки перспективных юниоров, путем регулярных визитов и проведения ежегодного собрания, посвященного методическим вопросам подготовки спортсменов.

В качестве второго механизма выделяется индивидуальная поддержка тренеров в их профессиональной деятельности специалистами национальной федерации, ответственными за подготовку кадров и организующими деятельность региональных комитетов технических консультантов (СТТ). Данные новые структуры занимаются организацией курсов повышения квалификации тренеров по темам, предлагаемым самими тренерами или национальной технической дирекцией (DTN).

Третьим механизмом является ежегодная оценка деятельности тренеров, организуемая национальным техническим директором⁸⁶⁵.

В ходе регулярных тематических встреч, семинаров и конференций тренеры и технические специалисты имеют

⁸⁶⁵ FFJUDO. PPF 2017–2024. P. 48. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PPF%20FFJDA.pdf>

возможность поделиться опытом, ознакомиться с новыми технологиями и методами работы. Французская федерация дзюдо ежегодно выпускает специальный каталог с перечнем программ повышения квалификации и стажировок для тренерского состава ⁸⁶⁶.

Финансирование

Согласно данным финансового отчета бюджет Федерации дзюдо Франции в 2019 г. составил 29 млн евро ⁸⁶⁷. Основным источником дохода федерации является продажа лицензий спортсменам, поступления от которых составили в 2019 г. 69,2% общих доходов. Сумма дотаций, поступившая в бюджет федерации от Министерства спорта и Национального спортивного агентства, в 2019 г. составила 4 116 000 евро ⁸⁶⁸.

В 2020 г. Национальное спортивное агентство направило региональным структурам Федерации дзюдо финансирование в размере 2 495 300 евро, в том числе 226 800 евро – структурам, работающим на заморских территориях.

Дополнительные средства в объеме 150 000 евро планируется выделить целенаправленно на проекты, реализуемые спортивными клубами. Общая сумма субсидий Национального спортивного агентства увеличена на 86 800 евро по сравнению с 2019 г. ⁸⁶⁹ Согласно отчету генерального секретаря федерации в ходе генеральной ассамблеи 2019 г., в 2020 г. субсидии, выделяемые Национальным спортивным агентством, должны быть

⁸⁶⁶ FFJUDO. Catalogue Formation. – URL: <https://fr.calameo.com/read/00327932678f253a985df?pagefxopacity=15>

⁸⁶⁷ FFJDA. Bilan et Compte de Resultat 2019. – URL: http://www.ffjda.org/Portal/Documents/Finance/2019/bilanEtCompteDeResultat_ffjda_2019.pdf

⁸⁶⁸ FFJUDO. Assemblée Generale 2020. – URL: <https://ru.calameo.com/read/0032793265b727066a2e0>

⁸⁶⁹ FFJUDO. Compte Asso. Notice Explicatif. – URL: <http://judo43.fr/documents/circulaireFFJDA/NOTICE%20EXPLICATIVE%20OTD%202020.pdf>

распределены строго пополам между спортивными клубами и региональными структурами федерации.

По данным за 2017 г., поступления в бюджет федерации от продажи лицензий составили 73%, еще 11% – дотации от государства, оставшиеся 16% – поступления из прочих источников (организация крупных спортивных мероприятий, образовательная деятельность, турнир «Большого шлема» в Париже). Распределение ресурсов в 2017 г. было организовано следующим образом: 28% – поддержка региональных лиг и департаментских комитетов, 24% – поддержка сборных команд Франции, 25% – администрирование, 7% – страхование, 6% – поддержка спортсменов, не относящихся к спорту высших достижений, 5% – обучение, 3% – коммуникация, 2% – культурно-образовательная деятельность ⁸⁷⁰.

⁸⁷⁰ FFJUDO. Valeurs et administration. – URL: <http://www.judobfc.com/assets/kcfinder/upload/87/files/IRFEJJ/valeurs%20et%20administration.pdf>

4.5. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЦИИ ЛЫЖНЫХ ВИДОВ СПОРТА ФРАНЦИИ

Общая информация

Французская федерация лыжных видов спорта (FFS) была образована в октябре 1924 г. в форме ассоциации согласно закону 1901 г. «Об ассоциациях». Федерация занимается развитием всех лыжных дисциплин, объединяет лыжные клубы Франции и организует спортивные мероприятия, в том числе соревнования по лыжным видам спорта на территории страны⁸⁷¹. Национальная федерация присуждает спортивные звания, занимается подготовкой кадров, производит отбор спортсменов для участия в международных соревнованиях, определяет технические правила лыжных видов спорта и сноуборда в соответствии с международными правилами.

Федерация занимается развитием семи олимпийских дисциплин (горные лыжи, биатлон, лыжные гонки, лыжное двоеборье, прыжки на лыжах с трамплина, фристайл, сноуборд) и пяти дисциплин, не включенных в программу Олимпийских игр (телемарк, спуск на лыжах на скорость, внетрассовое катание, лыжероллерный спорт, спуск на лыжах по траве). Помимо спортивных клубов и ассоциаций членами федерации могут быть коммерческие организации, действующие в одной или нескольких из вышеперечисленных спортивных дисциплин и имеющие право на выдачу спортивных лицензий федерации, а также организации, не занимающиеся непосредственно подготовкой спортсменов, но всячески способствующие развитию данных видов спорта, на основании заключаемого договора⁸⁷². Аффилированные спортивные ассоциации платят

⁸⁷¹ Fédération Française de Ski. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/ffs/presentation-ffs>

⁸⁷² Fédération Française de Ski. Statut. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/federal/FFSstatuts-0607.pdf>

национальной федерации взносы, размер которых определяется генеральной ассамблеей.

По данным на 2020 г., Федерация лыжных видов спорта Франции объединяет 9 региональных лиг, 17 региональных комитетов, представляющих федерацию в своих регионах, 900 лыжных клубов, рассредоточенных по всей территории страны, 106 000 индивидуальных членов, из которых 47 000 имеют спортивные лицензии, позволяющие участвовать в соревнованиях, или лицензии руководителей, а 59 000 занимаются исключительно для удовольствия и имеют туристические лицензии. В состав федерации также входят почетные члены и спонсоры, признанные комитетом директоров. Головной офис федерации расположен в г. Аннеси.

Согласно уставу, каждый член аффилированного с федерацией клуба или иного спортивного объединения должен обязательно иметь лицензию федерации одного из трех типов:

- спортивная лицензия (Compétiteur), дающая право на участие в соревнованиях; стоимость лицензии для взрослого спортсмена составляет 84 евро, для ребенка – 59 евро (по данным на 2019 г.);

- лицензия руководителя (Dirigeant), предназначенная для руководителей комитетов и клубов, тренеров, инструкторов-добровольцев, судей федерации и иных официальных лиц; стоимость лицензии составляет 64 евро (по данным на 2019 г.);

- любительская лицензия (Loisir), предназначенная для всех остальных членов федерации; стоимость лицензии для взрослого составляет 39 евро, для ребенка – 34 евро, семейный тариф – 123,1 евро (по данным на 2019 г.)⁸⁷³.

Все лицензии выдаются сроком на один год.

Анализ числа лицензий в 2019 г. показал, что 53% составляют любительские лицензии, 22% – спортивные лицензии, 15% – лицензии инструкторов, 10% – лицензии руководителей.

⁸⁷³ FFS. Statut. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/federal/FFSstatuts-0607.pdf>

При этом 63% всех лицензий владеют мужчины и только 37% – женщины. Согласно статистике число лицензированных спортсменов и любителей активного отдыха снизилось в период с 2008 по 2020 г. (с 66% в 2008 г. до 59% в 2019 г.).

Среди общего числа инструкторов 75% – это инструкторы по горным лыжам, 10% – инструкторы по равнинным лыжам, 8% – инструкторы по сноуборду, 7% – инструкторы по всем остальным лыжным дисциплинам.

Базовым звеном федерации являются лыжные клубы. Анализ деятельности лыжных клубов за последние 12 лет показал снижение числа аффилированных клубов в основном за счет клубов, специализирующихся на равнинных дисциплинах, а также диверсификацию деятельности клубов, а именно увеличение числа клубов, развивающих одновременно соревновательное и туристическое направления, и клубов, предлагающих занятия разными видами лыжного спорта⁸⁷⁴.

Программы по вовлечению населения в занятия спортом

Реализация политики по вовлечению различных групп населения в занятия лыжными видами спорта во многом регулируется Спортивным проектом федерации (PSF). Данный документ наряду с Планом подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF) является основным правовым документом Федерации лыжных видов спорта Франции.

В Спортивном проекте федерации (PSF), принятом комитетом директоров на период 2020–2023 гг., сформулирована стратегия развития Федерации лыжных видов спорта Франции. Данный документ определяет общую политику развития всех дисциплин, находящихся под управлением федерации, на последующие четыре сезона и служит основанием для

⁸⁷⁴ FFS. Projet sportif federal. – URL: <http://bao.ffs.fr/content/uploads/2020/02/PSF-2020-2023.pdf>

распределения кредитов Национального спортивного агентства (ANS), выделяемых на развитие лыжных видов спорта в спортивных клубах, лигах, региональных и департаментских комитетах⁸⁷⁵. Спортивный проект федерации не касается стратегии развития спорта высших достижений, что определено в другом документе – Плане подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF).

Спортивный проект федерации (PSF) был разработан совместно представителями комитета директоров, службы технических директоров, территориальных подразделений (клубов и региональных комитетов) и специалистами по видам спорта.

Спортивный проект федерации на период 2020–2023 гг. включает мероприятия по четырем основным направлениям:

- расширение контингента занимающихся и числа видов спорта и активного отдыха;
- организация массовых соревнований (без участия высококвалифицированных спортсменов);
- повышение социальной ответственности;
- обучение кадров.

Приоритетными дисциплинами на ближайшие 4 года признаны горные лыжи, северные виды лыжного спорта (бег на лыжах, в том числе на лыжероллерах), фристайл (на лыжах и сноуборде), туристические походы на лыжах. Приоритетные группы населения включают детей (младше 18 лет), молодежь (18–25 лет), женщин, семьи, лиц, проживающих в горных районах.

В рамках первого направления Спортивного проекта федерации – расширения контингента занимающихся и числа видов спорта и активного отдыха – предусмотрены мероприятия:

- по развитию спортивных клубов и подготовке инструкторов-универсалов, способных проводить занятия по нескольким дисциплинам (клубам рекомендуется разнообразить формат

⁸⁷⁵ FFS. Projet sportif federal. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/ffs/projet-sportif-federal>

занятий, включив в расписание такие формы организации, как свободное катание или прогулки, тренировки в соревновательном режиме, внетрассовое катание, и проводить коллективные мероприятия в разные дни недели или организовывать физическую активность родителей во время тренировок детей; среди приоритетных дисциплин – фристайл, северные виды лыжного спорта, туристические походы на лыжах, горные лыжи);

- организации занятий в клубе в течение всего календарного года, включая в свои программы занятия по лыжероллерному спорту, летнему биатлону, спортивному ориентированию, горному туризму, скандинавской ходьбе, велоспорту, горному велосипеду и другим видам спорта, и активного отдыха;

- поддержке новых спортивных дисциплин, основанных на катании на лыжах (важное внимание планируется уделять развитию новых дисциплин фристайла, оборудованию парков и организации занятий в них, подготовке инструкторов по новым дисциплинам);

- привлечению к занятиям лыжными видами спорта детей и молодежи через предоставление как можно более широкой информационной поддержки аффилированным организациям, разъяснение правил и условий занятий с детьми и молодежью, налаживание сотрудничества с региональными образовательными структурами.

В рамках второго направления – организации массовых соревнований (без участия высококвалифицированных спортсменов) – предусмотрены мероприятия:

- по разработке форматов соревнований для широкой публики с привлечением всех любителей лыжного спорта разного возраста и уровня квалификации, упрощением правил участия в соревнованиях, особенно тех, к участию в которых допускаются лица, не имеющие лицензии федерации лыжных видов спорта;

- подготовке тренеров по видам спорта в рамках новой программы повышения квалификации;

- разработке клубами специальной программы подготовки своих членов к участию в любительских соревнованиях;

- привлечению к лыжным видам спорта отдельных групп населения путем организации соревнований среди учащихся университетов или работников отдельных предприятий.

В рамках третьего направления – повышения социальной ответственности – предусмотрены мероприятия:

- по расширению программы занятий лыжными видами спорта с целью укрепления здоровья и повышения благополучия (Ski Forme) через обеспечение подготовки инструкторов оздоровительного направления (Coach Ski Forme) для работы по данной программе, проведение клубами специальных мероприятий для популяризации занятий лыжами, таких как дни открытых дверей или пробные индивидуальные занятия;

- адаптации занятий лыжными видами спорта в рамках программы «Спорт – Здоровье» для лиц, страдающих определенными заболеваниями (в этих целях Федерация лыжных видов спорта должна разработать дополнительные учебные модули, касающиеся занятий спортом при тех или иных патологиях, и процедуру получения членами федерации специальных сертификатов «спорт по назначению врача» для дальнейшего сотрудничества с учреждениями сети «Дома спорта и здоровья» и создания партнерской сети между своими клубами и учреждениями здравоохранения);

- обеспечению ответственного отношения к природным ресурсам (в этих целях Федерация лыжных видов спорта обязуется обеспечить экологически ответственное поведение всех участников национальных и международных спортивных мероприятий, проводимых во Франции, принимать участие в различных акциях по охране окружающей среды и предотвращению изменения климата, и аналогичные обязательства берут на себя все региональные структуры федерации и аффилированные спортивные клубы);

- развитию программ и услуг для привлечения к лыжным видам спорта лиц с ограниченными возможностями здоровья

как в познавательном формате (транспортировка), так и с целью повышения автономности (в этих целях Федерация лыжных видов спорта тесно сотрудничает с федерациями, специализирующимися на работе с лицами с ограниченными возможностями здоровья, региональные структуры федерации устанавливают партнерские отношения со специальными лечебными и социальными учреждениями, приобретают специальное оборудование и инвентарь, занимаются специальной подготовкой инструкторов).

В рамках четвертого направления Спортивного проекта федерации – обучения кадров – предусмотрены мероприятия:

- по развитию и повсеместному распространению учебной программы на основе классификации «Пасс-Нэж» (Pass Neige); программа разработана только для лиц, специализирующихся в горнолыжных дисциплинах и имеющих лицензию Федерации лыжных видов спорта, как любителей, так и спортсменов и позволяет совершенствовать технику и тактику горнолыжного спорта людям, имеющим разный уровень подготовки, и никоим образом не заменяет обучение в системе горнолыжных школ Франции (ESF) ⁸⁷⁶;

- подготовке тренеров и судей для работы на добровольных началах (в этих целях федерация использует систему подготовки преподавателей для обучения инструкторов, тренеров и судей, ищет пути признания заслуг лиц, работающих на добровольных началах (без какого-либо вознаграждения), в форме награждения призами, предоставления различных скидок и льгот);

- поддержке лиц, занимающих руководящие посты в спортивных клубах и региональных структурах федерации, в разработке проектов и планов развития, решении юридических вопросов, поиске финансовых ресурсов и других вопросах работы спортивных клубов.

⁸⁷⁶ FFS. Pass neige. – URL: <http://www.ffs.fr/news/stage-recyclage-ski-alpin-tous-niveaux-sur-le-theme-des-pass-neige-de-la-ffs-aux-saisies-51678>

Подготовка спортивного резерва

Отбором и подготовкой талантливых детей и подростков занимаются преимущественно региональные центры Федерации лыжных видов спорта. Специфика лыжных видов спорта заключается в сильной зависимости местности от особенностей климата и погодных условий, а значит, необходимости частых переездов юных спортсменов для проведения достаточного количества тренировок на снегу. Такой режим требует специальной организации учебного процесса в школах и колледжах ⁸⁷⁷. Важным принципом работы с юными спортсменами является мультидисциплинарность подготовки, которая способствует формированию общей культуры катания на лыжах.

Для наилучшего проведения отбора и последующей подготовки юных спортсменов для выступлений на самом высоком уровне в Федерации лыжных видов спорта понятие «талант» разделяют на талант статический и талант динамический. Талант статический определяется физическими и психическими способностями человека в конкретный момент времени (что можно оценить посредством тестирования) и его результатами, показываемыми на соревнованиях. Талант динамический в целом относится к процессу развития спортсмена, его способности к адаптации и прогрессу. В случае когда речь идет о юных спортсменах, результаты соревнований не являются единственным критерием оценки таланта спортсмена, так как они в значительной степени зависят и от его биологического возраста, и от стажа специализации в избранной спортивной дисциплине. Смешанный подход, основанный на оценке как статического, так и динамического таланта спортсменов, применяется на всех этапах отбора и селекции в Федерации лыжных видов спорта, в том числе и в спорте высших достижений при распределении спортсменов по национальным и межрегиональным тренировочным центрам.

⁸⁷⁷ FFS. Projet de Performance Federal. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn9.pdf>

Данный подход реализуется с помощью квалификационной системы под названием «Пасс-Нэж» («Pass Neige»), специально разработанной для каждого вида спорта и лежащей в основе Национальных технических директив (Les Directives Techniques Nationales).

Национальные технические директивы (Directives Techniques Nationales) представляют собой свод общих принципов проведения тренировочного процесса, применение которых необходимо для гармонизации тренировочных средств и методов, используемых при подготовке спортсменов, участвующих в спортивных соревнованиях. Разработкой Национальных технических директив занимается национальная техническая дирекция (Direction Technique Nationale) совместно с рабочими группами по отдельным дисциплинам, состоящими из тренеров и специалистов по видам спорта. Хотя в названии использовано слово «директивы», документ представляет собой в большей степени рекомендации, что необходимо для внесения элемента творчества в работу тренеров, способствует открытости спортсменов и их наставников и готовности к принятию новых идей. Кроме того, спорт высших достижений требует четкого и хорошо структурированного управления тренировочными нагрузками, контроля количественных и качественных показателей тренировочного процесса, обязательной индивидуализации тренировочных планов для каждого спортсмена. В Технических директивах объединена важная информация, позволяющая лучше понять принципы тренировки, построить иерархию целей и задач подготовки спортсмена. Все национальные технические директивы включают общий раздел, касающийся принципов развития физических качеств, технических навыков и психологической подготовки, и специальный раздел, в котором рассматриваются особенности тренировки в каждой спортивной дисциплине⁸⁷⁸.

⁸⁷⁸ FFS. Directives techniques nationales. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/directives-techniques-nationales/presentation>

На сегодняшний день национальные технические директивы уже разработаны для всех горнолыжных дисциплин и северных лыжных видов спорта, в других дисциплинах (сноуборд, лыжный фристайл, телемарк) они находятся на этапе разработки.

Следует при этом отметить, что квалификационная система в каждой дисциплине имеет пять уровней: зеленый, синий, красный, черный и сине-бело-красный (цвета французского флага). Данные названия символически соответствуют принятым в мире уровням сложности горнолыжных трасс. В некоторых лыжных клубах в ряде дисциплин введены дополнительные уровни квалификации (более низкие). Присвоение каждого уровня квалификации основывается на интегральной оценке, которая включает:

- выполнение комплекса тестов (ежегодно), включающих двигательные навыки, не специфические для спортивной специализации, в ходе которого оценивается не только результат, но и качество исполнения заданий;
- прогресс результатов соревнований за последние два года (учитываются соревнования национального уровня);
- оценку базовой техники избранной спортивной дисциплины;
- оценку психологических особенностей (мотивации, креативности, контроля эмоций);
- мнение тренера, непосредственно занимающегося подготовкой юного спортсмена.

Следует подчеркнуть, что данного рода оценки служат для постановки целей и задач тренировочного процесса, причем подчеркивается их рекомендательный, а не директивный характер. Информационную поддержку оказывает специальный «лыжный» канал на веб-портале (Canal Sport), разработанный при поддержке Национального института спорта (INSEP) в 2016 г. Все содержимое программ по каждой спортивной дисциплине можно скачать и просмотреть на смартфоне. Помимо различных аспектов оценки прогресса спортсменов на данной

цифровой платформе тренеры имеют возможность делиться опытом, предлагать новые оригинальные методы тренировок, задавать вопросы специалистам, что в целом способствует повышению их квалификации. Информационный поток определяется специальными комиссиями, работающими в каждом виде спорта, и контролируется отделом научно-методического обеспечения (DSS) Федерации лыжных видов спорта Франции.

Отдел научно-методического обеспечения Федерации лыжных видов спорта (Département Sportif et Scientifique) находится в подчинении национальной технической дирекции (DTN) Федерации лыжных видов спорта и отвечает за два направления работы: научное сопровождение спортивной подготовки (в том числе проведение научных исследований) и обучение и повышение квалификации тренеров и инструкторов. Такое объединение двух направлений работы в одном отделе способствует быстрому и эффективному воплощению результатов научных исследований в образовательные программы и методики подготовки спортсменов. Важное значение это также имеет для разработки специальных программ и подготовки кадров для деятельности по направлению «Спорт – Здоровье». В отделе научно-методического обеспечения работают 10 постоянных сотрудников, среди которых врач и психолог, а также лица, приглашаемые для решения определенных задач, студенты и стажеры. Непосредственное руководство его деятельностью осуществляет национальный технический директор.

Основные направления деятельности отдела научно-методического обеспечения Федерации лыжных видов спорта включают:

- анализ потребностей спортивных команд и преподавателей, проводящих учебные курсы для тренеров;
- обобщение научной информации и ее анализ для эффективного применения тренерами и преподавателями;
- проведение научно-исследовательских работ в сотрудничестве со сторонними лабораториями;

- консультирование тренеров и научное сопровождение процесса подготовки спортсменов (в том числе утверждение инновационных технологий, применяемых в лыжных видах спорта);

- непосредственное участие в обучении и повышении квалификации кадров (в том числе разработка содержания учебных программ, средств и методов обучения);

- разработку национальных технических директив для всех дисциплин ⁸⁷⁹.

В своей научной деятельности специалисты отдела используют междисциплинарный подход, интегрируя знания различных дисциплин. Федерация не обязана регулярно публиковать результаты своих научных исследований в связи с необходимостью соблюдения конфиденциальности и защиты эксклюзивных данных. Тем не менее некоторые работы все-таки появляются в открытых источниках, но только после их использования французскими спортсменами. Специалисты отдела регулярно участвуют в международных конференциях и симпозиумах. Так как государственное финансирование научных проектов спортивных федераций довольно ограничено, многие научные исследования Федерация лыжных видов спорта Франции финансирует из собственных средств. Информация по всем научным исследованиям в области лыжных видов спорта, предпринимаемым как сторонними организациями, так и специалистами федерации, стекается в единый центр – отдел научно-методического обеспечения.

В Федерации лыжных видов спорта принят холистический подход в проведении научных исследований, что означает рассмотрение спортсмена как единого целого, а не отдельных его качеств, изучение взаимодействия различных факторов в ходе спортивной деятельности, а не анализ каждого из них по отдельности. Применение данного подхода наилучшим

⁸⁷⁹ FFS. Department scientifique et sportif. – URL: <http://www.ffi.fr/federation/directives-techniques-nationales/departement-scientifique-et-sportif>

образом соответствует основным принципам спортивной тренировки, таким как разнообразие нагрузок, индивидуализация, непосредственное участие спортсменов в научных проектах. Специфические исследования в области технологий (смазки, структуры, наносимые на лыжи) проводятся специальными группами ученых в каждой из дисциплин.

Научно-методический отдел выпускает регулярный информационный бюллетень (DTN Info), предназначенный для тренеров, методистов, технического персонала, руководителей команд, комитетов и клубов и посвященный различным аспектам подготовки спортсменов. Каждый бюллетень состоит из двух разделов: теоретического и практического, что способствует лучшему восприятию материала. Бюллетень выпускается в бумажном формате, на дисках CD и в электронной версии. Кроме того, все тренеры и специалисты, относящиеся к Федерации лыжных видов спорта Франции, ежеквартально получают от научно-методического отдела электронный документ с результатами последних научных исследований, аналитическими и иными материалами, полезными для практической работы⁸⁸⁰.

Специалисты научно-методического отдела принимают активное участие в тренировочных сборах национальных сборных команд, оказывают поддержку спортсменам на соревнованиях, проводят тематические семинары для тренеров и методистов, выпускают методические материалы, которые дополнительно можно приобрести через веб-сайт федерации.

В связи с важностью психологического состояния спортсменов, специализирующихся в различных видах лыжного спорта, в отделе научно-методического обеспечения учреждена специальная комиссия по аккредитации специалистов, желающих заниматься психологической подготовкой и поддержкой спортсменов. Комиссией приняты три уровня аккредитации:

⁸⁸⁰ FFS. Department scientifique et sportif. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/directives-techniques-nationales/departement-scientifique-et-sportif>

- применение базовых методов психологической подготовки (например, визуализации, концентрации, определения целей, общения между тренером и спортсменом);

- индивидуальная психологическая подготовка, оптимизация соревновательной деятельности, выработка уверенности в себе, управление стрессом;

- оказание психологической поддержки и терапевтической помощи спортсменам, решение конфликтных ситуаций, помощь в случае психологического кризиса (для этой аккредитации обязательно наличие диплома в области психологии).

Комиссия по психологической подготовке спортсменов регулярно организует семинары, в ходе которых аккредитованные специалисты имеют возможность поделиться опытом работы, представить различные средства и методы, используемые в работе.

Отдел научно-методического обеспечения тесно сотрудничает с различными сторонними лабораториями, привлекаемыми для осуществления отдельных проектов. Среди основных партнеров Федерации лыжных видов спорта в области научных исследований следует отметить высшую педагогическую школу Ренна (Ecole normale supérieure de Rennes), университет Савойя Монблан (Universités Savoie Mont Blanc), университет Ниццы (Université de Nice), Национальный институт здоровья и медицинских исследований (INSERM neurosciences Bron), Институт биомедицинских исследований и эпидемиологии спорта (IRMES), федеральную политехническую школу Лозанны (Ecole polytechnique fédérale de Lausanne); инженерную школу Женевы (Ecole d'ingénieur de Genève).

Совместно с медицинской комиссией отдел научно-методического обеспечения участвует в медицинских исследованиях, направленных на поддержание здоровья спортсменов и предотвращение травматизма, характерного для многих лыжных дисциплин.

Второе направление деятельности отдела научно-методического обеспечения – обучение и повышение квалификации

тренеров и инструкторов по лыжным видам спорта. С этой целью федерация регулярно организует и проводит различные курсы подготовки как по междисциплинарным темам (например, контроль нагрузок), так и по узкоспециализированным. Данные курсы проводят как преподаватели из числа специалистов федерации, так и приглашенные лекторы. Тренеры по лыжным видам спорта также часто участвуют в различных курсах, проводимых Национальным институтом спорта (INSEP) и другими организациями (университетами, частными компаниями). Регулярные курсы повышения квалификации проводятся на базе национальных тренировочных центров. Раз в два года Федерация лыжных видов спорта проводит семинар совместно с французской ассоциацией тренеров по горным лыжам. Национальный технический директор федерации раз в год проводит семинары для тренеров национальных спортивных сборных команд и технических консультантов в двух национальных тренировочных центрах в ходе специальной недели, посвященной информационной поддержке и обучению. Помимо семинара, проводимого национальным техническим директором, в течение данной недели проводятся круглые столы и тематические встречи по различным темам (например, «Отбор и селекция»).

Подготовка национальной спортивной сборной команды

Французские спортсмены традиционно сильны в лыжных дисциплинах и по результатам крупнейших международных соревнований олимпийского цикла 2014–2018 гг. находятся в первой пятёрке стран по общему числу медалей за сезон по всем дисциплинам на этапах кубка мира, чемпионате мира и Олимпийских играх. Число медалей, завоеванных французскими спортсменами во всех лыжных дисциплинах на чемпионате мира 2015 г., составляет 21 (6 золотых), 2017 г. – 23 (7 золотых), 2016 г. (только

биатлон) – 11 (7 золотых). На Олимпийских играх 2018 г. спортсмены Федерации лыжных видов спорта Франции завоевали в сумме 14 медалей, из которых 5 золотых (3 в биатлоне и по одной в лыжном фристайле и сноуборде), 18 спортсменов вошли в топ-8 лучших в индивидуальном зачете в своих видах спорта. На этапах кубков мира последних лет спортсмены сборных команд Франции по лыжным видам спорта ежегодно завоевывают более 100 медалей разного достоинства: сезон 2015–2016 гг. – 127 медалей, сезон 2016–2017 гг. – 131 медаль, сезон 2017–2018 гг. – 120 медалей.

Стратегия федерации в области спорта высших достижений определяется Планом подготовки спортсменов высокой квалификации (PPF), принятым в декабре 2018 г. на следующие четыре года⁸⁸¹. Задача данного плана состоит в том, чтобы обеспечить ведущим спортсменам страны возможность максимально полно реализовать свой потенциал в спорте, получить образование и подготовить почву для дальнейшей профессиональной карьеры. План включает программу подготовки спортсменов, входящих в состав списка «элитные спортсмены», и программу подготовки спортсменов высокой квалификации, стремящихся войти в состав этой группы.

В настоящее время во Франции в каждом лыжном виде спорта формируются три национальных сборных команды: сборная команда А, сборная команда В, сборная команда юношей/юниоров⁸⁸².

Включение спортсменов в состав национальных сборных команд Франции основывается преимущественно на результатах соревнований с учетом индивидуального

⁸⁸¹ FFS. Parcours de l'excellence sportive. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/haut-niveau/parcours-de-l'excellence-sportive>

⁸⁸² FFS. Projet de Performance Federal. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn9.pdf>

прогресса спортсмена и его позиции в классификации FIS. Отбор спортсменов для участия в международных соревнованиях по каждой спортивной дисциплине осуществляется отборочным комитетом, в состав которого входит президент Федерации лыжных видов спорта, национальный технический директор, руководитель групп подготовки и президент национальной комиссии по данной дисциплине. Национальный технический директор обладает правом решающего голоса при голосовании и отвечает за проведенный отбор лично перед министром спорта.

При отборе на крупнейшие международные соревнования (чемпионаты мира и Олимпийские игры) учитываются результаты, показанные спортсменом на этапах кубка мира и кубка Европы в предыдущие два сезона, его способность усилить команду (в командном зачете), физическое и психологическое состояние на момент проведения отбора.

Список отобранных спортсменов по каждой дисциплине передается для утверждения комитетом директоров федерации. Национальный технический директор федерации оставляет за собой право на принятие любого решения в отношении состава команды, в случае если оно призвано повысить ее потенциал. Кроме того, национальный технический директор может принять решение о проведении дополнительного отбора между двумя или более кандидатами в состав спортивной сборной команды для окончательного формирования списков⁸⁸³.

Для каждой спортивной сборной команды Франции (А, В, юноши/юниоры) по лыжным видам спорта существуют свои критерии отбора.

⁸⁸³ FFS. Projet de Performance Federal. – URL: <http://www.ffi.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn9.pdf>

Таблица 71 – Критерии отбора в состав спортивной сборной команды Франции (А, В, юноши/юниоры) по лыжным видам спорта

Результат в предыдущем сезоне	Задачи на предстоящий сезон
Горные лыжи. Команда А (мужчины и женщины)	
Женщины: топ-25 в классификации кубка мира (в одной из дисциплин); мужчины: топ-30 в классификации кубка мира (в одной из дисциплин) и/или решение национального технического директора федерации	Успешное выступление на Олимпийских играх, чемпионате мира, этапах кубка мира
Горные лыжи. Команда В (мужчины и женщины)	
Решение национального технического директора федерации	Успешное выступление на этапах кубка мира, этапах кубка Европы, чемпионате мира среди юниоров
Горные лыжи. Команда юноши/юниоры (мужчины и женщины)	
Решение национального технического директора федерации	Успешное выступление на чемпионате мира среди юниоров, европейском юношеском Олимпийском фестивале, Юношеских Олимпийских играх, классификация в кубке Европы, отбор и классификация на этапе кубка мира

Результат в предыдущем сезоне	Задачи на предстоящий сезон
3 попадания в топ-20 на этапах кубка мира или топ-20 на чемпионате мира / Олимпийских играх и/или решение национального технического директора федерации	Биатлон. Команда А (мужчины и женщины) Успешное выступление на всех соревнованиях, включенных в план
Топ-10 в общей классификации кубка IBU и/или решение национального технического директора федерации	Биатлон. Команда В (мужчины и женщины) Достижение стабильности выступлений с целью попадания в команду для участия в этапе кубка мира
Участие в чемпионате мира среди юниоров; топ-3 в классификации турнира «Биатлон Челленджер» (Biathlon Challenge) и/или решение национального технического директора федерации	Биатлон. Команда юноши/юниоры (мужчины и женщины) Подготовка к участию в соревнованиях среди взрослых спортсменов

В биатлоне имеются свои критерии для включения в группу подготовки национального тренировочного центра в Преманоне (мужчины и женщины). Спортсмены отбираются в соответствии с результатами, показанными в предыдущем сезоне.

Критерии для включения в группу подготовки национального тренировочного центра в Преманоне (мужчины и женщины) на 2020 г.:

- 3 попадания в топ-10 на юниорском кубке;
- попадание в топ-3 в индивидуальном зачете или победа в команде на европейском юношеском Олимпийском фестивале или Юношеских Олимпийских играх;
- 2 попадания в топ-5 на чемпионате мира среди юношей;
- 2 попадания в топ-10 в индивидуальном зачете или топ-3 в команде на чемпионате мира среди юниоров;
- топ-30 в общей классификации или попадание в топ-8 на кубке IBU (в категории U26);
- попадание в топ-30 в одной из гонок (в категории U26) на кубке мира;
- топ-32 в общей классификации или в одной из дисциплин на кубке мира;
- топ-16 в индивидуальных гонках или топ-8 в команде или в эстафете на Олимпийских играх или чемпионате мира⁸⁸⁴.

Спортсмен, не соответствующий указанным критериям, может быть включен в группу подготовки национального или межрегионального тренировочного центра в случае, если специальная комиссия федерации по формированию состава тренировочных центров (CNAM) сочтет его имеющим высокий потенциал.

В целом следует отметить, что спортсмены списков «элитные спортсмены» и «спортсмены высокой квалификации» проходят спортивную подготовку в специальных тренировочных

⁸⁸⁴ FFS. Biathlon. References techniques 2020. – URL: <http://www.ffi.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn4e.pdf>

центрах. Различают два типа тренировочных центров: два национальных тренировочных центра (CNE) в Альбервиле и Преманоне, находящихся под контролем национальной федерации, и девять межрегиональных тренировочных центров (CIE), управление которыми осуществляют совместно национальная федерация и ее региональные комитеты. Каждый тренировочный центр представляет собой структуру, позволяющую спортсменам проводить тренировочный процесс, получать образование или профессиональную подготовку и пользоваться медицинской поддержкой согласно ст. L231-6 Спортивного кодекса Франции. В национальных и межрегиональных тренировочных центрах для спортсменов созданы все условия, необходимые для достижения высоких результатов на крупнейших соревнованиях.

В национальных тренировочных центрах (CNE) проходят подготовку спортсмены из министерских списков «элитные спортсмены» (категории «элита», «основной состав» и «резервный состав») и «спортсмены высокой квалификации» (SCN). В этих центрах могут тренироваться спортсмены, выступающие в категории U16 и старше, которых можно условно разделить на две категории: спортсмены, выступающие на крупнейших международных соревнованиях, и спортсмены, выступающие на международных соревнованиях более низкого ранга. В каждом национальном тренировочном центре (в Альбервиле и Преманоне) действует управляющий комитет, который осуществляет общее руководство его деятельностью, координирует работу всех его структур и партнеров, воплощая в жизнь рекомендации национального технического директора федерации (DTN). Заседания комитета проводятся не реже двух раз год. Директор каждого центра назначается Федерацией лыжных видов спорта и подчиняется национальному техническому директору (DTN). В национальных тренировочных центрах работают тренеры самой высокой квалификации, имеющие дипломы государственного образца. Каждый национальный тренировочный центр имеет тесные

связи с разными тренировочными базами, что позволяет высококвалифицированным спортсменам менять дислокацию и проводить подготовку на разных трассах для достижения наибольшей эффективности тренировочного процесса. В своей работе руководство национальных тренировочных центров учитывает рекомендации и запросы директоров и тренеров национальных спортивных сборных команд. На базах центров регулярно организуются семинары и встречи тренеров и директоров различных команд с целью обмена опытом как внутри Федерации лыжных видов спорта, так и в рамках сотрудничества со специалистами других спортивных федераций. Оснащенность, материальные и человеческие ресурсы национальных тренировочных центров позволяют вести серьезную научную работу в области биомеханики, физиологии, методики спортивной подготовки, чем занимаются специально созданные в них научные отделы. Регулярное тестирование спортсменов позволяет максимально индивидуализировать тренировочные планы⁸⁸⁵.

Национальный тренировочный центр в Альбервиле предназначен для подготовки спортсменов, специализирующихся в горных лыжах, лыжном фристайле и сноуборде. Центр был запущен в 2017 г. в месте проведения зимних Олимпийских игр 1992 г. Центр имеет несколько многофункциональных залов для физической подготовки, гимнастический зал с батутами и системой видеорегистрации для акробатической подготовки, зал для проведения лабораторных исследований, зал для проведения сеансов криотерапии, залы для проведения восстановительных процедур. В составе комплекса имеются трассы для разных дисциплин горнолыжного спорта, фристайла и сноуборда, водный трамплин, мастерские по подготовке лыж.

⁸⁸⁵ France3 regions. Centre national ski haut niveau. – URL: <https://france3-regions.francetvinfo.fr/auvergne-rhone-alpes/savoie/albertville/albertville-retenu-accueilir-centre-national-ski-haut-niveau-1397675.html>

Примерный объем тренировочной и соревновательной нагрузки спортсменов в национальном тренировочном центре (Альбервиль) представлен в табл. 72.

Таблица 72 – Примерный объем тренировочной и соревновательной нагрузки спортсменов в национальном тренировочном центре Альбервиль

Спортсмены категории U16	Спортсмены FIS (FIS)
45–50 дней лыжной подготовки летом и осенью	Не менее 50 дней лыжной подготовки летом и осенью
25–30 соревнований зимой	40 соревнований зимой
60–70 дней лыжной подготовки зимой	50 дней лыжной подготовки зимой
75–100 занятий физической подготовкой	80–110 занятий физической подготовкой

Второй национальный тренировочный центр в Преманоне предназначен для подготовки спортсменов, специализирующихся в биатлоне, лыжных гонках, лыжном двоеборье и прыжках на лыжах с трамплина. Он расположен на базе национального лыжного центра в Преманоне (CNSNMM), входящего в структуру подведомственного Министерству спорта Национального института альпийских видов спорта (Ecole nationale des sports de montagne, ENSM). В состав центра входят два стадиона: Туфф (Tuffes) для биатлона и лыжных гонок и Шо-Нев (Chaux-Neuve) для прыжков на лыжах и лыжного двоеборья, многофункциональные залы для физической подготовки, широкая беговая дорожка для тренировок на лыжероллерах, зал функционального тестирования, мастерские по подготовке лыж, залы для проведения восстановительных

процедур, сауны, оборудование для производства снега и снежные пушки для оснежения трасс, оборудование для тренировок и проживания в условиях гипоксии. Стадионы оснащены всем необходимым для проведения подготовки в этих видах спорта: биатлонным стрельбищем, закрытым тиром, мастерской для настройки и ремонта винтовок, ежедневно подготавливаемыми трассами для бега на лыжах, трамплинами для прыжков на лыжах (от 55 до 120 м), мастерской для пошива костюмов для прыжков на лыжах с трамплина. Тренировочный процесс в национальном тренировочном центре предусматривает не менее одного или двух тренировочных занятий в день в течение всего года согласно утвержденному тренировочному плану. Средний годовой объем тренировочных занятий для спортсменов возрастной категории U16 (до 16 лет) составляет около 450 ч, для остальных членов сборных команд – 640–720 ч для женщин и 700–780 ч для мужчин.

В обоих национальных тренировочных центрах все спортсмены проходят обязательный медицинский контроль, организацией которого занимается врач, работающий в тесном контакте с главным врачом национальных сборных команд Федерации лыжных видов спорта. Основные функции врача тренировочного центра включают диагностику и лечение заболеваний; оценку состояния спортсменов; оказание неотложной помощи; профилактику применения запрещенных средств и методов; участие в исследовательской деятельности, проводимой отделом научно-методического обеспечения федерации; регулярные консультации тренеров команд и специалистов по физической подготовке.

Все спортсмены получают необходимую помощь кинезиотерапевтов, диетологов и психологов.

Финансирование национальных тренировочных центров (CNE) складывается из средств, выделяемых Федерацией лыжных видов спорта, субсидий государства, региональных структур (регионов, департаментов, муниципалитетов),

частных партнеров и спонсоров⁸⁸⁶. Так как один из национальных тренировочных центров расположен на базе национального лыжного центра в Преманоне (CNSNMM), входящего в состав Национального института альпийских видов спорта (Ecole nationale des sports de montagne, ENSM), подведомственного Министерству спорта, последний также оказывает ему существенную финансовую поддержку.

Помимо двух национальных тренировочных центров подготовку спортсменов лыжных видов спорта во Франции осуществляют также межрегиональные тренировочные центры (CIE/Pôle Espoir).

Межрегиональные тренировочные центры (CIE/Pôle Espoir) служат для реализации второй программы Плана подготовки спортсменов высокой квалификации, а именно подготовки спортсменов высокой квалификации, стремящихся войти в состав элитных спортсменов и продолжать свою спортивную карьеру в спорте высших достижений. Данная программа касается спортсменов, относящихся к возрастным категориям U21 (до 21 года), которые выступают преимущественно на соревнованиях национального уровня.

Помимо подготовки резерва для спортивных сборных команд девять межрегиональных тренировочных центров координируют и организуют соревновательную активность в своих регионах. Юридическую поддержку их деятельности оказывают соответствующие региональные комитеты Федерации лыжных видов спорта, а также сама национальная федерация. Межрегиональные тренировочные центры (CIE) организованы на базе региональных спортивных комплексов. Слово «межрегиональные» в их названии отражает тот факт, что в них могут тренироваться спортсмены не только из того региона, в котором расположен центр, но и из других регионов, получив соответствующее разрешение федерации

⁸⁸⁶ FFS. Haut niveau. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn9.pdf>

или поступив в учебное заведение, расположенное в данном регионе. Финансирование их подготовки при этом осуществляет комитет федерации, направивший их в данный межрегиональный центр.

Руководство каждым межрегиональным тренировочным центром осуществляет специальный комитет, подчиняющийся национальному техническому директору федерации (DTN). Межрегиональные центры не специализируются на отдельных дисциплинах, в каждом из них проходят подготовку спортсмены всех олимпийских видов спорта, относящихся к федерации. Все центры работают в тесном сотрудничестве с образовательными учреждениями и органами здравоохранения. Директор каждого межрегионального тренировочного центра обеспечивает прохождение всеми спортсменами обязательного медицинского контроля. Все спортсмены пользуются услугами медицинского персонала, кинезиотерапевтов, диетологов и психологов.

Все межрегиональные тренировочные центры имеют в своем распоряжении специальные спортивные сооружения, необходимые для подготовки по лыжным видам спорта, различные горнолыжные трассы, трассы для беговых лыж, биатлонный стадион, трассы и трамплины для различных видов фристайла и сноуборда, залы для физической подготовки, оборудование для восстановительных процедур. Процесс подготовки осуществляется в течение всего года: в период школьных занятий – по 9–18 ч в неделю, в период тренировочных сборов – по 5–7 ч в день (около 20 недель в год), в соревновательный период – 15–20 ч в неделю.

Финансирование межрегиональных тренировочных центров осуществляют Федерация лыжных видов спорта и ее региональные комитеты, власти регионов и департаментов, органы местного самоуправления, региональные управления Министерства спорта и частные партнеры.

Включением спортсменов в описанные выше программы подготовки и, соответственно, их распределением

по тренировочным центрам (национальным или межрегиональным) занимается специальная комиссия федерации по формированию состава тренировочных центров (CNAM), в состав которой входят национальный технический директор федерации (DTN) и его заместитель, руководитель программ подготовки высококвалифицированных спортсменов, главный врач федерации, врач, ответственный за проведение обязательного медицинского контроля, руководители спортивных сборных команд по отдельным видам спорта, руководители юниорских сборных команд по отдельным видам спорта, директора национальных тренировочных центров (CNE), директора межрегиональных тренировочных центров (CIE)⁸⁸⁷.

В основе решений данной комиссии лежат требования к результатам, демонстрируемым спортсменом на соревнованиях, ежегодно утверждаемых федерацией для каждой спортивной дисциплины. Все требования опубликованы на сайте федерации⁸⁸⁸. Следует заметить, что соответствие этим требованиям не означает автоматического приглашения спортсмена для подготовки в национальном или межрегиональном спортивном центре. Решение по данному вопросу принимает вышеуказанная комиссия. Получив одобрение комиссии, каждый спортсмен должен пройти медицинское обследование для окончательного утверждения в составе групп подготовки национального или межрегионального центра. Данное требование действует и для тех спортсменов, которые продолжают тренировочный процесс в данных центрах. Частота и вид обследований для обоих типов центров подготовки представлены на сайте федерации. Обследования должны быть обязательно произведены в медицинских учреждениях, имеющих партнерские отношения с Федерацией лыжных видов

⁸⁸⁷ FFS. Composition de CNAM. – URL: <http://www.ffi.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn5b.pdf>

⁸⁸⁸ FFS. Haut niveau. – URL: <http://www.ffi.fr/federation/haut-niveau/parcours-de-lexcellence-sportive>

спорта, список которых приведен на сайте организации⁸⁸⁹. Для спортсменов, проходящих подготовку в национальных тренировочных центрах, все виды медицинского обследования, кроме стоматологических услуг, оплачиваются Федерацией лыжных видов спорта. Для спортсменов, проходящих подготовку в межрегиональных тренировочных центрах и входящих при этом в министерский список «перспективные юниоры» (Espoir), обязательные медицинские обследования оплачиваются Федерацией лыжных видов спорта; дополнительные медицинские обследования федерацией не оплачиваются.

Следует отметить, что высококвалифицированные спортсмены во Франции получают существенную поддержку, как финансовую, так и комплексную.

Согласно декрету от 29 сентября 2016 г. № 2016-1287 все спортсмены высокой квалификации заключают соглашение с Федерацией лыжных видов спорта, в котором определены взаимные права и обязанности сторон⁸⁹⁰. Задача спортивной федерации заключается в обеспечении наилучших условий для реализации спортсменом своего потенциала от участия в первых клубных соревнованиях до побед на крупнейших турнирах. Для обеспечения социальной и профессиональной поддержки спортсменов в Федерации лыжных видов спорта Франции учреждена специальная служба, призванная решать три основные задачи:

- обеспечение возможности получения всеми спортсменами высокой квалификации образования и необходимой профессиональной подготовки;

- оказание спортсменам высокой квалификации необходимой персонализированной помощи;

⁸⁸⁹ FFS. Surveillance Medicale Reglementaire. – URL: <http://www.ffi.fr/pdf/medical/FFSmed-med1ah.pdf>

⁸⁹⁰ FFS. Projet de Performance Federal. – URL: <http://www.ffi.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn9.pdf>

- помощь спортсменам в реализации плана профессиональной переподготовки для построения карьеры после завершения соревновательной карьеры.⁸⁹¹

Специалисты данной службы постоянно следят за ходом реализации каждым спортсменом своего образовательного проекта, информируют спортсменов о различных возможностях в данном направлении, поддерживают тесный контакт с региональными структурами Министерства спорта и Министерства образования, школами и университетами для корректировки учебных планов в связи с плотным тренировочным и соревновательным графиком в спорте высших достижений. В каждом национальном тренировочном центре (CNE) обязательно работает специалист, ответственный за получение спортсменами образования и профессиональной подготовки.

Подготовка тренерских кадров

Подготовка квалифицированных кадров – важнейший аспект развития Федерации лыжных видов спорта, обеспечивающий популяризацию лыжных дисциплин, успехи французских спортсменов и безопасность занятий лыжными видами спорта. Как и все спортивные федерации, признанные Министерством спорта, Федерация лыжных видов спорта занимается подготовкой и повышением квалификации своих тренеров и инструкторов, работающих на добровольной основе и только в структурах федерации⁸⁹². Для координации данной деятельности в Федерации лыжных видов спорта действует специальная комиссия по подготовке кадров, включающая представителей

⁸⁹¹ FFS. Services. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/ffs/organisation?rubrique=services#ffsSerCompetition>

⁸⁹² FFS. Encadrement federal benevole. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/enseigner-le-ski/encadrement-federal-benevole>

региональных структур и различных лыжных дисциплин⁸⁹³. Комиссия работает в тесном контакте с национальной технической дирекцией, так как в ее состав входит национальный технический директор или его представитель.

Комиссия разрабатывает календарь всех курсов и контролирует их проведение, несет ответственность за квалификацию преподавателей, следит за соблюдением правил лицензирования в спортивных клубах, ведет реестр всех лицензированных инструкторов и тренеров, решает все возникающие в ходе обучения вопросы⁸⁹⁴. Обучение и повышение квалификации является обязательным для профессиональных тренеров и инструкторов, судей, инструкторов и тренеров, работающих на добровольных началах, руководителей лыжных клубов.

Все тренеры и инструкторы, работающие в лыжных клубах Франции, подразделяются на две группы: инструкторы и тренеры, подготовленные Федерацией лыжных видов спорта и работающие на добровольных началах, и профессиональные тренеры и инструкторы, получившие дипломы государственного образца в национальной школе горных лыж и альпинизма (ENSA) в Шамони и национальном лыжном центре в Преманоне (CNSNMM) – учреждениях, подведомственных Министерству спорта Франции⁸⁹⁵.

В рамках первой категории – подготовки инструкторов и тренеров, работающих на добровольных началах, Федерация лыжных видов спорта организует обучение

⁸⁹³ FFS. Formation. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/ffs/organisation?rubrique=structures>

⁸⁹⁴ FFS. Guide des Formation. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/formation/FFSformben-guide.pdf>

⁸⁹⁵ Долматова Т. В. Организация и развитие зимних видов спорта во Франции // Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции «О результатах выступления спортивных сборных команд Российской Федерации по зимним олимпийским видам спорта в спортивном сезоне 2018–2019 и ходе подготовки к XXIV Олимпийским зимним играм 2022 года в г. Пекине (КНР)». – Москва, 2019. – С. 90.

инструкторов-добровольцев внутри своих клубов, причем обязательным условием участия в таких курсах является наличие у лыжника лицензии федерации. Ответственность за проведение обучения и повышение квалификации персонала несет президент лыжного клуба. Существует несколько категорий сертификатов инструкторов и тренеров, работающих на добровольных началах.

Категория «сопровождающий клуба» подразумевает оказание помощи инструктору при работе с группой. Такие курсы организуются региональными комитетами федерации или клубами по согласованию с региональными комитетами.

Категория «инструктор первой категории (MF1)» подразумевает возможность работы на этапе начальной подготовки. Такие курсы организуются региональными комитетами по согласованию с национальной комиссией по подготовке кадров.

Категория «инструктор второй категории (MF2)» предполагает совершенствование в избранной дисциплине. Данные курсы организуются национальной федерацией или региональными комитетами по согласованию с национальной комиссией по подготовке кадров.

Категория «федеральный тренер (EF)» подразумевает уже проведение тренировочного процесса. Данные курсы организуются национальной федерацией под непосредственным контролем национальной комиссии по подготовке кадров.

Категория «инструктор оздоровительного направления (Ski Forme)» предусматривает возможность проведения занятий по программе «Спорт – Здоровье», курсы по данному направлению организуются национальной технической дирекцией.

Следует отметить, что в некоторых дисциплинах (например, биатлоне) имеются дополнительные сертификаты (например, инструктор по стрельбе).

В дисциплинах, отличающихся небольшим числом кандидатов на обучение и получение сертификата, (таких как телемарк, туристические походы, стрельба) курсы организуются под непосредственным руководством национальной

комиссии по подготовке кадров. Для записи на любой из курсов кандидат должен достичь возраста 17 лет (кроме дисциплин, связанных с походами на лыжах, где минимальный возраст составляет 18 лет, и курсов для сопровождающих групп, где минимальный возраст – 16 лет), иметь «соревновательную» лицензию и рекомендацию президента своего лыжного клуба. Курсы проходят последовательно, т. е. для поступления на каждый курс необходимо иметь сертификат об успешном завершении предыдущего. Исключение составляет курс инструктора первой категории (MF1), для поступления на который не требуется сертификат сопровождающего. Преподавать на курсах, проводимых федерацией, могут спортивные технические консультанты (CTS) по соответствующим дисциплинам; лица, имеющие диплом государственного образца (DE, BEES), лицензию Федерации лыжных видов спорта и уполномоченные на проведение обучения национальной комиссией по подготовке кадров, а также признанные специалисты в отдельных областях (врачи, метеорологи, спасатели); инструкторы второй категории или федеральные тренеры, уполномоченные национальной комиссией по подготовке кадров.

Все инструкторы и тренеры, за исключением обладателей сертификата «сопровождающий», обязаны повышать свою квалификацию не реже одного раза в три года. Повышением квалификации считается участие в любом курсе или тематическом семинаре длительностью не менее одного дня, практическом или теоретическом, по любой спортивной дисциплине или в иной области знаний, что может пойти на пользу развития клуба или федерации в целом. Сертификат или свидетельство о повышении квалификации по одной из специфических дисциплин (внетрассовому катанию, туристическим походам на лыжах и биатлону) действует в течение трех лет для той дисциплины, по которой было пройдено обучение, и всех остальных (классических) дисциплин, но не распространяется на другие специфические дисциплины.

Все федеральные инструкторы и тренеры имеют право работать только на добровольной основе, любая работа за вознаграждение считается нарушением закона с их стороны.

С 2016 г. Федерация лыжных видов спорта предлагает своим инструкторам дополнительный курс обучения и сертификации по оздоровительному направлению («Coach ski forme»), который согласуется с принятой государственной программой «Спорт – Здоровье». Инструкторы, получившие данный сертификат, имеют право работать с лицами, страдающими различными заболеваниями, которым занятия лыжными дисциплинами в соответствии с состоянием здоровья были предписаны лечащим врачом. Для поступления на курс инструктора по оздоровительному направлению кандидат должен уже иметь сертификат инструктора не ниже второй категории (MF2) или федерального тренера (EF) по любой из лыжных дисциплин.

Сертификат оздоровительного направления – это мультидисциплинарный сертификат, в котором указывается специализация по группам заболеваний⁸⁹⁶. Курс включает 2 базовых модуля длительностью по 5 учебных дней каждый, 35 ч стажировки в организации, работающей по программе «Спорт – Здоровье», и 5 модулей специализаций длительностью по 3 дня каждый⁸⁹⁷. Первый базовый модуль посвящен теории и практике занятий не на снегу и охватывает следующие темы: методология работы по оздоровительному направлению, педагогические и психологические особенности работы, оценка физического и психологического благополучия, риски, связанные с избыточным весом и малоподвижным образом жизни, особенности различных групп потенциальных клиентов (женщин, детей, лиц старшего возраста), организация

⁸⁹⁶ FFS. Guide des formations. – URL: <http://www.ffi.fr/pdf/formation/FFSformben-guide.pdf>

⁸⁹⁷ FFS. Courrier de l'entraîneur № 16. – URL: <http://www.ffi.fr/federation/directives-techniques-nationales/departement-scientifique-et-sportif>

практических занятий не на снегу. Второй базовый модуль посвящен организации занятий на снегу, особенностям обучения скольжению на лыжах, специфике горной местности и ее влиянию на состояние здоровья. Модули специализаций включают обучение работе с лицами, страдающими диабетом, лишним весом, сердечно-сосудистыми заболеваниями, онкологическими заболеваниями, психическими расстройствами.

Федерация лыжных видов спорта прилагает максимум усилий для того, чтобы сделать цены на данный курс максимально доступными и привлечь на него как можно больше инструкторов-добровольцев. Так, например, стоимость одного базового модуля (5 дней) в 2018 г. составила всего 200 евро (в стоимость включено питание, проживание и учебные занятия)⁸⁹⁸.

Вторую категорию тренеров составляют профессиональные инструкторы и тренеры. Для того чтобы работать инструктором или тренером по лыжным дисциплинам за вознаграждение, необходимо иметь диплом государственного образца (или зарубежный диплом, признанный эквивалентным)⁸⁹⁹. Профессиональные тренеры и инструкторы по лыжным дисциплинам регулярно проходят повышение квалификации на базах национальных тренировочных центров в Альбервиле (горнолыжные дисциплины и сноуборд) и Преманоне (северные виды лыжного спорта).

Для получения диплома государственного образца по горнолыжным дисциплинам необходимо пройти обучение в национальной школе горных лыж и альпинизма (ENSA)⁹⁰⁰.

⁸⁹⁸ FFS. Coach Ski forme. – URL: <http://www.ffi.fr/news/modules-ski-forme-et-coach-ski-forme-moniteurs-il-reste-des-places-disponibles-49163>

⁸⁹⁹ FFS. Enseignement professionnel. – URL: <http://www.ffi.fr/federation/enseigner-le-ski/enseignement-professionnel>

⁹⁰⁰ ENSA. Formation. – URL: <http://www.ensa.sports.gouv.fr/index.php/formation/top-variations-252/de-ski-alpin>

Государственный диплом инструктора по горным лыжам (Diplôme d'Etat de ski, moniteur national de ski alpin) позволяет работать инструктором за вознаграждение и проводить обучение горнолыжным дисциплинам и сноуборду, в том числе внетрассовому катанию, за исключением катания на ледниках (на которых отсутствуют размеченные трассы) и в зонах, требующих применения альпинистской техники. Профессиональные инструкторы имеют право работать в любых горнолыжных школах или клубах. Государственный диплом инструктора по горным лыжам – это диплом уровня III, эквивалентный диплому о высшем профессиональном образовании «короткого» цикла (Voc + 2)⁹⁰¹.

Для работы тренером по горнолыжным дисциплинам и сноуборду необходимо получение государственного диплома тренера (DE ski entraînement)⁹⁰². Длительность обучения составляет два с половиной года и включает теоретические модули и регулярные стажировки. Наличие данного диплома позволяет заниматься подготовкой спортсменов к спортивным соревнованиям различного уровня, обучением тренеров и управлением тренировочными базами. Для поступления на курс кандидат должен уже иметь государственный диплом инструктора по горным лыжам (Diplôme d'Etat de ski, moniteur national de ski alpin) или государственный диплом тренера первой категории по специализации «горные лыжи», а также соответствующий уровень спортивной квалификации. Курс обучения включает помимо общих дисциплин такие специальные разделы, как физическая, техническая и психологическая подготовка спортсмена, медицинский контроль в спорте, стратегия и тактика соревновательной деятельности, работа со спортсменами с ограниченными возможностями

⁹⁰¹ «Voc + 2» означает, что человек проучился 2 года после получения диплома бакалавра.

⁹⁰² ENSA. Formation. – URL: <http://www.ensa.sports.gouv.fr/index.php/formation/top-variantions-252/de-specialise-entrainement>

здоровья, подготовка снаряжения, спортивный менеджмент. Будущие тренеры проходят стажировку в командах элитных спортсменов, а также юниорских спортивных сборных командах страны, в национальном тренировочном центре в Альбервиле, Национальном институте спорта (INSEP), национальной школе горных лыж и альпинизма (ENSA). По специальной договоренности между национальной школой горных лыж и альпинизма (ENSA) и Федерацией лыжных видов спорта организацией и проведением обучения по модулю «Соревновательный спорт» занимаются специалисты Федерации лыжных видов спорта Франции.

Для получения государственного диплома инструктора по северным видам лыжного спорта, в том числе биатлону, необходимо пройти обучение в национальном лыжном центре в Преманоне (CNSNMM). Государственный диплом дает право работы по найму инструктором по данным спортивным дисциплинам, заниматься подготовкой спортсменов к соревнованиям, организовывать спортивные мероприятия, в том числе однодневные и многодневные лыжные походы⁹⁰³. Обучение длится три года.

Обладатели государственных дипломов инструкторов по северным лыжным видам спорта должны проходить курсы повышения квалификации не реже одного раза в шесть лет.

С 2016 г. Национальный институт спорта (INSEP) предоставляет Федерации лыжных видов спорта пользоваться специальным «лыжным» порталом под названием «Канал-Спорт» (CanalSport), на котором размещаются все материалы по квалификационной системе «Пасс-Нэж» («Pass Neige»), публикуется информация отдела научно-методического обеспечения, результаты последних исследований, информационные бюллетени, выпускаемые национальной технической дирекцией.

⁹⁰³ Legifrance. Diploma d'Etat de ski – moniteur national de ski nordique de fond. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=LEGITEXT000027413225&dateTexte=20190608>

Финансирование

Специфика лыжных видов спорта заключается в большой зависимости от метеорологических условий, в связи с чем спортсменам, специализирующимся в лыжных видах спорта, приходится много путешествовать, в том числе переезжать из одного полушария в другое. Любая смена дислокации требует существенных финансовых вложений. Кроме того, от метеорологических условий зависит возможность проведения соревнований, в том числе крупных международных турниров. Например, в докладе президента Федерации лыжных видов спорта на генеральной ассамблее, прошедшей 7 июня 2019 г., сказано, что по результатам 2018 г. дефицит бюджета Федерации лыжных видов спорта составил 300 323,53 евро⁹⁰⁴. Причиной явились сложные метеоусловия, отсутствие естественного снега и отмена крупных международных турниров. Так, например, в связи с отсутствием снежного покрова 31 декабря 2018 г. было зарегистрировано снижение числа «любительских» лицензий на 11%. В том же году были отменены соревнования по трем из четырех горнолыжных дисциплин на этапе Кубка мира в Валь-д'Изере и по двум дисциплинам в Валь-Торансе, что повлекло потери, связанные с правами на теле вещание (доля, не покрываемая страховкой). Национальные спортивные сборные команды страны столкнулись со сложностями в финансировании.

Кроме того, в 2018 г. федерацией было принято решение усилить поддержку юниорских команд, исключив корректировку финансирования за счет их бюджетов. Централизованная подготовка юных спортсменов была признана частью стратегии федерации для достижения максимального успеха в будущем. Экономическая модель развития федерации на период 2019–2026 гг. строится на основе средств, выделяемых

⁹⁰⁴ FFS. Rapport Moral du President. 2019. – URL: <http://www.ffs.fr/news/retour-sur-le-89e-congres-de-la-ffs-a-evian-les-bains-58617>

Министерством спорта и партнерами, а также собственных средств федерации⁹⁰⁵. По предварительной оценке, для реализации поставленных задач в области спорта высших достижений Федерации лыжных видов спорта необходимо около 12 200 000 евро.

В 1999 г. Федерация лыжных видов спорта учредила подведомственную структуру под названием «Паблиски» (Publiski), представляющую собой общество с ограниченной ответственностью и отвечающую за коммерческую деятельность федерации, телевизионные права, маркетинг и коммуникационную активность всех членов национальных команд Франции по лыжным видам спорта. Организация расположена в Аннеси.

⁹⁰⁵ FFS. Projet de Performance Federal. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn9.pdf>

4.6. ВЫВОДЫ

Франция традиционно входит в число тех немногих стран – лидеров мирового олимпийского спорта, чьи спортсмены показывают высокие результаты как в летних, так и зимних олимпийских видах спорта. Так, на Олимпийских играх 2016 г. в Рио-де-Жанейро национальная сборная команда Франции заняла 7-е место в неофициальном зачете, завоевав 42 олимпийские медали; на зимних Олимпийских играх 2018 г. в Пхенчхане – 9-е место в неофициальном зачете, завоевав 15 олимпийских наград.

Представленные успехи французских спортсменов – это закономерный результат государственной политики в сфере спорта высших достижений, системно проводимой на всех уровнях государственной власти во Франции.

Правовую основу французской политики по развитию спорта высших достижений составляет Спортивный кодекс Франции, который состоит из 1675 статей, обеспечивающих правовое регулирование области физической культуры и спорта республики.

Выраженной особенностью модели организации развития спорта во Франции является наличие системы государственного финансирования и вертикали власти в области спорта. Один из элементов данной системы – это служба спортивных технических консультантов. Являясь сотрудниками Министерства спорта Франции (т.е. государственными служащими), спортивные технические консультанты работают в спортивных федерациях, осуществляя тем самым функцию контроля деятельности федераций со стороны органов государственной власти. В трудовые функции данных сотрудников входит широкий круг вопросов, включая вовлечение в занятия спортом различных групп населения, участие в поиске и отборе спортивного резерва, спортсменов в национальные спортивные сборные команды, а также контроль за подготовкой кадров в спортивной отрасли.

В настоящее время во Франции насчитывают около 1600 спортивных технических консультантов (СТК), затраты на содержание которых составляют свыше 120 млн евро в год из бюджета Министерства спорта.

Другой важной особенностью спорта высших достижений Франции является наличие действующей на государственном уровне единой системы классификаций всех участников спорта высших достижений. В данную систему входят как спортсмены высшего спортивного мастерства, так и спортсмены из числа спортивного резерва, обеспечивая, таким образом, преемственность и системность в развитии спорта высших достижений в республике.

Согласно ст. L221-2 Спортивного кодекса во Франции ежегодно утверждаются так называемые министерские списки спортсменов (список спортсменов высокой квалификации, список ближайшего спортивного резерва и список элитных спортсменов). Кандидатуры в данные списки направляются спортивными федерациями по видам спорта и утверждаются Национальной комиссией по спорту высших достижений, которую возглавляет министр спорта.

В целом французскую систему развития спорта высших достижений отличают комплексный контроль и существенное государственное финансирование со стороны Министерства спорта и Национального спортивного агентства, обеспечивающих поддержку деятельности национальных спортивных федераций, подготовки и образования спортсменов, указанных в министерских списках. Кроме того, из государственного бюджета финансируется служба спортивных технических консультантов, а также деятельность национальных олимпийских баз по подготовке национальных спортивных сборных команд.

Таким образом, представленный анализ показал, что развитию сферы спорта высших достижений во Франции придается особое значение, что содействует выраженной конкурентоспособности французских спортсменов на международных соревнованиях самого высокого уровня.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Высокая социальная значимость развития спорта высших достижений определяет приоритетное внимание к данной сфере правительств современных государств. Вместе с тем специфика государственного устройства, исторические традиции и менталитет обуславливают различные подходы к системе государственного управления в целом и регулированию спорта высших достижений в частности.

Представленные в монографии страны – США, ФРГ, Канада и Франция – по праву считаются признанными лидерами олимпийского спорта, славясь высокими результатами своих спортсменов на крупнейших международных соревнованиях. При этом данные государства относятся к разным правовым системам, что определяет различные подходы к управлению в сфере спорта. Так, если США и Канада относятся к англосаксонской правовой традиции, то ФРГ и Франция являются представителями романо-германской правовой семьи. Приведенный анализ систем управления в сфере спорта высших достижений указанных стран позволил выявить, насколько разными могут быть действующие подходы к регулированию данной сферы.

В то время как ключевой спецификой организации регулирования физической активности и массового спорта в Соединенных Штатах Америки является фактическое отсутствие профильных государственных органов власти, ответственных за спорт и физическую активность, причем как на федеральном, так и на региональном уровне, в странах романо-германской правовой традиции – Франции и ФРГ – прослеживается четкая вертикаль власти в регулировании сферы спорта на всех уровнях.

Обращаясь к анализу развития спорта высших достижений в США, следует отметить, что Соединенные Штаты Америки резко контрастируют с тенденциями развития спорта высших достижений, которые наблюдаются во всем

мире. В то время как национальные правительства большинства государств мира вкладывают немалые финансовые средства и ресурсы в развитие сферы спорта, федеральное правительство США не занимается координацией спорта высших достижений напрямую, делегировав эти полномочия общественным спортивным организациям.

В качестве непосредственного факта участия федерального правительства США в развитии спорта высших достижений, пожалуй, можно отметить лишь принятие в 1978 г. Закона о любительском спорте, предоставившего Национальному олимпийскому и паралимпийскому комитету США (НОК США) все права и обязанности, связанные с развитием спорта высших достижений, которые он должен осуществлять посредством координации национальных спортивных федераций. Деятельность НОК США при этом финансируется в основном за счет средств коммерческих спонсоров, а не федерального правительства. Коммерческие компании, в свою очередь, получают бонусы в виде налоговых льгот от своих инвестиций в развитие спорта высших достижений.

НОК США является частной некоммерческой организацией, которая должна обеспечивать финансирование своей деятельности без обращения к федеральному бюджету, в результате чего его деятельность не подлежит какому-либо федеральному бюджетному контролю. И хотя руководство НОК США предоставляет копию своего годового финансового отчета Конгрессу, специального комитета или ведомства, ответственного за рассмотрение данного отчета, в Конгрессе не существует. Фактически в США отсутствует федеральное ведомство, ответственное за развитие спорта высших достижений, и не имеется чиновника на правительственном уровне, в сферу компетенций которого входили бы вопросы развития спорта.

Делегирование правительством задачи развития спорта в ведение НОК США было обусловлено стремлением

предотвратить федеральное вмешательство в развитие спорта в США. После неудачного выступления команды США на Олимпийских играх в Мюнхене в 1972 г. были предприняты попытки одобрить закон о создании федерального ведомства, регулирующего развитие олимпийских видов спорта. Однако данная инициатива вызвала горячий протест многих политиков как мера не только неэффективная, но и противоречащая американской философии управления, отрицающей наличие единого центра власти. Впоследствии президент Форд учредил Президентскую комиссию по олимпийским видам спорта, которая предотвращала любые вмешательства федерального правительства в развитие спорта. Ее рекомендации легли в основу Закона о любительском спорте в США.

Фактически отказ федерального правительства единолично определять политику в области спорта согласуется с идеологическими основами системы американского управления. Традиционная американская политическая философия заключается в том, что полномочия и вмешательство правительства должны быть ограничены в целях обеспечения защиты индивидуальных свобод, что широко используется в качестве сдерживающего фактора и обоснования для тех, кто стремится расширить сферу действия федерального контроля. В американском управлении федеральное правительство не принимает непосредственного участия в выработке политики, в то время как каждый из 50 штатов может свободно формулировать и осуществлять свою собственную политику в пределах своей территории. Однако это регулирование не затронуло спорт высших достижений, за исключением некоторой поддержки ограниченного числа видов спорта, в частности бейсбола, баскетбола, американского футбола, легкой атлетики и плавания, активно развиваемых в школах и университетах.

Таким образом, следует отметить, что хотя США и являются ведущей мировой спортивной державой, тем не менее в системе развития и обеспечения спорта высших

достижений выделяется ряд явных пробелов. Так, одним из таких пробелов является отсутствие в США выраженной традиции функционирования спортивных клубов под эгидой федераций, которые действуют во многих других странах мира. Чаще всего перспективные спортсмены ведут тренировочный процесс в своих школьных или университетских клубах, выступая в составе команды за свои школы в течение учебного года. При этом спортсмены сталкиваются с проблемой отсутствия системной круглогодичной подготовки. С наступлением летних каникул они вынуждены самостоятельно решать вопрос с организацией спортивной подготовки и продолжением тренировок.

Другим пробелом является чрезмерная популяризация видов спорта, входящих в программу школьных и университетских соревнований, и, напротив, недостаточное внимание ко многим олимпийским видам спорта, которые не входят в программу школьного и студенческого спорта.

Данный перекоп в развитии видов спорта определяется прежде всего тем, что проведение школьных соревнований по наиболее популярным в США видам спорта (американский футбол, бейсбол, баскетбол, плавание и легкая атлетика) обеспечивает высокую популярность данных видов спорта в США и одновременно с этим ограничивает возможности развития для многих других видов спорта.

В результате многие высококвалифицированные спортсмены – члены национальных сборных команд по менее популярным олимпийским видам спорта – вынуждены искать финансирование, привлекать средства спонсоров или организовывать фандрайзинговые кампании в целях сбора средств на обеспечение выездов на тренировочные сборы или соревнования. При этом справедливо будет отметить, что данный механизм в США вполне успешно работает, что во многом объясняется укоренившейся практикой активного социального участия и особенностями менталитета местного населения.

Совершенно иной подход в регулировании сферы спорта высших достижений применяется в странах романо-германской правовой системы. В отличие от США развитием спорта высших достижений в Германии и Франции занимаются непосредственно профильные органы государственной власти, что характеризует и ФРГ, и Францию как примеры стран с высокой степенью участия государства в системе регулирования спортивной отрасли.

Основным государственным органом, ответственным за развитие спорта высших достижений Германии, является Министерство внутренних дел (МВД ФРГ). Организационная структура системы спорта Германии во многом определяется федеративным устройством страны.

Среди основных элементов организационной структуры управления спортом в ФРГ помимо местного, регионального и национального уровней можно выделить систему государственного управления и двухуровневую систему автономного самоуправления спортом. Государственное управление осуществляется федеральным правительством (через Министерство внутренних дел) и руководящими органами 16 федеральных земель (через министерства культуры или министерства внутренних дел), в которых действуют специальные отделы по делам спорта. На межрегиональном уровне министерства координируют свою деятельность посредством участия в конференции министров спорта земель.

Основу системы спорта в ФРГ составляют около 88 000 спортивных клубов, которыми управляет Олимпийская спортивная конфедерация (НОК ФРГ). Руководство спортом высших достижений осуществляют отдел спорта высших достижений НОК ФРГ и аналогичные структуры на региональном уровне (региональные комитеты по спорту высших достижений).

В целом взаимоотношения между НОК ФРГ и МВД ФРГ строятся на том, что министерство обеспечивает финансовую помощь в развитии спорта, тогда как конфедерация

разрабатывает документы, определяющие стратегическое развитие спортивного сектора, в том числе в спорте высших достижений. При этом МВД ФРГ отказывается передать все полномочия по поддержке спорта высших достижений НОК ФРГ преимущественно из-за стремления сохранить контроль над данной сферой.

Принципиальным отличием от другой страны романо-германской традиции – Франции – является то, что почти во все бюджеты органов государственной власти Германии (от уровня муниципалитетов и округов до уровня федеральных земель и государства) заложены статьи расходов на развитие спорта высших достижений. Государственное финансирование состоит в том, что, например, МВД ФРГ поддерживает в основном проекты, касающиеся развития спорта высших достижений и организации крупных спортивных мероприятий, инициированных национальными спортивными федерациями (организация спортивных соревнований, учебно-тренировочных сборов и программ по подготовке тренерских кадров). Кроме того, МВД ФРГ финансирует федеральные и олимпийские центры спортивной подготовки (эксплуатационные расходы и техническое обслуживание), работу управленческого аппарата, штатных тренеров и тренеров-волонтеров, а также субсидирует развитие спортивной медицины и деятельность диагностических центров, обслуживающих спортсменов высшей квалификации.

Важнейшей отличительной особенностью системы развития спорта высших достижений в ФРГ является распределение перспективных спортсменов на утвержденные категории. Действующая система классификаций предусматривает оказание комплексной поддержки немецким спортсменам различного уровня подготовки, начиная от молодых спортсменов, показавших первые спортивные результаты на земельном уровне, до спортсменов уровня мирового класса, успешно завоевывающих медали на Олимпийских играх.

Данная система классификаций немецких спортсменов представляет собой основу системы подготовки спортивно-го резерва в Германии. Примечательно, что в зависимости от уровня спортсменов четко разграничиваются источники их финансирования. Так, если на подготовку спортсменов уровней «олимпийские кадры» и «перспективные кадры» финансирование направляется из средств федерального бюджета, то спортсменам из числа спортивного резерва уровней NK1, NK2 и LK выделяется поддержка из регионального бюджета земель ФРГ.

Поддержка высококвалифицированных спортсменов в Германии не ограничивается финансированием, а включает также возможности трудоустройства спортсмена по завершении соревновательной карьеры.

Французская модель организации спорта высших достижений, хотя и обладает сходством с немецкой системой, вместе с тем имеет принципиальные отличия. Следует отметить, что степень участия государства, а именно республиканских органов власти, во всех аспектах управления спортивной отраслью во Французской Республике значительно выше, чем в Федеративной Республике Германии. Так, если в Германии земли имеют собственную определенную автономию, республиканская форма правления подразумевает исключительную монополию государственного центра на власть.

Концентрация основной власти в ведении центральных органов управления отражается и на модели организации регулирования в спорте. В результате, если вопросами развития спорта высших достижений в Германии в равной степени занимаются как федеральные органы власти (МВД ФРГ), так и правительства немецких земель, основываясь на принципе субсидиарности, то во Франции вопросы развития спорта высших достижений отнесены исключительно к ведению Министерства спорта, что обеспечивает концентрацию власти на республиканском уровне.

В результате выраженными особенностями французской модели развития спорта являются четкая вертикаль власти и комплексная система государственного финансирования в области спорта высших достижений. Один из элементов данной системы – наличие службы спортивных технических консультантов. Являясь сотрудниками Министерства спорта Франции, т.е. государственными служащими, спортивные технические консультанты работают в национальных спортивных федерациях, осуществляя тем самым функцию контроля деятельности федераций со стороны органов государственной власти. В трудовые функции данных сотрудников входит широкий перечень вопросов, включая вовлечение в занятия спортом различных групп населения, поиск и отбор спортивного резерва, определение спортсменов в национальные спортивные сборные команды, а также контроль за подготовкой кадров в спортивной отрасли.

В настоящее время во Франции насчитывают около 1600 спортивных технических консультантов (СТК), затраты на содержание которых ежегодно составляют более 120 млн евро из бюджета Министерства спорта. Наличие данной службы спортивных технических консультантов обеспечивает системный контроль государственного ведомства над деятельностью всех национальных спортивных федераций во Франции.

Другой важной особенностью спорта высших достижений Франции является наличие действующей на государственном уровне единой системы классификаций всех участников спорта высших достижений. Подобно Германии, во Франции также действует система классификации спортсменов. Однако и здесь имеются свои отличия. Так, если финансирование спортсменов высокой квалификации в ФРГ осуществляется совместно из бюджетов земель и федерального МВД ФРГ, то финансирование подготовки французских спортсменов из утвержденных министерских списков обеспечивается полностью из средств республиканского бюджета. Сами же кандидатуры спортсменов направляются

спортивными федерациями на утверждение Национальной комиссией по спорту высших достижений, которую возглавляет непосредственно министр спорта республики.

В целом французскую систему развития спорта высших достижений отличает комплексный контроль и существенное государственное финансирование со стороны Министерства спорта и Национального спортивного агентства, обеспечивающих финансирование деятельности национальных спортивных федераций, а также подготовки высококвалифицированных спортсменов.

Важным сходством французской модели с немецкой системой развития спорта высших достижений является предоставление комплексной поддержки высококвалифицированным спортсменам обеих стран. Французские спортсмены высокой квалификации имеют гарантии в получении профильного высшего образования, дальнейшего трудоустройства, системную поддержку в развитии предпринимательства и даже возможности устройства на государственную службу вне конкурса.

Данная государственная поддержка спортсменов, масштабно реализуемая во Франции и Германии, подчеркивает социально важный статус спорта высших достижений в странах романо-германской правовой традиции, формируя тем самым спрос на массовое участие и развитие детско-юношеского спорта.

Важно заметить, что в последние годы в США также обозначилась тенденция усиления поддержки высококвалифицированных спортсменов. Доля ежегодного бюджета НОК США, направляемого на программы поддержки спортсменов и деятельность национальных спортивных федераций, была увеличена почти в два раза, так же как и возросли объемы прямой финансовой помощи, направляемой высококвалифицированным спортсменам. Вместе с тем данная политика в целом все еще остается не столь выраженной, как, например, во Франции и Германии.

Во многом уникальным примером, вобравшим в себя некоторые особенности обеих рассмотренных выше систем, представляет собой практика регулирования спорта высших достижений в Канаде.

Канадская модель управления в спорте сочетает в себе черты американской и европейской практики управления, представляя своего рода уникальную обобщенную модель обоих подходов. Сходство с американской практикой заключается в том, что в Канаде также отчетливо прослеживается активная позиция национальных общественных организаций, которые по традиции инициируют разработку государственных нормативных правовых документов в сфере спорта. Другим сходством с американской системой является выраженная самостоятельность канадских провинций и территорий, обладающих собственной юрисдикцией в выработке политики, в том числе в сфере физической активности и спорта, что, как и в случае с американскими штатами, обусловлено формой политического устройства и правовыми традициями.

Вместе с тем очевидным сходством с европейской системой регулирования спорта является наличие в Канаде профильного федерального ведомства – агентства «Спорт Канады», функционирующего в структуре федерального правительства и обеспечивающего финансирование основных государственных программ, а также деятельности национальных общественных организаций, включая федерации по видам спорта. Кроме того, на региональном уровне в Канаде также действуют профильные министерства спорта или департаменты по делам спорта, которые учреждены в структуре правительств каждой из десяти канадских провинций и трех территорий. Наличие определенной вертикали власти в области управления спортом обеспечивает сходство канадской модели с практикой управления спортом во Франции и ФРГ.

От США канадскую систему развития спорта высших достижений отличает и то, что в стране принята комплексная система государственного финансирования спорта высших

достижений. Важнейшую роль в финансовом обеспечении спорта высших достижений в Канаде играют федеральное агентство «Спорт Канады», обеспечивающее финансирование национальных спортивных организаций, а также организация «Завладей пьедесталом», которая направляет рекомендации по финансированию спортивных федераций в рамках модели расширенного целевого финансирования. В Канаде действуют три государственные программы финансирования спорта. И хотя государственное финансирование в совокупности по трем программ в среднем составляет не более 15–20% от годового бюджета национальных спортивных федераций Канады, а основными источниками дохода все также являются членские взносы, доходы от организации соревнований и спонсорские средства, тем не менее сам факт наличия федеральных программ поддержки и финансирования спорта высших достижений заметно отличает канадскую систему развития спорта высших достижений от американской системы, не предусматривающей какого-либо бюджетного финансирования в принципе.

Поддержку спорту высших достижений оказывают и правительства канадских провинций, активно участвующие в системе проведения Канадских игр – комплексных соревнований по ряду видов спорта, служащих эффективной площадкой для отбора талантливого спортивного резерва, а также финансирующей деятельность учреждений сети канадских Олимпийских и Паралимпийских спортивных институтов и центров (COPSI), расположенных в семи провинциях страны и обеспечивающих научно-методическое сопровождение подготовки спортсменов высокой квалификации.

Таким образом, в системе регулирования спорта в Канаде хотя и присутствуют общие черты с американской системой, тем не менее четко прослеживается практика государственного финансирования, причем на всех уровнях власти, что обуславливает выраженное сходство с моделью развития спорта высших достижений в европейских странах, Франции

и Германии. Тот факт, что Канада является одной из стран организации Франкофонии, в целом подтверждает некоторое сходство в подходах управления с Французской Республикой, однако продолжительное колониальное прошлое в составе Соединенного Королевства Великобритании, а также географическое соседство и развитые экономические связи с США обуславливают близость Канады с англосаксонской системой. В целом все приведенные факторы делают Канаду поистине уникальной страной с пересекающимися традициями разных менталитетов и культур.

Подводя итог, следует отметить, что если ключевой спецификой в развитии спорта высших достижений государств англосаксонской правовой системы являются полное отсутствие или же минимальный государственный контроль и традиционно активная позиция и инициативность общественных организаций, в том числе национальных федераций по видам спорта, финансируемых за счет членских взносов, спонсорских средств и пожертвований при незначительном участии государственных органов (как в случае с Канадой), то в странах романо-германской правовой традиции, напротив, преобладающую роль в развитии спорта высших достижений играют органы государственной власти, обеспечивающие системное финансирование спорта на всех уровнях, в том числе деятельности профильных спортивных организаций. В случае с Канадой необходимо учитывать ее особую специфику: если в плане ментальности Канаду характеризуют высокая инициативность местных сообществ и общественных организаций, принимающих активное участие в выработке государственной политики, а также независимость административных территорий, что делает ее схожей с США, то в плане государственного управления в сфере спорта следует отметить существенную роль федерального агентства «Спорт Канады», финансирующего развитие спорта высших достижений и подготовку высококвалифицированных спортсменов, что обеспечивает очевидное сходство с европейской системой управления.

Представленный в данной монографии сравнительный анализ развития сферы спорта высших достижений указанных государств позволил выявить специфику сложившейся системы регулирования и механизмов управления на всех уровнях власти с учетом особенностей практики государств англосаксонской и романо-германской правовых систем.

Важно при этом отметить, что каждая из представленных моделей организации сферы спорта высших достижений является по-своему эффективной, что обусловлено национальной спецификой, особенностями государственного строя и сложившимися правовыми традициями. Подтверждением тому служат высокие достижения спортсменов из США, Канады, Германии и Франции на международных соревнованиях высшего уровня, включая летние и зимние Олимпийские игры.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

ГЛАВА 1

1. Долматова Т.В. Государственное управление в сфере физической культуры и массового спорта за рубежом: монография / Т.В. Долматова, ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. – М., 2020. – 480 с.
2. Долматова Т.В., Зубкова А.А. Основные тенденции регулирования в сфере физической активности и спорта за рубежом: анализ ведущих зарубежных практик / Т.В. Долматова // Человек. Спорт. Медицина. – 2021. – Т. 21. – № 1. – С. 108–116.
3. Долматова Т.В., Смольянов П., Смит Дж. Анализ успешных практик спорта высших достижений для укрепления здоровья населения на примере США и Канады // Вестник спортивной науки. – 2020. – № 5. – С. 80–85.
4. Платонов В.Н. Подготовка национальных команд к Олимпийским играм / В.Н. Платонов, Ю.А. Павленко, В.В. Томашевский. – К.: Олимп. лит., 2012. – 310 с.
5. Dolmatova T. V. The institutional framework for sport governance in the United Kingdom and the United States / Publication of scientific abstracts. The XIII Annual International conference “Modern University Sport Science”, RSUPESY&T – М., 2019. – P. 49–51.
6. 2018 Annual Report. – URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/USS_18AnnualReport_FA.pdf
7. 2019 Alpine World Ski Championship Selection Criteria. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/Alpine%20World%20Championships%20Criteria%202019%20%281%29.pdf>
8. AAU USA. Amateur Athletic Union. About us. – URL: <https://aausports.org/>
9. ARENA Pro Swim Series. 2017 Arena Pro Swim Series. – URL: https://waterlooswimming.com/wp-content/uploads/2016/11/766455_2017-APSS-Austin-Meet-Info-10-19-16.pdf

10. American Swimming Coaches Association. Certified Summer League Coach. – URL: https://swimmingcoach.org/shop/online_education/certification-online/summer-certification/
11. American Swimming Coaches Association. 2019 ASCA Learn Clinic. – URL: <https://swimmingcoach.org/>
12. American Swimming Coaches Association. Certification. – URL: <https://swimmingcoach.org/certification/>
13. ASEP. About. – URL: <http://www.asep.com/about.cfm>
14. ASPC Colorado Springs Olympic Training Center. – URL: <https://sportperformancecentres.org/centres/colorado-springs-olympic-training-center>
15. ASSN. Who we are & What we believe. – URL: <https://www.usswimschools.org/about/core-values-purpose/>
16. ASSN. Membership. – URL: <https://www.usswimschools.org/membership/>
17. ASSN. Education For Association Members. – URL: <https://www.usswimschools.org/education/>
18. Balyi I., Way R. et al. Long-term Athlete Development. Quebec City: Sport Canada, November 2005. – URL: https://www.coach.ca/sportleadershipsportif/2005/e/presentations/documents/SLS05_LTAD_B2.pdf
19. Balyi I., Way R., Higgs C. Long-Term Athlete Development. – NY: Human Kinetics, 2013. – 296 p.
20. Bob Beattie Travel Fund. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/2018%20Bob%20Beattie%20Travel%20Fund%20Application.pdf>
21. Chula-Vista Elite Athlete Training Center. – URL: <https://trainatchulavista.com/>
22. Cross Country Ski Areas Association. – URL: <https://xcski.org/learn-to-ski-lssm/>
23. CXC Regional Elite Camp. – URL: <http://cxcskiing.org/pages/programs/REG/regional-elite-group.html>
24. Diversity and Inclusion Strategic Plan 2017–2020. – URL: [772](https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/

</div>
<div data-bbox=)

[files/2017/USS%202017-2020%20Diversity%20Plan%20v1%20-%202017.pdf](https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/2017/USS%202017-2020%20Diversity%20Plan%20v1%20-%202017.pdf)

25. Findling J. E., Kimberly D. P. Historical Dictionary of the Modern Olympic Movement. – NY.: Greenwood Publishing Group, 1996. – 460 p. – URL: <https://books.google.ru/books?id=vj5-Srq3ki4C&pg=PA398&lpg=PA398&dq=usoc+member+organizations&source=bl&ots=6RDTevVoz3&sig=ACfU3U22X5JCXOuMVEv-S4UcXuBlztMIOw&hl=ru&sa=X&ved=2ahUKEwigqecjtnGAhWn-ioKHVvWCIYQ6AEwChOECAMQAQ#v=onepage&q=USOC&f=false>

26. Go Far Runner. Junior Olympics. – URL: <https://www.gofarclub.org/aboutus/stories-and-inspiration/title/Trying-Leads-to-USATF-Junior-Olympics-for-Former-GO-FAR-Runner>

27. Govtrack S. 2727 (95th): Amateur Sports Act. – URL: <https://www.govtrack.us/congress/bills/95/s2727/text>

28. High Performance Department. – URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/interns-train-best-world>

29. Houlihan B., Green M. Comparative Elite Sport Development: systems, structures and public policy. – Oxford: Elsevier, 2008. – P. 265. – URL: <http://crdic.inder.gob.cu/trabajos-investigativos/congresos/799-comparative-elite-sport-development-2008/file>

30. Hums M. A., MacLean J. C. Governance and Policy in Sport Organizations. – NY.: Routledge, 2018. – 260 p.

31. IBM. USA Cycling IoT. – URL: <https://www.ibm.com/blogs/internet-of-things/usa-cycling-iot/>

32. Learn to ski and Snowboard. – URL: <https://learntoskiandsnowboard.org/special-programs/jan-info>

33. Learn to ski and Snowboard Month 2019. – URL: <https://learntoskiandsnowboard.org/about/media-center/press-releases/948-learn-to-ski-and-snowboard-month-2019-records-second-best-year-ever>

34. Maine Alpine Racing Association. – URL: <http://www.skimara.org/home/about/>

35. Marolt Athlete Endowment.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/marolt-athlete-endowment>
36. Masco Swim & Dive. Dual Meet Scoring.– URL: <https://sites.google.com/site/mascoswimdive/hs-swimming-101/dual-meet-scoring>
37. MileSplit USA. Coaches' Education.– URL: <https://fl.milesplit.com/discussion/92542>
38. National Brotherhood of Skiers.– URL: <http://www.nbs.org/about/>
39. National Nordic Foundation.– URL: <http://nationalnordicfoundation.org/about>
40. NASTAR Competitions.– URL: <https://www.nastar.com/about>
41. NASTAR National Championship.– URL: <https://www.nastar.com/national-championships>
42. NBC. Press release. Media Rights Agreement.– URL: <http://www.nbcuniversal.com/press-release/usatf-nbc-sports-group-ink-historic-media-rights-agreement>
43. NCAA. Committed to Well-Being.– URL: <http://www.ncaa.org/>
44. NCACE. Quality Coaching.– URL: <https://www.qualitycoachingeducation.org/>
45. Next Sports. Interview Finbarr Kirwan. 26 February 2020.– URL: <https://www.n3xtsports.com/interview-finbarr-kirwan>
46. NFHS. Coaching Track & Field.– URL: <https://nfhslearn.com/courses/20000/coaching-track-and-field>
47. Nike. News.– URL: <https://news.nike.com/news/usatf-and-nike-inc-sign-long-term-partnership>
48. NNF General Donations.– URL: <https://support.nationalnordicfoundation.org/campaign/general-donations-cross-country/c109655>
49. NNF Pillar Projects.– URL: <http://nationalnordicfoundation.org/what-we-fund/>
50. Nordic Rocks.– URL: <http://www.nordicrocks.com/index.php>

51. Nordic Rocks Programs.– URL: <https://cxcnewsfeed.wordpress.com/2018/10/16/the-current-state-of-the-nordic-rocks-program>
52. “Ownership Models” of USA Swimming Club Teams. Kevin Post. 02.05.2013.– URL: <http://hydrologicblog.com/ownership-models-of-usa-swimming-club-teams/>
53. PAUSATF. Coaching Education.– URL: <https://www.pausatf.org/coaches/coaching-education/>
54. Runners World. USATF Athlete Revenue Distribution Model.– URL: <https://www.runnersworld.com/news/a20854152/elite-runners-praise-new-usatf-payment-model/>
55. Safe Sport. Who we are.– URL: <https://safesport.org/who-we-are>
56. Sexual abuse in sport: The most notorious cases. 08.12.2017.– URL: <https://www.straitstimes.com/sport/sexual-abuse-in-sport-the-most-notorious-cases>
57. SHAPE America. National Standards for Sport Coaches July 2018 Revision Draft.– URL: <https://www.shapeamerica.org/uploads/pdfs/2018/standards/National-Standards-for-Sport-Coaches-DRAFT.pdf>
58. Share Winter Foundation.– URL: <https://www.sharewinterfoundation.org/our-vision>
59. Share Winter Foundation Grants.– URL: <https://www.sharewinterfoundation.org/apply-for-grant>
60. Smolianov P., Zakus D., Gallo J. Sport Development in the United States: High Performance and mass Participation.– NY: Routledge, 2014.
61. Squaw Valley tabbed as 1 of 5 Olympic training sites.– URL: <http://www.ktvu.com/news/tahoes-squaw-valley-tabbed-as-1-of-5-olympic-training-sites-1>
62. Swim Swam 2018 Junior Pan-Pacific Championships.– URL: <https://swimswam.com/event/2018-junior-pan-pacific-championships>
63. T2 Foundation. Apply for a Grant.– URL: <https://t2foundation.org/grants/>

64. Team USA. About the Foundation.– URL: <https://www.teamusa.org/us-olympic-and-paralympic-foundation/about-the-foundation>

65. Team USA. About the U.S. Olympic & Paralympic Committee.– URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usopc>

66. Team USA. American Development Model.– URL: <https://www.teamusa.org/ADM>

67. Team USA. USOC2017 Annual report.– URL: <https://www.teamusa.org/footer/finance>

68. Team USA. Athlete Development Model Brochure, 2016.– URL: <https://www.teamusa.org/-/media/TeamUSA/AthleteDevelopment/Athlete-Development-Model/USOC-ADM-Brochure-2016.pdf>

69. Team USA. Athlete Health Insurance.– URL:

70. Team USA. Athlete Services.– URL: <https://www.teamusa.org/team-usa-athlete-services>

71. Team USA. Athlete Services. Alumni.– URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/Alumni>

72. Team USA. Coaching Education.– URL: <https://www.teamusa.org/USParaTrackandField/Coaches-Education>

73. Team USA. Collegiate Partnerships.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Collegiate-Partnerships>

74. Team USA. Diversity, Equity& Inclusion. Commitment.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Diversity-Equity-Inclusion/Commitment>

75. Team USA. ELITE ATHLETE HEALTH INSURANCE PROGRAM (EAHI) FREQUENTLY ASKED QUESTIONS2019.– URL: <https://www.teamusa.org/Portal/FAQ/EAHI>

76. Team USA. Finance. United States Olympic & Paralympic Committee Annual Reports 2017.– URL: <https://www.teamusa.org/footer/finance>

77. Team USA. Governance Documents. USOC Bylaws Effective June 18, 2020.– URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

78. Team USA. Impact report 2019.– URL: <https://2019impactreport.teamusa.org/USOC-2019-Impact-Report.pdf>

79. Team USA. Leadership. Sarah Hirshland.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/Executive-Team/Sarah-Hirshland>

80. Team USA. National Medical Network.– URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/Medical/National-Medical-Network>

81. Team USA. Ted Stevens Olympic and Amateur Sports Act.– URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

82. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Structure.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Structure>

83. Team USA. United States Olympic Endowment.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOC/Programs/UOSE>

84. Team USA. U.S. Coalition for the Prevention of Illness and Injury in Sport.– URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/Medical/Research-Coalition>

85. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. AAC.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/AAC>

86. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Assembly.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Meetings/Assembly>

87. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Executive Team.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOC/Leadership/Executive-Team>

88. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Leadership.– URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usoc/leadership>

89. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Member Organizations.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Structure/Member-Organizations>

90. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. MSOC.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/MSOC>

91. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Multi-Sport Organizations.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Community/Partner-Programs/Multi-Sport-Organizations>

92. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. NGBC.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/NGBC>

93. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Paralympic Programs.– URL: <https://www.teamusa.org/us-paralympics/about>

94. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Structure.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Structure>

95. Team USA. United States Olympic & Paralympic Committee. Working Groups.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Leadership/Working-Groups>

96. Team USA. US Olympic & Paralympic Training Centers. Facilities.– URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usopc/olympic-training-centers/csotc/facilities>

97. Team USA. Ted Stevens Olympic and Amateur Sports Act.– URL: <https://www.teamusa.org/footer/legal/governance-documents>

98. The San Diego Union Tribune. It's official: Chula Vista takes over Olympic Training Center by Allison Sampite-Montecalvo, January 12, 2017.– URL: <https://www.sandiegouniontribune.com/communities/south-county/sd-me-southcounty-0111-story.html>

99. The Washington Post. The USOC needs a leader who cares about athletes more than expense accounts, Sally Jenkins, July 5 2018.– URL: https://www.washingtonpost.com/sports/olympics/the-usoc-needs-a-leader-who-cares-about-athletes-more-than-expense-accounts/2018/07/03/9554ded8-7ae5-11e8-80be-6d32e182a3bc_story.html?utm_term=.260ac7767a73

100. Timberline Resort and Ski Area.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/timberline-resort-and-ski-area-announced-official-us-ski-snowboard-training-site-through-2023>

101. Training Partnership Programs.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-formalizes-training-partnership-programs>.

102. TYR Pro Swim Series.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/eventsdocuments/arena-pro-swim-series--general/2018-tyr-pro-swim-series-rules.pdf>

103. United States Olympic & Paralympic Committee. History.– URL: <https://www.teamusa.org/about-the-usopc/history>

104. United States Olympic & Paralympic Committee. Training Centers.– URL: <https://www.teamusa.org/About-the-USOPC/Olympic-Paralympic-Training-Centers/CSOPTC/About>

105. USA Hockey. About the American Development Model.– URL: <https://www.admkids.com/about>

106. USATF AAC. WSF Travel and Training Fund.– URL: <https://usatfaac.org/elite-athlete-funding-support/>

107. USATF Foundation. Adopt an Athlete.– URL: <http://usatffoundation.org/programs/adopt-an-athlete/>

108. USOPC Assembly, September 22-23, 2016. Colorado Springs.– URL: <file:///C:/Users/Anna/AppData/Local/Temp/TechInnovationUpdateAAC2016.pdf>

109. USOPC. 2019 Impact Report.– URL: <https://2019impactreport.teamusa.org/USOPC-2019-Consolidated-Financial-Statement.pdf>

110. USOPC. Team USA Athlete Services.– URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/High-Performance>

111. USOPC. Team USA Athlete Services. Technology.– URL: <https://www.teamusa.org/Team-USA-Athlete-Services/High-Performance/Technology>

112. USOPC. Technology Fund to Aid in Preparation for Tokyo.– URL: <https://www.teamusa.org/US-Olympic-and-Paralympic-Foundation/News/2019/February/19/Forbes-USOC-Creates-Technology-Fund-to-Aid-in-Preparation-for-Tokyo>

113. USSA Bylaws. Art. V.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/U.S.%20Ski%20%26%20Snowboard%20Bylaws%20-%209%2018%20.pdf>

114. USSA. Training Partnership Programs.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-formalizes-training-partnership-programs>

115. U.S. Center for SafeSport.– URL: <https://safesport.org/who-we-are>

116. U.S. Ski & Snowboard Club Development Podium Certification Application Packet.– URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/FAQs%20Podium%20Club%20Certification%20Program_0.pdf

117. U.S. Ski & Snowboard Foundation.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation>

118. U.S. Ski & Snowboard Center of Excellence.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/about/center-excellence>

119. US Cross Country Team Criteria, 2019–2020.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/criteria/us-cross-country-team-criteria>

120. US Cross Country Team Criteria, 2020–2021.– URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/U.S.%20Cross%20Country%20Team%20Criteria%2020-21_0.pdf

121. US Cross Country Team Criteria.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/Cross%20Country%20Ski%20Team%20Criteria%202020.pdf>

122. US Ski & Snowboard Membership.– URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/Member%20Materials_CrossCountry_Print.pdf

123. US Ski & Snowboard. Cross Country Training System.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017-11/Cross%20Country%20Training%20Systems%2011-16-17.pdf>

124. USA Swimming Foundation Announces 2019 Make a Splash Tour Locations.– URL: <https://www.usaswimming.org/>

[deck-pass-mobile/news/news-landing-page/2019/03/20/usa-swimming-foundation-announces-2019-make-a-splash-tour-locations](https://www.usaswimming.org/deck-pass-mobile/news/news-landing-page/2019/03/20/usa-swimming-foundation-announces-2019-make-a-splash-tour-locations)

125. USA Swimming Foundation. Jump Into Summer.– URL: <https://www.usaswimmingfoundation.org>

126. USA Swimming Foundation. Make a Splash.– URL: <https://www.usaswimmingfoundation.org/home/make-a-splash/make-a-splash>

127. USA Swimming Foundation. National Team Support.– URL: <https://www.usaswimmingfoundation.org/home/building-champions/national-team-support>

128. USA Swimming. 2017–2020 National Age Group Motivational Times.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/timesdocuments/time-standards/2020motivationaltimes-top16singleyear.pdf>

129. USA Swimming. 2018 Code of Conduct.– URL: <https://www.usaswimming.org/articles-landing-page/2017/04/06/2017-code-of-conduct>

130. USA Swimming. About USA Swimming.– URL: <https://www.usaswimming.org/Home/about/usa-swimming>

131. USA Swimming. American Development Model for Swimming.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/coaching-resourcesdocuments/american-development-model-for-swimming.pdf>

132. USA Swimming. Athlete Protection Training.– URL: <https://www.usaswimming.org/utility/landing-pages/safe-sport/apt>

133. USA Swimming. Athlete Selection Procedures 2017 FINA World Championships.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/national-teamdocuments/selections/2017-world-championship-selection-criteria.pdf?sfvrsn=16>

134. USA Swimming. Athlete Selection Procedures 2020 Olympic Games.– URL: [https://www.usaswimming.org/docs/default-source/national-teamdocuments/selections/swi-2020-sog-ath-\(pool\)-selection-procedures.pdf](https://www.usaswimming.org/docs/default-source/national-teamdocuments/selections/swi-2020-sog-ath-(pool)-selection-procedures.pdf)

135. USA Swimming. Behind the 2020 Olympic Trials Cuts: Business, Performance and Analytics.– URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2018/11/05/behind-the-2020-olympic-trials-cuts-business-performance-and-analytics>

136. USA Swimming. Club Excellence Program Information.– URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2017/02/15/club-excellence-program-information>

137. USA Swimming. Corporate Bylaws of USA Swimming.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/governance/lsc-managementdocuments/policies-and-procedures/corporate-bylaws-extracted-from-2019-rulebook-updated-as-of-4-22-2019.pdf>

138. USA Swimming. Elite Performance Grant.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/athlete-servicesdocuments/2017-elite-performance-grant.pdf>

139. USA Swimming. How to Build a Swim Program for Long Term Success.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clinics/online-clinic-series/club-management/1-29-14-building-a-team-for-long-term-success---paul-silver.pdf?sfvrsn=4>

140. USA Swimming. IMR/IMX Program and Virtual Club Championship.– URL: <https://www.usaswimming.org/utility/landing-pages/times/IMX-Search>

141. USA Swimming. Meet Director’s Handbook.– URL: <http://www.pacswim.org/userfiles/cms/documents/821/usas-meet-director.pdf>

142. USA Swimming. Meet The Team.– URL: <https://www.usaswimming.org/Home/meet-the-team>

143. USA Swimming. National Team Support.– URL: <https://www.usaswimmingfoundation.org/home/building-champions/national-team-support>

144. USA Swimming. NCAA Information.– URL: <https://www.usaswimming.org/Home/times/ncaa-information>

145. USA Swimming. Official Time Standards.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/timesdocuments/time-standards/2020-trials-qualifying-times.pdf>

146. USA Swimming. Olympic Training Center Experience.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/camps/otc-camp-applocation-2019.pdf>

147. USA Swimming. Online Coach Clinics.– URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2017/02/06/online-coach-clinics>

148. USA Swimming. Rules & Regulations. 2019.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/rules-regulations/2019-rulebook.pdf>

149. USA Swimming. Safe Sport.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/safe-sportdocuments/safe-sport-basics/march-2019-safe-sport-newsletter.pdf>

150. USA Swimming. The Club Recognition and Club Excellence Programs.– URL: https://www.anscswim.org/Club_Docs/USA_Swimming-CRP_and_CEP.pdf

151. USA Swimming. The Club Recognition Program for a Coach Club.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/club-recognition-program/club-recognition-program-for-a-coach-owned-program.pdf>

152. USA Swimming. The Club Recognition Program for a Institutionally Owned Club.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/club-recognition-program/club-recognition-program-for-a-institutionally-owned-club.pdf>

153. USA Swimming. The Club Recognition Program for a Parent Governed Club.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/club-recognition-program/club-recognition-program-for-a-bod-governed-club.pdf>

154. USA Swimming. Time Standards.– URL: <https://www.usaswimming.org/Home/times/time-standards>

155. USA Swimming. USA Swimming Foundation Surpasses \$700,000 in 2018 Grant Funding for Make a Splash Local

Partners.– URL: [https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2018/08/30/usa-swimming-foundation-surpasses-\\$700-000-in-2018-grant-funding-for-make-a-splash-local-partners](https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2018/08/30/usa-swimming-foundation-surpasses-$700-000-in-2018-grant-funding-for-make-a-splash-local-partners)

156. USA Swimming. USA Swimming Names 67 To National Junior Team for 2018-2019.– URL: <https://swimswam.com/usa-swimming-names-67-to-national-junior-team-for-2018-2019/>

157. USA Swimming. Want to Train at the Olympic Training Center? – URL: <https://www.usaswimming.org/news-landing-page/2019/01/16/want-to-train-at-the-olympic-training-center>

158. USA Swimming. Welcome to USA Swimming Learn.– URL: <https://www.usaswimming.org/utility/landing-pages/safe-sport/learn>

159. USATF AAC. Elite Athlete Funding Support.– URL: <https://usatfaac.org/elite-athlete-funding-support/>

160. USATF AAC. International Competitive Opportunities Grant.– URL: <https://usatfaac.org/2018-international-competitive-opportunities-grant/>

161. USATF Annual meeting 2018. MTF Budget.– URL: <https://www.mastersrankings.com/rankings/usatf-annual-meeting-highlights/>

162. USATF Bylaws, art. 11D.– URL: <http://www.usatf.org/usatf/files/b3/b31b5075-158f-45ef-a4df-fb62bcb88f3b.pdf>

163. USATF Running Circuit.– URL: <https://usatfrunningcircuit.runnerspace.com/>

164. USATF.– URL: <http://www.usatf.org>

165. USATF. 2018 Competition Rules. Rule 1.1(c).– URL: <https://www.usatf.org/usatf/files/72/72d219cf-4410-4631-923b-5cbda90b79f7.pdf>

166. USATF. Masters Track and Field Committee.– URL: <https://usatfmasters.org/wp/2018/08/masters-track-and-field-committee/>

167. USATF. RunJumpThrow Program.– URL: <https://runjumpthrow.usatf.org/>

168. USATF. Safe Sport Program.– URL: <http://www.usatf.org/About/SafeSport/>

169. USOC. USSA Center of Excellence.– URL: <https://www.teamusa.org/Road-to-Sochi-2014/Features/2013/October/02/US-Ski-And-Snowboard-Associations-Center-Of-Excellence-Best-In-The-World>

170. USOPC2017 Annual report.– URL: <https://www.teamusa.org/footer/finance>

171. USSA Foundation Special Events.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/foundation-special-events>

172. USSA Foundation. Gold Pass.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/gold-pass>

173. USSA Foundation. How Giving Helps.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation>

174. USSA. 2018 Annual Report.– URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2019/USS_18AnnualReport_FA.pdf

175. USSA. Athlete Development.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/athlete-development>

176. USSA. Avalanche Training.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/remembering-ronnie-berlack-and-bryce-astle>

177. USSA. Background Screening.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/athlete-safety>

178. USSA. Coach of the Year Awards.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coach-development/coach-year-awards>

179. USSA. Coaches Development.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coaches-development>

180. USSA. Concussion Policy.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/policies/concussion-policy>

181. USSA. Concussion Policy. Indemnity Agreement.– URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/concussion_policy_for_members_2019.pdf

182. USSA. Cross Country Age Classifications.– URL: https://my.ussa.org/sites/default/files/documents/membership/2014-15/documents/FY20%20Age%20Classifications_Cross%20Country.pdf

183. USSA. Cross Country Divisions.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/regions-divisions/cross-country-divisions-contacts>

184. USSA. Cross Country Level 200 Coach Certification.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coaches-development/xc-level-200-coach-certification>

185. USSA. Cross Country National Training Group Criteria.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/criteria/cross-country-national-training-group-criteria>

186. USSA. Cross Country Olympic Team Selection.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017-10/Cross%20Country%202018%20OWG%20Selection%20Procedures%20.pdf>

187. USSA. Cross Country Sport Committee.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/committees-councils/cross-country-sport-committee>

188. USSA. Diversity and Inclusion Strategic Plan 2017-2020.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017/USS%202017-2020%20Diversity%20Plan%20v1%20-%202017.pdf>

189. USSA. Executive Excellence Fitness Assessment.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/foundation/executive-excellence-fitness-assessment>

190. USSA. Fast Start Coaching Course.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/coach-development/fast-start-coaching-course>

191. USSA. Internship Program.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/interns-train-best-world>

192. USSA. Level 100 Cross Country Manual Online Exam.– URL: http://ussa.3dcartstores.com/Level-100-Cross-Country-Manual-Online-Exam_p_93.html

193. USSA. Liberty Mutual Insurance – Title Sponsor NASTAR.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/liberty-mutual-insurance-signs-title-sponsor-nastar>

194. USSA. Long-Term Athlete Development Model.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/training-systems>

195. USSA. Medical Department.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/medical-department-information>

196. USSA. Medical Emergencies in Skiing and Snowboarding.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/education-research>

197. USSA. National Elite Group Selection.– URL: <https://my.ussa.org/aip/nordic/national-elite-group-neg>

198. USSA. NBC Universal.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/nbcuniversal-launch-domestic-olympic-channel>

199. USSA. NTG 2018 Criteria.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/NTG%202018%20Criteria.pdf>

200. USSA. Physician Pool Program.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/medical-department-information>

201. USSA. Safe Sport Program.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/athlete-safety>

202. USSA. Sport Accident Insurance.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/sport-accident-insurance>

203. USSA. Sport Medicine Department.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/sports-medicine-more-information>

204. USSA. Sport Medicine.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine>

205. USSA. SPRI Medical Research Group.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/sports-medicine/education-research>

206. USSA. Team Selection Criteria.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/criteria>

207. USSA. Training Systems Key Concepts.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2017-10/Training-Systems-Key-Concepts.pdf>

208. USSA. Training Systems.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/training-systems>

209. USSA. USSA and RallyMe Partner to Help Athletes.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-and-rallyme-partner-help-athletes>

210. USSA. Video Gallery.– URL: <http://videos.ussa.org/coetv>

211. USST Cross Country Team Funding.– URL: https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/USST%20Cross%20Country%20Team%20Funding%20and%20Athlete%20Support%202018_CM%20Edits_11.7.pdf

212. U.S. Ski & Snowboard Insurance Program.– URL: https://americanspecialty.com/usskiandsnowboard_cov/

213. USA Swimming releases review of safe sport program. Bett Harris, 28.01.2014.– URL: <https://apnews.com/8cd6965352264045bab4458d03ac5f17>

214. USA Swimming. Prospective Club Membership Booklet.– URL: <https://www.usaswimming.org/docs/default-source/clubsdocuments/prospective-club-membership-booklet/what-is-usa-swimming.pdf>

215. USATF Associations.– URL: <http://www.usatf.org/About/Associations.aspx>

216. USSA Committees & Councils.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/committees-councils>

217. USSA. Club Development.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-development/club-development>

218. USSA. Club Membership.– URL: <https://my.ussa.org/node/6910>

219. USSA. Foundation Board Trustees.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/governance/committees-councils/foundation-board-trustees>

220. USSA. Membership Options.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/news/ussa-expands-membership-options>

221. USSA. Membership.– URL: <https://my.ussa.org/membership/start>

222. USSA. Podium Certification Program.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sites/default/files/files-resources/files/2018/FAQs%20Podium%20Club%20Certification%20Program.pdf>

223. USSA. Regions & Divisions.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/sport-programs/regions-divisions>

224. USSA. Regions and Divisions.– URL: <https://usskiandsnowboard.org/regions-divisions/regions-divisions-more-information>

225. USATF. 2019 Selection Procedure.– URL: <http://www.usatf.org/Events---Calendar/2019/IAAF-World-Outdoor-Championships/Athlete-Info/Athlete-Selection/Track-and-Field-Athlete-Selection-Procedures.aspx>

226. USTFCCCA. About.– URL: <http://www.ustfccca.org/>

227. USTFCCCA. Track & Field Academy.– URL: <https://web2.ustfccca.org/tfa/>

228. USATF. New Educational Standard for USATF Coaches Registry.– URL: New Education Standard for USATF Coaches Registry New Education Standard for USATF Coaches Registry.– URL: <http://www.usatf.org/resources-for---/coaches.aspx>

229. USATF Campus.– URL: <https://courses.usatf.org/>

230. USA Track & Field Foundation.– URL: <http://usatffoundation.org/about-usatff/>

231. USATFF. Youth Club Grant.– URL: <http://usatffoundation.org/programs/youth-club-grant/>

232. USATFF. Elite Athlete Development Grant Program.– URL: <http://usatffoundation.org/programs/elite-athlete-development/>

233. USATF Foundation. Adopt an Athlete.– URL: <http://usatffoundation.org/programs/adopt-an-athlete/>

234. USATF AAC. WSF Travel and Training Fund.– URL: <https://usatfaac.org/elite-athlete-funding-support/>

235. WCMT. David Reader. An investigation into the techniques used to develop athletics in Sweden, France and the USA.– URL: https://www.wcmt.org.uk/sites/default/files/migrated-reports/1230_1.pdf

ГЛАВА 2

1. Долматова Т.В. Практика эффективного управления в немецком спорте / Т.В. Долматова // Спорт: экономика, право, управление.– 2020.– № 1.– С. 22–24.

2. Долматова Т.В. Стандарты эффективного управления в спорте: опыт ФРГ. Инноватика физической культуры и спорта: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, г. Москва 11 декабря 2019 г. / сост. Е. Н. Латушкина, А. Ю. Загородникова [Электронное издание].– М.: РГСУ, 2020.– С. 27–29.

3. Конституция Федеративной Республики Германии.– URL: http://www.concourt.am/armenian/legal_resources/world_constitutions/constit/germany/german-r.htm

4. Anpassung der Kaderstrukturen/Kaderdefinitionen im Olympischen Sommer- und Wintersport zum 01.01.2018.– URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/www.dosb.de/Leistungssport/Olympische_Spiele_Downloads/2017_12-07_Kaderdefinitionen-Olympischer_Sommer-Wintersport-EF_FINAL.pdf

5. Athleten Deutschland. Willkommen auf der offiziellen Webseite von Athleten Deutschland.– URL: <http://www.athleten-deutschland.org>

6. Bayern Recht.– URL: <http://www.gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVerf-140>

7. BDR Ausbildung. Wissenschaft.– URL: <https://www.bdr-ausbildung.de/wissenschaft>

8. BDR. BDR-Partner.– URL: <https://bdr-online.org/bdr-partner.htm>

9. BDR. Internationale Vertreter des BDR.– URL: https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/a2d54a74-5b15-4cd5-ae20-17e16969f36c/Internationale_Vertreter.html

10. BDR. Breitensport.– URL: <https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/a6bdf5fe-9873-47b0-aafc-4221543a4403/Breitensport.html>

11. BDR. Radtourenfahren.– URL: <https://www.rad-net.de/radtourenfahren-rtf.htm>

12. BDR. Punktevergabe fuer RTF/CTF Etappenfahrten 2019.– URL: https://static.rad-net.de/html/bdr/bekanntmachungen/2019/20190430_punkte_rtf-ctf-etappenfahrten_v2.pdf

13. BDR. Richtig fit tag radfahren.– URL: <https://www.rad-net.de/richtig-fit-tag-radfahren.htm>

14. BDR. Bundes-Radsport-Treffen.– URL: <https://www.rad-net.de/bundes-radsport-treffen.htm>

15. Bundes-Radsport-Treffen. Bundes-Radsport-Treffen 2019.– URL: <https://www.brt2019.de/>

16. Bundesehrengilde. Termine.– URL: <http://www.bundesehrengilde.de/termine.html>

17. BDR. Interlandtrofee.– URL: <https://www.rad-net.de/interlandtrofee.htm>

18. BDR. Radwandern.– URL: <https://www.rad-net.de/radwandern.htm>

19. BDR. Country-Tourenfahren.– URL: <https://www.rad-net.de/country-tourenfahren-ctf.htm>

20. BDR. Lizenzen.– URL: <https://bdr-online.org/df190752-faac-4620-912a-6f764adaefb0/Lizenzen.html>

21. BDR. Bundes-Ehrengilde im BDR.– URL: <https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/b335ab80-7801-4aac-1de-9e3f22324286/Bundesehrengilde.html>

22. BSD Portal. Der Bob Sport.– URL: <https://www.bsd-portal.de/sport/bob/der-sport/>

23. BSD Portal. BSD Mitglieder.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/ueber-uns/mitglieder/>

24. BSD Portal. BSD Historie.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/bsd-historie/>

25. BSD Portal. BSD Praesidium.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/ueber-uns/praesidium/>

26. BSD Portal. BSD Vorstand.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/ueber-uns/vorstand/>

27. BSD Portal. BSD News.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/news/#4344>

28. BSD Portal. Satzung des BSD.– URL: https://www.bsd-portal.de/fileadmin/user_upload/SATZUNGEN__ORDNUNGEN/Stand_Dezember_2016/Satzung_Stand_22.10.2016.pdf

29. BSD Portal. BSD-Trainer.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/geschaeftsstelle/trainer/cheftainer/>

30. BSD Portal. 27/06 2019.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/news/#4414>

31. BSD Portal. Athletenvereinbarung.– URL: https://www.bsd-portal.de/fileadmin/user_upload/SATZUNGEN__ORDNUNGEN/2019/Athletenvereinbarung_06.04.2019_1_.pdf

32. BSD Portal. BSD Ausbildung.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/aus-fortbildung/>

33. BSD Portal. 09/07 2019.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/news/#4448>

34. BSD Portal. Finanzordnung des Bob- und Schlittenverbandes fuer Deutschland e.V.– URL: https://www.bsd-portal.de/fileadmin/user_upload/SATZUNGEN__ORDNUNGEN/Stand_Dezember_2016/Finanzordnung_BSD_07_2016.pdf

35. BSD Portal. BSD Foerderer.– URL: <https://www.bsd-portal.de/partner/foerderer/>

36. BSD Portal. BSD Premiumpartner.– URL: <https://www.bsd-portal.de/partner/premiumpartner/>

37. BSD Portal. BSD Ausruester Partner.– URL: <https://www.bsd-portal.de/partner/ausruester/>

38. BSD Portal. BSD Bahnen.– URL: <https://www.bsd-portal.de/der-bsd/bahnen/>

39. Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat. Zuwendungen des Bundes aus Kapitel 0601 Titel 684 21 zur Foerderung.– URL: https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/downloads/DE/veroeffentlichungen/themen/sport/sport-foerderung-sportensportverbaende-2013-2018.pdf?__blob=publicationFile&v=7

40. Bund Deutscher Radfahrer. Ausbildung.– URL: <https://bdr-online.org/bdr-online/shop/045da492-c7be-4f41-93dc-8aa7d53895ca/BDR-Ausbildung.html>

41. Bund Deutscher Radfahrer. BDR Nachwuchsprogramm.– URL: https://static.rad-net.de/html/disziplinen/radsportjugend/nachwuchsprogramm-des-bdr_13.pdf

42. Bund Deutscher Radfahrer. Radsport in Deutschland.– URL: https://bdr-online.org/178692da-f672-4182-a0d4-e810b748b383/BDR_Verband.html

43. Bund Deutscher Radfahrer. Radsportjugend.– URL: <https://bdr-online.org/ajax.aspx/shop/e1ec9c8a-697c-44c2-aa1e-4146a037af7d/Radsportjugend.html>

44. Bund Deutscher Radfahrer. BDR-Satzung.– URL: https://static.rad-net.de/html/bdr/satzung_ordnungen/2019-04-06_bdr-satzung_v2.pdf

45. Bund Deutscher Radfahrer. Radsport in Deutschland.– URL: https://www.bdr-online.org/178692da-f672-4182-a0d4-e810b748b383/BDR_Verband.html

46. Bund Deutscher Radfahrer. BDR – ein Dachverband mit Profil.– URL: https://www.bdr-online.org/178692da-f672-4182-a0d4-e810b748b383/BDR_Verband.html

47. Bund Deutscher Radfahrer. Zahlen, Daten, Fakten.– URL: <https://www.bdr-online.org/zahlen-daten-fakten.htm>

48. Der Regierende Burgermeister.– URL: <https://www.berlin.de/rbmskzl/regierender-buergermeister/verfassung/artikel.41548.php>

49. Deutsche Sporthilfe. Spenden.– URL: <http://www.sporthilfe.de>

50. Deutscher Leichtathletik-Verband. Geschichte des DLV und der Leichtathletik in Deutschland.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/12_Service/Downloads/Statistiken/DLV_Geschichte.pdf

51. Deutscher Leichtathletik-Verband. Struktur des Verbandes.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/struktur/>

52. Deutscher Leichtathletik-Verband. Endkampf-Platzierungen bei Olympischen Spielen.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/04_Ergebnisse/Rekorde/olympia_endkampfplatzierungen.pdf

53. Deutsche Sportjugend DOSB. Selbstdarstellung und Leitbild.– URL: <https://www.dsj.de/deutsche-sportjugend/selbstdarstellung-und-leitbild/>

54. Deutscher Leichtathletik-Verband. Mitgliederzahlen.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/12_Service/Downloads/Statistiken/DLV-Mitgliederzahlen_2019.pdf

55. Deutscher Leichtathletik-Verband. Satzung des Deutschen Leichtathletik-Verbandes.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/12_Service/Wettkampfororganisation/01_Bestimmungen_Satzung_Vordrucke/DLV-Satzungen_Ordnen/Satzung.pdf

56. Deutscher Leichtathletik-Verband. Praesidium.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/praesidium/>

57. Deutscher Leichtathletik-Verband. Bundesausschuesse.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/kontakt/bundesausschuesse/>

58. Deutscher Leichtathletik-Verband. Geschaefsstelle.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/geschaefsstelle/>

59. Deutscher Leichtathletik-Verband. Best Practice-Modelle.– URL: <https://www.leichtathletik.de/training/best-practice-modelle/>

60. Deutscher Leichtathletik-Verband. WLW auf YOUletics Tour: Ein Modell zur Nachwuchsgewinnung.– URL: <https://www.leichtathletik.de/news/news/detail/wlv-auf-youletics-tour-ein-modell-zur-nachwuchsgewinnung/>

61. Deutscher Leichtathletik-Verband. Stadionferne Veranstaltungen.– URL: <https://www.leichtathletik.de/laufen/stadionferne-veranstaltungen/>

62. Deutscher Leichtathletik-Verband. Jedermann-Zehnkampf weiterhin beliebt.– URL: <https://www.leichtathletik.de/news/news/detail/jedermann-zehnkampf-weiterhin-beliebt/>

63. Deutscher Leichtathletik-Verband. Strategien zur Verbesserung der Nachwuchsentwicklung im Deutschen Leichtathletik-Verband.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/ImportedAttachments/Trafomat3/2008/19293_u1227171221_dlv_strategien_nachwuchs_2008.pdf

64. Deutscher Leichtathletik-Verband. Neuer DLV-Rahmentrainingsplan “Kinderleichtathletik” erschienen.– URL: <https://www.leichtathletik.de/news/news/detail/neuer-dlv-rahmentrainingsplan-kinderleichtathletik-erschieden/>

65. Deutscher Leichtathletik-Verband. Rahmentrainingsplaene des DLV.– URL: <https://www.leichtathletik.de/training/rahmentrainingsplaene/>

66. Deutscher Leichtathletik-Verband. DLV-Kaderstruktur/Kaderbildungsrichtlinien.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Nominierungsrichtlinien/2018_Kaderbildungsrichtlinien.PDF

67. Deutscher Leichtathletik-Verband. Bundeskaderliste 2018/2019.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Kaderlisten/2019/2019_Kaderliste.pdf

68. Deutscher Leichtathletik-Verband. Nominierungsrichtlinien.– URL: <https://www.leichtathletik.de/nationalmannschaft/nominierungsrichtlinien/>

69. Deutscher Leichtathletik-Verband. Nominierungsrichtlinien 2019.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Nominierungsrichtlinien/2019_DLV-Nominierungsrichtlinien_EF.pdf

70. Deutscher Leichtathletik-Verband. Nominierungsrichtlinien 2016.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Nominierungsrichtlinien/2016_Nominierungsrichtlinien.pdf

71. Deutscher Leichtathletik-Verband. DLV-Kaderstruktur/Kaderbildungsrichtlinien.– URL: https://www.leichtathletik.de/fileadmin/user_upload/05_Nationalmannschaft/Nominierungsrichtlinien/2018_Kaderbildungsrichtlinien.PDF

72. Deutscher Leichtathletik-Verband. DLV-Akademie.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/dlv-akademie/>

73. Deutscher Olympischer SportBund. Deutscher Leichtathletik-Verband – DOSB. Zielvereinbarung 2013–2016.– URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/Bilder_allgemein/

DOSB_Start/olympia/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarungen_DLV.pdf

74. Deutscher Leichtathletik-Verband. Training.– URL: <https://www.leichtathletik.de/training/>

75. Deutscher Leichtathletik-Verband. Methodik.– URL: <https://www.leichtathletik.de/training/methodik/>

76. Deutscher Olympischer Sportbund. Neues Steuerungsmodell Leistungssport des DOSB.– URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Leistungssport/Dokumente/Neues_Steuerungsmodell_Endfassung091206.pdf

77. Deutscher Olympischer Sportbund. Deutscher Leichtathletik-Verband – DOSB. Zielvereinbarung 2013–2016.– URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/Bilder_allgemein/DOSB_Start/olympia/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarungen_DLV.pdf

78. Deutscher Leichtathletik-Verband. Staatliche Foerderer.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/partner/institutionen/staatliche-foerderer/>

79. Deutscher Leichtathletik-Verband. Institutionen.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/partner/institutionen/>

80. Deutscher Leichtathletik Verband. Freunde der Leichtathletik.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/partner/institutionen/freunde-der-leichtathletik/>

81. Deutscher Leichtathletik Verband. Vereinigung ehemaliger Athleten.– URL: <https://www.leichtathletik.de/verband/partner/institutionen/vereinigung-ehemaliger-athleten/>

82. Deutscher Leichtathletik Verband. DLV Business Club.– URL: <https://www.leichtathletik.de/service/vermarktung/dlv-business-club/>

83. Deutscher Olympischer Sportbund. Schwerpunktsportarten.– URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Leistungssport/Dokumente/Schwerpunktsportarten_Laender_01.pdf

84. Dienstleistungsportal.– URL: <http://www.landesrecht-mv.de/jportal/portal/page/bsmvprod.psm1?showdoccase=1&doc.id=jlr-VerfMVrahmen&doc.part=X>

85. DOSB. Grosse Preisverleihungen 2019.– URL: <https://www.dasgrueneband.com/preisverleihungen>

86. DOSB. Die Sterne des Sports.– URL: <https://www.sterne-des-sports.de/wettbewerb/ueberdiesterne/>

87. DOSB. Bestandserhebung 2018.– URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/www.dosb.de/uber_uns/Bestandserhebung/BE-Heft_2018.pdf

88. DOSB. Eliteschule des Sports.– URL: <https://eliteschulen.dosb.de/>

89. DOSB. Grundsätze der Nominierung der Olympiamannschaft Tokio 2020.– URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Olympische_Spiele/Tokio_2020/Grundsätze_der_Nominierung_OS_Tokio_2020_verabschiedet.pdf

90. DOSB. Teil II Sportartspezifische Nominierungskriterien Tokio 2020.– URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Leistungssport/Dokumente/Teil_II_Sportartspezifische_Nominierungskriterien_Tokio_2020.pdf

91. DOSB. Rahmenrichtlinien fuer Qualifizierung im Bereich des Deutschen Sportbundes.– URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/fm-dosb/arbeitsfelder/Ausbildung/Rahmenrichtlinien_2006/Rahmenrichtlinien_fuer_Qualifizierung_von_2005.pdf

92. DOSB. DOSB-Lizenzausbildung.– URL: <https://www.dosb.de/sportentwicklung/bildung/#akkordeon-6001>

93. DOSB. Uebersicht.– URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/fm-dosb/arbeitsfelder/Ausbildung/Rahmenrichtlinien_2006/UEbersicht.PNG

94. DOSB. Schwerpunktsportarten.– URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Leistungssport/Dokumente/Schwerpunktsportarten_Laender_01.pdf

95. DOSB. Das ist der DOSB.– URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/>

96. DOSB. Familie und Sport.– URL: <https://familie.dosb.de/>

97. DOSB. Integration durch Sport.– URL: <https://integration.dosb.de/inhalte/ueber-uns/das-programm/>

98. DOSB. Leistungssport.– URL: <https://www.dosb.de/leistungssport/>

99. DOSB. Projekt Willkommen im Sport.– URL: <https://integration.dosb.de/inhalte/projekte/wis-willkommen-im-sport-fuer-gefluechtete/>

100. DOSB. Sportartspezifische Nominierungskriterien Tokio 2020.– URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/Olympische_Spiele/Tokio_2020/nationale_Qualifikationskriterien/BDR_Sportartspezifische_Nominierungskriterien_Gesamt_Tokio_2020_FINAL_genehmigt_21.05.2019.pdf

101. DOSB. Standorte Hessen.– URL: <https://eliteschulen.dosb.de/standorte/hessen/#akkordeon-13637>

102. DOSB. Rahmenrichtlinien fuer Qualifizierung im Bereich des Deutschen Sportbundes.– URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/fm-dosb/arbeitsfelder/Ausbildung/Rahmenrichtlinien_2006/Rahmenrichtlinien_fuer_Qualifizierung_von_2005.pdf

103. DOSB. Sport und Gesundheit im DOSB.– URL: <https://sportprogesundheit.dosb.de/>

104. DOSB. Sportentwicklung in Deutschland.– URL: <https://www.dosb.de/sportentwicklung/>

105. DOSB. Stiftung Deutscher Sport.– URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/stiftung-deutscher-sport/>

106. DOSB. Ziele, Aufgaben.– URL: <https://www.dosb.de/leistungssport/ziele-aufgaben-konzepte>

107. Eliteschule des Sports. Daten, Zahlen, Fakten.– URL: <https://eliteschulen.dosb.de/>

108. Eliteschule des Sports. Vom Nachwuchs das Beste.– URL: <https://eliteschulen.dosb.de/veranstaltungen/auszeichnung-eliteschueler-des-sports/>

109. Eliteschule des Sports. Standorte Baden-Wuerttemberg.– URL: <https://eliteschulen.dosb.de/standorte/baden-wuerttemberg/#akkordeon-13527>

110. Eliteschule des Sports. Standorte.– URL: <https://eliteschulen.dosb.de/standorte/>

111. Eliteschule des Wintersports Oberwiesenthal. Rennrodeln.– URL: <https://eliteschule-wintersport-oberwiesenthal.de/de/Rennrodeln.html>

112. FES. Bobsport.– URL: <http://www.fes-sport.de/bob.htm>

113. Geltende Gesetze und Verordnungen.– URL: https://recht.nrw.de/lmi/owa/br_bes_detail?sg=0&menu=1&bes_id=3321&anw_nr=2&aufgehoben=N&det_id=426899

114. Glueckauf“-Gymnasium. Eliteschule des Sport – “Verbundsystem Schule-Leistungssport-Sportinternat”.– URL: <http://www.gagym.de/Sport/>

115. Institut für Angewandte Trainingswissenschaft. Wir ueber uns.– URL: <https://www.iat.uni-leipzig.de/wir-ueber-uns>

116. LandesSportBund Sachsen.Talentstuetzpunkte in Sachsen.– URL: https://www.sport-fuer-sachsen.de/files/user_upload/03_Dokumentenarchiv_LSB/Leistungssport/Stuetzpunkte/TSP_2018_19_Sportarten.pdf

117. Niedersachsen. Organisationsplan des Niedersächsischen Ministeriums für Inneres und Sport.– URL: <https://www.mi.niedersachsen.de/minister/organisationsplan/organisationsplan-des-niedersaechsischen-ministeriums-fuer-inneres-und-sport-63126.html>

118. Niedersaschsische Verfassung.– URL: <http://www.nds-voris.de/jportal/?quelle=jlink&query=Verf+ND&psml=bsvorispod.psml&max=true&aiz=true#jlr-VerfNDV2Art6>

119. Olympiastuetzpunkt Bayern. Regionalzentrum Chiemgau/Berchtesgadener Land.– URL: <http://www.ospbayern.de/osp-bayern/regionalzentren/chiemgau-berchtesgadener-land/trainingsstaetten.html>

120. Olympiastuetzpunkt Bayern. Berchtesgaden.– URL: <http://www.ospbayern.de/osp-bayern/eliteschulen/berchtesgaden/berchtesgaden.html>

121. Olympiastuetzpunkt Berlin. Standorte.– URL: <https://www.osp-berlin.de/standorte/>

122. Olympiastuetzpunkt Brandenburg. Sportdchule Potsdam “Friedrich Ludwig Jahn”.– URL: <http://www.osp-brandenburg.>

de/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=7&Itemid=27

123. Olympiastuetzpunkt Brandenburg. Trainings- und Wettkampfstuetzen im Bereich Cottbus. – URL: http://www.osp-brandenburg.de/index.php?option=com_content&view=article&id=43&Itemid=24

124. Olympiastuetzpunkt Chemnitz/Dresden. Oberwiesenthal. – URL: https://www.osp-chemnitz-dresden.de/trainingsstandorte_osp_oberwiesenthal.php#

125. Olympiastuetzpunkt Chemnitz-Dresden. Schwerpunktsportarten in Sachsen. – URL: https://www.osp-chemnitz-dresden.de/sportarten_osp_olympiastuetzpunkt_chemnitz_dresden.php

126. Olympiastuetzpunkt Rhein-Neckar. Schwerpunktsportarten. – URL: <http://www.osp-rhein-neckar.de/cms/iwebs/default.aspx?mmid=7900&smid=28163>

127. Olympiastuetzpunkt Rhein-Ruhr. Entstehung und Aufgaben der Olympiastuetzpunkte. – URL: <http://www.olympiastuetzpunkt.de/osp-rhein-ruhr.html>

128. Olympiastuetzpunkt Westfalen. Laufbahnberatung. – URL: <https://www.osp-westfalen.de/leistungen/laufbahnberatung/>

129. Olympiastuetzpunkt Thueringen. Olympiastuetzpunkt Thueringen. – URL: <https://osp-thueringen.de/>

130. Rheinland Pfalz. Abteilungen und ihre Aufgaben. – URL: <https://mdi.rlp.de/de/unsere-haus/abteilungen-und-ihre-aufgaben/>

131. Sachsen-Anhalt. Staatskanzlei und Ministerium für Kultur des Landes Sachsen-Anhalt. – URL: <https://www.sachsen-anhalt.de/lj/politik-und-verwaltung/die-landesregierung/ministerien/ministerien/>

132. Trainerakademie Koeln. Trainerakademie Koeln des DOSB. Wo Erfolgsmomente beginnen. – URL: <https://www.trainerakademie-koeln.de/>

133. Verfassung des Freistaates Sachsen. – URL: <https://www.revosax.sachsen.de/vorschrift/3975#a11>

134. Verfassung des Freistaats Thüringen. – URL: <http://www.landesrecht-thueringen.de/jportal/?quelle=jlink&query=Verf+TH&psml=bsthueprod.psml&max=true&aiz=true#jlr-VerfTHpArt30>

135. Verfassung des Landes Baden-Württemberg. – URL: <https://www.lpb-bw.de/bwverf/bwverf.htm#Mensch>

136. Verfassung des Landes Brandenburg. – URL: <https://bravors.brandenburg.de/de/gesetze-212792#35>

137. VERFASSUNG DES LANDES SACHSEN-ANHALT. – URL: https://www.landtag.sachsen-anhalt.de/fileadmin/Downloads/Verfassung_02.pdf

138. Verfassung des Landes Schleswig-Holstein. – URL: <http://www.gesetze-rechtsprechung.sh.juris.de/jportal/?quelle=jlink&query=Verf+SH&psml=bsshoprod.psml&max=true&aiz=true#jlr-VerfSH2014pArt13>

139. Verfassung für Rheinland-Pfalz. – URL: http://landesrecht.rlp.de/jportal/portal/t/9wv/page/bsrlpprod.psml?pid=Dokumentanzeige&showdoccase=1&js_peid=Trefferliste&documentnumber=1&numberofresults=181&fromdoctodoc=yes&doc.id=jlr-VerfRPrahmen&doc.part=X&doc.price=0.0#jlr-VerfRPpArt40

140. VERFASSUNG des Saarlandes (SVerf). – URL: <https://www.landtag-saar.de/media/1187/verfassung-des-saarlandes.pdf>

141. Werte Stiftung. Start. – URL: <https://www.wertestiftung.org>

ГЛАВА 3

1. Долматова Т.В., Баряев А.А. Управление сферой физической культуры и спорта на уровне провинций в Канаде // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 8. – С. 71–73.

2. Долматова Т.В., Зубкова А.В., Абалян А.Г., Фомиченко Т.Г., Шестаков М.П. Зарубежный опыт организации научно-методического обеспечения спортсменов высокой квалификации на примере Канады и Франции // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 1. – С. 76–78.

3. 2019–2020 Olympic Athlete Assistance Program (AAP). Sport Canada Approved Nomination List. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/11/2019-2020-Olympic-AAP-Nomination-EN.pdf>

4. 2020 CAPP Mid Year Review List Able Bodied. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2020/04/2020-CAPP-Mid-year-Review-List-Able-bodied.pdf>
5. AC Road. Canada's Road Running Portal. – URL: <http://www.acroad.ca/>
6. AC Road. Race Director's Portal. – URL: <http://www.acroad.ca/Directors/>
7. AC Road. Welcome to the Athletics Canada Road Running Supporter Program. – URL: <http://www.acroad.ca/Directors/Supporter/>
8. AC Strategic Plan. – URL: https://cdnolympic.files.wordpress.com/2019/07/coc-strat-plan-website-version_2019-update.pdf
9. AC Terms of Reference. – URL: <https://cdnolympic.files.wordpress.com/2019/01/ac-terms-of-reference-en.pdf>
10. Athletics Canada. Athletics Canada CAPP Selection Policy 2019–2020. Standards and Frequently Asked Questions. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/05/CAPP-Selection-Process-2019-Final-Standards-and-FAQ.pdf>
11. Athletics Canada. Athletics Canada Rules and Bylaws. – URL: https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/03/Rules-and-Bylaws-March-2019_ENG_Final-1.pdf
12. Athletics Canada. Coach Certification Process. Evaluation: a step-by-step guide. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2020/02/Guidelines-Evaluation-process-for-website-Jan-2020-EN-1.pdf>
13. Athletics Canada. Programs. Annual Awards. – URL: <https://athletics.ca/programs/awards/annual-awards/>
14. Athletics Canada. Programs. Coach Training. – URL: <https://athletics.ca/programs/coaching/coaching-education/coach-training/>
15. Athletics Canada. Programs. E-Learning. Webinars. – URL: <https://athletics.ca/programs/coaching/e-learning/>
16. Athletics Canada. Programs. NCCP Program. – URL: <https://athletics.ca/programs/coaching/coaching-education/>

17. Athletics Canada. Strategic Plan Report Card. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2017/07/AC-Strategic-Planning-to-2020-Report-Card-Summer-2017.pdf>
18. Athletics New Brunswick. Run Jump Throw Wheel Series. – URL: <https://www.anb.ca/Programs/rjt-series.php>
19. Athletics Nova Scotia. Run Jump Throw Wheel. – URL: <https://www.athleticsnovascotia.ca/programs/run-jump-throw-wheel>
20. Athletics Ontario. Run Jump Throw Wheel. – URL: <https://athleticsontario.ca/run-jump-throw-wheel-1/>
21. Athletics Canada. Athletics Canada Hub Integrated Support Team (IST) Policy. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/12/AC-HUB-IST-Policy-1-Page-EN-Dec-9-2019.pdf>
22. Athletics Canada. Canadian Athlete Performance Pathway (CAPP). Interim Selection Policy 2018. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2018/03/Interim-CAPP-Selection-Process-2018-EN.pdf>
23. Athletics Canada. Disciplines. – URL: <https://athletics.ca/disciplines/>
24. Athletics Canada. Get Involved. RJTW. – URL: <https://athletics.ca/get-involved/rjtw/>
25. Athletics Canada. National Team Selection Rules Book. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/04/National-Team-Selection-Rules-Book-EN.pdf>
26. Athletics Canada. National Team. Canadian Athlete Performance Pathway. – URL: <https://athletics.ca/national-team/services/nextgen-program/>
27. Athletics Canada. National Team. East Hub. – URL: <https://athletics.ca/national-team/services/hub-information/east-hub/>
28. Athletics Canada. National Team. Hub Information. – URL: <https://athletics.ca/national-team/services/hub-information/>
29. Athletics Canada. National Team. West Hub. – URL: <https://athletics.ca/national-team/services/hub-information/west-hub/>
30. Athletics Canada. Partners. – URL: <https://athletics.ca/>

31. Athletics Canada. Strategic Plan 2013–2020.– URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2017/07/AC-Strategic-Plan-Communication-Documents-Mission-Vision-Values-March-20164.pdf>

32. Athletics Canada. Strategic Plan Report Card. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2017/07/AC-Strategic-Planning-to-2020-Report-Card-Summer-2017.pdf>

33. Athletics Ontario. News. Athletics Canada Outlines High Performance Plan and New Strategic Direction. – URL: <https://athleticsontario.ca/athletics-canada-outlines-high-performance-plan-and-new-strategic-direction/>

34. Athletics Ontario. News. Athletics Canada Outlines High Performance Plan and New Strategic Direction. – URL: <https://athleticsontario.ca/athletics-canada-outlines-high-performance-plan-and-new-strategic-direction/>

35. Canadian Charity Law. Athletics Canada Financial Statements 2014. – URL: https://www.canadiancharitylaw.ca/uploads/Athletics_Canada_-_Financial_Statements_-_2014.PDF

36. Canadian Freestyle Ski Association. Financial Statements. March 31, 2017. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/CdnFreestyleSki%202017FS.pdf>

37. Canadian Heritage. Fund Matching Program. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/cultural-investment-fund/endorsement-incentives.html>

38. Canadian Heritage. Funding. – URL: https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support/national-organization/application-guidelines.html#Funding_decisions

39. Canadian Heritage. Sport Funding and Accountability Framework. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support/accountability-framework.html>

40. Canadian Heritage. Sport Support Program. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support.html>

41. Canadian Heritage. Sport Support Program. NSO. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support/national-organization/application-guidelines.html>

42. Canadian Masters Athletics. About the CMA. – URL: <https://canadianmasters.ca/about-the-cma/>

43. Canadian Olympic Foundation. About the foundation. – URL: <https://olympic.ca/foundation/about-the-foundation/>

44. Canadian Olympic Committee. Canadian Olympic Committee unveils \$132 million funding plan for high performance sport in Canada. – URL: <https://olympic.ca/press/canadian-olympic-committee-unveils-132-million-funding-plan-for-high-performance-sport-in-canada/>

45. Canadian Olympic Foundation. Ways of Giving. – URL: <https://olympic.ca/foundation/ways-of-giving/>

46. Canadian Snowsports Association. – URL: <https://canadiansnowsports.com/e/about/about.htm>

47. Canadian Sport Institute Calgary 2017–2018 annual review – URL: <https://sportperformancecentres.org/sites/default/files/CSIC-18-0012%202017-18%20Annual%20Review%20EN%20FINAL%20Web2.pdf>

48. Canadian Sport Policy 2012. – URL: https://www.sportanddev.org/sites/default/files/downloads/canadian_sport_policy_2012-min.pdf

49. Canlan Ice Sports. Canlan Ice Sports-York. – URL: <https://www.icesports.com/york/about-us.aspx>

50. Charity Intelligence. COF. – URL: <https://www.charityintelligence.ca/charity-details/569-canadian-olympic-foundation>

51. Classroom Champions. – URL: <https://www.classroomchampions.org/>

52. Coaching Association of Canada. The Locker. – URL: <https://thelocker.coach.ca/account/login>

53. COC Annual Report 2018. – URL: <https://annualreports.olympic.ca/sport/>

54. COC Annual Report 2018. Foundation. – URL: <https://annualreports.olympic.ca/foundation/>

55. COC Annual Report 2018. Operations. – URL: <https://annualreports.olympic.ca/operations/>

56. COC. Asper Family Donation. – URL: <https://olympic.ca/press/canadian-olympic-foundation-launches-5to8-campaign-with-historic-donation-from-the-david-and-ruth-asper-family/>

57. COC. Athletes Commission. – URL: <https://olympic.ca/canadian-olympic-committee/governance/athletes-commission/>

58. COC. Bell. – URL: <https://olympic.ca/partners/bell-4/>

59. COC. Education. – URL: <https://olympic.ca/education/>

60. COC. Foundation. Donors. – URL: <https://olympic.ca/foundation/our-donors/>

61. COC. Governance. – URL: <https://olympic.ca/canadian-olympic-committee/governance/>

62. COC. Insider. – URL: <https://sport.olympic.ca/insider/en/about/>

63. COC. NSO Sharing Centre. – URL: <https://nso.olympic.ca/>

64. COC. Olympic CO-OP. – URL: <https://sport.olympic.ca/co-op/about-us/>

65. COC. Olympic CO-OP. Programs. – URL: <https://sport.olympic.ca/co-op/programs/>

66. COC. Olympic Excellence Series. – URL: <https://olympic.ca/programs/olympic-excellence-series/>

67. COC. Olympic Lab. – URL: <https://lab.olympic.ca/>

68. COC. One Team. – URL: <https://olympic.ca/education/one-team-2/>

69. COC. Team Canada Champion Chats. – URL: <https://olympic.ca/education/team-canada-champion-chats/>

70. COC. Tricia Smith. – URL: <https://olympic.ca/board-members/tricia-smith/>

71. COF. Financial Statements. Dec. 31, 2017. – URL: https://www.charityintelligence.ca/media/audit_pdfs/COF%20F2017%20Audited%20Financials.pdf

72. CSI Calgary. FAQs. – URL: <http://www.csicalgary.ca/en/faqs>

73. CSI Ontario. Game Plan Press Release. – URL: <https://www.csiontario.ca/sites/default/files/legacy/2014/09/Game-Plan-Press-Release-ENGLISH.pdf>

74. CSI Pacific. – URL: <https://www.csipacific.ca/wp-content/uploads/2019/06/Sport-Criteria-Freestyle-BC-1906.pdf>

75. CSI Pacific. Introducing Game Plan. – URL: <http://www.csipacific.ca/introducing-game-plan-canadas-athlete-career-transition-program/>

76. CTV News. – URL: <https://www.ctvnews.ca/sports/women-lead-the-charge-as-canada-hopes-for-record-haul-at-2020-olympics-1.4524062>

77. Dolmatova T., Smolianov P. The Sport Governance in Canada // The XIII Annual International conference for students and young researchers “Modern University Sport Science” – RSUPESY&T. – M., 2020. – 436 p. - P. 78-80.

78. Ecole Secondaire Augustin-Norbert-Morin. – URL: <http://ecoleanm.org/ski-etude/>

79. Fortune Freestyle. Winter. – URL: <https://www.fortunefreestyle.com/winter>

80. Freestyle Alberta. Mogul Team Development. – URL: <https://freestylealberta.ski/wp-content/uploads/2019/04/042519-Alberta-Mogul-Team-Development-04-18-19-SD-edits.pdf>

81. Freestyle BC. Team Athlete Agreement. – URL: <https://freestylebc.ski/wp-content/uploads/2020/02/2019-2020-BC-Team-Athlete-Agreement.pdf>

82. Freestyle BC. Team Fee Refund Policy. – URL: https://freestylebc.ski/wp-content/uploads/2015/11/BCFSA_Team_Fee_Refund_Policy_.pdf

83. Freestyle Canada By-Laws. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/By-Law%20No%201%20approved%20BoD%209-20-16.pdf>

84. Freestyle Canada. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/corporate/sport/history/>

85. Freestyle Canada. Aerials National Team Selection. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/Aerials%20HPP%20Selection%202020-21.pdf>

86. Freestyle Canada. AGM Minutes. – URL: [https://www.freestylecanada.ski/files/2019%20Freestyle%20Canada%20AGM%20Minutes%20\(ENG\).pdf](https://www.freestylecanada.ski/files/2019%20Freestyle%20Canada%20AGM%20Minutes%20(ENG).pdf)

87. Freestyle Canada. Air Coach System Overview. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/2016-Air-Coach-System-Overview-EN.pdf>

88. Freestyle Canada. Big Mountain/Freeski Guidelines. – URL: [https://www.freestylecanada.ski/files/Big%20Mountain%20Freeski%20Guidelines%20\(November%2C%2027th%2C%202012\) a.pdf](https://www.freestylecanada.ski/files/Big%20Mountain%20Freeski%20Guidelines%20(November%2C%2027th%2C%202012) a.pdf)

89. Freestyle Canada. CAN FREESTYLE COACH TRAINING AND CERTIFICATION. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/coaching/CAN-FREESTYLE-COACH-TRAINING-AND-CERTIFICATION.pdf>

90. Freestyle Canada. Can Freestyle Competitions Guide. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/officials/EN_Can-Freestyle-Competitions-Guide-Dec-1.pdf

91. Freestyle Canada. Canada Cup. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/Calabogie%20Peaks%20Moguls%20Canada%20Cup%20Invite%5B1%5D.pdf>

92. Freestyle Canada. CFSA LTAD. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/canfree/2014_CFSA_LTAD_EN.pdf

93. Freestyle Canada. Club membership. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/membership/club/#activity>

94. Freestyle Canada. Club Sanctioning. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/How-to%20Submit%20a%20Club%20Sanction_1.pdf

95. Freestyle Canada. Coaching Pathway. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/coaching/pathway/#FUNDamentalz>

96. Freestyle Canada. Competition Development Program. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/coaching/CompDev-Program%20Overview.pdf>

97. Freestyle Canada. Competition Review. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/resources/Competition%20Review%20Full_ENG_May%2023.pdf

98. Freestyle Canada. Concussion Policy. – URL: [https://www.freestylecanada.ski/files/Concussion Policy 2017-2018 FINAL ENG\(1\).pdf](https://www.freestylecanada.ski/files/Concussion Policy 2017-2018 FINAL ENG(1).pdf)

99. Freestyle Canada. Freestylerz Festival. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/canfree/freestylerz/freestylerz-festival/>

100. Freestyle Canada. Freestylerz Program Guide. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/Freestylerz%20Program%20Guide%202017.pdf>

101. Freestyle Canada. Freestylerz. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/canfree/freestylerz/>

102. Freestyle Canada. Fundamentalz Coach. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/resources/FUNz%20LF%20Guide%20Version%202%5b1%5d.pdf>

103. Freestyle Canada. Fundamentalz. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/canfree/fundamentalz/>

104. Freestyle Canada. Gold Medal Profile. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/resources/hpad/gold-medal-profile/>

105. Freestyle Canada. Individual membership. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/FC%20Individual%20Membership%20Policy_Oct_21%202016.pdf

106. Freestyle Canada. NCCP. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/resources/coaching/nccp/>

107. Freestyle Canada. News. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/news/?id=11375>

108. Freestyle Canada. Olympic Team 2018. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/news/?id=13284>

109. Freestyle Canada. Programs. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/programs/canfree/>

110. Freestyle Canada. SAIP. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/files/2019-2020%20CFSA%20SAIP%20Quick%20Reference%20Sheet.pdf>

111. Freestyle Canada. Skill Matrices. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/resources/hpad/skill-matrices/>
112. Freestyle Canada. Slopestyle Big Air National Team Selection. – URL: https://www.freestylecanada.ski/files/FC-2020%202021%20Slopestyle-Big%20Air-National-Team-Selection%202019%202020_%20World%20Cup%20Spot%20Allocation%20FINAL.pdf
113. Freestyle Canada. Support Team. – URL: <https://www.freestylecanada.ski/en/team/support/>
114. Freestyle Manitoba. Clubs. – URL: <https://freestylemanitoba.ski/clubs>
115. Freestyle Ontario. HP Programs. – URL: <https://freestyleontario.ski/hp-programs-overview>
116. Freestyle Ontario. Ontario Mogul Team. – URL: <https://static1.squarespace.com/static/5644e900e4b0d6ca7d806b24/t/5ad7abd61ae6cf35110a779c/1524083695905/2018+OMT+Highlights+%281%29.pdf>
117. Game Plan. – URL: <https://www.mygameplan.ca/about/mission-history>
118. Game Plan. Code of Conduct. – URL: <https://www.mygameplan.ca/about/code-of-conduct>
119. Game Plan. Introducing Game Plan. – URL: <https://www.mygameplan.ca/news/introducing-gameplan-canadas-athlete-career-transition-program>
120. GENERAL REGULATIONS2018. – URL: <https://www.isu.org/speed-skating/rules/ssk-constitution/file>
121. Government of Canada. 2019 Canadian High Performance Sport Strategy. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-policies-acts-regulations/high-performance-strategy.html>
122. Government of Canada. Athlete Assistance Program. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/athlete-assistance/policies-procedures.html#a15>
123. Government of Canada. National Multisport Service Organizations – 2018/2019 Funding. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-organizations/national-multisport-service/funding.html>

124. Government of Canada. National Sport Organizations – 2017/2018 Funding. – URL: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-organizations/national/funding.html>
125. Grouped Evaluation of Sport Canada Programs (2010–2011 to 2014–2015). P. 146. – URL: <https://www.canada.ca/content/dam/pch/documents/corporate/publications/evaluations/sport-final-eng.pdf>
126. HBC Athlete Bursary Program. – URL: <https://olympic.ca/2016/06/01/hbc-athlete-bursary-programs-provides-direct-support-to-athletes/>
127. High Five. – URL: <https://www.highfive.org/what-high-five>
128. Inside the Games. – URL: <https://www.insidethegames.biz/articles/1065806/canadian-olympic-committee-welcomes-four-new-members-to-athletes-commission>
129. Martock Freestyle. – URL: http://site3581.goalline.ca/page.php?page_id=86832
130. Mount St Louis. Jumps and Bumps. – URL: <https://mountstlouis.com/products/weekend-programs/060-jumps-bumps/>
131. Olympic Trials. Olympic Brand Use. – URL: <https://nso.olympic.ca/wp-content/uploads/2019/03/NSF-Olympic-Trials-Webinar-Deck-March-7-2019-FINAL.pdf>
132. Open Canada. Review of Sport Canada’s Targeted Excellence Approach. – URL: https://opencanada.blob.core.windows.net/opengovprod/resources/6fb90243-3d07-4b64-aa40-6124378b74f5/te-approach-review-final-report-170331_final_wcag-pdfua_2017-06-05_qc.pdf?sr=b&sp=r&sig=0nQsjG4XHEColm42qC7RKpzl67dR0%2Bp%2B9zbS6V4fNg%3D&sv=2015-07-08&se=2020-01-21T12%3A58%3A18Z
133. Own the Podium. Annual-Report 2018–2019. – URL: <https://www.ownthepodium.org/getattachment/Resources/Annual-Report/Annual-Report-final-E.pdf.aspx>
134. Own the Podium. Coaching Enhancement Program. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Initiatives/Coaching-Enhancement-Program>

135. Own the Podium. Summer Sports 2020–2021. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Summer-Sports-2016-2017>

136. Own the Podium. Summer Sports Funding. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Summer-Sports-2016-2017>

137. Own the Podium. Winter Historical Comparison. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Winter-Historical-Comparison>

138. Own the Podium. Winter Sports 2020–2021. – URL: <https://www.ownthepodium.org/en-CA/Funding/Winter-Sports-2016-2017>

139. Skate Canada British Columbia/Yukon. CanSkate Brochure. – URL: https://www.skatinginbc.com/sites/default/files/pages-resources/skatecanada_canskate-brochure_eng_form.pdf

140. Skate Canada. 2020 ISU FIGURE SKATING CHAMPIONSHIPS SELECTION CRITERIA. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/11/2020-ISU-Championship-Selection-Criteria.pdf>

141. Skate Canada. 2020 ISU FIGURE SKATING CHAMPIONSHIPS SELECTION CRITERIA. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/11/2020-ISU-Championship-Selection-Criteria.pdf>

142. Skate Canada. About Us. – URL: <https://skatecanada.ca/about-us/>

143. Skate Canada. Annual Report 2019. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/05/AnnualReport2019.pdf>

144. Skate Canada. Annual Report 2020. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/07/2020-Skate-Canada-Annual-Report-EN.pdf>

145. Skate Canada. Athlete Fund and External Funding. – URL: <https://skatecanada.ca/skate-canada-high-performance-grants/>

146. Skate Canada. Explore Our Funds. – URL: <https://skatecanada.ca/donate/explore-our-funds/>

147. Skate Canada. Figure Skating. AdultSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

148. Skate Canada. Figure Skating. CollegiateSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

149. Skate Canada. Figure Skating. CompetitiveSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

150. Skate Canada. Figure Skating. STARSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/figure-skating/>

151. Skate Canada. Financial Statements. – URL: https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/05/Skate-Canada-FY20-Signed-FS_English.pdf

152. Skate Canada. High Performance. 2019–2020 Skate Canada National Team. – URL: <https://skatecanada.ca/national-team/>

153. Skate Canada. Info Centre. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/>

154. Skate Canada. INFOCENTRE. Coach Accreditation Policy. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/policies/127-coach-accreditation-policy-for-skate-canada-qualifying-events.html>

155. Skate Canada. INFOCENTRE. Coaches – National Coaching Certification Program. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/342-national-coaching-certification-program.html>

156. Skate Canada. INFOCENTRE. Competition Program Requirements – Adult. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/rules-of-sport/264-adult-competition-program-requirements.html>

157. Skate Canada. INFOCENTRE. Programs – CanPowerSkate Minimum Requirements and Delivery Standards. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/396-canpowerskate-minimum-requirements-and-delivery-standards.html>

158. Skate Canada. INFOCENTRE. Programs – CanSkate Minimum Requirements and Delivery Standards. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/procedures/394-canskate-requirements-and-delivery-standards.html>

159. Skate Canada. INFOCENTRE. STAR1–5 Resource Toolkit. – URL: <https://info.skatecanada.ca/index.php/en-ca/guides/92-star-1-5-resource-toolkit.html#h4-star-1-5-program>

160. Skate Canada. Learn to Skate. CanSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/canskate/>

161. Skate Canada. Partnerships. – URL: <https://skatecanada.ca/partnerships/>

162. Skate Canada. Provincial Coach Update. – URL: <https://noticeboard.skatecanada.ca/2019/04/23/provincial-coach-update/>

163. Skate Canada. Qualifying Structure. Selection Criteria and Qualifying System. – URL: <https://skatecanada.ca/athletes/qualifying-structure1/>

164. Skate Canada. Skate Canada – NextGen Program. NextGen Team Selection Guidelines. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2019/12/2020-NextGen-Selection-Guidelines-EN-2019-DEC.pdf>

165. Skate Canada. Skate Canada 2020–2021 Carding Criteria. – URL: <https://skatecanada.ca/wp-content/uploads/2020/05/2020-2021-Skate-Canada-Carding-Criteria-EN.pdf>

166. Skate Canada. Skate Canada Coaches. – URL: <https://skatecanada.ca/skate-canada-coaches/>

167. Skate Canada. Skate Canada Fund. – URL: <https://skatecanada.ca/donate/>

168. Skate Canada. Skate Canada NextGen Program. – URL: <https://skatecanada.ca/nextgen/>

169. Skate Canada. Skate Canada Programs. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/>

170. Skate Canada. Skate Canada Programs: CanPowerSkate. – URL: <https://skatecanada.ca/programs/hockey-skating/>

171. Ski Acro Quebec. – URL: <http://skiacroquebec.com/programmes-acrocan/>

172. Ski Acro Quebec. Les Freestylerz. – URL: <http://fqa.com/wp-content/uploads/2014/08/Les-Freestylerz.pdf>

173. Ski. Acro Quebec. Programmes Sport-Etudes. – URL: <http://skiacroquebec.com/programmes-sport-etudes/>

174. Sport for life. Active for Life. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/active-for-life/>

175. Sport for life. Active start. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/active-start/>

176. Sport for life. Developing physical literacy – building a new normal for all Canadians. – URL: <https://sportforlife.ca/portfolio-view/developing-physical-literacy-building-a-new-normal-for-all-canadians/>

177. Sport for life. Durable by Design. – URL: https://sportforlife.ca/wp-content/uploads/2016/06/Durable-by-Design_Dec2_2016-.pdf

178. Sport for life. Fundamentals. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/fundamentals/>

179. Sport for life. Learn to train. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/learn-to-train/>

180. Sport for life. Long-Term Development in Sport and Physical Activity. – URL: <https://sportforlife.ca/portfolio-view/long-term-development-in-sport-and-physical-activity-3-0/>

181. Sport for life. Periodization of Competition. – URL: http://sportforlife.ca/wp-content/uploads/2017/09/Periodization-of-Competition_Aug30.pdf

182. Sport for Life. Shaping ideal NSO: LTAD implementation. – URL: <https://sportforlife.ca/portfolio-view/shaping-ideal-nso-ltad-implementation/>

183. Sport for life. Train to Compete. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/train-to-compete/>

184. Sport for life. Train to Train. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/train-to-train/>

185. Sport for life. Train to Win. – URL: <https://sportforlife.ca/stages/train-to-win/>

186. Tokyo 2020 Olympic Games Nomination Criteria. – URL: <https://athletics.ca/wp-content/uploads/2019/04/2020-Olympic-Nomination-Criteria-EN.pdf>

187. Wikiwand. Canada at the 2016 Summer Olympics. – URL: https://www.wikiwand.com/en/Canada_at_the_2016_Summer_Olympics

188. World Athletics. WA Coaches Education and Certification System. – URL: <https://www.worldathletics.org/development/education/coaches>

ГЛАВА 4

1. Долматова Т. В., Абалян А. Г., Анцелиович А. А. Государственное управление в сфере физической культуры и спорта за рубежом на примере Франции: учеб. пособие – М.: Первый том, 2020. – 142 с.

2. Долматова Т. В. Организация и развитие зимних видов спорта во Франции // Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции «О результатах выступления спортивных сборных команд Российской Федерации по зимним олимпийским видам спорта в спортивном сезоне 2018–2019 и ходе подготовки к XXIV Олимпийским зимним играм 2022 года в г. Пекине (КНР)». – Москва, 2019. – С. 90–94.

3. 20 minutes. – URL: <https://www.20minutes.fr/sport/2446231-20190208-jean-michel-blanquer-roxana-maracineanu-apres-midi-eleves-pourraient-etre-liberes-pratique-sportive>

4. AEFA. – URL: <http://www.aefathle.org/index.php>

5. Aizenay judo club. – URL: <https://www.aizenayjudoclub.com/>

6. Aizenay judo club. Horaires – inscription. – URL: <https://www.aizenayjudoclub.com/horaires-inscription/>

7. Alljudo. – URL: <https://www.alljudo.net/actualite-judo-3694-2-9-millions-de-pertes-pour-le-judo-fran%C3%A7ais.html>

8. Bourses et aides aux sportifs de haut niveau. – URL: <https://unikeo.net/blog/bourses-et-aides-aux-sportifs-de-haut-niveau-france/>

9. CNOSF. Assises Sport et Entreprises. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/6240-prsentation.html>

10. CNOSF. Comites regionaux olympiques et sportifs. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/6053-les-comites-regionaux-olympiques-et-sportifs---cros.html>

11. CNOSF. Federation francaise de cardiologie. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/7984-sentez-vous-sport-et-fdration-franaise-de-cardiologie-des-objectifs-commun.html>

12. CNOSF. Guide pedagogique du sport en entreprise. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/SVS/Guide_pedagogique_du_sport_en_entreprise/guide-pedagogique-du-sport-en-entreprise.pdf

13. CNOSF. Heritage de Paris-2024. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/2024/contribution-cnosf_heritage-de-paris-2024_def.pdf

14. CNOSF. Jeux des Masters – 2021. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/Jeux_des_Masters/2021/dp_jeuxmasters_2021.pdf

15. CNOSF. Jeux des Masters. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/8098-jeux-des-masters-2021.html>

16. CNOSF. Les comits territoriaux olympiques et sportifs. – URL: <http://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/6207-les-comits-territoriaux-olympiques-et-sportifs---ctos.html>

17. CNOSF. Partenaires mondiaux. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/cat/4/434.php>

18. CNOSF. Partenaires premium. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/4969-partenaires-premium.html>

19. CNOSF. President. – URL: <http://cnosf.franceolympique.com/cnosf/cat/1/371.php>

20. CNOSF. Projet pour le sport francais. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/7854-le-projet-pour-le-sport-franais-adopt-en-ag.html>

21. CNOSF. Rapport annuel. 2018. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/CNOSF_Politique/Rapports_annuels/RA_VF.pdf

22. CNOSF. Rapport D'Activites 2018. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/CNOSF_Politique/Rapports_annuels/RA_VF.pdf

23. CNOSF. Relations internationales. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/6234-relations-internationales.html>

24. CNOSF. Sentez vous sport. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/cat/6/406.php>

25. CNOSF. Sentez vous sport. Cahier des charges. – URL: https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/fichiers/File/SVS/Labellisation/cahierdescharges_svs2020_versionfinale.pdf

26. CNOSF. Sentez vous sport. Etablissements penitenciers. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/7970-sentez-vous-sport-dans-les-tablissements-pnitenciers.html>

27. CNOSF. Sport en France, la chaine du mouvement sportif. – URL: <http://elinkeu.clickdimensions.com/m/1/76600848/p1-t19148-876ed9ea5f4e40b8a5ad718028789142/1/1/1>

28. Comite d’histoire. Sport de haut niveau. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/IMG/pdf/sportdehautniveau.pdf>

29. CoSMos. – URL: <http://cosmos.asso.fr/actu/le-cosmos-en-quelques-mots-7981>

30. Cour des comptes. Rapport public annuel 2018. – URL: <https://www.ccomptes.fr/sites/default/files/2018-01/13-Etat-et-mouvement-sportif-Tome-2.pdf>

31. CR-AURA. Tarif licence. Saison 2020–21. – URL: http://escrime-auvergnerhonealpes.fr/wp-content/uploads/2020/06/tarif_licence_CR-AURA_saison2020-21.pdf

32. Creps Antilles – Guyane. – URL: <https://www.crepsag.fr/haut-niveau/poles-sportifs/article/escrime>

33. Creps PACA. Escrime. – URL: <https://www.creps-paca.fr/haut-niveau.structures-entrainement#centres-d-entrainement>

34. CREPS Reims. Pole France Releve d’epée masculine. – URL: <https://creps-reims.fr/05-haut-niveau/05-escrime-pole-france-releve-depee-masculine/>

35. Debat 5. Sport après 2017. Enquête CNRS – Centre d’économie de la Sorbonne, 2011-2 – URL: <https://sportapres2017.files.wordpress.com/2017/01/sport-apres2017-debat5.pdf>

36. ENSA. Formation. – URL: <http://www.ensa.sports.gouv.fr/index.php/formation/top-variations-252/de-ski-alpin>

37. Escrime HDF. Formation federale. – URL: <http://www.escrime-hdf.fr/animateur-educateur/>

38. Escrime institute FFE. Diplome Artistique. – URL: http://escrime-institut-ffe.fr/images/Diplomes/DF/DF_EscrimeArt/

Diplome-Artistique_Spectacle_-_Presentation-V5-1.compressed.pdf

39. Escrime institute FFE. Diplomes federaux. – URL: <http://escrime-institut-ffe.fr/index.php/diplomes/diplomes-federaux>

40. Escrime institute FFE. La filiere de formation. – URL: http://www.escrime-institut-ffe.fr/images/Diplomes/La_filiere_de_formation_FFE.compressed.pdf

41. Escrime institute FFE. LIVRET_IFFE. – URL: http://escrime-institut-ffe.fr/images/Diplomes/DF/Guide-federal/LIVRET_IFFE_v4_sportif_definitif-opt.pdf

42. FDJ and sport, a long history. – URL: <https://www.groupefdj.com/en/group/fdj-and-sport-a-long-history.html#>

43. Fédération Française d’Athlétisme. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=418>

44. Fédération française de judo. – URL: <https://www.ffjudo.com/>

45. Fédération Française de Ski. – URL: <http://www.ffi.fr/federation/ffi/presentation-ffi>

46. Fédération Française de Ski. Statut. – URL: <http://www.ffi.fr/pdf/federal/FFSstatuts-0607.pdf>

47. Fédérations affinitaires. – URL: <https://www.fscf.asso.fr/actualites/tout-connaître-des-federations-affinitaires>

48. FFA. AEFA. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=158>

49. FFA. Budget previsionnel 2018. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/AG2018/budgetprevisionnel2018.pdf>

50. FFA. Budget previsionnel 2019. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/AG2019/budgetprevisionnel2019.pdf>

51. FFA. Certificat de qualification professionnelle. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/info_formation/FICHE_infos_diverses_CQP_AA.pdf

52. FFA. Certifications_federales. – URL: https://www.athle.fr/pdf/info_formation/TexteOfficiel/Certifications_federales.pdf#page=14

53. FFA. Filières Formation. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5718>

54. FFA. Forme et Santé. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=3129>

55. FFA. Le Guide des bonnes pratiques de l'école d'athlétisme. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=4941>

56. FFA. Licences. URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=577>

57. FFA. OFA. Règles financières. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/reglement/Regles_financieres2_OFA.pdf

58. FFA. Organisme de Formation. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/reglement/Regles_fonctionnement_OFA.pdf

59. FFA. Partenaires. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=224>

60. FFA. Plan de développement 2018–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5763>

61. FFA. Pôle National de Préparation Olympique. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=3836>

62. FFA. Pôles d'entraînement. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.clubs/cartepole.aspx>

63. FFA. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/pdf/docffa/PPF-FFA-2017-2024.pdf>

64. FFA. Projet Fédéral 2013–2016. – URL: <http://www.athle.fr/asp.net/main.news/news.aspx?newsid=10668>

65. FFA. Service Clubs. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=2493>

66. FFA. Sport en Entreprise. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5960>

67. FFA. Statuts. – URL: https://www.athle.fr/asp.net/main.pdf/pdf.aspx?path=/Reglement/Statuts_2018-04-28.pdf

68. FFA. VAE. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=5727>

69. FFA. Work Athle. – URL: <https://workathle.fr/>

70. FFE. Assemblée Générale 2020. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/actualites/toutes-les-actualites/161-la-ffe-repond-a-vos-questions-n-deg-5.html>

71. FFE. Assemblée générale. Budget 2020. – URL: https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20PV%20et%20Circulaires%20/0004741572_PROJET%20DE%20PV%20AG%202020%2004%2026%20+%20annexes.pdf

72. FFE. Création et affiliation d'un club. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/creation-et-affiliation-d-un-club.html>

73. FFE. Escrime à l'école. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/l-escrime/kids/escrime-a-l-ecole.html>

74. FFE. Escrime à l'école. Fichiers. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/L%20escrime/Kids/Scolescrime-03627897516.pdf>

75. FFE. Escrime et santé. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/l-escrime/sante-bien-etre/escrime-et-sante.html>

76. FFE. Escrime face aux violences sexuelles. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/l-escrime/sante-bien-etre/escrime-face-aux-violences-sexuelles.html>

77. FFE. Eveil escrime. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/L%20escrime/Kids/EveilEscrime.pdf.pdf>

78. FFE. Licence et cotisation. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/gestion-des-licences.html>

79. FFE. Plan National de Développement 2016–2020. – URL: <https://ru.calameo.com/read/00564859303fa717ab0c1>

80. FFE. PPF 2017–2024. – URL : <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20/Projet%20de%20Performance%20Fdral%202017-2020.pdf>

81. FFE. PSF. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/projet-sportif-federal-psf.html>

82. FFE. PSF. Note de Cadrage 2020. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/FFE/NOTE%20DE%20CADRAGE%20FFE%20PSF%202020.pdf>

83. FFE. Reglement Interieur. – URL: [https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/Textes%20r%C3%A9glementaires%20/20%2004%20RI%20FF%20Escrime%20\(modif%20suite%20AG%2026-04-20\).pdf](https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/Textes%20r%C3%A9glementaires%20/20%2004%20RI%20FF%20Escrime%20(modif%20suite%20AG%2026-04-20).pdf)

84. FFE. Regles de Selection. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Haut%20niveau%20/R%C3%A8gles%20de%20s%C3%A9lection%202019%202020/Rgles%20gnrales%20de%20slections%20du%20collectif%20Senior%202018.pdf>

85. FFE. Sabre laser. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/ouvrir-un-creneau-sabre-laser.html>

86. FFE. Statuts. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/Textes%20r%C3%A9glementaires%20/20%2004%20Statuts%20FF%20Escrime%20-%20Modif%20suite%20AG%2026-04-20.pdf>

87. FFE. Structures de programme d’accession au haut niveau. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/haut-niveau/structures-de-programme-d-accession-au-haut-niveau.html>

88. FFE. Tarifs et licences. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/fr/ffe/vie-du-club-et-des-comites/gestion-des-licences.html>

89. FFJDA. Bilan et Compte de Resultat 2019. – URL: http://www.ffjda.org/Portal/Documents/Finance/2019/bilanEtCompteDeResultat_ffjda_2019.pdf

90. FFJUDO. Assemblee Generale 2020. – URL: <https://ru.calameo.com/read/0032793265b727066a2e0>

91. FFJUDO. Carte de grade FFJDA FFSU. – URL: https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/sportif/JUJITSU/Carte_de_grade_FFJDAFFSU.pdf

92. FFJUDO. Catalogue Formation. – URL: <https://fr.calameo.com/read/00327932678f253a985df?pagefxopacity=15>

93. FFJUDO. Comptage. – URL: http://www.ffjudo.org/extranet/comptage/Visu_comptage_federation.asp

94. FFJUDO. Compte Asso. Notice Explicatif. – URL: <http://judo43.fr/documents/circulaireFFJDA/NOTICE%20EXPLICATIVE%20OTD%202020.pdf>

95. FFJUDO. Formation regionale. – URL: https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/ENSEIGNANT/Formation_regionale/Memento_IRFEJJ-Sept2012.pdf

96. FFJUDO. Judo a l’ecole. – URL: <https://www.ffjudo.com/judo-a-lecole>

97. FFJUDO. Judo a l’universite. – URL: <https://www.ffjudo.com/judo-a-luniversite>

98. FFJUDO. Judo et entreprises. – URL: <https://www.ffjudo.com/judo-et-entreprises>

99. FFJUDO. JUDO UNIVERSITE. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/JUDO%20UNIVERSITE/20%20-%20judo.pdf>

100. FFJUDO. Judo-ete. – URL: <https://www.ffjudo.com/judo-ete-1>

101. FFJUDO. Licence. – URL: <http://www.ffjudo.org/portal/DesktopDefault.aspx>

102. FFJUDO. Pole France. – URL: <https://www.ffjudo.com/inscription>

103. FFJUDO. Pole France. Fiche Descriptive. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/sportif/filiere%20haut%20niveau/filiere%20saison%202017%202018/Fiche%20descriptive%20des%20P%C3%B4les%20France.pdf>

104. FFJUDO. Pole France. Inscription. – URL: <https://www.ffjudo.com/inscription-1>

105. FFJUDO. Poles espoirs – planification d’entrainement. – URL: https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PDF/Federation/pole_espoir/doc01_Poles_espoirs_planification_d-entrainement.pdf

106. FFJUDO. PPF 2017–2024. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/PPF%20FFJDA.pdf>

107. FFJUDO. Progression. – URL: <https://www.ffjudo.com/progression>

108. FFJUDO. REPERTOIRE INTERACTIF. – URL: <https://www.ffjudo.com/uploads/elfinder/federation/Textes%20Officiels/REPERTOIRE%20INTERACTIF.pdf>

109. FFJUDO. Valeurs et administration. – URL: <http://www.judobfc.com/assets/kcfinder/upload/87/files/IRFEJJ/valeurs%20et%20administration.pdf>

110. FFS. Biathlon. References techniques 2020. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn4e.pdf>

111. FFS. Coach Ski forme. – URL: <http://www.ffs.fr/news/modules-ski-forme-et-coach-ski-forme-moniteurs-il-reste-des-places-disponibles-49163>

112. FFS. Composition de CNAM. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn5b.pdf>

113. FFS. Courrier de l'entraîneur N° 16. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/directives-techniques-nationales/departement-scientifique-et-sportif>

114. FFS. Department scientifique et sportif. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/directives-techniques-nationales/departement-scientifique-et-sportif>

115. FFS. Directives techniques nationales. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/directives-techniques-nationales/presentation>

116. FFS. Encadrement federal benevole. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/enseigner-le-ski/encadrement-federal-benevole>

117. FFS. Enseignement professionnel. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/enseigner-le-ski/enseignement-professionnel>

118. FFS. Formation. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/ffs/organisation?rubrique=structures>

119. FFS. Guide des Formation. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/formation/FFSformben-guide.pdf>

120. FFS. Haut niveau. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/haut-niveau/parcours-de-lexcellence-sportive>

121. FFS. Parcours de l'excellence sportive. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/haut-niveau/parcours-de-lexcellence-sportive>

122. FFS. Pass neige. – URL: <http://www.ffs.fr/news/stage-recyclage-ski-alpin-tous-niveaux-sur-le-theme-des-pass-neige-de-la-ffs-aux-saisies-51678>

123. FFS. Projet de Performance Federal. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/hautniveau/FFShn-hn9.pdf>

124. FFS. Projet sportif federal. – URL: <http://bao.ffs.fr/content/uploads/2020/02/PSF-2020-2023.pdf>

125. FFS. Rapport Moral du President. 2019. – URL: <http://www.ffs.fr/news/retour-sur-le-89e-congres-de-la-ffs-a-evian-les-bains-58617>

126. FFS. Services. – URL: <http://www.ffs.fr/federation/ffs/organisation?rubrique=services#ffsSerCompetition>

127. FFS. Statut. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/federal/FFSstatuts-0607.pdf>

128. FFS. Surveillance Medicale Reglementaire. – URL: <http://www.ffs.fr/pdf/medical/FFSmed-med1ah.pdf>

129. Forme plus sport. – URL: <http://www.formeplus-sport.com/questcequecest.html>

130. Française des Jeux. – URL: <https://www.groupefdj.com/fr/groupe/fdj-et-le-sport-une-grande-histoire.html>

131. Française des Jeux. Sport factory. – URL: <https://www.groupefdj.com/fr/fdj-sport-factory.html>

132. France 3 regions. Centre national ski haut niveau. – URL: <https://france3-regions.francetvinfo.fr/auvergne-rhone-alpes/savoie/albertville/albertville-retenu-accueillir-centre-national-ski-haut-niveau-1397675.html>

133. Groupe ADECCO. Convention CNOSF – ADECCO. – URL: <https://www.groupe-adecco.fr/articles/convention-cnosf-adecco-mise-en-place-du-programme-parcours-athlete-emploi>

134. Groupe FDG. FDG and sport, a long history. – URL: <https://www.groupefdj.com/en/group/fdj-and-sport-a-long-history.html>

135. INJEP. Licences sportives. – URL: <https://injep.fr/donnee/tableaux-statistiques-relatifs-au-recensement-des-licences-sportives-de-2018/>

136. INJEP. Recensement des licences sportives de 2018. – URL: <https://injep.fr/donnee/tableaux-statistiques-relatifs-au-recensement-des-licences-sportives-de-2018/>

137. Institute ISBL. Karaquillo Rapport. – URL: https://institut-isbl.fr/wp-content/uploads/sites/3/2016/01/Karaquillo_Rapport.pdf

138. Izenay judo club. L'éveil judo. – URL: <https://www.aizenayjudoclub.com/resultats-categories/%C3%A9veil-judo/>

139. J'aime courir. – URL: <https://www.jaimecourir.fr/>

140. Judo Bouzonville. Passeport sportif. – URL: <http://judo-bouzonville.fr/demande-de-passeport-sportif/>

141. La Croix. Sabre Laser. – URL: <https://www.la-croix.com/Sport/Jedi-lescrime-2019-12-17-1201067055>

142. Le comite national olympique et sportif. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/cat/0/370.php>

143. Le point. Escrime en mode. – URL: https://www.lepoint.fr/sport/l-escrime-en-mode-jedi-09-01-2019-2284485_26.php

144. Le point. Victims de viol evacuent leur energie meurtriere par l'escrime. – URL: https://www.lepoint.fr/societe/des-victimes-de-viol-evacuent-leur-energie-meurtriere-par-l-escrime-12-01-2018-2186104_23.php

145. Legifrance. Décret n. 2016-1287 du 29 septembre 2016. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000033166631&categorieLien=id>

146. Legifrance. Diploma d'Etat de ski – moniteur national de ski nordique de fond. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=LEGITEXT000027413225&dateTexte=20190608>

147. Legifrance. Listes ministérielles des sportifs. L221-2, c R221-1 no R221-8, c R221-11 no R221-13. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=30EDCF897A11537C3C68DE7839DA78A2.tplgfr27s_3?idSectionTA=LEGISCTA000006151565&cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=20180601

148. Legifrance. Loi n. 2015-1541 du 27 novembre 2015. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000031535624&categorieLien=id>

149. Metzjudo. Les categories. – URL: <https://www.metzjudo.com/en-savoir-plus/les-categories-92458>

150. Ministère des Sports. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/organisation/publications/statistiques/Donnees-detaillees/Donnees-detaillees-2018>

151. Ministère des Sports. Cadre legal et reglementaire. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/pratiques-sportives/sport-performance/sport-de-haut-niveau/Cadre-legal-et-reglementaire>

152. Ministère des Sports. Conseillers techniques sportifs. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/organisation/le-ministere/cadres-techniques/>

153. Ministère des Sports. Conventions d'objectifs des federations sportives 2018–2020. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/organisation/publications/publications/article/conventions-d-objectifs-des-federations-sportives-2018-2020>

154. Ministère des Sports. Dispositifs d'aides aux sportifs de haut niveau. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/pratiques-sportives/sport-performance/sport-de-haut-niveau/Dispositifs-d-aides-aux-sportif-ve-s-de-haut-niveau>

155. Ministère des Sports. Escrime. COHP_2019. – URL: http://www.sports.gouv.fr/autres/SITE_MS_CO_CPO/CO_CPO_2018_2020/Escrime/COHP_2019_FF_ESCRIME.pdf

156. Ministère des Sports. Projet-de-loi-de-Finances-2019. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/presse/Projet-de-loi-de-Finances-2019>

157. Ministère des Sports. Sport de haut niveau. – URL: <http://www.sports.gouv.fr/pratiques-sportives/sport-performance/sport-de-haut-niveau/Le-sport-de-haut-niveau-c-est-quoi>

158. Our “raison d’être”. – URL: <https://www.groupefdj.com/en/group.html#section-6-15>

159. Parcours Régionaux de Performances Sportives (PRPS). – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=3837>

160. Pass Athle. – URL: <http://www.pass-athle.fr/C7ans.aspx>

161. Plaqueette Workathle. – URL: <https://workathle.fr/files/PlaqueetteWorkathle.pdf>

162. Portail du suivi quotidien du sportif. – URL: <https://www.portail-sportif.fr/accueil.aspx>

163. Procès Verbal des Assemblées Générales 2019. – URL: <https://www.escrime-ffe.fr/medias/fichiers/Textes%20officiels%20/>

PV%20et%20Circulaires%20/Projet%20de%20PV%20AG%202019%2004%2014-compressed.pdf

164. Rapiere de Chamalieres. Tarif licence. Saison 2019–20. – URL: https://f3.quomodo.com/14BB6B72/uploads/706/adhesion2020_v2.pdf

165. Republique Francaise. Legifrance. Code du sport. – URL: https://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=356858636B2B570583CE2A47C8ACEFBF.tplgfr27s_3?idSectionTA=LEGISCTA000006167037&cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=20180601

166. Republique Francaise. Legifrance. Loi n 84-610 du juillet 1984 relative a l'organisation et a la promotion des activites physiques et sportives. – URL: <https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000000693187&categorieLien=cid>

167. Semaine Olympique et Paralympique. – URL: <https://sop.paris2024.org>

168. Senat. Moderniser les relations entre l'État et les fédérations sportives. – URL: <https://www.senat.fr/rap/r15-174/r15-1742.html>

169. Senat. Rapport d'information # 174. – URL: <https://www.senat.fr/rap/r15-174/r15-174.html>

170. SOP 2020. – URL: <https://cnosf.franceolympique.com/cnosf/actus/8034-sop-2020---vos-projets-.html>

171. SOP. Paris 2024. Quiz. – URL: <https://sop.paris2024.org/quiz/>

172. SOP. Paris 2024. Ressources pedagogiques. – URL: <https://sop.paris2024.org/ressources-pedagogiques/>

173. Sortir Paris. Sport social business lab, the accelerator for former athletes changing career. – URL: <https://www.sortiraparis.com/news/innovation/articles/195737-sport-social-business-lab-the-accelerator-for-former-athletes-changing-career/lang/en>

174. Statistiques. Repartition des licences par federations. – URL: <https://fr.statista.com/statistiques/655503/repartition-licence-atp-france-par-federation/>

175. Textes officielles de la Fédération Française de Judo, septembre 2018. – URL: http://www.ffjda.org/documents/TO/TO_2018_2019_V3.pdf

176. Work Athle. Conditions Generales. – URL: <https://workathle.fr/cgu>

177. CREPS Pays de la Loire. CIP. – URL: <http://portail-shn.creps-pdl.fr/sport-de-haut-niveau-et-acteurs-economique/les-conventions-dinsertion-professionnelle/>

178. Fédération Française d'Athlétisme. – URL: <https://www.athle.fr/asp.net/main.news/news.aspx?newsid=16755>

179. Fédération Française d'Athlétisme. CIP. – URL: <http://www.athle.fr/asp.net/main.html/html.aspx?htmlid=1040>

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ
СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ ЗА РУБЕЖОМ**

Монография

Под общей редакцией Т.В. Долматовой

Редактор:
Т.А. Гетьманова

Компьютерная верстка:
О.А. Маркова

Подписано в печать .2021. Формат 60×84/16
Печать офсетная. Бумага офсетная. Объем 45,79 п.л.
Тираж 300 экз. Заказ № 077.
Отпечатано в типографии «Первый том»
105005, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 14, стр. 13, ком. 1
Тел.: +7(495)134-54-99, www.1-tom.ru

