

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»
(ФГБУ ФНЦ ВНИИФК)

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
И СПОРТА ЗА РУБЕЖОМ
НА ПРИМЕРЕ ВЕЛИКОБРИТАНИИ**

Учебное пособие

Москва – 2019

УДК: 796
ББК: 75.4(3)
Д64

Д64 Долматова Т.В. Государственное управление в сфере физической культуры и спорта за рубежом на примере Великобритании: учеб. пособие / Т.В. Долматова, А.Г. Абалян, А.А. Анцелиович. – г. Смоленск, ООО «Принт-Экспресс», 2019. – 275 с.

ISBN 978-5-91812-154-2

В пособии раскрываются основные направления политики в области физической культуры и спорта Великобритании. Обобщена, структурирована и проанализирована действующая система регулирования сферы физической культуры и спорта. Приведены оригинальные и уникальные по своей сути материалы со ссылками на первоисточники. Учебное пособие подготовлено в соответствии с программой учебного курса «Спортивный менеджмент».

Учебное пособие предназначено для подготовки, повышения квалификации и переподготовки специалистов в области физической культуры и спорта, научных сотрудников, спортивных менеджеров, спортсменов и тренеров, руководителей спортивных организаций и широкого круга спортивной общественности.

ISBN 978-5-91812-154-2

© Долматова Т.В., Абалян А.Г., Анцелиович А.А., 2019
© ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, 2019 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие.....	8
Введение.....	11
ГЛАВА 1 Система государственного регулирования сферы физической активности и спорта в Великобритании.....	13
1.1 Предпосылки влияния политического, административного и историко-географического устройства на систему регулирования сферы физической активности и спорта в Великобритании.....	13
1.2 Министерство цифровизации технологий, культуры, средств массовой информации и спорта.....	17
1.3 Совет по спорту Великобритании.....	20
Контрольные вопросы.....	23
ГЛАВА 2 Организация управления сферой физической культуры и спорта на национальном и местном уровнях.....	25
2.1 Национальные Советы по спорту.....	25
2.1.1 Совет по спорту Англии.....	26
2.1.2 Совет по спорту Шотландии.....	30
2.1.3 Совет по спорту Северной Ирландии...	34
2.1.4 Совет по спорту Уэльса.....	38
2.2 Окружные спортивные объединения.....	40
Контрольные вопросы.....	45

ГЛАВА 3 Основные общественные организации в сфере физической активности и спорта Великобритании.....	47
3.1 Английский институт спорта.....	47
3.2 Британская олимпийская ассоциация.....	51
3.3 Институт спорта, физических упражнений и здоровья.....	54
3.4 Британская комиссия спортсменов.....	57
3.5 Альянс спорта и рекреации.....	60
3.6 Объединение спортивных тренеров Великобритании.....	65
Контрольные вопросы.....	71
ГЛАВА 4 Основные векторы государственной политики в сфере физической активности и спорта Великобритании.....	73
Контрольные вопросы.....	92
ГЛАВА 5 Организация спорта высших достижений в Великобритании.....	94
Контрольные вопросы.....	99
ГЛАВА 6 Основные направления деятельности федерации гимнастики Великобритании.....	100
6.1 Общая информация.....	100
6.2 Международное сотрудничество.....	102
6.3 Подготовка спортивного резерва.....	104
6.4 Подготовка спортивной сборной команды.....	109
6.5 Подготовка тренерских кадров.....	111
6.6 Членство в федерации гимнастики Великобритании.....	118

6.7	Волонтерская деятельность.....	120
6.8	Финансирование.....	121
	Контрольные вопросы.....	123
ГЛАВА 7 Основные направления деятельности		
федерации легкой атлетики Великобритании.....		
7.1	Общая информация.....	125
7.2	Подготовка спортивного резерва.....	126
7.3	Подготовка спортивной сборной ко- манды.....	132
7.4	Институт соревновательной подготовки в легкой атлетике.....	139
7.5	Подготовка тренерских кадров.....	144
7.6	Подготовка судей.....	145
7.7	Комиссия спортсменов федерации лег- кой атлетики Великобритании.....	147
7.8	Финансирование.....	148
	Контрольные вопросы.....	150
ГЛАВА 8 Основные направления деятельности		
федерации гребли Великобритании.....		
8.1	Общая информация.....	151
8.2	Подготовка спортивного резерва.....	152
8.3	Этапы спортивной подготовки.....	155
8.4	Подготовка спортивной сборной ко- манды.....	167
8.5	Подготовка тренерских кадров.....	168
8.6	Волонтерская деятельность.....	172
8.7	Привлечение в спорт.....	175
8.8	Финансирование.....	177
	Контрольные вопросы.....	178

ГЛАВА 9 Основные направления деятельности федерации велоспорта Великобритании.....	180
9.1 Общая информация.....	180
9.2 Подготовка спортивного резерва.....	183
9.3 Подготовка спортивной сборной команды.....	187
9.4 Подготовка тренерских кадров.....	193
9.5 Членство в федерации велоспорта Великобритании.....	199
9.6 Привлечение в спорт.....	202
9.7 Финансирование.....	204
Контрольные вопросы.....	205
ГЛАВА 10 Основные направления деятельности федерации плавания Великобритании.....	207
10.1 Общая информация.....	207
10.2 Международное сотрудничество.....	209
10.3 Подготовка спортивного резерва.....	212
10.4 Подготовка спортивной сборной команды.....	213
10.5 Подготовка тренерских кадров.....	221
10.6 Волонтерская деятельность.....	224
10.7 Финансирование.....	225
Контрольные вопросы.....	226
ГЛАВА 11 Основные направления деятельности федерации дзюдо Великобритании.....	228
11.1 Общая информация.....	228
11.2 Международное сотрудничество.....	231
11.3 Этапы спортивной подготовки.....	232
11.4 Подготовка спортивного резерва.....	237

11.5 Подготовка спортивной сборной команды.....	240
11.6 Членство в федерации дзюдо Великобритании.....	249
11.7 Подготовка тренерских кадров.....	250
11.8 Подготовка судей.....	252
11.9 Финансирование.....	252
Контрольные вопросы.....	254
Заключение.....	255
Список литературы и зарубежных источников.....	257

ПРЕДИСЛОВИЕ

На сегодняшний день в контексте развития спортивной отрасли, повышения конкурентоспособности спорта высших достижений и популяризации физической активности среди различных групп населения особое значение приобретает изучение зарубежного опыта развития сферы физической культуры и спорта.

Выбор авторами в качестве объекта исследования системы управления спортивным сектором Великобритании представляется весьма оправданным. Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии является признанной мировой спортивной державой, что, несомненно, определяет актуальность исследования британского опыта в области развития сферы физической культуры и спорта и открывает возможности для его учета в части совершенствования подходов к управлению сферой физической культуры и спорта в российской практике.

В учебном пособии представлены результаты научно-исследовательской работы, выполненной сотрудниками Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный научный центр

физической культуры и спорта» в рамках государственного задания Министерства спорта Российской Федерации, в котором впервые отражен структурный анализ системы государственного управления в сфере физической культуры и спорта Великобритании. Обобщена, структурирована и проанализирована действующая система регулирования сферы физической культуры и спорта Соединенного Королевства на основе исследования оригинальных документов и материалов с указанием ссылок на первоисточники.

Преимуществом представленной книги является и то, что авторам удалось довольно подробно рассмотреть политику управления как в области развития массового спорта и физической активности, так и в сфере спорта высших достижений Великобритании, предложив анализ деятельности конкретных федераций по наиболее медалеемким видам спорта. Представленный в издании комплексный подход позволяет специалистам, а также широкому кругу читателей, ознакомиться в целом с системой управления в сфере физической культуры и спорта Великобритании.

Учитывая вышеизложенное, данное издание, несомненно, может быть рекомендовано студентам, аспирантам и преподавателям, научным сотрудни-

кам, спортсменам и тренерам, спортивным журналистам, а также работникам организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта.

Татьяна Германовна Фомиченко,
директор Департамента науки и образования
Министерства спорта Российской Федерации,
доктор педагогических наук

Алексей Алексеевич Морозов,
директор Департамента спорта высших достижений
Министерства спорта Российской Федерации

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время основными задачами государственной политики в области физической культуры и спорта являются поиск и разработка дополнительных механизмов по привлечению населения к систематическим занятиям физической культурой и спортом, включая развитие спортивной инфраструктуры, создание рекреационных зон спортивной направленности, обеспечение профессиональной подготовки квалифицированных специалистов спортивной отрасли и многое другое.

Особую актуальность в этой связи приобретает изучение зарубежного опыта и успешных практик в тех государствах, где политика развития сферы физической культуры и спорта реализуется особенно эффективно.

Одним из наиболее ярких примеров зарубежных государств, где масштабно решается задача по вовлечению различных групп населения в занятия физической активностью, а также по развитию спорта высших достижений, является Великобритания.

Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии традиционно входит в пятерку лидеров государств в медальном зачете на Олимпийских играх и славится высокими результатами

своих спортсменов в спорте высших достижений. Вместе с тем существенное внимание в стране уделяется развитию массового спорта, а также поиску новых подходов к решению проблемы приобщения населения к занятиям физической активностью.

Таким образом, представленный анализ системы управления сферой физической культуры и спорта в Великобритании, в том числе в организации системы подготовки спортивного резерва и развития спорта высших достижений, может рассматриваться в качестве успешного примера развития сферы спорта за рубежом.

ГЛАВА 1

СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ И СПОРТА В ВЕЛИКОБРИТАНИИ

1.1 Предпосылки влияния политического, административного и историко-географического устройства на систему регулирования сферы физической активности и спорта в Великобритании

Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии на сегодняшний день является одной из признанных мировых спортивных держав. Британские спортсмены олимпийской и паралимпийской спортивных сборных команд традиционно демонстрируют высокие спортивные результаты на международных соревнованиях, обеспечивая Великобритании место в пятерке лидеров медального зачета Олимпийских и Паралимпийских игр. В этой связи анализ государственной системы регулирования и управления области физической культуры и спорта Великобритании представляется чрезвычайно актуальным.

Система государственного регулирования сферы физической культуры и спорта любого государства во многом определяется формой государствен-

ного устройства и формой правления. По форме правления Великобритания представляет собой конституционную парламентскую монархию, по форме государственного устройства – квазиунитарное государство, состоящее из четырех историко-географических областей – Англия, Шотландия, Уэльс, Северная Ирландия. Все историко-географические области, кроме Англии, обладают правами ограниченной автономии. В административном отношении Великобритания делится на графства, округа и муниципалитеты.

Исторически традиционный подход к регулированию отрасли спорта в Соединенном Королевстве заключался в слабом контроле со стороны государства, что в целом является отражением специфики всей политической системы Великобритании. В отличие от большинства стран мира, в Великобритании не существует Конституции как единого документа. Вместо этого Конституцию составляет целый перечень различных парламентских актов – статутов, судебных решений и конституционных обычаев. Исторически сложившаяся в Великобритании система «сдержек и противовесов», основанная на обычных началах английского права, оказалась характерной и для сферы физической активности и спорта.

Примечательно, что для обозначения занятий любыми физическими упражнениями для сохранения здоровья британцы предпочитают использовать

термин «физическая активность» вместо привычного для нас понятия «физическая культура». Понятие «физическая активность» употребляется как в узком смысле, что подразумевает собственно физические упражнения и физическую нагрузку, так и в широком смысле, что означает активное времяпрепровождение и отдых. Участие в тренировочной и соревновательной деятельности в соответствии с программами спортивной подготовки обозначается так же, как и в отечественной практике – занятия спортом, что имеет идентичное смысловое наполнение. Таким образом, в практике Соединенного Королевства принято употреблять словосочетание «сфера физической активности и спорта». Вместе с тем для удобства восприятия в тексте будут встречаться оба вышеуказанных термина.

Будучи великой мировой державой, Великобритания стала родоначальником не только сельскохозяйственной и промышленной революции, но и родиной многих популярных видов спорта, которыми сегодня занимаются тысячи людей во всем мире. Такие виды спорта, как бадминтон, бокс, футбол, регби, гольф, бильярд, керлинг, крикет, водное поло были основаны в Великобритании еще в первой половине XIX века.

Обращаясь к истории регулирования сферы физической активности и спорта, однако, следует отметить, что до 80-х годов XX века государство фактически не занималось регулированием данного

сектора. Основными спортивными органами являлись федерации или ассоциации по видам спорта, которые регулировали и управляли развитием соответствующих видов спорта. Данные национальные регулирующие органы формировались вне зависимости от того, имели ли они форму официально зарегистрированных обществ или неофициальных ассоциаций, основывались на частном согласии своих членов.

Будучи совершенно самостоятельными, спортивные федерации или ассоциации не только составляли правила, которым должны были следовать их члены, но также отвечали за повседневное управление делами в конкретном виде спорта.

Таким образом, длительное время государство рассматривало спорт как частный вопрос, возникающий в отношениях между участниками и членами тех или иных спортивных организаций.

Подход к регулированию сферы спорта стал существенно меняться во второй половине XX века. С развитием в конце 1980-х гг. – начале 1990-х гг. публичной дипломатии и политики «мягкой силы» сфера спорта стала рассматриваться в качестве инструмента политического влияния как внутри государства, так и на международной арене. Выступления национальных спортивных сборных команд на международных соревнованиях стали рассматриваться как фактор политического могущества государства и показатель его международного влияния.

В результате правительство Великобритании стало играть более активную роль в области регулирования спортивной отрасли.

В Великобритании в целом, с учетом особенностей ее национального и историко-географического устройства, образовалась достаточно разветвленная система спортивных институтов, представляющих различные историко-географические области страны в сфере массового спорта и спорта высших достижений.

1.2 Министерство цифровизации технологий, культуры, средств массовой информации и спорта

Вопросы регулирования спортивной отрасли отнесены к ведению Министерства цифровизации технологий, культуры, средств массовой информации и спорта (Department for Digital, Culture, Media and Sport)¹, которое входит в состав структуры правительства Великобритании, возглавляемого Премьер-министром.

Министерство цифровизации технологий, культуры, средств массовой информации и спорта (далее – Министерство) с 9 июля 2018 года возглавляет Государственный секретарь Джереми Райт. В свою очередь, ответственность за развитие сектора спорта

¹ Department for Digital, Culture, Media and Sport. URL: <https://www.gov.uk/government/organisations/departments-for-digital-culture-media-sport>

несет Министр спорта и гражданского общества Мимс Дэвис, назначенная на эту должность в ноябре 2018 года. Ее предшественницей была Трэйси Крауч, занимавшая пост Министра спорта с мая 2015 года. Примечательно, что с января 2018 года от Премьер-министра Великобритании поступило предложение в полномочия Министра спорта и гражданского общества включить вопросы преодоления такой общественной проблемы, как одиночество. Предполагалось, что в компетенции Министра спорта и гражданского общества важно включить вопросы по решению данной социальной проблемы (в Великобритании насчитывают около 9 млн одиноких людей) посредством вовлечения населения в занятия физической активностью и спортом. Ведомство при этом сохранило свое название «Министерство спорта и гражданского общества».

Достаточный интерес представляет собой сложившаяся система финансирования спортивной отрасли в Великобритании.

Являясь государственным органом, который отвечает за разработку политики в области спорта и обязан координировать действия других государственных ведомств, занимающихся вопросами физической активности и спорта, Министерство получает средства, выделяемые на спорт непосредственно Министерством финансов. Вместе с тем Министерство не несет ответственности за их распределение, передавая полномочия по распределению средств и

осуществлению государственной политики в области спорта государственным ведомствам, или национальным агентствам, известным как «Советы по спорту», которые функционируют в каждой из четырех историко-географических областей – Англии, Шотландии, Уэльсе и Северной Ирландии под эгидой Совета по спорту Великобритании.

Источники финансирования спортивной отрасли – средства, поступающие из государственного бюджета, а также часть доходов от фонда Национальной лотереи. При этом средства от фонда Национальной лотереи Министерство цифровизации технологий, культуры, средств массовой информации и спорта распределяет следующим образом: 40 % – на здравоохранение, образование, охрану окружающей среды и благотворительность, 20 % – на спорт, 20 % – на искусство и 20 % – на сохранение исторического наследия².

Ответственность за реализацию политики Министерства в области спорта на государственном уровне, а также за распределение основных финансовых потоков лежит на Совете по спорту Великобритании и четырех национальных советах: Совете по спорту Англии, Совете по спорту Уэльса, Совете по спорту Шотландии и Совете по спорту Северной Ирландии.

² UK Sport Business Plan Summary 2013–2017. URL: www.uk sport.gov.uk

Таким образом, Советы по спорту являются основным каналом государственного финансирования спорта. Представленные Советы по спорту распределяют между собой государственный бюджет, составляющий около 70 млн фунтов стерлингов в год, а также доходы от фонда Национальной лотереи, составляющие около 350 млн фунтов стерлингов в год. Характерно, что данные механизмы финансирования позволяют Советам по спорту, а, в конечном счете, государству, оказывать значительное влияние на развитие сферы физической активности и спорта. При этом Министерство передает функции финансирования и другие полномочия иным подотчетным органам, представляя собой довольно яркий пример того, что правительство Великобритании не стремится непосредственно вмешиваться в финансовое управление сферой спорта, ограничиваясь ее контролем и регулированием.

1.3 Совет по спорту Великобритании

Основным координирующим органом спортивной отрасли Соединенного Королевства является Совет по спорту Великобритании (UK Sport)³. Будучи основанным 6 января 1997 года, Совет по спорту Великобритании является ведущим органом стратегического планирования, управления, координации

³ UK Sport. URL: <http://www.uksport.gov.uk/>

сферы физической культуры и спорта в масштабах всей страны.

Основные функции Совета по спорту Великобритании заключаются в обеспечении поддержки олимпийских и неолимпийских видов спорта, в которых выступает единая спортивная сборная команда Великобритании; в обеспечении борьбы с использованием допинга; координации усилий по проведению крупнейших международных спортивных мероприятий в Великобритании; в продвижении интересов британского спорта на международном уровне. В своей деятельности Совет по спорту Великобритании подотчетен Министерству цифровизации и технологий, культуры, средств массовой информации и спорта.

Бюджет Совета по спорту Великобритании составляет более 127 млн фунтов стерлингов, штат включает около 90 сотрудников. Высшим органом организации является совет правления, в который входит группа из пяти директоров, включая председателя Совета по спорту Великобритании и четырех председателей правления национальных Советов по спорту Великобритании. Во главе этой группы стоит старший председатель правления, которым с апреля 2017 года является леди Кэтрин Грейнджер.

Члены совета правления назначаются сроком на три года и могут быть вновь переназначены по решению Министра спорта и гражданского общества. Совет правления проводит заседания, как правило, дважды в месяц. Основными вопросами для обсуж-

дения являются определение стратегии деятельности организации в отношении вопросов выступлений сборной команды, развития международных связей и проведения крупных соревнований, проведения исследовательской деятельности, а также развития связей с общественностью.

Следует также отметить существенную работу Совета по спорту Великобритании в отношении вопросов борьбы с допингом через курирование соответствующей организации – Антидопинговое агентство Великобритании (UKAD)⁴.

Централизованное финансирование спорта высших достижений Совет по спорту Великобритании осуществляет посредством выделения около 70 % бюджета национальным Советам по спорту Англии, Уэльса, Шотландии и Северной Ирландии в рамках реализации программы «Подготовка спортсменов мирового класса» (World Class Programme) и непосредственно высококвалифицированным спортсменам – членам сборных команд в виде премий за выдающиеся спортивные достижения (Athlete Performance Award). Оставшиеся 30 % бюджета приходятся на финансирование Английского института спорта и его региональных подразделений, осуществляющих сопровождение спортивной подготовки олимпийской и паралимпийской сборных команд, подготовку британских тренеров мирового

⁴ UKAD. URL: <https://www.ukad.org.uk/>

класса и сопровождение участников программ отбора талантливого спортивного резерва во время их учебно-тренировочных сборов.

В целом, Совет по спорту Великобритании преимущественно обеспечивает развитие спорта высших достижений, реализуя национальные программы подготовки спортивных сборных команд Великобритании, что представлено на рисунке 1.

Контрольные вопросы:

- 1) Назовите главный правительственный орган, ответственный за регулирование сферы физической культуры и спорта в Великобритании.
- 2) Каким образом форма государственного устройства Великобритании влияет на систему управления в сфере физической культуры и спорта?
- 3) Как называется орган, ответственный за развитие спорта высших достижений в Великобритании?
- 4) Как называются органы, ответственные за развитие физической активности и спорта в историко-географических областях Великобритании?
- 5) Укажите основные источники финансирования Совета по спорту Великобритании.
- 6) Перечислите основные функции Совета по спорту Великобритании.
- 7) Назовите высший руководящий орган Совета по спорту Великобритании и укажите его состав.
- 8) Кем и на какой период назначается председатель Совета по спорту Великобритании?

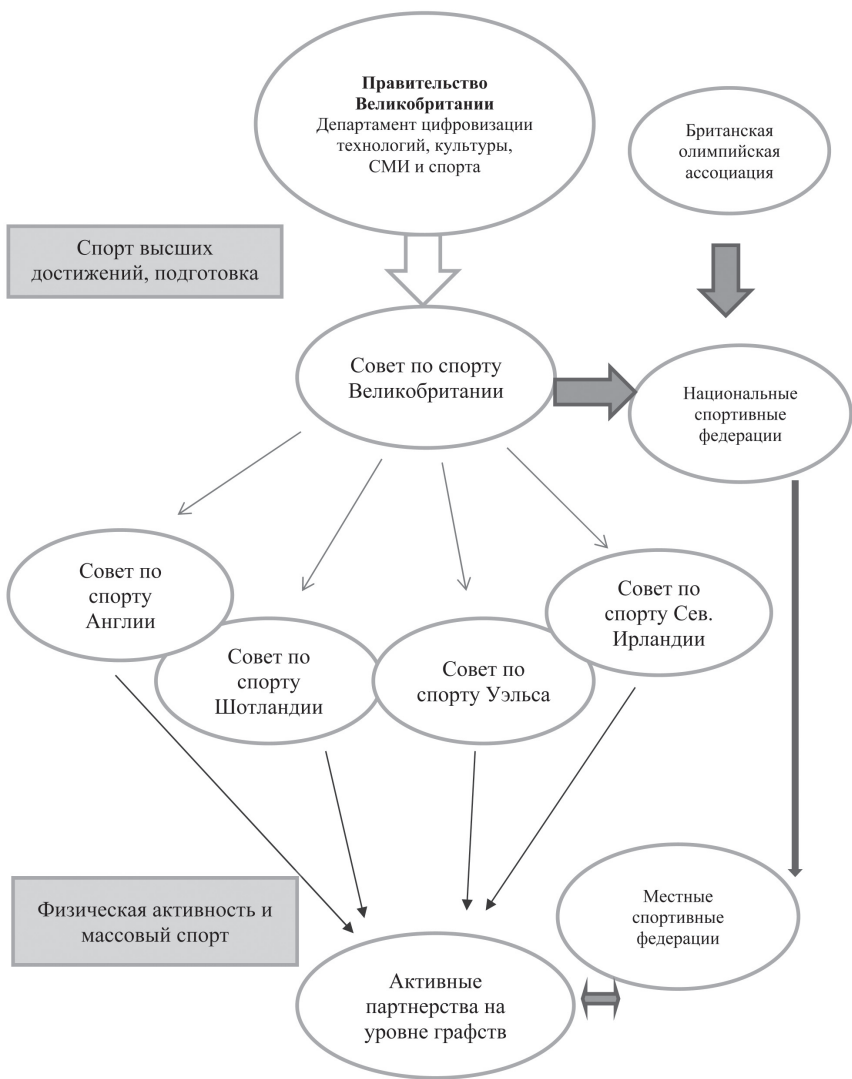


Рис. 1 – Система государственного управления в сфере физической культуры и спорта Великобритании

ГЛАВА 2

ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ СФЕРОЙ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА НАЦИОНАЛЬНОМ И МЕСТНОМ УРОВНЯХ

2.1 Национальные Советы по спорту

Национальные Советы по спорту являются государственными агентствами, ответственными за развитие сферы физической активности и спорта в четырех основных историко-географических областях Великобритании.

Если развитием спорта высших достижений преимущественно занимается Совет по спорту Великобритании, отвечая за финансирование подготовки элитных спортсменов и сборных команд, то национальные Советы в большей мере занимаются вопросами развития массового спорта, способствуя увеличению числа занимающихся, финансируя строительство спортивных объектов, помогая талантливым спортсменам, включая лиц с ограниченными способностями, развивать свой спортивный потенциал.

Вместе с тем в национальных Советах по спорту Англии, Уэльса, Шотландии и Северной Ирландии также проводится существенная работа в части реализации программ отбора и подготовки спортив-

ного резерва, развития базовых видов спорта и обеспечения подготовки высококвалифицированных спортсменов – кандидатов в спортивные сборные команды Великобритании. В сферу компетенций национальных Советов по спорту входит также контроль за деятельностью Национальных спортивных центров – 13 крупнейших спортивных сооружений Великобритании, в которых базируются члены спортивных сборных команд и где проходит их спортивная подготовка.

2.1.1 Совет по спорту Англии

Крупнейшей национальной историко-географической областью Великобритании является Англия, составляющая основную центральную часть Соединенного Королевства со столицей в Лондоне. Англия является ключевым регионом Великобритании, имеющим высокие показатели эффективности в экономике, промышленности, торговле, а также в сфере физической активности и спорта.

Главным органом, координирующим развитие спортивной отрасли Англии, является Совет по спорту Англии⁵. Совет по спорту Англии был основан в 1996 году и является государственным агентством со штаб-квартирой в Лондоне.

Основным документом, определяющим развитие сферы физической активности и спорта, является

⁵ Sport England. URL: <https://www.sportengland.org/about-us/>

ся разработанная Советом по спорту Англии стратегия «Движение к активной нации»⁶ на период 2016–2021 гг.

Данная стратегия ставит задачей реализацию пяти основных целей, указанных в общенациональной стратегии «Спорт будущего», а именно: достижение физического благополучия, умственного благополучия, развитие личности, развитие общества и сообществ, достижение экономического развития.

В этих целях Совет по спорту Англии реализует ряд приоритетных программ, которые проводятся в соответствии с положениями стратегии «Движение к активной нации» на период 2016–2021 гг.

Основными программами, которым Совет по спорту Англии уделяет особое внимание, являются следующие: «Борьба с низкой активностью», «Активность детей и молодежи», «Развитие волонтерского движения», «Развитие физической активности и массового спорта», «Поддержка ведущих спортивных организаций», «Развитие спорта на локальном уровне», «Спортивная инфраструктура».

Все представленные программы направлены на поощрение физической активности и развитие массового спорта, что отражает основной приоритет деятельности Совета по спорту Англии.

⁶ Sport England: Towards an Active Nation. Strategy 2016–2021. URL: <https://www.sportengland.org/media/10629/sport-england-towards-an-active-nation.pdf>

В целом, Совет по спорту Англии ведет масштабную работу по вовлечению населения в занятия физической активностью и спортом, выделяя до 25 % финансирования на решение данной задачи. Учитывая, что фактически треть населения Англии (28 %) до настоящего времени имеет физическую нагрузку в объеме менее 30 минут в неделю, что ниже установленных нормативов, политика в данном направлении является одной из наиболее приоритетных. Важным направлением является и более активное вовлечение в занятия физической активностью в игровой форме детей в возрасте до 5 лет ввиду того, что занятия физической активностью в столь раннем возрасте закладывают основы активного образа жизни граждан на всю последующую жизнь.

Значительное внимание Совет по спорту Англии отводит и проблеме развития волонтерского движения. В рамках данного направления предусматривается поощрение волонтерской деятельности, так как это вносит вклад не только в популяризацию спортивного движения, но и обеспечивает ряд преимуществ самим добровольцам, таких как, например, формирование социальной причастности, развитие коммуникативных навыков, приобщение к активной жизненной позиции и т.д.

Хотя основная деятельность Совета по спорту Англии посвящена активному участию преимущественно в решении проблем массового спорта, Со-

вет также уделяет внимание и развитию спорта высших достижений.

Так, одним из важных проектов является Программа развития талантливое спортивного резерва⁷. Данная программа реализуется совместно с федерациями по видам спорта и призвана усовершенствовать имеющуюся систему отбора спортивного резерва через поощрение талантливых спортсменов особыми стипендиями, что позволяет удерживать их в спорте, совмещая интенсивный тренировочный процесс с обучением в школе. Такой подход, по мнению специалистов Совета по спорту Англии, призван обеспечить подготовку потенциальных спортсменов высокого класса, способных войти в состав спортивных сборных команд Великобритании.

Существенное внимание Совет по спорту Англии отводит и подготовке тренерских кадров. В этих целях был разработан специальный план «Тренеры активной нации. План для тренеров Англии»⁸ на период 2017–2021 гг. Особое внимание в данном документе отводится поддержке идентификации тренеров и поощрению их мотивации к развитию про-

⁷ Sport England. Our Talent Plan. URL:

<https://www.sportengland.org/our-work/talent/our-talent-plan/>

⁸ Coaching in an Active Nation. Coaching Plan for England for 2017–2021. URL:

https://www.sportengland.org/media/11317/coaching-in-an-active-nation_the-coaching-plan-for-england.pdf

фессиональных компетенций как в работе с населением в части развития массового спорта, так и в работе со спортсменами высокого класса. Проведение при поддержке Совета по спорту Англии соответствующих обучающих тренингов и программ повышения профессиональной квалификации позволяет тренерам, работающим как в сфере массового спорта, так и в сфере спорта высших достижений, достигать максимального спортивного результата в своей профессиональной деятельности. Также обучающие программы призваны научить тренеров работать с разнообразными социальными группами и целевыми аудиториями, используя различные подходы, в целях решения задачи по массовому вовлечению населения в занятия физической активностью и спортом.

2.1.2 Совет по спорту Шотландии

Шотландия, в отличие от других историко-географических областей Великобритании, всегда отличалась тем, что подчеркивала свое национальное величие через уклад и традиции, демонстрируя выраженный обособленность от политики Лондона. Данный подход отмечается и в регулировании сферы спорта в Шотландии.

Базовыми видами спорта в Шотландии являются регби, нетбол, футбол, парусный спорт, стрельба, снукер, крикет, гольф, теннис, хоккей с шайбой и хоккей на траве. В Шотландии также популярными

являются кельтские виды спорта, такие как хёрлинг и гэльский футбол, которые входят в Гэльскую атлетическую ассоциацию.

Регулирование сферы физической активности и спорта в Шотландии обеспечивается Советом по спорту Шотландии.

Совет по спорту Шотландии был основан в 1972 году и в настоящее время является государственным агентством, подотчетным правительству Шотландии. Штаб-квартира Совета по спорту Шотландии располагается в Глазго.

В ведении Совета по спорту Шотландии находятся три национальных тренировочных центра, которые предоставляют качественные услуги для проведения учебно-тренировочных сборов для членов национальных спортивных сборных команд. Следует отметить высокий авторитет Совета по спорту Шотландии, так как руководители Совета параллельно представлены в работе всех межведомственных комиссий парламента Шотландии.

Особое значение Совет по спорту Шотландии уделяет совместной работе с шотландским Министерством здравоохранения по вовлечению населения в занятия физической активностью и спортом. Так, в шотландских школах действует ряд национальных программ, призванных повысить уровень физической активности среди школьников и молодежи.

Среди популярных программ по развитию школьного спорта стоит отметить следующие: «Ак-

тивные школы», «Активные девочки», «Спортивная премия школам» и «Юные послы спорта»⁹. Все представленные программы финансируются через фонд Национальной лотереи и Совет по спорту Шотландии.

Вместе с тем существенное внимание Совет по спорту Шотландии уделяет и спорту высших достижений. В Шотландии действует масштабная программа «Высокие достижения», а также программа по профессиональной подготовке тренеров «Тренеры Шотландии».

Совет по спорту Шотландии координирует деятельность Шотландского института спорта¹⁰, который находится в Стирлинге и имеет ряд региональных отделений в Абердине, Данди, Эдинбурге, Фолкерке и Инвернесе. Основанный в 1998 году, Шотландский институт спорта, аналогично Английскому институту спорта, не ведет научную и образовательную деятельность, а занимается тем, что предоставляет услуги научно-методического и медико-биологического обеспечения высококвалифицированных спортсменов.

Так, специалисты Шотландского института спорта внесли весомый вклад в подготовку британских спортсменов на зимних Олимпийских и Пара-

⁹ SportScotland the National Agency for Sport. Schools. URL: <https://sportscotland.org.uk/schools/>

¹⁰ SportScotland Institute of Sport. URL: <https://sportscotland.org.uk/performance/about-sis/>

лимпийских играх в Пхенчхане 2018 года. Более двадцати специалистов института работали в составе общенациональной делегации сборной олимпийской и паралимпийской команд Великобритании¹¹.

Шотландские спортсмены традиционно показывают высокие результаты на Олимпийских играх, о чем свидетельствует статистика медального зачета.

Так, на Олимпийских играх в Пекине в 2008 году шотландские спортсмены завоевали в общей сложности 6 медалей, на Олимпийских играх в Лондоне в 2012 году – 13 медалей, на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро в 2016 году – 13 медалей, тем самым повторив успех Лондона¹².

Наиболее развитыми и популярными видами спорта в Шотландии являются: керлинг, велосипедный спорт, гребля, дзюдо, теннис, стрельба, лыжные гонки, футбол.

В контексте дальнейшего развития спорта в Шотландии важно отметить проблему возможного выхода Шотландии из состава Соединенного Королевства. Как известно, проблема шотландского сепаратизма является актуальной по сегодняшний день.

¹¹ Minutes of the SportScotland Council Board Meeting 28 February 2018. URL: <https://sportscotland.org.uk/media/3710/february-board-minutes.pdf>

¹² Rio Olympics 2016: Scottish Olympians Savour Record-Equalling Games. URL: <https://www.bbc.com/sport/scotland/37148223>

В 2014 году состоялся первый референдум о независимости Шотландии от Великобритании, на котором с небольшим преимуществом победу одержали сторонники союза с Лондоном. Вместе с тем в контексте обсуждения предстоящего выхода Великобритании из состава Евросоюза вопрос об отделении Шотландии поднимается с новой силой. Так, в Шотландском парламенте уже рассматривают возможность проведения повторного референдума о выходе Шотландии из состава Великобритании после того, как завершится процесс выхода Соединенного Королевства из Евросоюза. И в случае положительного исхода голосования шотландские спортсмены смогут выступать под собственными национальными флагами в составе национальной сборной команды Шотландии. Примечательно, что Совет по спорту Шотландии уже заранее заручился поддержкой Международного олимпийского комитета (МОК) в случае подачи в МОК заявки на участие в Олимпийских играх как от независимого государства. Характерно, что МОК оказал поддержку Шотландии в данном вопросе. Таким образом, выход Шотландии из состава Соединенного Королевства Великобритании так или иначе ознаменует новый этап в развитии шотландского спорта.

2.1.3 Совет по спорту Северной Ирландии

Наиболее отдаленной историко-географической областью Соединенного Королевства Великобрита-

нии является Северная Ирландия, располагающаяся на соседнем острове Ирландия. Столицей Северной Ирландии является город Белфаст, общее население страны составляет чуть менее 2 млн жителей. Вместе с тем, несмотря на общую географическую удаленность, на территории Северной Ирландии вполне успешно развита сфера физической активности и спорта.

Совет по спорту Северной Ирландии был основан в 1973 году и в настоящее время работает в партнерстве с Департаментом культуры, искусств и досуга Северной Ирландии, регулируя деятельность в области физической активности и спорта.

Совет по спорту Северной Ирландии активно взаимодействует с национальными спортивными федерациями Северной Ирландии. При этом он не оказывает влияние на назначение руководящих органов федераций, отмечая, что это относится к компетенции самих федераций. В целом, федерации по спорту, как правило, являются независимыми организациями, которые регулируют развитие представленных видов спорта на основе принципа консенсуса всех членов.

В Северной Ирландии популярны национальные кельтские виды спорта, такие как хёрлинг и гэльский футбол. Развитие национальных кельтских видов спорта обеспечивается Гэльской атлетической ассоциацией, основанной в 1884 году в Ирландии. Данная общественная организация со штаб-

квартирой в Дублине призвана популяризировать традиционные кельтские виды спорта. Главным ежегодным событием Гэльской атлетической ассоциации являются Гэльские игры, привлекающие тысячи зрителей.

Основным документом, регулирующим направления развития спорта и физической активности на территории Северной Ирландии, является утвержденная стратегия Северной Ирландии по спорту и физическому воспитанию на период 2009–2019 гг.

Стратегия устанавливает новое общее видение участия в спорте, а также учитывает ключевые стратегические приоритеты в области спорта и физической активности, среди которых можно выделить привлечение

к активным занятиям спортом различных групп населения, участие в спортивных соревнованиях и достижение результатов в медальном зачете.

Совет по спорту Северной Ирландии в рамках реализации стратегии осуществляет финансирование нескольких программ на территории Северной Ирландии, выделяя гранты ее участникам. Среди программ следует выделить следующие: «Каждый активен на воздухе», «Активные клубы», «Спортивная премия», «Спортивная инфраструктура», «Ведущие спортивные клубы и спортсмены».

Примечательно, что представленные программы также нацелены на развитие системы спорта

высших достижений и подготовку высококвалифицированных спортсменов.

В целях развития спорта высших достижений в Северной Ирландии также действует Институт спорта Северной Ирландии¹³, функционирующий на базе Джорданстаунского кампуса Ольстерского университета. Он представляет собой отделение Английского института спорта в целях обеспечения научно-методического и медико-биологического сопровождения высококвалифицированных ирландских спортсменов.

В Северной Ирландии с 2010 года действует программа отбора спортивного резерва под названием «Поиск талантов» (Talent ID)¹⁴.

Программа реализуется в партнерстве с национальными федерациями по видам спорта и утверждается на каждый календарный год. Программа «Поиск талантов» также направлена на развитие спортивного резерва по наиболее популярным в стране видам спорта.

Приоритетными видами спорта, которые традиционно поддерживаются программой «Поиск талантов», являются: стрельба из лука, легкая атлетика, бадминтон, каноэ, крикет, велоспорт, хоккей,

¹³ Sports Institute Northern Ireland. URL: <http://www.sportni.net/about-us/meet-the-team/sports-institute-northern-ireland/>

¹⁴ Talent ID. Sport Northern Ireland. URL: <http://www.sportni.net/performance/talent-id/>

альпинизм, спортивное ориентирование, гольф, гребля, регби, прыжки на батуте, сквош и борьба.

Программа «Поиск талантов» нацелена на совершенствование системы отбора спортивного резерва, поддержки и развития талантливых молодых спортсменов с целью достижения ими высоких результатов на международном уровне.

Финансирование программы осуществляют Совет по спорту Северной Ирландии, а также национальные спортивные федерации при поддержке Сообщества спортивных тренеров Великобритании и общества спортивных тренеров Ирландии и Северной Ирландии.

2.1.4 Совет по спорту Уэльса

Будучи самой маленькой историко-географической областью в составе Великобритании, Уэльс также имеет свой Совет по спорту. Совет по спорту Уэльса является национальным агентством, ответственным за развитие и продвижение спорта и физической активности в Уэльсе¹⁵. Совет по спорту Уэльса был основан в 1972 году, штаб-квартира Совета располагается в Кардиффе. Работая в партнерстве с национальными федерациями по видам спорта и местными органами власти, Совет ведет политику по вовлечению населения в занятия спортом на территориальном уровне.

¹⁵ Sport Wales. URL: <http://sport.wales/>

Совет по спорту Уэльса осуществляет финансирование сферы спорта и физической активности через распределение средств от Национальной лотереи и местного бюджета.

В ведении Совета по спорту Уэльса находится Национальный спортивный центр Уэльса, входящий в сеть спортивных объектов, задачей которых является обеспечение спорта высших достижений в целях успешного конкурентирования на международном уровне.

В структуре Национального спортивного центра Уэльса имеются крытые спортивные залы, тренажерные залы, открытый стадион. Некоторые сборные команды тренируются в данном Национальном спортивном центре, включая национальные сборные команды Уэльса по регби, бадминтону и спортивной гимнастике.

Среди ключевых региональных спортивных объектов Уэльса следует также отметить Национальный центр развития футбола Уэльса и Национальный центр велосипедного спорта Уэльса, расположенные в Ньюпорте, а также стадион «Принсипалити» (Principality Stadium), где тренируются спортивные команды Уэльской федерации регби.

Базовыми видами спорта для Уэльса являются: спортивная гимнастика, настольный теннис, прыжки на батуте, бадминтон, нетбол, стрельба из лука, некоторые виды восточных единоборств, фехтование, бокс, дзюдо.

Необходимо подчеркнуть, что валлийские атлеты показывают высокие спортивные результаты, выступая в составе британских сборных команд. Так, наиболее успешными за всю историю валлийского спорта стали Олимпийские и Паралимпийские игры 2008 года в Пекине, когда спортсмены Уэльса завоевали более 25 % от общего числа золотых медалей в составе Паралимпийской сборной команды Великобритании.

В целом, подытоживая анализ деятельности представленных Советов по спорту национальных территорий Великобритании, следует заключить, что они осуществляют координацию и управление сферой физической активности и спорта на национальном уровне, успешно реализуя задачи государственной политики Великобритании в области спорта и физической активности в соответствии с положениями британской стратегии «Спорт будущего».

2.2 Окружные спортивные объединения

Рассматривая вертикаль управления в системе государственного устройства сферы спорта и физической активности Великобритании, следует отметить особую специфику регулирования спортивного сектора на локальном уровне.

В Великобритании довольно сложная система административно-территориального деления. Так, например, в Англии выделяют 9 правительственных регионов, каждый из которых имеет собственное

местное правительство – региональную ассамблею. Регионы являются административно-территориальной единицей Англии верхнего уровня. Регионы, в свою очередь, делятся на графства, которые управляются выборными советами. В Шотландии, Уэльсе и Северной Ирландии нет деления на регионы. Основной административно-территориальной единицей в них считаются графства. Всего в Англии насчитывают 48 графств, в Шотландии – 32, в Уэльсе – 13, в Северной Ирландии – 6 графств. В свою очередь, графства разделяются на округа и общины.

Ввиду того, что Англия представляет собой наиболее протяженный и густонаселенный регион, предлагаем рассмотреть устройство местного самоуправления в сфере спорта на ее примере. Если в трех других историко-географических областях вопросы регулирования физической активности и спорта находятся в структуре органов местного самоуправления, то в Англии развитием физической активности и спорта на местном (локальном) уровне занимаются отдельные организации, так называемые «активные партнерства» (второе название – «окружные спортивные объединения») ¹⁶.

Учитывая разницу в территориальных размерах и количестве населения английских графств, окруж-

¹⁶ What are County Sports Partnerships for? URL: <http://www.sportsthinktank.com/blog/2014/12/what-are-county-sports-partnerships-for>

ные спортивные объединения ведут свою деятельность, зачастую охватывая сразу несколько графств Англии.

Структурно подчиняясь национальному Совету по спорту Англии, окружные (местные) спортивные объединения являются общественными организациями, которые получают финансирование из органов местного управления – советов графств. Управление данными организациями осуществляет попечительский совет, члены которого избираются на ежегодной конференции из числа руководителей местных окружных спортивных объединений. Организации осуществляют управление в соответствии с принципами Кодекса управления в спорте.

Первые окружные спортивные объединения появились в Англии в 1990-х годах. В настоящее время в Англии действует сеть из 43 окружных спортивных объединений, которые реализуют задачу по улучшению качества жизни местного населения путем развития массового спорта и физической активности. Примечательно, что данные организации занимаются исключительно сферой физической активности и массового спорта, не затрагивая в своей деятельности вопросы спорта высших достижений.

Основной задачей активных партнерств является создание благоприятных условий для приобщения различных групп местного населения к регулярным занятиям физической активностью. В этих це-

лях данные организации взаимодействуют с местными школами и университетами, спортивными клубами и федерациями по видам спорта.

Они поддерживают стратегическое партнерство с федерациями по видам спорта посредством сетевого взаимодействия. Они зачастую выступают в качестве источника информирования местных спортивных федераций относительно предпочтений и пожеланий населения в вопросах формы занятий физической активностью и спортом, что позволяет спортивным федерациям учесть эту информацию и предложить различным категориям населения соответствующие спортивные услуги, специальные программы и проекты. Также окружные спортивные объединения имеют доступ ко всем планам развития местных федераций по видам спорта, в свою очередь, информируя об этом местное население.

Активные партнерства координируют реализацию программ по повышению физической активности местного населения посредством развития спортивных клубов, обеспечения повышения профессионального мастерства спортивных тренеров, развития добровольчества. Так, среди реализуемых проектов следует отметить программу проведения ежегодных спортивных игр среди местного населения графств, в которых участвуют местные жители вне зависимости от социального статуса, возрастных ограничений и уровня физической подготовки. Игры представляют собой праздник спорта, который

привлекает сотни зрителей и волонтеров, оказывающих содействие в организации соревнований.

Отдельно следует отметить деятельность окружных спортивных объединений на территории Англии¹⁷, которые играют важную роль в реализации стратегии «Движение к активной нации», принятой Советом по спорту Англии на период 2016–2021 гг. Активные партнерства взаимодействуют с местными школами, реализуя спортивную стратегию для молодежи, цель которой состоит в том, чтобы молодые люди занимались физической активностью не менее 5 часов в неделю. К этой работе подключены и национальные федерации по видам спорта. Кроме того, в сотрудничестве с местными школами и колледжами активные партнерства координируют реализацию спортивных программ для детей и молодежи: «Спорт без ограничений», «Шаг в спорт», «Становитесь тренером», что позволяет обеспечить вовлечение в спорт значительной части молодежи.

С 2009 года окружные спортивные объединения предоставляют услуги, отвечающие целям местных федераций по видам спорта в таких областях, как развитие спортивных клубов, проведение обучающих курсов для спортивных тренеров и волонтеров, консультирование по вопросам финансиру-

¹⁷ Active Partnerships. Sport England. URL: <https://www.sportengland.org/our-work/active-partnerships/>

ния и развития партнерских отношений со школами и др.

Таким образом, активные партнерства содействуют реализации стратегий развития национальных федераций по видам спорта, поддерживая усилия федераций по приобщению населения к занятиям физической активностью и спортом. В целом, обобщая деятельность окружных спортивных объединений, следует отметить их важную роль в реализации стратегии «Движение к активной нации» на местном уровне, а также координировании деятельности местных спортивных федераций и спортивных клубов, что позволяет сформировать вертикальную систему управления сферой физической активности и спорта на всей территории Соединенного Королевства.

Таким образом, анализ представленных органов власти на уровне историко-географических областей, на уровне местных графств и сообществ свидетельствует о сложившейся эффективной системе государственного регулирования сферы спорта в Великобритании.

Контрольные вопросы:

- 1) Назовите основной документ, определяющий развитие сферы физической активности и спорта в Англии. На какой срок принят данный документ?
- 2) Перечислите основные программы Совета по спорту Англии.

- 3) Где располагается штаб-квартира Совета по спорту Шотландии?
- 4) Укажите программы по развитию спорта высших достижений Совета по спорту Шотландии.
- 5) Какая организация ответственна за научно-методическое обеспечение шотландских спортсменов?
- 6) Назовите основной орган, ответственный за развитие сферы физической активности и спорта на местном уровне графств, и перечислите его основные функции.
- 7) Укажите, в чем состоит основное различие в управлении сферой физической активности и спорта в Англии и других областях Великобритании.
- 8) Приведите пример того, как происходит взаимодействие в области физической активности на местном уровне.
- 9) Укажите основной руководящий орган сети активных партнерств.

ГЛАВА 3

ОСНОВНЫЕ ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ И СПОРТА ВЕЛИКОБРИТАНИИ

Помимо анализа системы государственного регулирования спортивной отрасли на различных уровнях власти Великобритании, представляется чрезвычайно важным рассмотреть так называемый горизонтальный уровень управления британского спорта через взаимосвязь деятельности ведущих общественных организаций в области физической активности и спорта Соединенного Королевства.

3.1 Английский институт спорта

Одной из ведущих государственных структур в области физической активности и спорта, обеспечивающих развитие, в частности, спорта высших достижений, является Английский институт спорта (English Institute of Sport)¹⁸. Это ведущее учреждение Великобритании в сфере спорта высших достижений, обеспечивающее реализацию программ научно-методического, в том числе психологического сопровождения высококвалифицированных спортсменов.

¹⁸ English Institute of Sport. URL: <https://www.eis2win.co.uk/>

Английский институт спорта (далее – Институт) был учрежден в 2002 году. На сегодняшний день в штат учреждения входит более 350 сотрудников. Отделения Института действуют во всех четырех историко-географических областях Соединенного Королевства – Англии, Шотландии, Уэльсе и Северной Ирландии. На территории только Англии располагаются восемь отделений Института на базе 8 основных центров спортивной подготовки (в городах Бат, Бирмингем, Бишам, Манчестер, Шеффилд, Лиллешел, Лабара, Холм Пьерпонт).

Директором Института является Нигель Волкер, известный своими спортивными достижениями в регби, ранее занимавший пост члена правления Совета по спорту Великобритании.

Следует отметить, что, несмотря на свое название, Английский институт спорта не является высшим учебным заведением, образовательной организацией и не ведет научно-исследовательскую или образовательную деятельность.

Учреждение реализует исключительно программы сопровождения спортсменов прикладного характера, предоставляя услуги в части биомеханики, спортивного питания, восстановления, общефизической подготовки в целях коррекции тренировочных программ, улучшения здоровья атлетов и достижения ими максимального спортивного результата.

Институт получает финансирование от Совета по спорту Великобритании в объеме около 60 млн

фунтов стерлингов ежегодно. Дополнительные доходы в объеме до 27,6 млн фунтов стерлингов учреждение получает из средств национальных Советов по спорту за оказание коммерческих услуг в части научно-методического сопровождения спортсменов.

Следует отметить достаточно высокую эффективность деятельности учреждения. «Команда позади команды» – таким является второе неофициальное название учреждения, и, что примечательно, именно так называют себя сами сотрудники Института. Исходя из данных статистики, специалисты Института занимались сопровождением спортивной подготовки 86 % призеров в 27 видах спорта Олимпийских и Паралимпийских игр в Лондоне в 2012 году и обеспечивали подготовку 93 % спортсменов британских спортивных сборных команд в 31 виде спорта из 34 в Олимпийских и Паралимпийских играх в Рио-де-Жанейро в 2016 году, таким образом реализуя программы научно-методического обеспечения абсолютного большинства спортсменов сборной команды Великобритании. Следует отметить положительную динамику увеличения числа спортсменов, участвующих в программах Английского института спорта по подготовке к Олимпийским играм.

Отдельным направлением деятельности Института является работа со спортивным резервом в целях содействия подготовке и продвижению наиболее перспективных молодых спортсменов.

Услуги, предоставляемые Институтом, основаны на достижениях спортивной науки, спортивной медицины и технологий. Учреждение располагает значительной инфраструктурой, включая лабораторию анализа соревновательной деятельности, лабораторию биомеханики, лабораторию спортивного питания, лабораторию мониторинга специальной выносливости, лабораторию физиотерапии и восстановления, лабораторию психологической подготовки¹⁹.

В настоящее время специалисты Английского института спорта активно работают со спортсменами сборных команд Великобритании в рамках олимпийского цикла подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм в Токио 2020 года. Также специалисты Института работают со спортивным резервом, обеспечивая консультации и мониторинг функционального состояния спортсменов во время их регулярных учебно-тренировочных сборов.

Важным с точки зрения организации деятельности учреждения является Рабочий план Английского института спорта, принятый на период 2017–2020 гг. Одна из приоритетных задач данного Рабочего плана – совершенствование политики руководства Институтом с той целью, чтобы учреждение стало мировым лидером среди организаций спор-

¹⁹ Structure. English Institute of Sport. URL: <https://www.eis2win.co.uk/structure/>

тивного сектора, обеспечивающих сопровождение спорта высших достижений²⁰.

Ключевым механизмом в реализации данной задачи является соблюдение Кодекса управления в спорте и, в частности, принципа обеспечения многообразия и равных возможностей всех кандидатов вне зависимости от социально-экономических условий, национального происхождения, возраста и т.д. Данный принцип касается правил работы как с персоналом и сотрудниками учреждения, так и спортсменами, проходящими программы подготовки в Английском институте спорта и его отделениях. Внедрение принципов эффективного управления призвано повысить качество предоставляемых услуг в области спорта высших достижений, что, в свою очередь, позволит обеспечить высокую конкурентоспособность британского спорта на международной арене.

3.2 Британская олимпийская ассоциация

Важнейшей общественной организацией, вносящей вклад в развитие спорта высших достижений Великобритании, является национальный Олимпийский комитет Великобритании, или Британская олимпийская ассоциация (British Olympic Association)²¹.

²⁰ Diversity Action Plan 2017–2020. English Institute of Sport. URL: <https://www.eis2win.co.uk>

²¹ Team GB. URL: <https://www.teamgb.com/>

Основанная и зарегистрированная в МОК в 1905 году, Британская олимпийская ассоциация (далее – Ассоциация) на сегодняшний день осуществляет две основные задачи: продвижение ценностей олимпийского движения на территории Великобритании, а также комплектование и представление спортивных сборных команд Великобритании на Олимпийских летних и зимних играх, юношеских Олимпийских и Паралимпийских играх.

Представляя Великобританию в МОК и Ассоциации Европейских олимпийских комитетов, Британская олимпийская ассоциация является одним из самых влиятельных и действенных органов управления и организации спорта в Великобритании. Существенное ее отличие от других спортивных организаций Великобритании состоит в том, что ее деятельность является полностью независимой от государственных структур.

Следует отметить, что финансирование Ассоциации осуществляется за счет спонсорских средств, продажи лицензий с олимпийской символикой и символикой олимпийской спортивной сборной команды Великобритании, а также за счет пожертвований. Таким образом, Ассоциация не получает финансирования из государственных источников.

На сегодняшний день в состав Британской олимпийской ассоциации входят 35 национальных федераций по летним и зимним олимпийским ви-

дам спорта, руководители и представители которых формируют главный коллегиальный орган управления – национальный олимпийский комитет Ассоциации. Основные стратегические решения Ассоциации принимаются именно на заседаниях данного коллегиального органа. Так, на заседаниях национального олимпийского комитета избираются Президент, Председатель и Вице-председатель Британской олимпийской ассоциации на четырехлетний олимпийский цикл. Дополнительно еще шесть членов избираются в Правление, которое наблюдает за работой Ассоциации и выдвигает предложения для принятия решений на очередном заседании национального олимпийского комитета.

Президентом Британской олимпийской ассоциации на сегодняшний день является Принцесса Анна, дочь Королевы Великобритании Елизаветы II. Ее Величество последовательно избирают в качестве президента Ассоциации начиная с 1983 года. С 1988 года Принцесса Анна является постоянным членом МОК. Примечательно, что Принцесса Анна хорошо известна своими спортивными достижениями в конном спорте, являясь единственным представителем королевской семьи Великобритании, принимавшим участие в качестве действующего спортсмена в Олимпийских играх 1976 года.

Британская олимпийская ассоциация активно поддерживает Институт спорта, физических упраж-

нений и здоровья²², предоставляя необходимое оборудование для обеспечения исследований в области спорта высших достижений мирового уровня, проведения клинической экспертизы в спорте и спортивной медицине, а также предоставления услуг профессионального обучения.

3.3 Институт спорта, физических упражнений и здоровья

Институт спорта, физических упражнений и здоровья (Institute of Sport, Exercise and Health)²³ является структурным подразделением Национального центра спортивной медицины, основанного на базе трех крупнейших медицинских университетов в Лафборо, Лестере и Ноттингеме.

Так же, как и Английский институт спорта, Институт спорта, физических упражнений и здоровья не является образовательной организацией.

При этом, в отличие от Английского института спорта, учреждение оказывает преимущественно медико-биологическое сопровождение спортсменов и напрямую сотрудничает с ведущими медицинскими институтами, обеспечивающими лечение и восстановление высококвалифицированных спортсменов в случае их травм. Помимо медико-биологиче-

²² Institute of Sport, Exercise and Health. URL: <http://iseh.co.uk/about/The-ISEH>

²³ National Centre for Sport and Exercise Medicine (NCSEM). URL: <http://www.ncsem-em.org.uk/>

ского обеспечения спортивных сборных команд, Институт спорта, физических упражнений и здоровья проводит научно-практические конференции и обучающие программы для тренерских кадров спортивных федераций в области спортивной медицины.

Примечательно, что в состав членов правления Института спорта, физических упражнений и здоровья входят менеджер Британской олимпийской ассоциации Джеймс Мур, а также директор Английского института спорта Нигель Волкер. Это обеспечивает совместную координацию в деятельности представленных структур. Возглавляют Правление Исполнительный директор Объединения медицинских колледжей Лондона профессор Марчел Леви, а также директор Института спорта, физических упражнений и здоровья профессор Фарес Хаддад²⁴.

Институт занимается обеспечением медико-биологического сопровождения элитных спортсменов – членов национальной сборной команды Великобритании и осуществляет сотрудничество с ведущими медицинскими госпиталями Великобритании, Британской олимпийской ассоциацией, Английским институтом спорта и сетью частных клинко-диагностических центров.

Британская олимпийская ассоциация принимает активное участие в патронаже Института спорта,

²⁴ Institute of Sport, Exercise and Health.

URL: <http://iseh.co.uk/about/our-board>

физических упражнений и здоровья также и ввиду того, что на его базе был учрежден Исследовательский центр МОК²⁵ по профилактике травматизма и здоровья спортсменов. Данный центр является одним из девяти мировых исследовательских центров, созданных при поддержке МОК.

Основными целями центра являются профилактика спортивных травм и укрепление здоровья спортсменов за счет проведения научных исследований, разработки и внедрения эффективных программ профилактики, а также лечения травм и болезней, связанных со спортом высших достижений. Характерно, что финансирование данного исследовательского центра осуществляется полностью за счет средств МОК.

Помимо Великобритании, подобные исследовательские центры МОК по профилактике травматизма спортсменов учреждены в Австралии, Канаде, Дании, Нидерландах, Норвегии, Катаре, Южной Африке и Южной Корее²⁶. Создание данных центров отвечает долгосрочным интересам МОК в час-

²⁵ International Olympic Committee Research Centre. URL: <http://iseh.co.uk/research/international-olympic-committee-research-centre>

²⁶ Nine Centres Worldwide Recognized as IOC Research Centres for Prevention of Injury and Protection of Athlete Health. URL: <https://www.olympic.org/news/nine-centres-worldwide-recognised-as-ioc-research-centres-for-prevention-of-injury-and-protection-of-athlete-health>

ти обеспечения профилактики травматизма и заболеваний спортсменов за счет проведения прикладных научных исследований и обмена их результатами в рамках развития олимпийского движения и укрепления спортивного сообщества.

Таким образом, Английский институт спорта и Институт спорта, физических упражнений и здоровья в совокупности составляют эффективную систему научно-методического и медико-биологического сопровождения элитных спортсменов, включая членов спортивных сборных команд Великобритании.

3.4 Британская комиссия спортсменов

Еще одной влиятельной общественной организацией в области спорта высших достижений является Британская комиссия спортсменов (British Athletes Commission)²⁷.

Это общественная организация, созданная в 2004 году, членами которой являются спортсмены различных видов спорта. В составе организации состоят преимущественно спортсмены из олимпийских и паралимпийских видов спорта, финансирование которых осуществляется из средств Совета по спорту Великобритании за счет Национальной лотереи.

Необходимо отметить, что организация подлежит соответствующему контролю и отчетности в

²⁷ British Athletes Commission.
URL: <https://www.britishathletes.org/>

соответствии с принципами Кодекса управления в спорте.

Несмотря на то, что большинство членов организации в настоящее время являются действующими спортсменами, членство в организации также открыто и для высококвалифицированных спортсменов, завершивших свою спортивную карьеру и теперь нуждающихся в социальной поддержке.

Основным документом деятельности организации является Устав Британской комиссии спортсменов, утвержденный в январе 2018 года, в котором указаны основные задачи и принципы деятельности организации, процедуры формирования органов управления, проведения голосования членов организации и иные регламентирующие процедуры²⁸.

Миссия организации – создание активного сообщества спортсменов и обеспечение их права голоса в деятельности национальных спортивных федераций и других организаций спортивной отрасли Великобритании.

Основной целью сообщества является поддержка спортсменов – членов организации, в том числе предоставление им необходимых консультаций специалистов. Организация, в частности, оказы-

²⁸ Articles of Association of the British Athletes Commission Limited. URL: https://www.britishathletes.org/Websites/britishathletes/files/Content/5255787/BAC_Articles_of_Association_September_2017_-_Jan_2018_Edit.pdf

вает помощь в урегулировании вопросов финансирования и рассмотрении выявленных актов дискриминации в соответствии с Законом о равенстве 2010 года.

Британская комиссия спортсменов сотрудничает с аналогичными комиссиями спортсменов, действующими в структуре Британской олимпийской ассоциации, Британской паралимпийской ассоциации, а также комиссиями спортсменов, созданными в ряде национальных федераций по видам спорта, выражая права и интересы спортсменов, в том числе оказывая им поддержку по завершении спортивной карьеры.

Важно отметить, что Британская комиссия спортсменов проводит различные опросы и исследования среди спортсменов, как правило, по завершении крупных спортивных соревнований, включая Олимпийские и Паралимпийские игры.

Организация также проводит ежегодные конференции и регулярные обучающие тренинги и программы, предназначенные для спортсменов. Активно сотрудничая с Британским антидопинговым агентством, сообщество спортсменов на постоянной основе организует программы обучения в области антидопингового обеспечения в целях поддержки и защиты прав «чистых» спортсменов, то есть спортсменов, не принимающих запрещенные препараты.

Кроме того, Британская комиссия спортсменов нередко выступает в качестве независимого наблю-

дателя во время подачи спортсменами апелляций и разрешения спортивных споров.

В целом, Британская комиссия спортсменов представляет собой профессиональное сообщество, активно участвующее в развитии сотрудничества с партнерскими организациями в области спорта в целях обеспечения представления прав и интересов спортсменов. Основным вкладом организации в развитие спорта высших достижений Великобритании является то, что представители организации принимали активное участие в разработке и обсуждении проекта Кодекса управления в спорте. В результате важным достижением организации стало обеспечение обязательного присутствия спортсменов в составе руководящих органов каждой национальной спортивной федерации, что призвано обеспечить принцип прозрачности и справедливости в управлении видами спорта, в которых участники сообщества осуществляют тренировочную и соревновательную деятельность.

3.5 Альянс спорта и рекреации

Важную роль в регулировании и развитии сферы физической активности и спорта в Великобритании играет Альянс спорта и рекреации (The Sport and Recreation Alliance)²⁹.

²⁹ The Sport and Recreation Alliance.
URL: <https://www.sportandrecreation.org.uk/>

Альянс спорта и рекреации (прежнее название – Центральный совет по физической рекреации), далее – Альянс, является неправительственной общественной организацией, в задачи которой входит регулирование вопросов развития физической активности, спорта и рекреации. Деятельность Альянса финансируется Советом по спорту Англии.

В состав Альянса на сегодняшний день входят более 320 организаций, в числе которых и национальные спортивные федерации Великобритании. Таким образом, Альянс является своего рода зонтичной организацией, представляющей интересы многообразия национальных общественных организаций в сфере физической активности и спорта Соединенного Королевства.

Миссия Альянса спорта и рекреации состоит в консолидации усилий общественных организаций спортивной отрасли в целях активного вовлечения групп населения в занятия физической активностью и спортом и улучшения качества их жизни.

На сегодняшний день деятельность Альянса связана также с лоббированием интересов отрасли в британском парламенте. Так, по инициативе Альянса в парламенте Великобритании была создана рабочая группа по спорту, в состав которой вошли представители всех политических партий для выработки единой политики в спортивном секторе. На заседаниях рабочей группы обсуждаются вопросы, касающиеся как массового спорта, так и спорта

высших достижений. Альянс оказывает экспертную поддержку парламентариям, проводя целевые опросы и исследования в спортивной отрасли, а также предоставляет парламентариям позицию общественности, аккумулируя мнения представителей различных организаций сферы физической активности и спорта.

Основными направлениями деятельности Альянса являются следующие:

- проведение консультаций с правительством Великобритании по формированию налоговой системы, предусматривающей поощрение организаций, участвующих в финансировании развития массового спорта;

- обеспечение реализации программ и проектов по популяризации занятий массовым спортом и физической активностью;

- проведение ежегодных исследований и конференций по проблемам массового спорта, а также регулярных встреч с правительством и заинтересованными организациями в сфере массового спорта.

Примечательно, что основные задачи деятельности Альянса спорта и рекреации направлены на решение пяти приоритетных направлений, указанных в национальной стратегии «Спорт будущего»: обеспечение физического благополучия, психического благополучия, личностного развития, социализации и развития сообществ, а также повышение экономического развития.

Альянс разработал собственную стратегию в части развития массового спорта и физической активности «Сердце активной нации» на период 2017–2021 гг. как продолжение стратегии «Движение к активной нации», утвержденной Советом по спорту Англии.

В этих целях при поддержке национальных федераций по видам спорта Альянс реализует ряд программ на уровне местных сообществ и окружных спортивных объединений.

Так, с 2015 года в городах Батли и Дьюсбери графства Уэст-Йоркшир успешно реализуется программа «На старт! Внимание! Будь активным!»³⁰, направленная на приобщение к занятиям физической активностью представителей населения из социально-экономических неблагополучных районов, а также женщин, лиц с ограниченными возможностями здоровья и представителей национальных меньшинств.

Инициатива, направленная на проведение открытых спортивных мероприятий, в частности, занятий по футболу, поддерживает указанные группы населения, помогая им развивать не только физические, но и социальные навыки, что обеспечивает уверенность в себе, позволяет обрести новых друзей и даже повышает возможности трудоустройства.

³⁰ Ready Steady Active.

URL: <https://www.facebook.com/readysteadyactive/>

Примечательно, что активное участие в данных мероприятиях принимают молодые девушки и женщины из различных этнических групп, некоторые из которых даже становятся лидерами команды и уже как добровольцы-наставники помогают прививать навыки физической активности своим сверстницам.

Другой успешной инициативой Альянса является создание на базе крупнейшего в Европе Центра скалолазания Кастл³¹, который был основан в Лондоне еще в 1995 году, специальной программы по привлечению к занятиям скалолазанием детей и взрослых с ограниченными возможностями здоровья. Данная программа позволяет людям, имеющим различные отклонения в состоянии здоровья (аутизм, нарушения слуха, зрения и др.), принимать участие в тренировках по скалолазанию при поддержке опытных специалистов и тренеров. Подобранные оборудование, лазерные указатели и специальные наушники помогают начинающим альпинистам обеспечивать восхождение и двигаться к следующей высоте.

Помимо развития физических способностей, программа направлена также на формирование социальных навыков, необходимых представленной категории населения. Она была отмечена специальной премией в номинации «Инновации» Альянса

³¹ The Climbing Castle Centre. URL: <https://www.castle-climbing.co.uk>

спорта и рекреации в 2017 году как важный социальный проект³².

Таким образом, Альянс спорта и рекреации играет значительную роль в обеспечении развития физической активности и массового спорта, при этом напрямую сотрудничая с национальными спортивными федерациями и окружными спортивными объединениями на локальном уровне.

3.6 Объединение спортивных тренеров Великобритании

Важный вклад в развитие системы физической активности и спорта высших достижений на территории Соединенного Королевства вносит общественная организация «Объединение спортивных тренеров Великобритании»³³ (второе название – «Тренеры Великобритании»).

Данная организация, созданная еще в 1984 году, ведет деятельность в целях формирования и поддержки сообщества британских спортивных тренеров. Основными направлениями ее работы являются: проведение исследований в части развития тренерского сообщества, совершенствование системы профессионального обучения спортивных

³² The Power of Sport and Recreation. Report 2016–2017. URL: <http://sramedia.s3.amazonaws.com/media/documents/2ec37887-1e0c-413b-91d8-c3ac4f51459a.pdf>

³³ UK Coaching. URL: <https://www.ukcoaching.org/>

тренеров, оказание содействия в трудоустройстве тренеров и развитии их профессиональной карьеры.

Организация «Тренеры Великобритании» получает финансирование из средств Совета по спорту Великобритании, а также четырех национальных Советов по спорту Англии, Шотландии, Северной Ирландии и Уэльса.

Важными направлениями деятельности организации «Тренеры Великобритании» являются классификация должностей спортивных тренеров и разработка стандартов профессионального мастерства спортивных тренеров. В частности, в 2013 году было утверждено Положение «Минимальные стандарты для действующих тренеров. Руководство для спортивных организаций»³⁴. В рамках данного документа указываются основные требования к кандидатам, осуществляющим тренерскую деятельность, включая требования к минимальному возрасту, соответствующей профессиональной квалификации, наличие страховки, требование к обеспечению безопасности тренировочного процесса.

В документе также предусматривается классификация на группы должностей тренеров по пяти квалификационным уровням. Помимо базовой категории «Ассистент тренера», система предполагает категории «Тренер 1-го уровня», «Тренер 2-го уров-

³⁴ Minimum Standards for Active Coaches – Core Guidance for Organisations. URL: <https://www.ukcoaching.org/getattachment/b4957c70-ed5d-4ec5-85d8-12fce0217ca3/attachment.aspx>

ня», «Тренер 3-го уровня», «Тренер 4-го уровня» и «Тренер 5-го уровня». В соответствии с данной классификацией реализуется система повышения тренерских кадров в спортивных федерациях Великобритании.

Важное значение организация «Тренеры Великобритании» придает работе с начинающими спортивными тренерами, поддерживая их профессиональное развитие. В этих целях была утверждена специальная инициатива «Начинай тренировать»³⁵, которая предусматривает прохождение обучающего курса для начинающих тренеров. Примечательно, что данная работа проводится в партнерстве с окружающими спортивными объединениями (активными партнерствами) на уровне местных графств и сообществ. В частности, реализуется совместная программа «Первые шаги в тренерской работе»³⁶, которая предусматривает поддержку тренеров, ведущих занятия по физической активности и спорту на добровольных началах на уровне местных спортивных клубов.

Существенную работу организация проводит в части проведения регулярных обучающих программ, методических семинаров и мастер-классов в

³⁵ Start Coaching. URL: <https://www.ukcoaching.org/about/start-coaching>

³⁶ Simple Steps to a Successful Funding Application. URL: <https://www.ukcoaching.org/resources/tips/simple-steps-to-a-successful-funding-application>

целях повышения профессиональной подготовки тренерских кадров. Такие мероприятия проводятся в партнерстве со многими национальными федерациями по видам спорта.

Отдельно следует отметить проведение ежегодной конференции для тренеров и руководителей спортивных организаций, посвященной вопросам развития профессионального сотрудничества, повышения мастерства тренеров и обмена передовым опытом. Так, очередная конференция на тему «Тренеры: новое поколение»³⁷, участниками которой стали более 100 тренеров со всей Великобритании, состоялась в период 26–27 июня 2018 года на базе Центра спортивного совершенствования Эдинбурга, Шотландия. В рамках конференции были изучены возможности привлечения молодых людей к тренерской деятельности, рассмотрены вопросы карьерного роста тренеров, отбора спортивного резерва и механизмы повышения мотивации спортсменов для успешного выступления на соревнованиях.

Конференция была проведена при поддержке Совета по спорту Великобритании, а также четырех национальных Советов по спорту Англии, Шотландии, Северной Ирландии и Уэльса.

На сегодняшний день организация «Тренеры Великобритании» реализует политику по развитию

³⁷ UK Coaching Conference 2018 «Coaching: the Next Generation». URL: <https://www.ukcoachingconference.co.uk/conference-journey/>

тренеров в рамках утвержденного «Плана по развитию тренерской деятельности в Англии»³⁸ на 2017–2021 гг.

Разработанный после продолжительного периода обсуждений и исследований представленный документ устанавливает ряд руководящих принципов и обязательств для спортивных тренеров. Ожидаемые результаты от тренерской деятельности измеряются в соответствии с пятью ключевыми критериями британской стратегии «Спорт будущего».

Важное значение в документе отводится необходимости увеличения количества тренеров из числа национальных меньшинств, а также увеличения тренеров среди женщин и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Данный подход по повышению многообразия среди тренерских кадров призван обеспечить большее вовлечение представителей указанных групп населения в занятия физической активностью и спортом.

При этом подчеркивается важность обеспечения высокого качества работы спортивных тренеров, поскольку именно от уровня их профессиональной деятельности зависит то, насколько занимающиеся будут заинтересованы в продолжении регулярных занятий.

³⁸ Coaching in an Active Nation.

URL: https://www.sportengland.org/media/11317/coaching-in-an-active-nation_the-coaching-plan-for-england.pdf

Таким образом, организация «Тренеры Великобритании» ведет эффективную работу по формированию единого тренерского сообщества, обеспечению программ профессионального образования для тренеров различных уровней и квалификаций, а также выработке нормативных документов, обеспечивающих развитие профессионального мастерства тренерских кадров. Системная работа по обеспечению профессионального роста спортивных тренеров призвана внести вклад в развитие как массового спорта в части вовлечения большего числа населения к занятиям физической активностью, так и спорта высших достижений в части повышения качества спортивной подготовки и повышения конкурентоспособности британского спорта на международной арене.

В целом, анализ деятельности ведущих национальных организаций в области физической культуры и спорта продемонстрировал сложившуюся систему регулирования спортивной отрасли в Великобритании. Следует отметить, что существует и ряд других организаций в сфере британского спорта, имеющих узкую направленность и небольшое число участников. Среди них стоит отметить: основанную в 2006 году организацию «Сексуальные меньшинства в спорте» (Pride Sports)³⁹, обеспечивающую поддержку участия представителей сексуальных мень-

³⁹ Pride Sports. URL: <http://www.pridehouseinternational.org/index.php/our-partners/pride-sports-uk/>

шинств в спорте; организацию «Равенство в спорте» (Sporting Equals)⁴⁰, обеспечивающую этническое равенство в спорте, представителей национальных меньшинств; организацию «Женщины в спорте» (Women in Sport)⁴¹, основанную в целях продвижения прав женщин в сфере спорта; организацию «Резолюции в спорте» (Sport Resolutions UK)⁴², направленную на обеспечение урегулирования судебных разбирательств и споров в спорте высших достижений, и ряд других.

Следует подчеркнуть, что все представленные организации активно поддерживаются Советом по спорту Англии и получают финансирование из средств его бюджета. Данное обстоятельство подчеркивает существенную работу Совета по спорту Англии, осуществляемую в рамках проведения политики по борьбе с дискриминацией и обеспечения принципа равного участия в спорте для всех без исключения категорий населения.

Контрольные вопросы:

- 1) Перечислите основные функции Английского института спорта.
- 2) Укажите источники финансирования деятельности Английского института спорта.

⁴⁰ Sporting Equals. URL: <http://www.sportingequals.org.uk/>

⁴¹ Women in Sport. URL: <https://www.womeninsport.org/>

⁴² Sport Resolutions UK.

URL: <https://www.sportresolutions.co.uk/about-us>

- 3) Кратко опишите функции Британской олимпийской ассоциации.
- 4) Кто возглавляет Британскую олимпийскую ассоциацию?
- 5) Перечислите основные функции Института спорта, физических упражнений и здоровья.
- 6) Какая организация Великобритании отвечает за представление интересов британских спортсменов?
- 7) Укажите основные направления деятельности Объединения спортивных тренеров Великобритании.
- 8) Как называется зонтичная организация в сфере британского спорта, лоббирующая интересы отрасли в парламенте Великобритании?

ГЛАВА 4

ОСНОВНЫЕ ВЕКТОРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ И СПОРТА ВЕЛИКОБРИТАНИИ

Развитие спортивной отрасли в Великобритании определяется деятельностью структуры государственных органов власти и общественных организаций в области физической активности и спорта. Государственная политика в области регулирования физической активности и спорта, в свою очередь, основана на нормативных правовых документах, принятых государственными органами власти и общественными организациями в области физической активности и спорта.

Утвержденные нормативные правовые документы определяют основные направления развития и принципы регулирования сферы физической активности и спорта Великобритании.

Одним из ключевых документов, определяющих развитие спортивной отрасли Великобритании, является государственная стратегия «Спорт будущего»⁴³, утвержденная в 2016 году. Она позволяет вы-

⁴³ Sporting Future: A New Strategy for an Active Nation. URL: <https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system>

явить основные направления и принципы государственной политики сферы физической активности и спорта в Великобритании в перспективе ближайшего десятилетия.

В основе представленной стратегии государственное финансирование направлено на достижение созидательного эффекта от сферы спорта, который может быть измерен по пяти ключевым результатам, важным как для личности и общества, так и в целом для государства. Как уже отмечалось в предыдущей главе, пять направлений включают: достижение физического благополучия, психического благополучия, личностного развития, социализации и развития сообществ, а также экономического развития. Политика в сфере физической культуры и спорта Великобритании во многом определяется именно целью достижения результатов по данным пяти направлениям.

Приоритетное внимание в стратегии «Спорт будущего» уделяется проблеме вовлечения населения в занятия физической активностью и массовым спортом. В этих целях разработан ряд специальных программ, на реализацию которых из бюджета государства направлено более 250 млн фунтов стерлингов в течение периода 2016–2020 гг.

Данные программы нацелены на популяризацию занятий физической активностью и массовым

спортом. Каждая из программ имеет свою направленность. Так, программа «Вовлечение детей и молодежи» призвана обеспечить приобщение к занятиям физической активностью молодежи и детей в возрасте от пяти лет с тем, чтобы у них были заложены основы здорового образа жизни и привычка заниматься спортом на всю дальнейшую жизнь. Программа «Волонтеры» предусматривает поддержку добровольцев в их начинаниях, связанных с организацией занятий физической активностью. Отдельно следует отметить программу «Поддержка спорта на локальном уровне», которая предполагает расширение возможностей занятий физической активностью среди населения графств и локальных сообществ, особенно в сельской местности.

Следует также упомянуть программы «Борьба с низкой физической активностью», «Развитие массового спорта посредством цифровых технологий», «Спортивная инфраструктура», «Развитие ведущих спортивных организаций». Все перечисленные программы реализуются национальными советами по спорту и соответствуют пяти главным целям, указанным в стратегии.

В рамках решения проблемы активного привлечения населения к занятиям физической активностью основное внимание в стратегии уделяется группам населения, которые в настоящее время активны менее всего. В первую очередь, это представители национальных меньшинств, лица с наруше-

ниями в состоянии здоровья, жители из неблагополучных социально-экономических районов, а также женщины и девушки.

Важным принципом государственной политики в области физической активности и спорта Великобритании является обеспечение межведомственного сотрудничества органов власти в целях развития сферы физической активности и спорта. В стратегии подчеркивается важность взаимодействия Министерства цифровизации технологий, культуры, СМИ и спорта с другими профильными ведомствами, включая: Министерство здравоохранения, Министерство образования, Министерство транспорта, Министерство по делам общин и местного самоуправления, Министерство по окружающей среде, продовольствию и сельским делам и другие ведомства. Важное значение отводится взаимодействию Совета по спорту Великобритании и четырех национальных советов по спорту с национальными спортивными федерациями.

Еще одним из основных принципов регулирования спортивной сферы, указанным в стратегии, является усиление эффективности и прозрачности критериев отчетности спортивных организаций в целях повышения уровня прозрачности процесса расходования государственного финансирования в сфере спорта. Принимая во внимание данный факт, Совет по спорту Великобритании разработал критерии контроля над расходами бюджетных средств,

а также скорректировал показатели отчетности, по которым измеряется успех в достижении результатов по каждому из пяти представленных направлений. В соответствии с ними организация будет получать финансирование на основе того, какой вклад она вносит в достижение пяти намеченных ключевых направлений стратегии «Спорт будущего».

В частности, результатом данного нововведения стал подход в измерении эффективности деятельности в сфере физической активности и спорта. Примечательно, что если раньше эффективность деятельности спортивной отрасли определялась исключительно на основе количественного критерия – учитывалось число людей, систематически занимающихся физической активностью и спортом, то в новой стратегии предлагается учитывать качественные изменения в отношении того, насколько спорт меняет образ жизни населения и содействует экономическому развитию государства. В этих целях с 2016 года инициировано проведение ежегодного социологического исследования на территории Англии «Активные жизни»⁴⁴ (прежнее название – «Активные люди»), направленное на получение актуальной статистической информации.

⁴⁴ Active Lives. Adult Survey 2016–17. URL: <https://www.sportengland.org/media/13217/v-mass-markets-digital-content-editorial-team-active-lives-march-2018-active-lives-adult-survey-nov-16-17-final.pdf>

Оно проводится под эгидой Управления национальной статистики, которое ежегодно предоставляет данные в отношении количества занимающихся массовым спортом и изменений их образа жизни. В частности, по результатам исследования, опубликованного в конце 2017 года, выявлено, что 61,8 % (27,7 млн) взрослого населения посвящают занятиям физической активностью и спортом более 2,5 часов в неделю; 12,5 % (5,6 млн) взрослого населения занимаются физической активностью и спортом менее 2,5 ч, но более 30 минут в неделю; 25,7 % (11,5 млн) взрослого населения уделяют занятиям физической активностью и спортом менее 30 минут в неделю. Также исследуются данные в отношении психического благополучия, личностного роста и уровня экономического роста. Согласно опросам, отмечается, что люди, активно занимающиеся физической активностью и спортом, реже болеют и более довольны своей жизнью, чем их соотечественники, не занимающиеся физическими упражнениями.

В целом, результаты исследования представляются в ежегодном отчете Совета по спорту Великобритании Министерству цифровизации технологий, культуры, СМИ и спорта.

Таким образом, проведение ежегодного исследования в масштабах страны позволяет вести мониторинг реализации государственной политики в области развития массового спорта в Великобритании, а также своевременно вносить в нее необходимые

коррективы. Такой гибкий подход обеспечивает эффективность государственной политики в достижении указанных целей.

Помимо обеспечения развития массового спорта и физической активности, существенное внимание в стратегии «Спорт будущего» уделяется вопросам развития спорта высших достижений.

Одной из главных задач государственной политики в сфере спорта Великобритании является повышение конкурентоспособности британских спортсменов на международной арене. В этой связи важное внимание отводится вопросам эффективного обеспечения системы спортивной подготовки, профессиональной подготовки спортивных тренеров, медико-биологическому и научно-методическому сопровождению спортивных сборных команд.

Начиная с 1988 года Совет по спорту Великобритании осуществляет финансирование масштабной национальной программы по поддержке спорта высших достижений, которая известна как программа «Подготовка спортсменов мирового класса» (World Class Programme)⁴⁵. Реализуемая Советом по спорту Великобритании совместно с Британской олимпийской ассоциацией и национальными федерациями по видам спорта данная программа направлена на подготовку британских атлетов мирового

⁴⁵ World Class Programme. URL: <http://www.uk sport.gov.uk/our-work/world-class-programme>

уровня с целью повышения конкурентоспособности британского спорта высших достижений. Целью программы является обеспечение талантливых спортсменов, способных завоевать медаль на Олимпийских или Паралимпийских играх, необходимыми условиями для ведения тренировочной и соревновательной деятельности, сочетая это с учебой в средних и высших профессиональных учебных заведениях.

Программа «Подготовка спортсменов мирового класса» финансируется за счет средств Совета по спорту Великобритании и в основном обеспечивает высококвалифицированных спортсменов необходимыми условиями и инфраструктурой для ведения тренировок, тогда как программа выплат премий спортсменам за высокие спортивные результаты» (Athlete Performance Awards)⁴⁶ предусматривает обеспечение талантливых спортсменов денежными выплатами за достижение ими выдающихся спортивных результатов. Данная программа финансируется Национальной лотереей и является неким грантом, не облагаемым налогом, присуждаемым спортсменам в поддержку их продвижения к пьедесталу на Олимпийских играх. Размер грантов зависит от уровня завоеванной медали на Олимпийских и Паралимпийских играх, при этом грант выплачивается

⁴⁶ Athlete Performance Awards. URL: <http://www.uk-sport.gov.uk/our-work/investing-in-sport/how-uk-sport-funding-works>

непосредственно спортсмену в течение календарного года.

Программы поддержки действуют и для талантливых представителей спортивного резерва. Так, отдельно следует выделить программу «Помощь спорту» (SportsAid)⁴⁷, которая на основе номинаций национальных спортивных федераций предусматривает дополнительную адресную поддержку юным талантливым британским спортсменам в возрасте 12–18 лет. До 2,5 тысяч молодых спортсменов получают по несколько тысяч фунтов стерлингов в виде материальной помощи. Многие из стипендиатов данной программы впоследствии становились медалистами Олимпийских и Паралимпийских игр.

Еще одной инициативой в сфере британского спорта высших достижений следует отметить программу «Появление атлетов» (Athlete Appearances)⁴⁸, проводимую Советом по спорту Великобритании. Она предусматривает формирование системы послов из числа высококвалифицированных спортсменов, которые проводят совместные встречи с учащимися школ и колледжей, вдохновляя молодое поколение на занятия спортом. В рамках указанной программы выдающиеся спортсмены организуют более чем 15 000 встреч в школах, колледжах и

⁴⁷ Sports Aid. URL: <http://www.sportsaid.org.uk/>

⁴⁸ Athlete Appearances. URL:

<https://www.britishcanoeing.org.uk/olympic-paralympic/athlete-appearances>

спортивных клубах. При этом каждый высококвалифицированный спортсмен обязан провести не менее 5 дней в году для встреч с учащимися. Таким образом, Совет по спорту Великобритании в партнерстве со школами и национальными федерациями по видам спорта в рамках данной инициативы обеспечивает прямую взаимосвязь между спортом высших достижений и сферой физической активности и массового спорта, приобщая детей к занятиям спортом.

Отдельно следует отметить программу «Британский спортивный тренер» (Sports Coach UK)⁴⁹, которая успешно реализуется с 2002 года. Она направлена на обеспечение профессиональной подготовки спортивных тренеров в соответствии с их классификацией. В 2005 году в качестве опытного проекта программа была опробована в 6 видах спорта: регби, плавание, крикет, велоспорт, гольф и академическая гребля. На ее реализацию выделяется 28 млн фунтов стерлингов на каждый трехлетний период из средств Совета по спорту Великобритании.

Не менее важным направлением в части развития спорта высших достижений является обеспечение социальной поддержки спортсменов. В этих целях было утверждено специальное положение под

⁴⁹ Sports Coach UK. URL: <https://www.sportengland.org/our-work/national-partners/sports-coach-uk/>

названием «Долг заботы» (Duty of Care)⁵⁰. Оно предусматривает реализацию комплекса мер по поддержке как начинающих спортсменов в части обеспечения безопасных условий и инфраструктуры для занятий спортом, так и спортсменов, уже добившихся выдающихся спортивных результатов, которые нуждаются в получении новых навыков и, зачастую, приобретении новой профессии по завершении своей спортивной карьеры. Документ «Долг заботы» предусматривает специальную инициативу «Двойная карьера» (Dual career)⁵¹, предназначенную конкретно для элитных спортсменов в целях поддержки их дальнейшего образования и возможностей трудоустройства по выходу из спорта высших достижений. Активное участие в реализации данной инициативы отводится также национальным спортивным федерациям.

Таким образом, следует отметить, что важным приоритетом государственной политики является поддержка спорта высших достижений. Анализ представленных программ и инициатив свидетельствует о том, что государство уделяет существенное внимание поддержке элитных британских спорт-

⁵⁰ Duty of Care in Sport Review. URL: <https://www.gov.uk/government/publications/duty-of-care-in-sport-review>

⁵¹ Dual career. Duty of Care in Sport Review. URL: <https://www.gov.uk/government/publications/duty-of-care-in-sport-review>

сменов – членов спортивных сборных команд как в период их спортивной подготовки, так и по завершении спортивной карьеры.

Во многом благодаря данным усилиям британский спорт высших достижений рассматривается как важный инструмент политики «мягкой силы», не только создающий благоприятные условия для подготовки элитных спортсменов и вовлечения значительной части населения в занятия спортом, но и обеспечивающий положительный имидж Великобритании во всем мире как одной из ведущих спортивных держав.

Важное значение в реализации государственной политики в сфере спорта отводится организации и проведению крупных международных соревнований, которые вносят вклад не только в развитие сферы спорта и спортивной инфраструктуры, но и в развитие национальной экономики Великобритании.

Специальный раздел стратегии «Спорт будущего», именуемый как «Экономическое влияние спорта», посвящен подробному анализу вклада в национальную экономику Великобритании от проведения крупных спортивных мероприятий⁵². В частности, отмечается, что проведение крупных спортивных соревнований способствует развитию внутреннего и

⁵² Sporting Future: A New Strategy for an Active Nation. URL: https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/486622/Sporting_Future_ACCESSIBLE.pdf

международного туризма, обеспечивает получение доходов от телевизионных трансляций, а также создание обновленной спортивной инфраструктуры для занятий нового поколения спортсменов в качестве спортивного наследия.

Важным результатом от проведения крупных спортивных соревнований, указываемым в стратегии, является значительное повышение численности занимающихся физической активностью и спортом. Так, по оценкам, после проведения Олимпийских игр в Лондоне в 2012 году число лиц, регулярно занимающихся спортом, увеличилось более чем на 1,65 млн человек⁵³.

Важную роль в продвижении и популяризации спорта в современной Великобритании играет такое традиционное событие, как международные Игры Содружества.

Игры Содружества (Commonwealth Games)⁵⁴ представляют собой международные комплексные спортивные соревнования стран Содружества наций, которые по традиции проводятся один раз в четыре года (по аналогии с Олимпийскими играми).

⁵³ Annual Report and Accounts. Department for Culture, Media and Sport. URL: https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/631336/DCMS_Annual_Report_and_Accounts_2016_to_2017_-_web_optimised_version.pdf

⁵⁴ Commonwealth Games Federation. Our Games. URL: <https://thecgf.com/games>

Участниками Игр Содружества являются более 70 государств, среди них Австралия, Канада, Индия, Кипр, Малайзия, Мальта, Новая Зеландия и ряд других. Примечательно, что на Играх Содружества отдельно выступают команды Англии, Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии.

По числу стран-участников, количеству атлетов и соревновательных дисциплин Игры Содружества уступают лишь летним Олимпийским играм.

История Игр Содружества уходит своими корнями в начало XX века. Первые Игры были проведены в 1930 году в канадском городе Гамильтон и собрали более 400 спортсменов из 11 стран-участников. Начиная с этого периода Игры проводились каждые четыре года. Так, последние Игры состоялись в 2018 году в Австралии, объединив уже более 6 000 участников из 70 государств. В программу Игр входят соревновательные дисциплины летних олимпийских видов спорта.

Примечательно, что с 2000 года стали проводиться юношеские Игры Содружества, участниками которых являются молодые спортсмены в возрасте до 18 лет. Юношеские Игры Содружества проводятся через 2 года после Игр Содружества, представляя собой важный этап в подготовке будущих элитных спортсменов.

Таким образом, Игры Содружества представляют собой знаковое и весомое событие в мире мирового спорта.

Примечательно, что медаль, завоеванная спортсменом на Играх Содружества, так же как и на чемпионатах мира и Европы, является обязательным условием участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» и членства в составе национальной спортивной сборной команды.

В британской стратегии «Спорт будущего» указывается, что в целом проведение в Великобритании крупных спортивных мероприятий играет важную роль как в подготовке британских спортсменов к международному успеху, так и усилении экономической составляющей спорта, оставляя развитую спортивную инфраструктуру.

Между тем, Игры Содружества рассматриваются как один из важных элементов в укреплении традиций и исторического наследия, развивающий спортивно-культурные отношения между членами Содружества. Тем самым, укрепляется международный авторитет Соединенного Королевства как государства – учредителя данных Игр.

Одним из основных принципов государственной политики в сфере спорта является комплексная антидопинговая политика. В стратегии подчеркивается важность сотрудничества Правительства Великобритании с Британским антидопинговым агентством. Акцент делается на расширении образовательной деятельности Британского антидопингового агентства с тем, чтобы сильная антидопинговая политика пропагандировалась на всех уровнях: от

школьного спорта до спорта высших достижений. Примечательно, что предыдущий Министр спорта Великобритании Трейси Крауч с 1 января 2016 года приняла трехлетнее назначение в качестве представителя Европейского союза в высшем руководящем органе – Совете учредителей фонда Всемирного антидопингового агентства (ВАДА), что, в свою очередь, обеспечивает весомую роль Великобритании в защите целостности спорта и чистых спортсменов как в самой Великобритании, так и на международном уровне⁵⁵. Однако важно заметить, что срок пребывания в Совете учредителей ВАДА для Министра Трейси Крауч досрочно завершился 26 октября 2017 года, что оказалось связанным с инициированием выхода Великобритании из Европейского союза.

Важнейшим принципом государственной политики в сфере спорта Великобритании является обеспечение эффективного управления. В этих целях был разработан Кодекс управления в спорте, вступивший в силу с января 2016 года, который предусматривает основные стандарты управления для всех без исключения организаций в сфере физической активности и спорта. Разработанный Мини-

⁵⁵ UK Anti-Doping. Sporting Future: A New Strategy for an Active Nation. URL:

https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/486622/Sporting_Future_ACCESSIBLE.pdf

стерством цифровизации технологий, культуры, СМИ и спорта совместно с Советом по спорту Великобритании, данный Кодекс прошел предварительное обсуждение и согласование с руководителями более чем двухсот британских организаций в области физической активности и спорта, которые получают финансирование из средств казначейства и Совета по спорту Великобритании.

В результате в настоящее время для спортивной организации обязательным требованием при заключении соглашений о финансировании на текущий год является соответствие всем критериям, предусмотренным в Кодексе. Среди них: обеспечение пропорционального гендерного представительства в составе Правления организации (наличие гендерного представительства обоих полов не менее 30 %), прозрачная процедура назначения новых директоров, соблюдение профессиональной этики, протоколирование совещаний и собраний организации, проведение внутреннего аудита, предоставление обязательного годового отчета, обеспечение прозрачности и контроля финансовой деятельности организации, публичное раскрытие информации об управлении, деятельности и финансах организации, публикация в открытом доступе протоколов совещаний и ряд других⁵⁶.

⁵⁶ A Code for Sports Governance.

URL: <http://www.ukspor.gov.uk/resources/governance-code>

Внедрение Кодекса управления в спорте позволило во многом повысить эффективность деятельности и обеспечить прозрачность за расходованием бюджетных средств ключевых организаций в сфере физической активности и спорта, в первую очередь – национальных федераций по видам спорта. Правительство Великобритании и, в частности, Совет по спорту Великобритании неоднократно подчеркивали необходимость внедрения в сфере физической активности и спорта самых передовых и эффективных практик управления с тем, чтобы обеспечить Великобритании лидерские позиции в сфере мирового спорта.

Таким образом, меры, предпринятые по внедрению эффективного управления, призваны не только оптимизировать деятельность самих спортивных федераций на национальном уровне, но тем самым внести вклад в повышение конкурентоспособности британского спорта на международной арене.

Отдельное внимание уделяется вопросам обеспечения лидерства Великобритании в сфере спорта на международной арене, что непосредственно связано с реализацией многочисленных программ, начиная от изменения численности регулярно занимающихся физической активностью и массовым спортом до задачи по увеличению представительства граждан Великобритании в составе органов управления ряда международных спортивных организа-

ций с целью лоббирования интересов британских спортсменов.

В частности, следует отметить инициированную с 2006 года программу «Международного лидерства» (International Leadership Programme, ILP)⁵⁷ как флагманскую программу Великобритании по развитию международного лидерства в спорте, предназначенную для высокопоставленных спортивных руководителей Великобритании и выдающихся спортсменов, завершивших свою карьеру и готовых к работе в органах управления международных спортивных организаций.

Целью данной программы является отбор, обучение и поддержка перспективных кандидатов из числа руководителей национальных спортивных федераций и выдающихся спортсменов, способных продолжить работу в международных спортивных организациях и продвигать интересы Великобритании.

Примечательно, что задачами программы являются именно получение необходимых навыков кандидатов оказывать действенное и эффективное влияние на процесс принятия решений в структуре правления международных федераций по видам спорта, изучение практик политического лоббирования.

⁵⁷ International Leadership Programme (ILP). URL: <http://www.uk sport.gov.uk/news/2017/06/27/international-leadership-programme-participants-announced>

Следует отметить, что с 2006 года, то есть с момента запуска программы, было обучено более 100 сотрудников национальных спортивных федераций. Также следует подчеркнуть, что программа проводится в соответствии с Международной миссией Совета по спорту Великобритании и реализует задачу в том, чтобы «Великобритания имела сильный, уважаемый и поддерживаемый голос в мировом спорте»⁵⁸.

Подытоживая, следует отметить, что государственная политика Великобритании в сфере спорта является достаточно эффективной, основывается на совокупности ключевых принципов и реализуется по двум основным направлениям, обеспечивая развитие сферы физической активности и массового спорта, так же как и развитие спорта высших достижений.

Контрольные вопросы:

- 1) Как называется основной документ, определяющий стратегию развития сферы физической активности и спорта Великобритании? В каком году и кем он был принят?
- 2) Перечислите, по каким критериям проводится измерение эффекта от развития сферы физической активности и спорта Великобритании.

⁵⁸ International Relations. UK Sport.

URL: <http://www.uk sport.gov.uk/our-work/international-relations>

- 3) Приведите примеры британских программ, направленных на приобщение к физической активности.
- 4) Укажите основные программы, направленные на развитие сферы спорта высших достижений Великобритании.
- 5) Какой документ призван обеспечить эффективное управление в спортивных организациях Великобритании? Укажите его основные принципы.
- 6) Какие виды поддержки оказываются спортсменам в Великобритании, которые завершили свою спортивную карьеру?
- 7) Какой статус имеют Игры Содружества? Укажите состав участников и периодичность их проведения.

ГЛАВА 5

ОРГАНИЗАЦИЯ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В ВЕЛИКОБРИТАНИИ

Великобритания традиционно входит в пятерку ведущих спортивных держав мира, что свидетельствует о высоком уровне развития и обеспечения спорта высших достижений на территории Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии.

К наиболее успешным и медалеемким видам спорта, развитым на высоком уровне в Великобритании, следует отнести велоспорт, гимнастику, академическую греблю, легкую атлетику, плавание, дзюдо, парусный спорт и др.

В рамках организационной структуры спортивной отрасли Соединенного Королевства за развитие спорта высших достижений в стране отвечает Совет по спорту Великобритании, за развитие физической активности и массового спорта ответственны преимущественно национальные Советы по спорту Англии, Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии. Деятельность же спортивных федераций, или «национальных органов управления» по видам спорта, как правило, включает в себя оба указанных направления.

Совет по спорту Великобритании традиционно финансирует программы спортивной подготовки сборных команд к Олимпийским и Паралимпийским играм, оказывая финансовую помощь спортивным федерациям в подготовке высококвалифицированных спортсменов⁵⁹.

За счет средств Национальной лотереи и субсидий из Казначейства Великобритании Совет по спорту Великобритании обеспечивает распределение финансовых потоков между олимпийскими и паралимпийскими видами спорта. Годовой бюджет организации составляет более 127 млн фунтов стерлингов. Из них поступления от Национальной лотереи составляют 87 млн фунтов стерлингов, поступления от Казначейства – около 40 млн фунтов стерлингов⁶⁰.

При этом, как показывает практика, инвестиции, направленные в спорт высших достижений и поддержку элитных спортсменов в Великобритании, полностью себя оправдывают, что подтверждается высокими результатами британских спортсменов.

Так, на организацию подготовки спортивных сборных команд для участия в домашней Олимпиаде в Лондоне 2012 года Советом по спорту Великобритании было направлено финансирование в наи-

⁵⁹ How UK Sport Funding Works.

URL: <http://www.ukssport.gov.uk/our-work/investing-in-sport/how-uk-sport-funding-works>

⁶⁰ Annual Reports 2017–2018.

URL: <http://www.ukssport.gov.uk/resources/annual-reports>

более медалеемкие виды спорта в следующем объеме: гребной спорт – 27,29 млн, велоспорт – 26,03 млн, легкая атлетика – 25,15 млн, плавание – 25,14 млн, парусный спорт – 22,94 млн фунтов стерлингов.

При этом только за 2011–2012 гг. федерация гребли получила финансирование в объеме 3,373 млн, федерация велоспорта – 4,096 млн, федерация плавания – 5,341 млн, федерация парусного спорта – 3,125 млн, федерация легкой атлетики – 2,226 млн, федерация гимнастики – 1,455 млн, федерация дзюдо – 850 000 фунтов стерлингов⁶¹.

Результатом такой поддержки стало то, что на Олимпийских играх 2012 года в Лондоне британские гребцы завоевали 9 медалей (4 золотых), велогонщики на шоссе и треке – 12 медалей (8 золотых). Всего же британцы завоевали 65 наград вместо запланированных 48 медалей.

Рекордные объемы инвестиций были направлены на подготовку спортивной сборной команды Великобритании к Олимпийским и Паралимпийским играм 2016 года, прошедшим в Рио-де-Жанейро. Объем финансирования на подготовку британских олимпийцев и паралимпийцев к Рио-де-Жанейро составил около 350 млн фунтов стерлингов из средств Национальной лотереи и Казначейства.

⁶¹ Annual Report and Accounts 2011/12. UK Sport. London: Stationery Office Limited, 2012. – 108 p. – P. 93.

Из них на подготовку к Олимпиаде 2016 года было направлено финансирование в наиболее медальемкие виды спорта в следующем объеме: велоспорт, гребля и парусный спорт – 88 млн фунтов стерлингов, гимнастика – 14,6 млн фунтов стерлингов, тяжелая атлетика, фехтование и стрельба из лука – 8,8 млн фунтов стерлингов⁶².

В результате на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро сборная команда Великобритании заняла второе место в медальном зачете, завоевав 67 медалей (27 золотых, 23 серебряных, 17 бронзовых), что превысило ожидаемый план в 66 медалей.

Британские спортсмены на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро 2016 года показали свой лучший результат более чем за столетие, став командой, впервые выигравшей большее количество медалей на последующих Олимпийских играх после проведенной домашней Олимпиады у себя на родине, в Лондоне, в 2012 году.

При этом на Паралимпийских играх 2016 года британские спортсмены также показали высокие результаты, завоевав 147 медалей (64 золотых, 39 серебряных, 44 бронзовых), значительно превысив намеченный план в завоевании 121 медали.

⁶² The United Kingdom Sports Council. Grant-in-Aid and Lottery Distribution Fund Annual Report and Accounts for the Year Ended 31 March 2016. London: Williams Lea Group, 2016. – 84 p. – P. 80.

Таким образом, на Олимпийских и Паралимпийских играх в Бразилии 2016 года британские олимпийские и паралимпийские спортсмены вошли в историю, заняв второе место в медальном зачете обеих олимпиад. Победа олимпийской и паралимпийской сборной команды Соединенного Королевства в Рио-де-Жанейро стала историческим достижением, которое по праву вошло в историю британского спорта.

Обращаясь к статистике результатов прошедших Олимпийских игр 2008, 2012 и 2016 годов, следует отметить определенно положительную динамику в количестве завоеванных медалей британскими спортсменами. Так, если на Олимпийских играх в Пекине (2008 год) сборная команда Великобритании завоевала 47 медалей на Олимпиаде, 102 медали на Паралимпийских играх, в Лондоне (2012 год) – 65 медалей на Олимпиаде, 120 медалей на Паралимпийских играх, то в Рио-де-Жанейро (2016 год) – уже 67 медалей на Олимпиаде, 147 медалей на Паралимпийских играх.

Приведенные данные свидетельствуют о том, что в Великобритании сложилась эффективная система подготовки спортсменов спортивных сборных команд, обеспечивающая стабильно высокие результаты британских атлетов на международных соревнованиях самого высокого уровня.

Представленный ниже анализ деятельности национальных федераций Великобритании по наибо-

лее медалеемким видам спорта позволяет более подробно рассмотреть действующие программы подготовки спортивных сборных команд, методики отбора спортивного резерва, аспекты подготовки тренерских кадров, судейского корпуса, а также модели финансирования национальных федераций с целью применения данного опыта в обеспечении подготовки российских высококвалифицированных спортсменов.

Контрольные вопросы:

- 1) Укажите основные источники финансирования спорта высших достижений Великобритании.
- 2) Перечислите наиболее медалеемкие виды спорта в Великобритании.
- 3) Какая Олимпиада вошла в историю британского спорта как самая успешная?
- 4) Укажите, какое количество медалей завоевали британские спортсмены на последних Олимпийских играх.

ГЛАВА 6

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЦИИ ГИМНАСТИКИ ВЕЛИКОБРИТАНИИ

6.1 Общая информация

Федерация гимнастики Великобритании является национальной организацией, ответственной за развитие на территории Великобритании спортивной гимнастики, акробатической гимнастики, эстетической гимнастики, художественной гимнастики, командной гимнастики, включая чирлидинг и паралимпийскую гимнастику.

Федерация была основана в 1888 году в Англии. Членами Федерации гимнастики Великобритании являются четыре национальные федерации гимнастики: Англии, Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии. Федерация гимнастики Великобритании представлена также в 9 регионах Англии и в более чем 1200 спортивных клубах, в которых преподают около 9000 лицензированных тренеров. Численность занимающихся гимнастикой в Великобритании по данным за 2017 год составила более 390 000 человек⁶³. Это на 10 % больше, чем в

⁶³ British Gymnastics. Who We Are. URL: <https://www.british-gymnastics.org/who-we-are>

2016 году, что свидетельствует о выраженной динамике роста численности занимающихся гимнастикой по сравнению с предыдущим периодом.

Деятельность Федерации гимнастики Великобритании направлена на подготовку высококвалифицированных спортсменов, способных добиться успеха в завоевании золотых медалей на Олимпийских играх, Паралимпийских играх, чемпионатах мира, Европы и Играх Содружества.

Гимнастика традиционно является одним из наиболее развитых и медалеемких видов спорта в Великобритании. На Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро британские гимнасты завоевали 7 олимпийских медалей, включая 2 золотые, 2 серебряные и 3 бронзовые награды. Таким образом, британские гимнасты оказались в тройке лидеров среди сборных команд Великобритании, завоевавших наибольшее количество медалей на Олимпийских играх 2016 года, уступив лишь сборным командам по велоспорту и академической гребле. За 2017 год британские гимнасты завоевали в общей сложности 30 медалей в различных дисциплинах на прошедших чемпионатах европейского и мирового уровней.

Штаб-квартира Федерации гимнастики Великобритании располагается в Национальном спортивном центре Лильшел, в городе Ньюпорте, Шропшир. Девизом Федерации гимнастики Великобритании является слоган «Британская гимнастика – больше, чем спорт».

Руководящим органом Федерации гимнастики Великобритании является Совет правления. Совет правления Федерации придерживается стандартов эффективного менеджмента и управления в соответствии с Кодексом управления в спорте, принятым Советом по спорту Великобритании. Генеральным директором Федерации является Джейн Аллен.

6.2 Международное сотрудничество

Федерация гимнастики Великобритании уделяет приоритетное внимание укреплению международных связей.

Основным механизмом увеличения своего влияния на мировом и европейском уровнях в значительной мере является продвижение представителей Соединенного Королевства на ведущие должности в структуру Международной федерации гимнастики.

Великобритания достаточно уверенно представлена в Международной федерации гимнастики (FIG). Так, британец Мартин Рэддин является членом исполнительного комитета в Международной федерации гимнастики (FIG), Эндрю Томбс входит в состав Технического комитета дисциплины мужского многоборья, Карл Вортон входит в состав Технического комитета дисциплины акробатической гимнастики, британка Бет Тведл является членом Комиссии спортсменов по художественной гимнастике, Джейн Аллен является членом Комиссии по

маркетингу Международной федерации гимнастики (FIG)⁶⁴. Таким образом, всего на текущий момент в Международной федерации гимнастики работают пять представителей Великобритании.

Следует отметить, что также прочные позиции представители Великобритании занимают в Европейском гимнастическом союзе (UEG). В частности, ранее упомянутый Мартин Рэддин является членом исполнительного комитета Европейского гимнастического союза, британка Мелани Сандерс является членом Технического комитета по акробатической гимнастике, Эндрю Томбс входит в состав членов Технического комитета по мужской художественной гимнастике, Кейт Хаггес является членом Технического комитета в командной гимнастике.

Таким образом, в Европейском гимнастическом союзе британцы занимают ряд ведущих должностей, при этом некоторые из них параллельно работают и в Международной федерации гимнастики.

В качестве результата успешной международной политики Федерации гимнастики Великобритании следует отметить проведение ряда крупнейших соревнований по гимнастике на территории Соединенного Королевства в рамках цикла подготовки к Олимпиаде в Токио 2020 года.

⁶⁴ International Representatives. URL: <https://www.british-gymnastics.org/who-we-are/345-aboutus/137-intl-representatives>

Помимо того, что в начале 2018 года в Ливерпуле состоялся национальный чемпионат Великобритании по художественной гимнастике, который собрал более 16 000 зрителей, в марте 2018 года в Бирмингеме состоялся Кубок мира по спортивной гимнастике, который посетили более 10 000 британцев. Следует также отметить и успешно состоявшийся в августе 2018 года чемпионат Европы по художественной гимнастике в Глазго, Шотландия.

Федерация гимнастики Великобритании также обеспечила себе право проведения чемпионата мира по художественной гимнастике, который состоится в Ливерпуле в 2022 году⁶⁵.

6.3 Подготовка спортивного резерва

Федерация гимнастики Великобритании регламентирует возможность набора в группы по гимнастике детей в возрасте уже от 3 лет. В этих целях действует специальная программа подготовки «Дошкольные навыки»⁶⁶, разработанная для детей от 3 лет для развития базовых физических качеств и навыков – баланса и координации. Занятия прово-

⁶⁵ Directors' Report & Financial Statements 31 March 2018. URL: <https://www.british-gymnastics.org/documents/footer-menu-items/9775-baga-directors-report-financial-statement-ye-31-3-18/file>

⁶⁶ Pre-School Proficiency. URL: <https://www.british-gymnastics.org/shop/product-category/awards-resources/pre-school/>

дятся в игровой форме, но по структурированной схеме, включающей изучение до 40 различных физических упражнений.

Следующий этап подготовки в гимнастике – это программа «Основные навыки в гимнастике»⁶⁷, предназначенная для детей в возрасте от 5 до 11 лет, т.е. для дошкольников и учащихся начальной школы. Целью программы является развитие таких физических качеств детей, как баланс, гибкость, сила и координация. Занятия проводятся по структурированной схеме, включающей использование до 80 различных физических упражнений.

Последующий этап подготовки в гимнастике – это программа «Продвинутые навыки в гимнастике»⁶⁸, предназначенная для школьников в возрасте от 11 лет и старше. Целью программы является совершенствование физической подготовки детей и изучение основных упражнений в рамках конкретной дисциплины гимнастики. Успешное прохождение данного этапа подготовки обеспечивает переход к дальнейшему участию уже в национальных программах подготовки спортивного резерва в британской гимнастике.

⁶⁷ Core Proficiency Gymnastics. URL: <https://www.british-gymnastics.org/shop/product-category/awards-resources/core-proficiency/>

⁶⁸ The Advanced Proficiency Gymnastics.
URL: <https://www.british-gymnastics.org/shop/product-category/awards-resources/advanced-proficiency/>

Федерация гимнастики Великобритании успешно реализует национальную программу развития талантов в гимнастике⁶⁹, запущенную с 2013 года, когда после Олимпийских игр 2012 года в Лондоне Совет по спорту Великобритании существенно увеличил объемы финансирования программ подготовки спортивного резерва в стране.

Целью данной национальной программы развития талантов является формирование максимально комфортных условий для организации спортивной подготовки перспективного спортивного резерва, а также повышения квалификации тренерского состава.

Национальная программа развития талантов представляет собой первый этап в системе подготовки спортивного резерва в гимнастике.

Она состоит из двух направлений: первое направление включает организацию специальных семинаров для тренеров в целях повышения их профессиональной квалификации в работе со спортсменами, второе направление предполагает подготовку самих спортсменов в рамках проведения учебно-тренировочных сборов.

В настоящее время программа реализуется в различных гимнастических дисциплинах и направ-

⁶⁹ National Talent Development Programme.
URL: <https://www.british-gymnastics.org/gymnasts/performance-pathway/what-is-the-pathway>

лена на подготовку высококвалифицированных гимнастов, способных завоевывать медали на чемпионатах мира и Олимпийских играх.

Задачами национальной программы развития талантов являются: подготовка на местном национальном уровне гимнастов для дальнейшего их участия в британской программе «Подготовка спортсменов мирового класса» путем обеспечения поддержки талантливых гимнастов, предотвращения их раннего ухода из спорта, оказания содействия тренерам в подготовке талантливых спортсменов.

Программа развития талантов успешно реализуется в каждой из гимнастических спортивных дисциплин. Так, в женской художественной гимнастике в рамках программы с 2013 года было проведено более 60 учебно-тренировочных сборов, в которых приняли участие более 1000 гимнасток и более 800 тренеров. Кроме того, за последние 2 года было отмечено 5%-ное увеличение числа девушек, переходящих со второго уровня спортивной подготовки на третий⁷⁰.

Вторым этапом является программа «Подготовка к соревнованиям» (Performance Deve-

⁷⁰ Women's Artistic National Talent Development Programme. URL: <https://www.british-gymnastics.org/gymnasts/performance-pathway/how-does-it-work/628-gymnastsparents/performance-pathway/6503-women-s-artistic-performance-pathway>

lorment)⁷¹, направленная уже на подготовку гимнастов для участия в национальных соревнованиях. Данная программа реализуется в формате учебно-тренировочных сборов, которые проводятся, как правило, во время школьных каникул, чтобы не мешать учебному процессу. Во время сборов со спортсменами работают ведущие тренеры национальной федерации гимнастики, а также иные специалисты в области физической подготовки, восстановления, нутрициологии, спортивной психологии и др.

Третьим этапом в системе подготовки спортивного резерва в гимнастике является программа «Соревновательные выступления» (Performance)⁷². Данная программа направлена на подготовку высококвалифицированных гимнастов для участия в соревнованиях международного уровня. Участники данной программы являются кандидатами для участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» в гимнастике и ближайшими кандидатами на членство в спортивной сборной команде Великобритании.

⁷¹ British Gymnastics Performance Pathway Programme – Women’s Artistic Camp. URL: <https://www.british-gymnastics.org/component/content/article/339-fansmajorevents/3710-performance-pathway-programme-womens-artistic-camp>

⁷² Scottish Gymnastics. Performance Pathway Programme. URL: <https://www.scottishgymnastics.org/sites/default/files/imce/PPP%20overview.pdf>

6.4 Подготовка спортивной сборной команды

Федерация гимнастики Великобритании успешно реализует программу «Подготовка спортсменов мирового класса». Для участия в ней отбираются спортсмены, имеющие потенциал к завоеванию медали на Олимпийских играх в 2020 году или 2024 году.

Отбор спортсменов для участия в программе осуществляется Специальной комиссией по каждой соревновательной дисциплине. Сопровождение Специальной комиссии по отбору проводится, как правило, в сентябре каждого года на основе рассмотрения заявок от спортсменов, поданных в июле – августе. Окончательный список гимнастов, участвующих в программе, утверждается Специальной комиссией не позднее 25 сентября каждого года.

Обязательными общими условиями участия в программе являются следующие: возраст не менее 16 лет, наличие гражданства Великобритании, а значит – и возможности представлять Великобританию в составе спортивной сборной команды, наличие членства в составе Федерации гимнастики Великобритании, наличие действующей международной лицензии для участия в соревнованиях.

Программа «Подготовка спортсменов мирового класса» в гимнастике, аналогично программам в других видах спорта, в свою очередь разделяется на две подпрограммы: «Потенциальные кандидаты на пьедестал» и «Пьедестал».

Программа «Потенциальные кандидаты на пьедестал» поддерживает гимнастов, которые обладают реальными возможностями для вхождения в состав олимпийской сборной команды в 2020 году и имеют потенциал продолжить выступления на Играх в 2024 году. Программа «Пьедестал» поддерживает гимнастов, обладающих реальным потенциалом для завоевания олимпийской медали на Олимпийских играх в Токио 2020 года.

Следует отметить, что на организацию четырехлетнего олимпийского цикла подготовки к Олимпиаде в Токио 2020 года спортивной сборной команды по гимнастике из средств Совета по спорту Великобритании было направлено 16,7 млн фунтов стерлингов. На организацию подготовки спортивного резерва в гимнастике из средств только Совета по спорту Англии дополнительно направлено более 8,3 млн фунтов стерлингов⁷³.

В структуре Федерации гимнастики Великобритании действует Департамент спорта высших достижений⁷⁴. Его задачей является обеспечение подготовки спортивных сборных команд конкретно

⁷³ Gymnastics in Crisis as Max Whitlock and Others Refuse to Sign Contracts. URL: <https://www.theguardian.com/sport/2017/nov/12/british-gymnastics-crisis-max-whitlock-refuse-to-sign-contract>

⁷⁴ Introduction. The Performance Sport Department. URL: <https://www.british-gymnastics.org/technical-information/performance-gymnastics/introduction>

в олимпийских дисциплинах гимнастики. В состав Департамента спорта высших достижений входят: технический директор Федерации, главный тренер в каждой соревновательной дисциплине, менеджеры программы «Подготовка спортсменов мирового класса», а также специалисты по медико-биологическому и научно-методическому обеспечению.

Целью Департамента спорта высших достижений является обеспечение высоких результатов выступлений британских гимнастов на олимпийском, мировом и европейском уровнях. Департамент координирует широкий спектр вопросов, включая спортивную науку, спортивную медицину и антидопинговое обеспечение, а также отвечает за техническую деятельность в каждой дисциплине. Он тесно сотрудничает с другими департаментами в целях формирования ежегодной программы мероприятий Федерации гимнастики Великобритании, включая обучающие семинары, учебно-тренировочные лагеря, коучинг и др.

6.5 Подготовка тренерских кадров

В структуре Федерации гимнастики Великобритании действует Комиссия по образованию, которая занимается организацией и проведением обучающих программ для четырех целевых групп: тренеров, судей, волонтеров и даже спортивных клубов. Существуют региональные представительства данной Комиссии в Англии, Шотландии, Уэльсе и

Северной Ирландии, что позволяет проводить обучающие программы повсеместно на локальном уровне.

Помимо этого, в рамках Федерации гимнастики Великобритании был разработан специальный образовательный онлайн-ресурс «Академия британской гимнастики»⁷⁵, который предусматривает возможность самостоятельного онлайн-обучения и повышения квалификации для всех представителей профессионального сообщества британской гимнастики, начиная от спортсменов и тренеров и заканчивая руководителями спортивных клубов.

Преимуществом онлайн-обучения и предоставления ресурсов является возможность выстроить учебный процесс в удобном для себя месте и времени с возможностью приостановить учебный процесс, когда это необходимо, и возобновить его в любое время в дальнейшем.

В рамках проекта «Академия британской гимнастики» предусматриваются: создание личного кабинета обучающегося, возможность помощи куратора проекта, возможность общения с другими участниками онлайн-курса, а также возможность сохранения всех учебных материалов на своем компьютере для автономного чтения и печати.

⁷⁵ What is the British Gymnastics Academy?

URL: <https://www.british-gymnastics.org/coaching/online-learning/what-is-the-british-gymnastics-academy>

Федерация гимнастики Великобритании реализует общую для всей британской спортивной отрасли систему подготовки тренерских кадров, от 1-го до 5-го квалификационного уровня. Переход на каждый из уровней профессиональной квалификации предполагает прохождение соответствующих программ повышения квалификации.

Федерация самостоятельно организует обучающие программы для тренеров 1-го, 2-го, 3-го и 4-го квалификационных уровней. Программа подготовки тренеров самого высшего, 5-го квалификационного уровня, реализуется, как правило, совместно с Федерацией на базе университетов и предполагает формат магистерской программы в течение 2 лет.

Самым базовым и обязательным для всех курсом является программа повышения квалификации «Основы безопасности», в рамках которой рассматриваются: основы и принципы обеспечения безопасности спортивной подготовки, принципы работы с детьми, правила безопасного обращения с детьми при организации тренировочного процесса, правила физического контакта с детьми и другие вопросы.

К участию в программе приглашаются ассистенты тренеров или тренеры 1-го квалификационного уровня в возрасте от 16 лет. Программа реализуется полностью дистанционно посредством интернет-технологий. По завершении программы слушатели сдают итоговое тестирование и получают сертификат, срок действия которого составляет 3 года.

Обучающие программы для тренерских кадров реализуются профильно во всех спортивных дисциплинах гимнастики. Например, в рамках программы «Повышение квалификации для тренеров 1-го уровня» в дисциплине художественной гимнастики⁷⁶ предусматривается участие ассистентов тренеров по художественной гимнастике в возрасте от 16 лет и старше. Участники программы во время обучения получают поддержку от наставников, которыми, в свою очередь, являются тренеры не ниже 2-го уровня.

Программа включает в себя очный и дистанционный модули обучения. В рамках обучения рассматриваются: теория и методика художественной гимнастики, основы безопасности спортивной подготовки, требования к этике тренера, основы анатомии и физиологии, основы биомеханики, нутрициологии, принципы построения тренировки, технические упражнения в художественной гимнастике и т.д.

Стоимость участия в программе составляет 319 фунтов стерлингов для членов федерации. Продолжительность программы – в среднем 4 месяца. По завершении обучения участники сдают итоговое тестирование по теории и зачет по практическим дисциплинам.

⁷⁶ Women's Artistic Level 1. URL: <https://www.british-gymnastics.org/courses/6111/womens-artistic-level-1>

Программа «Повышение квалификации для тренеров 2-го уровня» в дисциплине художественной гимнастики⁷⁷ предполагает участие тренеров по художественной гимнастике не ниже 1-го квалификационного уровня в возрасте от 17 лет и старше.

Участники программы во время обучения получают поддержку от наставников, которыми являются тренеры 2-го и 3-го уровней. Программа также включает в себя очный и дистанционный модули обучения. В рамках обучения уделяется значительно больше внимание практическим занятиям, изучению хореографии и технических элементов.

Стоимость участия в программе составляет 499 фунтов стерлингов для членов федерации. Продолжительность программы – в среднем 6 месяцев. По завершении обучения участники сдают итоговое тестирование по теории и зачет по практическим дисциплинам.

Программа повышения квалификации «Повышение квалификации для тренеров 3-го уровня»⁷⁸ является на сегодняшний день общей программой для тренеров всех дисциплин гимнастики.

Программа обучения включает в себя модуль базовых дисциплин и модуль специализации в зависимости от соревновательной дисциплины в гимна-

⁷⁷ Women's Artistic Level 2. URL: <https://www.british-gymnastics.org/courses/6020/womens-artistic-level-2>

⁷⁸ Level 3 Coaching Theory. URL: <https://www.british-gymnastics.org/courses/6290/level-3-coaching-theory>

стике. Среди базовых дисциплин участники изучают: теорию и методику гимнастики, планирование тренировочного процесса, антидопинговое обеспечение, научно-методическое обеспечение, основы спортивной нутрициологии, средства повышения соревновательной эффективности в гимнастике и др.

Модуль специальных дисциплин включает преимущественно практические занятия в соответствии с конкретной дисциплиной гимнастики (спортивной гимнастики, акробатической гимнастики, эстетической гимнастики, художественной гимнастики, командной гимнастики).

Стоимость базового модуля программы составляет 349 фунтов стерлингов, стоимость модуля специальных дисциплин варьируется в зависимости от соревновательной дисциплины. Продолжительность данной программы, включая прохождение модулей теории и специализации, – до 2 лет. Следует указать, что по итогам прохождения обучающей программы 3-го уровня тренер приобретает квалификацию «Старший тренер спортивного клуба».

Существует программа подготовки тренеров и более высокого 4-го уровня «Тренер высшей квалификации 4-го уровня»⁷⁹. Данная программа направлена на подготовку тренеров, работающих с высо-

⁷⁹ Women's Artistic High Performance Coach.

URL: <https://www.british-gymnastics.org/courses/6160/womens-artistic-high-performance-coach>

коквалифицированными спортсменами – членами спортивной сборной команды Великобритании, представляющими страну на международных соревнованиях.

Данная программа включает в себя изучение лучших практик организации спортивной подготовки в художественной гимнастике в мире и основывается на зарубежном опыте. В рамках обучающего курса слушатели учатся составлять индивидуальный план спортивной подготовки для высококвалифицированного спортсмена, использовать подходы научно-методического и медико-биологического обеспечения, повышать эффективность соревновательной деятельности, применять современные IT-технологии в тренировочном и соревновательном процессе.

Продолжительность данной программы в среднем составляет 2 года. По результатам итоговой аттестации тренер приобретает квалификацию «Тренер высшей квалификации 4-го уровня» Федерации гимнастики Великобритании.

Следует отметить, что Федерация гимнастики Великобритании ведет активную работу по развитию спортивных клубов. В этих целях реализуется ряд обучающих программ и семинаров, предназначенных конкретно для спортивных клубов Федерации гимнастики Великобритании.

Обучающие программы для клубов, как правило, касаются вопросов организации безопасности тренировочного процесса, понимания структуры

спортивной подготовки, вопросов, связанных с безопасностью хранения персональных данных и конфиденциальной информации, организации и проведения спортивных соревнований по гимнастике, вопросов социального обеспечения в клубной среде и др.⁸⁰

Участие в данных обучающих курсах, как правило, принимают представители администрации спортивных клубов, а также тренеры и волонтеры. Примечательно, что данные программы для клубов зачастую реализуются на безвозмездной основе за счет средств Федерации гимнастики Великобритании.

6.6 Членство в Федерации гимнастики Великобритании

Федерация гимнастики Великобритании с 2017 года реализует новую политику членства в федерации. Членские взносы, как правило, расходуются на организацию и проведение спортивных соревнований, реализацию программ подготовки спортивного резерва, а также развитие программ гимнастики в британских школах.

При этом размер членских взносов существенно варьируется в зависимости от статуса членства.

Так, категория членства «Дети дошкольного и младшего школьного возраста» в федерации на пе-

⁸⁰ Club Support. URL: <https://www.british-gymnastics.org/courses/search/club-roles>

риод 2018–2019 гг. составляет 11 фунтов стерлингов. Категория членства «Гимнаст» для школьников в возрасте до 17 лет оставляет 17 фунтов стерлингов. Категория членства «Участник соревнований» для гимнастов, занимающихся по национальным программам подготовки спортивного резерва, а также участвующих в соревнованиях регионального и национального уровней, составляет 41 фунт стерлингов⁸¹.

Членские взносы предусмотрены и для тренеров Федерации гимнастики Великобритании. Так, ассистент тренера, а также тренер 1-го уровня оплачивают ежегодный членский взнос – 41 фунт стерлингов. Тренеры 2-го уровня, а также национальные судьи оплачивают ежегодный членский взнос в размере 76 фунтов стерлингов.

Отдельные членские взносы предусмотрены для работников спортивных клубов. Так, для работника, секретаря и администратора спортивного клуба стоимость членства в течение одного года составляет 17 фунтов стерлингов.

В сумму членских взносов, как правило, входят медицинская страховка и электронная рассылка новостных материалов.

⁸¹ Fees. URL: <https://www.british-gymnastics.org/coaching/coach-membership/fees>

6.7 Волонтерская деятельность

Федерация гимнастики Великобритании, как и многие другие спортивные федерации, уделяет большое внимание развитию волонтерского движения. Учитывая, что гимнастика активно развивается и становится все более популярной как вид спорта, вовлекая все большее число спортсменов, волонтерство является неотъемлемой частью деятельности Федерации.

Федерация гимнастики Великобритании предлагает различные виды деятельности, в которых могут участвовать потенциальные волонтеры, вовлекаясь в мир гимнастики. Среди них⁸²:

– работа в спортивном клубе, что дает волонтеру возможность попробовать себя в качестве секретаря на рецепции, ассистента тренера и т.д. Участие в жизни спортивного гимнастического клуба позволит развить организаторские способности, получить коммуникативные навыки и проявить свои лидерские качества;

– работа волонтером на спортивных соревнованиях по гимнастике на местном, региональном и даже национальном уровнях. Это предусматривает возможность помощи на стойках регистрации, обеспечение встречи гостей и спортсменов, помощь спортивным сборным командам в логистике спортивного центра и т.д. Участие волонтеров в органи-

⁸² Get Involved. URL: <https://www.british-gymnastics.org/coaching/volunteers/get-involved>

зации и проведении соревнований вносит важный вклад в развитие гимнастики как вида спорта;

– работа ассистентом в организационном комитете соревнований, что означает помощь в составлении и рассылке программы соревнований, подготовке лифлетов о предстоящих соревнованиях, помощь в контроле онлайн-регистрации участников и др.

Таким образом, волонтерская деятельность предполагает возможность повышения компетенций и опыта от участия в соревнованиях на местном уровне до последующего участия в соревнованиях национального масштаба. Также предусматривается возможность активным волонтерам раскрыть свой потенциал тренерской или судейской работы, безусловно, при прохождении обязательного обучения.

В целом, федерация активно поддерживает волонтерское движение и приглашает всех желающих стать волонтером Федерации гимнастики Великобритании.

6.8 Финансирование

Доход Федерации гимнастики Великобритании за 2017 год составил 18 635 289 фунтов стерлингов, тогда как в 2016 году – 16 952 586 фунтов стерлингов⁸³.

⁸³ Directors' Report & Financial Statements 31 March 2018.
URL: <https://www.british-gymnastics.org/documents/footer-menu-items/9775-baga-directors-report-financial-statement-ye-31-3-18/file>

Из них основным источником дохода за 2017 финансовый год стала прибыль от грантов Совета по спорту Великобритании и Совета по спорту Англии – 5 759 689 фунтов стерлингов, что выше, чем было получено за предыдущий 2016 год – 5 204 355 фунтов стерлингов.

Прибыль от членских взносов в федерацию за 2017 год составила 7 519 013 фунтов стерлингов, что существенно больше, чем было получено в 2016 году – 6 761 834 фунта стерлингов.

Основные затраты были направлены на выдачу грантов по программе «Подготовка спортсменов мирового класса» в гимнастике, проведение соревнований, строительство и эксплуатацию спортивных гимнастических центров.

Расходы Федерации гимнастики Великобритании на выплату заработной платы и социальных пособий сотрудникам и руководству (всего – 197 человек) за 2017 год составили 5 621 605 фунтов стерлингов.

При этом чистая прибыль от деятельности Федерации гимнастики Великобритании за финансовый год по состоянию на 31 марта 2018 года, после вычета налогов, составила 542 246 фунтов стерлингов.

Следует отметить обозначившуюся тенденцию к усилению работы Федерации со спонсорами. Данное обстоятельство во многом обусловлено следованием Кодексу управления в спорте, где в качестве

одной из задач любой спортивной федерации указывается поиск и привлечение иных источников средств дохода.

Работа со спонсорами в этой связи приобретает особое значение. Основными спонсорами Федерации гимнастики Великобритании являются: «Картун Нетворк» (британский детский телевизионный канал), «Кватро» (официальный поставщик костюмов для сборной команды по гимнастике), «Джим Айд» (официальный поставщик гимнастического оборудования), «Норматек» (официальный поставщик медицинского оборудования и средств восстановления), «ДЕ фото» (официальный медиапартнер) и др.⁸⁴

Контрольные вопросы:

- 1) Когда была основана Федерация гимнастики Великобритании?
- 2) Как называется главный руководящий орган федерации?
- 3) Укажите основные направления международной политики Федерации гимнастики Великобритании.
- 4) Кратко опишите программы подготовки спортивного резерва Федерации гимнастики Великобритании.

⁸⁴ Partners British Gymnastics. URL: <https://www.british-gymnastics.org/partners>

- 5) Укажите, для каких категорий Федерация проводит свои образовательные программы.
- 6) Перечислите основные категории членства в Федерации гимнастики Великобритании.
- 7) Какие возможности для волонтеров предлагает Федерация гимнастики Великобритании?

ГЛАВА 7

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЦИИ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ ВЕЛИКОБРИТАНИИ

7.1 Общая информация

Федерация легкой атлетики Великобритании (British Athletics) является национальной организацией, ответственной за развитие легкой атлетики на территории Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии. Членами Федерации легкой атлетики Великобритании являются национальные федерации легкой атлетики Англии, Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии.

Федерация легкой атлетики Великобритании является преемником организации «Легкая атлетика Великобритании» (United Kingdom Athletics).

Легкая атлетика традиционно является одним из наиболее развитых и медалеемких видов спорта в Великобритании. На Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро британские легкоатлеты завоевали 7 олимпийских медалей (2 золотых, 1 серебряную и 4 бронзовых).

Штаб-квартира Федерации легкой атлетики Великобритании располагается в Бирмингеме.

Руководящий орган Федерации легкой атлетики Великобритании – Совет правления. Председателем

Совета правления с июня 2017 года является Ричард Боукер⁸⁵.

7.2 Подготовка спортивного резерва

Федерация легкой атлетики Великобритании проводит активную политику подготовки спортивного резерва. Подобно другим спортивным федерациям по олимпийским видам спорта, Федерация легкой атлетики Великобритании поддерживает программу «Поиск талантов» в легкой атлетике, реализуемую на уровне четырех историко-географических областей – Англии, Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии.

На примере анализа национальной программы «Поиск талантов» Федерации легкой атлетики Уэльса можно свидетельствовать о том, что данная программа является эффективным инструментом для подготовки и отбора спортивного резерва в легкой атлетике.

Программа «Поиск талантов» Уэльса⁸⁶ рассчитана на поддержку атлетов в возрасте от 14 до 19 лет, которые имеют потенциал для завоевания медали на юношеских Играх Содружества.

⁸⁵ UK Athletics Board. URL:

<https://www.uka.org.uk/governance/uka-board/>

⁸⁶ Progressing Coaching for Performance – Welsh Athletics.

URL: [https://www.yumpu.com/en/document/view/](https://www.yumpu.com/en/document/view/27973271/progressing-coaching-for-performance-welsh-athletics)

[27973271/progressing-coaching-for-performance-welsh-athletics](https://www.yumpu.com/en/document/view/27973271/progressing-coaching-for-performance-welsh-athletics)

Примечательно, что основными целями данной программы являются:

- способность представлять Уэльс на международном уровне;

- готовность в дальнейшем представлять Великобританию на международном уровне в составе спортивной сборной команды Великобритании.

Успешное прохождение программы «Поиск талантов», а также достижение атлетом высоких спортивных результатов на Играх Содружества означает его дальнейшее попадание на программу «Подготовка спортсменов мирового класса», реализуемую британской Федерацией легкой атлетики при поддержке Совета по спорту Великобритании.

Национальная федерация легкой атлетики Шотландии также реализует свою программу подготовки спортивного резерва под названием «Национальная академия шотландской легкой атлетики»⁸⁷.

Данная программа рассчитана для спортсменов в возрасте от 14 до 18 лет. Продолжительность программы составляет два года. Программа предполагает участие перспективных спортсменов, их тренеров и даже родителей в цикле тренировочных и научно-методических мероприятий в течение 2 лет.

⁸⁷ Scottish Athletics National Academy.

URL: <https://www.scottishathletics.org.uk/athletes/performance/performance-support/national-academy/>

Серия проводимых мероприятий включает консультации с ведущими специалистами в области научно-методического обеспечения, антидопингового обеспечения, тренерами легкой атлетики, спортивными психологами, диетологами.

Обязательным условием программы является ведение атлетами ежедневного дневника с анализом своей тренировочной программы в соответствии с рекомендациями специалистов.

Предполагается, что по завершении программы атлет должен иметь потенциал к завоеванию медали на юношеских Играх Содружества, первенствах Европы и иных международных соревнованиях, а также войти в программу «Подготовка спортсменов мирового класса» в легкой атлетике.

Помимо указанных выше программ, которые реализуются в Уэльсе и Шотландии, следует отметить еще одну общую программу подготовки спортивного резерва в легкой атлетике под названием «Академия спортивного совершенствования легкой атлетики» (Athletics Academy of Sporting Excellence, AASE)⁸⁸.

Данная программа направлена на поддержку талантливых атлетов из числа спортивного резерва в возрасте от 16 до 18 лет. Программа призвана ото-

⁸⁸ Application Process Open for Athletics Academy of Sporting Excellence, AASE. URL: <https://www.britishathletics.org.uk/news-and-features/application-process-open-for-athletics-academy-of-sporting-excellence-aase/>

брать талантливых спортсменов данной возрастной группы, имеющих потенциал для завоевания медалей на международных соревнованиях по легкой атлетике.

Представленная программа рассчитана на 2 года (2018–2020 гг.) и предполагает обязательное посещение спортсменами, их тренерами (а при желании также и родителями спортсменов) национальных учебно-тренировочных сборов и спортивных лагерей, где предусмотрена работа с ведущими тренерами Федерации и специалистами научно-методического обеспечения.

В рамках программы также проводятся мастер-классы по физической подготовке, спортивному питанию, восстановлению и т.д. Специалисты могут оказывать индивидуальные консультации спортсменам по их вопросам и даже быть их наставниками.

Сборы в рамках данной программы реализуются на базе региональных центров спортивной подготовки Федерации легкой атлетики в Лафборо, Бате, Манчестере, Бирмингеме, Гейтсхеде, Лондоне.

Характерно, что данные учебно-тренировочные сборы проводятся, как правило, в период школьных каникул или выходные дни, чтобы не мешать учебному процессу школьников. В рамках программы молодые спортсмены также имеют возможность личных встреч с высококвалифицированными спортсменами – членами сборной команды Великобритании по легкой атлетике.

Подача заявок на участие в программе 2018–2020 гг. проводилась в сентябре 2018 года. К участию в программе допускаются атлеты с датой рождения в период с 01.09.2001 по 31.08.2002 года, имеющие высокий рейтинг спортивных достижений в сезоне 2018 года⁸⁹.

Следует отметить, что представленная программа является дополнительной к текущей программе спортивной подготовки, реализуемой в спортивном клубе, где тренируется атлет. Вместе с тем данная программа призвана из молодых атлетов 16–18 лет готовить высококвалифицированных спортсменов, способных завоевывать медали на международном уровне, достойно отстаивая честь страны.

Значимой инициативой Федерации легкой атлетики Великобритании в подготовке потенциальных членов сборной команды для программы «Подготовка спортсменов мирового класса» также является программа «Академия фьючерс» (The Futures Academy Programme)⁹⁰.

Продолжительность программы – 1 календарный год. Она направлена на поддержку атлетов, которые имеют потенциал для попадания на про-

⁸⁹ Athletics Academy of Sporting Excellence. URL: <https://www.uka.org.uk/performance/olympic-performance-pathway/aase-2018/>

⁹⁰ The Futures Academy Programme. URL: <https://www.uka.org.uk/performance/olympic-performance-pathway/british-athletics-futures-academy-programme/>

грамму «Подготовка спортсменов мирового класса».

Участники программы заключают специальный контракт, по которому они обязуются выполнять индивидуальный план спортивной подготовки. В свою очередь, они получают ряд преимуществ, среди которых: возможность тренировок в Национальном центре спортивного совершенствования Лафборо, возможность научно-методического обеспечения специалистами Английского института спорта, получение медицинской страховки, получение экипировки от главного национального спонсора федерации компании «Найк», возможность посещения учебных национальных сборов для членов сборной команды Великобритании и, наконец, получение именной выплаты в размере 1250 фунтов стерлингов за год участия в программе.

Примечательно, что в данной программе предусматривается участие не только спортсмена, но и его тренера, который также пользуется всеми преимуществами программы и получает годовую выплату в размере 250 фунтов стерлингов.

По окончании календарного года предусматривается возможность либо повторного участия в программе, либо продвижения перспективного атлета на более высокий уровень для участия уже в олимпийской программе «Подготовка спортсменов мирового класса».

7.3 Подготовка спортивной сборной команды

Программа «Подготовка спортсменов мирового класса» (World Class Programme, WCP) – это программа подготовки высококвалифицированных спортсменов для спорта высших достижений, которая поддерживается Советом по спорту Великобритании совместно с федерациями и финансируется из средств Национальной лотереи. Участниками программы, как правило, являются спортсмены – члены спортивных сборных команд.

Федерация легкой атлетики Великобритании успешно реализует данную программу. Для участия в ней отбираются атлеты, реально способные завоевать медали на Олимпийских играх в 2020 году или 2024 году в индивидуальных или командных дисциплинах.

Отбор атлетов для участия в программе осуществляется сначала на совещании Специального комитета соревнований, которое проводится обычно после окончания каждого летнего сезона, а после – на совещании Комиссии по отбору, проводимом, как правило, в сентябре каждого года.

Совещание проводится отдельно по каждой соревновательной дисциплине (марафон, эстафета, прыжки с шестом и т.д.). Комиссию по отбору возглавляет директор по эффективности соревновательной деятельности Федерации легкой атлетики Великобритании.

Полный состав Комиссии отбора включает в себя следующих членов:

- директор по эффективности соревновательной деятельности Федерации легкой атлетики Великобритании;

- руководитель Федерации британской легкой атлетики по отдельной соревновательной дисциплине (спринт, марафон, бег с препятствиями, эстафета и т.д.);

- руководитель Федерации британской легкой атлетики по выносливости;

- руководитель отдела соревнований Федерации британской легкой атлетики;

- главный тренер Федерации по олимпийской подготовке;

- главный тренер Федерации по отбору талантливой резерва в легкой атлетике;

- медицинские работники;

- представители СМИ;

- независимый спортивный обозреватель.

Комиссия может рассмотреть вопрос о сохранении спортсменов – участников эстафеты на программе, если будет удовлетворена тем, насколько они отвечают критериям отбора.

В случае, если после распределения атлетов в рамках программы остаются свободные места, Комиссия проводит отдельное совещание, на кото-

ром рассматривается возможность выбрать одно из представленных решений:

- предоставить любому спортсмену, чье членство в программе подошло к концу, право еще одного года участия в программе, если, по мнению Комиссии, у спортсмена все еще есть потенциал завоевать олимпийскую медаль;

- продвинуть любого спортсмена, оставленного на программе, на более высокий уровень с целью предоставления ему лучших условий и экипировки для завоевания медали на Олимпийских играх 2020 или 2024 года;

- добавить спортсмена, который в настоящее время не является участником программы, на уровень «С», «D» или «E», если, по мнению Комиссии, у него есть потенциал выиграть медаль на Олимпийских играх 2020 или 2024 года.

Окончательный состав легкоатлетов, участвующих в программе, утверждается Советом по спорту Великобритании. С каждым атлетом Совет по спорту Великобритании заключает персональное соглашение об участии в программе.

Программа «Подготовка спортсменов мирового класса» Федерации британской легкой атлетики разделена на несколько уровней, отражающих фактические и потенциальные возможности соревновательной производительности спортсменов.

Программа включает две подпрограммы:

- «Пьедестал»;
- «Потенциальные кандидаты на пьедестал».

При этом каждая из подпрограмм, в свою очередь, разделяется на уровни. В подпрограмме «Пьедестал» предусмотрены два уровня: «А» и «В». Подпрограмма «Потенциальные кандидаты на пьедестал» состоит из трех уровней: «С», «D» и «Е».

Таким образом, всего действуют 5 уровней. Размеры выплат спортсменам варьируются в зависимости от уровня программы («А», «В», «С», «D», «Е»).

Общие условия участия в программе включают: наличие гражданства Великобритании и права участвовать в международных соревнованиях в составе сборной команды Соединенного Королевства на Олимпийских играх; отсутствие нарушения антидопинговых правил; отсутствие каких-либо совершенных действий в ущерб имиджа Федерации легкой атлетики Великобритании; невозможность выступления одновременно за университеты, входящие в Национальную Ассоциацию студенческого спорта (NCAA) в Соединенных Штатах Америки (США).

Для отбора на программу предусматриваются особые критерии. В приведенной ниже таблице 1 указаны минимальные требования к спортсменам, которые будут рассматриваться как кандидаты для участия в программе в разделе индивидуальных или командных дисциплин.

Таблица 1 – Требования к спортсменам для участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» в легкой атлетике

Уровень	Требования к спортсменам в индивидуальных дисциплинах	Требования к спортсменам в командных дисциплинах (эстафета)
Подпрограмма «Пьедестал»		
Уровень «А»	К участию допускаются призеры Олимпийских игр 2016 года или призеры чемпионата мира ИААФ 2017 года в индивидуальных дисциплинах, которые сохраняют реалистичный потенциал для успешных выступлений на 2019 или 2020 годы.	К участию допускаются четыре медалиста эстафеты Олимпийских игр 2016 года или чемпионата мира ИААФ 2017 года при условии, что они останутся членами эстафетной команды в 2020 году и имеют реалистичный потенциал для завоевания медалей.
Уровень «В»	К участию допускаются атлеты, вошедшие в топ-8 финалистов Олимпийских игр 2016 года или чемпионата мира ИААФ 2017 года, которые, по мнению Комиссии, сохраняют реалистичный потенциал для успешных выступлений на 2019 или 2020 годы.	К участию допускаются топ-6 спортсменов эстафеты Strike Four, которые финишировали в 2017 году на чемпионате мира ИААФ и которые, по мнению Комиссии, останутся членами эстафетной команды в 2020 году, имея реалистичный потенциал для завоевания медалей.

Продолжение таблицы 1

Подпрограмма «Потенциальные кандидаты на пьедестал»		
Уровень «С»	К участию допускаются атлеты, вошедшие в число 16 лучших финалистов на чемпионате мира 2017 года ИА-АФ (в дисциплине индивидуальный марафон, не включая спринты), которые, по мнению Комиссии, обладают реалистичным индивидуальным потенциалом успешных выступлений до 2021, 2023 или 2024 года.	К участию допускаются спортсмены дисциплины эстафеты, которые не смогли финишировать в топ-6 на чемпионате мира в Лондоне в 2017 году, но, по мнению Комиссии, вероятно, останутся членами эстафетной команды в 2020 году и имеют реалистичный потенциал для завоевания медалей (максимум 6 спортсменов).
Уровень «D»	К участию допускаются атлеты, которые, по мнению Комиссии, обладают реалистичным индивидуальным потенциалом успешных выступлений до 2021, 2023 или 2024 года.	К участию допускаются спортсмены, чьи выдающиеся выступления и приверженность команде эстафеты указывают на то, что они с высокой вероятностью смогут стать частью команды эстафеты в 2020 году или далее.
Уровень «E»	К участию допускаются атлеты из дисциплин с длительной траекторией развития (в частности, мужские тя-	—

Продолжение таблицы 1

	<p>желые броски и десятиборье), которые обладают необходимым потенциалом для завоевания медалей в 2024 году.</p>	
--	--	--

Примечательно, что в рамках программы более не предусмотрено финансирования для участия в индивидуальных дисциплинах на уровнях «С», «D» или «E» для бегунов дистанций 100 м, 200 м или 400 м. Атлеты, выступающие в данных дисциплинах, будут иметь право либо на финансирование в рамках эстафеты на уровнях «С», «D» и «E», или же право на финансирование на уровнях «A» и «B» в индивидуальных дисциплинах.

В рамках программы «Подготовка спортсменов мирового класса» также предусматриваются выплаты спортсменам за результаты их соревновательной деятельности (Athlete Performance Awards, APA's)⁹¹.

Размеры выплат спортсменам варьируются в зависимости от уровня программы («A», «B», «C», «D», «E»), что представлено в таблице 2. Стипендии выплачиваются из средств Совета по спорту Великобритании на основании соглашения между спортсменом – участником программы и Советом по спорту Великобритании.

⁹¹ World Class Programme. URL: <https://www.uka.org.uk/performance/world-class-programme/>

Таблица 2 – Размеры выплат спортсменам

Подпрограмма (уровень)	Индивидуальные дисциплины (объем выплат за год)	Командные дисциплины (объем выплат за год)
Подпрограмма «Пьедестал»		
Уровень «А»	£28,000	£28,000
Уровень «В»	£21,500	£21,500
Подпрограмма «Потенциальные кандидаты на пьедестал»		
Уровень «С»	£15,000	£15,000
Уровень «D»	£9,000	£9,000
Уровень «Е»	£7,000	Нет финансирования

Данные выплаты финансируются из средств Национальной лотереи и являются не облагаемым налогом грантом, присуждаемым спортсменам в поддержку их продвижения к пьедесталу на Олимпийских играх. Стоимость выплат формируется из средних оценочных затрат на проживание и организацию тренировочного процесса в качестве элитного спортсмена⁹².

7.4 Институт соревновательной подготовки в легкой атлетике

Составной частью реализации программы подготовки высококвалифицированных атлетов и та-

⁹² 2019 Selection Policy. URL: <http://www.uka.org.uk/performance/2019-selection-policies/>

лантливому спортивному резерву является наличие эффективной системы научно-методического и медико-биологического обеспечения спортсменов.

При поддержке Английского института спорта в рамках Федерации легкой атлетики Великобритании было создано свое собственное отделение научно-методического обеспечения спортсменов под названием «Институт соревновательной подготовки».

Институт соревновательной подготовки⁹³ – это «двигатель» всей системы спортивной подготовки в Федерации легкой атлетики Великобритании, обеспечивающий предоставление услуг по сопровождению тренировочной деятельности спортсменов в рамках программы «Подготовка спортсменов мирового класса», а также программ по развитию талантливому спортивному резерву.

Представляя собой некий аналог комплексной научной группы, Институт соревновательной подготовки является ключевым элементом олимпийской и паралимпийской стратегии подготовки к Олимпийским играм в Токио 2020 года. Специалисты Института соревновательной подготовки принимают стратегические и оперативные решения относительно распределения и обеспечения ресурсов и поддержки элитных спортсменов в Великобритании. Основное

⁹³ National Performance Institute (NPI).

URL: <https://www.uka.org.uk/performance/national-performance-institute/>

внимание уделяется помощи атлетам в достижении заявленных спортивных результатов.

Предоставляя ряд услуг в области спортивной науки и медицинского сопровождения, специалисты института обеспечивают индивидуальную и комплексную поддержку спортсменов в целях достижения ими мировых результатов в легкой атлетике.

Таким образом, Федерация британской легкой атлетики инвестирует в широкий спектр спортивных и медицинских услуг, предоставляемых через Английский институт спорта (English Institute of Sport, EIS), и в то же время использует свой собственный персонал и ресурсы в части научно-методического обеспечения посредством Института соревновательной подготовки.

Характерно, что специалисты данного института работают со спортсменами исключительно на базе Национального центра спортивного совершенствования в легкой атлетике в Лафборо. Работа ведется преимущественно с участниками программы «Подготовка спортсменов мирового класса» в легкой атлетике.

Вместе с тем перспективные спортсмены в легкой атлетике, участники специальных программ по подготовке спортивного резерва (например, программы «Академия фьючерс») имеют право на получение услуг по научно-методическому обеспечению через сеть филиалов Английского института спорта. Данные филиалы действуют в следующих

локациях: EIS Бафс (на базе университета Бафс), EIS Бирмингем (на базе стадиона Александра), EIS Бишем Эббей (Bisham Abbey), EIS Шеффилд и Манчестер.

Таким образом, если команда Института соревновательной подготовки ведет работу преимущественно с членами спортивной сборной команды Великобритании (участниками программы «Подготовка спортсменов мирового класса»), то специалисты Английского института спорта работают с более широкой категорией перспективных и талантливых легкоатлетов из числа спортивного резерва.

В результате Федерация легкой атлетики Великобритании реализует эффективную политику по поддержке и развитию перспективных спортсменов через программы подготовки талантливого спортивного резерва в сотрудничестве с национальными федерациями легкой атлетики Англии, Шотландии, Северной Ирландии и Уэльса. Данная система научно-методического обеспечения призвана выявлять, поддерживать и развивать спортсменов, которые могут выиграть медали на Олимпийских и Паралимпийских играх.

Следует отметить, что Федерация легкой атлетики Великобритании разработала свою систему ценностей и правил, которая применяется абсолютно ко всем, кто связан с национальной федерацией легкой атлетики, независимо от того, является ли он сотрудником, работающим в головном офисе в Бир-

мингеме, тренером или спортсменом, представляющим Соединенное Королевство в составе британской сборной команды по легкой атлетике. Таким образом, все спортсмены, тренеры, специалисты и персонал Федерации легкой атлетики Великобритании обязаны придерживаться системы общих ценностей и соблюдать нормы профессиональной этики, которые заложены в Кодексе поведения Института соревновательной подготовки⁹⁴.

Поведение спортсменов программы «Подготовка спортсменов мирового класса», тренеров и вспомогательного персонала, работающих в Институте соревновательной подготовки, отражается в целом на облике британской легкой атлетики. Соответственно, атлет должен соглашаться вести себя надлежащим образом в течение всего периода тренировочной деятельности, во время прохождения мероприятий научно-методического обеспечения, при проведении любых коммерческих или медиамеasures.

Правила поведения включают в себя следующие пункты. При тренировочной деятельности или прохождении мероприятий научно-методического обеспечения спортсмену необходимо:

- быть вежливым и уважительным в отношении всех спортсменов и сотрудников;

⁹⁴ NPI Values, Culture and Behaviors.

URL: <https://www.uka.org.uk/performance/national-performance-institute/npi-values-culture-behaviours/>

- убирать на место используемое оборудование;
- незамедлительно сообщать о любых ошибках или повреждениях оборудования научно-методического обеспечения специалисту Института соревновательной подготовки;
- в случае использования социальных сетей в личных целях – уважать конфиденциальность других людей;
- не нарушать подготовку других спортсменов, соблюдать этикет.

В случае несоблюдения указанных требований могут применяться санкции, включая: ограничение доступа к условиям тренировок в Институте соревновательной подготовки; снятие или отстранение от ресурсов Института соревновательной подготовки; прямое выставление счетов за любой причиненный ущерб или понесенные расходы; пересмотр статуса членства в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» в легкой атлетике, вплоть до расторжения контракта.

7.5 Подготовка тренерских кадров

В Федерации легкой атлетики Великобритании действует Департамент по развитию тренерских кадров. В рамках департамента проводятся курсы повышения квалификации и методические семинары для тренеров различной квалификации (от 1-го до 5-го уровня), в том числе совместно с ведущими британскими университетами.

С 2018 года Федерация запустила новую инициативу в рамках подготовки тренерских кадров – проведение «Недельных тренерских сборов»⁹⁵. Инициатива проводится при поддержке организации «Объединение спортивных тренеров Великобритании» и направлена на повышение квалификации тренеров в британской легкой атлетике.

Помимо этого, Федерация также участвует в программе «Ускоренное развитие подготовки элитных спортсменов»⁹⁶, проводимой Советом по спорту Великобритании и организацией «Объединение спортивных тренеров Великобритании», которая предназначена для подготовки высококвалифицированных тренерских кадров в различных видах спорта. Программа реализуется с 2004 года. К участию в программе приглашаются ведущие тренеры от федераций различных видов спорта. Целью обучения является подготовка высококвалифицированных тренеров, способных работать с элитными спортсменами мирового уровня.

7.6 Подготовка судей

Федерация легкой атлетики Великобритании проводит масштабную работу по подготовке спор-

⁹⁵ UK Athletics Backs First Ever UK Coaching Week.
URL: <https://www.uka.org.uk/media/news/2018-news-page/june-2018/04-06-18-uk-coaching-week/>

⁹⁶ Elite Programme. URL: <https://www.uksport.gov.uk/our-work/coaching/elite-programme>

тивных судей. С этой целью действует специальная Техническая консультативная группа, которая координирует данную деятельность и обеспечивает выработку рекомендаций. Техническая консультативная группа разрабатывает планы по набору, обучению и продвижению судей легкой атлетики Великобритании от 1-го уровня до международного уровня ИААФ, а также проводит оценку обучения судей в Великобритании, предоставляя им консультации и поддержку.

Обучение судей в легкой атлетике проводится аналогично системе подготовки тренерских кадров в соответствии с пятью квалификационными категориями, или уровнями. Классификация уровней следует от низшего (1-й уровень) до наиболее высшего (5-й уровень).

В начале ноября каждого года стартует программа обучения для потенциальных судей 4-го уровня «Курс судей 4-го уровня»⁹⁷.

К участию в данной программе допускаются судьи 3-го уровня, которые имеют опыт судейской практики, подтвержденный протоколами соревнований за предыдущие два года. Все кандидаты на программу направляются после согласования Судейским корпусом каждой историко-географической области (Англии, Шотландии, Уэльса, Северной

⁹⁷ Level 4 Official Course. URL: <https://www.uka.org.uk/competitions/officials/education-and-training/level-4-track-field/>

Ирландии) в Федерацию британской легкой атлетики.

Программа длится 2 года и предполагает проведение более 30 обязательных судейских семинаров, а также назначение каждому участнику программы своего наставника из числа действующих судей 4-го уровня в соответствии со специализацией соревновательной дисциплины.

В течение периода обучения все участники программы выполняют задания и заполняют обязательные отчеты и протоколы. При этом как потенциальные судьи 4-го уровня они имеют право участвовать во всех национальных соревнованиях Федерации британской легкой атлетики.

Обязательными критериями для получения звания судьи 4-го уровня являются успешное выполнение условий программы, успешная сдача итогового тестирования и успешное выполнение судейской практики при судействе не менее шести спортивных соревнований по легкой атлетике⁹⁸.

7.7 Комиссия спортсменов Федерации легкой атлетики Великобритании

Аналогично действующей Британской комиссии спортсменов, в рамках Федерации британской

⁹⁸ Women's Artistic High Performance Coach.

URL: <https://www.british-gymnastics.org/courses/6160/womens-artistic-high-performance-coach>

легкой атлетики с 2017 года действует собственная Комиссия спортсменов⁹⁹.

Целью Комиссии является обеспечение контроля за соблюдением прав британских атлетов и представление их интересов в руководящих органах Федерации легкой атлетики Великобритании.

В состав Комиссии входят 12 британских легкоатлетов мирового уровня, которые являются либо действующими спортсменами, либо уже завершили свою спортивную карьеру. Комиссия проводит совещания минимум два раза в год и предлагает свои рекомендации и пожелания Совету правления Федерации. Комиссия также взаимодействует с Комитетом надзора за проведением соревнований Федерации, обеспечивая защиту интересов и прав спортсменов.

Примечательно, что Председатель Комиссии спортсменов Ханна Ингланд одновременно является членом Совета правления Федерации легкой атлетики Великобритании. Срок ее полномочий составляет 4 года (2017–2020 гг.).

7.8 Финансирование

За 2016 год Федерация легкой атлетики Великобритании заработала сумму в размере 24 668 470 фунтов стерлингов, для сравнения за

⁹⁹ UKA Athletes' Commission. URL: <https://www.uka.org.uk/governance/uk-athletics-athletes-commission/>

2015 год общий доход Федерации составил 23 950 428 фунтов стерлингов.

Из них основным источником дохода за 2016 год стала прибыль от грантов Совета по спорту Великобритании участникам программы «Подготовка спортсменов мирового класса» – 9 371 682 фунта стерлингов. Примерно такая же сумма дохода была получена за счет средств спонсоров Федерации – 9 463 696 фунтов стерлингов. Следует отметить, что на подготовку и организацию основных спортивных соревнований было направлено около 8 223 832 фунтов стерлингов, что фактически равняется сумме доходов от программы «Подготовка спортсменов мирового класса».

Доход, полученный Федерацией легкой атлетики Великобритании от продажи прав на телевизионную трансляцию спортивных соревнований, – 2 944 953 фунта стерлингов, от продажи билетов на соревнования по легкой атлетике – 2 787 264 фунта стерлингов. Отдельно следует отметить, что Федерация оплатила услуги за проведение тестирования образцов проб спортсменов Антидопинговому агентству Великобритании в размере 26 521 фунта стерлингов за 2016 год¹⁰⁰.

¹⁰⁰ UK Athletics Limited. Annual Report and Financial Statement. URL: <https://www.uka.org.uk/governance/financial-statements/>

Контрольные вопросы:

- 1) Перечислите программы подготовки спортивного резерва в Федерации легкой атлетики Великобритании.
- 2) Какие уровни включает в себя программа «Подготовка спортсменов мирового класса»?
- 3) Кем утверждается окончательный перечень кандидатов для участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса»?
- 4) Что представляет собой Институт соревновательной подготовки Федерации легкой атлетики Великобритании?
- 5) С какими организациями сотрудничает Федерация легкой атлетики Великобритании в вопросах подготовки тренерских кадров?
- 6) Укажите основную цель деятельности Комиссии спортсменов в рамках Федерации легкой атлетики Великобритании.

ГЛАВА 8 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЦИИ ГРЕБЛИ ВЕЛИКОБРИТАНИИ

8.1 Общая информация

Академическая гребля традиционно является одним из самых медалеемких олимпийских видов спорта для Великобритании, в истории которого было завоевано в общей сложности 63 олимпийских медали, начиная с Олимпийских игр 1900 года в Париже.

Это вид спорта, в котором олимпийская сборная команда Великобритании завоевала единственную золотую медаль на Олимпийских играх 1984 года. Это также один из видов, в котором величайший олимпиец Великобритании, сэр Стив Редгрейв, выиграл пять олимпийских золотых медалей, выступая подряд на пяти Олимпиадах в период между 1984 годом и 2000 годом.

Гребля впервые появилась как соревновательный вид спорта в Англии в 1716 году. Начиная с 1793 года гребля как вид спорта стала развиваться в университетах и крупных колледжах. В 1829 году была проведена первая регата между крупнейшими университетами Кембриджа и Оксфорда, ставшая впоследствии ежегодной, что положило начало

дальнейшему динамичному развитию данного вида спорта.

Соревнования по академической гребле среди мужчин впервые были проведены на Олимпийских играх 1900 года в Париже, а соревнования среди женщин были впервые включены в Олимпийские игры 1976 года в Монреале.

Федерация гребли Великобритании (British Rowing) ведет свою деятельность с 1882 года, развивая вид спорта академическую греблю. Федерация гребли Великобритании является членом Международной федерации гребного спорта. Генеральный директор Федерации с января 2015 года – Энди Паркинсон, штаб-квартира Федерации располагается в Лондоне.

На прошедших в 2012 году летних Олимпийских играх в Лондоне британские спортсмены завоевали 4 золотых, 2 серебряных и 3 бронзовых медали и в дальнейшем закрепили успех на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро в 2016 году, завоевав в общей сложности 5 медалей (3 золотых и 2 серебряных)¹⁰¹.

8.2 Подготовка спортивного резерва

Федерация гребли Великобритании разработала рекомендации, основанные на многолетней практи-

¹⁰¹ About Rowing. URL: <https://www.teamgb.com/summer-sports/rowing>

ке спортивной подготовки в академической гребле на разных этапах, чтобы спортсмены смогли получить не только удовольствие от занятий спортом, но и имели возможность продвигаться к спортивным результатам регламентированными темпами развития. В рекомендациях указывается, что тренерам необходимо предлагать разнообразие в тренировочном процессе, чтобы не только успешно подготовить спортсмена для занятий греблей, но и всесторонне развивать его.

Данные рекомендации, касающиеся каждого соответствующего этапа спортивной подготовки, сформированы в программу, адресованы гребцам, тренерам и другим вовлеченным специалистам и направлены на формирование единого понимания в отношении того, как происходит спортивная подготовка в гребле.

Федерация подчеркивает, что целью всей спортивной подготовки является воспитание физически развитых и здоровых спортсменов, у которых есть хорошо сформированные двигательные навыки и способность уверенно переносить чрезмерную нагрузку. Также важно помнить, что все гребцы нуждаются в правильном подходе к тренировке во избежание возможных травм.

Федерация гребли Великобритании обращает отдельное внимание на то, что академическая гребля отличается от других видов спорта тем, что прием в группы спортивной подготовки начинается в срав-

нительно более позднем возрасте. В этой связи Федерация гребли Великобритании категорически не рекомендует занятия академической греблей для лиц в возрасте до 11 лет. Вместо этого детям и подросткам до 11 лет рекомендовано заниматься любыми другими видами спорта и физической активностью, чтобы подготовить себя к последующим занятиям гребным спортом.

Цели деятельности Федерации гребли Великобритании состоят в следующем¹⁰²:

- обеспечение того, чтобы спортсмен обладал хорошей общефизической подготовкой на ранних этапах спортивной подготовки и не переставал улучшать ее на более поздних этапах;

- поощрение долгосрочного процесса развития и подготовки спортсменов, а не просто достижение ими краткосрочных результатов, например, победы на соревнованиях;

- обеспечение контроля тренировки спортсмена на уровне подготовки, соответствующем его способностям. Возрастные критерии и уровень подготовки при этом также должны тщательно соблюдаться;

- понимание того, что важную роль в жизни начинающего гребца играют тренеры, вспомогательный персонал и семья.

¹⁰² Rower Development. URL: <https://www.britishrowing.org/knowledge/rower-development/>

8.3 Этапы спортивной подготовки

Федерация гребли Великобритании выделяет несколько этапов спортивной подготовки для спортсменов в гребном спорте. Гребцы любого возраста начинают свою подготовку с 1-го уровня, что видно из таблицы 3.

Несмотря на то, что скорость прогрессирования через каждый уровень меняется, каждый этап важен для развития спортивной подготовки гребца. Не следует пренебрегать ни одним из уровней подготовки, так как это позволит спортсмену не только преуспеть в спорте и максимально использовать свой потенциал, но и даст возможность полноценно и надолго наслаждаться спортом.

Тренерам необходимо создать такие условия тренировки, чтобы начинающие спортсмены имели положительный опыт в своих первых занятиях спортом. Также немаловажно стремление поддерживать интерес спортсменов и их увлеченность занятиями на протяжении всей жизни.

Предполагается, что начинающий спортсмен, помимо трех тренировочных занятий по гребле, должен иметь еще и другие виды тренировочных занятий по общефизической подготовке.

Важное внимание в деятельности федерации отводится тому, чтобы спортсмен обладал необходимыми навыками в соответствии с шестью критериями, прежде чем он перейдет на новый уровень подготовки. Данные критерии включают:

Таблица 3 – Этапы спортивной подготовки в гребном спорте

Этапы спортивной подготовки		Рекомендованный объем тренировок в гребле (на воде и на суше)				
Уровень подготовки	Минимальный возраст	Количество тренировок в неделю	Примеры тренировок	Продолжительность тренировок	Количество часов тренировок	Примечания
Уровень 4 Гребцы, участвующие в соревнованиях и претендующие на членство в спортивной сборной команде	17+	До 12	4-5 на воде; 2-3 силовых тренировок; 2-3 смешанных тренировки	На воде < 90 мин; на суше < 80 мин	10-14	-
Уровень 3 Гребцы, регулярно участвующие в соревнованиях	15+	До 8	4-5 на воде; 2 силовых тренировок; 1-2 смешанных тренировки	На воде < 75 мин; на суше < 60 мин	7-10	-

Продолжение таблицы 3

<p>Уровень 2 Перспективные гребцы и те, кто занимается для удовольствия</p>	<p>13+</p>	<p>До 5</p>	<p>2-3 на воде; 1-2 на суше</p>	<p>50-60 мин</p>	<p>4-6</p>	<p>Тренировка на воде для лиц младше 14 лет должна про- водиться только на парных веслах</p>
<p>Уровень 1 Все гребцы любого возраста</p>	<p>11+</p>	<p>До 3</p>	<p>2 на воде; 1 на суше</p>	<p>30-40 мин</p>	<p>1-2</p>	<p>Тренировка должна быть направлена на формиро- вание спе- циальных качеств</p>

- техническую подготовку;
- спортивные качества;
- физическую подготовку;
- знания, компетенции, навыки;
- этику и спортивное поведение;
- участие в спортивных соревнованиях.

1-й уровень спортивной подготовки

Минимальные требования 1-го уровня подготовки включают следующее.

Техническая подготовка: навыки уверенного пользования лодкой, умение входить и выходить из лодки и демонстрировать простые навыки владения греблей.

Спортивные качества: базовая гибкость, сила и устойчивость для грамотного повторения физического упражнения.

Физическая подготовка: необходим базовый уровень физической подготовки.

Знания, компетенции, навыки: базовое понимание терминологии гребли, норм безопасности и соответствующих требований к спортивной экипировке.

Этика и спортивное поведение: формирование компетенций, уверенности, креативности.

Участие в спортивных соревнованиях на данном этапе не предусмотрено.

2-й уровень спортивной подготовки

Федерация гребли Великобритании рекомендует, чтобы все тренеры, занимающиеся подготовкой своих гребцов, переводили их на 2-й уровень только после успешного завершения подготовки на 1-м уровне. Успешное завершение и положительный опыт подготовки 1-го уровня позволят будущему спортсмену развить свою заинтересованность в занятиях, чтобы как можно дольше оставаться в спорте.

Минимальные требования 2-го уровня подготовки включают следующее.

Техническая подготовка: навыки уверенного пользования лодкой, умение входить и выходить из лодки и демонстрировать простые навыки владения греблей.

Спортивные качества: базовая гибкость, сила и устойчивость для грамотного повторения физического упражнения.

Физическая подготовка: развитие уровня физической подготовки, необходимого для поддержания постоянной повышенной частоты сердечных сокращений в течение короткого периода времени.

Знания, компетенции, навыки: овладение знаниями и навыками, позволяющими гребцу самостоятельно пользоваться лодкой.

Этика и спортивное поведение: формирование навыков брать на себя ответственность за обеспечение спортивной подготовки в гребле.

Спортивные соревнования: начало участия в спортивных соревнованиях.

3-й уровень спортивной подготовки

Данный этап является самым важным в развитии спортивной подготовки гребца, и если он будет пройден правильно, спортсмен сможет еще более усилить интерес к спорту. На данном этапе подготовки важно внедрение разнообразных подходов к тренировочным занятиям. Наряду с этим, должно осуществляться постоянное наблюдение тренера за развитием костно-мышечного корсета спортсмена, а также за развитием навыков. Возможно чередование различных объемов тренировочных нагрузок, а также внедрение тренировок по развитию технических навыков на земле и на воде. С данного этапа подготовки начинается оптимальная аэробная тренировка.

Минимальные требования 3-го уровня подготовки включают следующее.

Техническая подготовка: подразумевается хорошее владение простыми навыками гребли и развитие более сложных навыков.

Спортивные качества: на 3-м уровне гребцы должны уметь выполнять все базовые упражнения с правильной техникой.

Знания, компетенции, навыки: развитие знаний, позволяющих гребцу быть независимым, и умение критично оценивать свою деятельность.

Физическая подготовка: спортсмен на 3-м уровне должен уметь последовательно выполнять высокоинтенсивную нагрузку в течение не менее 30 минут при повышенной частоте сердечных сокращений.

Этика и спортивное поведение: спортсмену необходимо осознавать свои обязанности как в отношении себя, так и в контексте развития спорта в целом.

Участие в спортивных соревнованиях на 3-м уровне должно иметь целью развитие личной эффективности и достижений, а не быть просто направленным на получение результата. При этом гребцы данного уровня уже могут принимать участие в национальных спортивных соревнованиях и крупных регатах.

4-й уровень спортивной подготовки

В гребном спорте, как и в других видах спорта, необходимы круглогодичная система спортивной подготовки и план тренировок для качественной подготовки высококвалифицированного спортсмена. 4-й уровень спортивной подготовки является крайне важным в части развития физической подготовки, и несмотря на то, что гребцы на данном этапе будут стремиться к победе на спортивных соревнованиях, общий годичный план тренировок должен быть по-прежнему сосредоточен на развитии навыков и методов обучения, способствующих достиже-

нию высокой производительности в спорте. На этом уровне важна не столько сама единичная победа в соревнованиях, сколько накопление опыта участия в соревнованиях в целях развития своих конкурентных преимуществ и преобразования имеющегося соревновательного опыта в навыки. На данном этапе в план подготовки должна быть органично интегрирована скоростно-силовая тренировка с целью обеспечения долгосрочной спортивной карьеры.

Минимальные требования 4-го уровня подготовки включают следующее.

Техническая подготовка подразумевает владение всеми навыками в гребле.

Спортивные качества: на 4-м уровне гребцы должны уметь выполнять все специальные упражнения с правильной техникой.

Знания, компетенции, навыки: готовность самостоятельно вести тренировочный процесс, прислушиваясь к рекомендациям своего тренера.

Физическая подготовка: спортсмен на 4-м уровне подготовки должен уметь демонстрировать максимальную производительность в условиях соревновательной гонки.

Этика и спортивное поведение: спортсмен должен вести себя так, чтобы соответствовать уровню высокой спортивной квалификации.

Участие в спортивных соревнованиях: на 4-м уровне важно участие в престижных национальных соревнованиях. На данном этапе гребцы могут потен-

циально рассматриваться как запасные члены в составе спортивной сборной команды Великобритании.

Важно отметить, что Федерация не утверждает каких-либо рекомендованных временных рамок для перехода с одного уровня подготовки на другой. Решающим фактором для такого перехода является полное соответствие указанным необходимым навыкам, а также соответствие минимальным возрастным критериям.

Примечательно, что в случае, если спортсмен ранее занимался греблей и на какое-то время прекратил свои занятия, ему рекомендуется возобновить тренировки, вернувшись не на уровень подготовки, с которого он ушел, а на самый начальный уровень и пройти заново все ступени подготовки. Отмечается, что в таком случае спортсмен довольно быстро пройдет все этапы подготовки и минимизирует появление риска травматизма.

При прохождении всех четырех уровней спортивной подготовки Федерация рекомендует спортсмену принять участие в национальных соревнованиях Великобритании в своей возрастной категории. В случае успешного выступления на национальных соревнованиях и прохождения всех четырех уровней подготовки спортсмен попадает в состав национальной спортивной сборной команды Великобритании по академической гребле.

Федерация гребли Великобритании реализует специальную программу по подготовке спортивного

резерва «Подготовка талантов Англии» (England Talent Pathway)¹⁰³. Данная программа реализуется при финансовой поддержке Совета по спорту Англии.

Программа «Поиск талантов Англии» позволяет вести отбор перспективных гребцов, которые демонстрируют потенциал стать членами национальной сборной команды Великобритании и завоевать в перспективе олимпийские медали. Отбор на данную программу предоставляется не только спортсмену, но и тренеру, чтобы полностью раскрыть его спортивный потенциал.

Набор на программу осуществляется по результатам соревновательной деятельности спортсменов. Каждый год на программу отбираются талантливые спортсмены, показавшие высокие результаты на таких турнирах, как Регата юниоров (Junior Trials), Регата BUCS и домашних международных регатах.

Гребцы, которые продемонстрировали потенциал на этих турнирах, приглашаются вместе со своими тренерами на специальные сборы и семинары, организуемые Федерацией гребли Великобритании.

Примечательно, что в рамках программы идет отбор только на уровне юниоров в возрасте от 16 лет. Следует также отметить, что в рамках про-

¹⁰³ England Talent Pathway.

URL: <https://www.britishrowing.org/gb-rowing-team/rowing-for-gb/england-talent-pathway/>

граммы «Поиск талантов Англии» со спортсменом и тренером работает специалист Федерации гребли Великобритании, чтобы обеспечить и предоставить лучшие возможности для тренировок в домашнем спортивном клубе. После спортсмен и тренер приглашаются на программу этапа высшего спортивного мастерства для обеспечения последующего вхождения в национальную сборную команду Великобритании.

Помимо программы «Подготовка талантов Англии», предназначенной для кадетов, Федерация реализует еще одну программу отбора уже для юниоров. Программа Федерации гребли Великобритании «Подготовка талантов BUCS» (BUCS Talent ID)¹⁰⁴ направлена на отбор талантливых гребцов среди студентов британских университетов.

Характерно, что в состав сборной команды Великобритании могут быть приняты спортсмены более старшего возраста, показав высокие результаты выступлений на Национальной регате Англии. Тем же, кто занимается греблей в университете и имеет потенциал для вхождения в олимпийскую сборную команду Великобритании, рекомендуется посетить Регату BUCS, которая традиционно проходит в мае, чтобы связаться с контактными администраторами по отбору спортсменов.

¹⁰⁴ British Rowing and BUCS Talent ID.

URL: <https://www.britishrowing.org/gb-rowing-team/rowing-for-gb/england-talent-pathway/british-rowing-and-bucs-talent-id/>

В целом, отмечается, что на Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро 2016 года в составе сборной команды Великобритании значилось более 21 % гребцов, которые начали свою спортивную карьеру в гребле, будучи студентами университета.

В рамках отбора на программу «Подготовка талантов BUCS» проводится серия специальных тестов, чтобы увидеть потенциал каждого спортсмена. Также берутся следующие данные: имя, фамилия, возраст, рост, длина рук, сила рук и ног.

Вторым этапом для тех, кто успешно прошел данный отбор, является приглашение к участию вместе со своим тренером в Национальный центр подготовки по гребле Кавершэм (Caversham), где тренируется олимпийская сборная команда Великобритании.

Третий этап для кандидатов, успешно сдавших все тесты, – участие в учебно-тренировочном лагере в августе. На этих сборах у потенциального кандидата и его тренера имеется возможность уже тренироваться вместе с командой талантов Англии, чтобы улучшить свои навыки и технику и, следовательно, определить области дальнейшего развития.

Наконец, четвертым этапом является приглашение успешных кандидатов в программу «Подготовка спортсменов мирового класса», участниками которой являются члены национальной сборной команды Великобритании по академической гребле.

8.4 Подготовка спортивной сборной команды

Программа «Подготовка спортсменов мирового класса» по академической гребле является основной программой поддержки высококвалифицированных спортсменов. Программа реализуется Федерацией гребли Великобритании и финансируется из средств Совета по спорту Великобритании.

Общий объем финансирования данной программы по академической гребле на цикл подготовки к Олимпиаде в Токио на период 2017–2020 гг. составляет 30 524 595 фунтов стерлингов¹⁰⁵.

Из них средства по программе «Подготовка спортсменов мирового класса» составили 24 706 762 фунта стерлингов. Средства, выделяемые на премии высококвалифицированным спортсменам, составили 5 817 833 фунта стерлингов.

Примечательно, что объемы финансирования подготовки к Олимпийским играм спортсменов – членов сборной команды Великобритании неуклонно растут. Так, если обратиться к статистике, то на подготовку к Олимпийским играм в Сиднее (2000 год) было направлено 9 600 000 фунтов стерлингов, на Олимпийские игры в Афинах (2004 год) – 10 600 000 фунтов стерлингов, а уже на Олимпийские игры в Токио (2008 год) было выделено 26 042 000 фунтов стерлингов.

¹⁰⁵World Class Performance Programme Rowing.

URL: <http://www.ukspor.gov.uk/sports/olympic/rowing>

В настоящее время около 100 спортсменов – участников программы «Подготовка спортсменов мирового класса» Федерации гребли Великобритании получают стипендиальные выплаты за высокие спортивные результаты.

Федерация гребли Великобритании поддерживает реализацию программ подготовки высококвалифицированных спортсменов в ряде ведущих спортивных клубов, финансируемых за счет средств Совета по спорту Англии. Базами для подготовки элитных спортсменов являются: Лодочный клуб Университета Лондона, Лодочный клуб Оксфордского университета, Лодочный клуб Университета Ньюкасл, Лодочный клуб Молесей, Линдер клуб, Лодочный клуб Королевского колледжа, Лодочный клуб Университета Эдинбурга, Лодочный клуб Университета Дуэм¹⁰⁶.

8.5 Подготовка тренерских кадров

Федерация гребли Великобритании уделяет большое внимание обучению как самих спортсменов, так и тренерских кадров, обеспечивая проведение широкого спектра специальных программ и тренингов. Примечательно, что обучающие программы предназначены как для начинающих тренеров 1-го и 2-го уровней, так и для тренеров высшей

¹⁰⁶ High Performance Programmes in Clubs.

URL: <https://www.britishrowing.org/gb-rowing-team/rowing-for-gb/high-performance-programmes-in-clubs/>

категории – согласно британской квалификации, тренеров 4-го и 5-го уровней.

Предусматриваются обучающие программы и для самих спортсменов. Учитывая, что спортивные клубы используют различные методики тренировки на начальном этапе, Федерация гребли Великобритании разработала специальный курс для начинающих гребцов.

Так, следует выделить специальный курс «Спасение человека за бортом» (Man Overboard and Recovery)¹⁰⁷, предназначенный для начинающих гребцов в возрасте от 16 до 18 лет, которые впервые решили попробовать занятия греблей.

Курс включает в себя как теоретические занятия в учебном классе, так и практические занятия на воде. Продолжительность семинара составляет около 5 часов, стоимость участия в тренинге – 52 фунта для членов Федерации, 83 фунта для не членов Федерации. В рамках семинара рассматриваются теоретическая часть в виде лекций и практические действия предоставления помощи лицам, оказавшимся на воде. Курс построен на сочетании теоретических и практических занятий с участием модели в виде утопающего человека для оказания первой помощи. Часть курса проводится на воде с использованием необходимого реквизита.

¹⁰⁷ Man Overboard and Recovery.

URL: <https://www.britishrowing.org/course/man-overboard-and-recovery-workshop-cardiff/>

Данный семинар является обязательным как для спортсменов, так и для тренеров. Он необходим для получения сертификата на ведение тренерской деятельности 2-го уровня (UKCC Level 2 Coaching Rowing Certificate).

Отдельно следует отметить программу, предназначенную для тренеров высокой квалификации не ниже 4-го уровня, готовящих элитных спортсменов. Она представляет собой магистерскую двухлетнюю программу, которая проводится Федерацией совместно с различными университетами. Стоимость обучения составляет 3300 фунтов стерлингов, по итогам обучения выдается диплом тренера «Тренер высшей квалификации 4-го уровня»¹⁰⁸.

Данная программа предназначена для тренеров, у которых есть желание повысить свой профессиональный уровень, чтобы использовать в работе новые подходы и идеи, а также переосмыслить свою нынешнюю тренерскую деятельность. После успешного завершения обучения выпускники программы смогут применять на практике полученные знания и оценивать результаты тренировочного процесса, что существенно повысит уровень производительности спортсменов и обеспечит им достижение высоких спортивных результатов.

¹⁰⁸ Advanced Coach.

URL: <https://www.britishrowing.org/knowledge/courses-qualifications/coaching/ukcc-level-4-for-the-advanced-coach/>

Обязательными условиями для участия являются:

- наличие у тренера квалификационной категории 3-го уровня (UKCC Level 3 Senior Club Coach) или признанного эквивалента;

- подтвержденный опыт высокоэффективной тренерской деятельности в течение предыдущих шести лет;

- наличие подтверждающих документов о непрерывном профессиональном развитии;

- предоставление как минимум двух рецензий, подтверждающих опыт тренерской деятельности;

- подтверждение о ведении тренерской практики на текущий момент времени;

- следование интересам спортсменов в результате обеспечения тренерской деятельности;

- обеспечение пропаганды занятий спортом.

В течение двухлетнего периода обучения по программе, помимо очных лекций, также доступны возможности дистанционного обучения и посещения тренерами практических занятий у своих наставников. Важным условием программы является заполнение бланков обратной связи в течение всего периода обучения.

Помимо представленных программ, для тренеров Федерация гребли Великобритании проводит большое количество вебинаров, посвященных актуальным вопросам в гребном спорте.

Так, одной из востребованных тем вебинаров является антидопинговое обеспечение в спорте. Ве-

бинары проводятся специалистами Антидопингового агентства Великобритании и предназначены для спортсменов, тренеров, команды ассистентов, а также родителей спортсменов.

8.6 Волонтерская деятельность

Примечательно, что Федерация гребли Великобритании одним из видов своей деятельности выделяет направление по развитию волонтерского движения. Отметим, что данное направление является одним из приоритетов национальной политики Великобритании в сфере спорта.

Ввиду того, что академическая гребля – крайне популярный и развитый в Великобритании вид спорта, ежегодно приносящий медали с крупнейших международных соревнований в копилку британских спортсменов, Федерация гребли Великобритании предлагает возможность проявить себя в качестве волонтера всем желающим – тем, кто не является при этом спортсменом. Данная возможность однозначно может рассматриваться как один из инструментов вовлечения в занятия спортом, в частности, греблей.

Федерация также рассматривает волонтерское движение как возможность приобретения новых друзей в рамках сообщества единомышленников¹⁰⁹. Помимо этого, волонтерство приносит удовольствие

¹⁰⁹ Be a Volunteer. URL: <https://www.britishrowing.org/go-rowing/be-a-volunteer/>

людям от того, что они помогают другим или вносят свой вклад в развитие вида спорта. Лица, причастные к волонтерской деятельности, приобретают большую уверенность в себе и получают дополнительные навыки, которые могут помочь им в их профессиональной или личной жизни.

На сайте Федерации приводится ряд доводов, почему именно гребля как вид спорта является привлекательным для волонтерства. Так, отмечается, что гребля отличается высоким уровнем командной работы и товариществом, а также жесткой дисциплиной. Все это характерно и для волонтерской деятельности.

Практика показывает, что зачастую волонтерами становятся те, кто ранее когда-то занимался греблей сам и теперь готов помогать в развитии данного вида спорта. Также отмечается, что добровольцы всегда необходимы для клубов в части проведения различных спортивных соревнований. Деятельность волонтеров может варьироваться от обслуживания лодок и регат до ведения протокола соревнований и т.д. Все это составляет важную часть работы, которую зачастую выполняют добровольцы. Уровень самих соревнований, в которых задействованы волонтеры, варьируется от местных локальных турниров до ежегодной национальной регаты Великобритании.

Как отмечается самими спортсменами, без самоотверженности труда добровольцев гребля не была бы таким успешным видом спорта в Великобритании, как сегодня.

Опытные и перспективные волонтеры имеют возможность попробовать себя и в роли спортивных судей, пройдя соответствующее обучение¹¹⁰. Таким образом, волонтерская деятельность может быть связана и с судейством.

Другим направлением деятельности Федерации гребли Великобритании является формирование сообщества сторонников и любителей гребли¹¹¹. Федерация создала специальное сообщество любителей британской гребли, целью которого является моральная поддержка членов сборных команд Великобритании. В группу входят родители, родственники, друзья и просто любители академической гребли.

Членство в группе открыто для всех желающих и предоставляет беспрепятственное общение с членами сборной команды, льготные билеты в качестве зрителей на соревнованиях, льготы при совершении зарубежных поездок с членами сборной команды, льготы при размещении и питании со спортсменами – членами сборной команды. Это способствует тому, что фанаты и поклонники членов сборной команды Великобритании путешествуют вместе со сборной командой и активно поддерживают спортсменов во время проведения соревнований.

¹¹⁰ Umpiring. URL: <https://www.britishrowing.org/knowledge/courses-qualifications/umpiring/>

¹¹¹ Great Britain Rowing Team Supporters. URL: <https://www.britishrowing.org/gb-rowing-team/supporters-club/>

8.7 Привлечение в спорт

Анализ деятельности Федерации гребли Великобритании свидетельствует также о том, что значительное внимание Федерация отводит привлечению к занятиям греблей.

Федерация реализует программу «Начинай тренироваться», предлагая найти ближайший клуб гребли по вводу почтового индекса адреса проживания.

Отмечается, что нет возрастных ограничений для занятий. Приводится статистика, что ежегодно занятия академической греблей начинают более 700 представителей в возрасте старше 50 лет. При этом в спортивных соревнованиях участвуют даже лица в возрасте 80 лет.

Также приводится информация о курсах для начинающих. Так, все курсы для начинающих проводятся на базе местных спортивных клубов, имеют среднюю продолжительность около 6 недель, по два часа занятий в неделю.

Стоимость базового курса программы «Научись гребле» (Learn to Row)¹¹² составляет от 90 до 120 фунтов стерлингов. При этом первое вводное занятие проводится бесплатно.

Также есть отдельная плата за членство в спортивном клубе. Для студентов, пенсионеров есть специальные социальные льготы и привилегии. При

¹¹² Learn to Row. URL: <https://www.britishrowing.org/go-rowing/learn-to-row/>

этом оборудование для занятий, включая сами лодки, предоставляется всем начинающим спортсменам бесплатно.

Отдельным направлением деятельности Федерации гребли Великобритании является гребля в помещении, или внутренняя гребля (Row Indoor)¹¹³.

Федерация гребли Великобритании предлагает информацию о спортивных клубах, где можно начать заниматься греблей в помещении, информацию об обучающих курсах, а также соревнованиях, проходящих по гребле внутри помещения.

Занятия данным видом гребли осуществляются на спортивном гребном тренажере Concept 2. Устраиваемые соревнования, как правило, проводятся в начале спортивного сезона и служат этапом подготовки уже к реальной академической гребле на воде. При этом биомеханика работы на гребном тренажере и гребле на воде существенно различается.

Стоит отметить, что Федерация уделяет значительное внимание развитию гребли в помещении, видя в ней инструмент для популяризации гребли как вида спорта в целом, распространенный вид физической активности, который широко используется в фитнес-клубах, а также фактор привлечения населения к занятиям физической активностью и спортом.

¹¹³ Indoor Rowing. URL: <https://www.britishrowing.org/indoor-rowing/>

Также подчеркивается, что этот вид физической активности, в отличие от классической академической гребли, не предполагает возрастных ограничений, при этом имеет высокую эффективность в плане уменьшения веса и удобен как тренажер для спортивных залов и клубов.

Федерация гребли Великобритании активно сотрудничает с Ассоциацией колледжей в части развития внутренней гребли среди студентов.

8.8 Финансирование

По данным финансового отчета на 31 марта 2017 года, за 2016 год Федерация гребли Великобритании заработала сумму в размере 11 937 404 фунтов стерлингов. Это чуть больше, чем в 2015 году, когда доход федерации составил сумму 11 732 172 фунта стерлингов. Из них основными источниками дохода стали гранты Совета по спорту Великобритании и Совета по спорту Англии – 9 544 543, доход от проведения национальных регат и иных соревнований – 355 957, доход от ежегодных членских взносов в федерацию – 1 038 835, доход от спонсорских средств – 611 139, доход от иных источников – 386 930 фунтов стерлингов¹¹⁴.

¹¹⁴ Annual Report and Financial Statements for the Year Ended 31 March 2017. British Rowing Limited.
URL: <https://www.britishrowing.org/wp-content/uploads/2015/09/Directors-Report-Fin-Statements-to-31.03.2017.pdf>

Основные затраты были направлены на выдачу грантов по программе «Подготовка спортсменов мирового класса» в гребле, проведение соревнований, содержание и строительство новых спортивных клубов по гребле.

Расходы Федерации гребли Великобритании на выплату заработной платы и социальных пособий сотрудникам и руководству (всего 108 сотрудников) за 2017 год составили сумму в размере 5 044 083 фунтов стерлингов. При этом дефицит бюджета Федерации гребли Великобритании по состоянию на 31 марта 2017 года, за предыдущий финансовый год после вычета налогов, составил сумму в размере 374 409 фунтов стерлингов.

Официальными спонсорами Федерации гребли Великобритании являются аналитическая компания «САС Аналитикс», торговая марка оборудования и экипировки «Мизуно», компания по спортивному питанию «МСЦ Нутриция» и др.¹¹⁵

Контрольные вопросы:

- 1) Когда была основана Федерация гребли Великобритании?
- 2) В какой период прошли первые соревнования по гребле?

¹¹⁵ Our Partners. URL: <https://www.britishrowing.org/our-partners/>

- 3) Укажите рекомендованные Федерацией возрастные рамки для занятия греблей.
- 4) Перечислите этапы спортивной подготовки, обозначенные Федерацией гребли Великобритании. В чем их специфика?
- 5) Как происходит отбор гребцов в национальную спортивную сборную команду?
- 6) Что представляет собой сообщество любителей британской гребли?
- 7) Назовите основные источники финансирования Федерации гребли Великобритании.

ГЛАВА 9

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЦИИ ВЕЛОСПОРТА ВЕЛИКОБРИТАНИИ

9.1 Общая информация

Федерация велоспорта Великобритании была основана в 1959 году и является национальной организацией, ответственной за развитие на территории Великобритании велосипедного спорта. Членами Федерации велоспорта Великобритании являются три национальных федерации велоспорта – Англии, Шотландии и Уэльса. В Северной Ирландии федерация велоспорта не представлена.

Велоспорт является одним из самых медалеёмких видов спорта в Великобритании. На Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро британские велосипедисты завоевали 12 олимпийских медалей – это больше, чем в каком-либо другом виде спорта в Великобритании. Таким образом, Федерация велоспорта Великобритании стала лидером по числу завоеванных медалей британскими спортсменами на данной Олимпиаде. На прошедших за 2017 год чемпионатах мира в различных дисциплинах британские велосипедисты завоевали 14 золотых, 15 серебряных и 8 бронзовых медалей.

Целью деятельности Федерации, помимо подготовки спортсменов высокого класса, является также популяризация занятий велосипедным спортом среди жителей Соединенного Королевства. Главный лозунг и задача Федерации состоят в том, чтобы «Превратить Великобританию в великую велосипедную нацию»¹¹⁶.

Штаб-квартира Федерации велоспорта Великобритании располагается в Манчестере. Там же находится Национальный центр велоспорта Великобритании, где тренируются члены спортивной сборной команды по велоспорту.

Руководящим органом Федерации велоспорта Великобритании является Совет правления. Совет правления Федерации велоспорта придерживается стандартов эффективного менеджмента и управления в соответствии с Кодексом управления в спорте, принятым Советом по спорту Великобритании.

Председателем Совета правления Федерации является Франк Слэвин, исполнительный директор Совета правления – Джули Харрингтон.

Следует отметить, что в рамках Федерации велоспорта Великобритании действует Ассоциация школьного велоспорта Великобритании¹¹⁷. Ассоциа-

¹¹⁶ 2017 – A Year in Review. URL:

https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/corporate/BC_ANNUAL_REPORT_2017_SMALL_DIGITAL.pdf

¹¹⁷ The British Schools Cycling Association (BSCA).

URL: <https://britishschoolscyclingassociation.com/>

ция была создана в 1967 году с целью развития велоспорта среди учащихся школ и колледжей в возрасте до 19 лет. Соглашение о сотрудничестве между организациями было подписано еще в 1970 году, при этом в настоящее время Ассоциация является отделением Федерации. Ассоциация также регулярно проводит школьные соревнования по велоспорту, причем для участия в данных соревнованиях не требуется наличие лицензии или членства в Британской федерации велоспорта. Членство в Федерации требуется от спортсменов старше 16 лет, которые решили продолжить спортивную подготовку и планируют участие в национальных соревнованиях по велоспорту.

Федерация велоспорта Великобритании уделяет большое внимание проведению крупнейших соревнований по велоспорту на территории Соединенного Королевства. Так, Федерация обеспечила себе право проведения чемпионата мира по велоспорту в 2019 году. По официальным данным, на его организацию и проведение было направлено более 15 млн фунтов стерлингов¹¹⁸. Такие значительные финансовые вложения Федерация рассматривает в качестве инструмента для обновления спортивной инфраструктуры и объектов, необходимых в качестве спортивного наследия для дальнейшего развития велоспорта в Великобритании.

¹¹⁸ 2017 – A Year in Review. URL:

https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/corporate/BC_ANNUAL_REPORT_2017_SMALL_DIGITAL.pdf

9.2 Подготовка спортивного резерва

Принимая во внимание, что велоспорт является одним из наиболее популярных и развитых видов спорта в Великобритании, национальная федерация имеет разветвленную систему подготовки спортивного резерва.

Система включает в себя три уровня спортивной подготовки: это «Базовый уровень», уровень «Академия» и высший уровень «Пьедестал».

Самый первый уровень подготовки, «Базовый уровень»¹¹⁹, предназначен для отбора перспективных спортсменов в возрасте от 12 до 15 лет, которые имеют потенциал для успешного участия в спортивных соревнованиях в дальнейшем.

«Базовый уровень» подготовки, в свою очередь, подразумевает две программы: «Региональные спортивные школы» и «Ученическая команда Великобритании».

Программа «Региональные спортивные школы»¹²⁰ направлена на отбор талантливых спортсменов в возрасте 12–15 лет на уровне историко-географических областей Англии, Шотландии, Уэльса с целью поддержки данных спортсменов.

¹¹⁹ Rider Route.

URL: <https://www.britishcycling.org.uk/riderroute>

¹²⁰ Rider Route: Regional Schools of Racing. URL:

<https://www.britishcycling.org.uk/gbcyclingteam/article/20150723-gb-cyclingteam-the-rider-route---regional-schools-of-racing-0>

Стоимость участия в программе составляет 5 фунтов стерлингов.

Программа рассчитана на один календарный год и предполагает проведение дополнительных семинаров и мастер-классов при участии ведущих тренеров Федерации велоспорта Великобритании в зависимости от дисциплины. Критериями для отбора на программу являются стремление юных спортсменов к дальнейшему спортивному совершенствованию и наличие соответствующей физической подготовки.

Программа «Ученическая команда Великобритании»¹²¹ представляет собой вторую ступень «Базового уровня» и направлена на поддержку 100 перспективных спортсменов в возрасте 13–16 лет, которые ранее участвовали в программе «Региональные спортивные школы» и сумели показать свой спортивный потенциал.

В рамках программы также предусмотрены: проведение различных семинаров и мастер-классов, возможность экспертных заключений и рекомендаций ведущих тренеров национальной Федерации, возможность проведения тренировок на базе Национального центра велоспорта в Манчестере. При этом стоимость участия в данной программе составляет 50 фунтов стерлингов за каждые три месяца.

¹²¹ Rider Route: Great Britain Cycling Team Apprentice.
URL: <https://www.britishcycling.org.uk/gbcyclingteam/article/20150723-the-rider-route---apprentice-0>

Вторым уровнем в британской системе отбора спортивного резерва в велоспорте считается уровень программы «Академия». Данная программа, в свою очередь, также подразделяется на два уровня: «Младшая академия» и «Старшая академия».

Участниками программы «Младшая академия»¹²² являются спортсмены в возрасте 15–17 лет, успешно прошедшие подготовку на предыдущих уровнях. К участию в программе приглашаются велосипедисты, вошедшие в топ-10 финалистов Первенства Великобритании по каждой соревновательной дисциплине.

Программа реализуется в формате учебно-тренировочных сборов, как правило, во время школьных каникул, чтобы не мешать учебному процессу. Во время сборов со спортсменами работают ведущие тренеры национальной федерации, а также специалисты в области физической подготовки, восстановления, нутрициологии, спортивной психологии. В общей сложности представленные учебно-тренировочные сборы занимают 80–100 дней в течение календарного года. От участников программы требуется посещение всех мероприятий тренировочных сборов, повышение соревновательной эффективности, а также выполнение индивидуального плана подготовки и ежедневное ведение дневника.

¹²² Rider Route: Great Britain Cycling Team Junior Academy.
URL: <https://www.britishcycling.org.uk/gbcyclingteam/article/20150723-the-rider-route---junior-academy-0>

В отличие от предыдущих программ, участие в данной программе бесплатное.

Программа «Старшая академия»¹²³ ориентирована на велосипедистов в возрасте от 17 лет до 21 года, успешно завершивших подготовку по программе «Младшая академия». К участию в ней приглашаются спортсмены, вошедшие в призеры международных соревнований по велоспорту по каждой соревновательной дисциплине.

В отличие от предыдущих уровней, данная программа предусматривает полноценное осуществление тренировочного процесса с двумя тренировками в день с отрывом от учебы. Программа предполагает участие в национальных и в международных учебно-тренировочных сборах, получение бесплатной медицинской страховки, портивной экипировки от спонсорской компании «Адидас», а также индивидуальной премии в размере 5000 фунтов стерлингов или свыше в зависимости от показателей эффективности соревновательной деятельности.

Данная программа является основной площадкой для подготовки высококвалифицированных велосипедистов, способных стать членами национальной сборной команды Великобритании и участниками программы «Подготовка спортсменов мирового класса» в велоспорте.

¹²³ Rider Route: Great Britain Cycling Team Senior Academy.
URL: <https://www.britishcycling.org.uk/gbcyclingteam/article/20150723-the-rider-route---the-senior-academy-0>

К участию в данной программе, финансируемой из средств Совета по спорту Великобритании, допускаются велосипедисты, завоевавшие призовые места на чемпионатах мира или Европы, а также Олимпийских и Паралимпийских играх.

9.3 Подготовка спортивной сборной команды

Федерация велоспорта Великобритании успешно реализует программу «Подготовка спортсменов мирового класса». На текущий момент для участия в ней отбираются спортсмены, имеющие потенциал к завоеванию медали на Олимпийских играх в 2020 году или 2024 году.

Отбор спортсменов для участия в программе осуществляется Специальной комиссией, в которую входят руководитель отдела соревнований Федерации велоспорта, главный тренер Федерации по олимпийской подготовке, эксперты и независимые наблюдатели.

Совещание Специальной комиссии по отбору проводится, как правило, в сентябре каждого года на основе рассмотрения заявок от спортсменов, поданных в июле-августе.

Обязательными общими условиями участия в программе являются следующие: наличие гражданства Великобритании, а значит – и возможности представлять Великобританию в составе спортивной сборной команды, наличие членства в составе Федерации велоспорта Великобритании, наличие дейст-

вующей международной лицензии для участия в соревнованиях, готовность соблюдения действующих правил и устава Федерации велоспорта Великобритании, Совета по спорту Великобритании и Британской олимпийской ассоциации, соблюдение антидопинговых правил Международной федерации велоспорта, правил Всемирного антидопингового кодекса, а также Международного стандарта для тестирования в отношении информации ADAMS (Anti Doping Administration & Management System) и информации о местонахождении спортсмена.

Ввиду медалеёмкости, Совет по спорту Великобритании выделяет порядка 100 мест для участия в программе по велоспорту, что составляет максимальное число мест для Британской федерации велоспорта – кстати, так же, как и Федерации гребли и Федерации легкой атлетики Великобритании. Тем не менее Федерация велоспорта Великобритании не обязана заполнять все выделенные места на программе. К участию в программе отбираются спортсмены, обладающие реальным потенциалом к завоеванию олимпийских медалей.

Спортсмены, участвующие в программе, должны отвечать соответствующим критериям, установленным Специальной комиссией по отбору Федерации велоспорта Великобритании. В частности, спортсмен уровня «А» может находиться на программе в течение 4 лет в случае завоевания им медали на Олимпийских играх и 2 года – в случае за-

воевания медали на чемпионате мира по велоспорту в своей дисциплине¹²⁴.

Примечательно, что спортсмен имеет возможность выступать в нескольких соревновательных дисциплинах. И хотя за спортсменом закрепляется всего одна дисциплина, которая является основной, в случае завоевания олимпийской медали в другой дисциплине может быть рассмотрена возможность перехода спортсмена на высший уровень программы в рамках данной дисциплины. Также имеется возможность пересмотра финансирования спортсмена в пользу увеличения размера выплаты.

В приведенной ниже таблице 4 указаны минимальные требования к спортсменам, которые могут рассматриваться в качестве кандидатов для участия в программе.

Целью финансирования высококвалифицированных спортсменов в рамках данной программы является обеспечение для них максимально комфортных условий для осуществления тренировочного процесса и завоевания медалей на Олимпийских играх, чемпионатах мира и иных крупных международных соревнованиях. Так, в рамках указанного финансирования покрываются все расходы спортсменов на проживание, питание, телефонную связь

¹²⁴ Great Britain Cycling Team Programme Membership Policy Olympic Programme Tokyo Cycle. URL: https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/gb_team/2018/2018_GBCT_Programme_Membership_Policy_Tokyo_V2.pdf

и интернет, приобретение спортивной экипировки и инвентаря, медицинской страховки и т.д.¹²⁵

Таблица 4 – Минимальные требования к спортсменам, которые будут рассматриваться в качестве кандидатов для участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса»

Уро- вень	Критерии отбора и требования к спортсменам	Объем фи- нансирования в год (фунты стерлингов)
Подпрограмма «Пьедестал»		
Уровень «А»	К участию допускаются призеры Олимпийских игр 2016 года или призеры чемпионата мира по велоспорту в олимпийских дисциплинах, выполнившие показатели индивидуального плана подготовки	28 000,00
Уровень «В»	К участию допускаются спортсмены, вошедшие в топ-8 финалистов Олимпийских игр 2016 года или чемпионата мира по олимпийским дисциплинам (в случае дисциплины BMX – кто вошел в топ-4), которые сохраняют реалистичный потенциал для успешных выступлений на 2019 или 2020 годы	21 500,00

¹²⁵ Там же.

Продолжение таблицы 4

Подпрограмма «Потенциальные кандидаты на пьедестал»		
Уровень «С»	К участию допускаются спортсмены, которые успешно выполняют индивидуальный план подготовки и обладают реалистичным потенциалом для успешных выступлений на Олимпийских играх 2020 года и далее, или спортсмены, которые имеют призовую медаль, завоеванную на чемпионате Европы, Кубке мира, или золотую медаль на чемпионате Европы или мира в категории до 23 лет в олимпийских дисциплинах	15 000,00
Уровень «D»	К участию допускаются спортсмены, которые являются членами программы «Старшая академия», успешно выполняют индивидуальный план подготовки и обладают реалистичным потенциалом для успешных выступлений на Олимпийских играх 2020 года и 2024 года, выполняют все обязательства по программе «Старшая академия» и стабильно показывают высокие результаты выступлений на национальных и международных спортивных соревнованиях	9 000,00

Продолжение таблицы 4		
Уровень «Е»	К участию допускаются спортсмены, которые являются членами программы «Старшая академия», успешно выполняют индивидуальный план подготовки и обладают реалистичным потенциалом для успешных выступлений на Олимпийских играх 2024 года, выполняют все обязательства по программе «Старшая академия» и стабильно входят в топ-8 спортсменов в юниорских или старших группах на национальных спортивных соревнованиях	2 000,00

Случаями отстранения спортсменов от программы «Подготовка спортсменов мирового класса» в велоспорте являются: период болезни (или получения травмы) в течение более 3 месяцев – когда по решению главного врача и главного тренера сборной команды в результате мониторинга спортсмена делается вывод о том, что он не сможет выполнить установленный индивидуальный план подготовки.

При этом общим для всех участников условием отстранения от программы является не выполнение спортсменом индивидуального плана подготовки и критериев соревновательной эффективности, кон-

троль и мониторинг которого проводится комиссией программы каждые 3 месяца. В случае выполнения спортсменом критериев индивидуального плана он продолжает дальнейшее участие в программе.

9.4 Подготовка тренерских кадров

Федерация велоспорта Великобритании уделяет значительное внимание подготовке квалифицированных тренерских кадров. Федерация реализует обучающие программы, предназначенные для разных категорий тренеров, – от начинающих тренеров 1-й категории до высококвалифицированных тренеров высшей 5-й категории.

При этом для тренеров 1-го, 2-го и 3-го уровней имеется возможность получения специальной стипендии или гранта на обучение из средств фонда Национальной лотереи или средств Национальных советов по спорту Англии, Шотландии или Уэльса.

Помимо этого, Федерация велоспорта Великобритании развивает программу поддержки молодых тренеров или помощников тренеров в возрасте от 16 до 21 года в целях подготовки поколения молодых тренеров в велоспорте. В частности, молодым тренерам предлагается гибкая система скидок в прохождении обучающих курсов 1-го и 2-го уровней. Отдельно предусмотрена система льгот на обучение

для тренеров-женщин в целях поощрения участия женщин и девушек в велоспорте¹²⁶.

Федерация велоспорта Великобритании проводит обучающие программы повышения квалификации как самостоятельно, так и в партнерстве с ведущими профильными организациями. Основными партнерами Федерации в подготовке тренеров в велоспорте являются организации «Спорт Великобритании»¹²⁷ и «Объединение спортивных тренеров Великобритании»¹²⁸, Антидопинговое агентство Великобритании¹²⁹ для реализации программ в части антидопингового обеспечения, Ассоциация по развитию силы и выносливости¹³⁰ для реализации программ в части построения тренировочного процесса по развитию силы и выносливости в циклических видах спорта.

Система подготовки тренеров в велоспорте включает в себя пять этапов подготовки, или пять основных уровней.

Первым этапом подготовки является программа базового уровня «Основы для тренеров в велоспорте

¹²⁶ Coaching Bursary Guidance Notes. URL:

https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/go_ride/2017/Coaching_Bursary_Criteria_and_Guidance_Notes_2017.pdf

¹²⁷ GBSport. URL: <https://www.gbsport.org.uk/training/>

¹²⁸ UK Coaching. URL: <https://www.ukcoaching.org/>

¹²⁹ UKAD. URL: <https://www.ukad.org.uk/>

¹³⁰ The UK Strength and Conditioning Association (UKSCA). URL: <https://www.uksca.org.uk/>

1-го уровня»¹³¹, рассчитанная на молодых специалистов, работающих с новичками в велоспорте. Образовательная программа длится 5 недель и включает в себя дистанционные и очные модули занятий. По итогам обучения предусмотрены тестирование и сдача практического зачета.

В рамках программы участники рассматривают необходимые компетенции тренера, изучают теорию и методику велоспорта, методики составления тренировочного плана, основы безопасности и профилактики травматизма, оборудование и экипировку в велоспорте, основные техники катания.

Стоимость обучения в программе составляет 300 фунтов стерлингов, молодым тренерам предусмотрены скидки. К участию в программе допускаются кандидаты в возрасте от 16 лет, имеющие сертификат курса оказания первой помощи в объеме свыше 6 часов.

Следует отметить, что программа проводится в различных городах с периодичностью каждые 2 месяца. По завершении данной программы участник получает звание 1-го уровня в области коучинга, что является общепризнанной квалификацией для тренера в Федерации велоспорта Великобритании и позволяет ему официально начинать вести тренерскую деятельность.

¹³¹ Foundations of Coaching Cycling (Level 1). URL: https://www.britishcycling.org.uk/coaching/article/coast_level_1_certificate_new-level-1-certificate-in-coaching-cycling--0

Вторым уровнем подготовки тренеров в велоспорте является программа «Тренер по велоспорту 2-го уровня»¹³². Программа рассчитана на молодых специалистов, работающих с начинающими спортсменами, а также спортсменами базового уровня. Продолжительность программы составляет 12 недель. Обучение включает в себя дистанционные и очные модули занятий. По итогам обучения предусмотрены тестирование и сдача практического зачета.

Стоимость обучения в программе составляет 485 фунтов стерлингов, но молодым тренерам также предусмотрены скидки.

К участию в программе допускаются кандидаты в возрасте от 18 лет, прошедшие обучение по программе «Основы для тренеров в велоспорте 1-го уровня», имеющие сертификат курса оказания первой помощи в объеме не менее 6 часов, сертификат курса «Обеспечение охраны и защиты детей», полученный в течение последних 3 лет, а также имеющие тренерскую страховку.

В рамках программы участники рассматривают техники и методики катания в велоспорте, изучают основы безопасности и профилактики травматизма, методики самоконтроля тренерской деятельности.

¹³² The Level 2 Certificate in Coaching Cycling.

URL: https://www.britishcycling.org.uk/coaching/article/coast_level_2_award_programme_b-Level-2-Certificate-in-Coaching-Cycling--0

Примечательно, что участники программы имеют наставников, которые помогают им в течение программы.

Данная программа предусматривает уже значительно больший объем практических занятий, проводимых в режиме реального времени. Программа также реализуется в различных городах, что обеспечивает ее мобильность.

Третьим этапом подготовки тренеров в велоспорте является программа «Тренер по велоспорту 3-го уровня»¹³³. Следует отметить, что на сегодняшний день это высшая квалификация для тренеров в велоспорте, тогда как в других спортивных федерациях уже имеются тренеры 4-го и 5-го уровней. Например, в Федерации дзюдо Великобритании в 2017 году были подготовлены 3 тренера высшего 5-го уровня.

Программа рассчитана на опытных тренеров, имеющих опыт тренерской деятельности от 4 лет. Программа обучения включает в себя модуль базовых дисциплин и модуль специальных предметов в зависимости от соревновательной дисциплины в виде спорта. Среди базовых дисциплин участники изучают теорию и методiku велоспорта, планирование тренировочного процесса, антидопинговое обеспечение, научно-методическое обеспечение, ос-

¹³³ Certificate in Coaching (Level 3). URL: <https://www.britishcycling.org.uk/coaching/article/coa20120816-Level-3-Certificate-In-Coaching--An-Introduction-0>

новы спортивной нутрициологии, средства повышения соревновательной эффективности в велоспорте и др.

Модуль специальных дисциплин включает преимущественно практические занятия в соответствии с конкретной дисциплиной велоспорта (шоссейный велоспорт, трековый велоспорт, велокросс, горный велосипед, BMX).

Общая стоимость программы составляет 1365 фунтов стерлингов, включая стоимость базового модуля (910 фунтов стерлингов) и стоимость модуля специальных дисциплин (455 фунтов стерлингов). Характерно, что вся программа состоит из 16 модулей, реализуемых в очной форме с отрывом от работы.

Федерация велоспорта Великобритании предлагает отдельные программы повышения квалификации «Инструкторы велоспорта» для подготовки тренеров в массовом велоспорте. В отличие от рассмотренных выше программ, ориентированных на профессиональных тренеров, подготавливающих спортсменов для участия в соревнованиях по программам спортивной подготовки, курсы «Инструкторы велоспорта» направлены на подготовку проводников-инструкторов, организующих массовые велопрогулки для различных групп населения в целях обеспечения физической активности.

Так, выделяются два вида программ: курсы 1-го и 2-го уровней для подготовки инструкторов вело-

спорта и инструкторов по горным велосипедам. Разница между категориями программ состоит в характере местности, где происходит катание (либо ровная поверхность, либо гористая местность, необходимая для катания на горных велосипедах), а также в продолжительности совершения велопогулки. Инструкторы 1-го уровня специализируются на велопогулках до 50 миль, тогда как инструкторы 2-го уровня – свыше 50 миль¹³⁴. К инструкторам, реализующим подобные велопогулки, предъявляются следующие требования: обладание навыками оказания первой помощи, знание велосипедного инвентаря, знание структуры и карты местности, где совершается велопогулка, знание основ теории и методики велоспорта, психологические навыки работы с группами населения (дети, молодежь, пенсионеры), знание основ безопасности при проведении велопогулки.

9.5 Членство в Федерации велоспорта Великобритании

Примечательно, что Федерация велоспорта Великобритании предусматривает индивидуальное членство и предполагает определенные взносы, размеры которых существенно варьируются.

¹³⁴ Guidelines for Leading Rides. URL: https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/mtbleade_rship/2018/LEADING_RIDES_GUIDELINES.PDF

Так, предусмотрены 3 категории членства в Федерации. Первая категория именуется «Болельщики (любители)» и предусматривает членство любителей велоспорта в размере 23 фунтов стерлингов в год. В стоимость данной категории входят¹³⁵:

- возможность приобрести льготные билеты на спортивные соревнования и мероприятия по велоспорту;

- возможность посетить тренировки британской сборной команды по велоспорту на базе Национального центра велоспорта в Манчестере и лично пообщаться со спортсменами;

- получение скидки в размере 10 % на покупку экипировки

в национальных магазинах, действующих под эгидой Федерации велоспорта;

- участие в сообществе любителей велоспорта, получение еженедельных рассылок и уведомлений о мероприятиях.

Вторая категория членства в Федерации велоспорта Великобритании именуется «Катание» и составляет 39 фунтов стерлингов в год. В стоимость данной категории входят те же привилегии, что и в предыдущей категории, при этом добавляются:

- возможность получения скидки на приобретение велосипедной страховки;

¹³⁵ Join British Cycling. URL: <https://www.britishcycling.org.uk/membership>

– получение практических рекомендаций от экспертов в области спортивной подготовки и спортивных диетологов;

– участие в сообществе любителей велоспорта, получение еженедельных рассылок с новостями и советами по организации тренировочного процесса.

Третья категория членства в Федерации велоспорта Великобритании под названием «Соревнование», в свою очередь, предназначена для спортсменов, осуществляющих спортивную подготовку, и разделяется на три уровня – «золото», «серебро» и «бронзу».

Каждый из уровней предусматривает свои опции. Так, уровень «бронза» предполагает получение базовой лицензии на участие в спортивных соревнованиях, скидки на приобретение необходимого спортивного инвентаря и экипировки, возможность получения скидки на приобретение велосипедной страховки, получение практических рекомендаций от экспертов в области спортивной подготовки и спортивных диетологов. Стоимость членского взноса составляет 24 фунта стерлингов в год.

Уровень «серебро» предполагает те же преимущества, к которым добавляется приобретение уже не базовой, а полноценной лицензии для участия в спортивных соревнованиях. Стоимость членского взноса по данной категории услуг составляет 44 фунта стерлингов ежегодно.

Наконец, уровень «золото» вдобавок к перечисленным преимуществам предполагает получение персональной страховки спортсмена и составляет 76 фунтов стерлингов ежегодно.

9.6 Привлечение в спорт

По данным за 2017 год, в Федерации велоспорта Великобритании насчитывалось более 2268 спортивных клубов и более 138 000 членов федерации¹³⁶. Вместе с тем отмечается, что катанием на велосипеде еженедельно занимаются более 2 млн британцев. В этой связи приобщение как можно большего количества людей к велоспорту с перспективой их дальнейшего членства в Федерации велоспорта Великобритании является задачей коммерческой стратегии Федерации. Параллельно с этим одной из проблем Федерации велоспорта Великобритании, обозначенной в протоколе на заседании Совета 16 мая 2018 года, является то, что около 40 % членов спортивных велоклубов не являются членами Федерации¹³⁷. В результате Федерация не досчитывается потенциальных членов, которые регулярно практи-

¹³⁶ British Cycling. Who We Are. URL: <https://www.britishcycling.org.uk/about/article/20141028-about-bc-static-British-cycling---who-we-are-0?c=en>

¹³⁷ Minutes Board Meeting. May 2018. URL: https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/corporate/boardminutes/20180731-British-Cycling-Board-Minutes-16-May-2018.pdf

куюют катание на велосипеде в свободное время в качестве хобби. Таким образом, актуальной задачей Федерации является расширение своих функций и создание специального пакета предложений и услуг, подходящих для данной категории населения.

Отдельно необходимо подчеркнуть усилия Федерации, направленные на привлечение различных групп населения к занятиям велоспортом. Значимой инициативой Федерации велоспорта Великобритании по приобщению населения к занятиям велоспортом является проект «Городские велопрогулки» (UK City Ride)¹³⁸ по организации ознакомительных экскурсий на велосипеде по различным городам Великобритании: Бирмингем, Ноттингем, Саутгемптон, Ньюкасл, Шеффилд, Манчестер, Кардифф, Лестер, Бристоль, Глазго, Эдинбург, Лидс, Ковентри и Ливерпуль. Проект был запущен только в 2017 году, однако в нем уже приняли участие уже более 100 000 человек. Проект предназначен для всех желающих, в том числе он подходит и для семейного отдыха с детьми. В рамках проекта предусматривается бесплатное посещение главных достопримечательностей близлежащих городов Великобритании при наличии свободного трафика и специальных дорожек для велосипедистов, что позволяет сделать досуг не только познавательным, но и полезным, со-

¹³⁸ 2017 – A Year in Review. URL:

https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/corporate/BC_ANNUAL_REPORT_2017_SMALL_DIGITAL.pdf

вмещающая ознакомительные экскурсии с катанием на велосипеде. Безусловно, проект реализуется при поддержке местных городских администраций и при финансовой поддержке сети банков HSBC Bank, которая является главным спонсором Федерации велоспорта Великобритании.

Другой инициативой Федерации велоспорта Великобритании стало формирование с 2016 года устойчивой платформы велопроката совместно с всемирной компанией Мобайк. И хотя в систему вошли пока только 3 крупнейших города: Лондон, Бирмингем и Ньюкасл, с 2017 года услугой по взятию велосипеда напрокат уже воспользовалось более 2 млн британцев. В ближайшее время система городского велопроката заработает в 15 городах Великобритании, что позволит привлечь различные группы населения к велопрогулкам, а также внести вклад в экологию Великобритании.

9.7 Финансирование

За 2016 год Федерация велоспорта Великобритании заработала сумму 32 237 645 фунтов стерлингов, для сравнения в 2015 году доход составил сумму 30 627 297 фунтов стерлингов¹³⁹.

Из них основными источниками дохода за 2016 финансовый год стали прибыль от грантов Совета по спорту Великобритании и Совета по спорту

¹³⁹ Там же.

Англии – 17 938 000 фунтов стерлингов, что в общей сложности составило более 55 % от суммы дохода за финансовый год.

Прибыль от членских взносов в Федерацию за 2016 год составила 4 646 000 фунтов стерлингов, что на 17,2 % больше, чем было получено в 2015 году (3 964 000 фунтов стерлингов).

Основные затраты были направлены на выдачу грантов по программе «Подготовка спортсменов мирового класса» по велоспорту, проведение соревнований, содержание и строительство спортивных центров велоспорта. Так, более 2 434 000 фунтов стерлингов было направлено на развитие спортивной инфраструктуры на территории Англии, необходимой для занятий велоспортом.

При этом чистая прибыль от деятельности Федерации велоспорта Великобритании за предыдущий финансовый год по состоянию на 31 марта 2017 года, после вычета налогов, составила 335 374 фунта стерлингов.

Контрольные вопросы:

- 1) Укажите, в каких историко-географических областях представлена Федерация велоспорта Великобритании.
- 2) Какая структура Федерации уполномочена заниматься развитием велоспорта среди учащихся британских школ?

- 3) Назовите минимальный возраст для участия в программах подготовки спортивного резерва по велоспорту.
- 4) В чем состоит специфика участия в программах подготовки спортивного резерва Федерации велоспорта Великобритании (место и время проведения, стоимость и т.д.)?
- 5) Какое количество спортсменов (примерно) может участвовать в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» в велоспорте?
- 6) Наряду с какими спортивными федерациями Федерация велоспорта Великобритании получает наибольшее количество мест в программе?
- 7) Перечислите обязательные условия для участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» в велоспорте.

ГЛАВА 10

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЦИИ ПЛАВАНИЯ ВЕЛИКОБРИТАНИИ

10.1 Общая информация

Федерация плавания Великобритании является национальной организацией, ответственной за развитие на территории Великобритании плавания, дайвинга, синхронного плавания, водного поло и плавания на открытой воде. Членами Федерации плавания Великобритании являются три национальных федерации плавания – Англии, Шотландии и Уэльса. В Северной Ирландии Федерация плавания не представлена.

Деятельность Федерации плавания Великобритании направлена на подготовку высококвалифицированных спортсменов, способных добиться успеха в завоевании золотых медалей на Олимпийских играх, Паралимпийских играх, чемпионатах мира, Европы и Играх Содружества.

Плавание традиционно является одним из наиболее развитых и медалеемких видов спорта в Великобритании. На Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро британские пловцы завоевали 6 олимпийских медалей. Основной целью Федерации плавания

Великобритании является вхождение в четверку стран – лидеров плавания в мире.

Штаб-квартира Федерации плавания Великобритании располагается в Лафборо, Лестершир.

Руководящим органом Федерации плавания Великобритании является Совет правления. Совет правления Федерации придерживается стандартов эффективного менеджмента и управления в соответствии с Кодексом управления в спорте 2016 года, принятым Советом по спорту Великобритании.

В состав Совета правления входят 12 членов, представляющих различные сообщества плавания, что обеспечивает принцип многообразия и равноправия. Так, 5 членов Совета являются представителями, избранными местными федерациями плавания в историко-географических областях Англии, Шотландии и Уэльса. В состав Совета также входят 4 независимых представителя, 1 представитель от Комиссии спортсменов, 1 исполнительный директор и 1 председатель Совета. Председателем Совета правления Федерации является Мариус Воткинс, доктор юридических наук и известный представитель спортивного права. Примечательно, что он также является руководителем правового комитета Европейской федерации плавания.

Совет проводит заседания не менее 5 раз в год, где обсуждаются стратегические вопросы реализации программ спортивной подготовки, проведения

спортивных соревнований, а также вопросы финансирования.

Основным документом, определяющим деятельность Федерации плавания Великобритании до 2017 года, являлась Стратегия Федерации на период 2013–2017 гг.

10.2 Международное сотрудничество

Федерация плавания Великобритании уже на протяжении многих лет уделяет большое внимание укреплению международных связей. Так, в июле 2017 года на конгрессе в Будапеште состоялись выборы в руководящие органы Международной федерации плавания (FINA).

Увеличение влияния на мировом и европейском уровнях в значительной мере способствует успеху британских спортсменов и обеспечивает возможность непосредственного участия британской федерации в решении основных вопросов на международном уровне, включая формирование повестки дня в отношении олимпийской и паралимпийской программ, вопросов эффективного управления и политики в области антидопингового обеспечения.

Основным достижением Федерации плавания Великобритании в реализации международной политики стало то, что на состоявшемся Всемирном конгрессе Международной федерации плавания в Будапеште в 2017 году кандидатуры представителей Великобритании были одобрены для представления

в руководящие органы Федерации. Так, британец Дэвид Спаркес был назначен в Бюро FINA, а Крейг Хантер был выбран в состав членов Технического комитета Международной федерации плавания¹⁴⁰.

Всего на текущий момент в Международной федерации плавания работают 5 представителей Великобритании. Помимо выбранных Д. Спаркеса и К. Хантера, это Сэм Гритем – почетный секретарь Технического комитета по плаванию на открытой воде, Мелани Бек – секретарь Технического комитета по прыжкам в воду, Кевин Бойд – почетный секретарь Комитета медицинского обеспечения.

Следует отметить, что еще более прочные позиции представители Великобритании занимают в структуре Европейской федерации плавания. В частности, ранее упомянутый Крейг Хантер является вице-президентом, Дэвид Спаркес – член Совета управления, Сэм Гритем находится на аналогичной должности секретаря Технического комитета по плаванию на открытой воде. Другие представители Великобритании: Крис Меррэй – член Комитета по урегулированию споров, Алексей Евангулов – член Технического комитета дайвинга, Мария Рамос – член Технического комитета синхронного плавания, Мариус Воткинс – руководитель Правового комитета, Джон Гленн – член Комитета обучения плаванию.

¹⁴⁰ British Swimming. Annual Reports & Accounts 2017. URL: <https://www.britishswimming.org/about-us/annual-reports/>

Таким образом, в Европейской федерации плавания британцы занимают ряд ведущих должностей, при этом некоторые из них параллельно представлены и в Международной федерации плавания.

Результатом международной политики Федерации плавания Великобритании является также организация ряда крупнейших соревнований по плаванию на территории Соединенного Королевства. Так, в августе 2018 года в Глазго успешно состоялся чемпионат Европы по плаванию, а в 2019 году в Глазго – Кубок Европы. Также планируется проведение первенства Европы по плаванию и дайвингу среди юниоров в 2020 году в Абердине¹⁴¹.

Вместе с тем в Федерации плавания Великобритании в 2017 году произошли и внутренние назначения на руководящие должности. Так, на должность исполнительного директора Федерации плавания с 1 октября 2017 года был назначен Джек Бакнер, ранее занимавший аналогичную должность исполнительного директора Федерации триатлона Великобритании. Такое назначение, по мнению Президента Федерации Мариуса Воткинса, призвано повысить результативность деятельности Федерации плавания.

¹⁴¹ Там же.

10.3 Подготовка спортивного резерва

Основной задачей в создании эффективной системы подготовки спортивного резерва в Великобритании является обеспечение плавного перехода талантливых спортсменов из национальных территорий Англии, Шотландии и Уэльса на общенациональную программу «Подготовка спортсменов мирового класса». При этом некоторые из спортсменов, участвующие в данной программе, продолжают жить и тренироваться в своих родных клубах в Шотландии, Уэльсе или Англии. Решающую роль в успешной организации спортивной подготовки таких спортсменов играет организация должного научно-методического обеспечения национальных филиалов Английского института спорта.

Федерация плавания Великобритании реализует программу подготовки спортивного резерва «Подготовка талантов». Она реализуется самими национальными федерациями плавания на территориях Англии, Шотландии, Уэльса для обеспечения отбора талантливых и перспективных пловцов на региональном уровне.

Цель данной программы состоит в том, чтобы осуществлять подготовку, отбор и поддержку спортсменов из числа спортивного резерва, имеющих потенциал для дальнейшего участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса».

Таким образом, программа «Подготовка талантов» на региональном уровне предназначена для ра-

боты с перспективными спортсменами в целях их дальнейшего участия в составе спортивной сборной команды по плаванию.

При этом программа «Подготовка спортсменов мирового класса» поддерживает спортсменов, обладающих реальным потенциалом для завоевания олимпийской медали на следующих Олимпийских играх в Токио 2020 года или Играх 2024 года в Париже.

10.4 Подготовка спортивной сборной команды

По приведенным данным, самым успешным для Федерации плавания Великобритании оказался 2017 год за весь предыдущий период.

Так, согласно ежегодному отчету Федерации, британские пловцы завоевали второе место в общекомандном годовом медальном зачете, уступив лишь сборной команде США. Всего британские спортсмены завоевали 7 медалей на прошедших международных турнирах, превзойдя прогноз Совета по спорту Великобритании в завоевании как минимум 4 медалей. При этом сборная команда Великобритании состояла из 27 спортсменов, где почти половина состава (13 спортсменов) выступала на международных соревнованиях впервые.

Важную роль в подготовке высококвалифицированных британских пловцов имеет качественная организация научно-методического обеспечения. В этих целях Федерация плавания Великобритании

активно сотрудничает с Английским институтом спорта, Университетом Шеффилд Халлам и Университетом Манчестер Метрополитан, которые оказывают техническое сопровождение, обеспечивая видеоанализ выступлений спортсменов над и под водой и предоставляют оценку результатов соревновательной деятельности.

Основными Центрами спортивного совершенствования и подготовки спортивных сборных команд по плаванию Великобритании являются Манчестер, Суонси и Водный центр Лондона.

Федерация плавания Великобритании успешно реализует программу по подготовке высококвалифицированных спортсменов «Подготовка спортсменов мирового класса» в плавании. Данная программа, в свою очередь, разделяется на две подпрограммы:

- «Пьедестал»;
- «Потенциальные кандидаты на пьедестал».

Таким образом, данные программы составляют основу британской системы спорта высших достижений, формируя состав национальных сборных команд по различным видам спорта.

В соответствии с методическими рекомендациями программы «Подготовка спортсменов мирового класса» в плавании на период 2018–2019 гг., в данной программе в обеих номинациях («Пьедестал» и «Потенциальные кандидаты на пьедестал»)

предусмотрено участие не более 54 талантливых пловцов¹⁴².

Программа предусматривает отбор по различным критериям. Так, спортсмен, принятый в 2018 году на программу «Пьедестал» на уровень «А», должен быть призером или победителем чемпионата мира 2017 года, а значит – иметь лицензию на участие в Олимпийских играх в Токио 2020 года.

Спортсмен, принятый в 2018 году на программу «Пьедестал» на уровень «В», должен входить в восьмерку полуфиналистов чемпионата мира 2017 года или быть в числе победителей или призеров чемпионата Европы 2018 года, что также означает получение лицензии на участие в Олимпийских играх в Токио 2020 года.

Для участия в программе на 2018–2019 гг. спортсмены подают онлайн-заявку не позднее 31 августа 2018 года. Далее все кандидаты и их заявки на программу рассматриваются специальной комиссией Федерации плавания Великобритании и затем утверждаются Советом по спорту Великобритании. Заявки, поданные после этого срока, не рассматриваются.

¹⁴² British Swimming. World Class Pathway. URL: <https://www.britishswimming.org/performance/swimming/world-class-pathway/>

Список спортсменов, которые участвуют в программе, рассматривается в течение месяца и утверждается не позднее 30 сентября.

Участие в программе предполагает ряд обязательств со стороны спортсмена. Так, спортсмен, получающий поддержку в рамках подпрограммы «Потенциальные кандидаты на пьедестал», должен продемонстрировать, что он способен преодолеть разрыв с нынешнего статуса «кандидата» до уровня призера Олимпийских игр к 2020 году или 2024 году. Спортсмен, получающий поддержку в рамках подпрограммы «Пьедестал», как уже призер Олимпийских игр или чемпионата мира, должен иметь обязательство поддерживать высокий уровень спортивной подготовки для завоевания новых медалей.

Принимая участие в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» в плавании, спортсмены берут на себя обязательства по выполнению задач Федерации плавания Великобритании по достижению медалей, посещению всех обязательных национальных мероприятий и проектов. Также спортсмены обязаны соблюдать «Кодекс поведения спортсменов» и нести иные обязательства, предусмотренные программой.

Обязательства спортсменов в соответствии с условиями обеих подпрограмм («Пьедестал» и «Потенциальные кандидаты на пьедестал») включают:

1) присутствие на национальных учебно-тренировочных сборах и участие в соревнованиях. Это также означает, что спортсмены обязаны участвовать в методических семинарах, сборах, принимать участие в соревнованиях и специальных мероприятиях программы, таких как «Национальная стратегия гонок» (для спортсменов уровня «Пьедестал») и «Марафон препятствий» (для спортсменов уровня «Потенциальные кандидаты на пьедестал»);

2) участие в обязательных скринингах и мониторингах уровня состояния здоровья и уровня спортивной подготовки. Для спортсменов уровня «Пьедестал» прохождение скрининга предусмотрено в Национальном центре Бас, для спортсменов уровня «Потенциальные кандидаты на пьедестал» – в Национальном центре Лафборо. Участие в таких скринингах определяет текущий уровень здоровья спортсмена и позволяет выявить его потенциал для дальнейшего планирования индивидуальных программ спортивной подготовки;

3) выполнение условий ежедневного мониторинга состояния здоровья спортсменом самостоятельно. Данное условие означает, что спортсмены, принимающие участие в программе, должны проводить ежедневный мониторинг и самоанализ в соответствии с условиями Федерации плавания Великобритании и специалистов Английского института спорта;

4) выполнение спортсменом индивидуального плана спортивной подготовки и участие во встречах с экспертами Технического комитета Федерации плавания Великобритании. В рамках данных встреч с главным тренером, руководителем отдела высшего спортивного мастерства Федерации и другими экспертами участники программы должны обсуждать цели, перспективы развития и повышения уровня спортивного мастерства в течение сезона. Также у каждого спортсмена – участника программы есть личный профайл, который заполняется онлайн, для обеспечения мониторинга динамики спортивной подготовки и оценки достижения заявленных результатов согласно утвержденному индивидуальному плану подготовки.

Спортсмены, участвующие в программе, также имеют право пользоваться рядом преимуществ, среди которых:

- медико-биологическое обеспечение спортивной подготовки и возможность непосредственных консультаций с главным врачом Федерации плавания Великобритании;

- программы физиотерапии и восстановления на базе Национального центра спортивной науки и спортивной медицины, а также на базе региональных отделений Института спорта в Англии, Шотландии, Уэльсе;

- право поддержки карьеры высококвалифицированных спортсменов, что предполагает комплекс-

ную службу поддержки различных специалистов и психологов, которая включает в себя консультации по вопросам получения и завершения образования, руководство по развитию дальнейшей профессиональной карьеры, финансовые консультации, тренинги и наставничество по ведению образа жизни. Поддержка предоставляется через практикующих специалистов и психологов, работающих непосредственно на базе Национального центра спортивного совершенствования по плаванию, где тренируются спортсмены – участники программы;

– возможность консультаций со специалистами научно-методического обеспечения Национального центра спортивной науки и спортивной медицины, включая специалистов в области спортивного питания, восстановления, а также спортивных психологов.

Как и в других видах спорта, программа «Подготовка спортсменов мирового класса» в плавании предусматривает не только обеспечение спортсменов необходимыми условиями и компетентными специалистами для проведения тренировочного процесса, но и финансирование спортсменов особыми стипендиальными выплатами в течение всего срока программы.

Размеры выплат спортсменам варьируются в зависимости от уровня программы («А», «В» – в подпрограмме «Пьедестал», «С», «D», «Е» – в подпрограмме «Потенциальные кандидаты на пье-

дестал»). Стипендии спортсменам выплачиваются на протяжении 12 месяцев. Стипендии выплачиваются из средств Совета по спорту Великобритании на основании соглашения между спортсменом – участником программы и Советом по спорту Великобритании.

Период выплаты стипендий спортсменам и предоставления всех предусмотренных условий со спецификой в зависимости от уровня программы длился с 1 октября 2018 года по 30 сентября 2019 года.

Общая выплата за календарный год участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» (подпрограмма «Пьедестал») для спортсменов Федерации плавания Великобритании на 2018–2019 гг. составляет:

- 28 000 фунтов стерлингов для спортсменов уровня «А»;
- 21 500 фунтов стерлингов для спортсменов уровня «В».

Общая выплата за календарный год участия в программе «Подготовка спортсменов мирового класса» (подпрограмма «Потенциальные кандидаты на пьедестал») для спортсменов Федерации плавания Великобритании на 2018–2019 гг. составляет:

- 15 000 фунтов стерлингов для спортсменов уровня «С»;
- 10 000 фунтов стерлингов для спортсменов уровня «D»;

– 6 000 фунтов стерлингов для спортсменов уровня «Е»¹⁴³.

Следует отметить, что выплаты по программе получают только те спортсмены, которые тренируются на базе национальных или региональных центров подготовки Федерации плавания Великобритании. Британские спортсмены, находящиеся и тренирующиеся за рубежом, не получают данной финансовой поддержки.

10.5 Подготовка тренерских кадров

Важное значение Федерация плавания Великобритании уделяет подготовке и повышению квалификации тренерских кадров, отмечая, что наличие квалифицированных тренеров является важным механизмом в реализации задачи по подготовке высококвалифицированных спортсменов.

В течение 2017 года активно реализовывалась программа по подготовке высококвалифицированных тренеров. Ее результатом стало создание 5 учебных центров по повышению квалификации тренеров по плаванию на территории Англии, Шотландии и Уэльса. Обучение прошли более 30 тренеров.

¹⁴³ World Class Swimming Programme. Athletes Investment Guidelines 1 October 2018 – 30 September 2019. URL: <https://www.britishswimming.org/performance/swimming/world-class-pathway/>

Также с августа 2016 года Федерация плавания Великобритании запустила специальный онлайн-проект по предоставлению ресурсов учебно-методических материалов. Данный ресурс за 2017 год посетили более 3200 пользователей из более чем 1150 спортивных клубов и центров.

С 1 апреля 2017 года были введены изменения в процедуре аккредитации на участие в национальных соревнованиях Федерации плавания Великобритании.

Так, требования к минимальной квалификации тренера по плаванию теперь включают наличие тренерской категории уровня 1, а также обязательное предоставление сертификата, подтверждающего прохождение программы повышения квалификации по обеспечению безопасности детей. Сертификат должен быть не позднее 2017 года. Для менеджеров команд обновленные требования включают наличие сертификата о прохождении 1-й ступени учебного модуля и также наличие сертификата, подтверждающего прохождение программы повышения квалификации в области обеспечения безопасности детей не позднее 2017 года.

Требования к прохождению курсов повышения квалификации полностью соответствуют политике обеспечения безопасности детей при занятиях плаванием. Данные правила были разработаны Ассоциацией любительского плавания при поддержке Федерации плавания Великобритании.

Правила содержатся в Методических рекомендациях «Об организации безопасности и защите детей в водных видах спорта» под названием «Вейвпауэр» (Wavepower) на период 2016–2019 гг.¹⁴⁴, которые в 2016 году выпустила Ассоциация любительского плавания.

Данные методические рекомендации и правила должны выполняться всеми спортивными клубами, где проводятся занятия плаванием.

Целью документа «Вейвпауэр» является обеспечение защиты всех детей, занимающихся плаванием, в соответствии с действующим законодательством Великобритании о защите детей. Эти правила являются обязательными и предназначены для использования в любых секциях и клубах по плаванию, где ведется работа с детьми.

Документ «Вейвпауэр» настоятельно подчеркивает, что ответственность по защите детей, занимающихся водными видами спорта, в первую очередь лежит на тех, кто участвует в реализации программ спортивной подготовки, и только после этого ее несут руководящие должностные лица на местном, региональном или национальном уровнях.

На основе данных правил и рекомендаций была разработана обязательная для всех тренеров и спе-

¹⁴⁴ Wavepower 2016–19: Child Safeguarding Policy and Procedures for Clubs. URL: <http://www.swimming.org/swimengland/wavepower-child-safeguarding-for-clubs/>

циалистов программа повышения квалификации, направленная на обеспечение безопасности детей при организации и проведении занятий плаванием.

Данная программа повышения квалификации проводится Федерацией плавания Великобритании совместно с организацией «Объединение спортивных тренеров Великобритании». По итогам обучения слушатели получают сертификат, срок действия которого составляет 3 года. Наличие данного сертификата у тренера и менеджера команды с 2017 года является обязательным условием для допуска к участию в спортивных соревнованиях, организуемых Федерацией плавания Великобритании.

10.6 Волонтерская деятельность

Федерация плавания Великобритании, аналогично федерациям по другим видам спорта, уделяет большое внимание привлечению волонтеров и развитию волонтерской деятельности.

Отмечая ряд основных преимуществ данного движения (развитие различных навыков, знакомство с единомышленниками, возможность вернуться в спорт и др.), Федерация плавания Великобритании предлагает конкретные виды деятельности, которые могут заинтересовать потенциальных волонтеров, желающих оказать помощь в организации и прове-

дении британских и международных спортивных соревнований по плаванию¹⁴⁵. Среди них:

– работа со спортсменами, включая проведение регистрации спортсменов, информирование соревнующихся спортсменов о расписании соревновательных дисциплин и времени выхода на старт, помощь в организации и проведении торжественных церемоний награждения спортсменов и т.д.;

– работа с гостями и зрителями соревнований, включая организацию встречи гостей на входе, проверку билетов, информирование о схеме расположения мест в зрительской зоне и т.д.;

– работа ассистентом в техническом судейском корпусе, а именно помощь техническому корпусу судей в протоколировании времени, а также баллов участников соревнований, помощь в формировании онлайн-протоколов и т.д.

Таким образом, Федерация активно поддерживает волонтерское движение и приглашает всех желающих стать волонтером Федерации плавания Великобритании.

10.7 Финансирование

Следует отметить некоторое сокращение объемов финансирования, выделяемого из средств Совета по спорту Великобритании на период до

¹⁴⁵ Volunteer. URL: <https://www.britishswimming.org/members-resources/volunteer/>

2021 года. Это во многом определяется условиями Кодекса управления в спорте, указывающего деятельность по привлечению дополнительных источников дохода одной из основных задач каждой спортивной федерации.

В этой связи большое значение имеет работа со спонсорами. Так, важный контракт на оказание спонсорской помощи в 2017 году Федерация плавания Великобритании подписала с компанией «Тир». Спонсорами Федерации также являются компания «Луми» и сеть отелей «Интерконтиненталь».

Доход Федерации плавания Великобритании в 2017 году составил сумму в размере 14 404 884 фунтов стерлингов, тогда как в 2016 году – 12 230 970 фунтов стерлингов.

При этом расходы, понесенные Федерацией в 2017 году, составили 14 549 960 фунтов стерлингов, образовав дефицит на конец финансового года (31 марта 2017 года) в размере 138 651 фунта стерлингов¹⁴⁶.

Контрольные вопросы:

- 1) В каком регионе Соединенного Королевства Федерация плавания Великобритании не представлена?

¹⁴⁶ British Swimming. Annual Reports & Accounts 2017. URL: <https://www.britishswimming.org/about-us/annual-reports>

- 2) Какие возможности волонтерам предлагает Федерация плавания Великобритании?
- 3) Перечислите обязательства спортсменов в соответствии с условиями программы «Подготовка спортсменов мирового уровня».
- 4) Какое количество спортсменов участвует в программе «Подготовка спортсменов мирового уровня» по плаванию?
- 5) В чем состоит международная политика Федерации плавания Великобритании?

ГЛАВА 11

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЦИИ ДЗЮДО ВЕЛИКОБРИТАНИИ

11.1 Общая справка

Федерация дзюдо Великобритании (British Judo Association) является ведущей общественной организацией на территории Великобритании, занимающейся развитием дзюдо как олимпийского вида спорта.

Президентом Федерации с 2015 года является Ронни Саез.

В своей деятельности Федерация привержена принципам равноправия и многообразия, а также равенства возможностей для всех, независимо от пола, возраста, наличия инвалидности, расы, сексуальной ориентации, религии или убеждений.

Британская Федерация дзюдо имеет всеобъемлющую стратегическую цель сформировать в Великобритании «мировую лидирующую нацию дзюдо, в которой реализовывались бы принципы равенства для всех, независимо от их происхождения или статуса»¹⁴⁷.

¹⁴⁷ Equality Statement. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/the-british-judo-association/governance/policies-and-guidelines/equality-statement/>

Федерация дзюдо Великобритании включает четыре основных региональных федерации дзюдо в Англии, Шотландии, Уэльсе и Северной Ирландии. В свою очередь, в рамках национальных федераций основными проводниками, обеспечивающими развитие дзюдо на местном уровне, являются спортивные клубы. При этом Федерация дзюдо Великобритании проводит специальную программу по аккредитации данных клубов, имеющую название «Аккредитация британских клубов по дзюдо»¹⁴⁸. В целях получения данной аккредитации от общенациональной Федерации спортивные клубы должны соответствовать минимальным стандартам, установленным Федерацией. Среди них: наличие квалифицированных тренеров и ассистентов тренеров, обеспечение безопасности, внесение вклада в развитие сообщества дзюдо, успешная реализация программ спортивной подготовки. Помимо этого, каждый спортивный клуб должен предоставить в Федерацию годовой план деятельности с указанием предполагаемых конечных результатов и сроков. Клубы, которые успешно реализуют намеченные годовые планы и соответствуют минимальным критериям, получают аккредитацию на 3 года. По прошествии 3 лет клубам необходимо заново проходить

¹⁴⁸ The British Judo Clubmark Award. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/clubs/my-club/initiatives-and-programmes/british-judo-clubmark/>

процедуру получения аккредитации у Федерации дзюдо Великобритании.

В рамках Федерации дзюдо Великобритании действуют особые ассоциации по развитию дзюдо среди военных ведомств. Так, среди них стоит отметить Ассоциацию дзюдо Королевского флота, Ассоциацию армейского дзюдо, Ассоциацию дзюдо военно-воздушных сил, Ассоциацию дзюдо полиции¹⁴⁹, каждая из которых проводит собственные ведомственные турниры по дзюдо и осуществляет спортивную подготовку спортсменов из числа служащих в данных ведомствах.

Федерация дзюдо Великобритании также ежегодно проводит турнир по дзюдо среди школьников. Так, в 2016 году в нем приняло участие более 100 учащихся школ в возрасте от 11 до 16 лет. Ежегодно проводится национальный чемпионат Великобритании. В состоявшемся в начале декабря 2016 года чемпионате приняли участие 544 спортсмена со всего Соединенного Королевства.

По данным на 2017 год, членами Федерации дзюдо Великобритании состояли 43 931 человек, включая данные от федераций национальных территорий Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии. Это на 325 человек больше, чем в 2016 году, что де-

¹⁴⁹ British Judo. Annual Report & Accounts 2016–2017. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/wp-content/uploads/2018/09/BJA-Annual-Report-2016-17-PDF.pdf>

монстрирует положительную тенденцию роста числа занимающихся дзюдо в Великобритании.

Статистика отдельно по Англии свидетельствует о том, что на территории Англии дзюдо занимаются 28 564 человека, что также на 529 человек больше, чем в предыдущем году. Из них по гендерному признаку 74 % занимающихся составляют мужчины и 26 % – женщины.

11.2 Международное сотрудничество

Федерация дзюдо Великобритании уделяет большее внимание укреплению отношений с Международной федерацией дзюдо. В частности, за период 2016–2017 гг. британской Федерации дзюдо удалось пролоббировать проведение в 2018 году чемпионата Европы среди ветеранов дзюдо в Глазго и получить договоренность о проведении Кубка Европы 2019 года среди юниоров также на территории Великобритании.

Укрепление международных позиций Федерации дзюдо Великобритании также отмечено назначением представительницы Великобритании Джейн Бридж-Шарлот на должность Вице-президента Европейской федерации дзюдо. Следует также подчеркнуть, что еще одна британка, Лиза Аллэн, назначена на должность руководителя Департамента проведения соревнований в Международной федерации дзюдо.

11.3 Этапы спортивной подготовки

Этапы спортивной подготовки, обозначенные Федерацией дзюдо Великобритании, построены на 4 уровнях (системах) спортивной подготовки, что обусловлено японским происхождением вида спорта дзюдо.

Первый уровень подготовки – система «Шо» (Sho). Это система подготовки Федерации дзюдо Великобритании, направленная на обеспечение развития основных физических качеств детей в возрасте от 5 до 7 лет¹⁵⁰.

Система «Шо» состоит из 9 последовательных отдельных ступеней, которые призваны помочь юным спортсменам развивать основные физические, технические, социальные и психологические навыки. Дети, занимающиеся дзюдо на данном этапе, сосредотачиваются на участии в веселых играх и мероприятиях, чтобы развить основные физические и социальные навыки.

Как только юному спортсмену исполняется 8 лет, он переходит на вторую систему подготовки – «Мон» (Mon). Система «Мон», представленная на рисунке 2, является отличительной спецификой дзюдо, обуславливающей продвижение на различные цветные пояса на основе технических способ-

¹⁵⁰ Sho Awards. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/grading/grades/sho-award/>

ностей, умений, навыков, а также дополнительных знаний японской терминологии¹⁵¹.



Рисунок 2 – Система подготовки «Мон»

Система «Мон» рассчитана на тренировочный процесс детей в возрасте от 8 до 17 лет и предполагает градацию из 18 различных ступеней (уровней), каждый из которых обозначается цветным поясом и/или полосками на поясе. Согласно представлен-

¹⁵¹ Mon Grades System. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/grading/grades/mon/>

ному рисунку 2, подготовка на каждом уровне цветного пояса требует определенного времени на освоение. Так, в целом период от освоения первого этапа подготовки – красного пояса с одной полоской – до уровня коричневого пояса с тремя полосками должен составлять не менее 18 месяцев непрерывных спортивных занятий.

При условии регулярного тренировочного процесса данная программа подготовки дзюдоистов рассчитана на детей в возрасте до 17 лет. По достижении данного возраста спортсмены должны перейти на следующую систему подготовки – «Кю». В некоторых случаях особенно талантливые дзюдоисты могут пройти систему подготовки «Мон» уже к возрасту 15 лет.

Система подготовки «Мон» обеспечивает планомерное обучение спортсмена и позволяет ему постепенно продвигаться к следующему уровню подготовки. Прохождение каждого уровня завершается сдачей экзамена на следующий цветной пояс. Во время экзамена дзюдоисты должны показать знание общей японской терминологии и продемонстрировать свои практические навыки ведения поединка, соответствующие данному уровню подготовки.

Как правило, экзамены проводятся тренером по дзюдо в клубе, в котором спортсмен тренируется. Дзюдоист, достигший 16-летнего возраста, уже имеет возможность перейти в систему «Кю».

Третий уровень подготовки – система «Кю» (Kyu)¹⁵². Она предназначена для дзюдоистов в возрасте не младше 14 лет, которые уже завершили обучение на уровне «Мон» и переходят к следующей схеме классификации. Дзюдоист старше 18 лет, как правило, начинает тренировки в системе уровня «Кю».

Система «Кю» предполагает более строгие требования при сдаче экзамена на каждый последующий пояс. Экзамен до 4-го кю включительно проводится тренером в клубе, где занимается спортсмен. Для сдачи экзаменов на более высшие пояса (от 3-го кю и дальше) организуются комиссии из нескольких тренеров, имеющих специальную лицензию.

Примечательно, что при условии регулярных тренировок система подготовки «Кю» рассчитана примерно на 3 года. В системе «Кю» имеется 6 цветных поясов, ранжируемых от красного до коричневого (рисунок 3).

По завершении системы подготовки «Кю» спортсмен переходит на следующую систему подготовки – «Дан» (Dan)¹⁵³.

¹⁵² The Kyu Grade System. URL:

<https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/grading/grades/kyu/>

¹⁵³ The Dan Grades System. URL:

<https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/grading/grades/dan/>



Рисунок 3 – Система подготовки «Кю»

Это четвертый и самый высший этап спортивной подготовки в виде спорта дзюдо. Система «Дан» – одна из самых высоких квалификаций, доступных для лиц, занимающихся дзюдо. Получение черного пояса, или 1-го дана, является наиболее почетным и престижным.

В системе подготовки уровня «Дан» могут принимать участие дзюдоисты от 15 лет и старше, успешно завершившие подготовку в системе «Кю».

Примечательно, что решения о присвоении того или иного дана принимаются уже Британским советом директоров дзюдо. Данная система подготовки рассчитана на спортсменов уровня высшего

спортивного мастерства и состоит из 10 данов включительно, что видно из рисунка 4.

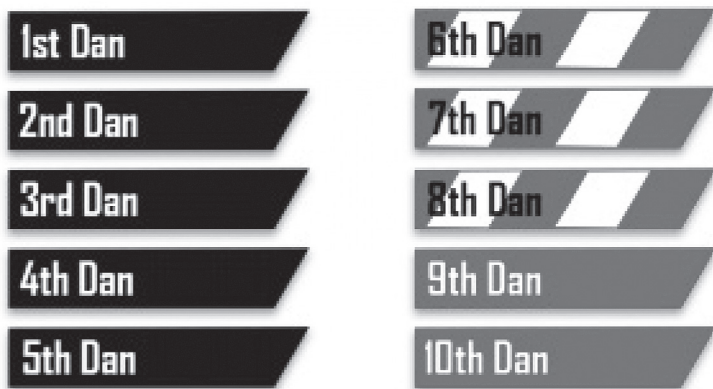


Рисунок 4 – Система подготовки «Дан»

Важно отметить, что перечень всех лиц, имеющих уровень 1-й дан и выше, опубликован на официальном сайте Федерации дзюдо Великобритании.

11.4 Подготовка спортивного резерва

Программа «Цель – британское дзюдо» является действующей с 2014 года флагманской программой Федерации дзюдо Великобритании по популяризации дзюдо и привлечению как можно большего числа детей и молодежи к занятиям данным видом спорта¹⁵⁴. В рамках реализации данной программы,

¹⁵⁴ Destination@Britishjudo. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/clubs/my-club/initiatives-and-programmes/destinationbritishjudo/>

по результатам за 2017 год, было проведено более 2 268 бесплатных тренировок и мастер-классов для детей и молодежи, в которых приняли участие около 1650 детей и были вовлечены порядка 240 школ Англии.

Помимо указанной выше программы по развитию дзюдо среди детей, Федерация дзюдо Великобритании поддерживает и ряд других программ, имеющих выраженную социальную направленность. Так, например, действует программа «Вызов желтого пояса» – это британская социальная программа по развитию дзюдо, которая направлена на привлечение к занятиям дзюдо социальных слоев населения из неблагополучных, уязвимых социально-экономических районов, а также мигрантов и представителей национальных меньшинств¹⁵⁵.

Данный проект призван вовлечь молодых людей в позитивную деятельность дзюдо, расширить круг друзей и единомышленников, также он способствует получению новых знаний, умений и навыков. Цель данной программы состоит в том, чтобы через занятия дзюдо помочь представителям данных социальных групп добиться большего успеха в других аспектах своей жизни.

Программа открыта для детей, подростков и юниоров в возрасте от 11 до 25 лет из неблагопо-

¹⁵⁵ Yellow Belt Challenge. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/clubs/my-club/initiatives-and-programmes/yellow-belt-challenge/>

лучных и уязвимых слоев населения, которые могут бесплатно участвовать в тренировках, зарегистрировавшись на программу онлайн на сайте Федерации дзюдо Великобритании.

В течение нескольких дней после регистрации на почту кандидата приходит сообщение с информацией и приглашением посетить ближайший местный клуб дзюдо.

Условием программы «Вызов желтого пояса» также является то, что все участники в дополнение получают бесплатные тренировки по дзюдо, бесплатное членство в Федерации британского дзюдо в течение одного года, возможность бесплатно сдать экзамены до уровня желтого пояса, а также получают в подарок кимоно для занятий дзюдо.

Примечательно, что Федерация дзюдо Великобритании поощряет и сами спортивные клубы в части реализации программы. Так, в рамках Федерации ведется статистика клубов, участвующих в данной социальной программе. Основным преимуществом участия в программе для клуба дзюдо является не только то, что клуб помогает конкретным лицам из неблагополучных слоев населения улучшить свою жизнь, но и то, что вовлекая в занятия дзюдо, клуб привлекает еще одного спортсмена, готового при успешном продолжении занятий отстаивать честь своего клуба на спортивных соревнованиях.

Следует отметить, что большинство действующих клубов Великобритании по дзюдо активно вовлечены в данную программу.

11.5 Подготовка спортивной сборной команды

Подготовка к Олимпийским играм в Токио 2020 года была инициирована с октября 2015 года. Федерации дзюдо Великобритании, представив обязательный для всех олимпийских видов спорта план «Необходимые условия для завоевания медали», получила высокую оценку своего плана от Совета по спорту Великобритании. Данный план подготовки к Олимпиаде был отмечен одним из лучших и обозначен как образец для других видов спорта.

На реализацию данного плана по программе «Подготовка спортсменов мирового класса» Федерации дзюдо Великобритании было направлено финансирование в размере 8 603 320 фунтов стерлингов для обеспечения подготовки олимпийской и паралимпийской сборных команд к Олимпийским играм в Токио 2020 года¹⁵⁶. Финансирование в таком объеме можно считать несомненным успехом, учитывая, что другие федерации по олимпийским видам спорта на свои программы подготовки мирового класса получили значительно меньший объем финансирования.

¹⁵⁶ British Judo. Annual Report & Accounts 2016–2017. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/wp-content/uploads/2018/09/BJA-Annual-Report-2016-17-PDF.pdf>

С 2013 года национальной базой по подготовке высококвалифицированных спортсменов – членов национальной сборной команды в рамках программы «Подготовка спортсменов мирового класса» в дзюдо является Центр спортивного совершенствования в Университете Вулверхэмптон (кампус Волсолл).

Проанализировав потенциал олимпийского цикла подготовки к Олимпиаде 2012 года в Лондоне, Федерация дзюдо Великобритании разработала комплексную программу перехода для юниоров. В частности, акцентом данной программы стал ориентир на то, чтобы именно юниоры участвовали в турнире Гран-при Международной федерации дзюдо в рамках подготовки к Олимпиаде 2020 года.

Результат данной программы оказался впечатляющим, так как многие британские атлеты вошли в топ-20 дзюдоистов мира. Отдельно стоит отметить выступления победителя чемпионата Европы среди юниоров Люси Реншал и бывшего призера чемпионата Европы Макса Стюарта, который стал 5-м на турнире Гран-при 2017 года в Париже. Первые результаты данной программы, которая была введена после проведения Олимпийских игр 2012 года, свидетельствуют о ее эффективности в рамках реализации четырехлетнего цикла подготовки к Олимпиаде в Токио 2020 года¹⁵⁷.

¹⁵⁷ Там же.

Как и в других олимпийских видах спорта, в Федерации дзюдо Великобритании действует национальная программа «Подготовка спортсменов мирового класса» в дзюдо¹⁵⁸.

Она обеспечивает реализацию соревновательной стратегии и поддерживает олимпийские и паралимпийские программы спортивной подготовки дзюдоистов – членов сборных команд, способных успешно отстаивать честь страны на мировой арене.

Целью программы является обеспечение подготовки спортсменов, которые завоевывают медали на Олимпийских или Паралимпийских играх.

Для этого предполагается создать в Великобритании оптимальную систему спортивной подготовки в дзюдо (от начального уровня до уровня высшего спортивного мастерства) для достижения олимпийского и паралимпийского пьедесталов.

Финансируемая Национальной лотереей через Совет по спорту Великобритании программа «Подготовка спортсменов мирового класса» делится на две подпрограммы (уровни):

- 1) «Пьедестал»;
- 2) «Потенциальные кандидаты на пьедестал».

Программа «Подготовка спортсменов мирового класса» британского дзюдо реализуется при под-

¹⁵⁸ World Class Performance Programme Judo.

URL: <https://www.britishjudo.org.uk/gb-judo/gb-world-class-performance-programme/gb-olympic-and-paralympic-programme/>

держке Английского института спорта. Основным национальным тренировочным центром Федерации дзюдо Великобритании является Центр спортивного совершенствования дзюдо на базе Университета Вулверхэмптон (кампус Волсолл). Именно на его базе реализуются олимпийские и паралимпийские программы подготовки спортсменов. В данном центре спортсмены сборной команды ежедневно тренируются и получают научно-методическое обеспечение специалистов в области спортивной науки и спортивной медицины, включая помощь квалифицированных тренеров мирового класса, которые ведут ежедневный анализ их тренировочной и соревновательной деятельности и дают соответствующие рекомендации.

На базе данного центра, помимо тренировочного процесса, также осуществляются тестирование и мониторинг спортсменов с учетом последних достижений и технологий спортивной науки и спортивной медицины. Каждый спортсмен использует преимущества тестирования в рамках силовой и специальной подготовки, возможности медицинского скрининга, что позволяет тренерской команде создавать и внедрять индивидуально спланированную программу тренировок, позволяющую спортсмену полностью реализовать свой потенциал.

Олимпийская подпрограмма «Пьедестал» рассчитана на четырехлетний олимпийский цикл подготовки олимпийских чемпионов и медалистов на

предстоящих Олимпийских играх. Подпрограмма «Потенциальные кандидаты на пьедестал» рассчитана на два олимпийских цикла. Спортивную подготовку ведут тренеры по олимпийской подготовке при поддержке команды специалистов научно-методического сопровождения.

В олимпийском цикле подготовки к Олимпиаде в Токио британские дзюдоисты завоевали медали на чемпионатах мира и Европы, мастерских турнирах по дзюдо – IJF World Masters, Grand Slam и Grand Prix.

В рамках программы «Подготовка спортсменов мирового класса» в дзюдо спортсмены также получают стипендиальные выплаты за результативность своей соревновательной деятельности.

При этом для каждого спортсмена утвержден специально разработанный индивидуальный план подготовки в течение календарного года с согласованными целями и задачами. В рамках реализации данного плана спортивной подготовки спортсмену предоставляются комплексные услуги в области научно-методического и медико-биологического обеспечения, спортивного питания, физиотерапии, психологии и др.

Примечательно, что Британская федерация дзюдо вложила средства в развитие ряда потенциальных спортсменов, которые еще не доросли до уровня членов сборной команды, но имеют все перспективы войти в ее состав в ближайшем будущем.

Такие спортсмены являются участниками специальной программы отбора спортивного резерва «Подготовка талантов – академия»¹⁵⁹. Как правило, данные спортсмены номинируются национальными федерациями по дзюдо Англии, Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии в целях последующей подготовки в составе сборной команды Великобритании, располагающейся на базе национального британского Центра спортивного совершенствования дзюдо.

В отличие от программы «Подготовка спортсменов мирового класса», программа по отбору спортивного резерва «Подготовка талантов – академия» финансируется Федерацией британского дзюдо. При этом финансирование в рамках программы на одного спортсмена составляет около 8 000 фунтов стерлингов в год.

Важно отметить, что целью данной программы является обеспечение плавного перехода перспективных спортсменов из программ, финансируемых национальными Советами по спорту Англии, Шотландии, Северной Ирландии и Уэльса, до программы «Подготовка спортсменов мирового класса». Иными словами, программа обеспечивает переход ведущих спортсменов из национальных сборных команд историко-географических областей Соеди-

¹⁵⁹ British Judo. GB Academy Programme. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/gb-judo/gb-world-class-performance-programme/gb-performance-pathway/gb-academy-programme/>

ненного Королевства в состав общенациональной сборной команды Великобритании.

Все спортсмены в программе «Подготовка талантов – академия» получают бесплатное размещение в рамках спортивных учебно-тренировочных сборов, медицинскую страховку, индивидуальный план тренировок при поддержке специалистов научно-методического обеспечения в течение 12–24 месяцев.

Следует отдельно отметить программы подготовки спортсменов, реализуемые на уровне историко-географических областей. Крайне успешной практикой является пример реализации программы «Путь к результатам» Федерации дзюдо Шотландии¹⁶⁰.

Она нацелена на выявление перспективных спортсменов, способных достичь успеха в Олимпийских играх, чемпионатах мира и Европы, а также Играх Содружества. Программа развития талантливых спортсменов, в свою очередь, разделена на 5 подпрограмм.

Первая из них – подпрограмма «Путь к результатам – команда». Она рассматривает спортсменов в возрасте от 11 до 16 лет, которые имеют достаточный потенциал для завоевания медалей на национальных соревнованиях. К участию в данной про-

¹⁶⁰ JudoScotland. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/gb-judo/home-nation-programmes/judoscotland-programme/>

грамме приглашаются спортсмены, показавшие высокие результаты на турнирах Гран-при Федерации дзюдо Шотландии.

Вторая подпрограмма – «Путь к результатам – производительность» открыта для подростков в возрасте от 14 до 17 лет. В рамках данной программы спортсмены имеют возможность посещать все мастер-классы по выходным дням и методические семинары Федерации дзюдо Шотландии. Также спортсмены получают ряд субсидируемых пособий, спортивную форму члена сборной команды Шотландии при выездах команды на спортивные соревнования.

Следующая подпрограмма называется «ДзюдоСкотланд – национальная команда кадетов и юниоров». В рамках нее формируется состав национальной сборной команды кадетов и взрослых Федерации дзюдо Шотландии. В программе участвуют спортсмены от 16 лет и старше, которые входят в рейтинг топ-16 спортсменов национальной федерации кадетов и юниоров. Спортсмены обязаны посещать технические семинары как минимум 4 раза в месяц и представлять Шотландию на различных соревнованиях. Как и во всех программах Федерации дзюдо Шотландии, спортсмены должны поддерживать высокие стандарты поведения и спортивной этики. В составе команды дзюдоисты получают ряд преимуществ, включая финансирование поездок на соревнования.

Четвертой подпрограммой Федерации дзюдо Шотландии является «Переходная программа», реализуемая при поддержке Института спорта Шотландии. Она предполагает тренировочную и соревновательную программу для спортсменов в возрасте от 17 до 23 лет при участии специалистов научно-методического сопровождения Института спорта Шотландии, которые базируются в Национальном центре спортивной подготовки Федерации дзюдо Шотландии. Спортсмены, участвующие в «Переходной программе», как правило, уже являются членами программы «Подготовка талантов – академия» Федерации дзюдо Великобритании. Спортсмены данной программы получают существенную поддержку от Федерации дзюдо Великобритании.

Наконец, пятая подпрограмма – «ДзюдоСкотланд – спортивная программа». Она направлена на подготовку элитных дзюдоистов Шотландии, поддерживается Советом по спорту Шотландии, Институтом спорта Шотландии и ориентирована на работу с теми спортсменами, которые успешно выступают на международном уровне, включая чемпионаты мира и Европы, турниры Международной федерации дзюдо и Европейской федерации дзюдо, а также Олимпийские игры. Как и во всех программах, спортсмены обязаны поддерживать высокий уровень поведения и этики, а также реализовывать согласованную программу тренировок, получая финансовую поддержку от Федерации дзюдо Шотландии.

Подытоживая, следует отметить эффективность в реализации данного комплекса программ от подготовки спортивного резерва до уровня высококвалифицированных спортсменов. Так, именно представитель Шотландии – Сэлли Конвей – оказалась единственным членом сборной команды Великобритании, завоевавшим бронзовую медаль на Олимпийских играх, прошедших в 2016 году в Рио-де-Жанейро (Бразилия).

11.6 Членство в Федерации дзюдо Великобритании

Федерация дзюдо Великобритании предусматривает индивидуальное членство и предполагает определенные взносы, размеры которых варьируются.

Так, для детей в возрасте до 8 лет стоимость членства в Федерации в течение одного года составляет 22 фунта стерлингов, для студентов в возрасте от 16 лет и выше стоимость членства в течение одного года – 29 фунтов стерлингов для начинающих и 26 фунтов стерлингов для тех, кто уже ранее занимался на предыдущих этапах подготовки.

Для взрослых членов в возрасте от 21 года членство в Федерации в течение года составляет 40 фунтов стерлингов для новичков и 37 фунтов стерлингов для тех, кто продолжает свои тренировки¹⁶¹.

¹⁶¹ Membership Packages. URL: <https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/membership/membership-packages/>

Примечательно, что в данную стоимость входят медицинская страховка, возможность участия в спортивных соревнованиях, электронная рассылка новостных материалов.

Участие в квалификационных экзаменах на пояса, а также посещение тренерских и судейских семинаров оплачиваются дополнительно.

11.7 Подготовка тренерских кадров

Значительное внимание в деятельности Федерации дзюдо Великобритании уделяется обучению и подготовке тренерских кадров. За последний период, начиная с 2016 года, значительно возросли требования к аттестации тренеров.

В рамках Федерации действует Тренерская комиссия, которая следит за качеством подготовки тренерских кадров по дзюдо. Тренерская комиссия реализует подготовку тренеров по дзюдо в соответствии с общепризнанной в Великобритании системой подготовки тренеров – от 1-го квалификационного уровня до самого высшего – 5-го квалификационного уровня. Первые тренеры самой высшей категории, 5-го уровня, были подготовлены только в 2017 году. Примечательно, что тренерам необходимо подтверждать свою категорию (уровень) каждые 2 года, что обеспечивает постоянно высокие требования к уровню квалификации кадров.

Важным результатом стало то, что 3 тренера Федерации дзюдо Великобритании успешно завер-

шили магистерскую программу обучения Школы высших тренеров, став обладателями самой высшей категории «Тренер 5-го уровня». Еще 9 тренеров Федерации дзюдо Великобритании завершили магистерскую программу в Шеффилд Халлам Университете и получили категорию «Тренер 4-го уровня».

Отдельно следует отметить тесное сотрудничество Федерации с национальной организацией «Объединение спортивных тренеров Великобритании», совместно с которой проводится ряд обучающих программ для тренеров.

Более 360 тренеров и помощников тренеров приняли участие в 29 курсах по повышению квалификации, организованных по всей Великобритании. В мероприятиях по повторной аттестации приняли участие порядка 1500 человек, из них более 500 тренеров сдавали тестирование повторно онлайн через портал сайта Федерации дзюдо Великобритании.

Исходя из данных статистики, в 2017 году в Федерации дзюдо Великобритании насчитывалось более 2550 тренеров, из них: тренеры 1-го уровня – 680 человек, тренеры 2-го уровня – 1411 человек, тренеры 3-го уровня – 445 человек, тренеры 4-го уровня – 13 человек и тренеры высшего 5-го уровня – 3 человека. Из них 83 % составляют мужчины и 17 % – женщины.

11.8 Подготовка судей

За последние 2 года команда судейства Федерации дзюдо Великобритании добилась значительных успехов на международном уровне.

Количество судей за 2016–2017 гг. значительно увеличилось во всех дисциплинах и уровнях судейства. Ожидается, что данная динамика роста продолжится и в дальнейшем через программы наставничества.

Так, по данным на 2017 год, в Федерации насчитывалось судей национальной категории «С» – 72 человека, национальной категории «В» – 47 человек, национальной категории «А» – 29 человек, высшей национальной категории – 8 человек, международной категории «В» – 10 судей и международной категории «А» – 7 судей.

11.9 Финансирование

За 2016 год Федерация дзюдо Великобритании заработала сумму в размере 5 252 563 фунтов стерлингов. Из них основными источниками дохода стали: прибыль от грантов Совета по спорту Великобритании – 3 469 070, прибыль от проведения соревнований и иных турниров – 720 069, прибыль от членских взносов в Федерацию – 618 221, прибыль от обучающих программ и судейских семинаров – 291 904, прибыль от иных источников – 153 299 фунтов стерлингов.

Основные затраты были направлены на выдачу грантов по программе «Подготовка спортсменов мирового класса», проведение соревнований, содержание и строительство спортивных центров дзюдо. В частности, организация потратила на строительство нового спортивного центра дзюдо в Шеффилде сумму в размере 25 000 фунтов стерлингов.

При этом чистая прибыль от деятельности Федерации дзюдо Великобритании по состоянию на 31 марта 2017 года, за предыдущий год после вычета налогов, составила 13 037 фунтов стерлингов. Прибыль дочерней компании Федерации – «Мероприятия и турниры британского дзюдо» – за аналогичный период составила 39 652 фунта стерлингов.

Примечательно, что Федерация дзюдо Великобритании проводит национальные премии по итогам года, отмечая лучших тренеров, судей и спортсменов за их выдающиеся достижения. Так, премия проводится уже более 10 лет, начиная с 2006 года, и предполагает следующие номинации: «Самый молодой рефери года», «Рефери года», «Администратор года», «Волонтер года», «Тренер года», «Спортивный клуб года». Причем по каждой номинации выделяются 3 кандидатуры, согласно спортивной традиции, занимающие 1-е, 2-е и 3-е места соответственно. Финансирование национальной премии осуществляется за счет средств от спонсоров Федерации.

Официальными спонсорами Федерации дзюдо Великобритании являются страховая компания «А-План», автомобильный концерн «Ниссан», торговая марка «Адидас».

Контрольные вопросы:

- 1) Какую политику в отношении спортивных клубов проводит Федерация дзюдо Великобритании?
- 2) Какие социальные программы по развитию дзюдо реализует Федерация?
- 3) Какой план Федерации дзюдо Великобритании был обозначен Советом по спорту Великобритании как образец для других видов спорта?
- 4) Укажите возрастные рамки этапов подготовки спортивного резерва в дзюдо на примере программы «Путь к результатам» Федерации дзюдо Шотландии.
- 5) Перечислите, какие ежегодные премии проводит Федерация дзюдо Великобритании.
- 6) Укажите основные источники финансирования Федерации дзюдо Великобритании.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии является одной из признанных мировых спортивных держав, реализующих эффективную политику управления в области физической активности и спорта.

Примечательно, что значительное внимание в стране уделяется как развитию массового спорта и поиску новых подходов к решению проблемы приобщения населения к занятиям физической активностью, так и развитию спорта высших достижений, что обеспечивает необходимые условия для подготовки высококвалифицированных британских спортсменов, способных достигать высоких спортивных результатов на самых престижных международных соревнованиях, включая Олимпийские и Паралимпийские игры.

В Великобритании сформировалась довольно разветвленная сеть общественных организаций, обеспечивающих регулирование в сфере физической активности и спорта и эффективно реализующих задачи национальной стратегии «Спорт будущего» на период 2016–2021 гг. Характерно, что многие из представленных организаций были основаны еще в конце XX века, что свидетельствует о сложившейся системе активного участия общественности в развитии спортивной отрасли Великобритании.

Подводя итог анализу деятельности государственной системы регулирования в сфере физической активности и спорта Великобритании, включая деятельность Совета по спорту Великобритании, национальных Советов по спорту, а также ведущих национальных организаций спортивной отрасли, в том числе спортивных федераций, важно подчеркнуть, что подход к регулированию отрасли в целом становится все более централизованным.

Во многом это обусловлено тем, что социальное и экономическое влияние сферы спорта и физической активности становится все более существенным. Только в Великобритании деятельность, связанная со спортом, по средним оценкам, ежегодно приносит в экономику приблизительно до 10 млрд фунтов стерлингов, а также благотворно влияет на консолидацию общества и способствует социальным преобразованиям. В этой связи существенно возрастает роль государственного регулирования спортивной отрасли.

Таким образом, в Великобритании, с учетом особенностей национального и историко-географического устройства, сформировалась достаточно разветвленная система спортивных институтов, регулирующих сферу физической активности и спорта высших достижений, представляющих в совокупности эффективную модель организации спортивной отрасли, обеспечивающей Соединенному Королевству лидерство в мировом спорте.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И ЗАРУБЕЖНЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абалян А.Г., Долматова Т.В., Фомиченко Т.Г. Вовлечение населения в занятия физической культурой и спортом: анализ успешных зарубежных практик на примере Великобритании // Вестник спортивной науки. – 2018. – № 5. – С. 53–57.
2. Алексеев С.В. Правовые основы профессиональной деятельности в спорте: учебник / С.В. Алексеев. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Спорт, 2017. – 672 с.
3. Вапнярская О.И., Золотов М.И. Зарубежный опыт управления массовым спортом // Менеджмент в России и за рубежом. – 2003. – № 3. URL: <http://www.mevriz.ru/articles/2003/3/1119.html>
4. Государственное управление в сфере спорта: учебник для магистров / И.В. Понкин, А.И. Редькина, А.А. Соловьёв, О.А. Шевченко / Науч. ред.: д.ю.н., проф. И.В. Понкин; предисловие: к.ю.н., доц. Д.И. Рогачев / Кафедра спортивного права Института современного прикладного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – М.: Буки Веди, 2017. – 485 с.

5. Кузин В.В., Кутепов М.Е. Спортивный менеджмент и практика развития спорта: выводы и предложения зарубежных специалистов // Научно-теоретический журнал. – 2000. – № 2. URL: <http://lib.sportedu.ru/press/tpfk/1996N2/p58-60.htm>
6. Кузьмичева Е.В. Зарубежный опыт формирования сооружений для физкультурно-оздоровительных и массовых спортивных занятий населения // Теория и практика физической культуры. – 1997. – № 3. URL: <http://sportfiction.ru/articles/zarubezhnyy-opyt-formirovaniya-sooruzheniy-dlya-fizkulturno-ozdorovitelnykh-i-massovykh-sportivnykh-zanyatyy-naseleniya/>
7. Кулешов С.М. Финансово-экономические механизмы поддержки массового спорта: отечественный и зарубежный опыт // Транспортное дело России. – 2017. – № 2. – С. 14–16.
8. Намазов А.К., Гагиева И.С. Массовый спорт за рубежом // Здоровье – основа человеческого потенциала: проблемы и пути их решения. – 2016. – № 11 (1). – С. 433–437.
9. Особенности подготовки спортивного резерва в ведущих спортивных державах. – М.: ЦСТиСК Москомспорта, 2007. – 112 с.
10. Соколов А.С. Роль и участие местных органов власти Германии и Франции в развитии физического воспитания и спорта // Теория и практика физической культуры. – 1999. – № 4. – С. 45–49.

11. 2017 – A Year in Review // https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/corporate/BC_ANNUAL_REPORT_2017_SMALL_DIGITAL.pdf
12. 2019 Selection Policy // <http://www.uka.org.uk/performance/2019-selection-policies/>
13. A Code for Sports Governance // <http://www.uksport.gov.uk/resources/governance-code>
14. About Rowing // <https://www.teamgb.com/summer-sports/rowing>
15. About Us. Our Role // <https://www.teamgb.com/about-boa>
16. Active Lives. Adult Survey 2016–17 // <https://www.sportengland.org/media/13217/v-mass-markets-digital-content-editorial-team-active-lives-march-2018-active-lives-adult-survey-nov-16-17-final.pdf>
17. Active Partnerships. Sport England // <https://www.sportengland.org/our-work/active-partnerships/>
18. Advanced Coach // <https://www.britishrowing.org/knowledge/courses-qualifications/coaching/ukcc-level-4-for-the-advanced-coach/>
19. Annual Report and Accounts 2011/12. UK Sport. London: Stationery Office Limited, 2012. – 108 p. – P. 93.
20. Annual Report and Accounts. Department for Culture, Media and Sport // <https://assets>.

publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/631336/DCMS_Annual_Report_and_Accounts_2016_to_2017_-_web_optimised_version.pdf

21. Annual Report and Financial Statements for the Year Ended 31 March 2017. British Rowing Limited // <https://www.britishrowing.org/wp-content/uploads/2015/09/Directors-Report-Fin-Statements-to-31.03.2017.pdf>
22. Annual Reports 2017–2018 // <http://www.uksport.gov.uk/resources/annual-reports>
23. Application Process Open for Athletics Academy of Sporting Excellence, AASE // <https://www.britishathletics.org.uk/news-and-features/application-process-open-for-athletics-academy-of-sporting-excellence-aase/>
24. Articles of Association of the British Athletes Commission Limited // https://www.britishathletes.org/Websites/britishathletes/files/Content/5255787/BAC_Articles_of_Association_September_2017_-_Jan_2018_Edit.pdf
25. Athlete Appearances // <https://www.britishcanoeing.org.uk/olympic-paralympic/athlete-appearances>
26. Athlete Performance Awards // <http://www.uksport.gov.uk/our-work/investing-in-sport/how-uk-sport-funding-works>

27. Athletics Academy of Sporting Excellence // <https://www.uka.org.uk/performance/olympic-performance-pathway/aase-2018/>
28. Be a Volunteer // <https://www.britishrowing.org/growing/be-a-volunteer/>
29. British Athletes Commission // <https://www.britishathletes.org/>
30. British Cycling. Who We Are // <https://www.britishcycling.org.uk/about/article/20141028-about-bc-static-British-cycling---who-we-are-0?c=en>
31. British Gymnastics // <https://www.british-gymnastics.org>
32. British Gymnastics Performance Pathway Programme – Women’s Artistic Camp // <https://www.british-gymnastics.org/component/content/article/339-fansmajorevents/3710-performance-pathway-programme-womens-artistic-camp>
33. British Gymnastics. Who We Are // <https://www.british-gymnastics.org/who-we-are>
34. British Gymnastics’ Selection Policy // <https://www.british-gymnastics.org/technical-information/selection/womens-artistic/10066-european-championships-2019-wag-selection-policy/file>
35. British Judo. Annual Report & Accounts 2016–2017 // <https://www.britishjudo.org.uk/wp->

content/uploads/2018/09/BJA-Annual-Report-2016-17-PDF.pdf

36. British Judo. GB Academy Programme // <https://www.britishjudo.org.uk/gb-judo/gb-world-class-performance-programme/gb-performance-pathway/gb-academy-programme/>
37. British Rowing and BUCS Talent ID // <https://www.britishrowing.org/gb-rowing-team/rowing-for-gb/england-talent-pathway/british-rowing-and-bucs-talent-id/>
38. British Swimming. Annual Reports & Accounts 2017 // <https://www.britishswimming.org/about-us/annual-reports/>
39. British Swimming. World Class Pathway // <https://www.britishswimming.org/performance/swimming/world-class-pathway/>
40. Certificate in Coaching (Level 3) // <https://www.britishcycling.org.uk/coaching/article/coa20120816-Level-3-Certificate-In-Coaching--An-Introduction-0>
41. Club Support // <https://www.british-gymnastics.org/courses/search/club-roles>
42. Coaching Bursary Guidance Notes // https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/go Ride/2017/Coaching_Bursary_Criteria_and_Guidance_Notes_2017.pdf
43. Coaching in an Active Nation. Coaching Plan for England for 2017–2021 // <https://www.sportengland.org/media/11317/coachin>

- g-in-an-active-nation_the-coaching-plan-for-england.pdf
44. Core Proficiency Gymnastics // <https://www.british-gymnastics.org/shop/product-category/awards-resources/core-proficiency/>
 45. Department for Digital, Culture, Media and Sport // <https://www.gov.uk/government/organisations/department-for-digital-culture-media-sport>
 46. Destination@Britishjudo // <https://www.britishjudo.org.uk/clubs/my-club/initiatives-and-programmes/destinationbritishjudo/>
 47. Directors' Report & Financial Statements 31 March 2018 // <https://www.british-gymnastics.org/documents/footer-menu-items/9775-baga-directors-report-financial-statement-ye-31-3-18/file>
 48. Diversity Action Plan 2017–2020. English Institute of Sport // <https://www.eis2win.co.uk>
 49. Duty of Care in Sport Review // <https://www.gov.uk/government/publications/duty-of-care-in-sport-review>
 50. Education & Courses // <https://www.britishcycling.org.uk/education>
 51. Elite Programme // <https://www.uksport.gov.uk/our-work/coaching/elite-programme>
 52. England Talent Pathway // <https://www.britishrowing.org/gb-rowing-team/rowing-for-gb/england-talent-pathway/>

53. English Institute of Sport // <https://www.eis2win.co.uk/>
54. Equality Statement // <https://www.britishjudo.org.uk/the-british-judo-association/governance/policies-and-guidelines/equality-statement/>
55. Fees // <https://www.british-gymnastics.org/coaching/coach-membership/fees>
56. Foundation Safeguarding // <https://www.british-gymnastics.org/courses/6285/foundation-safeguarding>
57. Foundations of Coaching Cycling (Level 1) // https://www.britishcycling.org.uk/coaching/article/coast_level_1_certificate_new-level-1-certificate-in-coaching-cycling--0
58. GBSport // <https://www.gbsport.org.uk/training/>
59. Get Involved // <https://www.british-gymnastics.org/coaching/volunteers/get-involved>
60. Great Britain Cycling Team Programme Membership Policy Olympic Programme Tokyo Cycle // https://www.britishcycling.org.uk/zuvvi/media/bc_files/gb_team/2018/2018_GBCT_Programme_Membership_Policy_Tokyo_V2.pdf
61. Great Britain Rowing Team Supporters // <https://www.britishrowing.org/gb-rowing-team/supporters-club/>
62. Guidelines for Leading Rides // <https://www.britishcycling.org.uk/zuv->

- vi/media/bc_files/mtbleadership/2018/LEADING_RIDES_GUIDELINES.PDF
63. Gymnastics in Crisis as Max Whitlock and Others Refuse to Sign Contracts // <https://www.theguardian.com/sport/2017/nov/12/british-gymnastics-crisis-max-whitlock-refuse-to-sign-contract>
 64. How UK Sport Funding Works // <http://www.uk sport.gov.uk/our-work/investing-in-sport/how-uk-sport-funding-works>
 65. Indoor Rowing // <https://www.britishrowing.org/indoor-rowing/>
 66. Institute of Sport, Exercise and Health // <http://iseh.co.uk/>
 67. International Leadership Programme (ILP) // <http://www.uk sport.gov.uk/news/2017/06/27/international-leadership-programme-participants-announced>
 68. International Olympic Committee Research Centre // <http://iseh.co.uk/research/international-olympic-committee-research-centre>
 69. International Relations. UK Sport // <http://www.uk sport.gov.uk/our-work/international-relations>
 70. International Representatives // <https://www.british-gymnastics.org/who-we-are/345-aboutus/137-intl-representatives>

71. Introduction. The Performance Sport Department // <https://www.british-gymnastics.org/technical-information/performance-gymnastics/introduction>
72. Join British Cycling // <https://www.britishcycling.org.uk/membership>
73. JudoScotland // <https://www.britishjudo.org.uk/gb-judo/home-nation-programmes/judoscotland-programme/>
74. Learn to Row // <https://www.britishrowing.org/go-rowing/learn-to-row/>
75. Level 3 Coaching Theory // <https://www.british-gymnastics.org/courses/6290/level-3-coaching-theory>
76. Man Overboard and Recovery // <https://www.britishrowing.org/course/man-overboard-and-recovery-workshop-cardiff/>
77. Membership Packages // <https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/membership/membership-packages/>
78. Minimum Standards for Active Coaches – Core Guidance for Organisations // <https://www.ukcoaching.org/getattachment/b4957c70-ed5d-4ec5-85d8-12fce0217ca3/attachment.aspx>
79. Minutes Board Meeting. May 2018 // https://www.britishcycling.org.uk/zuv-vi/media/bc_files/corporate/boardminutes/20180731-British-Cycling-Board-Minutes-16-May-2018.pdf
80. Minutes of the SportScotland Council Board Meeting 28 February 2018 //

- <https://sportsotland.org.uk/media/3710/february-board-minutes.pdf>
81. Mon Grades System // <https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/grading/grades/mon/>
 82. National Centre for Sport and Exercise Medicine (NCSEM) // <http://www.ncsem-em.org.uk/>
 83. National Performance Institute (NPI) // <https://www.uka.org.uk/performance/national-performance-institute/>
 84. National Talent Development Programme // <https://www.british-gymnastics.org/gymnasts/performance-pathway/what-is-the-pathway>
 85. Nine Centres Worldwide Recognized as IOC Research Centres for Prevention of Injury and Protection of Athlete Health // <https://www.olympic.org/news/nine-centres-worldwide-recognised-as-ioc-research-centres-for-prevention-of-injury-and-protection-of-athlete-health>
 86. NPI Values, Culture and Behaviors // <https://www.uka.org.uk/performance/national-performance-institute/npi-values-culture-behaviours/>
 87. Officials // <https://www.uka.org.uk/competitions/officials/>
 88. Our Partners // <https://www.britishrowing.org/our-partners/>

89. Partners British Gymnastics // <https://www.british-gymnastics.org/partners>
90. Pre-School Proficiency // <https://www.british-gymnastics.org/shop/product-category/awards-resources/pre-school/>
91. Pride Sports // <http://www.pridehouseinternational.org/index.php/our-partners/pride-sports-uk/>
92. Progressing Coaching for Performance – Welsh Athletics // <https://www.yumpu.com/en/document/view/27973271/progressing-coaching-for-performance-welsh-athletics>
93. Ready Steady Active // <https://www.facebook.com/readysteadyactive/>
94. Rider Route: Great Britain Cycling Team Apprentice // <https://www.britishcycling.org.uk/gbcyclingteam/article/20150723-the-rider-route---apprentice-0>
95. Rider Route: Great Britain Cycling Team Junior Academy // <https://www.britishcycling.org.uk/gbcyclingteam/article/20150723-the-rider-route---junior-academy-0>
96. Rider Route: Great Britain Cycling Team Senior Academy // <https://www.britishcycling.org.uk/gbcyclingteam/article/20150723-the-rider-route---the-senior-academy-0>

97. Rider Route: Regional Schools of Racing // <https://www.britishcycling.org.uk/gbcycling-team/article/20150723-gb-cyclingteam-the-rider-route---regional-schools-of-racing-0>
98. Rio Olympics 2016: Scottish Olympians Savour Record-Equalling Games // <https://www.bbc.com/sport/scotland/37148223>
99. Rower Development // <https://www.britishrowing.org/knowledge/rower-development/>
100. Scottish Athletics National Academy // <https://www.scottishathletics.org.uk/athletes/performance/performance-support/national-academy/>
101. Scottish Gymnastics. Performance Pathway Programme // <https://www.scottishgymnastics.org/sites/default/files/imce/PPP%20overview.pdf>
102. Sho Awards // <https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/grading/grades/sho-award/>
103. Simple Steps to a Successful Funding Application // <https://www.ukcoaching.org/resources/tips/simple-steps-to-a-successful-funding-application>
104. Sport England // <https://www.sportengland.org/about-us/>
105. Sport England: Towards an Active Nation. Strategy 2016–2021 //

- <https://www.sportengland.org/media/10629/sport-england-towards-an-active-nation.pdf>
106. Sport Resolutions UK // <https://www.sportresolutions.co.uk/about-us>
107. Sporting Equals // <http://www.sportingequals.org.uk/>
108. Sporting Future: A New Strategy for an Active Nation // https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/486622/Sporting_Future_ACCESSIBLE.pdf
109. Sports Coach UK // <https://www.sportengland.org/our-work/national-partners/sports-coach-uk/>
110. Sports Institute Northern Ireland // <http://www.sportni.net/about-us/meet-the-team/sports-institute-northern-ireland/>
111. SportsAid // <http://www.sportsaid.org.uk/>
112. SportScotland Institute of Sport // <https://sportscotland.org.uk/performance/about-sis/>
113. SportScotland the National Agency for Sport. About Us // <https://sportscotland.org.uk/about-us/>
114. Start Coaching // <https://www.ukcoaching.org/about/start-coaching>
115. Structure. English Institute of Sport // <https://www.eis2win.co.uk/structure/>
116. Talent ID. Sport Northern Ireland // <http://www.sportni.net/performance/talent-id/>

117. Team GB // <https://www.teamgb.com/>
118. The Advanced Proficiency Gymnastics // <https://www.british-gymnastics.org/shop/product-category/awards-resources/advanced-proficiency/>
119. The British Judo Clubmark Award // <https://www.britishjudo.org.uk/clubs/my-club/initiatives-and-programmes/british-judo-clubmark/>
120. The British Schools Cycling Association (BSCA) // <https://britishschoolscyclingassociation.com/>
121. The Climbing Castle Centre // <https://www.castle-climbing.co.uk>
122. The Dan Grades System // <https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/grading/grades/dan/>
123. The Futures Academy Programme // <https://www.uka.org.uk/performance/olympic-performance-pathway/british-athletics-futures-academy-programme/>
124. The Kyu Grade System // <https://www.britishjudo.org.uk/my-judo/grading/grades/kyu/>
125. The Level 2 Certificate in Coaching Cycling // https://www.britishcycling.org.uk/coaching/article/coast_level_2_award_programme_b-Level-2-Certificate-in-Coaching-Cycling--0
126. The Power of Sport and Recreation. Report 2016–2017 //

- <http://sramedia.s3.amazonaws.com/media/documents/2ec37887-1e0c-413b-91d8-c3ac4f51459a.pdf>
127. The Sport and Recreation Alliance // <https://www.sportandrecreation.org.uk/>
 128. The UK Strength and Conditioning Association (UKSCA) // <https://www.uk sca.org.uk/>
 129. The United Kingdom Sports Council. Grant-in-Aid and Lottery Distribution Fund Annual Report and Accounts for the Year Ended 31 March 2016. London: Williams Lea Group, 2016. – 84 p. – P. 80.
 130. UK Athletics Backs First Ever UK Coaching Week // <https://www.uka.org.uk/media/news/2018-news-page/june-2018/04-06-18-uk-coaching-week/>
 131. UK Athletics Board // <https://www.uka.org.uk/governance/uka-board/>
 132. UK Athletics Limited. Annual Report and Financial Statement // <https://www.uka.org.uk/governance/financial-statements/>
 133. UK Coaching // <https://www.ukcoaching.org/>
 134. UK Sport // <http://www.uk sport.gov.uk/>
 135. UK Sport Business Plan Summary 2013–2017 // www.uk sport.gov.uk
 136. UKA Athletes' Commission // <https://www.uka.org.uk/governance/uk-athletics-athletes-commission/>
 137. UKAD // <https://www.ukad.org.uk/>
 138. Umpiring // <https://www.britishrowing.org/knowledge/courses-qualifications/umpiring/>

139. Volunteer // <https://www.britishswimming.org/members-resources/volunteer/>
140. Wavepower 2016–19: Child Safeguarding Policy and Procedures for Clubs // <http://www.swimming.org/swimengland/wavepower-child-safeguarding-for-clubs/>
141. Wellbeing, Individual and Community Development. Active Lives. Adult Survey 2016–17 // <https://www.sportengland.org/media/13217/v-mass-markets-digital-content-editorial-team-active-lives-march-2018-active-lives-adult-survey-nov-16-17-final.pdf>
142. What are County Sports Partnerships for? // <http://www.sportsthinktank.com/blog/2014/12/what-are-county-sports-partnerships-for>
143. What is the British Gymnastics Academy? // <https://www.british-gymnastics.org/coaching/online-learning/what-is-the-british-gymnastics-academy>
144. Women's Artistic High Performance Coach // <https://www.british-gymnastics.org/courses/6160/womens-artistic-high-performance-coach>
145. Women's Artistic Level 1 // <https://www.british-gymnastics.org/courses/6111/womens-artistic-level-1>
146. Women's Artistic Level 2 // <https://www.british-gymnastics.org/courses/6020/womens-artistic-level-2>

147. Women's Artistic National Talent Development Programme // <https://www.british-gymnastics.org/gymnasts/performance-pathway/how-does-it-work/628-gymnastparents/performance-pathway/6503-women-s-artistic-performance-pathway>
148. World Class Performance Programme Judo // <https://www.britishjudo.org.uk/gb-judo/gb-world-class-performance-programme/gb-olympic-and-paralympic-programme/>
149. World Class Performance Programme Rowing // <http://www.uksport.gov.uk/sports/olympic/rowing>
150. World Class Programme // <http://www.uksport.gov.uk/our-work/world-class-programme>
151. World Class Programme // <https://www.uka.org.uk/performance/world-class-programme/>
152. World Class Swimming Programme. Athletes Investment Guidelines 1 October 2018 – 30 September 2019 // <https://www.britishswimming.org/performance/swimming/world-class-pathway/>
153. Yellow Belt Challenge // <https://www.britishjudo.org.uk/clubs/my-club/initiatives-and-programmes/yellow-belt-challenge/>

Учебное издание

Долматова Тамара Владимировна
Абалян Авак Геньевич
Анцилиович Анна Александровна

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА
ЗА РУБЕЖОМ
НА ПРИМЕРЕ ВЕЛИКОБРИТАНИИ

Учебное пособие

Издается в авторской редакции
(корректор: И.В. Гаранина)

Подписано в печать 18.09.2020.
Формат 60×90/16. Объем 15,2 п.л.
Печать цифровая. Бумага офсетная.
Заказ № 121. Тираж 300 экз.

Отпечатано в типографии «Первый том».
105005, г. Москва,
ул. Бакунинская, д. 14, стр. 13, ком. 1
Тел.: +7(495) 134-54-99,
www.1-tom.ru, www.perviytom.ru

ISBN 978-5-91812-154-2

