

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ «ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»
(ФГБУ ФНЦ ВНИИФК)

Т.В. Долматова

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
И МАССОВОГО СПОРТА В ФРГ**

Монография

Москва
2020

УДК 796:35(430.1)
ББК 75.4(4Гем)
Д64

Автор:

Т.В. Долматова, ведущий научный сотрудник
Лаборатории исследования проблем государственного управления
системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК.

Рецензенты:

С.М. Ахметов, ректор Федерального государственного образовательного учреждения
высшего образования «Кубанский государственный университет физической культуры,
спорта и туризма», доктор педагогических наук, профессор;

В.С. Якимович, ректор Федерального государственного образовательного учреждения
высшего образования «Волгоградская государственная академия физической культуры»,
доктор педагогических наук, профессор;

С.А. Никитин, заслуженный работник физической культуры Российской Федерации,
кандидат педагогических наук.

Долматова, Т. В.

Д64 Государственное управление в сфере физической культуры и массового
спорта в ФРГ: монография / Т.В. Долматова; ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. – М.,
2020. – 106 с.

ISBN 978-5-94634-065-6

Монография подготовлена по результатам научно-исследовательской деятельности
ФГБУ ФНЦ ВНИИФК в рамках государственного задания.

Данное издание призвано сформировать у читателей комплексный подход к понима-
нию системы управления в сфере физической культуры и массового спорта за рубежом.
В монографии впервые систематизирована практика регулирования в сфере физической
культуры и массового спорта на примере ФРГ – государства, являющегося одним из ми-
ровых лидеров в зимних олимпийских видах спорта.

Обобщена, структурирована и проанализирована действующая система регулирова-
ния в сфере физической культуры и массового спорта в ФРГ, рассмотрены основные на-
правления политики и ключевые нормативные правовые документы, регулирующие дан-
ную сферу. Приведены оригинальные и уникальные по своей сути материалы со ссылками
на первоисточники.

В монографии рассматриваются основные программы и практики по вовлечению в
занятия физической активностью и спортом различных групп населения в ФРГ, реализуемые на
общенациональном, земельном и местном уровнях управления в ФРГ.

Издание предназначено для студентов, аспирантов и преподавателей экономических,
юридических и физкультурных вузов и факультетов, научных сотрудников, спортивных
менеджеров, спортсменов и тренеров, спортивных журналистов и пресс-атташе, работни-
ков организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спор-
та, и профильных органов управления.

УДК 796:35(430.1)
ББК 75.4(4Гем)

ISBN 978-5-94634-065-6

© Долматова Т.В., 2020
© ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, 2020

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
Глава 1. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В ФРГ.....	6
1.1. Министерство внутренних дел ФРГ.....	7
1.2. Олимпийская спортивная конфедерация Германии.....	10
1.3. Конференция министров спорта земель.....	12
Глава 2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В ФРГ.....	16
2.1. Организация «Молодая сила Германии».....	16
2.2. Немецкий союз велосипедистов и автомобилистов «Солидарность».....	21
2.3. Федерация студенческого спорта Германии.....	26
2.4. Организация «Спортивная молодежь Германии».....	30
Глава 3. НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ПОПУЛЯРИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ФРГ.....	32
Глава 4. РЕГУЛИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МЕСТНОМ УРОВНЯХ В ФРГ.....	45
4.1. Развитие физической культуры и спорта в Свободном государстве Бавария.....	53
4.2. Развитие физической культуры и спорта в земле Баден-Вюртемберг.....	82
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	95
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	97

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время основными задачами государственной политики в области физической культуры и спорта являются поиск и разработка дополнительных механизмов по привлечению населения к систематическим занятиям физической культурой и спортом, включая развитие спортивной инфраструктуры, создание рекреационных зон спортивной направленности, обеспечение профессиональной подготовки квалифицированных специалистов спортивной отрасли и многое другое.

Особую актуальность в этой связи приобретает изучение зарубежного опыта и анализ успешных практик в тех государствах, где политика развития сферы физической культуры и спорта реализуется весьма эффективно.

Федеративная Республика Германия, будучи одним из лидеров в зимних олимпийских видах спорта, в этом смысле представляется государством с весьма успешным опытом развития не только спорта высших достижений, но и сферы физической культуры и массового спорта. В ФРГ реализуются различные национальные программы, направленные на повышение уровня физической активности и популяризации занятий физической культурой и спортом среди различных групп населения, в том числе среди детей и молодежи, экономически активного населения, лиц старшего возраста и даже целых семей.

Почти во всех немецких землях активно реализуются программы по развитию физической культуры и спорта среди школьников, такие как «Спорт после 13.00 в школе и спортивном сообществе», «Молодежь тренируется для Олимпийских/Паралимпийских игр», программа «Наставник в спорте» и другие программы, которые финансируются из бюджетных средств правительств земель.

Представленный в данной монографии анализ развития отрасли физической активности и массового спорта в ФРГ, в том числе школьного и студенческого спорта, призван выявить специфику сло-

жившейся системы регулирования на федеральном, региональном и местном (муниципальном) уровнях власти.

Таким образом, изучение опыта ФРГ в качестве одного из лидеров мирового спорта в части организации спорта высших достижений, а также сферы физической культуры и массового спорта представляется чрезвычайно актуальным и может рассматриваться в качестве успешной практики развития отрасли физической культуры и спорта с учетом действующих национальных особенностей.

Глава 1. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В ФРГ

В ФРГ государственная политика в области физической культуры и спорта базируется на понимании того, что спорт выполняет важнейшую общественную, социальную и интегративную функцию, пропагандирует важные для страны ценности и способствует повышению авторитета Германии в международных отношениях. Выступления и успехи ведущих немецких спортсменов способствуют поддержанию политического авторитета Германии на мировой спортивной арене. Кроме того, они мотивируют молодежь и пожилых людей, а также людей с ограниченными возможностями здоровья следовать их примеру, тем самым создавая условия для реализации социальной и интегративной функции сферы физической культуры и спорта.

В Германии большое значение придается развитию как массового спорта, так и спорта высших достижений. Развитие массового спорта является общегосударственной задачей, которая в первую очередь выполняется на региональном и местном уровне – правительствами земель и муниципалитетами. Развитие немецкого спорта высших достижений находится преимущественно в ведении правительства на федеральном уровне. Подобный формат регулирования способствует сбалансированному развитию сферы спорта в ФРГ.

В спортивном секторе в Германии насчитывают около 91 000 спортивных организаций с общей численностью около 27 млн человек. Исходя из общегосударственной ответственности за развитие спорта, федеральное правительство дополнительно ставит перед собой задачи по надлежащему развитию массового спорта, что необходимо в том числе в целях подготовки спортивного резерва для спорта высших достижений.

Социальная функция спорта состоит также в том, что спорт пропагандирует такие важные для немецкого общества ценности, как ак-

тивность, надежность, командный дух, корректное поведение и толерантность. Важное значение в области спортивной политики имеют также борьба с применением допинга и продвижение спорта высших достижений для людей с ограниченными возможностями здоровья.

1.1. МИНИСТЕРСТВО ВНУТРЕННИХ ДЕЛ ФРГ

Основная функция регулирования сферы спорта в Германии возложена на Министерство внутренних дел (Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat)¹, которое с 14 марта 2018 г. возглавляет министр внутренних дел Хорст Зеехофер (Horst Seehofer).

В ходе выполнения политических задач министр внутренних дел опирается на парламентских государственных секретарей, которые являются членами бундестага, а также на государственных секретарей. Парламентские государственные секретари обеспечивают связь с бундестагом, бундесратом и их комитетами. Они осуществляют контакты с фракциями бундестага и политическими партиями. Парламентские государственные секретари не имеют статуса государственных служащих.

Министр внутренних дел определяет задачи и компетенции каждого парламентского государственного секретаря. В рамках этих компетенций парламентские государственные секретари могут представлять министра в бундестаге, бундесрате и на заседаниях федерального правительства.

Парламентские государственные секретари назначаются федеральным Президентом по предложению федерального канцлера, согласованному с соответствующим министром, и в любое время могут быть отозваны. Срок их полномочий завершается с окончанием парламентского мандата соответствующего министра или его отставкой.

Звание «государственный секретарь» со времен Веймарской республики 1919 г. носят подчиненные министру служащие министерства высшего ранга. Они отвечают за работу министерства. Будучи руководителями этого высшего органа федеральной власти, они

¹ Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat. Sport. URL: <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/sport-node.html>

представляют министра внутри страны и за рубежом. Государственные секретари считаются так называемыми политическими служащими, поскольку их деятельность связана с политическими задачами министерства. Они подчиняются закону «О государственных служащих».

В настоящее время вопросы политики в области спорта наряду с внутренней политикой и коммуникациями находятся в ведении государственного секретаря Маркуса Кербера (Markus Kerber), который в рамках МВД ФРГ руководит тремя департаментами: Департаментом спорта, Департаментом по внутренней политике и Департаментом по коммуникациям.

Непосредственно вопросы политики в области спорта курирует Беата Ломан, которая занимает должность министра-альтернативного директора или начальника Департамента спорта.

В соответствии с федеральным законом о статусе госслужащих министра-альтернативного директора, возглавляющий отделение федерального министерства, считается государственным служащим и входит в ранг чиновников высшего уровня в ФРГ.

В состав Департамента спорта входят следующие структурные подразделения: отдел по основным и юридическим вопросам; отдел по международным отношениям в спорте; отдел по развитию спортивной инфраструктуры для спорта высших достижений; отдел по взаимодействию с национальными спортивными федерациями; отдел по развитию спорта для лиц с ограниченными возможностями здоровья; отдел по борьбе с применением допинга на национальном и международном уровнях и продвижению ценностей спорта.

В своей деятельности Департамент спорта МВД ФРГ тесно сотрудничает с правительствами земель и Олимпийской спортивной конфедерацией Германии (Deutscher Olympischer Sportbund)².

В соответствии с конституционными задачами государство концентрирует свои усилия на развитии массового спорта и спорта высших достижений. Основными принципами государственной политики в области спорта являются обеспечение автономии спорта, субсидиарности финансирования спорта и развитие партнерского сотрудничества с организациями спортивного сектора.

² DOSB. Leitbild des DOSB. URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/leitbild/>

Принцип соблюдения и сохранения автономии спорта означает, что каждое политическое решение в области спорта должно осуществляться с учетом независимости и права на самоуправление сферы спорта. Принцип субсидиарности государственного финансирования предполагает, что финансовая поддержка со стороны федерального правительства может быть только дополнительной. Спортивные организации в принципе должны иметь собственные источники дохода. Они могут претендовать на финансовую поддержку со стороны федерального правительства только тогда, когда уже полностью исчерпали свои собственные финансовые ресурсы и не располагают возможностями организовать спортивную деятельность только лишь за счет собственных средств.

Успешное содействие развитию многостороннего партнерства со стороны государства предполагает обеспечение сотрудничества органов и организаций, отвечающих за спорт, с государственными структурами на уровне федеративной республики, земель и муниципалитетов³.

В целом немецкое государство вносит существенный вклад в развитие как сферы массового спорта, так и спорта высших достижений.

Несмотря на заявленные принципы политики в области спорта и, в частности, принцип субсидиарности, развитие спорта в ФРГ происходит преимущественно за счет средств государственного бюджета и бюджетов немецких земель. Средства государства, выделенные на развитие спорта, используются как на федеральном, так и на земельном уровне. При этом речь идет не только о прямых государственных субсидиях, но и о непрямах субсидиях, например поддержки в форме снижения налогов для некоммерческих спортивных организаций и минимальных необлагаемых налогом доходов для спортивных тренеров.

Продвижение спорта в Германии нацелено на то, чтобы обеспечить стране лидерство на крупнейших международных спортивных соревнованиях, в том числе Олимпийских и Паралимпийских играх.

В этой связи крайне важно предоставлять спортсменам наиболее благоприятные условия для тренировок и гарантировать ком-

³ Долматова Т.В. Практика эффективного управления в немецком спорте // Спорт: экономика, право, управление. 2020. № 1. С. 22–24.

плексную подготовку к соревнованиям с использованием последних научных разработок. Кроме того, помощь государства касается улучшения общих условий развития массового спорта, в том числе поддержки деятельности спортивных федераций с особыми задачами (мультиспортивных федераций).

В настоящее время Министерство внутренних дел Германии оказывает финансовую поддержку Олимпийской спортивной конфедерации Германии и следующим спортивным федерациям из числа ее членов:

- 39 национальным спортивным федерациям по олимпийским видам спорта;
- 27 национальным спортивным федерациям по неолимпийским видам спорта;
- 16 спортивным конфедерациям немецких земель;
- 4 федерациям спорта высших достижений для людей с ограниченными возможностями здоровья;
- 6 мультиспортивным федерациям (Федерация учителей физической культуры, Федерация спортивных врачей, Федерация студенческого спорта, Общество спортивной медицины и предотвращения применения допинга, Фонд «Безопасность в горнолыжном спорте», Специальная Олимпиада).

1.2. ОЛИМПИЙСКАЯ СПОРТИВНАЯ КОНФЕДЕРАЦИЯ ГЕРМАНИИ

Важнейшую роль в развитии сферы физической культуры и спорта играет Национальный олимпийский комитет, или Олимпийская спортивная конфедерация Германии (Deutscher Olympischer Sportbund)⁴. Национальный олимпийский комитет ФРГ (далее – НОК ФРГ) был создан 20 мая 2006 г. в результате слияния Немецкой спортивной конфедерации (Deutscher Sportbund) и Национального олимпийского комитета Германии (Nationales Olympisches Komitee fuer Deutschland). Таким образом, НОК ФРГ является правопреемником Национального олимпийского комитета ГДР по-

⁴ DOSB. Das ist der DOSB. URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/>

сле воссоединения Германии. Организация имеет штаб-квартиру во Франкфурте-на-Майне, а также резиденции в Берлине и Брюсселе. С декабря 2013 г. НОК ФРГ возглавляет президент Альфонс Херман (Alfons Hoermann). Комитет представляет собой общественную, не зависящую от правительства головную организацию немецкого любительского спорта.

Олимпийская спортивная конфедерация Германии является самой большой организацией Германии по количеству членов. НОК ФРГ представляет интересы 90 000 спортивных обществ, объединяя 27,4 млн членов, что составляет около трети населения Германии.

НОК ФРГ – это консультативный орган для входящих в нее организаций-членов, который представляет их интересы в организациях Европейского союза, государственных органах ФРГ, правительстве немецких земель и органах местного самоуправления. Комитет издает журнал «Спорт высших достижений». Издававшийся в ГДР журнал «Теория и практика спорта высоких достижений» после воссоединения Западной и Восточной Германии прекратил свое существование. Оба журнала в оцифрованном виде доступны в библиотеке Института прикладной науки о тренировочном процессе (Institut fuer Angewandte Trainingswissenschaft).

НОК ФРГ финансируется за счет членских взносов, доходов от лотерей, маркетинговых лицензий и средств, выделяемых из государственного бюджета на реализацию национальных проектов по тематическим направлениям «Спорт высших достижений», «Интеграция, инклюзия и равные возможности в спорте и через спорт», «Спорт и здоровье», «Спорт поколений» и другие проекты.

Основным спонсором НОК ФРГ является МВД ФРГ, которое ежегодно направляет более 130 млн евро на развитие спорта высших достижений в Германии. Дополнительными источниками дохода НОК ФРГ являются доходы от членских взносов – 4,5 млн евро, национальной лотереи – около 11 млн евро, маркетинговой деятельности – около 5,45 млн евро.

Помимо МВД ФРГ другими крупными спонсорами НОК ФРГ также являются бундесвер, федеральная полиция и таможенное ведомство, которые выделяют ставки для трудоустройства спортсменов высокой квалификации. Следует отметить, что бундесвер, федеральная полиция и таможенное ведомство принимают активное участие в

реализации программ двойной карьеры, предоставляя спортсменам высшей квалификации ряд высоко оплачиваемых штатных должностей. Особенно высоко оплачивается служба в бундесвере, где спортсмены-военнослужащие имеют все условия для прохождения спортивной подготовки. При этом служба спортсменов носит во многом формальный характер.

В землях, городах и муниципалитетах на развитие спорта также выделяются значительные средства, например на строительство и содержание объектов спортивной инфраструктуры.

В течение олимпийского цикла 2009–2012 гг. среднегодовой доход НОК ФРГ составил 41 млн евро. Среднегодовые расходы за этот же период составили 41,1 млн евро, из них: на персонал – 10 млн евро (24%), материальные затраты – 4,2 млн евро (10%), проекты, мероприятия, кампании – 9,4 млн евро (23%), субсидии спортивным организациям – 2,2 млн евро (6%), Олимпийские игры – 3 млн евро (7%), дотации национальным федерациям-членам – 12,3 млн евро (30%).

1.3. КОНФЕРЕНЦИЯ МИНИСТРОВ СПОРТА ЗЕМЕЛЬ

Еще одним важным органом в системе регулирования сферы физической культуры и спорта на федеральном уровне ФРГ является Конференция министров спорта земель⁵.

Конференция министров спорта земель ФРГ была создана в 1977 г. в целях координации усилий по содействию развитию спорта в 16 федеральных землях ФРГ. Данный орган занимается вопросами регулирования в сфере спорта на федеральном уровне с участием министров по спорту 16 немецких земель с целью согласования интересов земель в сфере развития спорта и единообразного урегулирования входящих в компетенцию земель и их законодательств по вопросам спорта⁶. В результате Конференция министров спорта земель способ-

⁵ Sportministerkonferenz Bremen 2019/2020. Grusswort der Vorsitzender der Sportministerkonferenz. URL: https://www.sportministerkonferenz.de/grusswort_der_vorsitzenden_der_sportministerkonferenz-11977

⁶ Sportministerkonferenz Bremen 2019/2020. Die Sportministerkonferenz (SMK) im Ueberblick. URL: <https://www.sportministerkonferenz.de/ueberblick-1469>

ствует формированию общих позиций федеральных земель в сфере спорта. При этом вопросы развития школьного спорта в компетенцию Конференции министров спорта земель не входят. Регулирование школьного спорта находится в ведении аналогичной Конференции министров земель ФРГ по вопросам образования и культуры.

Членами Конференции министров спорта земель являются 16 министров, ответственных за сферу спорта в своих землях. Председательство в Конференции министров спорта земель каждые два года переходит к министру спорта одной из земель ФРГ. Порядок следования председательств определяется решением Конференции министров спорта земель.

Председатель ведет заседания и представляет Конференцию министров спорта во внешних организациях.

Председатель Конференции министров спорта земель совместно с предыдущим и последующим председателями входит в правление Конференции министров спорта земель. Правление созывает заседание Конференции, как правило, не менее одного раза в год. При необходимости или по просьбе как минимум четырех членов Конференции министров спорта могут созываться дополнительные заседания.

На заседаниях членов Конференции (министров спорта) их могут представлять государственные секретари или государственные советники. Для принятия решений необходимо наличие всех членов. Действительным считается решение, принятое единогласно.

Постоянными органами Конференции министров спорта земель являются Конференция спортивных экспертов и постоянные комиссии по вопросам спорта высших достижений и вопросам эксплуатации спортивных сооружений.

В задачи Конференции спортивных экспертов входят подготовка решений Конференции министров спорта земель, а также обеспечение взаимного обмена информацией и опытом между органами управления земель.

В состав Конференции спортивных экспертов входят по одному представителю от каждой земли, которых назначает соответствующее министерство спорта или орган сената земли. Председателем Конференции спортивных экспертов является представитель действующей страны – председателя Конференции министров спорта земель.

Председатель Конференции спортивных экспертов совместно с предыдущим и последующим председателями входят в правление Конференции спортивных экспертов. Правление обсуждает повестку дня заседания Конференции спортивных экспертов.

Как правило, заседания Конференции спортивных экспертов созываются четыре раза в год. При необходимости председатель Конференции спортивных экспертов может созывать дополнительные заседания. Конференция спортивных экспертов может принимать решения, если они необходимы для выполнения ее задач и не затрагивают компетенций в принятии решения Конференции министров спорта земель.

Решения Конференции спортивных экспертов действительны при наличии хотя бы 12 ее членов во время принятия этих решений или при условии простого большинства при голосовании.

Другими постоянными органами Конференции министров спорта земель являются Комиссия по вопросам спорта высших достижений и Комиссия по вопросам спортивных сооружений, которые работают на постоянной основе. Комиссии и временные рабочие группы возглавляют члены Конференции спортивных экспертов.

В комиссиях представлены все земли. Комиссии и рабочие группы могут привлекать для консультаций представителей других органов и спортивных организаций. По результатам заседаний комиссий и рабочих групп составляются протоколы.

Делопроизводство обеспечивается соответствующим министерством или органом сената страны-председателя. Расходы на управление делами Конференции министров спорта земель несет страна-председатель.

Следует отметить, что Конференция министров спорта земель является главным консультирующим органом по вопросам развития спорта в землях для МВД ФРГ и Олимпийской спортивной конфедерации Германии, реализующих политику по развитию физической культуры и спорта на федеральном уровне.

В этой связи на заседаниях Конференции министров спорта земель наряду с землями на постоянной основе представлены МВД ФРГ, Олимпийская спортивная конфедерация Германии, Союз городов и общин, парламент городов, а также комиссия по делам спорта Постоянной конференции министров образования и культуры

земель⁷. Кроме того, участие в заседаниях Конференции министров спорта земель могут принимать приглашенные эксперты в области спорта, представители спортивных организаций федерального и регионального уровня, в том числе федераций по видам спорта, а также представители органов местного самоуправления.

С 1 января 2019 г. председательство в Конференции министров спорта земель на 2019 и 2020 гг. осуществляет Свободный ганзейский город Бремен. В предыдущие два года председательствовала земля Саар. В 2020 г. председательство перешло к земле Рейнланд-Пфальц. В период председательства Бремена за период 2019–2020 гг. в рамках Конференции министров спорта земель не только обсуждались такие традиционные темы, как борьба с допингом в спорте, организация крупных спортивных мероприятий, развитие спортивной инфраструктуры для массового спорта и спорта высших достижений, но и уделялось большое внимание таким проблемам, как защита от сексуального насилия в спорте, а также повышение степени участия в спорте женщин.

Таким образом, Конференция министров спорта земель представляет собой совещательный, консультативный орган, обеспечивающий взаимосвязь государственной политики в области спорта на федеральном и региональном уровне. Учитывая специфику политико-административного устройства ФРГ с выраженной независимостью немецких земель, данный орган выполняет важную координирующую функцию, не только формируя согласованную политику развития спорта в немецких землях, но и консультируя Министерство внутренних дел ФРГ, а также Олимпийскую спортивную конфедерацию в вопросах развития спорта в Германии.

⁷ Sportministerkonferenz Bremen 2019–2020. Bremen uebernimmt Vorsitz der Konferenz der Sportministerinnen und Sportminister fuer 2019 und 2020. URL: <https://www.sportministerkonferenz.de/sixcms/detail.php?gsid=bremen339.c.11982.de>

Глава 2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В ФРГ

В организационной структуре управления в сфере физической культуры и спорта в ФРГ помимо ряда ключевых правительственных и общественных учреждений на федеральном уровне (МВД ФРГ, НОК ФРГ, Конференция министров спорта земель) участвует и ряд национальных общественных организаций в области физической культуры и спорта Германии. Данные организации действуют на федеральном уровне, имея ряд своих отделений в немецких землях, и вносят важный вклад в развитие физической культуры и массового спорта в Германии.

При этом следует отметить, что рассмотренные в данном разделе организации представляют собой примеры так называемых общественных организаций со специальными задачами, которые направлены на решение особых задач и ориентированы на конкретные группы населения ФРГ. Анализ деятельности данных организаций представляется весьма значимым, поскольку именно благодаря деятельности данных организаций возможно выявить характерную специфику развития сферы физической культуры и спорта Германии.

2.1. ОРГАНИЗАЦИЯ «МОЛОДАЯ СИЛА ГЕРМАНИИ»

Одной из старейших спортивных организаций Германии, имеющей своей целью развитие спортивного движения и католичества, является спортивная организация «Молодая сила Германии».

Созданная еще в 1920 г. в Вюрцбурге, организация «Молодая сила Германии» представляет собой католическую спортивную

организацию Германии, являясь при этом официальным членом Олимпийской спортивной конфедерации (НОК ФРГ), а также Международной католической федерации физического и спортивного воспитания и Международной спортивной федерации католического обучения.

Организация входит в так называемый перечень мультиспортивных организаций или «организаций со специальными задачами», поскольку в своей деятельности пропагандирует ценности спорта в сочетании с христианскими ценностями⁸. Привнося христианские ценности через спорт, организация «Молодая сила Германии» способствует формированию этических принципов в спортивном движении Германии.

Название федерации восходит к названию одноименного спортивного движения, которое было популярно в Германии в конце XIX в. На сегодняшний день спортивная организация «Молодая сила Германии» позиционирует себя в качестве организации, защищающей достоинство человека и являющейся «мостиком между церковью и спортом»⁹. При этом ее членами могут быть граждане всех культур, уважающие и разделяющие католические ценности.

Членами спортивной организации «Молодая сила Германии» являются 12 отделений организации в 12 немецких землях, имеющих одноименные названия, а также 27 епархиальных федераций «Молодая сила Германии». При этом каждое католическое епископство Германии имеет свое собственное отделение данной спортивной организации, что подтверждает ее многочисленность и масштаб деятельности по всей стране. На сегодняшний день в Германии насчитывают более 1100 спортивных обществ «Молодая сила Германии» под эгидой католической церкви ФРГ¹⁰.

Важно отметить, что спортивная организация «Молодая сила Германии» способствует развитию как массового спорта, так и подготовки спортивного резерва для спорта высших достижений под эгидой НОК ФРГ.

⁸ Deutsche Jugendkraft. Der DJK-Sportverband. URL: <https://www.djk.de/sportverband/wir-ueber-uns/6-dies-ist-ein-tes>

⁹ Deutsche Jugendkraft. Unser Name. URL: <https://www.djk.de/sportverband/wir-ueber-uns/14-unser-name>

¹⁰ Deutsche Jugendkraft. Verbandsstruktur. URL: <https://www.djk.de/sportverband/wir-ueber-uns/9-verbandsstruktur>

В частности, спортсмены организации принимают участие в национальных и международных соревнованиях. Помимо этого организация «Молодая сила Германии» при поддержке НОК ФРГ самостоятельно организует спортивные соревнования в рамках собственной организации и обеспечивает участие своих спортсменов в международных соревнованиях под эгидой Международной католической федерации физического и спортивного воспитания.

Кроме того, организация занимается подготовкой спортивных тренеров, а также борется с применением сексуального насилия и применения допинга в спорте.

С 1974 г. организация каждые четыре года проводит Национальные Зимние игры «Молодой силы Германии», в которых принимают участие около 1000 спортсменов со всех немецких земель по зимним видам спорта. Так, Национальные Зимние игры «Молодой силы Германии» состоялись в период с 13 по 16 февраля 2020 г.¹¹

Регулярно проводятся Игры Международной католической федерации физического и спортивного воспитания и Международной спортивной федерации католического обучения, участие в которых принимают спортсмены, показавшие лучшие результаты на национальных играх «Молодой силы Германии». Так, в период с 16 по 22 июля 2020 г. в г. Дуйсбурге должны были состояться очередные Игры по следующим видам спорта: бадминтон, баскетбол, футбол, мини-футбол, гандбол, дзюдо, легкая атлетика, теннис, настольный теннис, шахматы, плавание, волейбол¹². Однако они были перенесены на 2021 год из-за эпидемии, вызванной короновирусной инфекцией.

Крупнейшим спортивным мероприятием спортивной организации «Молодая сила Германии» является Национальный спортивный праздник, который проводится каждые четыре года на праздник Троицы. Данное мероприятие представляет собой национальный чемпионат среди католических спортивных обществ, представляющих земли Германии. В нем принимают участие около 5 тыс. молодых спортсменов в 20 видах спорта, а также более 2 тыс. тренеров и тысячи болельщиков¹³.

¹¹ Deutsche Jugendkraft. DJK-Bundeswinterspiele. URL: <https://www.djk.de/sportverband/sport>

¹² Deutsche Jugendkraft. FICEP-/FISEC-Games. URL: <https://www.djk.de/sportverband/sport/27-ficep-games>

¹³ Deutsche Jugendkraft. DJK-Bundessportfest. URL: <https://www.djk.de/sportverband/sport/29-djk-bundessportfest>

Такие соревнования сопровождаются совершением традиционного богослужения епископом принимающей епархии. Следующий такой Национальный спортивный праздник под эгидой организации «Молодая сила Германии» состоится в период 3–6 июня 2022 г. в г. Швабахе¹⁴.

Помимо проведения спортивных соревнований и национальных спортивных игр организация уделяет большое внимание программам, направленным на развитие массового спорта и физической активности среди немецкого населения. В частности, организация «Молодая сила Германии» поддерживает программы, ориентированные на консолидацию различных групп общества, а также программы в сфере духовного просвещения, например пешие и велосипедные паломничества для немецких семей и в целом для всех желающих. Духовное развитие в спортивных обществах «Молодая сила Германии» осуществляют духовные наставники и священники.

Так, одной из наиболее масштабных национальных инициатив организации «Молодая сила Германии» является проект «Церковь участвует в беге». Проект предполагает проведение семейных спортивных праздников с массовыми забегами на различные дистанции. Проект реализуется в различных населенных пунктах ФРГ и предполагает различные дистанции для данного забега, например: для детей – на 660 м, для школьников – на 2 км, для целых семей – на 5 км. Для всех желающих имеется дистанция полумарафона протяженностью до 16 км. Данная инициатива направлена на вовлечение в занятия спортом различных групп населения Германии, в особенности детей и молодежи. Так, все дети, участвующие в забегах, получают медали и поощряются ценными наградами¹⁵.

Еще одной инициативой организации «Молодая сила Германии» является развитие танцевального направления, которое очень популярно для различных возрастных категорий Германии, особенно среди лиц старшего возраста. Участники данной инициативы выступают с танцевальными шоу-номерами на различных мероприятиях, проводимых под эгидой организации.

¹⁴ Deutsche Jugendkraft. DJK-Verbandsnachrichten. URL: <http://100836.seu2.cleverreach.com/m/11356081/>

¹⁵ Kirchelaeuft. Leistung und Angebot. URL: <https://www.kirche-laeuft-inklusive.de/leistung-und-angebot/>

Кроме того, Молодая сила Германии организует спортивно-туристические паломнические однодневные и многодневные пешие и велосипедные туры по Германии, предназначенные для различных групп участников, например для лиц старшего возраста¹⁶.

В составе организации «Молодая сила Германии» есть спортивные общества, которые пропагандируют оздоровительную практику занятий спортом для укрепления сердечно-сосудистой системы. Ряд обществ реализуют программы в области инклюзии для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Так, теннисный клуб в г. Бюхльберге под эгидой организации «Молодая сила Германии» уже на протяжении 18 лет проводит международные соревнования по теннису для колясочников с участием спортсменов из Австрии, Чехии, Голландии, Словакии, Хорватии и Германии¹⁷. Каждые два года организация «Молодая сила Германии» выделяет лучшие программы в сфере инклюзии, награждая спортивные общества денежной премией в размере 1000 евро¹⁸.

Следует заметить, что в рамках организации «Молодая сила Германии» работает ее молодежная организация «Спортивная молодежь Молодой силы Германии», представляющая интересы более 250 000 детей и молодых людей. Она, как и ее головная федерация «Молодая сила Германии», является партнером Федерального центра медицинского просвещения и его кампании «Сделать детей сильными»¹⁹, которая была инициирована в 1994 г. с целью ранней профилактики зависимости детей от алкоголя и табака.

Таким образом, организация ФРГ «Молодая сила Германии» наряду с пропагандой христианства вносит существенный вклад в развитие физической активности и спорта среди различных групп немецкого населения, реализуя ряд программ как в области подготовки спортивного резерва, так и в сфере развития массового спорта в Германии.

¹⁶ Deutsche Jugendkraft. DJK-Frauen on Tour-Gemeinsamwandern, staunen und geniessen. URL: https://www.djk-dv-eichstaett.de/news/detailansicht-news/news/djk-frauen-on-tour-gemeinsamwandern-staunen-und-geniessen/?utm_source=CleverReach&utm_medium=email&utm_campaign=29-04-2019+DJK-Verbandsnachrichten+Mai+2019&utm_content=Mailing_11356081

¹⁷ Deutsche Jugendkraft. DJK TC Buechlberg: Rollstuhltennis auf sportlichem Weltniveau. URL: <https://www.djk.de/news/1214-djk-tc-buechlberg-rollstuhltennis-auf-sportlichem-weltniveau>

¹⁸ Deutsche Jugendkraft. DJK-Inklusionstaler. URL: <https://www.djk.de/sportverband/inklusion>

¹⁹ DJK-Sportjugend. Ueber uns. URL: <http://www.djk-sportjugend.de/die-djk-sportjugend/ueber-uns/>

2.2. НЕМЕЦКИЙ СОЮЗ ВЕЛОСИПЕДИСТОВ И АВТОМОБИЛИСТОВ «СОЛИДАРНОСТЬ»

Еще одной старейшей общественной организацией в сфере немецкого спорта является Немецкий союз велосипедистов и автомобилистов «Солидарность» (далее – Союз). Данная организация была образована в 1896 г. в рамках рабочего спортивного движения и в период Веймарской республики в начале XX в. была самой массовой организацией велосипедного спорта в мире, она существует уже более 120 лет. В этот период Союз способствовал мобильности рабочих и их участию в общественной жизни, организовал спортивное рабочее движение в противовес буржуазному «дискриминационному» спорту и объединял спорт, культуру и политику²⁰.

В 1977 г. Союз велосипедистов и автомобилистов «Солидарность» был принят в Немецкую спортивную конфедерацию и в настоящее время является членом Олимпийской спортивной конфедерации Германии (НОК ФРГ) в качестве организации со специальными задачами. Штаб-квартира союза «Солидарность» находится в г. Оффенбах-на-Майне²¹.

Основным направлением деятельности Союза «Солидарность» является развитие велоспорта на крытом велотреке. Члены Союза могут отбираться для участия в соревнованиях различного уровня (от окружных соревнований до чемпионата мира) в следующих дисциплинах: фигурная езда на велосипеде, одноколесный велосипед, велобол, велобол на траве, велополо, синхронная езда на велосипеде, синхронная езда на одноколесном велосипеде, BMX-фристайл. Совместно с национальной федерацией по велоспорту Германии – Немецким союзом велосипедистов Союз «Солидарность» организует и проводит соревнования по данным дисциплинам на национальном уровне, а также на уровне земель и округов²².

²⁰ Rad-und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». Historie. URL: <http://rkbsoli.org/rkb/ueber-uns/historie/>

²¹ Rad-und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». Satzung. URL: http://rkbsoli.org/wp-content/uploads/sites/6/2016/02/Satzung_RKB.pdf

²² Rad-und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». Hallenradsport. URL: <http://rkbsoli.org/sportwelten/hallenradsport/>

Другим направлением деятельности Союза «Солидарность» является развитие автомобильного спорта и мотоспорта²³. Совместно с Немецкой федерацией автоспорта Союз организует спортивные соревнования по дисциплинам ралли и автослалом для спортсменов на легковых автомобилях, для мотоциклистов – триал, мотокросс и спортивное ориентирование на мотоцикле. По этим дисциплинам ежегодно проводятся чемпионаты Германии. Тесное сотрудничество Союза с Немецкой федерацией автоспорта позволяет членам спортивных обществ Союза получать национальные и международные лицензии гонщиков. Организация уделяет большое внимание обучению правилам безопасности движения во время соревнований на автомобилях, мотоциклах и велосипедах.

Еще одним видом спорта, который курирует Союз, является роллер-спорт. Так, в партнерстве с Немецкой федерацией роллер-спорта в спортивных обществах Союза обучают фигурному катанию на роликовых коньках. Также в партнерстве с Немецкой федерацией роллер-спорта Союз проводит соревнования по различным дисциплинам роллер-спорта на федеральном, земельном и окружном уровнях.

Важным направлением деятельности Союза и его молодежной организации является популяризация массового спорта и спортивного отдыха для населения Германии. Союз организует выезды в ближайшие окрестности, многодневные велосипедные туры и туристические путешествия на велосипедах, что позволяет участникам насладиться природой и получить прекрасную возможность ознакомиться с культурно-историческим наследием Германии в целях развития внутреннего туризма²⁴.

Союз проводит как открытые массовые мероприятия в сфере велосипедного спорта, так и многодневные гонки международного уровня. Так, проводятся ежегодные туристические велопробеги различной продолжительности, протяженности и уровней сложности, участниками которых становятся граждане самых разных возрастов. К примеру, старейшим участником 37-го туристического велопробе-

²³ Rad-und Kraftfahrerbund “Solidaritaet”. Motorsport. URL: <http://rkbsoli.org/sportwelten/motorsport/>

²⁴ Rad-und Kraftfahrerbund “Solidaritaet”. Breitensport und Freizeitsport. URL: [http://rkbsoli.org/sportwelten/breitensport-und-freizeitsport/=](http://rkbsoli.org/sportwelten/breitensport-und-freizeitsport/)

га, организованного в августе 2017 г. спортивным обществом Союза в г. Обервиндене, с дистанциями на 150 км, 90 км, 60 км и 30 км стал 85-летний велосипедист²⁵.

В мае 2019 г. клуб велосипедного спорта «Руппина», расположенный в г. Нойруппине, в рамках проекта «Год фонтанов» организовал «День велосипеда». В программе спортивного праздника было пять велосипедных туров «По следам фонтанов», в том числе благотворительный сбор пожертвований в Фонд больных муковисцидозом. Главным событием мероприятия стал веломарафон «Марафон фонтанов» для всех любителей велосипедного спорта²⁶.

В целом следует отметить, что Союз поддерживает различные программы по развитию массового спорта в Германии. Так, ежегодно проводится многодневная велогонка среднего уровня сложности для велосипедистов-любителей вдоль бывшей границы между Западной и Восточной Германией. Гонка посвящена годовщине падения Берлинской стены. Она стартует и финиширует в г. Айзенахе.

Кроме того, при поддержке Союза в течение уже 27 лет на территории ФРГ проводится этап велогонки «Тур де Франс». Примечательно, что велосипедисты-любители, будучи членами Союза, имеют возможность пройти данную сложную трассу за несколько дней непосредственно до официального старта гонки для профессионалов. В 2017 г. число немецких любителей-велогонщиков, прошедших трассу этапа велогонки «Тур де Франс», составило более 200 человек²⁷.

В целях улучшения качества работы спортивных клубов в области массового велосипедного спорта Союз проводит ежегодные соревнования среди своих спортивных обществ из различных земель. Целью соревнований является организация спортивным сообществом как можно большего числа программ и мероприятий по развитию массового спорта и внутреннего туризма в период с 1 марта по 31 октября отчетного периода. Союз ежегодно разрабатывает специальные критерии, по которым проводится оценка

²⁵ Rad-und Kraftfahrerbund "Solidaritaet". 37. Radtouristikfahrt des RMSV "Solidaritaet" Oberwinden. URL: <http://rkbsoli.org/aus-den-vereinen/37-radtouristikfahrt-des-rmsv-solidaritaet-oberwinden/>

²⁶ Rad-und Kraftfahrerbund "Solidaritaet". 7. FahrRad!-Tag. URL: <http://rkbsoli.org/aus-den-vereinen/7-fahrrad-tag/>

²⁷ Rad-und Kraftfahrerbund "Solidaritaet". L'Etape du Tour 2017: Hobby-Rennfahrer Wilbert packtschwerste Bergetappe der Tour de France. URL: <http://rkbsoli.org/aus-den-vereinen/letape-du-tour-2017-hobby-rennfahrer-wilbert-packt-schwerste-bergetappe-der-tour-de-france/>

деятельности спортивных обществ. За каждое проведенное мероприятие отчетного периода начисляются баллы. Кроме того, имеются специальные критерии, которые учитывают средний возраст участников. Так, больше всего баллов начисляется за участие детей в возрасте от 6 до 13 лет и лиц старшего возраста от 60 лет. Кроме того, учитывается общее количество пройденных участниками километров, возможность сочетания спортивных программ с образовательными программами (например, на маршруте может предоставляться историческая справка о данной местности и т.д.). Все баллы за мероприятия, проведенные в отчетный период, суммируются, в результате чего формируется национальный рейтинг наиболее активных спортивных сообществ Союза. Спортивные сообщества, занявшие первые три места в рейтинге, отмечаются кубками и ценными призами²⁸. Подобная практика позволяет ежегодно выявлять лучшие программы и практики, которые реализуют спортивные сообщества Союза велосипедистов и автомобилистов «Солидарность» в целях пропаганды активного образа жизни, массового спорта и внутреннего туризма в Германии.

Важный вклад в развитие массового спорта среди детей и молодежи в ФРГ вносит молодежное отделение организации «Солидарность». Данное отделение было создано в 1954 г. под эгидой Союза велосипедистов и автомобилистов «Солидарность». На сегодняшний день молодежное отделение представлено в виде отдельной организации – Немецкая молодежная организация «Солидарность» – и входит в Федеральное объединение молодежных организаций Германии.

Немецкая молодежная организация «Солидарность» организует различные программы по развитию спортивного отдыха для детей и молодежи. Так, например, в исторической крепости Штаркенбурга неподалеку от г. Хеппенхайма (земля Гессен) при поддержке организации регулярно проводятся «Встречи на Троицу», на которые приглашаются дети старше 6 лет со своими родителями и друзьями. Во «Встречах» каждый год принимают участие более 100 детей²⁹. В

²⁸ Rad- und Kraftfahrerbund "Solidaritaet". Ausschreibung zur RKB Vereinswertung Rad-Breitensport 2017. URL: <http://rkbsoli.org/breitensport-und-freizeitsport/ausschreibung-zur-rkb-vereinswertung-rad-breitensport-2017/>

²⁹ Solijugend. Solijugen National. URL: <http://solijugend.de/solijugen-national/>

рамках этих «Встреч» проводятся разнообразные спортивные программы, включая посещение скалодрома, велопоходы, викторины и экскурсии³⁰.

Начиная с 1965 г. Немецкая молодежная организация «Солидарность» ежегодно устраивает международные молодежные лагеря и международные встречи молодежи. Целью данных встреч является практика взаимного обмена по вопросам культуры, образования и спорта с представителями молодежных организаций других стран. Каждый год в таких международных встречах молодежи принимают участие более 250 молодых людей из 13 стран мира³¹. В 2019 г. в период с 27 июля по 4 августа в международном молодежном лагере в г. Регенштауфе состоялась 55-я международная встреча молодежи, в рамках которой организовывались дискуссии на общественно важные темы, а также проводились спортивные соревнования и культурные мероприятия. Стоимость участия для членов организации в возрасте до 26 лет составляет 190 евро, для членов организации в возрасте старше 26 лет – 210 евро, для тех, кто не является членом организации, – 235 евро³².

Немецкая молодежная организация «Солидарность» проводит также обмен молодежными делегациями с Россией, Марокко, Алжиром, Польшей, Турцией и Нидерландами. Так, в период с 29 июня по 13 июля 2019 г. делегация молодежной организации «Солидарность» посетила Россию. Темой встречи российской и немецкой молодежи в 2019 г. стало обсуждение проблемы сохранения культурного наследия. В рамках встречи немецкая делегация смогла ознакомиться с различными традиционными русскими видами спорта, ремеслами, кухней, искусством, что призвано помочь представителям немецкой молодежи лучше понимать историю и культуру России.

Таким образом, подытоживая анализ деятельности Союза велосипедистов и автомобилистов «Солидарность», а также Немецкой молодежной организации «Солидарность», следует отметить, что данные организации являются примерами национальных организаций,

³⁰ Solijugend. Aktivitaten 2019. URL: http://solijugend.de/wp-content/uploads/2019/01/soli_aktivit%C3%A4ten_2019_Kalender_ANSICHT.pdf

³¹ Solijugend. Internationale Jugendbewegungen. URL: <http://solijugend.de/internationale-jugendbewegung/>

³² Solijugend. Jetzt anmelden: Die 55. Internationalen Jugendbegegnungen. URL: <http://solijugend.de/jetzt-anmelden-die-55-internationalen-jugendbegegnungen/>

эффективно реализующих работу в рамках развития массового спорта, внутреннего туризма, проведения молодежных образовательных программ и международного обмена молодежи. Кроме того, Союз велосипедистов и автомобилистов «Солидарность» помимо массового спорта активно сотрудничает с профильными федерациями по развитию велоспорта, роллер-спорта, авто- и мотоспорта. Развитие различных программ по массовому спорту при тесном сотрудничестве со спортивными федерациями Германии позволяет Союзу велосипедистов и автомобилистов «Солидарность» вносить важный вклад в развитие указанных видов спорта и содействовать подготовке спортивного резерва в ФРГ.

2.3. ФЕДЕРАЦИЯ СТУДЕНЧЕСКОГО СПОРТА ГЕРМАНИИ

Важное внимание в ФРГ уделяется развитию студенческого спорта. Так, еще в 1948 г. была создана Федерация студенческого спорта Германии, членами которой на сегодняшний день являются 198 немецких вузов, 2,4 млн студентов и 550 тыс. сотрудников вузов³³. Таким образом, членами данной организации являются как студенты, так и профессорско-преподавательский состав и иные сотрудники вузов.

Федерация студенческого спорта Германии (далее – Федерация) является членом Олимпийской спортивной конфедерации (НОК ФРГ) и поддерживает партнерские отношения с 40 национальными и международными организациями в сфере спорта, высшего образования и здравоохранения. Будучи головной организацией студенческого спорта, Федерация представляет интересы вузов Германии, которые являются ее членами, и их спортивных организаций на национальном и международном уровнях.

Главным направлением деятельности Федерации является организация студенческих спортивных соревнований. В этих целях большое внимание уделяется как подготовке спортсменов среди студентов и преподавателей, так и подготовке и повышению квалификации волонтеров из числа студентов и сотрудников вузов.

³³ Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Unser Leitbild. URL: <https://www.adh.de/ueber-uns/unser-leitbild.html>

Федерация студенческого спорта Германии организует в среднем более 50 соревнований по 30 видам спорта в год³⁴. Около 12 тыс. спортсменов-любителей и спортсменов высокого уровня принимают участие в университетских чемпионатах Германии, чемпионатах высших профессиональных училищ Германии, кубках университетов, открытых чемпионатах и трофи-чемпионатах Федерации студенческого спорта Германии³⁵. В студенческом спорте особенно популярны игровые виды спорта (например, баскетбол, футбол, хоккей и др.) и новые молодежные виды спорта, такие как серфинг, хедис, боулдеринг и скейтбординг.

Федерация тесно сотрудничает с Европейской ассоциацией студенческого спорта и Международной федерацией университетского спорта и отправляет команды на Летние и Зимние Универсиады, чемпионаты мира среди студентов и Европейские студенческие игры. Кроме того, под эгидой Федерации студенческого спорта Германии вузы ежегодно проводят дни спорта и спартакиады среди учащихся.

В целях увеличения уровня двигательной активности среди студентов в 2017 г. Федерация студенческого спорта Германии совместно с Фондом медицинского страхования технических специалистов выступила с инициативой проведения программы «Учиться в движении»³⁶. В рамках данной инициативы в немецких вузах – членах Федерации был реализован 31 проект по обеспечению занятий двигательной активностью среди студентов в их повседневной жизни. Так, например, в Техническом университете г. Кайзерлаутерна была проведена спортивная игра с использованием мобильного приложения, цель которой состояла в том, чтобы пройти разные соревновательные этапы, например «набрать» километры езды на велосипеде или посетить как можно больше спортивных тренировок, количество которых отслеживалось онлайн. В игре приняли участие более 2 тыс. студентов, которые выступали за свои факультеты.

В 2010 г. НОК ФРГ совместно с Федерацией студенческого спорта Германии финансировал проект по профилактике здоровья среди

³⁴ Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Sportarten. URL: <https://www.adh.de/wettkampf/sportarten.html>

³⁵ Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Arbeits und Aufgabenfelder des adh. URL: <https://www.adh.de/ueber-uns/daten-und-fakten.htm>

³⁶ Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Nachhaltigaktiv: Gesundheitsfoerderungdurch Sport. URL: <https://www.adh.de/bildung/gesundheitsfoerderung.html>

студентов вузов. В рамках данного проекта, например, в университете Потсдама была разработана 15-минутная программа интенсивных физических упражнений для шейно-плечевого отдела и спины с применением малых спортивных снарядов. Примечательно, что этот комплекс упражнений предназначен как для студентов, так и для сотрудников вузов, которые могут выполнять данную гимнастику непосредственно на рабочем месте. В рамках данного проекта предусматривался курс обучения для штата инструкторов, которые обеспечивали проведение гимнастики для сотрудников вузов³⁷. Проект получил широкий отклик и был эффективно внедрен.

Спортивные студенческие клубы вузов – членов Федерации реализуют различные фитнес-программы в сфере оздоровительного спорта для студентов и сотрудников вузов, имея возможность через ходатайство Федерации получить сертификат качества НОК ФРГ по направлению «Спорт и здоровье».

Помимо развития массового спорта и повышения уровня физической активности Федерация уделяет большое внимание развитию спорта высших достижений. Важно отметить, что студенты составляют значительную часть в составе олимпийской спортивной сборной команды Германии. Несмотря на это, Федерация сталкивается с тем, что немецкое общество недооценивает роль вузов в развитии спорта высших достижений Германии и придает им гораздо меньше значения, чем таким ведомствам по подготовке спортсменов, как бундесвер, таможенное ведомство и федеральная пограничная охрана. В этой связи Федерация запустила проект по исследованию значения студенческого спорта высших достижений в олимпийском движении³⁸. Цель проекта состоит в системном анализе результатов Олимпийских игр, состава немецких олимпийских сборных команд с точки зрения участия в них студентов и их достижений, изучаемых спортсменами специальностей и видов спорта, в которых студенты наиболее активны и результативны. Данный исследовательский проект призван содействовать спорту высших достижений по исследованию также проблем и потребностей учащихся студентов-спор-

³⁷ Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Pausenexpress. URL: <https://www.adh.de/projekte/pausenexpress.html>

³⁸ Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Studisbei Olympia. URL: <https://www.adh.de/projekte/studis-bei-olympia.html>

тсменов. Учитывая динамику увеличения доли студентов в составе олимпийской спортивной сборной команды ФРГ, данный проект Федерации является весьма актуальным.

Другим важным направлением деятельности Федерации является обеспечение студентов максимально комфортными условиями для совмещения учебы в вузе и ведения соревновательной карьеры. В этой связи еще в 1999 г. Федерация студенческого спорта Германии вместе со своими партнерами инициировала проект «Вузы – партнеры спорта высших достижений». Более 100 вузов – членов Федерации студенческого спорта Германии являются участниками этого проекта и предоставляют высококвалифицированным спортсменам гибкий график обучения для обеспечения их «двойной карьеры». Об успешности данного проекта свидетельствует то обстоятельство, что многие известные спортсмены, победители чемпионатов мира и Олимпийских игр, начинали свою спортивную карьеру в Федерации студенческого спорта Германии, обучаясь в вузах и при этом одновременно выступая на чемпионатах мира среди студентов и на универсиадах³⁹.

С 2003 г. Федерация студенческого спорта Германии реализует проект «Тандем-наставничество» для продвижения молодых женщин на руководящие должности в организациях студенческого спорта. В рамках данного проекта индивидуальная работа в партнерском тандеме опытного руководящего работника и молодого специалиста сочетается с соответствующей программой обучающих семинаров на тему администрирования в спорте для женщин⁴⁰.

Помимо указанных направлений деятельности Федерация студенческого спорта Германии проводит ежегодные форумы, научно-практические конференции, семинары и вебинары по наиболее актуальным вопросам развития студенческого спорта в ФРГ.

Таким образом, занимаясь популяризацией занятий спортом среди студентов, Федерация студенческого спорта Германии вносит весомый вклад как в развитие массового спорта, так и спорта высших достижений, обеспечивая студентам–спортсменам гибкие условия в части совмещения образовательного процесса и спортивной карьеры.

³⁹ Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Partnerhochschule des Spitzensports. URL: <https://www.adh.de/projekte/partnerhochschule-des-spitzensports.html>

⁴⁰ Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Adh-Projekt Tandem-Mentoring. URL: <https://www.adh.de/projekte/tandem-mentoring.html>

2.4. ОРГАНИЗАЦИЯ «СПОРТИВНАЯ МОЛОДЕЖЬ ГЕРМАНИИ»

Организация «Спортивная молодежь Германии»⁴¹ (Deutsche Sportjugend) является еще одной организацией, активно развивающей массовый спорт среди детей и молодежи. Данная организация была создана под эгидой НОК ФРГ в 1950 году и на сегодняшний день объединяет около 10 миллионов детей, подростков и молодых людей в возрасте до 27 лет, которые занимаются спортом в 91 000 спортивных обществах, в 16 земельных организациях «Спортивная молодежь Германии». Деятельность организации активно поддерживается Олимпийской спортивной конфедерации Германии.

Организация «Спортивная молодежь Германии» позиционирует себя как самая большая негосударственная, некоммерческая организация ФРГ по содействию развития детско-юношеского спорта. Организация ведет деятельность в соответствии с законом ФРГ «Об оказании помощи несовершеннолетним», принимает участие во всех инициативах и мероприятиях государственных и общественных организаций, касающихся вопросов вовлечения детей и молодежи в занятия спортом, организует совместные проекты со своими организациями-членами.

Организация «Спортивная молодежь Германии» ставит перед собой следующие задачи: личностное развитие молодых людей; интеграция молодых людей в обществе; предотвращение сексуального насилия в спорте; предотвращение применения допинга; работа с молодежью на международном уровне; содействие инициативной молодежи в спорте.

Избираемый общим собранием председатель организации «Спортивная молодежь Германии» является членом президиума НОК ФРГ. Общее собрание, являясь высшим органом организации, представляет собой собрание делегатов трех основных подразделений организации: юношеских организаций национальных спортивных федераций по видам спорта, земельных организаций «Спортивная молодежь Германии», юношеских организаций союзов со специальными задачами.

⁴¹ Deutsche Sportjugend DOSB. Selbstdarstellung und Leitbild. URL: <https://www.dsj.de/deutsche-sportjugend/selbstdarstellung-und-leitbild/>

Правление избирается сроком на два года и включает представителей всех трех указанных подразделений.

Организуя просветительную работу, встречи молодежи на международном уровне и обмен делегациями, организация «Спортивная молодежь Германии» способствует укреплению международных отношений в области спорта. Организация является членом молодежного подразделения Европейской неправительственной спортивной организации и тесно сотрудничает с различными международными организациями, например, с Немецко-французским молодежным бюро.

В целом данная организация является важным участником спортивного движения ФРГ в части развития детско-юношеского спорта, а НОК ФРГ активно поддерживает ее деятельность в целях обеспечения подготовки спортивного резерва для спорта высших достижений.

Глава 3. НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ПОПУЛЯРИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ФРГ

Большое внимание в ФРГ уделяется вовлечению в занятия физической культурой и спортом различных групп немецкого населения. В этой связи на федеральном уровне реализуется ряд национальных проектов по повышению уровня физической активности и развитию массового спорта. К числу таких проектов следует отнести инициативу правительства ФРГ «Будь в хорошей физической форме», национальный проект НОК ФРГ «Присоединяйся – оставайся в хорошей физической форме», национальный проект «Спорт продвигает семьи – семьи продвигают спорт», проект корпорации «Бармер» «Германия в движении» и ряд других. Все представленные инициативы направлены на пропаганду среди различных групп населения Германии здорового питания и регулярных занятий физической активностью. Данные национальные проекты реализуются при поддержке федерального правительства, правительства земель и ряда общественных и коммерческих организаций.

Одним из основных национальных проектов по вовлечению различных групп населения ФРГ в занятия спортом является **национальная программа «Будь в хорошей физической форме»**. Программа представляет собой национальный план действий по увеличению объема двигательной активности и следованию правилам здорового питания, инициированный федеральным Министерством продовольствия и сельского хозяйства и федеральным Министерством здравоохранения. Получив поддержку федерального правительства ФРГ, программа реализуется с 2008 г. Основная задача программы состоит в том, чтобы повысить уровень физической активности среди различных групп населения ФРГ к 2020 г., тем самым предупредить распространение заболеваний, вызванных малоподвижным образом жизни (диабет II типа, патологии сердечнососудистой

системы, нарушение обмена веществ и др.). В рамках реализации программы происходит тесное межведомственное сотрудничество между указанными министерствами как на федеральном уровне, так и на уровне земель.

В национальной программе поддерживаются инициативы, реализуемые также организациями в области науки, спорта, бизнеса, средств массовой информации и гражданского общества. Так, например, родители участвуют в обеспечении контроля организации правильного питания своих детей в детских учреждениях, спортивные общества реализуют программы по развитию массового спорта, частные фонды инвестируют средства в крупные научные проекты в области спорта. Программа включает проведение ряда конкретных мероприятий по пропаганде активного образа жизни для каждой конкретной целевой группы. Мероприятия в рамках программы реализуются в детских садах, школах, семьях, на предприятиях, в учреждениях для пожилых людей, городских районах, клубах и т.д.

В зависимости от целевой группы (семья, детский сад, школа, трудовой коллектив, пожилые люди) разрабатываются конкретные программы и рекомендации в области двигательной активности и питания, в том числе стандарты качества общественного питания. Так, например, с пометкой «Рекомендовано программой “Будь в хорошей физической форме”» предлагаются рецепты сбалансированного питания. На уровне коммун поощряются совместный активный отдых и совместные трапезы пожилых людей, проживающих в сельской местности. За период с 2008 по 2018 г. в рамках данной программы федеральное Министерство продовольствия и сельского хозяйства и федеральное Министерство здравоохранения профинансировали около 200 проектов, выделив для этого более 77 млн евро бюджетных средств⁴². Общества защиты прав потребителей организовали более 2000 курсов повышения квалификации, в которых приняли участие около 30 000 работников детских садов. Около 38 000 детских садов получили инструкции по обеспечению двигательной активности «Здоровый детский сад для всех». Было распространено 1,5 млн брошюр для матери и ребенка в сфере организации здорового питания и

⁴² In Form. In Form – Zwischenbericht. URL: https://www.in-form.de/fileadmin/Bildmaterial/IN_FORM/180905_IN_FORM_Zwischenbericht_akt.pdf

двигательной активности, сертифицировано 1550 организаций общественного питания в школах и 77 000 организаций питания на предприятиях. В рамках программы было обучено около 4000 волонтеров для работы с семьями, 7500 волонтеров – для работы с пожилыми людьми. Более 65 000 пожилых людей участвовало в 3000 мероприятиях по пропаганде здорового образа жизни. Олимпийская спортивная конфедерация (НОК ФРГ) отметила сертификатом качества «Спорт и здоровье» более 20 000 программ в 8 000 спортивных обществ. В помощь проектам с небольшими бюджетами в рамках программы были подготовлены инструкции по планированию, реализации и оценке мероприятий, обеспечению внутренних и внешних коммуникаций. В 2009 г. в рамках федерального проекта был создан сайт для молодых семей «В жизнь – здоровыми», где более 400 различных партнеров (спортивных федераций, ассоциаций, профессиональных обществ и консультационных организаций) размещают свои рекомендации по ведению активного и здорового образа жизни. Во всех 16 федеральных землях в рамках программы было профинансировано создание координационной службы по вопросам школьного питания, которая организует ежегодные встречи, обмен опытом в общих сетях и дни школьного питания на федеральном уровне. Таким образом, национальная программа «Будь в хорошей физической форме», реализуемая на основе межведомственного взаимодействия, представляет комплексный и системный подход в решении вопросов повышения уровня здоровья среди различных групп населения в ФРГ.

Инициатором ряда национальных проектов по популяризации занятий массовым спортом среди различных групп населения в ФРГ является Олимпийская спортивная конфедерация (НОК ФРГ). НОК ФРГ уделяет важное внимание развитию направления «Семья и спорт»⁴³, поскольку во многих случаях именно семьи составляют основу спортивных обществ. С другой стороны, спорт дает семьям возможность больше времени проводить вместе и заниматься двигательной активностью. Доказано, что такое времяпрепровождение сплачивает семьи и укрепляет связь между поколениями в семье. Таким образом, спорт выполняет важную социальную функцию в об-

⁴³ Der Deutsche Olympische Sportbund. Hintergrund. URL: <https://familie.dosb.de/hintergrund/#akkordeon-6639>

шестве. В этой связи в основе проектов по приобщению к занятиям спортом НОК ФРГ основной акцент сделан на развитии семейного спорта.

Одним из ведущих национальных проектов, направленных на вовлечение населения в занятия спортом, является **проект «Спорт развивает семьи – семьи развивают спорт»**. Данный проект был инициирован в период с 2011 по 2013 г. и реализовывался НОК ФРГ при поддержке федерального Министерства по делам семьи, пожилых граждан, женщин и молодежи⁴⁴. Целью проекта «Спорт развивает семьи – семьи развивают спорт» являлось привлечение немецких семей к занятиям спортом в спортивных обществах. В рамках данного проекта различные организации – члены НОК ФРГ разрабатывали и тестировали различные модели и стратегии по вовлечению семей в занятия спортом, развивали волонтерскую деятельность в спортивных обществах. Благодаря сотрудничеству с организациями по делам семьи к спорту были привлечены семьи, никогда ранее не участвовавшие в совместных занятиях физической активностью. Проект финансировался федеральным Министерством по делам семьи, пожилых граждан, женщин и молодежи. Научно-методическое сопровождение проекта осуществляли Институт социальной работы и социальной педагогики в г. Франкфурте-на-Майне и НОК ФРГ⁴⁵.

Следует отметить, что данный проект в целом позволил продемонстрировать общественно-политическую роль и потенциал любительского спорта в сфере укрепления и развития семейной политики. В рамках проекта в течение 22 месяцев национальные федерации по видам спорта при поддержке НОК ФРГ инициировали несколько пилотных программ по вовлечению семей в занятия различными видами спорта.

Так, в качестве первой программы стоит отметить проект Национальной федерации конного спорта Германии «Семейный опыт волонтерской деятельности в верховой езде». Пилотной площадкой данной программы выступили сразу 10 спортивных федераций по конному спорту из разных земель ФРГ. В рамках программы тести-

⁴⁴ Der Deutsche Olympische Sportbund. Projekte. URL: <https://familie.dosb.de/projekte/#akkordeon-16641>

⁴⁵ Der Deutsche Olympische Sportbund. Sport bewegt Familien. URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/familieundsport/Dokumentation/DOSB_SportbewegtFamilien_Dokumentation.pdf

ровалась новая стратегия по привлечению семей к добровольной помощи в спортивных федерациях: родителей и детей обучали навыкам верховой езды, а также учили ухаживать за лошадьми. В одном из спортивных обществ было проведено исследование для выяснения потребностей, возможностей и готовности семей участвовать в волонтерской деятельности в конном спорте. Благодаря данным исследования были выявлены ряд семей, готовые участвовать в волонтерской деятельности и помогать сотрудникам спортивных обществ в уборке спортивных клубов и уходе за лошадьми. Данный подход по выявлению добровольцев теперь используют многие спортивные общества в Германии. Выяснилось, что для обеспечения участия семей в волонтерской деятельности большое значение имеют личные беседы с ними. В этой связи национальные федерации по видам спорта Германии стали уделять больше внимания поощрению волонтерской деятельности, в том числе стали консультировать спортивные общества по развитию волонтерской деятельности, проводить церемонии награждения среди волонтеров. В результате данная программа по привлечению к занятиям спортом немецких семей оказалась эффективной и для самих местных спортивных федераций и спортивных обществ.

Второй программой в рамках национального проекта НОК ФРГ стала программа «Плавание развивают семьи – семьи развивают плавание», реализованная Немецкой федерацией плавания. Пилотными площадками программы стали четыре спортивных федерации Германии (федерация плавания Гамбурга, общество плавания Майнца 1901, общество плавания Швебиш-Гмюнда и общество плавания Вернигероде 2002), которые в течение трех месяцев проводили акции «Семья встречается в бассейне». Программа акций включала различные модули занятий – от обучения плаванию до занятий по акваэробике и командных соревнований по водному поло, в которых принимали участие все члены семьи. Успех проекта привел к тому, что многие спортивные общества планируют снова проводить подобные акции. Следует отдельно отметить, что подобные программы по плаванию проводились при поддержке муниципальных властей городов Гамбурга, Майнца, Вернигероде и Швебиш-Гмюнда.

Еще одной интересной программой по вовлечению населения в занятия спортом в рамках проекта «Спорт развивает семьи – семьи

развивают спорт» стала программа Немецкого гимнастического союза «Грудные дети в движении». Целью программы являлось приобщение к активному образу жизни молодых семей с грудными детьми в возрасте от трех до двенадцати месяцев. Программа включала проведение бесплатных занятий с использованием специальных упражнений, способствующих гармоничному физическому развитию детей, а также обеспечивала обучение родителей в отношении этапов развития детей и важности регулярной физической активности. Пилотными площадками программы стали отделения Немецкого гимнастического союза в городах Лангене, Вормсе и Франкфурте-на-Майне совместно с муниципальными службами «Ранней помощи детям». Результатом программы стало то, что большая часть категории годовалых детей была интегрирована в существующие в спортивных обществах физкультурные группы для занятий родителей с детьми.

Отдельно следует выделить программу Спортивной федерации земли Шлезвиг-Гольштейн «Будо для всей семьи». Задача данного проекта состояла в популяризации занятий восточными единоборствами населения земли Шлезвиг-Гольштейн. В этих целях Спортивная федерация земли Шлезвиг-Гольштейн совместно с местными федерациями по айкидо, дзюдо и джиу-джитсу и 27 спортивными обществами организовала спортивные программы для всей семьи. В игровой форме изучались основы восточных единоборств, примечательно, что в занятиях принимали участие все члены семьи. При этом тренировки были бесплатными и не обязывали участников становиться членами общества. В целом участники проекта выразили желание продолжить подобные занятия в дальнейшем в местных спортивных обществах.

Важный вклад в популяризацию занятий спортом внесла программа Немецкой федерации легкой атлетики. В целях вовлечения семей в занятия спортом был организован «День поколений» в рамках Чемпионата Европы по легкой атлетике среди ветеранов в г. Циттау в 2012 г. Организатором чемпионата являлась Немецкая федерация легкой атлетики. Один из 10 дней Чемпионата Европы Немецкая федерация легкой атлетики объявила «Днем поколений», в котором принимали участие команды из трех человек, представляющих три разных поколения в рамках одной семьи.

Благодаря сотрудничеству с городскими организациями, региональными и федеральными средствами массовой информации Немецкой федерации легкой атлетики удалось привлечь к этому мероприятию несколько сотен семей. Программу «Дня поколений» финансировали НОК ФРГ и федеральное Министерство по делам семьи, пожилых граждан, женщин и молодежи.

Еще одной программой национального проекта «Спорт развивает семьи – семьи развивают спорт» стала инициатива Немецкого спасательного общества на тему «Немецкое спасательное общество содействует активности семей». Программа включала проведение лекций и практических занятий на острове Вангероге в Северном море, где для заинтересованных лиц и их семей проводились теоретические и практические занятия по плаванию, спасению тонущих и оказанию первой помощи пострадавшим. Занятия сочетались с экскурсиями и играми на свежем воздухе. В проекте участвовали в том числе и дети в возрасте от 5 до 12 лет. По окончании мероприятия участниками были подготовлены инструкции в отношении правил безопасного поведения на воде. Программа реализовывалась при поддержке НОК ФРГ.

Таким образом, анализ представленных программ, реализованных национальными спортивными федерациями в рамках федерального проекта «Спорт развивает семьи – семьи развивают спорт», показал, что спортивные федерации призваны играть ведущую роль в организации семейного спорта и вовлечении в занятия спортом каждого члена семьи. Учитывая, что многие семьи с маленькими детьми оказываются недостаточно вовлеченными в занятия спортом, спортивные федерации предусмотрели создание для этого всех необходимых условий, включая формирование соответствующей инфраструктуры (помещений для отдыха или ожидания занимающихся детей, мест для кормления грудных детей, семейных кафе и т.д.); организация в спортивном обществе службы присмотра за детьми (в том числе проведение специальных тренировок для маленьких детей) на время занятий родителей спортом; информирование о важности занятий спортом семьями (вывешивание объявлений в местных магазинах, использование социальных сетей и т.д.); обеспечение территориальной доступности спортивных залов и площадок для возможности занятий спортом семьями; предоставление выгодных условий членства

в спортивном обществе (например, предоставление льгот семьям с детьми, освобождение от членских взносов за вторых или третьих детей, введение льготных специальных семейных тарифов для занятий спортом всей семьей).

Важной составной частью федерального проекта «Спорт развивает семьи – семьи развивают спорт» стало введение ежегодной церемонии поощрения самых активных в спорте семей, несколько поколений которых являются членами спортивного общества, в также поощрение волонтеров местных спортивных обществ.

Продолжением национального проекта «Спорт развивает семьи – семьи развивают спорт» 2011–2013 гг. стал национальный проект «**Время двигательной активности для семей**», реализованный в период с 2013 по 2015 г. НОК ФРГ совместно с федеральным Министерством по делам семьи, пожилых граждан, женщин и молодежи ФРГ.

В рамках данного проекта НОК ФРГ содействовал спортивным обществам в установлении партнерских отношений с местными организациями, работающими с семьями. Так, спортивная федерация земли Саар реализовала лучший семейный проект «Семья в движении», который стал логичным продолжением ее проекта 2003 г. «Детский сад в движении». Развивая данный проект, спортивная федерация земли Саар организовала в г. Санкт-Ингберте курсы «Пилатес и физиогимнастика», которые она предложила проводить в детском саду одновременно с занятиями по физической активности для детей – в том же помещении, с общей разминкой и одновременным окончанием занятий. В г. Хомбурге спортивная федерация земли Саар организовала проведение комбинированных тренировок для детей с родителями на открытом воздухе при поддержке местных спортивных обществ и образовательных учреждений. Проект «Семья в движении» земли Саар финансировался НОК ФРГ и был дополнительно премирован как один из лучших. По окончании проекта спортивная федерация земли Саар организовала конференцию, посвященную обсуждению результатов проекта в целях обмена полученным опытом.

Таким образом, НОК ФРГ выполняет координирующую функцию в области разработки и реализации политики по вовлечению в занятия спортом различных групп населения Германии. Являясь официальным партнером инициативы «Местные сообщества семей», НОК ФРГ уделяет важное внимание развитию направления «Семья и

спорт». В этих целях он поддерживает и финансирует национальные федерации по видам спорта и спортивные общества в реализации программ, ориентированных на приобщение к занятиям спортом всех членов семьи и способствует сетевой деятельности в развитии данного направления.

Представленные выше проекты являются федеральными, а, следовательно, реализуются на уровне всех 16 земель ФРГ. Между тем органы власти на уровне земли, как правило, дополнительно разрабатывают собственные инициативы, направленные на повышение уровня физической активности и развитие массового спорта среди местного населения.

На сегодняшний день НОК ФРГ также реализует национальные проекты, направленные на повышение уровня двигательной активности немецкого населения.

Так, НОК ФРГ участвует в реализации федерального проекта «**Движение против рака**». Это федеральная программа фонда «Немецкая помощь больным раком», которая поддерживается НОК ФРГ и Немецким университетом спорта в Кёльне. Проект направлен на то, чтобы мотивировать людей заниматься спортом в профилактических целях⁴⁶. В рамках проекта в 2019 г. были организованы спортивные соревнования среди немецких спортивных обществ в помощь «Движения против рака». Следует отметить, что федеральный проект «Движение против рака» реализуется в большинстве немецких земель ФРГ⁴⁷.

На федеральном уровне реализуется и такая инициатива НОК ФРГ как проект «**Присоединяйся – оставайся в хорошей физической форме**». Данный проект ориентирован на пожилых людей, для которых важно поддерживать здоровой образ жизни и ежедневно заниматься умеренной двигательной активностью⁴⁸. Для удобства многих пожилых людей местные спортивные общества при взаимодействии с организациями по поддержке пожилых людей реализуют программу проведения занятий физической культурой непосредственно в ме-

⁴⁶ Der Deutsche Olympische Sportbund. «Bewegung gegen Krebs». URL: <https://sportprogesundheit.dosb.de/projekte-und-initiativen/bewegung-gegen-krebs>

⁴⁷ Bayerischer Landes-Sportverband. Projekt “Bewegung gegen Krebs”. URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/bewegung-gegen-krebs.htm>

⁴⁸ Der Deutsche Olympische Sportbund. Mach mit – bleib fit. URL: https://www.dosb.de/sonderseiten/news/news-detail/news/mach-mit-bleib-fit-1/?no_cache=1&tx_news_pi1%5Bcontroller%5D=News&tx_news_pi1%5Baction%5D=detail&cHash=2b26b3b6180324019e3b08c35d79becf

стах проживания пожилых людей или в специальных организациях для них. Доказано, что спортивные занятия вместе с другими людьми даже в очень пожилом возрасте способствуют физическому и душевному здоровью. Основное внимание уделяется упражнениям на равновесие и баланс, повседневные движения и тренировку памяти в движении. Данный проект, инициированный НОК ФРГ, реализуется при поддержке земельных фондов медицинского страхования, а также ведомств, отвечающих за здравоохранение и социальную защиту.

НОК ФРГ также является инициатором проекта «Рецепт по движению»⁴⁹. Проект представляет собой федеральную программу НОК ФРГ, которая реализуется совместно с Федеральной врачебной палатой и Немецким обществом спортивной медицины и профилактики. Суть проекта состоит в обеспечении профилактики заболеваний и развитии оздоровительной лечебной физической культуры. Совместно с Федеральной врачебной палатой НОК ФРГ разработал специальный сертификат качества «Спорт и здоровье», который вручается спортивным обществам, реализующим программы в сфере лечебной физической культуры в оздоровительных целях. Выписывая так называемый «Рецепт для здоровья», врачи могут давать письменные рекомендации относительно физической активности и при этом целенаправленно информировать о программах в области лечебной физической культуры в местных спортивных обществах, отмеченных данным сертификатом. Сертифицированные программы ориентированы в основном на поддержание работы сердечнососудистой системы, опорно-двигательного аппарата, а также на снятие стресса и релаксацию. Рекомендации врачей по регулярной двигательной активности призваны мотивировать к регулярным занятиям физической активностью и спортом.

Другими национальными проектами по повышению уровня физической активности населения ФРГ являются инициативы федерального Министерства здравоохранения по укреплению здоровья работающего населения – «**Укрепление здоровья на работе**» и «**Двигайся на работе**»⁵⁰. Программы касаются организации отдыха, двигатель-

⁴⁹ Bayerischer Landes-Sportverband. Rezept fuer Bewegung – Informationen und Downloads. URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/rezept-fuer-bewegung.html>

⁵⁰ Der Deutsche Olympische Sportbund. Betriebliche Gesundheitsfoerderung. URL: <https://sportprogesundheit.dosb.de/projekte-und-initiativen/betriebliche-gesundheitsfoerderung/>

ной активности и правильного питания для экономически активно-го населения ФРГ. В сфере организации двигательной активности партнерами предприятий являются местные спортивные общества и федерации по видам спорта. Сотрудничество осуществляется в рамках программы НОК ФРГ и Федеральной врачебной палаты «Спорт и здоровье»⁵¹ и аналогичных программ национальных и земельных федераций (например, «Здоровый и спортивный в воде» Немецкой федерации плавания, «Плюс Пункт Здоровье» Немецкого гимнастического союза, «Здоровый и тренированный в профессии» Спортивного союза Вюртемберга и др.). Участие в проектах «Укрепление здоровья на работе» и «Двигайся на работе» предоставляет спортивным обществам возможность вовлечь в занятия любительским спортом представителей групп населения в возрасте от 27 до 60 лет.

Дополнительно в каждой земле реализуются проекты в сфере развития спорта для пожилых людей, финансируемые правительствами земель (например, «Пожилые люди будут подвижными в земле Северный Рейн-Вестфалия»⁵², «Присоединяйся – будь здоровым» в Гамбурге⁵³ и т.д.).

Отдельно следует выделить **федеральную программу «Интеграция через спорт»**, реализуемую совместно МВД ФРГ и НОК ФРГ. В рамках нее существует отдельная подпрограмма «Иммигрировали и остались», направленная на вовлечение в занятия спортом в частности пожилых людей среди иммигрантов⁵⁴.

Целью данной подпрограммы является приобщение к регулярным занятиям спортом иммигрантов в возрасте старше 60 лет, что призвано содействовать их социализации и интеграции в местные сообщества. Проект поддержали Министерство здравоохранения, Германский союз настольного тенниса, «Спортивная молодежь Германии» Спортивной конфедерации земли Бранденбург, Спортивная

⁵¹ Der Deutsche Olympische Sportbund. Sport pro Gesundheit. URL: <https://sportprogesundheit.dosb.de/sport-pro-gesundheit/>

⁵² Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen. Sport fuer Aeltere. URL: <https://www.land.nrw/de/breitensport-sport-fuer-alle-nordrhein-westfalen>

⁵³ Der Deutsche Olympische Sportbund. MACH MIT – BLEIB FIT. URL: https://www.dosb.de/sonderseiten/news/news-detail/news/mach-mit-bleib-fit-1/?no_cache=1&tx_news_pi1%5Bcontroller%5D=News&tx_news_pi1%5Baction%5D=detail&cHash=2b26b3b6180324019e3b08c35d79becf

⁵⁴ Der Deutsche Olympische Sportbund. Zugewandert und geblieben. URL: <https://integration.dosb.de/inhalte/projekte/zug-zugewandert-und-geblieben/>

конфедерация земли Северный Рейн-Вестфалия, Спортивная федерация земли Шлезвиг-Гольштейн и другие спортивные организации федерального и регионального значения.

НОК ФРГ ведет масштабную деятельность по вовлечению различных групп населения в занятия физической культурой и спортом через реализацию ряда проектов. Так, в целях поддержки деятельности спортивных обществ по приобщению к занятиям физической культурой, и в частности фитнесом, новых занимающихся граждан НОК ФРГ совместно с Немецким гимнастическим союзом и Федеральным союзом немецких тяжелоатлетов разработали специальный сертификат качества «Спорт и фитнес». Данный сертификат сроком на два года выдается спортивным клубам, реализующим программы по фитнесу по решению экспертной комиссии и свидетельствует о высококвалифицированном персонале, отличном спортивном оборудовании и соответствии гигиеническим стандартам центра здоровья и фитнеса.

Принимая во внимание, что традиционно предлагаемый спортивными обществами формат программ спортивной подготовки может быть не для всех удобен, некоторые спортивные общества уже учли пожелания клиентов и создали свои центры здоровья или фитнес-центры. Логотип спортивных обществ, обладающих сертификатом качества «Спорт и фитнес», содержит дополнительную надпись: «Центр здоровья и фитнеса в спортивном обществе», что представляет собой гарантию некой оценки качества и помогает клиентам ориентироваться при выборе фитнес-клуба. Следует заметить, что по сравнению с коммерческими фитнес-клубами центры здоровья и фитнеса в спортивных обществах являются более бюджетными для пользователей, что обеспечивает их преимущество по сравнению с коммерческими структурами и позволяет привлекать большие группы населения⁵⁵.

Таким образом, данный проект НОК ФРГ был инициирован, с тем чтобы поддержать спортивные клубы Германии, реализующие не только программы спортивной подготовки, но и различные общеукрепляющие фитнес-программы для широких групп населения различного возраста.

⁵⁵ Bayerischer Landes-Sportverband. Sport Pro Fitness – Neues Qualitätsiegel fuer hoechste Ansprueche. URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/sport-pro-fitness.html>

Важным проектом, реализуемым на федеральном уровне в ФРГ, является **программа «Германия в движении»**⁵⁶. Данная программа была инициирована в 2003 г. национальной корпорацией «Бармер», которая занимается медицинским страхованием. На своем сайте корпорация «Бармер» размещает важную информацию по вопросам, связанным со здоровьем, включая вопросы организации двигательной активности, здорового питания, в том числе информацию о находящихся поблизости спортивных обществах и их программах. Кроме того, совместно со своими партнерами из числа спортивных федераций корпорация «Бармер» ежегодно организует массовые спортивные мероприятия. Так, например, совместно с Немецкой федерацией легкой атлетики компания ежегодно организует до 3800 массовых забегов в различных городах Германии, в которых принимают участие до 2 млн участников в год. В рамках инициативы «Германия в движении» каждый год проводятся двух- или трехдневные туры по городам Германии с участием известных немецких спортсменов. Во время этих акций знаменитые спортсмены проводят открытые спортивные тренировки для всех желающих, а также консультируют по вопросам организации занятий спортом и поддержания активного образа жизни. Дополнительно организуются лекции и семинары на тему занятий спортом, здорового питания, профилактики заболеваний и укрепления здоровья. Во время этих акций местные спортивные общества и другие региональные партнеры из сферы спорта и здравоохранения демонстрируют свои программы и услуги, мотивируя людей к регулярным занятиям физической активностью и спортом.

Подытоживая, следует отметить, что представленные федеральные проекты призваны обеспечить вовлечение различных групп населения ФРГ в регулярные занятия физической активностью и массовым спортом, продвигать активный образ жизни и культуру здорового питания. На примере данных программ можно сделать вывод о том, что в решение вопросов продвижения здорового образа жизни вовлечены не только органы федеральной и региональной власти, но также общественные организации и коммерческие структуры, проявляющие высокую социальную активность.

⁵⁶ Barmer. Aktuelle Aktionen. URL: <https://www.barmer.de/gesundheitscampus/gesundheitswelten/gesellschaft/mitmach-aktionen/open-air-fitness-parcours/aktuelle-aktionen-3672>

Глава 4. РЕГУЛИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МЕСТНОМ УРОВНЯХ В ФРГ

По форме территориального устройства Германия разделяется на 16 земель, которые являются суверенными государствами – членами федерации. Среди них Баден-Вюртеберг, Берлин, Бранденбург, Гессен, Мекленбург-Передняя Померания, Нижняя Саксония, Северный Рейн-Вестфалия, Рейнланд-Пфальц, Саар, Саксония-Анхальт и Шлезвиг-Гольштейн именуется федеральными землями. Три земли: Бавария, Саксония и Тюрингия – официально являются Свободными государствами. Две земли официально именуется «Свободный ганзейский город Бремен» и «Свободный и ганзейский город Гамбург».

Задача содействия развитию физической культуры и спорта как одна из важных государственных задач закреплена в конституциях почти всех земель. Так, для земли Баден-Вюртемберг компетенции в сфере физической культуры и спорта закреплены в ст. 3с, абз. (1) Конституции земли⁵⁷, для Нижней Саксонии – в ст. 6 Конституции земли⁵⁸ и т.д.

В соответствии с положениями конституций земли и общины должны защищать, развивать, поддерживать спорт и обеспечивать всем гражданам равные возможности заниматься физической культурой и спортом. В конституциях Саксонии и Саксонии-Анхальт указано, что для этого земли поддерживают общественно доступные спортивные комплексы. В конституции земли Бранденбург отмечается необходимость учитывать особые потребности школьников,

⁵⁷ Landeszentraleuerpolitische Bildung Baden-Wuerttemberg. Verfassung des Landes Baden-Wuerttemberg. URL: <https://www.lpb-bw.de/bwverf/bwverf.htm#Mensch>

⁵⁸ Niedersaechsisches Vorschrifteninformationssystem. Niedersaechsische Verfassung. URL: <http://www.nds-voris.de/jportal/?quelle=jlink&query=Verf+ND&psml=bsvorisprod.psm1&max=true&aiz=true#jlr-VerfNDV2Art6>

студентов, пожилых людей и людей с ограниченными возможностями здоровья в предоставлении возможности для занятий физической культурой и спортом.

Следует отметить, что для каждой земли характерна своя структура управления спортом. В разных землях выстроена различная система ведомств, отвечающих за развитие сферы физической культуры и спорта. За развитие спорта, организованного в спортивных обществах, отвечают министерства по спорту, названия которых различаются в зависимости от регионов. Так, например, в земле Гессен за развитие спортивного сектора отвечает Министерство внутренних дел и спорта⁵⁹, в земле Саар вопросами развития спорта занимается Министерство внутренних дел, строительства и спорта, в Гамбурге – Управление по спорту Сената по внутренним делам и спорту⁶⁰, а в Баварии – Министерство внутренних дел, спорта и интеграции⁶¹.

При этом из сферы развития физической культуры и спорта в спортивных организациях и обществах выведены вопросы развития школьного спорта. В подавляющем большинстве земель за развитие школьного спорта отвечают министерства образования.

В некоторых землях вопросами любительского спорта и школьного спорта занимаются отдельные департаменты, но все же в рамках одного ведомства. Например, в Тюрингии вопросами развития спортивного сектора занимается отдел по спорту Министерства образования, молодежи и спорта⁶², в земле Мекленбург-Передняя Померания – отдел по спорту департамента культуры и спорта Министерства образования, науки и культуры⁶³, в земле Северный Рейн-Вестфалия – государственный секретарь по вопросам спорта и внештатной работы⁶⁴.

В Берлине спортивный сектор курирует Управление Сената по внутренним делам и спорту, в частности департамент по спорту. В

⁵⁹ Hessische Landesregierung. Hessisches Ministerium des Innern und fuer Sport. URL: <https://www.hessen.de/regierung/staatskanzlei-und-ministerien/hessisches-ministerium-des-innern-und-fuer-sport>

⁶⁰ Hamburg. Behoerdefuer Inneres und Sport. URL: <https://www.hamburg.de/contentblob/102210/d361f6d0c488dbe340434edc0196e2c2/data/organigramm-bis.pdf>

⁶¹ Bayerische Staatsregierung. Staatsministerien. URL: <https://www.bayern.de/staatsregierung/staatsministerien/>

⁶² Freistaat Thueringen. Ministeriumfuer Bildung, Jugend und Sport. URL: <https://www.thueringen.de/mam/th2/tmbwk/aktuell/organisation/organigramm.pdf>

⁶³ Ministeriumfuer Bildung, Wissenschaft und Kultur Mecklenburg-Vorpommern. Organigramm. URL: <https://www.regierung-mv.de/Landesregierung/bm/Ministerium/Organigramm/>

⁶⁴ Landesregierung Nordrhein-Westfalen. Staatssekretaerinnen und Staatssekretaere. URL: <https://www.land.nrw.de/staatssekretaerinnen-und-staatssekretaere>

рамках данного департамента действуют следующие отделы: отдел по юридической консультации в сфере спорта, отдел по эксплуатации спортивных сооружений, строительству спортивных сооружений и спортивной инфраструктуре, отдел по развитию маркетинга спортивных комплексов, а также служба информации по вопросам спорта людей с ограниченными возможностями здоровья, спортивный музей и ассоциированное предприятие «Спорт»⁶⁵. Вопросами школьного спорта в Берлине занимается Управление сената по вопросам образования, молодежи и семьи⁶⁶.

Несмотря на указанные различия в организации регулирования спортивным сектором, земли объединяет их стремление в развитии сферы физической культуры и спорта.

Государство, земли, земельные районы и общины сотрудничают между собой и со спортивными организациями на принципах субсидиарности и партнерства при соблюдении автономии спорта. В некоторых землях для обеспечения помощи спорту на постоянной основе приняты законы о содействии спорту:

- Закон о содействии спорту земли Рейнланд-Пфальц от 9 декабря 1974 г.⁶⁷;
- Закон о содействии спорту в земле Бремен от 5 июля 1976 г.⁶⁸ (после изменений вступил в силу 22.11.2017);
- Закон о содействии спорту в земле Берлин от 6 января 1989 г. (после изменений вступил в силу 29.12.2010)⁶⁹;
- Закон о содействии спорту в земле Бранденбург от 10 декабря 1992 г.⁷⁰;
- Закон о содействии спорту в Свободном государстве Тюрингия от 8 июля 1994 г.⁷¹;

⁶⁵ Senatsverwaltung fuer Inneres und Sport in Berlin. Organigramm der Senatsverwaltung fuer Inneres und Sport. URL: <https://www.berlin.de/sen/inneres/ueber-uns/organigramme/artikel.548689.php>

⁶⁶ Senatsverwaltung fuer Bildung, Jugend und Familie in Berlin. URL: <https://www.berlin.de/sen/bildung/unterricht/faecher-raahmenlehrplaene/schulsport/>

⁶⁷ Rheinland-Pfalz. Sportfoerderungsgesetz. URL: https://mdi.rlp.de/fileadmin/isim/Unsere_Themen/Sport/Dokumente/Sportfoerderungsgesetz.pdf

⁶⁸ Freie Hansestadt Bremen. Gesetz zur Foerderung des Sports im Lande Bremen. URL: https://www.transparenz.bremen.de/sixcms/detail.php?gsid=bremen2014_tp.c.107688.de&asl=bremen02.c.732.de

⁶⁹ Senatsverwaltung fuer Inneres und Sport. Gesetz zur Foerderung des Sports. URL: <https://www.berlin.de/sen/inntres/sport/sportfoerderung/vereine-und-verbaende/artikel.581842.php>

⁷⁰ Brandenburg. Gesetz ueber die Sportfoerderung im Land Brandenburg. URL: <http://bravors.brandenburg.de/gesetze/sportfbbg>

⁷¹ Thueringer Ministerium fuer Bildung, Jugend und Sport. Finanzierung des Sport. URL: <https://www.thueringen.de/th2/tmbjs/sport/finanzierung/index.aspx>

- Закон о содействии спорту земли Нижняя Саксония от 7 декабря 2012 г.⁷²;
- Закон о содействии спорту в земле Саксония-Анхальт от 1 января 2013 г.⁷³;
- Закон о содействии спорту в земле Мекленбург-Передняя Померания от 9 сентября 2002 г.⁷⁴

Представленные законы о содействии спорту призваны обеспечивать всем жителям федеральных земель независимо от их происхождения, возраста и пола возможность заниматься спортом в соответствии с их интересами, способностями и желанием.

В тех землях, где такие законы не приняты, содействие спорту оказывается на основании административных предписаний и директив министерств, отвечающих за развитие спорта, а также соответствующих соглашений правительств земель со спортивными конфедерациями земель.

Из бюджета правительства земель финансирование направляется на развитие массового спорта, школьного спорта, детского и молодежного спорта, спорта высоких достижений; строительство, ремонт, реконструкцию и техническое обслуживание спортивных сооружений и площадок для занятий спортом; закупку спортивного инвентаря; поддержку олимпийских баз (совместно с государством — софинансирование); проекты спортивных конфедераций земель и входящих в них спортивных организаций; проведение спортивных соревнований и иных мероприятий; развитие спортивных школ — школ высшего спортивного мастерства; развитие спорта для людей с ограниченными возможностями здоровья⁷⁵.

⁷² Niedersaechsisches Vorschriften informationssystem. Niedersaechsisches Sportfoerderungsgesetz. URL: http://www.nds-voris.de/jportal/portal/t/h8m/page/bsvorisprod.psm1;jsessionid=2E9F7A7B5299031F693FF9284EB73D6D.jp27?pid=Dokumentanzeige&showdoccase=1&js_peid=Trefferliste&documentnumber=1&numberofresults=1&fromdoctodoc=yes&doc.id=jlR-SportFGNDrahmen&doc.part=X&doc.price=0.0#focuspoint

⁷³ Landesrecht Sachsen-Anhalt. Gesetzueber die Foerderung des Sports im Land Sachsen-Anhalt. URL: <http://www.landesrecht.sachsen-anhalt.de/jportal/?quelle=jlRink&query=SportF%C3%B6G+ST&pmsl=bssahprod.psm1&max=true&aiz=true>

⁷⁴ Landesrecht Mecklenburg-Vorpommern. Gesetz zur Sportfoerderung in Mecklenburg-Vorpommern. URL: <http://www.landesrecht-mv.de/jportal/portal/page/bsmvprod.psm1?showdoccase=1&st=lr&doc.id=jlR-SportFGMVrahmen&doc.part=X&doc.origin=bs>

⁷⁵ Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat. Sportpolitik. URL: <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/sportfoerderung/sportpolitik/sportpolitik-node.html>

Спортивные организации получают выделенные для них земляные средства через свои земельные спортивные конфедерации, т.е. федерации по видам спорта. Земельные федерации спорта для людей с ограниченными физическими возможностями, земельные спортивные федерации глухих и земельные организации «Специальная Олимпиада» получают средства непосредственно от отвечающих за спорт земельных министерств.

Спортивные общества, районные и городские спортивные союзы, земельные спортивные федерации по видам спорта финансируются соответствующими министерствами, как правило, в паушальной форме на основании прозрачных критериев, таких как количество членов спортивной организации и лицензированных тренеров.

В земле Саар сложилась особая ситуация с финансированием спорта. В отличие от других земель, где доходы от лотерей поступают в бюджеты земель, в земле Саар 12,5% доходов от лотерей и спортивных тотализаторов поступают непосредственно в спортивную федерацию земли Саар. Министерство внутренних дел, строительства и спорта земли Саар располагает ограниченным объемом собственных бюджетных средств для финансирования спорта. В рамках решений наблюдательного совета компании «Спортивные тотализаторы земли Саар» министерство принимает участие в финансировании федераций по видам спорта и крупных спортивных мероприятий. Из земельного бюджета Министерство внутренних дел, строительства и спорта земли Саар ежегодно выделяет 45 тыс. евро на содержание олимпийской базы Рейнланд-Пфальц Саар и 340 тыс. евро на финансирование федераций в области спорта высоких достижений и спортивного резерва⁷⁶.

В целом следует отметить, что немецкие земли эффективно решают задачу по развитию сферы физической культуры и спорта, а также содействуют и развитию спортивного резерва для спорта высших достижений⁷⁷.

Работа спортивных ведомств в правительствах земель осуществляется при тесном взаимодействии со спортивными конфедерациями

⁷⁶ Saarland. Sportfoerderung des Ministeriums fuer Inneres und Sport. URL: <https://www.saarland.de/2816.htm>

⁷⁷ Bundesministerium des Innern, fuer Bau und Heimat. Sportpolitik. URL: <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/sportfoerderung/sportpolitik/sportpolitik-node.html>

земель, спортивными организациями земель, федерациями по видам спорта, олимпийскими базами, земельными организациями «Спортивной молодежи» (в области детского и молодежного спорта), земельными фондами помощи спорту.

Важнейшим направлением деятельности всех немецких земель является развитие массового спорта, и в частности школьного спорта. Двигательная активность и спорт среди школьников предотвращают развитие большинства заболеваний. И хотя в Германии наблюдается некоторое снижение количества детей с избыточным весом ко времени их поступления в школу, все же их число составляет почти 2 млн человек⁷⁸. С этим могут быть связаны такие заболевания, как диабет второго типа или повышенное давление, гипертония. Эксперты считают главной причиной избыточного веса недостаток двигательной активности. Более четверти детей в Германии в возрасте младше 17 лет не имеют рекомендованной физической активности в объеме 60 мин движения в день. Учитывая также большое значение спорта для формирования личности и то, что потребность заниматься спортом закладывается в детстве, перед правительствами земель стоит задача обеспечения ежедневных занятий спортом для всех детей и подростков.

Земли поддерживают проекты, целью которых является увеличение двигательной активности в школе и дошкольных учреждениях. Соответствующие земельные министерства, спортивные конфедерации и организации «Спортивная молодежь Германии» поддерживают сотрудничество школ со спортивными обществами как в рамках массового спорта, так и спорта высших достижений. Такое сотрудничество мотивирует детей к занятиям спортом в течение всей жизни, в том числе в спортивных обществах, и дает им возможность развивать свои спортивные таланты, а спортивным федерациям – находить талантливых молодых спортсменов и в дальнейшем содействовать их развитию в рамках спорта высших достижений.

Земли совместно со своими спортивными конфедерациями, организациями «Спортивная молодежь Германии» и фондами помощи земельному спорту организуют многочисленные соревнования и

⁷⁸ Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Recht auf taeglichen Sport. URL: <https://www.lsvbw.de/sportwelten/sportjugend/kinder-und-jugendpolitik/>

спортивные праздники в области школьного спорта на самых разных уровнях, в том числе международном. Все земли участвуют в федеральной программе «Молодежь тренируется для Олимпийских и Паралимпийских игр». В землях организуются спортивные праздники для детей дошкольного возраста, соревнования и праздники для детей с ограниченными возможностями здоровья.

В некоторых землях (Берлине⁷⁹, Северном Рейне-Вестфалии⁸⁰) в качестве специальной задачи выделяется обучение детей плаванию и поведению в воде.

В землях существуют программы по подготовке школьников-наставников в школьном спорте в возрасте 13–17 лет, которые вместе с учителями участвуют в подготовке и проведении школьных спортивных мероприятий во внеурочное время (во время перемен, школьных каникул, в спортивных кружках).

В рамках развития массового спорта правительства немецких земель реализуют многие федеральные программы («Будь в хорошей спортивной форме», «Спорт и инклюзия», «Интеграция через спорт»).

В частности, в целях реализации и финансирования федеральной программы «Интеграция через спорт» содействие осуществляют МВД ФРГ, федеральное Министерство по вопросам миграции и беженцев, НОК ФРГ и правительства земель. Данная программа направлена на поощрение интеграции в общество через занятия спортом, содействие межкультурной открытости спорта и усиление общественно-политического признания интеграционной работы в спорте. Ответственность за выполнение федеральной программы «Интеграция через спорт» лежит на спортивных конфедерациях земель, входящих в НОК ФРГ⁸¹.

При этом земли реализуют и собственные региональные проекты, направленные на вовлечение в спорт различных групп населения. Реализацией данных программ занимаются профильные министерства

⁷⁹ Senatsverwaltung fuer Inneres und Sport. Berliner Baeder in jedem Bezirk. URL: <https://www.berlin.de/sen/inneres/sport/sportfoerderung/breiten-und-freizeitsport/#foerderung>

⁸⁰ Landesregierung Nordrhein-Westfalen. Ziele der Sportpolitik in Nordrhein-Westfalen. URL: <https://www.land.nrw/de/sport>

⁸¹ Der Deutsche Olympische Sportbund. Strategische Grundpositionen 2018 bis 2020 Bundesprogramm «Integration durch Sport». I. Ausgangssituation. URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/www.integration-durch-sport.de/Service/Info-Material/Strategische_Grundpositionen_2018_bis_2020.pdf

по спорту правительства земель, а также региональные спортивные федерации, объединенные в спортивные конфедерации земель под эгидой НОК ФРГ.

Правительства земель предоставляют через земельные спортивные конфедерации бюджетные средства (как правило, в виде паушальных сумм) спортивным организациям на реализацию проектов в области массового спорта. Большая часть этих средств идет на обучение и выплаты гонораров тренерам, инструкторам, наставникам и менеджерам спортивных обществ.

Для получения средств земельные спортивные организации представляют властям свои проекты, включая информацию об ориентировочных затратах и использовании собственных средств, указывают место проведения мероприятия, вид спортивной деятельности, время, целевые группы, ориентировочное количество участников. Земли осуществляют содействие местным спортивным клубам, организующим спортивный досуг для всех возрастных групп населения. Особенно поощряются предложения, направленные на развитие семейного спорта.

Совместно со спортивными конфедерациями земель, земельными организациями «Спортивная молодежь Германии» и земельными фондами помощи спорту земли содействуют развитию волонтерской деятельности в спорте. Они информируют, консультируют в этой области, организуют соответствующие учебные курсы, предоставляют волонтерам стипендии, льготы в государственных и частных учреждениях (например, дополнительные отпуска в соответствии с земельными законами), льготы при приеме в вузы, на работу и при начислении налогов. В каждой земле учреждены свои награды за заслуги в спорте для спортсменов, спортивных тренеров и волонтеров.

К главным задачам земель в области развития спорта высших достижений относится содействие подготовке спортивного резерва (поиск и поощрение молодых талантливых спортсменов), финансирование спортивных школ, спортивной инфраструктуры спорта высоких достижений (олимпийских спортивных баз, федеральных центров спортивной подготовки) и организация крупных спортивных мероприятий.

Спортивные федерации по видам спорта за счет финансовых средств из бюджета земли помогают талантливым спортсменам:

оплачивают работу их спортивных тренеров, финансируют тренировочные мероприятия и закупку спортивного инвентаря.

Земли берут на себя финансирование строительства и технического обслуживания центров спортивной подготовки для спорта высших достижений, расположенных на территории земли.

Полиция земель предоставляет спортсменам высшей квалификации возможность с учетом их тренировочного и соревновательного процесса пройти обучение и в дальнейшем служить в полиции в рамках программы двойной карьеры МВД ФРГ.

Таким образом, немецкие земли вносят важный вклад в развитие массового спорта и двигательной активности для широких групп населения, а также содействуют обеспечению подготовки спортивного резерва для спорта высших достижений.

4.1. РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В СВОБОДНОМ ГОСУДАРСТВЕ БАВАРИЯ

Система организации сферы физической культуры и спорта, представленная на региональном и местном уровнях в ФРГ, является примером политики, когда внимание властей в равной степени уделяется развитию как массового спорта, так и спорта высших достижений. В бюджет немецких земель, как правило, закладываются значительные финансовые средства на развитие обоих представленных направлений спортивного сектора.

Одним из примеров немецких земель, где сфера физической активности и спорта развивается особенно эффективно, является Бавария.

В Баварии при населении около 12 844 000 человек каждый третий житель систематически занимается физической культурой и спортом. Развитие спорта обозначено в качестве важной государственной задачи в Конституции Свободного государства Бавария (ст. 140, абз. 3)⁸².

Наиболее крупными спортивными организациями Баварии являются Спортивная федерация свободного государства Бавария, в том чис-

⁸² Bayern. Recht. Verfassung des Freistaates Bauern. Art. 149. URL: <http://www.gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVerf-140>

ле входящие в нее федерации по видам спорта, Баварский стрелковый союз, Стрелковый союз Верхнего Пфальца, Баварская федерация спорта для лиц с ограниченными физическими возможностями здоровья⁸³. Вместе они насчитывают 17 тыс. спортивных обществ и объединяют более 5 млн баварцев, систематически занимающихся различными видами спорта⁸⁴. Кроме того, вопросами спорта в Баварии занимаются государственные структуры, а также частные организации⁸⁵.

Спорт вне школ и вузов поддерживает и развивает Министерство внутренних дел, спорта и интеграции Баварии. В свою очередь, за развитие школьного спорта и подготовку учителей физкультуры отвечает Министерство образования, культуры, науки и искусства Баварии.

Помимо этого вопросами развития спорта в Баварии занимается Земельный консультативный совет по делам спорта, который действует при Министерстве внутренних дел, спорта и интеграции Баварии⁸⁶. Совет был создан в соответствии с принятым 21 декабря 1964 г. Законом о Баварском земельном консультативном совете по делам спорта⁸⁷. На сегодняшний день, являясь главным консультативным органом в сфере спорта в Баварии, Земельный консультативный совет по делам спорта консультирует ландтаг, правительство Баварии и все заинтересованные организации по вопросам развития спорта. Совет состоит из 29 человек, из них 14 являются депутатами ландтага и представляют различные политические партии. Кандидатуры остальных 15 членов совета выдвигаются спортивными федерациями и обществами и утверждаются ландтагом. Среди них есть представители баварских спортивных федераций и союзов, организаций спортивной науки, учителя физкультуры, спортивные врачи, представители спортивной прессы, парламента баварских городов, конгресса баварских общин. Земельный консультативный совет по делам спорта функционирует в течение срока деятельности ландтага.

⁸³ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Dachorganisationen des Sports in Bayern. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportinbayern/dachorganisationen/index.php>

⁸⁴ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Sport und Gesellschaft. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/index.php>

⁸⁵ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Mitgliederorganisationen. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportinbayern/mitgliederorganisationen/index.php>

⁸⁶ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Landessportbeirat. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportinbayern/landessportbeirat/index.php>

⁸⁷ Bayern. Recht. Gesetzgeber den Bayerischen Landessportbeirat. URL: <http://gesetze-bayern.de/Content/Document/BayLSportBeirG/True>

Задачами Земельного консультативного совета по делам спорта являются представление предложений по развитию спорта на рассмотрение ландтагу, правительству и министерствам Баварии, а также содействие сотрудничеству всех задействованных организаций Баварии в области спорта. В консультативном совете созданы комитеты по финансовым вопросам, вопросам организованного спорта и школьного, детского и юношеского спорта.

В каждой из 16 немецких земель действует отделение Немецкой олимпийской спортивной конфедерации (НОК ФРГ). На территории Баварии также действует отделение НОК ФРГ, представленное Спортивной федерацией Баварии, которая объединяет 53 спортивные федерации по олимпийским и неолимпийским видам спорта. В Баварскую спортивную федерацию в качестве членов входят 12 тыс. спортивных обществ, в которых насчитывают более 4,4 млн занимающихся спортом баварцев.

Спортивная федерация свободного государства Бавария является самым большим объединением в Баварии и второй среди спортивных конфедераций из всех 16 земель в составе НОК ФРГ. В Баварской спортивной федерации трудоустроены около 300 тыс. человек, включая спортивных тренеров и инструкторов.

В соответствии со ст. 44 (абз. 3) Баварского закона о бюджетных правах Баварской спортивной федерации были переданы полномочия по распределению средств, выделяемых землей для спортивных федераций и строительства спортивными обществами собственных спортивных сооружений.

Баварская спортивная федерация, в свою очередь, имеет семь отделений, которые действуют в каждом из семи административных округов Баварии.

Основным руководящим органом Баварской спортивной федерации является Президиум, который состоит из президента и четырех вице-президентов в качестве членов с представительскими правами⁸⁸. В него входят также по одному представителю из совета по делам федерации, совета по делам спорта, совета федерации по делам женщин и молодежного руководства федерации. Вице-президенты

⁸⁸ Bayerisches Landes-Sportverband. Praesidium. URL: <https://www.blsv.de/blsv/blsv/praesidium/aufgaben.html>

занимаются соответственно финансовыми, правовыми и кадровыми вопросами, вопросами спорта высоких достижений и массового спорта и образования. Президент и вице-президенты избираются пленумом федерации, остальные члены президиума — соответствующими органами.

В судебном и внесудебном порядке федерацию представляют президент и вице-президент по финансовым вопросам.

В Баварской спортивной федерации и входящих в нее спортивных обществах представлено так много видов спорта, что каждый гражданин Баварии в соответствии со своими потребностями и интересами может найти для себя подходящий вид спорта⁸⁹. В Баварскую спортивную федерацию входят спортивные федерации по следующим видам спорта: айкидо, американский футбол, бадминтон, бейсбол и софтбол, баскетбол, спорт для людей с ограниченными физическими возможностями и реабилитационный спорт, бильярд, бобслей и санный спорт, бокс, джиу-джитсу, гребля на байдарках и каноэ, карате, легкая атлетика, авиационный вид спорта, конькобежный спорт, фехтование, футбол, спорт глухих, тяжелая атлетика и силовые виды спорта и многие другие.

Второй по значимости организацией в области спорта высших достижений Баварии является Баварский стрелковый союз. Примечательно, что Баварский стрелковый союз — это единственная крупная спортивная федерация в Баварии, которая не является членом Баварской спортивной федерации.

Членами Баварского стрелкового союза являются 470 000 человек, которые состоят в 4700 спортивных обществах. После Баварской федерации футбола это вторая в Баварии спортивная федерация по виду спорта по численности членов и самая большая в Германии земельная спортивная федерация по стрельбе. Союз имеет отделения в каждом из 7 административных округов Баварии и распространяет действие на 107 областей (гау).

Помимо развития стрельбы как вида спорта Союз также занимается поддержанием национальных спортивных традиций. В этой связи наряду с дисциплинами, представленными в Немецком стрелковом

⁸⁹ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Sportarten. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportinbayern/sportarten/index.php>

союзе, Баварский стрелковый союз развивает еще и традиционные баварские стрелковые дисциплины: стрельбу из карабина, сигнальную/салютную стрельбу и др.

Еще одной организацией, развивающей стрелковые виды спорта Баварии, является Стрелковый союз Верхнего Пфальца. По сути это второй формально самостоятельный стрелковый союз, в который входят 30 тыс. человек, организованных в 289 стрелковых обществах, действующих в 14 областях (гау) Баварии. Область действия данного стрелкового союза включает части Средней и Верхней Франконии, а также среднюю часть Верхнего Пфальца.

Еще одной значимой организацией в сфере спорта Баварии является Баварская спортивная федерация для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Данная организация насчитывает более 35 тыс. баварцев, которые состоят в 450 обществах, и является крупнейшей земельной федерацией в структуре Немецкой спортивной федерации инвалидов, занимающейся вопросами развития спорта для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Баварская спортивная федерация для лиц с ограниченными возможностями здоровья развивает 40 видов спорта по 4 направлениям: в интеграционном, реабилитационном, массовом спорте и спорте высоких достижений. Членами данной федерации являются лица, перенесшие ампутацию, люди с поперечным миелитом, диабетики, лица с психическими заболеваниями, онкологическими заболеваниями в стадии реабилитации и т.д.

Развитие сферы физической активности и массового спорта является одним из приоритетов государственной политики в Баварии⁹⁰.

Основные направления политики свободного государства Баварии в части развития спортивного сектора – спорт и здоровье, спорт и интеграция, предупреждение экстремизма и насилия в спорте, борьба с допингом в спорте, обеспечение социальной роли спорта в развитии немецкого общества⁹¹.

В рамках первого направления «Спорт и здоровье» большое внимание отводится приобщению к занятиям физической актив-

⁹⁰ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Breitensport. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/breitensport/index.php>

⁹¹ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Sportpolitik. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportpolitik/index.php>

ностью и спортом детей и подростков. Общей целью школьного спорта и спорта в спортивных обществах является выработка мотивации и привычки у детей и подростков к занятиям спортом в течение всей последующей жизни. Важную роль здесь играет обеспечение тесного сотрудничества между общеобразовательными школами и спортивными обществами. Одной из успешно зарекомендовавших себя моделей такого сотрудничества является практика проведения спортивных секций после школьных уроков «Спорт после 13:00 в школе и спортивном обществе»⁹². Данная практика была инициирована в 1991 г. Министерством образования, культуры, науки и искусства совместно со Спортивной федерацией Баварии. Данная модель обеспечивает связь между школьными занятиями физкультурой и массовым спортом и спортом высоких достижений в спортивном обществе. В рамках представленной инициативы во второй половине школьного дня детям предлагаются спортивные занятия по 70 различным видам спорта. Местные спортивные федерации самостоятельно обозначают формы такой внеклассной работы, что может включать занятия по физической активности (например, в виде игровых занятий), ориентированные на массовый спорт, или спортивные секции, ориентированные на спортивную подготовку для дальнейших занятий в рамках программ подготовки спортивного резерва для спорта высоких достижений.

Данную инициативу поддерживают Министерство образования, культуры, науки и искусства, Спортивная федерация свободного государства Бавария, Баварский стрелковый союз, Баварское общество содействия спорту в школе и спортивном обществе, Фонд «Спорт в школе и в спортивном обществе в Баварии». Координацию программы осуществляет отдел «Школа и спортивное общество» Министерства образования, культуры, науки и искусства Баварии.

Кроме того, в финансировании школьного спорта в Баварии также принимают участие Сберегательный банк, страховая компания «Коммунальное страхование от несчастных случаев для государственных служащих Баварии» и Спортивная федерация Баварии.

⁹² Bayerische Landesstelle fuer den Schulsport. Was ist Sport-nach-1? URL: <https://www.sportnach1.de/index.asp>

Большое внимание в Баварии отводится созданию спортивно-медицинских лабораторий и диспансеров для мониторинга состояния здоровья лиц, занимающихся массовым спортом.

В результате сотрудничества Баварской земельной спортивной федерации с Баварской ассоциацией спортивных врачей были созданы новые лаборатории и диспансеры, в которые могут обращаться спортсмены всех возрастов и уровней, а также лица с хроническими заболеваниями в целях прохождения реабилитации. В данных лабораториях и диспансерах оценивается пригодность человека к занятиям спортом, его способность переносить физическую нагрузку и достигать высоких результатов, даются рекомендации по планированию тренировок и по образу жизни с позиции оздоровительного спорта, осуществляется профилактика и лечение спортивных травм. Врачи лабораторий и диспансеров также обслуживают и спортивные соревнования. В Восточной Баварии данные организации поддерживаются Институтом прикладной науки о здоровье Технического университета в г. Деггендорфе. Все члены федераций, входящих в Баварскую земельную спортивную федерацию, имеют возможность льготного медицинского обслуживания в данных учреждениях⁹³.

Кроме того, в рамках направления «Спорт и здоровье» в Баварии отдельно реализуется специальная программа по профилактике и борьбе с заболеваниями сердечнососудистой системы посредством занятий физической активностью и спортом⁹⁴. Программа реализуется Земельным объединением Баварии по профилактике кардиологических заболеваний и реабилитации совместно с Баварской земельной спортивной федерацией и подразумевает создание в спортивных обществах специальных групп по занятию лечебной физической культурой с лицами, страдающими заболеваниями сердечнососудистой системы. Кроме того, в рамках программы предусмотрено проведение курсов повышения квалификации по подготовке тренеров и инструкторов групп по лечебной физической культуре. Данная программа активно продвигается на ежегодной

⁹³ Bayerischer Landes-Sportverband. Kooperationzwischen Bayerischer Sportaertztverbandmitdem Bayerischen Landessportverband. URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/sportmedizinische-untersuchungs-und-beratungsstellen.html>

⁹⁴ Bayerischer Landes-Sportverband. Rehabilitationsportbei Herz-Kreislauf-Erkrankungen. URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/rehabilitation-durch-herzsport.html>

выставке товаров и услуг для людей старшего поколения «66» в Мюнхене. Так, в апреле 2018 г. Баварская земельная спортивная федерация организовала 27 различных акций по занятию физической активностью для лиц старшего возраста с участием 260 членов спортивных обществ⁹⁵. В рамках выставки в 2018 г. впервые был проведен «Баварский день активного сердца»⁹⁶, организованы пробные занятия по ходьбе с палками и занятия в группах для людей с патологиями сердечнососудистой системы. Радио «Бавария-2» записало интервью с вице-президентом Баварской земельной спортивной федерации и членом правления Земельного объединения Баварии по профилактике кардиологических заболеваний и реабилитации на тему: «Активность от сердца. Спорт и кровеносные сосуды». В целом данная кампания по пропаганде занятий физической активностью и спортом по предотвращению заболеваний сердечнососудистой системы для лиц старшего возраста имеет широкий отклик среди населения Баварии и может рассматриваться в качестве одной из успешных практик по вовлечению в занятия физической культурой и спортом лиц старшего возраста.

Вторым важным направлением государственной политики в области спорта в Баварии в частности и в ФРГ в целом является направление «спорт и интеграция». Учитывая, что спортивные площадки и залы являются местами встреч самых разных людей и сообществ, спорт может рассматриваться как важный фактор укрепления интеграции различных групп населения как Баварии, так и ФРГ в целом.

Конференция министров спорта земель 4 ноября 2011 г. приняла решение об обеспечении равных возможностей участия мигрантов в структурах любительского спорта. Задача интеграционной политики состоит в том, чтобы посредством занятий спортом сделать мигрантов активными членами немецкого общества. Главная роль в данной работе отводится местным спортивным обществам и федерациям по видам спорта. Таким образом, спорт рассматривается важным механизмом интеграционной политики ФРГ, что предполагает интеграцию в спорте и через спорт.

⁹⁵ Bayerischer Landes-Sportverband. Vielfaeltigwie das Leben. URL: https://www.blsv.de/fileadmin/user_upload/pdf/sportentwicklung/bayspo2018_17-Die_66.pdf

⁹⁶ Bayerischer Landes-Sportverband. BayerischerHerz-Aktiv-Tag erstmalsim Rahmen der Messe “Die 66”. URL: https://www.blsv.de/fileadmin/user_upload/pdf/sportentwicklung/bayspo2018_17-Die_66.pdf

Третьим направлением государственной политики в области спорта в Баварии в частности и в ФРГ в целом является предупреждение экстремизма и насилия в спорте. Уважение человеческого достоинства и толерантность составляют основу немецкого общества. Однако эти основы регулярно подвергаются расистским и ксенофобским проявлениям, в том числе во время проведения спортивных соревнований и занятий спортом. В результате проблема насилия и экстремизма постоянно находится в фокусе внимания общественности.

Спортивные общества призваны играть важную роль в распространении общественных ценностей и усилении сплоченности коллективов на местах. Также им отводится важная роль в борьбе с экстремизмом и защите прав, прежде всего детей и молодежи. Спорт имеет многообразные возможности для того, чтобы создать обстановку открытости и толерантности и тем самым предотвратить различные формы экстремизма.

В этой связи был инициирован проект «Спорт и политика вместе против правого экстремизма»⁹⁷. Его целью стало создание консультативной сети для предоставления возможности спортивным обществам быстро и в доступной форме предоставлять информацию о лицах, занимающихся экстремизмом. Мероприятия по борьбе с правым экстремизмом в землях финансируются за счет различных программ. Государство выделяет для этого средства в рамках программы МВД ФРГ «Сплоченность через участие».

Подрывная экстремистская деятельность в спортивных обществах может привести к прекращению их субсидирования. Так, например, Баварская федерация футбола работает в области предупреждения агрессии, насилия и расизма вместе со своими спортивными обществами, чтобы заблаговременно и повсеместно противостоять этим тенденциям.

Четвертое важное направление государственной политики в области спорта в Баварии в частности и в ФРГ в целом — это борьба с применением допинга⁹⁸. Принятый в 2009 г. Национальный план предотвращения применения допинга создал общую базу для госу-

⁹⁷ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Praevention von Extremismus und Gewaltim Sport. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportpolitik/praevention/index.php>

⁹⁸ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Dopingbekaempfung. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportpolitik/doping/index.php>

дарства, земель, НОК ФРГ и НАДА для скоординированной и целенаправленной реализации мероприятий по предотвращению применения допинга.

Наконец, еще одним важным направлением в обеспечении государственной политики в области спорта в Баварии и ФРГ является обеспечение социальной роли спорта в развитии немецкого общества⁹⁹.

Ключевую роль в реализации данного направления призваны играть спортивные федерации и общества. Следует отметить, что основные задачи спортивных федераций и обществ заключаются в том, чтобы, соблюдая традиции и ценности спорта, быть открытыми для всего нового и использовать инновации в интересах спортивных обществ и его членов.

Многие спортивные общества были созданы еще в середине XIX в. и имеют давнюю историю и традиции. С течением времени они превратились в современные, успешные, многосекционные общества, которые предлагают своим членам разнообразные спортивные услуги: от организации спортивного досуга и оздоровительного спорта, от физкультуры в формате «Мама – папа – ребенок» и организации занятий массовым спортом для пожилых людей до формирования групп подготовки спортивного резерва для сферы спорта высших достижений.

В целом отмечается значительная социальная роль спорта в укреплении немецкого общества. Спортивное движение ФРГ, будучи самым массовым объединением людей в Германии, имеет потенциал для того, чтобы оказывать позитивное влияние на развитие общества. Учитывая, что спорт имеет возможность отражать текущее состояние общества и одновременно положительно воздействовать на него, развитию спорта отводится центральная роль в федеральной и земельной политике в ФРГ. При этом при планировании политики в области спорта учитываются следующие процессы, происходящие в обществе: демографические изменения в мегаполисах и сельской местности, в том числе старение населения; изменение организации свободного времени детей и молодежи за счет активного развития интернет технологий; активизация мигрантов с привнесением новых спортивных традиций; изменение социальных условий, в том числе

⁹⁹ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Sportentwicklung. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportpolitik/sportentwicklung/index.php>

создание детских дошкольных учреждений и школ полного дня; сокращение природного пространства для подвижных игр в черте города; конфликт интересов по развитию некоторых видов спорта на открытом воздухе и защиты окружающей среды; вопросы инклюзии.

Таким образом, учитывая важную роль спорта в укреплении и развитии немецкого общества, государственная политика по развитию физической активности и спорта является одним из приоритетных направлений в развитии немецкого общества.

Развитие массового спорта в Баварии эффективно реализуется на местном уровне. В Баварии коммунальное самоуправление представлено на трех уровнях: общины, земельные районы и административные округа¹⁰⁰. В Баварии насчитывают 2056 общин, 71 район и 7 округов. Земля Бавария принимает участие в содействии баварским спортивным и стрелковым обществам, чтобы создать все необходимые условия для занятия спортом для всего населения Баварии. Содействие спортивным обществам включает субсидии на оплату тренеров и инструкторов, а также финансирование эксплуатации (включая аренду) и строительства спортивных сооружений обществ, а также оснащение их спортивным оборудованием.

Основанием для содействия спортивным организациям являются Директивы о предоставлении бюджетных средств Свободного государства Бавария для финансирования внешкольного спорта от 30 ноября 2017 г.¹⁰¹ С 1 января 2006 г. финансирование спортивных обществ осуществляется в паушальной форме (в форме так называемой паушальной суммы). Размер финансирования зависит от объема средств, выделенных под эти цели из бюджета земли. Предусмотренные бюджетом средства распределяются по организациям — членам Спортивной федерации свободного государства Бавария и Баварского стрелкового союза на основании отчетов о количестве членов данных организаций.

При расчете паушальной суммы для спортивного общества общее количество «условных членов» спортивного общества умножается на величину суммы финансирования «условного члена».

¹⁰⁰ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Kommunen und Buerger. URL: <http://www.stmi.bayern.de/kub/index.php>

¹⁰¹ Bayern. Recht. Richtlinienueber die Gewaehrung von Zuwendungen des Freistaats Bayern zur Foerderung des aussenschulischen Sports. URL: http://gesetz-bayern.de/Content/Document/BayVV_2273_1_2283?hl=true

При определении количества «условных членов» определенную роль играет возраст членов общества и количество лицензий спортивных тренеров. Чем больше в составе спортивного общества молодых членов и лицензий тренеров, тем больше количество «условных членов» насчитывают в спортивном обществе. Общее число «условных членов» рассчитывается следующим образом:

- количество взрослых членов спортивного общества имеет простой «коэффициент значимости»;
- количество детей, подростков и молодежи до 26 лет имеет 10-кратный коэффициент значимости (т.е. это количество умножается на 10);
- количество действительных лицензий тренеров (максимум 4% от общего количества членов), которое спортивное общество использовало на момент подачи заявления о выделении дотаций, имеет 650-кратный коэффициент значимости (т.е. количество лицензий тренеров умножается на 650) и 325-кратный коэффициент, если лицензия используется в двух обществах (тогда количество лицензий тренеров умножается на 325).

Министерство передает районным властям список аккредитованных лицензий. Количество членов общества и количество лицензированных тренеров, умноженные на соответствующие коэффициенты, суммируются, и получают общее количество «условных членов» спортивного общества.

Величина суммы финансирования «условного члена» рассчитывается путем деления суммы, направленной из бюджета Свободного государства Бавария для паушальных сумм спортивных объединений, на общее количество «условных членов» всех спортивных обществ в Баварии.

Заявления о предоставлении паушальной суммы спортивному обществу подаются до 1 марта каждого года в администрацию района. В случае если количество членов спортивного общества составляет менее 500 человек (нижняя граница для дотации), оно не финансируется землей¹⁰².

Важное внимание на местном уровне уделяется содействию развития спортивных федераций¹⁰³. Свободное государство Бавария

¹⁰² Bayern. Recht. URL: http://gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVV_2273_I_2283-1

¹⁰³ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/breitensport/foerderungverbaende/index.php>

поддерживает спортивные федерации по видам спорта, предоставляя им средства для организации учебно-тренировочных сборов, эксплуатации тренировочных баз для спорта высших достижений и реализации специальных проектов. Земля выделяет средства баварским спортивным федерациям в рамках программ по подготовке спортивного резерва для спорта высших достижений, для обеспечения подготовки спортивных тренеров, а также приобретения спортивного оборудования.

Средства земли через Спортивную федерацию Баварии передаются ее членам-федерациям на основании Директив о предоставлении средств Свободного государства Бавария для финансирования внешнего спорта от 30 ноября 2017 г. в соответствии с планом распределения, который разработан самими спортивными федерациями и одобрен Министерством внутренних дел Баварии. Сама Спортивная федерация Баварии, как и другие признанные в рамках содействия спорту головные спортивные организации, финансируется непосредственно Министерством внутренних дел земли.

Большое внимание в Баварии уделяется и развитию адаптивного спорта для людей с ограниченными возможностями здоровья¹⁰⁴. В этих целях в Баварии действует Баварская федерация спорта людей с ограниченными физическими возможностями и реабилитационного спорта в качестве основной организации спорта для данной социальной категории, являясь партнером баварского правительства в деле создания услуг в сфере спорта для лиц с ограниченными физическими возможностями. Министерство внутренних дел оказывает структурное содействие спорту для лиц с ограниченными возможностями здоровья, а Министерство по делам семьи, работы и социальным вопросам — содействие с точки зрения их участия в общественной жизни.

В 2015 г. Министерство внутренних дел Баварии заключило с Баварской федерацией спорта людей с ограниченными физическими возможностями и реабилитационного спорта соглашение о долгосрочном содействии спорту детей и молодых людей (в возрасте до 27 лет) с ограниченными возможностями здоровья.

¹⁰⁴ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/breitensport/behindertensport/index.php>

По согласованию с Министерством по делам семьи, работы и социальным вопросам с 2016 г. Министерство внутренних дел Баварии оказывает дополнительное содействие проекту «Инклюзивная спортивная школа». Данный проект способствует совместным занятиям спортом здоровых детей и детей с ограниченными возможностями здоровья. Кроме того, с 2016 г. Министерство внутренних дел ежегодно дополнительно выделяет субсидии в размере 1400 евро на каждую группу «инклюзивной спортивной школы». Такого рода группы организуются спортивными обществами – членами Баварской федерации спорта людей с ограниченными физическими возможностями и реабилитационного спорта, цель которых обеспечить совместные занятия спортом молодых людей с ограниченными возможностями здоровья и без них под руководством квалифицированных спортивных тренеров.

Важно отметить, что если развитие спорта высших достижений в связи с его репрезентативной функцией на международной арене относится к компетенциям государства, то подготовка спортивного резерва для спорта высших достижений входит в компетенции земель¹⁰⁵.

В рамках содействия спорту высоких достижений спортивного резерва государство и НОК ФРГ большое значение придают системному сотрудничеству с землями для того, чтобы обеспечить непрерывную систему подготовки спортивного резерва в стране.

Так, в 2014–2016 гг. Бавария выделяла следующие средства на обеспечение программ подготовки спортивного резерва, подготовку спортивных тренеров и закупку необходимого спортивного инвентаря: в 2014 г. было выделено 13 293 760 евро, в 2015 г. – 12 768 388 евро, в 2016 г. – 13 333 848 евро¹⁰⁶.

Кроме того, Бавария принимает участие и в строительстве инвестиционных проектов спортивной инфраструктуры, например федеральных спортивных баз и региональных (земельных) центров спортивной подготовки. В этих целях в 2014 г. было выделено 2 156 465 евро, в 2015 г. – 3 437 214 евро, в 2016 г. – 1 580 725 евро из земельного бюджета Баварии.

¹⁰⁵ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/leistungssport/index.php>

¹⁰⁶ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/leistungssport/datenundfakten/index.php>

Таким образом, на примере Баварии следует отметить, что правительства немецких земель играют важную роль в финансировании подготовки спортивного резерва и обеспечении строительства необходимой спортивной инфраструктуры, тем самым внося важный вклад в развитие системы спорта высших достижений ФРГ.

Другим важным направлением в подготовке спортивного резерва является поддержка спортсменов высокой квалификации в обеспечении так называемой «двойной карьеры», что предполагает создание необходимых условий для возможности совмещения спортивной карьеры с полноценным обучением в школе/вузе или с профессиональной карьерой.

Бавария вносит свой вклад в обеспечение «двойной карьеры» спортсменам посредством следующих механизмов: поддержка «школ высшего спортивного мастерства», находящихся в ведении Министерства образования и культуры, где спортсмены получают образование, совмещая это со спортивной подготовкой; поддержка вузов – партнеров спорта высших достижений, позволяющих совмещать учебу со спортивной карьерой; поддержка так называемых групп спорта в структуре полиции (с 2012 г.)¹⁰⁷.

Так, Баварская полиция постоянной готовности (оперативное военизированное формирование земельной полиции) предоставляет спортсменам высокой квалификации возможность службы в органах полиции при ее совмещении со спортивной карьерой. В частности, спортсменам гарантируется возможность получения высшего образования для последующего трудоустройства в полиции, для чего предусмотрено обучение не более четырех месяцев в году, посвящая при этом все оставшееся время в году (около восьми месяцев) спортивным тренировкам и участию в соревнованиях. Пройдя обучение в такие сжатые сроки, спортсмен получает возможность дальнейшего трудоустройства. При этом центры обучения профессии полицейского чаще всего находятся вблизи спортивных баз и тренировочных центров – в Дахау (летние виды спорта) и Айнринге (зимние виды спорта). Таким образом, обеспечиваются оптимальные условия для спортивной карьеры во время обучения в полиции.

¹⁰⁷ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sus/polizei/spitzensport/index.php>

В результате спортсмен может быть уверенным в получении профессии, продолжая вести активную спортивную карьеру и тренироваться по индивидуальному плану, который согласован тренерами его спортивной федерации.

В настоящее время баварская полиция отдает преимущества спортсменам, занимающимся летними видами спорта: стрельба, гребной слалом, легкая атлетика, велосипедный спорт, борьба, плавание и дзюдо, а также зимними видами спорта: санный спорт, бобслей, скелетон, горные лыжи, лыжные гонки, прыжки с трамплина, лыжное двоеборье, биатлон, сноуборд, конькобежный спорт. Таким образом, обучение и трудоустройство в органах полиции является одним из действенных механизмов обеспечения принципа «двойной карьеры» спортсменов в ФРГ.

Еще одним важным направлением в обеспечении подготовки спортивного резерва в Баварии является финансирование системы спортивных баз, которыми пользуются местные спортивные федерации по олимпийским видам спорта¹⁰⁸. Система функционирования спортивной инфраструктуры в ФРГ устроена таким образом, что государство и земли финансируют систему спортивных баз, которую курирует Олимпийская и спортивная конференция (НОК ФРГ) для обеспечения развития олимпийских спортивных федераций и подготовки спортсменов.

В свободном государстве Бавария действует олимпийская база спортивной подготовки, которая в настоящее время поддерживает 17 олимпийских видов спорта. Олимпийская база в Баварии, на базе которой проходят спортивную подготовку более 900 федеральных кадровых спортсменов олимпийских федераций по видам спорта, является крупнейшей олимпийской базой в Германии. Она сотрудничает с многочисленными партнерами, прежде всего в области спортивной медицины и физиотерапии.

Баварская Олимпийская спортивная база находится в Мюнхене и обеспечивает условия для подготовки спортсменов по различным видам спорта, включая легкую атлетику, спортивную стрельбу, дзюдо, хоккей и шорт-трек. Здесь регулярно проводятся мероприятия по

¹⁰⁸ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/leistungssport/olympischersport/index.php>

тестированию возможностей в достижении результатов спортсменов во многих зимних видах спорта, особенно в летние месяцы.

В 2016 г. в Мюнхене была построена гимназия недалеко от Олимпийской спортивной базы, которая стала новой элитной школой спорта, тем самым у спортсменов появилась возможность проходить образовательные программы в непосредственной близости от мест проведения тренировок. Олимпийская спортивная база дополнительно предусматривает возможность для обеспечения проживания спортсменов в гостинице, расположенной на территории спортивной базы.

На базе Олимпийского центра в Мюнхене отдельно имеется центр спортивной подготовки по конькобежному спорту. Он действует с 1991 г. и предоставляет достаточно пространства для тренировок спортсменов федерального уровня по конькобежному спорту и шорт-треку, а также спортсменов по фигурному катанию.

Кроме того, в Олимпийском парке в Мюнхене действует Олимпийский крытый бассейн. Данный плавательный бассейн является земельной спортивной базой плавания Баварской федерации плавания. После Олимпийских игр 1972 г. данный спортивный комплекс с пятью бассейнами используется как для ежедневных тренировок мюнхенских пловцов, так и для предоставления услуг спортивного досуга для местного населения.

Помимо Олимпийской спортивной базы, расположенной в Мюнхене, в Баварии имеются и другие объекты спортивной инфраструктуры для подготовки спортивного резерва и спортсменов высокой квалификации.

Одним из таких объектов является центр спортивной подготовки им. Вернера фон Линде, предназначенный для тренировок по легкой атлетике. Центр существует с 2007 г. и используется для проведения тренировок и соревнований по легкой атлетике. В рамках центра спортивной подготовки действует 200-метровый круговой трек, 60-метровая дорожка для спринтерских ускорений, отдельная зона для метания, сектор для прыжков с шестом, гимнастический и тренажерный залы. На базе данного центра спортсмены также проходят программы научно-методического сопровождения с участием ведущих специалистов в области спортивной тренировки, спортивной психологии и спортивной кинезиологии.

Другим значимым объектом спортивной инфраструктуры Баварии является Олимпийское стрельбище (тир для всех видов стрельбы), расположенный в Гархинг-Хохбрюкке. Олимпийское стрельбище для всех видов стрельбы в Гархинг-Хохбрюкке является самым большим гражданским спортивным стрельбищем. Стрельбище было построено в 1971–1972 гг. для подготовки спортсменов к Олимпийским играм примерно в 4,5 км от олимпийского центра на месте бывшего военного полигона. В настоящее время стрельбище располагает самой современной в Европе ареной для стендовой стрельбы.

Помимо рассмотренных выше Олимпийской спортивной базы в Мюнхене, центра спортивной подготовки им. Вернера фон Линде и Олимпийского стрельбища в Гархинг-Хохбрюкке, которые являются спортивными объектами федерального значения и предназначены для подготовки высококвалифицированных спортсменов со всех земель ФРГ, в Баварии действуют также региональные центры спортивной подготовки баварских спортсменов.

Одним из них является региональный центр спортивной подготовки в Альгое, который служит базой для подготовки спортсменов по зимним видам спорта: горные лыжи, фристайл, сноуборд, фигурное катание, лыжные гонки, керлинг и шорт-трек. На базе центра имеются три катка в закрытом помещении (один из них с зеркальной стеной) с ледовой поверхностью площадью более 4500 кв. м, балетный и тренажерный залы. Для летних тренировок имеется асфальтированная роликовая трасса общей протяженностью 6,6 км. На базе центра спортивной подготовки расположены установки искусственного снега и заливающего света, которые обеспечивают тренировки с декабря по апрель. Данная спортивная база обеспечивает подготовку членов национальных сборных команд ФРГ и имеет очень высокую репутацию на международной арене.

Еще одним региональным центром спортивной подготовки в Баварии является Центр спортивной подготовки – филиал олимпийской базы в Аугсбурге. Филиал олимпийской базы находится в бывшем центре спортивной подготовки федерального значения по слалому на байдарках и каноэ. Здание было построено к летним Олимпийским играм 1972 г. и в 2012 г. было полностью модернизировано. В 2011–2012 гг. Бавария и Аугсбург инвестировали около 6 млн евро в реконструкцию данного центра для подготовки спортсменов высоко-

го класса. Появилось новое здание, близкое по архитектуре зданию старого федерального центра, соответствующее всем требованиям для спортивной подготовки. Значительно увеличилось количество мест для хранения лодок. Были созданы дополнительные офисы для тренеров Немецкой и Баварской федераций гребли на байдарках и каноэ, специалистов научно-методического обеспечения, кабинеты для физиотерапии и кинезиологии. Поскольку в Аугсбурге нет других спортивных баз для олимпийских видов спорта, олимпийская база основное внимание уделяет слалому на байдарках и каноэ. Однако федеральные спортсмены других видов спорта также могут пользоваться услугами данной олимпийской базы.

Другим центром спортивной подготовки регионального значения является олимпийская база в Аугсбурге. Олимпийская база в Аугсбурге интегрирована в федеральную спортивную базу слалома на байдарках и каноэ. Комплекс находится в зоне отдыха Кузее и является единственным в своем роде, поскольку имеет много тренировочных трасс различной степени сложности. Он был построен к Олимпийским играм 1972 г., там же состоялись первые олимпийские соревнования в слаломе на байдарках и каноэ. Несмотря на то что комплекс существует более 40 лет, он соответствует всем международным стандартам.

При поддержке олимпийской базы Немецкая федерация гребли на байдарках и каноэ проводит многие спортивные мероприятия на базе данного центра спортивной подготовки в Аугсбурге. Военнослужащих спонсируемой спортивной группы в Мюнхене и спонсируемых спортсменов, служащих в баварской полиции, откомандировывают на тренировки в Аугсбург. В последние годы Немецкая федерация гребли на байдарках и каноэ использует данную базу для подготовки олимпийской спортивной сборной команды.

Еще одним центром спортивной подготовки Баварии является региональный центр спортивной подготовки в Кимгау-Берхтесгаденер-Ланд. Данный региональный центр предназначен для подготовки высококвалифицированных спортсменов в бобслее, санном спорте, скелетоне, биатлоне и лыжных видах спорта. В непосредственной близости с центром спортивной подготовки действует знаменитая школа высшего спортивного мастерства в Берхтесгадене, которую закончили многие олимпийские чемпионы Германии. Большое внима-

ние в данном центре уделяется обеспечению «параллельной карьеры» молодых перспективных спортсменов.

Наконец, еще одним центром спортивной подготовки Баварии является региональный центр спортивной подготовки в Нюрнберге. Региональный центр Север/регион метрополии Нюрнберг является самым молодым региональным центром спортивной подготовки в Баварии. Так, находящаяся рядом с центром школа Бертольда Брехта получила статус школы высшего спортивного мастерства от НОК ФРГ только в 2012 г. В настоящее время в Нюрнберге имеются федеральные базы по видам спорта: тхэквондо, борьба, маунтинбайк, бадминтон и триатлон. Баварская федерация бадминтона и Баварская федерация фехтования используют данный центр в Нюрнберге для подготовки членов олимпийских сборных команд ФРГ. Так, федеральная база по тхэквондо была открыта в Нюрнберге в январе 2019 г. Здание базы имеет площадь 1340 кв. м, включая 2 тренировочных зала, 8 площадок для соревнований, необходимые санитарно-гигиенические помещения и места для переодевания, кабинеты для тренеров и физиотерапевтов, конференц-зал, большой тренажерный зал. Объемы инвестиций в строительство спортивного объекта составили 3,8 млн евро. В финансировании принимали участие государство, земля Бавария, Нюрнберг и Фонд будущего Сбербанка Нюрнберга.

Кроме того, региональный спортивный центр в Нюрнберге располагает плавательным бассейном, построенным в качестве комбинированного бассейна для школьного спорта и для высококвалифицированных спортсменов – пловцов и триатлонистов. Конструкция бассейна (при наличии раздвижных перегородок) позволяет использовать его и в качестве 25-метрового школьного бассейна с 16 дорожками, и в качестве 50-метрового бассейна для проведения спортивных соревнований с 10 дорожками. На 50-метровой дорожке проводятся утренние тренировки школьников школы высшего спортивного мастерства, вечером проходят тренировки спортивной базы и спортивных обществ.

Таким образом, на примере Баварии следует отметить, что немецкие земли располагают масштабной спортивной инфраструктурой федерального и регионального значения, объекты которой используются для подготовки спортивных сборных команд по видам спорта, а также развития массового и школьного спорта.

При этом помимо собственно объектов спортивной инфраструктуры важную роль в обеспечении подготовки спортивного резерва играют школы высшего спортивного мастерства.

На территории Баварии, так же как и на территории других немецких земель, действуют школы высшего спортивного мастерства, являющиеся важным элементом системы развития спорта высших достижений в ФРГ. Школы высшего спортивного мастерства обеспечивают возможность прохождения школьной образовательной программы наряду с интенсивной спортивной подготовкой. В настоящее время в Баварии действуют четыре школы высшего спортивного мастерства — по две для зимних и летних видов спорта, которым этот статус был присвоен Олимпийской и спортивной конфедерацией Германии (НОК ФРГ). Цель таких школ состоит в том, чтобы обеспечить оптимальное содействие детям и подросткам, тренирующимся на уровне спорта высоких достижений, в сочетании с качественным школьным обучением. Иногородним спортсменам предоставляются места для проживания в специальных интернатах при школах. Как правило, для обучения в школах высшего спортивного мастерства отбираются перспективные спортсмены с 5-го класса обучения. Прием в школу высшего спортивного мастерства осуществляется по предложению соответствующей федерации по виду спорта по согласованию с олимпийской базой. Как уже отмечалось выше, многие немецкие высококвалифицированные спортсмены закончили школы высшего спортивного мастерства.

В настоящее время в Баварии действуют школы высшего спортивного мастерства по зимним видам спорта в Берхтесгадене и в Оберstdорфе, по летним видам спорта — в Мюнхене и Нюрнберге.

Баварская комплексная система «Школа — спорт высоких достижений» оказалась особенно эффективной в сфере зимних олимпийских видов спорта. Так, более 50% медалей немецкой спортивной сборной команды в Зимних Олимпийских играх в Пхёнчхане как утверждает олимпийская спортивная база Баварии, завоевали баварцы. Из них 100% баварских медалистов учились в школах — партнерах зимних видов спорта и школах высшего спортивного мастерства.

Важным элементом в системе развития спорта высших достижений в ФРГ являются также вузы. Федерация студенческого спорта Германии ввела статус «Вузы — партнеры спорта высших достиже-

ний». Данный статус получают вузы, которые идут навстречу спортсменам и в организационном плане учитывают их потребности. Так как довольно большое количество спортсменов высшей квалификации являются студентами, некоторые баварские вузы предоставили таким спортсменам возможность воспользоваться особыми условиями обучения (например, гибким графиком для сдачи экзаменов, увеличением времени обучения и т.д.).

В перечень вузов – партнеров спорта высших достижений входят те университеты, которые подписали соответствующее соглашение о сотрудничестве с олимпийской базой спортивной подготовки в Баварии. Партнерами спорта высших достижений в Баварии на сегодняшний день являются 18 вузов.

Следует отметить, что крупнейшими спонсорами спорта высших достижений в Баварии выступают МВД ФРГ, правительство Свободного государства Бавария и муниципальные власти столицы Баварии Мюнхена. Таким образом, и федеральное, и земельное правительство заинтересованы в подготовке талантливой спортивной резервы и направляют на это соответствующее финансирование.

Так, земля Бавария принимает участие в финансировании строительства спортивных сооружений. Существует три вида финансирования: финансирование строительства спортивных сооружений спорта высоких достижений, финансирование строительства спортивных сооружений баварских спортивных обществ и финансирование строительства спортивных сооружений для школьных занятий. За финансирование строительства спортивных сооружений для школьных занятий отвечает Министерство образования и культуры¹⁰⁹.

Земля Бавария финансирует строительство и реконструкцию спортивных сооружений в центрах спортивной подготовки федерального уровня, которые находятся на территории земли. Основным спонсором выступает баварское Министерство внутренних дел. Средства предоставляются в виде субсидий под проект как доленое финансирование с ограничением максимальной суммы. Субсидии земельным центрам спорта для олимпийских и паралимпийских видов спорта в Баварии могут составлять до 50% от расходов; федеральным и пара-

¹⁰⁹ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportstaetten/index.php>

лимпийским спортивным базам — до 20%, если эти базы имеют большое значение для баварских спортивных федераций или признаны земельными центрами спорта высоких достижений — до 40%, но максимально не больше суммы федерального финансирования.

Земельные центры спорта высоких достижений других земельных спортивных федераций финансируются в форме субсидий на плату за пользование в случае, если земельные спортивные федерации заключили с ними долгосрочные договоры о пользовании (минимум на 25 лет). Эти субсидии не должны превышать 50% расходов на строительство аналогичных сооружений. Получателем субсидии является организатор строительных мероприятий, в случае договора о пользовании — соответствующая земельная спортивная федерация.

Условия финансирования спортивных сооружений спорта высоких достижений и необходимые для этого процедуры содержит раздел G Директив о содействии спорту (Директив о предоставлении средств Свободного государства Бавария для финансирования внешнего спорта от 30 ноября 2017 г.)¹¹⁰.

Бавария совместно с государством финансирует и крупные спортивные мероприятия, такие как чемпионаты мира и Европы, проходящие на ее территории. Объем финансирования крупных спортивных мероприятий Баварией может составлять 2/5 федерального финансирования, но не более 60 тыс. евро.

Другие значительные спортивные мероприятия спортивные федерации могут финансировать за счет предоставленных им земель субсидий.

Земля также финансирует строительство, реконструкцию, приобретение и капитальный ремонт спортивных сооружений, находящихся в собственности баварских спортивных обществ¹¹¹. Решение о необходимости осуществления строительного проекта спортивного общества принимает Спортивная федерация Баварии. Максимальная доля финансирования составляет 30% от расходов, из них 20% — в виде субсидий и до 10% — ссуды¹¹². В случае если субсидируемые

¹¹⁰ Bayern. Recht. URL: http://gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVV_2273_1_2283-199

¹¹¹ Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportstaetten/vereine/index.php>

¹¹² Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportstaetten/vereine/index.php>

расходы составляют до 150 тыс. евро, то при отказе от ссуды предусмотрена более быстрая и упрощенная процедура подачи заявки и отчета о потраченных средствах.

Заявки спортивных стрелковых обществ о предоставлении субсидий через Баварский стрелковый союз передаются в соответствующие правительства (округов, районов, городов и общин).

Отдельным направлением деятельности Правительства Баварии является развитие школьного спорта. Бавария придает огромное значение школьному спорту в связи с его педагогической, социальной и важной для здоровья ролью в школьной и внешкольной сфере.

В плане распределения функциональных обязанностей правительства земли школьный спорт входит в компетенцию баварского министерства образования и культуры, тогда как развитие любительского спорта курирует баварское Министерство внутренних дел, спорта и интеграции.

В баварской политике в области образования уроки физической культуры и спорта занимают важное место, поскольку это единственный предмет в школе, связанный с двигательной активностью. Наряду с радостью от движения и мотивацией к занятиям спортом в течение всей жизни уроки спорта должны способствовать осознанию того, что постоянная физическая активность в сочетании со здоровым образом жизни положительно влияет на физическое, психическое, социальное и когнитивное развитие личности. В отличие от добровольных занятий в спортивном обществе только школьные уроки приобщают к спорту всех детей, в том числе не заинтересованных в спорте и двигательной активности.

Учебные программы по физкультуре и рекомендации по оценке успеваемости по данному предмету для каждого года обучения для разных типов школ разрабатывает Государственный (баварский) институт школьного качества и исследований в области образования, который расположен в Мюнхене.

Одной из инициатив по развитию школьного спорта в Баварии является проект для начальной школы «Полностью в форме: ежедневно двигаться — правильно питаться — легко учиться». Проект предполагает включение этих пунктов в повседневную школьную жизнь: в дни, когда нет уроков физкультуры, предусматриваются минимум 20 мин двигательной активности, обеспечиваются здоровые завтра-

ки и перекусы на переменах. Начиная с 2008—2009 гг. эта инициатива включена в правила внутреннего распорядка начальной школы.

Другой инициативой является организация соревнований по школьному спорту. Соревнования в рамках школьного спорта являются продолжением уроков физкультуры. По количеству участников и разнообразию соревнований Бавария занимает лидирующие позиции во всей Германии. Соревнования проводятся как в традиционных видах спорта, так и в новых видах спортивной активности. Широкий спектр школьных соревнований включает соревнования для начальной школы в игровой форме, земельные праздники школьного спорта для детей, нуждающихся в коррекционной педагогике, федеральные спортивные соревнования молодежи, федеральные и международные соревнования школ, в том числе «Молодежь тренируется для Олимпийских игр» и «Молодежь тренируется для Паралимпийских игр».

Ежегодно на празднике, организованном Министерством образования и культуры, чествуются самые успешные баварские школьные команды, победившие:

- в федеральных соревнованиях школ «Молодежь тренируется для Олимпийских игр»;
- федеральных соревнованиях школ «Молодежь тренируется для Паралимпийских игр»;
- чемпионатах школ Международной федерации школьного спорта;
- Школьном кубке «Рейн-Майн-Дунай»;
- международном школьном кубке Боденского озера.

Расходы на содержание общеобразовательных школ, в том числе на сооружение, оборудование, эксплуатацию и содержание спортивных сооружений, в соответствии с Баварским законом о финансировании школ несут соответствующие коммунальные органы. Их поддерживает государство Бавария в рамках ст. 10 Закона о финансовом балансировании в соответствии с наличием бюджетных ассигнований.

Принципы организации и оснащения школьных сооружений изложены в Постановлении о школьном строительстве. Правительство соответствующего административного округа консультирует коммунальные органы и дает разрешение на планирование строительства.

Правительство Баварии уделяет большое внимание содержанию используемых школами бассейнов, особенно в сельской местности. Выделяются средства на их капитальный ремонт.

Важно, что не исключается использование школьных спортивных сооружений внешкольными категориями пользователей во внеурочное время (по вечерам, в выходные дни, во время каникул). Решение об этом при соблюдении интересов школы и по согласованию с руководством школы принимает организация, финансирующая школу.

Ведущая роль в популяризации школьного спорта принадлежит квалифицированному преподавательскому составу. В школах ответственность за проведение уроков физкультуры лежит на специально обученных учителях физкультуры, в области внешкольного спорта (например, в спортивных обществах, коммерческих организациях) — на работающих на договорной основе учителях спорта, инструкторах, спортивных тренерах.

В соответствии с видом образования и аттестации, а также профессиональным видом деятельности в Баварии различают две группы преподавателей:

- 1) преподавательский состав с квалификацией на должность учителя в государственной школе с правом преподавать предмет «физическая культура и спорт». Здесь различают учителей начальной школы, неполной средней школы, реальных училищ, школ для детей с умственным и физическим отставанием в развитии, учителей профессиональных училищ и гимназий. Для разного типа школ необходимо пройти разные программы по специальности «физическая культура и спорт». Только сдача первого государственного экзамена и двухгодичная педагогическая практика с последующей сдачей второго государственного экзамена дают право занимать место учителя в школе. В Баварии действуют девять университетов, в которых реализуются учебные программы по подготовке школьных учителей физической культуры и спорта;
- 2) учителя по спорту с квалификацией в области спорта для работы на договорной основе. В эту группу входят дипломированные учителя по физической культуре и спорту; ученые, занимающиеся спортивной наукой (бакалавр, магистр, диплом); учителя, сдавшие государственный экзамен для работы на го-

норарной основе; горные проводники и инструкторы по лыжам, сдавшие государственный экзамен, а также инструкторы по зимним видам спорта, сдавшие государственный экзамен. Преподаватели из данной группы получили подготовку не для работы в школе и сами по своей инициативе находят работу в спортивных обществах, федерациях, на крупных предприятиях, в коммунах, реабилитационных центрах, фитнес-клубах и т.д. Такие преподаватели не могут работать в государственной школе на постоянной основе. Для них возможна только временная работа в качестве внештатных учителей государственной школы (например, для замены заболевших учителей) или работа в частных школах.

Юридическую базу для подготовки учителей спорта в Баварии составляют:

- школьный устав государственных учебных заведений по подготовке учителей спорта для работы на гонорарной основе;
- порядок приема экзаменов учителей гимнастики для работы на гонорарной основе;
- образовательный стандарт и порядок приема экзаменов учителей по видам спорта для работы на контрактной основе в Баварии;
- постановление об обучении горных проводников, инструкторов по лыжам и инструкторов по зимним видам спорта в Баварии;
- баварский закон об установлении равноценности зарубежной квалификации специальности.

Дважды в год Министерство образования и культуры назначает централизованные или децентрализованные мероприятия в рамках государственного повышения квалификации учителей физкультуры. За их проведение отвечает баварское региональное отделение школьного спорта. Это центральный государственный орган, непосредственно подчиняющийся Министерству образования и культуры, со штаб-квартирой в Мюнхене, который отвечает за организацию и проведение курсов повышения квалификации учителей физкультуры, соревнований по школьному спорту, сотрудничество школ и спортивных обществ (программа «Спорт после 13:00»), консультацию специалистов по вопросам занятий спортом в гимназиях, реальных и профессиональных училищах (консультации для начальной

школы, неполной средней школы и школ для детей с умственным и физическим отставанием в развитии организуют соответствующие правительства).

Следует отметить, что в Баварии эффективно реализуется программа «Спорт после 13:00 в школе и спортивном обществе». Услуги по организации занятий спортом во второй половине дня, дополняющие школьный спорт, введены практически во всех баварских школах.

В рамках данного проекта предоставляется прекрасная возможность содействия талантливым молодым спортсменам 5–8 классов, особенно на базе школ высшего спортивного мастерства. Здесь могут работать преподаватели обеих групп. Учителя, работающие на договорной основе, могут в соответствии со своим образованием проводить занятия по своему виду спорта. Преподаватели, имеющие лицензии инструкторов по физкультуре и спорту общего профиля (лицензия категории С: массовый спорт – дети, подростки, взрослые, пожилые люди), могут проводить занятия по всем видам спорта, кроме плавания, преподаватели с тренерской лицензией федерации по виду спорта – занятия только по соответствующему виду спорта.

Специальной спортивной квалификации не требуется для учителей, осуществляющих во время обеденного перерыва надзор за школьниками, которые сами занимаются баскетболом, футболом, гандболом, волейболом, бадминтоном, настольным теннисом, теннисом, подвижными играми, танцами. В других видах спорта, особенно связанных с риском, таких как спортивное скалолазание и плавание, необходима соответствующая квалификация осуществляющего надзор преподавателя.

Программа «Спорт после 13:00 в школе и спортивном обществе» была инициирована в 1991 г. Министерством образования и культуры совместно с Баварской спортивной федерацией. Такая модель сотрудничества, с одной стороны, предоставляет возможность проводить занятия для школьников в 70 видах спорта, дополняющие обязательные уроки физкультуры в школе, а с другой – дает спортивным обществам возможность находить спортивные таланты, поддерживать их и вовлекать в занятия конкретным видом спорта. В настоящее время почти каждая третья школа в Баварии сотрудничает со спортивным обществом в рамках модели «Спорт после 13:00 в школе и спортивном обществе».

Сотрудничество между школами и спортивными обществами в рамках модели «Спорт после 13:00 в школе и спортивном обществе» может осуществляться в спортивных кружках, ориентированных на массовый спорт, а также на спортивных базах, ориентированных на спорт высоких достижений.

Мероприятия в рамках программы «Спорт после 13:00» финансируются государством и являются бесплатными для школьников.

Другим успешным проектом по развитию школьного спорта является программа «Наставник в спорте после 13:00». Данная программа дает возможность специально отобранным школьникам в возрасте старше 15 лет организовывать для других учеников во время перемен или во второй половине дня занятия без учителей следующими игровыми видами спорта: баскетболом, футболом, гандболом, волейболом, бадминтоном, настольным теннисом, теннисом, а также танцами.

В центре внимания данного проекта находятся не только вопросы, связанные с повышением двигательной активности школьников, но и вопросы воспитания личности, личной ответственности, пропаганды соответствующих ценностей, а также развития волонтерской деятельности в школе. Школьникам-наставникам помогают учителя. Аналогичные задачи решает проект Баварской федерации спорта «Мини-тренер».

Таким образом, принимая во внимание представленные проекты, реализуемые в баварских общеобразовательных школах, следует отметить, что развитию школьного спорта в Баварии отводится приоритетное значение. При этом, несмотря на разделение компетенций по развитию школьного и любительского спорта между разными ведомствами, важно подчеркнуть многолетнее сотрудничество спортивных федераций с общеобразовательными школами в части проведения дополнительных занятий спортом и спортивных игр в рамках проекта «Спорт после 13:00 в школе и спортивном обществе», что не только обеспечивает повышение уровня двигательной активности школьников, но и способствует подготовке спортивного резерва через отбор перспективных школьников в спортивные секции по видам спорта.

4.2. РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ЗЕМЛЕ БАДЕН-ВЮРТЕМБЕРГ

Еще одним примером немецкой земли, где сфера физической активности и спорта развивается особенно эффективно, является Баден-Вюртемберг.

В федеральной земле Баден-Вюртемберг, расположенной на юго-западе Германии, с населением в 10 876 600 жителей 3 760 912 человек занимаются спортом (по данным на 2018 г.)¹¹³. В целом около 40% от общего числа местных жителей регулярно занимаются физической культурой и спортом, будучи членами 11 356 спортивных обществ. Таким образом, земля Баден-Вюртемберг уделяет важное внимание развитию спортивной отрасли. В 2018 г. в Баден-Вюртемберге на развитие спорта в целом из земельного бюджета было выделено в общей сложности около 107 млн евро бюджетных средств¹¹⁴.

В целях развития спорта правительство земли в лице премьер-министра, министра финансов и экономики и министра культуры, молодежи и спорта в 2017 г. продлило на 5 лет (до 2021 г.) так называемое «Солидарное соглашение о спорте» («Солидарный пакт Спорт») со Спортивной федерацией земли Баден-Вюртемберг¹¹⁵, которое предполагает увеличение объемов финансирования на развитие сферы физической культуры и спорта в земле.

Правительство земли ежегодно выделяет значительные средства на строительство и обслуживание муниципальных спортивных сооружений. В 2018 г. по договоренности с окружными управлениями, земельными федерациями и тремя спортивными союзами земли Баден-Вюртемберг было выделено 17,7 млн евро на строительство 114 спортивных объектов в целях обеспечения оптимальных условий для организации тренировочного процесса в сфере массового спорта и спорта высоких достижений. Данные спортивные объекты открыты для пользования учащимися школ и представителями спортивных обществ.

¹¹³ Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Statistik. URL: <https://www.lsvbw.de/verband/statistik/>

¹¹⁴ Baden-Wuerttemberg. Knapp 18 Millionen Euro fuerkommunale Sportstaettenbauprojekte. URL: <https://www.baden-wuerttemberg.de/de/service/presse/pressemitteilung/pid/knapp-18-millionen-euro-fuer-kommunale-sportstaettenbauprojekte/>

¹¹⁵ Baden-Wuerttemberg. Land und Landessportverbandunterzeichnen Solidarpakt Sport III. URL: <https://www.baden-wuerttemberg.de/de/service/presse/pressemitteilung/pid/land-und-landessportverband-unterzeichnen-solidarpakt-sport-iii/>

Земля Баден-Вюртемберг придает большое значение развитию спорта высших достижений, поскольку именно спорт высших достижений мотивирует граждан активно заниматься спортом. Благодаря его влиянию дети и подростки пополняют ряды спортивного резерва. В рамках «Солидарного соглашения Спорт III» правительство земли с 2017 г. ежегодно выделяет около 16 млн евро на развитие спорта высших достижений. В рамках инициативы «Баден-Вюртемберг – земля спорта высших достижений» правительство поддерживает совмещение спортивной и профессиональной карьеры высококвалифицированными спортсменами.

В целях улучшения системы образования в спорте на обеспечение содержания 4 школ высшего спортивного мастерства земли Баден-Вюртемберг дополнительно выделено 8,5 млн евро. На организацию программ интеграции и инклюзии в спорте ежегодно выделяется дополнительно 5 млн евро из средств бюджета земли. В целях реализации программы «Волонтерский социальный год – Спорт и школа» предусмотрено выделение средств из регионального бюджета в размере 4 млн евро, что дает возможность привлечь к работе более 200 волонтеров ежегодно. Туристическим и спасательным организациям дополнительно выделяются субсидии в размере 2,5 млн евро. Порядка 2 млн евро было направлено на проведение чемпионата мира по спортивной гимнастике в Штутгарте в 2019 г. Особое внимание уделяется и борьбе с применением допинга, которая является проблемой не только в спорте высших достижений, но и в массовом спорте. В этой связи правительство земли придает большое значение системной работе по предотвращению применения допинга и поддерживает данные меры на национальном и международном уровне.

Основным органом в правительстве земли, курирующим развитие спортивного сектора, является Министерство культуры, молодежи и спорта земли Баден-Вюртемберг. Функции по развитию спорта в земле входят в компетенции отдела по спорту Департамента по управлению, правовому обеспечению и делам спорта Министерства культуры, молодежи и спорта¹¹⁶. В рамках развития физической культуры

¹¹⁶ Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Orgplan KM. URL: <https://www.km-bw.de/site/pbs-bw-new/get/documents/KULTUS.Dachmandant/KULTUS/KM-Homepage/Artikelseiten%20KP-KM/Kultusverwaltung/Kultusverwaltung/Orgplan%20KM%20ohne%20Namen%20zum%201.3.2019.pdf>

и спорта Министерство культуры, молодежи и спорта реализует деятельность по спорту в соответствии со следующими направлениями.

Одним из основных направлений является развитие инклюзии через спорт. Ратификация бундестагом и бундесратом ФРГ Конвенции ООН «О правах инвалидов» предусматривает обеспечение равноправного участия всех лиц в занятиях спортом¹¹⁷. В этих целях в земле Баден-Вюртемберг в рамках внеклассного школьного спорта наряду с национальным проектом «Молодежь тренируется для Олимпийских игр» реализуется программа для школьников с ограниченными возможностями здоровья «Молодежь тренируется для Паралимпийских игр». Проект предусматривает создание условий для участия в спортивных школьных соревнованиях учащимся с ограниченными возможностями здоровья, что содействует социализации таких детей и дает возможность им лично обмениваться опытом друг с другом.

Вторым направлением деятельности политики по развитию спорта на региональном уровне, в частности на территории земли Баден-Вюртемберг, является развитие направления «Спорт и окружающая среда».

Данное направление стало активно развиваться с 80-х гг. XX в., когда было установлено, что интенсивные занятия спортом на свежем воздухе и связанное с этим природопользование могут привести к пагубному воздействию на состояние окружающей среды. Учитывая растущую тенденцию к организации занятий спортом на природе, в Министерстве культуры, молодежи и спорта была создана служба по урегулированию конфликтов по направлению «спорт и окружающая среда», куда в случае возникновения конфликтов могут обращаться спортивные организации в поиске компромиссных решений¹¹⁸. Для видов спорта на открытом воздухе, таких как скалолазание, гребной спорт, верховая езда, дельтапланеризм, парапланеризм, езда на горном велосипеде, на сайте правительства земли Баден-Вюртемберг регулярно размещается информация об экологически допустимых территориях для ведения спортивной деятельности. В рамках региональной земельной выставки каждые два года проводится информационный день на тему «Спорт на природе в Баден-Вюртемберге».

¹¹⁷ Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Sport und Inklusion. URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Sport+und+Inklusion

¹¹⁸ Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Sport und Umwelt. URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Sport+und+Umwelt_

Еще одним направлением деятельности отдела по спорту Министерства культуры, молодежи и спорта земли Баден-Вюртемберг является развитие туризма. Для миллионов немецких граждан туризм является любимым времяпрепровождением, приносящим удовольствие, укрепляющим здоровье и содействующим развитию социальной сплоченности. Под эгидой Федерации немецких горно-туристических и туристических клубов со штаб-квартирой в г. Касселе в каждой федеральной земле есть ряд туристических организаций. На территории Баден-Вюртемберга действуют следующие туристические организации: Швабский горный клуб, туристический клуб «Друзья природы» Спортивной конфедерации земли Баден-Вюртемберг, Спортивная федерация Немецкого альпийского союза земли Баден-Вюртемберг, Общество Шварцвальда и др.¹¹⁹

В 2001 г. по инициативе Швабского горного клуба и Общества Шварцвальда для подготовки и повышения квалификации в области туризма была создана Академия родины и туризма. В рамках данной Академии реализуется образовательный проект Немецкой федерации туризма «Школьный туризм», который был отмечен ООН как «Официальное мероприятие декады ООН по экологическому развитию».

Не менее важным направлением деятельности в области спорта на уровне земли Баден-Вюртемберг является развитие школьного спорта. В целях реализации разнообразных педагогических, социальных, интеграционных задач и задач, связанных с укреплением здоровья, правительство земли совместно с земельной Спортивной федерацией, объединяющей все спортивные федерации земли Баден-Вюртемберг, обеспечивает широкие возможности двигаться, играть и заниматься спортом в школе и за ее пределами. С этой целью была разработана концепция «Школа, поощряющая спорт и движение», которая помимо обязательных уроков физкультуры, предусмотренных учебным планом, предложила всем школам широкий выбор игровых и спортивных занятий¹²⁰.

В целом в земле Баден-Вюртемберг реализуется ряд инициатив и проектов по развитию школьного спорта.

¹¹⁹ Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Wanderwesen in Baden-Wuerttemberg. URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Wanderwesen

¹²⁰ Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Schulsport in Baden-Wuerttemberg. URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/schulsport

В качестве первого проекта по развитию школьного спорта следует отметить Программу сотрудничества школ и спортивных обществ¹²¹. Начиная с 1988–1989 гг. спортивные общества успешно реализуют программу сотрудничества с общеобразовательными школами. В рамках этой программы финансируется проведение факультативных занятий по общей физической подготовке, игровых занятий и учебно-тренировочных занятий по различным видам спорта, организованных школами совместно со спортивными обществами на долгосрочной основе. Размер субсидии на мероприятие составляет 460 евро на одного школьника, занимающегося спортом после уроков.

Вторым проектом по развитию школьного спорта земли Баден-Вюртемберг является сотрудничество общеобразовательных школ и спортивных федераций земли в целях организации внеклассного школьного спорта и развития в раннем детском возрасте. Для реализации данного направления в 2014 г. было заключено Соглашение «О движении, играх и спорте в рамках внеклассного школьного спорта и развития в раннем детском возрасте» между Спортивной конфедерацией земли Баден-Вюртемберг и Министерством культуры, молодежи и спорта¹²².

Данное Соглашение является результатом многолетнего успешного сотрудничества школ со спортивными обществами. Цели Соглашения – привлечь к внеклассной спортивной работе Спортивную конфедерацию земли Баден-Вюртемберг и входящие в нее местные спортивные общества; расширить возможности занятий спортом в начальной и средней школе, а также детских садах; познакомить школьников с различными видами спорта; мотивировать детей к занятию спортом на протяжении всей жизни; привлечь детей к занятиям в спортивных обществах.

Министерство культуры, молодежи и спорта с 2013 г. расширило численность специалистов отдела по спорту с тем, чтобы его сотрудники могли развивать сотрудничество между общеобразовательными школами и спортивными обществами на местном уровне.

¹²¹ Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Kooperation Schule – Sportverein. URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Kooperation+Schule+-+Sportverein

¹²² Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Rahmenvereinbarung. URL: https://www.lsvbw.de/wp-content/uploads/2015/05/Sportwelten_Sportpolitik_Vereinbarungen_Rahmenvereinbarung-Unterschriftungsversion.pdf

Третьей инициативой по развитию школьного спорта на региональном и местном уровнях является обеспечение Программы школьников-наставников, которая была инициирована еще в 1994 г.¹²³

Министерство культуры, молодежи и спорта и Спортивная федерация земли Баден-Вюртемберг способствуют развитию гражданской активности и волонтерской деятельности среди школьников, содействуя их привлечению к работе в качестве наставников в спорте. Следует отметить, что программа подготовки наставников реализуется не только в спорте, но и по другим направлениям (музыка, изобразительное искусство, экология и т.д.). Однако согласно данным общее количество подготовленных молодых людей по завершении учебного 2017/18 г. достигло 75 000 человек, из них 22 440 человек были подготовлены в области спорта. Данные статистики свидетельствуют о том, что более всего востребована подготовка наставников именно в сфере спорта.

Суть программы состоит в том, что сначала наставник является помощником спортивного тренера в школе и участвует в проведении спортивных тренировок, а также организации спортивных праздников и внешкольных соревнований. Таким образом, молодой человек учится брать на себя ответственность за себя и других, выступать перед аудиторией, самостоятельно организовывать тренировочный процесс и участвовать в организации спортивных мероприятий.

По окончании обучения наставник при поддержке ответственного преподавателя должен самостоятельно проводить занятия физической культурой и спортом в группе в рамках школьных проектов, кружков и соревнований.

Продолжением работы школьника-наставника является возможность дальнейшей внештатной работы в той или иной спортивной организации, при этом он может получать вознаграждение в качестве волонтера по договору. В некоторых университетах волонтеры спортивных организаций имеют право на льготное поступление в вуз. В целях поддержания волонтерской деятельности ландтаг земли Баден-Вюртемберг принял следующие законы:

¹²³ Ministerium für Kultur, Jugend und Sport Baden-Württemberg. Schuelermentorenprogramme. URL: <https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Schule/Schuelermentorenprogramme>

на финальные федеральные соревнования среди школьников, которые ежегодно проводятся в Берлине.

Данные программы проводятся в том числе и для учащихся начальной школы. Самыми младшими участниками этих соревнований являются ученики с первого по четвертые классы.

Такие комплексные соревнования проводятся, как правило, с участием команд из нескольких школ и предполагают различные игровые виды спорта и эстафеты. Школа, которая провела такие спортивные соревнования, может претендовать на материальное поощрение в размере до 1000 евро, выделяемое Фондом «Спорт в школе» и Фондом «Олимпийский спортивный резерв земли Баден-Вюртемберг».

Земля Баден-Вюртемберг является инициатором международных спортивных соревнований среди школьников. Данные соревнования проводятся ежегодно начиная с 1979 г. и представляют собой четырехдневный Международный праздник школьного спорта земли Баден-Вюртемберг¹²⁷. В нем принимают участие школьные команды из 12 соседних регионов и стран, прежде всего Каталонии (Испания), Ломбардии (Италия), региона Рона-Альпы (Франция) и др. В международных соревнованиях среди школьников принимают участие учащиеся в возрасте 14–17 лет, которые соревнуются в следующих видах спорта: баскетбол, футбол, гандбол, легкая атлетика, плавание и волейбол.

Для земли данные соревнования представляют прекрасную возможность продемонстрировать на международном уровне свои успехи в спорте, а также укрепить международные культурные связи.

Основным финансовым партнером всех проектов, реализуемых в части развития школьного спорта в земле Баден-Вюртемберг, является Фонд «Спорт в школе»¹²⁸. Данный фонд был создан в 1996 г. землей Баден-Вюртемберг совместно с финансовой группой сбербанков Баден-Вюртемберга и другими региональными коммерческими партнерами.

Баден-Вюртемберг уделяет важное внимание и развитию спорта высших достижений. Ежегодно на развитие спорта высших дости-

¹²⁷ Zentrum fuer Schulqualität und Lehrerbildung Baden-Wuerttemberg. Internationales Schulsportfest des Landes Baden-Wuerttemberg. URL: <http://www.lis-in-bw.de/,Lde/Startseite/Schulsport/Internationales+Schulsportfest>

¹²⁸ Stiftung Sport in der Schule. Schulsport in Baden-Wuerttemberg. URL: <http://www.schulsport-in-bw.de/>

жений выделяется 16,2 млн евро¹²⁹. В 2017 г. Спортивная федерация земли Баден-Вюртемберг получила около 9,8 млн евро для финансирования деятельности спортивных организаций в области подготовки спортивного резерва. На содержание четырех олимпийских баз на территории Баден-Вюртемберга с тренировочными базами и местами проживания спортсменов было выделено финансирование в размере 2,7 млн евро¹³⁰.

Правительство земли финансирует оплату штатного персонала спорта высших достижений (земельных тренеров и координаторов спорта высоких достижений), объекты спортивной инфраструктуры, обеспечивает деятельность школ высшего спортивного мастерства, проведение программ научно-методического и медико-биологического сопровождения спортсменов, а также реализует мероприятия по предотвращению применения допинга.

За счет средств земли осуществляется финансовая поддержка 50 олимпийских и неолимпийских видов спорта¹³¹. Дополнительные средства для финансирования выделяет Фонд «Олимпийский спортивный резерв земли Баден-Вюртемберг». Средства по спортивным организациям и федерациям распределяются через Спортивную конфедерацию земли Баден-Вюртемберг.

Спортивная конфедерация земли Баден-Вюртемберг является головной спортивной организацией в Баден-Вюртемберге¹³². Она была создана 3 ноября 1973 г. и является крупнейшей организацией земли: ее членами являются 3 760 912 человек (из них мужчин – 2 244 694, женщин – 1 516 218), которые являются членами 11 356 спортивных обществ¹³³ (табл. 1).

¹²⁹ Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Schule und Leistungssport. URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Schule+und+Leistungssport

¹³⁰ Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Leistungssport. URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Leistungssport

¹³¹ Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Wirfoerdern Leistungsstreben. URL: <https://www.lsvbw.de/sportwelten/leistungssport/>

¹³² Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Landessportverband Baden-Wuerttemberg und seine Struktur. URL: <https://www.lsvbw.de/verband/>

¹³³ Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Statistik. URL: <https://www.lsvbw.de/verband/statistik/>

Таблица 1. Количество членов Спортивной федерации земли Баден-Вюртемберг по возрастным группам и полу по данным за 2018 г.¹³⁴

Пол	0–6 лет	7–14 лет	15–18 лет	19–26 лет	27–40 лет	41–60 лет	61–109 лет
Мужской	109 254	358 325	165 782	234 137	316 891	586 663	473 642
Женский	100 024	270 966	114 240	140 878	207 622	405 285	277 203

В Спортивную федерацию земли входят 96 региональных организаций: 3 спортивных союза, 85 спортивных федераций по видам спорта и 8 федераций со специальными задачами, а также ассоциации в области спортивной науки и образования. Спортивная федерация земли Баден-Вюртемберг является членом Олимпийской спортивной конфедерации (НОК ФРГ). Штаб-квартира организации находится в г. Штутгарт. Основными задачами Спортивной конфедерации земли Баден-Вюртемберг в соответствии с ее Уставом являются:

- представление общих интересов спорта земли Баден-Вюртемберг в ландтаге, правительстве Баден-Вюртемберга, ФРГ, ЕС, а также в НОК ФРГ;
- содействие развитию спорта высших достижений в Баден-Вюртемберге, включая поиск талантливых спортсменов и подготовку спортивного резерва, а также борьбу с применением допинга;
- вовлечение в спорт женщин и содействие равноправию в спорте.

Спортивная конфедерация земли Баден-Вюртемберг также отвечает за разработку программ обучения и повышения квалификации спортивных тренеров.

Наиболее популярными видам спорта в земле Баден-Вюртемберг являются спортивная гимнастика, футбол, теннис, лыжные виды спорта, гандбол, легкая атлетика и др. (табл. 2).

¹³⁴ Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Statistik. URL: <https://www.lsvbw.de/verband/statistik/>

Таблица 2. Количество членов Спортивной федерации земли Баден-Вюртемберг по видам спорта по данным за 2018 г.

Вид спорта	Количество членов	в %
Спортивная гимнастика	1 143 240	28,69%
Футбол	974 928	24,47%
Теннис	275 799	6,92%
Лыжные виды спорта	180 349	4,53%
Гандбол	155 634	3,91%
Легкая атлетика	153 356	3,85%
Стрельба	151 551	3,80%
Конный спорт	98 534	2,47%
Настольный теннис	97 347	2,44%
Плавание	69 617	1,75%
Прочие	645 748	17,17%

В 2010 г. была принята Программа содействия спорту высших достижений в земле Баден-Вюртемберг¹³⁵. В соответствии с данной Программой главным направлением деятельности Спортивной конфедерации земли Баден-Вюртемберг является содействие молодым талантливым спортсменам категории D (кадры земельного уровня).

В Баден-Вюртемберге действуют семь спортивных школ – школ высшего спортивного мастерства во Фрайбурге, Фуртвангене, Гейдельберге, Карлсруэ, Мангейме, Штутгарте и Таубербишофсхайме. Кроме того, Немецкий футбольный союз имеет собственные элитные школы спорта на территории Баден-Вюртемберга в Штутгарте, Фрайбурге, Хоффенхайме и Карлсруэ.

В целях развития спорта высших достижений в Баден-Вюртемберге действует программа «Баден-Вюртемберг – страна спорта высших достижений»¹³⁶, в рамках которой оказывается поддержка талантли-

¹³⁵ Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Statistik. URL: <https://www.lsvbw.de/verband/statistik/>

¹³⁶ Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Initiative Spitzensportland Baden-Wuerttemberg. URL: <https://www.lsvbw.de/sportwelten/leistungssport/spitzensportland-bw/>

вых спортсменов. В частности, спортсмены имеют возможности для «двойной карьеры», а также получения высшего профессионального образования.

Следует отдельно заметить, что ведущую роль в реализации «двойной карьеры» играет полиция земли Баден-Вюртемберг¹³⁷. В частности, институт полиции предоставляет спортсменам возможность тренироваться и участвовать в соревнованиях на самом высоком уровне, совмещая это с обучением по шести специальностям, связанным с полицией. В период обучения в институте полиции спортсмены имеют возможность прерывать учебу на время тренировок и соревнований, увеличивать период обучения в связи с необходимостью выделять время на тренировки и соревнования, получать помощь при освоении пропущенного материала, проходить практику недалеко от мест тренировок при гибком планировании служебного времени.

По окончании обучения спортсмены могут получить должность с возможностью совмещения спортивной карьеры с сохранением заработной платы в полиции, а также имеют возможность гибко планировать служебное время и работать неполный рабочий день.

Спортсменов поддерживают специальные консультанты, также они имеют медицинскую страховку от несчастных случаев при исполнении служебных обязанностей и право на бесплатное медицинское обслуживание.

Для того чтобы стать участником такой программы «двойной карьеры» в полиции Баден-Вюртемберга, спортсмен должен соответствовать следующим условиям: быть гражданином Германии, иметь рост минимум 160 см, возраст от 16,5 до 33 лет и законченное среднее образование, аттестат зрелости или диплом об окончании вуза, быть кадровым спортсменом федерального уровня в олимпийском виде спорта и иметь право выступать за спортивное общество Баден-Вюртемберга. При соответствии всем указанным условиям спортсмену необходимо подписать личное заявление и иметь положительный отзыв от своей спортивной федерации по виду спорта.

¹³⁷ Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Spitzensportfoerderung der Polizei Baden-Wuerttemberg. URL: <https://www.lsvbw.de/wp-content/uploads/2019/01/Polizei-Brosch%C3%BCre-neu-2019.pdf>

Подводя итог, следует отметить, что в немецких землях уделяется важное внимание развитию как сферы физической активности и массового спорта, так и системы спорта высших достижений, о чем свидетельствует приведенный анализ политики в области спорта на примере Свободного государства Бавария и федеральной земли Баден-Вюртемберг.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Согласно ст. 30 Конституции ФРГ ответственность за финансирование физической культуры и массового спорта лежит на 16 федеральных землях. Это касается преимущественно субсидирования спорта в государственных учебных заведениях (школах и университетах), массового и любительского спорта внутри и вне спортивных федераций, а также строительства спортивных сооружений. Ответственность за развитие спорта высших достижений лежит на Федеральном правительстве, а именно Министерстве внутренних дел, которое играет основную роль в поддержке спорта высших достижений и координирует деятельность, осуществляемую в области спорта другими федеральными министерствами, например Министерством обороны или Министерством образования.

Одной из отличительных особенностей системы физической культуры и спорта современной Германии является передавшаяся из советской ГДР особенность в организации взаимодействия между общеобразовательными школами и спортивными клубами. В этой связи в ФРГ действует ряд программ по развитию школьного спорта, которые реализуются на уровне земель.

Следует заметить, что взаимодействие между школами и спортивными федерациями (обществами) играет важнейшую роль в эффективности отбора и поддержки талантов, потому что юные спортсмены обычно выходят на уровень спорта высших достижений, участь в старших классах школы. Программы сотрудничества обычно предполагают проведение занятий спортом для школьников непосредственно после школьных уроков и, как правило, ориентированы на один вид спорта.

В спортивных клубах и школах поиск талантливых представителей спортивного резерва осуществляется преимущественно тренерами или учителями, которые благодаря своему опыту могут заметить в группе тех детей и подростков, кто наилучшим образом подходит для занятий тем или иным видом спорта. При этом крупнейшая нацио-

нальная программа ФРГ «Молодежь тренируется для Олимпийских/ Паралимпийских игр», которая реализуется во всех немецких землях, не подходит для проведения спортивного отбора, так как ориентирована преимущественно на массовость, а не на системный спортивный отбор. При этом программа направлена на вовлечение в занятия физической активностью и спортом как можно большего числа учащихся общеобразовательных школ ФРГ.

Таким образом, в целом следует отметить, что в ФРГ сформировалась эффективная система развития физической культуры и спорта, которая отчасти вобрала в себя некоторые черты «советской школы» развития спортивной отрасли, что вкупе с национальной спецификой и сложившейся системой обеспечивает Германии высокую степень эффективности в развитии как массового спорта, так и спорта высших достижений.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Долматова Т.В. Практика эффективного управления в немецком спорте // Спорт: экономика, право, управление. – 2020. – № 1. – С. 22–24.
2. Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Adh-Projekt Tandem-Mentoring. – URL: <https://www.adh.de/projekte/tandem-mentoring.html>
3. Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Arbeits und Aufgabenfelder des adh. – URL: <https://www.adh.de/ueber-uns/daten-und-fakten.html>
4. Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Nachhaltigaktiv: Gesundheitsfoerderungdurch Sport. – URL: <https://www.adh.de/bildung/gesundheitsfoerderung.html>
5. Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Partnerhochschule des Spitzensports. – URL: <https://www.adh.de/projekte/partnerhochschule-des-spitzensports.html>
6. Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Pausenexpress. – URL: <https://www.adh.de/projekte/pausenexpress.html>
7. Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Sportarten. – URL: <https://www.adh.de/wettkampf/sportarten.html>
8. Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Studis bei Olympia. – URL: <https://www.adh.de/projekte/studis-bei-olympia.html>
9. Allgemeiner Deutscher Hochschulsportverband. Unser Leitbild. – URL: <https://www.adh.de/ueber-uns/unser-leitbild.html>
10. Baden-Wuerttemberg. Land und Landessportverband unterzeichnen Solidarpakt Sport III. – URL: <https://www.baden-wuerttemberg.de/de/service/presse/pressemitteilung/pid/land-und-landessportverband-unterzeichnen-solidarpakt-sport-iii/>
11. Baden-Wuerttemberg. Knapp 18 Millionen Euro fuer kommunale Sportstaettenbauprojekte. – URL: <https://www.baden-wuerttemberg.de/de/service/presse/pressemitteilung/pid/knapp-18-millionen-euro-fuer-kommunale-sportstaettenbauprojekte/>
12. Barmer. Aktuelle Aktionen. – URL: <https://www.barmer.de/gesundheitscampus/gesundheitswelten/gesellschaft/mitmach-aktionen/open-air-fitness-parcours/aktuelle-aktionen-3672>

13. Bayerische Landesstelle fuer den Schulsport. Was ist Sport-nach-1? – URL: <https://www.sportnach1.de/index.asp>
14. Bayerische Staatsregierung. Staatsministerien. – URL: <https://www.bayern.de/staatsregierung/staatsministerien/>
15. Bayerischer Landes-Sportverband. BayerischerHerz-Aktiv-Tag erstmalsim Rahmen der Messe «Die 66». – URL: https://www.blsv.de/fileadmin/user_upload/pdf/sportentwicklung/bayspo2018_17-Die_66.pdf
16. Bayerischer Landes-Sportverband. Kooperationzwischen Bayerischer Sportaertzteverbandmitdem Bayerischen Landessportverband. – URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/sportmedizinische-untersuchungs-und-beratungsstellen.html>
17. Bayerischer Landes-Sportverband. Projekt «Bewegunggegen Krebs». – URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/bewegung-gegen-krebs.html>
18. Bayerischer Landes-Sportverband. Rehabilitationsportbei Herz-Kreislauf-Erkrankungen. – URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/rehabilitation-durch-herzsport.html>
19. Bayerischer Landes-Sportverband. Rezeptfuer Bewegung – Informationen und Downloads. – URL: <https://www.blsv.de/blsv/sportwelten/sport-gesundheit/rezept-fuer-bewegung.html>
20. Bayerischer Landes-Sportverband. Vielfaeltigwie das Leben. – URL: https://www.blsv.de/fileadmin/user_upload/pdf/sportentwicklung/bayspo2018_17-Die_66.pdf
21. Bayerisches Landes-Sportverband. Praesidium. – URL: <https://www.blsv.de/blsv/blsv/paesidium/aufgaben.html>
22. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Dachorganisationen des Sports in Bayern. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportinbayern/dachorganisationen/index.php>
23. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Sport und Gesellschaft. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/index.php>
24. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Mitgliederorganisationen. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportinbayern/mitgliederorganisationen/index.php>
25. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Landessportbeirat. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportinbayern/landessportbeirat/index.php>

26. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Sportarten. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportinbayern/sportarten/index.php>
27. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Breitensport. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/breitensport/index.php>
28. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Sportpolitik. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportpolitik/index.php>
29. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Praevention von Extremismus und Gewaltim Sport. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportpolitik/praevention/index.php>
30. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Dopingbekaempfung. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportpolitik/doping/index.php>
31. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Sportentwicklung. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/sportpolitik/sportentwicklung/index.php>
32. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. Kommunen und Buerger. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/kub/index.php>
33. Bayerisches Staatsministerium des Innern, fuer Sport und Integration. – URL: <http://www.stmi.bayern.de/sug/sport/breitensport/foerderungverbaende/index.php>
34. Bayern. Recht. Gesetzueber den Bayerischen Landessportbeirat. – URL: <http://gesetze-bayern.de/Content/Document/BayLSportBeirG/True>
35. Bayern. Recht. Richtlinienueber die Gewaehrung von Zuwendungen des FreistaatsBayernzurFoerderungdesaussenschulischenSports. – URL: http://gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVV_2273_I_2283?hl=true
36. Bayern. Recht. – URL: http://gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVV_2273_I_2283-199
37. Bayern. Recht. Verfassung des Freistaates Bauern. Art. 149. – URL: <http://www.gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVerf-140>
38. Bayern. Recht. – URL: http://gesetze-bayern.de/Content/Document/BayVV_2273_I_2283-1
39. Brandenburg. Gesetzueber die Sportfoerderungim Land Brandenburg. – URL: <http://bravors.brandenburg.de/gesetze/sportfgbbg>

40. Bundesministerium des Innen, für Bau und Heimat. Sport. – URL: <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/sport-node.html>
41. Bundesministerium des Innen, für Bau und Heimat. Sportpolitik. – URL: <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/sportfoerderung/sportpolitik/sportpolitik-node.html>
42. Der Deutsche Olympische Sportbund. «Bewegung gegen Krebs». – URL: <https://sportprogesundheit.dosb.de/projekte-und-initiativen/bewegung-gegen-krebs/>
43. Der Deutsche Olympische Sportbund. Betriebliche Gesundheitsförderung. – URL: <https://sportprogesundheit.dosb.de/projekte-und-initiativen/betriebliche-gesundheitsfoerderung/>
44. Der Deutsche Olympische Sportbund. Hintergrund. – URL: <https://familie.dosb.de/hintergrund/#akkordeon-6639>
45. Der Deutsche Olympische Sportbund. Mach mit – bleib fit. – URL: https://www.dosb.de/sonderseiten/news/news-detail/news/mach-mit-bleib-fit-1/?no_cache=1&tx_news_pi1%5Bcontroller%5D=News&tx_news_pi1%5Baction%5D=detail&cHash=2b26b3b6180324019e3b08c35d79becf
46. Der Deutsche Olympische Sportbund. Projekte. – URL: <https://familie.dosb.de/projekte/#akkordeon-16641>
47. Der Deutsche Olympische Sportbund. Sport bewegt Familien. – URL: https://cdn.dosb.de/alter_Datenbestand/familieundsport/Dokumentation/DOSB_SportbewegtFamilien_Dokumentation.pdf
48. Der Deutsche Olympische Sportbund. Sport pro Gesundheit. – URL: <https://sportprogesundheit.dosb.de/sport-pro-gesundheit/>
49. Der Deutsche Olympische Sportbund. Strategische Grundpositionen 2018 bis 2020 Bundesprogramm “Integration durch Sport”. 1. Ausgangssituation. – URL: https://cdn.dosb.de/user_upload/www.integration-durch-sport.de/Service/Info-Material/Strategische_Grundpositionen_2018_bis_2020.pdf
50. Deutsche Jugendkraft. Der DJK-Sportverband. – URL: <https://www.djk.de/sportverband/wir-ueber-uns/6-dies-ist-ein-test>
51. Deutsche Jugendkraft. DJK-Bundessportfest. – URL: <https://www.djk.de/sportverband/sport/29-djk-bundessportfest>
52. Deutsche Jugendkraft. DJK-Bundeswinterspiele. – URL: <https://www.djk.de/sportverband/sport>
53. Deutsche Jugendkraft. DJK TC Buechlberg: Rollstuhltennis auf sportlichem Weltniveau. – URL: <https://www.djk.de/news/1214-djk-tc-buechlberg-rollstuhltennis-auf-sportlichem-weltniveau>

54. Deutsche Jugendkraft. DJK-Frauen on Tour-Gemeinsamwandern, staunen und geniessen. – URL: https://www.djk-dv-eichstaett.de/news/detailansicht-news/news/djk-frauen-on-tour-gemeinsamwandern-staunen-und-geniessen/?utm_source=CleverReach&utm_medium=email&utm_campaign=29-04-2019+DJK-Verbandsnachrichten+Mai+2019&utm_content=Mailing_11356081
55. Deutsche Jugendkraft. DJK-Inklusionstaler. – URL: <https://www.djk.de/sportverband/inklusion>
56. Deutsche Jugendkraft. DJK-Verbandsnachrichten. – URL: <http://100836.seu2.cleverreach.com/m/11356081/>
57. Deutsche Jugendkraft. FICEP-/FISEC- Games. – URL: <https://www.djk.de/sportverband/sport/27-ficep-games>
58. Deutsche Jugendkraft. Unser Name. – URL: <https://www.djk.de/sportverband/wir-ueber-uns/14-unser-name>
59. Deutsche Jugendkraft. Verbandsstruktur. – URL: <https://www.djk.de/sportverband/wir-ueber-uns/9-verbandsstruktur>
60. Deutsche Sportjugend DOSB. Selbstdarstellung und Leitbild. – URL: <https://www.dsj.de/deutsche-sportjugend/selbstdarstellung-und-leitbild/>
61. Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen. Sport fuer Aeltere. – URL: <https://www.land.nrw.de/breitensport-sport-fuer-alle-nordrhein-westfalen>
62. DJK-Sportjugend. Ueber uns. – URL: <http://www.djk-sportjugend.de/die-djk-sportjugend/ueber-uns/>
63. DOSB. Das ist der DOSB. – URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/>
64. DOSB. Leitbild des DOSB. – URL: <https://www.dosb.de/ueber-uns/leitbild/>
65. Ehrenamt. Gesetzesbeschluss des Landtag. – URL: https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=G2WZqBSbuoDERRITNkc3EuowW7Z7InVyBci6Imh0dHBzOi8vd3d3LnVuaS1oZWlkZWxiZXJnLmRlL2ltcGVyaWEvbWQvY29udGVudC9laW5yaWNodHVuZ2VuL3BlcnNvbmfscmF0L2VocmVuYW10LnBkZiIsInRpdGxlljoiZWhyZW5hbXQucGRmIiwidWlkIjoiMCIsInlljoiOTYwMDgxOTkzMTQ3MzM0ODc4OSIsIm5vaWZyYW1lIjp0cnVlLCJ0cyI6MTU1Njc5c5NjMzMDkzNSwic2VycFBhemFteyI6Imxhbmc9ZGUmDG09MTU1Njc5NTgzMyZ0bGQ9cnUmbmFtZT1laHJlbnFtdC5wZGYmdGV4dD1HZXNI dHorenVyK1N0JUMzJUE0cmt1bmcrZGVzK0VocmVuYW10cytpbtkZXRSnVnZW5kYXJiZWl0K2luK0JhZGVuLXd1ZXJ0dGvtYmVyZyZ1cmw9aHR0cHMIM0EvL3d3dy51bmktAGVpZGVsYmVyZy5kZS9pbXBicmlhL21kL2NvbmlbnQvZWlucmljaHR1bmdlbi9wZXJzb25hbHJhdC9laHJlbnFtdC5wZGYm

- bHI9MjEzJm1pbWU9cGRmJmwxMG49cnUmc2Inbj01NmE1ZmIxNzg3NjQwMjJmNmNmZGQwNGJIZGNjODdkMCZrZXlubz0wIn0%3D&page=1
66. Freie Hansestadt Bremen. Gesetz zur Foerderung des Sports im Lande Bremen. – URL: https://www.transparenz.bremen.de/sixcms/detail.php?gsid=bremen2014_tp.c.107688.de&asl=bremen02.c.732.de
 67. Freistaat Thueringen. Ministerium fuer Bildung, Jugend und Sport. – URL: <https://www.thueringen.de/mam/th2/tmbwk/aktuell/organisation/organigramm.pdf>
 68. Hamburg. Behoerdefuer Inneres und Sport. – URL: <https://www.hamburg.de/contentblob/102210/d361f6d0c488dbe340434edc0196e2c2/data/organigramm-bis.pdf>
 69. Hessische Landesregierung. Hessisches Ministerium des Innern und fuer Sport. – URL: <https://www.hessen.de/regierung/staatskanzlei-und-ministerien/hessisches-ministerium-des-innern-und-fuer-sport>
 70. In Form. In Form – Zwischenbericht. – URL: https://www.inform.de/fileadmin/Bildmaterial/IN_FORM/180905_IN_FORM_Zwischenbericht_akt.pdf
 71. Kirchelaeuft. Leistung und Angebot. – URL: <https://www.kirche-laeuft-inklusiv.de/leistung-und-angebot/>
 72. Landesrecht Mecklenburg-Vorpommern. Gesetz zur Sportfoerderung in Mecklenburg-Vorpommern. – URL: <http://www.landesrecht-mv.de/jportal/portal/page/bsmvprod.psml?showdoccase=1&st=lr&doc.id=jlr-SportFGMVrahmen&doc.part=X&doc.origin=bs>
 73. Landesrecht Sachsen-Anhalt. Gesetz ueber die Foerderung des Sports im Land Sachsen-Anhalt. – URL: <http://www.landesrecht.sachsen-anhalt.de/jportal/?quelle=jlink&query=SportF%C3%B6G+ST&psml=bssahprod.psml&max=true&aiz=true>
 74. Landesregierung Nordrhein-Westfalen. Staatssekretaerinnen und Staatssekretaere. – URL: <https://www.land.nrw.de/staatssekretaerinnen-und-staatssekretaere>
 75. Landesregierung Nordrhein-Westfalen. Ziele der Sportpolitik in Nordrhein-Westfalen. – URL: <https://www.land.nrw.de/sport>
 76. Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Initiative Spitzensportland Baden-Wuerttemberg. – URL: <https://www.lsvbw.de/sportwelten/leistungssport/spitzensportland-bw/>
 77. Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Recht auf taeglichen Sport. – URL: <https://www.lsvbw.de/sportwelten/sportjugend/kinder-und-jugendpolitik/>

78. Landessportverband Baden-Wuerttemberg. Statistik. – URL: <https://www.lsvbw.de/verband/statistik/>
79. Landeszentrale fuer politische Bildung Baden-Wuerttemberg. Verfassung des Landes Baden-Wuerttemberg. – URL: <https://www.lpb-bw.de/bwverf/bwverf.htm#Mensch>
80. Ministerium fuer Bildung, Wissenschaft und Kultur Mecklenburg-Vorpommern. Organigramm. – URL: <https://www.regierung-mv.de/Landesregierung/bm/Ministerium/Organigramm/>
81. Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Jugendtrainiert fuer Olympia Paralympics. – URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Jugend+trainiert+fuer+Olympia_Paralympics
82. Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Kooperation Schule – Sportverein. – URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Kooperation+Schule+-+Sportverein
83. Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Schulsport in Baden-Wuerttemberg. – URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/schulsport
84. Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Schuelermentorenprogramme. – URL: <https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Schule/Schuelermentorenprogramme>
85. Ministerium fuer Kultus, Jugend und Sport Baden-Wuerttemberg. Wanderwesen in Baden-Wuerttemberg. – URL: https://www.km-bw.de/,Lde/Startseite/Jugend_Sport/Wanderwesen
86. Niedersaechsisches Vorschriften informationssystem. Niedersaechsisches Sportfoerdergesetz. – URL: http://www.nds-voris.de/jportal/portal/t/h8m/page/bsvorisprod.psml;jsessionid=2E9F7A7B5299031F693FF9284EB73D6D.jp27?pid=Dokumentanzeige&showdoccase=1&js_peid=Treffelr iste&documentnumber=1&numberofresults=1&fromdoctodoc=yes&doc.id=jlr-SportFGNDrahmen&doc.part=X&doc.price=0.0#focuspoint
87. Niedersaechsisches Vorschrifteninformationssystem. Niedersaechsische Verfassung. – URL: <http://www.nds-voris.de/jportal/?quelle=jlink&query=Verf+ND&psml=bsvorisprod.psml&max=true&aiz=true#jlr-VerfNDV2Art6>
88. Rad-und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». 7. FahrRad!-Tag. – URL: <http://rkbsoli.org/aus-den-vereinen/7-fahrrad-tag/>
89. Rad-und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». Hallenradsport. – URL: <http://rkbsoli.org/sportwelten/hallenradsport/>

90. Rad- und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». Historie. – URL: <http://rkbsoli.org/rkb/ueber-uns/historie/>
91. Rad- und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». L'Etape du Tour 2017: Hobby-Rennfahrer Wilbert packtschwerste Bergetappe der Tour de France. – URL: <http://rkbsoli.org/aus-den-vereinen/letape-du-tour-2017-hobby-rennfahrer-wilbert-packt-schwerste-bergetappe-der-tour-de-france/>
92. Rad- und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». Motorsport. – URL: <http://rkbsoli.org/sportwelten/motorsport/>
93. Rad- und Kraftfahrerbund «Solidaritaet». Satzung. – URL: http://rkbsoli.org/wp-content/uploads/sites/6/2016/02/Satzung_RKB.pdf
94. Rheinland-Pfalz. Sportfoerderungsgesetz. – URL: https://mdi.rlp.de/fileadmin/isim/Unsere_Themen/Sport/Dokumente/Sportfoerderungsgesetz.pdf
95. Saarland. Sportfoerderung des Ministeriums fuer Inneres und Sport. – URL: <https://www.saarland.de/2816.htm>
96. Senatsverwaltung fuer Bildung, Jugend und Familie in Berlin. – URL: <https://www.berlin.de/sen/bildung/unterricht/faecher-rahmenlehrplaene/schulsport/>
97. Senatsverwaltung fuer Inneres und Sport in Berlin. Organigramm der Senatsverwaltung fuer Inneres und Sport. – URL: <https://www.berlin.de/sen/inneres/ueber-uns/organigramme/artikel.548689.php>
98. Senatsverwaltung fuer Inneres und Sport. Gesetzzur Foerderung des Sports. – URL: <https://www.berlin.de/sen/inntres/sport/sportfoerderung/vereine-und-verbaende/artikel.581842.php>
99. Senatsverwaltung fuer Inneres und Sport. Berliner Baeder in jedem Bezirk. – URL: <https://www.berlin.de/sen/inneres/sport/sportfoerderung/breiten-und-freizeitsport/#foerderung>
100. Solijugend. Aktivitaeten 2019. – URL: http://solijugend.de/wp-content/uploads/2019/01/soli_aktivitaeten_2019_Kalender_ANSICHT.pdf
101. Solijugend. Internationale Jugendbewegungen. – URL: <http://solijugend.de/internationale-jugendbewegung/>
102. Solijugend. Jetzt anmelden: Die 55. Internationalen Jugendbegegnungen. – URL: <http://solijugend.de/jetzt-anmelden-die-55-internationalen-jugendbegegnungen/>
103. Solijugend. Solijugend National. – URL: <http://solijugend.de/solijugend-national/>
104. Sportministerkonferenz Bremen 2019/2020. Die Sportministerkonferenz (SMK) im Ueberblick. – URL: <https://www.sportministerkonferenz.de/ueberblick-1469>

105. Sportministerkonferenz Bremen 2019/2020. Grusswort der Vorsitzenden der Sportministerkonferenz. – URL: https://www.sportministerkonferenz.de/grusswort_der_vorsitzenden_der_sportministerkonferenz-11977
106. Sportministerkonferenz Bremen 2019–2020. Bremen uebernimmt Vorsitz der Konferenz der Sportministerinnen und Sportminister fuer 2019 und 2020. – URL: <https://www.sportministerkonferenz.de/sixcms/detail.php?gsid=bremen339.c.11982.de>
107. Stiftung Sport in der Schule. Schulsport in Baden-Wuerttemberg. – URL: <http://www.schulsport-in-bw.de/>
108. Thueringer Ministerium fuer Bildung, Jugend und Sport. Finanzierung des Sport. – URL: <https://www.thueringen.de/th2/tmbjs/sport/finanzierung/index.aspx>
109. Zentrum fuer Schulqualitaet und Lehrerbildung Baden-Wuerttemberg. Internationales Schulsportfest des Landes Baden-Wuerttemberg. – URL: <http://www.lis-in-bw.de/,Lde/Startseite/Schulsport/Internationales+Schulsportfest>

Долматова Тамара Владимировна

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
И МАССОВОГО СПОРТА В ФРГ**

Монография

Редактор:
Т.А. Гетьманова

Переводчик:
Е.А. Селезнева

Компьютерная верстка:
Л.И. Романова

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»
(ФГБУ ФНЦ ВНИИФК)**

105005, Москва, Елизаветинский пер., д. 10, стр. 1
Тел.: +7 (499) 265-44-32; факс: +7 (499) 261-94-04
E-mail: info@vniifk.ru; <http://www.vniifk.ru>

Подписано в печать 25.09.2020. Формат 60x84 ¹/₁₆.
Печать офсетная. Бумага офсетная. Объем 6,5 п.л.
Тираж 300 экз. Заказ №

Отпечатано в ИП Климова Наталья Алексеевна
г. Подольск, ул. Правды, д.30