

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПОДГОТОВКИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ФУТБОЛИСТОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЗА РУБЕЖОМ

**Э.Н. БЕЗУГЛОВ, А.Ю. ЕМАНОВ,**  
**ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова**  
**Минздрава России (Сеченовский Университет), г. Москва;**  
**Е.И. САВИН,**  
**НИУ ВШЭ, г. Москва;**  
**Т.В. ДОЛМАТОВА,**  
**ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, г. Москва;**  
**И.А. СУВОРОВ,**  
**ООО «В игре», г. Москва;**  
**Д.С. ШУПЕНЯ,**  
**РАНХиГС, г. Москва**

### **Аннотация**

*В статье рассматриваются подходы к формированию составов футбольных клубов, выступающих в Российской Премьер-Лиге и за рубежом. Приведен перечень футбольных клубов европейских стран, использующих различные модели развития, в том числе разные подходы к пополнению кадрового состава профессиональными футболистами с высокой трансферной стоимостью. Подробно анализируются показатели трансферной цены 100 наиболее высокооплачиваемых футболистов европейских футбольных лиг и Российской Премьер-Лиги. Сделан вывод о том, что трансферная стоимость игрока существенно влияет на деятельность футбольного клуба, являясь одним из ключевых источников пополнения его бюджета. Исследуются основные подходы, направленные на повышение результативности системы отбора и подготовки талантливого спортивного резерва и высококвалифицированных футболистов в российском футболе, способных выступать на международных соревнованиях самого высокого уровня и показывать значимые спортивные результаты.*

**Ключевые слова:** футболист, трансферная стоимость, футбольный клуб.

## ECONOMIC EFFICIENCY OF TRAINING PROFESSIONAL FOOTBALL PLAYERS IN THE RUSSIAN FEDERATION AND IN FOREIGN COUNTRIES

**E.N. BEZUGLOV, A.Yu. EMANOV,**  
**FSAEI HE I.M. Sechenov First MSMU MOH Russia**  
**(Sechenovskiy University), Moscow city;**  
**E.I. SAVIN,**  
**HSE University, Moscow city;**  
**T.V. DOLMATOVA,**  
**VNIIFK, Moscow city;**  
**I.A. SUVOROV,**  
**LLC «In the game», Moscow city;**  
**D.S. SHUPENYA,**  
**RANEPА, Moscow city**

### **Abstract**

*The article deals with the peculiarities of training highly qualified football players in clubs in the Russian Premier League and foreign football leagues. The classification of football clubs in European countries shows different approaches to recruiting professional football players with high transfer costs. The article presents transfer value indicators of one hundred of the highest-paid European football players in European football leagues and the Russian Premier League. It is concluded that the transfer value of a player significantly affects the image of a football club, being one of the sources of its budget. The article reveals the main approaches aimed at improving the effectiveness of the system of selection and training of young talented and highly qualified football players in Russian football who are able to compete at the international level and show high sporting results.*

**Keywords:** football player, transfer value, football club.



### Введение

Во всем мире конкуренция в профессиональном футболе с каждым годом становится все выше, что обуславливает рост финансовых затрат в этой сфере. Учитывая популярность игры в футбол, не вызывает удивления его постоянно увеличивающаяся коммерциализация, которая приводит к еще большему росту популярности и значительному увеличению трансферной стоимости лучших футболистов международного уровня и их заработных плат. Так, согласно данным сайта Transfermarkt.com, средняя трансферная стоимость футболистов шести ведущих стран Европы (согласно рейтингу УЕФА) в 2020 г. достигала почти 8 млн евро, а средняя трансферная цена футболистов 50 лучших европейских команд из этого рейтинга составила 13 млн евро.

Доля зарплат и трансферов в годовых бюджетах футбольных клубов редко составляет менее 60% (чаще всего 70–80%), что обуславливает два основных пути или модели развития. В первом случае финансовое благополучие клубов зависит от количества и качества подготовки юных футболистов, которые попадают в клуб в детском и юношеском возрасте и затем переходят в состав первой команды и/или по агентским договорам передаются другим клубам («доноры»). Клубы, реализующие данную модель развития, редко достигают больших результатов. Во втором случае финансовое благополучие достигается за счет приобретения лучших молодых и взрослых футболистов, обеспечивающих спортивный результат в конкретный период времени («реципиенты»). Примечательно, что оба варианта не существуют параллельно друг другу и могут комбинироваться (табл. 1) [4–5].

Таблица 1

**Перечень футбольных клубов Европы, использующих различные модели развития**

Клуб	Спортивные достижения клуба с 2002 г. (количество титулов)	Количество воспитанников* (с 2015 г.)	Стоимость воспитанников* (млн евро) (с 2015 г.)	Сумма, полученная за трансферы игроков, прошедших обучение в клубе (с 2014 г.) (в млн евро)	Количество воспитанников, играющих в клубе (на 2023 г.)	Количество воспитанников, играющих в других клубах (на 2023 г.)
1	2	3	4	5	6	7
<b>Клубы, использующие подход, основанный на подготовке высококвалифицированных футболистов на своей базе («доноры»)</b>						
Партизан	Победитель чемпионата СР Югославии – 2 Серебряный призер чемпионата СР Югославии – 2 Чемпион Сербии – 8 Кубок Сербии – 7	248	70	55	9	69
Динамо Загреб	Чемпион Хорватии – 19 Кубок Хорватии – 11 Суперкубок Хорватии – 7 Четвертьфинал Лиги Европы – 1	89	337	193	7	74
Хайдук	Чемпион Хорватии – 2 Серебряный призер чемпионата Хорватии – 7 Суперкубок Хорватии – 2 Кубок Хорватии – 5	56	117	62	9	49
АЗ Алкмар	Чемпион Нидерландов – 1 Кубок Нидерландов – 1 Суперкубок Нидерландов – 1 Полуфинал Лиги Европы – 1 Четвертьфинал Лиги Европы – 3 Полуфинал Лиги Конференций – 1	60	159	98	8	44
Фейеноорд	Чемпион Нидерландов – 2 Кубок Нидерландов – 4 Суперкубок Нидерландов – 2 Четвертьфинал Лиги Европы – 1 Финал Лиги Конференций – 1	214	69	143	6	46



Продолжение табл. 1

1	2	3	4	5	6	7
Ренн	Бронзовый призер чемпионата Франции – 1 Кубок Франции – 1 Кубок Интертото – 1	58	346	151	6	36
РБ Зальцбург	Чемпион Австрии – 14 Кубок Австрии – 9 Полуфинал Лиги Европы – 1	55	317	249	7	57
Андерлехт	Чемпион Бельгии – 8 Кубок Бельгии – 1 Суперкубок Бельгии – 7 Четвертьфинал Лиги Европы – 1	60	266	179	7	50
<b>Клубы, использующие подход, основанный на приглашении в свой клуб лучших футболистов, обеспечивающих спортивный результат в конкретный период времени («реципиенты»)</b>						
Челси	Чемпион Англии – 5 Кубок Англии – 5 Суперкубок Англии – 2 Кубок футбольной лиги – 3 Лига чемпионов – 2 Лига Европы – 2 Суперкубок УЕФА – 1 Клубный чемпионат мира – 1 Полуфинал Лиги чемпионов – 5 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 3	78	630	347	5	33
ПСЖ	Чемпион Франции – 10 Кубок Франции – 10 Суперкубок Франции – 10 Кубок французской лиги – 7 Финал Лиги чемпионов – 1 Полуфинал Лиги чемпионов – 2 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 4 Четвертьфинал Лиги Европы – 1	83	491	212	3	58
Реал Мадрид	Чемпион Испании – 8 Кубок Испании – 3 Суперкубок Испании – 7 Лига чемпионов – 7 Суперкубок УЕФА – 5 Клубный чемпионат мира – 5 Полуфинал Лиги чемпионов – 7 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 1	97	359	364	7	67
Манчестер Сити	Чемпион Англии – 8 Кубок Англии – 3 Суперкубок Англии – 3 Кубок футбольной лиги – 6 Лига чемпионов – 1 Суперкубок УЕФА – 1 Финал Лиги чемпионов – 2 Полуфинал Лиги чемпионов – 2 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 4 Четвертьфинал Лиги Европы – 1	81	510	245	3	45



Продолжение табл. 1

1	2	3	4	5	6	7
Барселона	Чемпион Испании – 11 Кубок Испании – 7 Суперкубок Испании – 9 Лига чемпионов – 4 Суперкубок УЕФА – 3 Клубный чемпионат мира – 3 Полуфинал Лиги чемпионов – 5 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 7 Четвертьфинал Лиги Европы – 1	102	581	189	8	77
Бавария	Чемпион Германии – 16 Кубок Германии – 10 Суперкубок Германии – 8 Кубок немецкой лиги – 2 Лига чемпионов – 2 Суперкубок УЕФА – 2 Клубный чемпионат мира – 2 Финал Лиги чемпионов – 2 Полуфинал Лиги чемпионов – 5 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 7 Полуфинал Лиги Европы – 1	56	331	118	4	44
Ливерпуль	Чемпион Англии – 1 Кубок Англии – 2 Суперкубок Англии – 2 Кубок футбольной лиги – 4 Лига чемпионов – 2 Суперкубок УЕФА – 2 Клубный чемпионат мира – 1 Финал Лиги чемпионов – 3 Полуфинал Лиги чемпионов – 1 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 2 Финал Лиги Европы – 1 Полуфинал Лиги Европы – 1 Четвертьфинал Лиги Европы – 2	67	299	199	4	33
<b>Клубы, использующие комбинированный подход</b>						
Вильярреал	Серебряный призер чемпионата Испании – 1 Лига Европы УЕФА – 1 Кубок Интертото – 2 Полуфинал Лиги чемпионов – 2 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 1 Полуфинал Лига Европы – 2 Четвертьфинал Лига Европы – 1	57	317	91	6	16
Порту	Чемпион Португалии – 12 Кубок Португалии – 9 Суперкубок Португалии – 11 Кубок португальской лиги – 1 Лига чемпионов – 1 Лига Европы – 2 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 4 Четвертьфинал Лиги Европы – 1	71	350	221	8	42



Окончание табл. 1

1	2	3	4	5	6	7
Бенфика	Чемпион Португалии – 8 Кубок Португалии – 3 Суперкубок Португалии – 6 Кубок португальской лиги – 7 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 5 Финал Лиги Европы – 2 Полуфинал Лиги Европы – 1 Четвертьфинал Лиги Европы – 4	104	670	516	9	76
Спортинг	Чемпион Португалии – 2 Кубок Португалии – 4 Суперкубок Португалии – 5 Кубок португальской лиги – 4 Финал Лиги Европы – 1 Полуфинал Лиги Европы – 1 Четвертьфинал Лиги Европы – 3	97	399	306	8	72
Аякс	Чемпион Нидерландов – 8 Кубок Нидерландов – 5 Суперкубок Нидерландов – 6 Полуфинал Лиги чемпионов – 1 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 1 Финал Лиги Европы – 1 Четвертьфинал Лиги Европы – 1	144	555	376	9	84
ПСВ	Чемпион Нидерландов – 9 Кубок Нидерландов – 4 Суперкубок Нидерландов – 8 Полуфинал Лиги чемпионов – 1 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 1 Четвертьфинал Лиги Европы – 3 Четвертьфинал Лиги конференций – 1	62	313	248	7	38
Валенсия	Чемпион Испании – 1 Кубок Испании – 2 Лига Европы – 1 Суперкубок УЕФА – 1 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 2 Полуфинал Лиги Европы – 3 Четвертьфинал Лиги Европы – 1	59	298	142	11	37
Монако	Чемпион Франции – 1 Кубок французской лиги – 1 Финал Лиги чемпионов – 1 Полуфинал Лиги чемпионов – 1 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 1	54	330	325	5	32
Аталанта	Бронзовый призер чемпионата Италии – 3 Четвертьфинал Лиги чемпионов – 1 Четвертьфинал Лиги Европы – 1 Лига Европы – 1	48	211	250	5	20

\* Исследовательская группа CIES Football Observatory считает воспитанниками всех игроков в возрасте от 15 до 21 года, которые тренировались в клубе на протяжении не менее трех лет.

Классическими примерами клубов, использующих в равной степени комбинированный подход (приглашают к себе высококвалифицированных футболистов, но при этом также воспитывают и собственных талантливых игроков), можно назвать нидерландские клубы: «Аякс» (Амстердам), ПСВ (Эйндховен) и «Фейеноорд» (Рот-

тердам); португальские «Бенфика» (Лиссабон), «Порту» (Порту) и «Спортинг» (Лиссабон). Заключая ежегодные сделки по трансферу футболистов на десятки (а иногда и сотни) миллионов евро, данные клубы остаются конкурентоспособными и на международном уровне. К клубам, которые в своем развитии (часто вынужденно) выби-



рают первый вариант, можно отнести хорватские «Динамо» (Загреб) и «Хайдук» (Сплит), а также сербские «Партизан» (Белград) и «Црвена Звезда» (Белград), которые исторически являются «донорами» для более богатых европейских клубов, но при этом не достигают больших успехов в клубных соревнованиях международного уровня. Так, общая трансферная стоимость воспитанников двух ведущих хорватских клубов – «Динамо» и «Хайдук» – в период с 2014 по 2023 год составила 255 млн евро (см. табл. 1).

Второй путь развития характерен для самых известных европейских клубов, которые ежегодно приобретают по 5–7 лучших футболистов из других команд, не рассчитывая на необходимое по качеству пополнение из клубной системы подготовки юных спортсменов. В первую очередь под это определение попадают лучшие европейские клубы последнего десятилетия: испанские «Реал» и «Барселона», английские «Ливерпуль» и «Манчестер Сити», немецкий «Бавария», французский «Пари Сен-Жермен». Но важно отметить, что и эти клубы зарабатывают значительные средства за счет трансферов воспитанников. Например, трансферная стоимость воспитанников испанского «Реала» и английского «Челси» в 2014–2023 гг. составила 364 и 347 млн евро соответственно (см. табл. 1).

Предложенная ниже оценка эффективности деятельности футбольных клубов основывается, в свою очередь, на анализе экономической эффективности подготовки профессиональных футболистов, включая то, насколько рационально и продуктивно используются финансовые ресурсы в процессе обучения и тренировки игроков, а также каким образом эти инвестиции влияют на результаты команды и финансовые показатели клуба. Необходимо подчеркнуть, что в основе оценки эффективности деятельности клубов, использующих первую модель, находятся два ключевых параметра: объем финансовых средств, которые тратятся на подготовку резерва, и трансферная стоимость взрослых спортсменов, выступающих в высших дивизионах своих стран и лучших футбольных лигах Европы.

В связи с этим основной целью данного исследования было проведение анализа экономической эффективности подготовки футболистов в России, ключевым критерием которой можно считать трансферную стоимость взрослых футболистов в возрасте 18 лет и старше, которые проходили подготовку в рамках той или иной национальной программы подготовки футболистов высокой квалификации.

### Методы исследования

Для реализации цели исследования проанализированы актуальные данные о расходах российских футбольных клубов на развитие детско-юношеского футбола и футбольных школ разного уровня в сезоне 2022/2023, а также проведено сравнение трансферной стоимости футболистов, выступающих в европейских чемпионатах, в том числе ведущих из представителей футбольной ассоциации «Big Five» – Ла Лига (Испания), Лига 1 (Франция), Серия А (Италия), Бундеслига (Германия)

и Премьер-Лига (Англия). Также были проанализированы трансферная стоимость футболистов сборных команд – участниц чемпионата Европы 2021 г., трансферная стоимость 100 самых дорогих европейских футболистов, суммарная и средняя стоимость 100 самых дорогих футболистов, а также 10 самых дорогих трансферов в истории каждой из 20 ведущих европейских лиг и Российской Премьер-Лиги (РПЛ).

Анализ данных проводился с использованием материалов и информации сайтов Российского футбольного союза, Российской Премьер-Лиги, открытых источников – сайтов Министерства спорта Российской Федерации (<http://www.minsport.gov.ru/>) [6], Федеральной службы государственной статистики (<https://rosstat.gov.ru/>) [7], портала «Transfermarkt» (<https://www.transfermarkt.com/>) [8], а также интервьюирования руководителей российских и зарубежных футбольных школ разного уровня.

### Результаты исследования и их обсуждение

#### *Затраты на юношеский и молодежный футбол в Российской Федерации в 2022 году*

Согласно имеющимся открытым данным, средние затраты клубов Российской Премьер-Лиги на одного воспитанника в возрасте до 17 лет в 2021 г. составили около 652 000 руб. Учитывая, что таких футболистов в структурах этих клубов не может быть менее 150 чел., то по самым скромным подсчетам клубы РПЛ потратили на воспитанников более 1,5 млрд руб. А клубы РПЛ и Футбольная национальная лига (ФНЛ) в том же году израсходовали на развитие молодежного футбола более 4,6 млрд руб. (4,0 и 0,6 млрд соответственно), то есть более 62,4 млн долл. по курсу доллара на вторую половину 2021 г.

Очевидно, что затраты клубов РПЛ на молодежный футбол являются наиболее высокими, но в России существует множество академий более низкого уровня, на функционирование которых выделяются значительные финансовые средства. Так, только футбольных школ, имеющих специальный статус Российского футбольного союза, в 2023 г. было 152, а общее количество футбольных школ превышало 2200. Финансирование данных школ осуществляется из разных источников и в разном объеме, но существующие нормы отчисления позволяют обоснованно предположить, что эта сумма никогда не будет меньше 1 млн руб. в год для школ 3–4 категорий и 5–10 млн руб. для школ 1–2 категорий. Таким образом, к сумме расходов команд РПЛ и ФНЛ можно добавить финансирование в объеме еще как минимум 2,5 млрд руб. При этом в период с 2014 по 2023 г. из РПЛ в лиги, которые находились выше в рейтинге, перешли только 8 российских футболистов (Александр Головин, Алексей Миранчук, Александр Кокорин, Федор Смолов, Артем Дзюба, Андрей Лунев и Арсен Захарян), и только в пяти случаях этот переход был полноценным трансфером, сопровождающимся выплатами российскому клубу, за который футболист вы-



ступал ранее (Артем Дзюба и Андрей Лунев переходили в статусе свободных агентов, а Федор Смолов выступал за испанский клуб на основании арендного соглашения).

### **Трансферная стоимость лучших европейских футболистов**

Анализ данных о трансферной стоимости 100 самых дорогих футболистов Европы продемонстрировал, что самыми дорогими футболистами по итогам соревновательного сезона 2022/2023 были француз Киллиан Мбаппе (24 года на момент окончания сезона) и норвежец Эрлинг Холанд (22 года на момент окончания сезона); их стоимость составляла 180 млн евро. Список топ-100 замкнула целая группа футболистов из Франции, Нидерландов, Германии, Италии, Испании и Португалии, стоимость каждого из которых оценивалась в 40 млн евро. При этом самым дорогим российским футболистом в этот период времени был Александр Головин, выступавший за французский клуб «Монако» – его трансферная стоимость оценивалась в 28 млн евро. На втором месте после него – голкипер футбольного клуба «Краснодар» Матвей Сафонов, трансферная стоимость которого оценивалась в 16 млн евро.

Таким образом, в списке топ-100 самых дорогих футболистов в Европе по итогам соревновательного сезона 2022/2023 не было ни одного россиянина, но были по 19 англичан и французам, 13 португальцев, 10 испанцев, 9 немцев, 8 голландцев, 5 итальянцев, 3 бельгийца, по 2 представителя Дании, Норвегии, Сербии, Украины и Швеции, а также по одному футболисту из Венгрии, Грузии, Словакии и Хорватии.

Показательными можно считать данные о трансферной цене футболистов из стран – участниц чемпионата Европы 2021 г. – последнего крупного международного турнира до начала специальной военной операции на Украине, которая очевидным образом сказалась на трансферной стоимости футболистов с российским гражданством. В рейтинге по данному показателю футболисты сборной команды России заняли 18-е место (190,8 млн евро) из 24 команд-участниц, уступив не только лидерам европейского футбола (стоимость футболистов сборных команд Англии и Франции превышала 1 млрд евро), но и таким странам, как Турция, Хорватия, Дания, Швеция и Украина.

При анализе 20 ведущих европейских футбольных лиг по итогам сезона 2022/2023 средняя трансферная стоимость 100 лучших футболистов в чемпионатах «Big Five» составила 32,9 млн евро (диапазон от 9 до 180 млн евро). При этом в РПЛ аналогичный показатель составил 5,53 млн евро (диапазон от 2,5 до 24 млн евро), и из них только 53 футболиста имели российское гражданство (их средняя стоимость составила 4,8 млн евро (диапазон от 2,5 до 16 млн евро)).

При сравнении с лигами, которые являются одними из наиболее активных «доноров» для команд из чемпионатов «Big Five» (Хорватия, Сербия и Нидерланды), обращает на себя внимание тот факт, что средняя стоимость футболистов в РПЛ с российским гражданством в сезоне 2022/2023 составила 1,74 млн евро, что сопоставимо

с «местными» футболистами из чемпионата Нидерландов (1,54 млн евро) и значительно превышает стоимость таких футболистов в высших дивизионах чемпионатов Хорватии и Сербии (0,7 и 0,37 млн евро соответственно).

Анализ средней стоимости наиболее дорогих российских футболистов из топ-100 РПЛ продемонстрировал, что она гораздо выше, чем средняя стоимость «местных» футболистов из высших дивизионов Хорватии и Сербии и сопоставима с «местными» футболистами из голландской лиги «Эредивизи» (4 809 400 и 7 195 348 евро соответственно). При этом в чемпионатах «Big Five» количество футболистов из этих стран значительно выше, чем число россиян (3 российских; 44, 40 и 71 из Хорватии, Сербии и Нидерландов соответственно).

Полученные данные показывают, что только в 2021 г. в России на развитие детско-юношеского футбола было направлено не менее 7 млрд руб. (более 95 млн долл. по официальному курсу доллара в 2021 г.).

В то же время годовой бюджет академий, имеющих репутацию одних из самых ведущих (основные – сербские, хорватские, нидерландские), не превышает 3 млн евро в год, что сопоставимо с бюджетами академий ведущих клубов РПЛ. Именно такой бюджет имеет сербская ФА «Црвена Звезда», а бюджет ФА сербского клуба «Партизан» не превышает 2 млн евро в год.

Учитывая тот факт, что в соревновательном сезоне 2022/2023 в ведущих европейских чемпионатах выступали 44 хорватских, 40 сербских, более 70 нидерландских и только 3 российских футболиста, можно сделать очевидный вывод о низкой экономической эффективности подготовки российскими спортивными школами футболистов самого высокого уровня, которые не только обладают определенным сочетанием физических качеств и специфических навыков, но и психологическими характеристиками, обуславливающими постоянное стремление к достижению новых спортивных высот.

Интересно отметить и высокую (по данным сайта transfermarkt.com) стоимость футболистов РПЛ с российским гражданством, которая значительно превышает таковую у «местных» футболистов из Хорватии, Сербии и сопоставима с нидерландскими игроками [8]. При этом востребованность спортсменов из данных стран принципиально отличается не в пользу российских футболистов.

Можно предположить, что эта стоимость либо является завышенной и не отражает реальный уровень игроков РПЛ, либо их уровень позволяет достигать командных спортивных успехов на международной арене, играя в их составе. Второе утверждение вряд ли можно рассматривать достаточно обоснованно, т.к. спортивные успехи команд РПЛ за последние 20 лет ограничиваются победами в двух розыгрышах Кубков УЕФА. При этом трансферная стоимость российских футболистов вряд ли связана с лимитом на легионеров; например, в высшем дивизионе чемпионата Нидерландов их количество в числе 100 самых дорогих превышает 30 человек.

Таким образом, в течение последнего десятилетия российские футбольные академии не только не смогли подготовить сколь-либо значимое количество футболи-



стов высокого уровня для лучших европейских команд, но и достаточное количество футболистов для обеспечения конкурентоспособности лучших российских команд даже при сравнении с наиболее яркими представителями клубов-доноров, которые не только регулярно участвуют в стадиях плей-офф европейских клубных турниров (а значит, зарабатывают значительные финансовые средства), но и получают ежегодный доход за счет высокой трансферной стоимости своих воспитанников в десятки миллионов евро. Так, сумма, полученная с 2014 г. за трансферы воспитанников, например, хорватским «Динамо» и французским «Ренно», составила

193 и 151 млн евро соответственно. За этот же период времени общая сумма всех трансферов из РПЛ в зарубежные клубы (включая легионеров) составила 711 млн евро. При этом аналогичный показатель у одного российского клуба был выше 50 млн евро. Этим клубом стал ПФК ЦСКА, чей воспитанник Александр Головин (попавший в клубную структуру в 16 лет) перешел во французский клуб «Монако» за 30 млн евро [8]. В анализируемый период времени (2014–2023 гг.) этот трансфер остается самым дорогим для россиян с учетом переходов как внутри России, так и в футбольные клубы других стран (табл. 2).

Таблица 2

**Перечень наиболее дорогих трансферов российских футболистов  
в период с 2014 по 2023 год**

№	Игрок	Откуда	Куда	Стоимость (млн евро)	Год
1	Александр Головин*	ПФК ЦСКА	ФК «Монако»	30	2018
2	Алексей Миранчук*	ФК «Локомотив»	ФК «Аталанта»	14,5	2020
3	Арсен Захарян*	ФК «Динамо» Москва	ФК «Реал Сосьедад»	13	2023
4	Федор Смолов	ФК «Краснодар»	ФК «Локомотив»	9	2018
5	Денис Макаров	ФК «Рубин»	ФК «Динамо» Москва	7,5	2021
6–7	Иван Игнатъев*	ФК «Краснодар»	ФК «Рубин»	7	2021
	Наир Тикнизян*	ПФК ЦСКА	ФК «Локомотив»	7	2021
8	Константин Марадишвили*	ПФК ЦСКА	ФК «Локомотив»	7	2021
9–10	Арсен Адамов	ФК «Урал»	ФК «Зенит»	5	2022
	Павел Мамаев	ПФК ЦСКА	ФК «Краснодар»	5	2014
Итого				105	

\* Воспитанники клубов.

Таблица 3

**Показатели трансферной стоимости российских футболистов РПЛ,  
перешедших в зарубежные клубы с 2014 по 2023 год**

№	Игрок	Откуда	Куда	Стоимость (млн евро)	Год
1	Александр Головин	ЦСКА	«Монако»	30	2018
2	Алексей Миранчук	«Локомотив»	«Аталанта»	14,5	2020
3	Арсен Захарян	«Динамо» Москва	«Реал Сосьедад»	13	2023
4	Александр Кокорин	«Спартак»	«Фиорентина»	4,5	2021
5	Вячеслав Караваев	ЦСКА	«Спарта Прага»	1,0	2016
6	Егор Пруцев	«Сочи»	«Црвена Звезда»	0,9	2022
7–8	Николай Комличенко	«Краснодар»	«Млада Болеслав»	0,4	2019
	Герман Онугха	«Краснодар»	«Вайле»	0,4	2021
9	Антон Митрюшкин	«Спартак» Москва	«Сьон»	0,38	2016
10	Владимир Габулов	«Арсенал» (Тула)	«Брюгге»	0,2	2018
11	Заур Садаев	«Ахмат»	«Анкарагюдю»	0,14	2019
12	Егор Голенков	«Крылья Советов»	«Сигма Оломоуц»	0,115	2021
Итого				65,535	



При этом суммарная стоимость 10 самых дорогих трансферов за аналогичный период времени, например, воспитанников хорватского «Динамо», составила 139 млн евро, что более чем на 30 млн евро превышает суммарную стоимость 10 самых дорогих трансферов российских футболистов и более чем в два раза больше объема суммарной стоимости 10 самых дорогих трансферов российских футболистов в любые зарубежные клубы за аналогичный период времени (табл. 3) [8].

### Заключение

Проведенный анализ продемонстрировал, что в последние годы в Российской Федерации в развитие детско-юношеского футбола вкладываются значительные финансовые средства, как минимум сопоставимые с большинством европейских стран, активно развивающих футбол. Однако экономическая эффективность

данных вложений всё еще остается низкой и не позволяет рассчитывать на значительное увеличение количества российских футболистов, востребованных ведущими европейскими клубами, что, в свою очередь, позволило бы российским футбольным клубам обеспечить экономическую стабильность за счет трансферов своих воспитанников.

Материалы анализа, представленные в данной статье, определяют некоторые возможные перспективы развития и раскрывают существенный потенциал дальнейшего совершенствования деятельности, имеющейся у российских футбольных клубов разного уровня, в целях повышения качества подготовки российских футболистов, способных выступать на международных соревнованиях самого высокого уровня и демонстрировать высокие спортивные результаты, продвигая российский футбол и в целом традиции российского спорта.

### Литература

1. Grassi A., Macchiarola L., Filippini M., Lucidi G.A., Della V.F., Zaffagnini S. Epidemiology of Anterior Cruciate Ligament Injury in Italian First Division Soccer Players // Sports Health. – 2020. – No. 12 (3). – Pp. 279–288. – DOI: 10.1177/1941738119885642
2. Wand T. Analysis of the Football Transfer Market Network // J. Stat. Phys. – 2022. – No. 187 (3). – P. 27. – DOI: 10.1007/s10955-022-02919-1
3. Bezuglov E., Morgans R., Butovskiy M., Emanov A., Shagiakhmetova L., Pirmakhanov B., Waškiewicz Z., Lazarev A. The relative age effect is widespread among European adult professional soccer players but does not affect their market value // PLoS One. – 2023. – No. 18 (3). – Pp. 14–19. – DOI: 10.1371/journal.pone.0283390
4. CIES. Golden factories: top academies world-wide [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://football-observatory.com/Golden-factories-top-academies-worldwide-3019> (дата обращения: 12.03.2024).
5. CIES. Football Observatory: World ranking of training clubs [Электронный ресурс]. – URL: <https://football-observatory.com/WeeklyPost436> (дата обращения: 20.04.2024).
6. Министерство спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 24.05.2024).
7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 28.06.2024).
8. Transfermarkt.com [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.transfermarkt.com/> (дата обращения: 24.05.2024).

### References

1. Grassi A., Macchiarola L., Filippini M., Lucidi G.A., Della V.F., Zaffagnini S. Epidemiology of Anterior Cruciate Ligament Injury in Italian First Division Soccer Players // Sports Health. – 2020. – No. (3). – Pp. 279–288. – DOI: 10.1177/1941738119885642
2. Wand T. Analysis of the Football Transfer Market Network // J. Stat. Phys. – 2022. – No. 187 (3). – Pp. 27. – DOI: 10.1007/s10955-022-02919-1
3. Bezuglov E., Morgans R., Butovskiy M., Emanov A., Shagiakhmetova L., Pirmakhanov B., Waškiewicz Z., Lazarev A. The relative age effect is widespread among European adult professional soccer players but does not affect their market value // PLoS One. – 2023. – No. 18 (3). – Pp. 14–19. – DOI: 10.1371/journal.pone.0283390
4. CIES. Golden factories: top academies worldwide [Online], URL: <https://football-observatory.com/Golden-factories-top-academies-worldwide-3019> (date of access: 12.03.2024).
5. CIES. Football Observatory: World ranking of training clubs [Online], URL: <https://football-observatory.com/WeeklyPost436> (date of access: 20.04.2024).
6. The Ministry of Sport of the Russian Federation [Online], URL: <http://www.minsport.gov.ru/> (date of access: 24.05.2024).
7. Federal State Statistics Service [Online], URL: <https://rosstat.gov.ru/> (date of access: 28.06.2024).
8. Transfermarkt.com [Online], URL: <https://www.transfermarkt.com/> (date of access: 24.05.2024).

