

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель генерального
директора

М.Ю. Щенникова
М.Ю. Щенникова

12 марта
12 марта 2024 года



**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА -
ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»**

Москва – 2024

Содержание

1.	Общая характеристика дополнительной профессиональной программы	3
1.1	Нормативная правовая база разработки дополнительной	3
1.2	Цель и задачи дополнительной профессиональной программы.....	3
1.3	Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы	4
1.4	Планируемые результаты обучения	5
1.5	Нормативная трудоемкость обучения	10
1.6	Документ, выдаваемый после завершения обучения	10
1.7	Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	10
2.	Содержание дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	10
2.1	Календарный учебный график	10
2.2	Учебный план.....	11
2.3	Рабочие программы учебных разделов.....	13
3.	Результаты освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	29
4.	Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	34
5.	Кадровое обеспечение образовательного процесса	35
6.	Разработчики дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	36

1. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Актуальность дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Стратегическое и проектное управление в сфере физической культуры и спорта» (далее – программа) обусловлена потребностью регулярного ознакомления представителей органов власти и местного самоуправления с современными подходами в сфере государственного управления. Достижение национальных целей развития в сфере физической культуры и спорта, целевых показателей Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года связаны с формированием в регионах культуры стратегического и проектного управления, разработкой и реализацией региональных документов стратегического развития сферы физической культуры и спорта, непрерывным совершенствованием деятельности региональных проектных офисов, а также взаимодействия участников на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.

1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Нормативную правовую базу разработки программы составляют:

– Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ;

– приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

– Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки (к укрупненным группам специальностей и направлений подготовки), к профессиональному уровню, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учётом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих и перечня областей и видов профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих;

– Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы;

– приказ Министерства труда и социального развития Российской Федерации от 27 апреля 2023 года № 363н «Об утверждении профессионального стандарта «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта».

1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

Цель программы: совершенствование профессиональных компетенций для выполнения профессиональной деятельности организационно-управленческого вида в области государственного управления в сфере физической культуры и спорта в регионе, включая управление деятельностью и развитием физкультурно-спортивной организации.

Совершенствование профессиональных знаний и умений в области профессиональной служебной деятельности «Управление в сфере физической культуры и спорта», по видам профессиональной служебной деятельности: развитие спорта высших достижений; развитие системы подготовки спортивного резерва; развитие физической культуры и массового спорта, пропаганда здорового образа жизни; развитие адаптивной физической культуры; организация и проведение физкультурных мероприятий в части:

необходимых профессиональных знаний:

законодательства Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта;

особенностей государственного управления в сфере физической культуры и спорта;

форм и методов планирования физкультурных и спортивных мероприятий применяемые в сфере физической культуры и спорта;

критериев оценки эффективности физкультурно-спортивной работы с населением;
 порядка включения физкультурных мероприятий в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных и спортивных мероприятий;

необходимых профессиональных умений:

разработка и реализация программ и комплексов мер по вовлечению различных категорий населения в систематические занятия физической культурой и массовым спортом;

обработка и анализ информации по уровню развития физической культуры и физического воспитания населения в субъектах Российской Федерации, в том числе данных федеральной статистической отчетности по форме № 1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте» и иных форм мониторинга;

формирование и реализация Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных и спортивных мероприятий;

применение совокупности знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для планирования этапов, мероприятий, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и цели проекта (программы);

применения совокупности знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для идентификации и управления рисками и возможностями проектов (программ) в целях успешного получения результатов, достижения показателей и цели проекта (программы).

Совершенствование знаний и умений, необходимых для выполнения следующих трудовых функций руководителя организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта:

Обобщенные трудовые функции		Трудовая функция	
код	наименование	наименование	код
А	Организация и развитие структурного подразделения	Управление структурным подразделением по физической культуре и массовому спорту, в том числе корпоративному	А/01.6
В	Организация и развитие коммерческих, некоммерческих клубов, организаций, обществ и объединений	Управление планированием деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения	В/01.6
С	Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы	Анализ и планирование деятельности организации бюджетной сферы	С/01.6
Д	Деятельность по управлению субъектом профессионального спорта	Стратегическое планирование деятельности субъекта профессионального спорта	Д/01.7
Е	Деятельность по управлению спортивными федерациями	Стратегическое планирование деятельности спортивной федерации	Е/01.8

1.3 Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы

К освоению программы допускаются: лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

1.4 Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Трудовая функция (код)	Трудовые действия	Компетенция	Знания	Умения	Имеет опыт
Организационно-управленческий	A/01.6 B/01.6 C/01.6 D/01.7 E/01.8	составление и согласование планов и программ по физической культуре и массовому спорту; осуществление подбора и оценки персонала для проведения мероприятий по физической культуре и массовому спорту; Составление краткосрочных и долгосрочных планов и разработка программ физкультурно-оздоровительной и (или) физкультурно-массовой, тренировочной и соревновательной деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения по виду (видам) спорта; планирование привлечения кадров по виду (видам) спорта для реализации мероприятий клуба, или организации, или общества, или объединения; планирование развития и повышения профессиональной квалификации кадров в клубе, или организации, или обществе, или объединении по виду (видам) спорта;	готовность использовать современные знания в области государственного управления в профессиональной деятельности по развитию сферы физической культуры и спорта в регионе нормативные документы в области регулирования государственных программ; структуру и содержание государственных программ;	законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте; методические документы Минспорта России по совершенствованию системы физического воспитания населения; типовые подходы к организации научно-методического, информационно-аналитического и кадрового обеспечения стратегического планирования. нормативные документы в области проектного управления;	прогнозировать и анализировать тенденции развития физической культуры и спорта, в том числе на основе данных форм статистического наблюдения (1-ФК, 2-ГТО, 3-АФК); планировать и оценивать вклад результатов и мероприятий проекта в реализацию цели проекта; обобщать, систематизировать, анализировать и проверять на этапе формирования отчетной и статистической информации первичные данные на предмет их полноты, достоверности и внутренней непротиворечивости;	работы с паспортами документов отраслевого стратегического планирования и отчетной (статистической) информацией; разработки целей, задач, ожидаемых результатов и показателей проекта; определения рисков реализации проекта; анализа реализации региональных проектов и организации взаимодействия его участников на муниципальном, региональном и федеральном уровнях;

		<p>разработка программ развития организации бюджетной сферы с учетом вида (видов) спорта;</p> <p>планирование привлечения и оценки кадров с учетом штатного расписания организации бюджетной сферы;</p> <p>планирование развития и повышения квалификации кадров организации бюджетной сферы, включая методическое, информационное обеспечение;</p> <p>разработка стратегии субъекта профессионального спорта;</p> <p>планирование и организация спортивно-зрелищных мероприятий субъекта профессионального спорта</p> <p>планирование развития и повышения квалификации кадров субъекта профессионального спорта;</p> <p>проведение мониторинга исполнения стратегий, программ, планов, проектов субъекта профессионального спорта;</p> <p>стратегическое планирование подготовки и развития тренеров, спортсменов, спортивных судей, специалистов по виду спорта, включая повышение квалификации и аттестацию;</p> <p>проведение мониторинга результатов исполнения планов, программ, проектов спортивной федерации</p>		<p>порядок разработки, реализации и мониторинга государственных программ;</p> <p>методическую документацию, регламентирующую порядок разработки, корректировки (внесения изменений) и мониторинга документов стратегического планирования;</p> <p>систему документов отраслевого стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта на федеральном и региональном уровнях;</p> <p>цели, задачи, ожидаемые результаты и показатели эффективности документов отраслевого стратегического планирования;</p> <p>основы организации</p>	<p>оперировать и формировать отчетность в ГИС «Электронный бюджет»;</p> <p>прогнозировать изменение (отклонение) фактических параметров регионального проекта от установленных в паспорте;</p> <p>самостоятельно выявлять и прогнозировать потенциальные риски на основе отчетной информации и в ходе контрольных мероприятий;</p> <p>формировать документацию по управлению рисками;</p> <p>разрабатывать комплексные долгосрочные программы в сфере физической культуры и спорта;</p> <p>формировать проектные и процессные мероприятия;</p>	<p>анализа форм федерального статистического наблюдения и расчета показателей (индикаторов) стратегических документов;</p> <p>разработки предложений для включения мероприятия в ЕКП;</p> <p>определения перспектив развития массового спорта и физической культуры в регионе;</p> <p>поиска и анализа информации для организации дополнительного профессионального образования работников физической культуры и спорта.</p>
--	--	---	--	---	--	--

				<p>проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации; порядок разработки и мониторинга паспортов национальных и федеральных (региональных) проектов; методологию идентификации, оценки и приоритизации рисков; способы профилактики и уменьшения воздействия рисков; нормативные документы в области формирования Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий; требования к инициаторам</p>	<p>разрабатывать планы реализации государственных программ; готовить предложения по включению физкультурных мероприятий или спортивных мероприятий в ЕКП; формулировать цели проведения спортивных мероприятий; выстраивать систему спортивных мероприятий; разрабатывать стратегические планы развития и программы проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий; применять на практике основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивной</p>	
--	--	--	--	--	--	--

				<p>соревнований; организацию и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба; нормативные акты по реализации мер государственной поддержки СОНКО; рекомендации по внедрению физкультурно-оздоровительных услуг негосударственными организациями в регионе; практику внедрения социального налогового вычета; мнение различных групп населения о факторах, способствующих приобщению к систематическим занятиям физической культурой и спортом; тенденции развития кадрового потенциала в сфере</p>	<p>организации; анализировать развитие массового спорта и физической культуры в регионе; использовать результаты анализа социологических опросов при разработке стратегических планов; сопоставлять результаты социологических опросов в их многолетней динамике; прогнозировать востребованность специалистов физической культуры и спорта в регионе, организации; планировать траектории профессионального развития работников физической культуры и спорта; анализировать тенденции развития физической культуры и спорта с учетом зарубежного опыта;</p>	
--	--	--	--	---	--	--

			<p>физической культуры и спорта; документы, регламентирующие требования к образованию работников физической культуры и спорта; организацию обучения специалистов физической культуры и спорта в рамках мероприятий федерального проекта «Спорт – норма жизни»; модели организации вовлечения в занятия физической культурой и спортом различных групп населения в государствах за рубежом; нормативные правовые документы, определяющие стратегии развития физической культуры и спорта на примере различных стран.</p>	<p>планировать проекты по привлечению различных групп населения к занятиям физической культурой и спортом с учетом зарубежного опыта.</p>	
--	--	--	---	---	--

1.5 Нормативная трудоемкость обучения

Трудоемкость обучения по программе – 108 часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

Общий срок обучения – 2-3 недели.

1.6 Документ, выдаваемый после завершения обучения

Удостоверение о повышении квалификации установленного ФГБУ ФНЦ ВНИИФК образца.

1.7 Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Организация образовательной деятельности по программе включает в себя контактную работу преподавателя со слушателями и самостоятельную работу слушателей. Контактная работа проводится в форме лекций, семинарских занятий, консультаций, проводимых очно на базе ФГБУ ФНЦ ВНИИФК и/или в формате видеоконференцсвязи в электронно-информационной образовательной среде ФГБУ ФНЦ ВНИИФК (далее – ЭИОС). Самостоятельная работа включает в себя изучение теоретического материала, подготовку к обсуждению вопросов на семинарских занятиях, выполнение заданий текущего контроля. Самостоятельная работа слушателей осуществляется с использованием учебно-методических материалов, размещенных в ЭИОС.

При реализации различных видов работы используются образовательные технологии: информационно-коммуникационные технологии, проблемное обучение, проектные методы обучения, обучение в сотрудничестве (командная работа).

Кадровые условия реализации программы предполагают привлечение к образовательному процессу преподавателей, 86% которых имеют опыт работы в сфере государственного управления в федеральном органе исполнительной власти Министерстве спорта Российской Федерации.

Не менее 60% преподавателей имеют учёную степень.

Учебно-методическое, информационное обеспечение программы осуществляется в ЭИОС авторизованным входом.

Материально-техническое обеспечение программы включает в себя учебную аудиторию, оборудованную учебной мебелью (столы, стулья) не менее чем для 25 человек, персональным компьютером (ноутбуком) с выходом в Интернет, экраном, проектором, портативным микрофоном.

2. Содержание дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

2.1 Календарный учебный график

Форма обучения	Виды учебных работ	Часов в день	Дней в неделю	Общая продолжительность программы
Очная	Аудиторные занятия (лекции, семинары)	6-8	5	1-2 недели
	Самостоятельная работа слушателей	1-4	6	2-3 недели

Учебные занятия проводятся согласно утвержденному расписанию.

2.3 Рабочие программы учебных разделов

Раздел 1. Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта.

Федеральный закон от 28.06.2014 «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 «Об утверждении основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации». Анализ соответствия содержания стратегии, государственной программы развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 г. и паспортов соответствующих федеральных проектов. Декомпозиция ключевых показателей развития физической культуры и спорта с федерального на региональный уровень. Совершенствование аналитического, статистического инструментария и прогнозирования в сфере физической культуры и спорта. Обсуждение регионального опыта.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

Соответствие иерархии, типовой структуры и атрибутивного состава документов отраслевого стратегического планирования на федеральном и региональном уровнях.

Планирование целей, задач, ожидаемых результатов и показателей развития в документах отраслевого стратегического планирования.

Прогнозирование уровня достижения показателей развития на основе отраслевых статистических данных.

Взаимосвязь показателей развития, плановых и фактических параметров финансового обеспечения сферы физической культуры и спорта.

Разбор жизненных ситуаций участников семинара.

Практические занятия программой не предусмотрены

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	4
Работа с паспортами документов отраслевого стратегического планирования и отчетной (статистической) информацией и разработка цели, задач, ожидаемых результатов и показателей проекта	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу.

Нормативные документы:

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>.

2. Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации». Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47244>.

3. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Режим доступа: <https://goo.su/QP5i>.

4. Постановление Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151.

5. Постановление Правительства Российской Федерации от 09.04.2022 № 628 "Об особенностях реализации национальных проектов (программ), федеральных проектов, ведомственных проектов и региональных проектов в условиях геополитического и

санкционного давления на развитие российской экономики». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_414294.

6. Распоряжение правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р. «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030». Режим доступа: <https://goo.su/nyu1uu2>

7. Распоряжение правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3615-р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: <https://clck.ru/39Ny8g>.

8. ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Требования к управлению проектом. Режим доступа: <https://clck.ru/39NyFc>.

9. ГОСТ Р ИСО 21500—2014. Национальный стандарт Российской Федерации. Руководство по проектному менеджменту. Информационно-справочная система Gostrf.com. Режим доступа: <http://gostrf.com/normadata/1/4293797/4293797785.pdf/>

10. ГОСТ Р 58184-2018. Национальный стандарт Российской Федерации. Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения. Электронная библиотека нормативных документов. Режим доступа: <https://npalib.ru/2018/07/25/gost-r-58184-2018-id151000/p4/>

Основная литература:

1. Ильина О.Н. Системный подход к управлению проектами в организации. М.: Креативная экономика, 2012. – 186 с. Режим доступа: <https://clck.ru/39NyLc>. Ильина О.Н., Аньшин В.М., Багратиони К.А., Царьков И.Н., Яковлева А.Ю. Управление проектами. Фундаментальный курс / Под общ. ред.: О. Н. Ильина, В. М. Аньшин. М.: Издательский дом НИУ ВШЭ, 2021. – 620 с. Режим доступа: <https://clck.ru/39NyRu>.

2. Методическое руководство «Функционирование проектных офисов. Режим доступа: <https://goo.su/SA4Vj8>

Дополнительная литература:

1. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 208 с.

2. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс МВА. М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 533 с.

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.

Раздел 2. Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта.

Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г.». Основные отличия государственного управления проектами в России и за рубежом. Отечественные и международные стандарты проектного управления. Развитие надпрофессиональных навыков участников проектной деятельности. Организационное развитие органов управления физической культурой и спортом на основе совершенствования мониторингового инструментария, развития коммуникаций внутри команды проекта и внедрения IT решений в области управления данными. Обеспечение связи между планированием проекта и результатами мониторинговой деятельности (на примере федерального проекта «Спорт – норма жизни»). Обсуждение регионального опыта.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

Планирование и оценка вклада результатов и мероприятий проекта в реализацию цели проекта (оптимальная компоновка проекта).

Планирование команды и управление мотивацией участников проекта.

Распределение ответственности и организация коммуникаций между участниками

проектной деятельности.

Управление изменениями и принятие управленческих решений в проекте на основании данных мониторинга.

Сбор и верификация мониторинговых данных.

Разбор жизненных ситуаций участников семинара.

Практические занятия программой не предусмотрены

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	6

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу

1. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>.

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151.

3. Паспорт федерального проекта Спорт – норма жизни», утвержденный проектным комитетом национального проекта "Демография" в ГИИС "Электронный бюджет" 29.04.2019.

Основная литература:

1. Ильина О.Н. Системный подход к управлению проектами в организации. М.: Креативная экономика, 2012. – 186 с. Режим доступа: <https://clck.ru/39NyfR>.

2. Ильина О.Н., Аньшин В.М., Багратиони К.А., Царьков И.Н., Яковлева А.Ю. Управление проектами. Фундаментальный курс / Под общ. ред.: О. Н. Ильина, В. М. Аньшин. М.: Издательский дом НИУ ВШЭ, 2021. – 620 с. Режим доступа: <https://clck.ru/39Nyrz>.

3. Методическое руководство «Функционирование проектных офисов. Режим доступа: <https://clck.ru/39NyvQ>.

4. Методическое руководство «Методические рекомендации по подготовке региональных проектов». Режим доступа: <https://clck.ru/39NyvQ?clckid=bb08278f>.

Дополнительная литература:

1. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 208 с.

2. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс МВА. М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 533 с.

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.

Раздел 3. Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта.

Риск-менеджмент в системе государственного управления Российской Федерации, стратегическом и проектном управлении в сфере физической культуры и спорта. Типология, виды и актуализация рисков. Типовые риски для регионов, участвующих в реализации федеральных проектов «Спорт – норма жизни» и «Бизнес – спринт». Внедрение методологии «красный-желтый-зеленый» (исходя из вероятности и последствий наступления рисков). Обсуждение регионального опыта.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

Рискориентированный подход в управлении проектами.

Походы к идентификации, оценке и ранжированию рисков.
 Подходы к профилактике и управлению рисками.
 4. Разбор жизненных ситуаций участников семинара.
Практические занятия программой не предусмотрены

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	8

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу

Нормативные документы:

1. ГОСТ Р ИСО 31000-2010. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент риска. Принципы и руководство. Информационно-справочная система Gostrf.com. Режим доступа: <http://gostrf.com/normadata/1/4293795/4293795643.pdf>.

Основная литература:

1. Ильина О.Н. Системный подход к управлению проектами в организации. М.: Креативная экономика, 2012. – 186 с. Режим доступа: <https://clck.ru/39NzTP>.

2. Ильина О.Н., Аньшин В.М., Багратиони К.А., Царьков И.Н., Яковлева А.Ю. Управление проектами. Фундаментальный курс / Под общ. ред.: О. Н. Ильина, В. М. Аньшин. М. : Издательский дом НИУ ВШЭ, 2021. – 620 с. Режим доступа: <https://clck.ru/39Nyrz>.

3. Методическое руководство «Функционирование проектных офисов. Режим доступа: <https://clck.ru/39NyvQ>.

Дополнительная литература:

1. Дамодаран А. Стратегический риск-менеджмент. Принципы и методики. - М.: Издательский дом Вильямс, 2010. – 495 с.

2. Грачева М.В. Риск-менеджмент инвестиционного проекта. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. – 544 с.

3. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 208 с.

4. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс МВА. М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 533 с.

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.

Раздел 4. Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта.

Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Преимущества и недостатки проектного управления в сфере физической культуры и спорта. Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»: структура и содержание. Новая система управления государственными программами Российской Федерации. Новые экономические подходы к оценке сферы физической культуры и спорта в рамках Государственной программы.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Обсуждение регионального опыта проектного управления в сфере физической культуры и спорта.

2. Государственные программы субъектов Российской Федерации в сфере

физической культуры и спорта.

Практические занятия программой не предусмотрены

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	6

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу

Нормативные акты:

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. Режим доступа: <https://clck.ru/39Nzri> .

2. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Режим доступа: <https://clck.ru/39Nzxm> .

3. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.05.2021 № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации. Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/603677013/titles/64U0IK>.

4. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151.

5. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030». Режим доступа: <https://goo.su/nyy1uu2>

6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3615-р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: <https://clck.ru/39Ny8g> .

7. Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661. Режим доступа: <http://government.ru/rugovclassifier/838/events>.

8. Паспорт федерального проекта Спорт – норма жизни», утвержденный проектным комитетом национального проекта "Демография" в ГИИС "Электронный бюджет" 29.04.2019.

Основная литература:

1. Берман С.С., Воробьев А.А. Стратегическое государственное управление: учеб. пособие / С.С. Берман, А.А. Воробьев. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2018. – 172 с. Режим доступа: https://kpfu.ru/staff_files/F314437723/Strategy.pdf.

2. Организация государственного стратегического управления: международный опыт: Рабочие материалы. Центр междисциплинарных исследований. Институт государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ipag.hse.ru/mirror/pubs/share/312599246>.

Дополнительная литература:

1. Государственное стратегическое управление: монография / под общ. редакцией Ю.В. Кузнецова. – СПб: Питер, 2014. - 430 с.

2. Организация государственного стратегического управления: международный опыт: Рабочие материалы. Центр междисциплинарных исследований. Институт государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ipag.hse.ru/mirror/pubs/share/312599246>.

3. Томпсон А.А., Стрикленд А. Дж. Т56 Стратегический менеджмент. Искусство

разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов/ Пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. — М: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. - 576 с. Режим доступа: <https://clck.ru/39P2Vx> .

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.
2. Счетная палата Российской Федерации <https://ach.gov.ru/audit/gp-2020>.

Раздел 5. Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности.

Определение целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации в целом и массовых физкультурных и спортивных мероприятий. Комплексные долгосрочные программы организации, региона с использованием физкультурно-оздоровительных технологий для определенной целевой аудитории. Оценка эффективности массовых физкультурных и спортивных мероприятий. Совокупный экономический эффект мероприятия. Планы финансово-хозяйственной деятельности и планы по основной деятельности организации.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

Обсуждение регионального опыта

Отражение эффективности физкультурных и спортивных мероприятий в государственных программах субъектов Российской Федерации.

Практические занятия программой не предусмотрены

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу.

Нормативные акты:

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. Режим доступа: <https://clck.ru/39Nzri> .

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.05.2021 № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации. Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/603677013/titles/64U0IK>.

3. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151.

Основная литература:

1. Боярская, Л.А. Методика и организация физкультурно-массовой работы: учебное пособие. / Л. А. Боярская ; [науч. ред. В. Н. Люберцев] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – 120 с. Режим доступа: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54003/1/978-5-7996-2157-5_2017.pdf.

2. Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Учебное пособие / А. В. Починкин — «Спорт», 2016. – 278 с. Режим доступа: <https://clck.ru/39P2f9> .

3. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для академического бакалавриата / С. С. Филиппов. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 212 с.

Дополнительная литература:

1. Алтухов, С.В. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями: учебно-методическое пособие. – М: Советский спорт, 2013. – 208 с. Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/279263>.

2. Алтухов, С.В. Менеджмент спортивных мероприятий. Как организовать Чемпионат мира? От идеи до пьедестала почета. Учебник. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. – 375 с.

3. Бумаева, К.О. Анализ эффективности проведения спортивных мега-событий: взгляд экономиста / К.О. Бумаева, Ш. Вебер, Д.В. Давыдов // Федеральный образовательный портал «Экономический портал» [сайт]. Режим доступа: <https://clck.ru/39P3Ya>.

4. Гуреева, Е.А. Экономическая эффективность мероприятий массового спорта / Е.А. Гуреева, Т.В. Скрыль, Ю.А. Сухановский, А.Д. Аскарров // Теория и практика физической культуры. – 2017. - № 9. – С. 12-14.

5. Кадыров, А.Р. Экономический и социальный эффекты проведения крупных спортивных соревнований / А.Р. Кадыров // Фундаментальные исследования. – 2015. - № 9 (часть 2). – С. 342-347. Режим доступа: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=39103>.

6. Тоноян, Х.А. Повышение эффективности физкультурных и спортивных мероприятий в Первом казачьем университете / Х.А. Тоноян, А.Ю. Лахтин, Н.Р. Усоян // Власть. – 2018. – № 4. – С. 48-54. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-effektivnosti-provedeniya-fizkulturnyh-i-sportivnyh-meropriyatiy-v-pervom-kazachiem-universitete>.

7. Фисенко, М.А. Оценка результативности проведения спортивных соревнований / М.А. Фисенко, Е.В. Мирзоева // The Scientific Heritage. – 2021. - № 60. – С. 41-43. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-rezultativnosti-provedeniya-sportivnogo-sorevnovaniya/viewer>.

Другие информационные ресурсы:

Министерство спорта Российской Федерации. <https://minsport.gov.ru>.

Раздел 6. Организация взаимодействия государственных и муниципальных органов власти с некоммерческими организациями.

Реализация Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года и Комплекса мер от 11 декабря 2020 г. № 11826п-П44 при реализации мер всесторонней поддержки СОНКО. Финансовая поддержка СОНКО. Проведение грантового конкурс на предоставление из федерального бюджета грантов в форме субсидий некоммерческим организациям, реализующим проекты в сфере физической культуры и массового спорта. Реализация федерального закона «О государственном (муниципальном) социальном заказе на оказание государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере» от 13.07.2020 г. №189-ФЗ и апробация оказания физкультурно-оздоровительных услуг негосударственными организациями в субъектах РФ, рекомендации по внедрению.

Формирование благоприятных условий для развития физической культуры и массового спорта. Реализация гражданских инициатив и экономическая поддержка, как основные мотивационные направления, предоставление социального налогового вычета в сумме, уплаченной налогоплательщиком за оказанные ему физкультурно-оздоровительные услуги. Практика внедрения.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

Меры и механизмы имущественной, информационной, финансовой поддержки СОНКО реализующих социально-значимые проекты в сфере физической культуры и спорта. Примеры успешных практик.

Обеспечение доступа СОНКО к оказанию государственных (муниципальных) услуг в сфере физической культуры и спорта.

Разработка мер поддержки СО НКО, реализующих социально-значимые проекты в сфере физической культуры и спорта в субъектах РФ.

Предоставление социального налогового вычета в сумме, уплаченной налогоплательщиком за оказанные ему физкультурно-оздоровительные услуги.

Примеры успешных практик реализации социально значимых проектов в сфере физической культуры и спорта.

Практические занятия программой не предусмотрены

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	2
Написание реферата	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: Самостоятельное выполнение письменного задания на тему «Основные направления развития массового спорта и физической культуры с учетом особенностей субъектов РФ. Перспективы и нерешенные вопросы».

В рамках выполнения задания слушателю необходимо самостоятельно подготовить обзор развития взаимодействия государственных и муниципальных органов власти с негосударственными организациями и привлечения социально ориентированных некоммерческих организаций к оказанию услуг в социальной сфере в субъекте Российской Федерации (регионе проживания слушателя), проанализировать слабые стороны и рассмотреть перспективы развития. Подготовить не менее 2 предложений по повышению эффективности взаимодействия органов власти с негосударственными организациями и привлечения СОНКО к оказанию услуг в социальной сфере.

Примерный объем письменной работы: 4-5 листов печатного текста, поля 2 см со всех сторон, размер шрифта 14 пикселей, межстрочный интервал – полуторный.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу.

Нормативные акты:

1. Указ Президента Российской Федерации от 30 января 2019 года № 30 «О грантах Президента Российской Федерации, предоставляемых на развитие гражданского общества». Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43944>.

2. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824.

3. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. Режим доступа: <https://clck.ru/39P6vP>

4. Федеральный закон от 05.04.2021 № 87-ФЗ «О внесении изменений в статьи 2 и 10 Федерального закона "О физической культуре и спорте в Российской Федерации», федерального закона от 05.04.2021 № 88-ФЗ «О внесении изменений в статью 219 части второй Налогового кодекса Российской Федерации в части предоставления социального налогового вычета в сумме, уплаченной налогоплательщиком за оказанные ему физкультурно-оздоровительные услуги».

5. Федеральный закон от 13.07.2020 г. №189-ФЗ «О государственном (муниципальном) социальном заказе на оказание государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере».

6. Указ Президента Российской Федерации от 08.08.2016 № 398 «Об утверждении приоритетных направлений деятельности в сфере оказания общественно полезных услуг». Режим доступа: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201608080003.pdf>.

7. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2012 № 1478 «Об имущественной поддержке социально ориентированных некоммерческих организаций». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902390366?marker=6500IL>.

8. Постановление Правительства Российской Федерации от 27.10.2016 № 1096 «Об утверждении перечня общественно полезных услуг и критериев оценки качества их оказания». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/420381053>.

9. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.01.2017 № 89 «О реестре некоммерческих организаций – исполнителей общественно полезных услуг». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/420390545>.

10. Постановление Правительства Российской Федерации от 14.01.2019 № 4 «О порядке проведения конкурсного отбора на предоставление из федерального бюджета грантов в форме субсидий некоммерческим организациям, реализующим проекты в сфере физической культуры, массового спорта и спортивного резерва, в целях выполнения государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» и предоставления указанных грантов». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/552103677>.

11. Постановление Правительства Российской Федерации от 06.09.2021 № 1501 «Об утверждении Правил формирования и ведения перечня физкультурно-спортивных организаций, индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности».

12. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.04.2014 № 26Р-АУ «Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/499091150>.

13. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3054-р «Об утверждении Перечня показателей, используемых для формирования рейтинга субъектов Российской Федерации по итогам реализации механизмов поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций и социального предпринимательства, обеспечения доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере и внедрения конкурентных способов оказания государственных (муниципальных) услуг». Режим доступа: <http://government.ru/docs/all/137361>.

14. Постановление Правительства РФ от 30 января 2023 г. № 129 «Об утверждении Правил оказания физкультурно-оздоровительных услуг»

15. Распоряжения Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2021 г. № 2466-р «Перечень видов физкультурно-оздоровительных услуг».

16. Приказ Росстата от 24.07.2019 № 421 «Об утверждении форм федерального статистического наблюдения для организации федерального статистического наблюдения за ценами и финансами». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/560757409>.

17. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 11.09.2020 № 696 «Административный регламент предоставления Министерством спорта Российской Федерации государственной услуги по оценке качества оказываемых социально ориентированными некоммерческими организациями общественно полезных услуг». Режим доступа: <https://minsport.gov.ru/activities/services>.

18. Приказ Министерства спорта Российской Федерации России от 17 июля 2021 г. № 446, Министерство спорта Российской Федерации «Об утверждении порядка финансирования за счет средств федерального бюджета физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий (в том числе значимых международных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий), включенных в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий»

19. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.07.2021 № 1290 «О реестре социально ориентированных некоммерческих организаций». Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202108020026>.

20. Комплекс мер по обеспечению поэтапного доступа негосударственных организаций, осуществляющих деятельность в социальной сфере, к бюджетным

средствам, выделяемым на предоставление социальных услуг населению, на 2021 - 2024 годы, утвержденный Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации Т.А. Голиковой от 11.12.2020 № 11826п-П44. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_375934.

21. Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти Российской Федерации разработаны в рамках деятельности Совета по внедрению проектного управления в федеральных органах исполнительной власти и органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации, сформированного в соответствии с приказом Министра экономического развития Российской Федерации от 5 июня 2013 г. N 304 "О Совете по внедрению проектного управления в федеральных органах исполнительной власти и органах государственной власти субъектов Российской Федерации".

22. Методические рекомендации по внедрению стандарта предоставления физкультурно-оздоровительных услуг негосударственными организациями / Т. А. Кравчук, М. В. Малыгина, И. И. Самсонов, Ю. А. Мельникова. – Омск: Изд-во ЮНЗ, 2023. – 90 с. ISBN 978-5-91930-248-3.

23. Медико-биологическое сопровождение физкультурно-оздоровительных занятий с населением разных возрастных групп: методические рекомендации / И. Ю. Горская, Е. С. Асеева, Е. В. Гинжол. – Омск: Изд-во ЮНЗ, 2023. – 45 с. ISBN 978-5-91-930246-9

Основная литература:

1. Ольховский, Р.М. Взаимодействие социально ориентированных некоммерческих организаций и органов власти в сфере физической культуры и спорта. Методическое пособие / Р.М. Ольховский, А.В. Жбанникова. – М.: ООО «Буки Веди», 2019. – 64 с. Режим доступа: http://www.csi-vera.ru/media/site_platform_media/2019/9/26/metodicheskie-rekomendatsii.pdf.

2. Холостова, Е.И. Социально ориентированные некоммерческие организации: учебное пособие. / Е. И. Холостова. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 181 с. Режим доступа: <https://soc-education.ru/wp-content/uploads/2017/11/Holostova-SocOrientNeKomOrg-2017.pdf>.

Дополнительная литература:

1. Ольховский, Р.М. Взаимодействие органов власти и некоммерческих общественных организаций для реализации потенциала вовлечения молодежи в спортивную деятельность / Р.М. Ольховский // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2017. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-organov-gosudarstvennoy-vlasti-i-nekommercheskih-obschestvennyh-organizatsiy-dlya-realizatsii-potentsiala-1>.

2. Стрижакова, Е.В. Взаимодействие некоммерческих организаций и государственных структур региона в сфере адаптивной физической культуры / Е.В. Стриженова, Л.А. Кадуцкая, М.В. Шимохина, Д.Г. Аракелян // Теория и практика физической культуры – 2022. - № 4. – С. 46-48. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-nekommercheskih-organizatsiy-i-gosudarstvennyh-struktur-regiona-v-sfere-adaptivnoy-fizicheskoy-kultury/viewer>.

3. Солнцев И. В., Иванова Ю. О., Казиахмедов А. М., Ольховский Р. М., Еремина Е. А. Социальный спорт: как измерить эффективность? Методы оценки эффективности социальных проектов в области спорта. — М.: ДПК Пресс, 2022. — 100 с. — илл. — ISBN 978-5-91976-246-1.

Другие информационные ресурсы:

1. Грантовая программа Министерства спорта Российской Федерации. <https://minsport.gov.ru/activities/grantovaya-programma-ministerstva-sporta-rossiyskoy-federatsii>.

Раздел 7. Организация спорта за рубежом: анализ ведущих зарубежных

практик в сфере физической культуры и спорта.

Модели организации вовлечения в занятия физической культурой и спортом различных групп населения в государствах за рубежом. Нормативные правовые документы, определяющие стратегии развития физической культуры и спорта на примере различных стран. Анализ основных правительственных инициатив и программ по привлечению населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом в зарубежных странах.

Анализ национальной специфики и поиск общих тенденций в развитии сферы физической культуры и спорта за рубежом. Выявление актуальных трендов развития спорта за рубежом и обсуждение потенциала их реализации в Российской Федерации.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Обсуждение действующих в зарубежных странах государственных программ по привлечению к занятиям физической культурой и спортом различных групп населения.
2. Обсуждение актуальных тенденций в сфере физической культуры и спорта за рубежом.

Практические занятия программой не предусмотрены

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: тестирование.

Примерные вопросы:

1) Укажите страны, относящиеся к модели, в рамках которой основные инициативы по привлечению населения к занятиям физической культурой и спортом осуществляют преимущественно органы государственной власти?

- А. США, Великобритания, Франция
- Б. КНР, Франция, Великобритания
- В. Канада, Япония, США
- Г. Австралия, ФРГ, Норвегия

2) В какой вид спорта стал пилотной площадкой для проведения реформы в китайском спорте?

- А. Баскетбол
- Б. Футбол
- В. Волейбол
- Г. Настольный теннис

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу

Нормативные акты:

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038.

2. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841.

3. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/news/63728>

4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3615-р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/rasporiazhenie-pravitelstva-rf-ot-28122020-n-3615-r-ob-utverzhdanii>.

5. UK Government. Sporting Future: A New Strategy for an Active Nation. - https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/486622/Sporting_Future_ACCESSIBLE.pdf

6. Stratégie Nationale Sport Santé 2019-2024. – URL: http://www.sports.gouv.fr/IMG/pdf/rapport_snss_2019-2024_cs6_v5.pdf

7. Healthy China Action Plan 2030. – URL: <http://en.nhc.gov.cn/HealthyChinaActionPlan.html>

8. Australian Government. Sport 2030: National Sport Plan. – URL: https://www.ausport.gov.au/__data/assets/pdf_file/0005/677894/Sport_2030_-_National_Sport_Plan_-_2018.pdf

Дополнительная литература:

1. Долматова Т.В. Государственное управление в сфере физической культуры и массового спорта за рубежом: монография / Т.В. Долматова; ФГБУ ФНИЦ ВНИИФК. – М., 2020. – 480 с. <https://elibrary.ru/item.asp?id=44449458>

2. Абалян А.Г., Фомиченко Т.Г., Долматова Т.В. Вовлечение населения в занятия физической культурой и спортом: анализ успешных зарубежных практик на примере Великобритании // Вестник спортивной науки. – 2018. – № 5. – С. 53-57. Режим доступа: <https://clck.ru/39P3Fy>

3. Намазов А.К., Гагиева И.С. Массовый спорт за рубежом // Здоровье – основа человеческого потенциала: проблемы и пути их решения. – 2016. – Т. 11. – № 1. – С. 433 – 437. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/massovyy-sport-za-rubezhom>

4. Долматова Т.В. Особенности регулирования в сфере физической активности и спорта на муниципальном уровне в Канаде / Т.В. Долматова // Спорт: экономика, право, управление. – 2020. – № 3. – С. 21-24. Режим доступа: <http://www.lawinfo.ru/catalog/contents-2020/sport/3/>

5. Долматова Т.В., Баряев А.А. Управление сферой физической культуры и спорта на уровне провинций в Канаде // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 8. – С. 71-73. Режим доступа: <http://teoriya.ru/en/node/12203>

6. Долматова Т.В., Абалян А.Г., Анцелиович А.А. Государственное управление в сфере физической культуры и спорта за рубежом на примере Франции: учеб.пособие – М.: Первый том, 2020. – 142 с.

7. Долматова Т.В., Зубкова А.А. Основные тенденции регулирования в сфере физической активности и спорта за рубежом: анализ ведущих зарубежных практик / Т.В. Долматова // Человек. Спорт. Медицина. 2021. Т. 21. № 1. С. 108-116. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-tendentsii-regulirovaniya-v-sfere-fizicheskoy-aktivnosti-i-sporta-za-rubezhom-analiz-veduschih-zarubezhnyh-praktik>

8. Долматова Т.В., Зубкова А.В. К вопросу о регулировании в спорте на муниципальном уровне в Швейцарии // Ценности, традиции и новации современного спорта: материалы II Междунар. науч. конгр., Минск, 13–15 окт. 2022 г.: в 3 ч. / Белорус. гос. ун-т физ. культуры; редкол.: С. Б. Репкин (гл. ред.), Т. А. Морозевич-Шилюк (зам. гл. ред.) [и др.]. – Минск: БГУФК, 2022. – Ч. 2. – 473 с. – С. 168-173.

Раздел 8. Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана.

Встраивание соревнований спортивных клубов и физкультурно-спортивных обществ в спортивную часть Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, календарных планов физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий субъектов Российской Федерации.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

Формирование документации для включения физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий в ЕКП.

Практические занятия программой не предусмотрены

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	6

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу.

Нормативные документы:

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038.

2. Приказ Минспорта России от 27.08.2021 N 667 «Об утверждении Порядка включения физкультурных и спортивных мероприятий (в том числе значимых международных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий) в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/608762577>.

Литература:

1. Савраева, А. Без отрыва от производства. Спорт как часть корпоративной стратегии. Спорт бизнес консалтинг [сайт]. Режим доступа: <https://www.sbc.ru/news/workplace-wellness-sbc.html>.

2. Волкова, М.А. Актуальные тенденции развития корпоративного спорта за рубежом и их внедрение в Российской Федерации / М.А. Волкова, Ю.О. Иванова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. - № 5 (часть 2). – С. 183-189. Режим доступа: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=2194>.

3. Колтан, С.В. Корпоративный спорт и его миссия в развития международной компании / С.В. Колтан, Е.В. Конеева // Вестник Балтийского государственного университета им. И. Канта. – 2014. – Вып. 5. – С. 75-79. КиберЛенинка. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/korporativnyy-sport-i-ego-missiya-v-razvitii-mezhdunarodnoy-kompanii/viewer>.

4. Украинский, О.В. Корпоративный спорта становится частью демографической политики в России / О.В. Украинский // Промышленная и экологическая безопасность, охрана труда. – 2016. - № 10 (117). – С. 36-37. Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/518825>.

Иные информационные ресурсы:

1. Единый календарный план. https://minsport.gov.ru/useful_documents.php.

2. Ассоциация развития корпоративного спорта. <http://arcorps.ru>.

3. Сибур. Формула хороших дел. <https://www.formula-hd.ru/projects/sport>.

4. РЖД. Программы корпоративного спорта. <https://social.rzd.ru/ru/9863/page/103290?id=10572>.

5. Росатом. АНО «Атом-спорт» <https://atom-sport.org>.

6. Роснефть. Спортивные традиции Роснефти. https://www.rosneft.ru/Development/social/Sponsorskie_proekti_i_blagotvoritelnost/Generalnij_partner_Sochi/Sportivnie_tradicii_Rosnefti.

Раздел № 9. Результаты социологических опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)

Мнение различных групп населения о факторах, способствующих приобщению к систематическим занятиям физической культурой и спортом – как основа для поиска и

принятия более эффективных управленческих решений. Использование результатов анализа социологических опросов при разработке стратегических планов развития. Сравнительный анализ результатов социологических опросов в их многолетней динамике.

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Проведение опроса граждан по месту жительства слушателя о потребностях в занятиях физической культурой и спортом	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: письменная работа в форме отчета о проведении опроса граждан по месту жительства слушателя о потребностях в занятиях физической культурой и спортом.

Письменная работа должна включать в себя:

характеристику контингента респондентов;

бланк опросного листа;

данные об ответах респондентов;

анализ результатов проведенного опроса с объяснением возможных причин неучастия граждан в физкультурно-спортивной деятельности;

предложения по развитию физической культуры и спорта в регионе с учетом результатов опроса.

Контингент респондентов должен составлять более 20 человек одной возрастной категории.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу

Основная литература:

1. Исследование влияния на потребительское поведение населения мотивирующих и сдерживающих факторов к занятиям физической культурой и спортом в Российской Федерации: монография /А.Г. Абалян, Ю.В. Окуньков, В.И. Столяров и др. – Москва, РГСУ, 2021. – 266 с.

2. Физкультурно-спортивная активность населения Российской Федерации: состояние, факторы, пути повышения (социологический анализ) /В.И. Столяров, А.Г. Абалян, Э.А. Зюрин и др. – М.: «ТВТ Дивизион», 2020. – 176 с.

Дополнительная литература:

1. Окуньков, Ю.В. О субъективных и объективных факторах приобщения к занятиям физической культурой и спортом / Ю.В. Окуньков, Э.А. Зюрин, К.С. Родин, О.М. Скородумова // Вестник спортивной науки. – 2019. – № 5. – С. 63-65. Режим доступа: <https://clck.ru/39P2wu> .

2. Кулямина, О.С. Сравнительный анализ условий для занятий физической культурой и спортом и выявление поведенческих факторов, влияющих на мотивацию граждан к таким занятиям / О.С. Кулямина, М.В. Виноградова, Е.М. Бронникова // Социальная политика и социология. – 2020. - № 2 (135) – С. 79-89. Режим доступа: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_44298374_42671639.pdf.

3. Влияние пандемии коронавируса на физкультурно-спортивную активность населения Российской Федерации /В.И. Столяров, А.Г. Абалян, Т.Г. Фомиченко, С.А. Воробьев// Теория и практика физической культуры. – 2021. - №9. – С.32-34.

Другие информационные ресурсы:

1. ВЦИОМ. Аналитический обзор. Спортивная Россия. <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/sportivnaja-rossija>.

Раздел № 10. Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»).

Развитие кадрового потенциала в физической культуре и спорте по данным

государственной статистики. Востребованность специалистов физической культуры и спорта в разрезе должностей (результаты социологических опросов). Профессиональные стандарты и независимая оценка квалификации в сфере физической культуры и спорта. Взаимосвязь профессиональных стандартов и федеральных государственных образовательных стандартов. Программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации в рамках федерального проекта «Спорт – норма жизни».

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Дефициты компетенций у выпускников с высшим и средним профессиональным образованием.
 2. Профессиональные компетенции работников физической культуры и спорта в современных условиях.
 3. Взаимодействие органов власти, работодателей и образовательных организаций в формировании среды непрерывного профессионального развития.
 4. Перспективы внедрения независимой оценки квалификаций.
 5. Востребованные информационные ресурсы в области кадрового обеспечения.
- Практические занятия программой не предусмотрены*

Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	2
Анализ информации для организации дополнительного профессионального образования работников физической культуры и спорта (на примере региона или организации) или Анализ тенденций развития кадрового потенциала физической культуры и спорта в регионе проживания слушателей с использованием ИАС	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: письменная работа по одной из тем на выбор слушателя:

- 1) поиск и анализ информации для организации дополнительного профессионального образования работников физической культуры и спорта (на примере региона или организации);
- 2) анализ тенденций развития кадрового потенциала физической культуры и спорта в регионе проживания слушателей с использованием ИАС.

При выполнении первого варианта провести анализ особенностей развития кадрового потенциала физической культуры и спорта в регионе проживания слушателя (в целом по всем видам организаций и по одному виду организаций по выбору слушателя) относительно общероссийских трендов с использованием информационно-аналитических материалов ИАС-КАДРЫ. Охарактеризовать региональные особенности кадрового обеспечения физической культуры и спорта и предложить не менее 3 перспективных направлений кадровой и образовательной политики в регионе.

При выполнении второго варианта провести анализ квалификации работника и нормативных требований по занимаемой должности (профессиональное образование и обучение, стаж работы, повышение квалификации) для 2 человек. С учетом стратегических задач развития физической культуры и спорта в Российской Федерации и программы развития (плана работы) организации работодателя предложить индивидуальные планы профессионального развития на год с использованием возможностей повышения квалификации в рамках федерального проекта «Спорт – норма жизни», предложений образовательных организаций региона проживания слушателя и иных мероприятий.

Объём письменной работы не менее 5000 знаков.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:

Нормативные документы:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
2. Федеральный закон от 3.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации».

Литература:

1. Воробьёв, С.А. Востребованность в специалистах физической культуры и спорта с учетом показателей кадрового обеспечения отрасли / С.А. Воробьёв, М.Ю. Щенникова, Н.А. Брейдер, А.Н. Щенников // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 8. – С. 104-106.

2. Воробьёв, С.А. Состояние отрасли физической культуры и спорт на основе сравнительного анализа показателей регионального развития / С.А. Воробьёв, Н.А. Брейдер, М.Ю. Щенникова, Г.В. Богомолов // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 3. – С. 110-112.

3. Щенникова, М.Ю. Рамка квалификаций тренерской деятельности в спорте: международный опыт: учебное пособие / М.Ю. Щенникова, В.В. Ермилова, В.А. Турянская. – СПб: НГУ им. П. Ф. Лесгафта, 2017. – 94 с.

4. Щенникова, М.Ю. Методики мониторинга и прогнозирования кадровой потребности и представления информации об исследованиях: выбор оптимального подхода для сферы физической культуры и спорта / М.Ю. Щенникова, С.А. Воробьёв, А.Н. Щенников // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2020. – № 8 (186). – С. 328-334.

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.
2. Профессиональные стандарты. Портал классификаторов и справочников КлассИнформ. <https://classinform.ru/profstandarty.html>.
3. Совет по профессиональным квалификациям в сфере физической культуры и спорта <https://spk-fkis.ru>.
4. Федеральные государственные образовательные стандарты. <https://fgos.ru>.

3. Результаты освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
1	Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта	готовность использовать современные знания в области государственного управления в профессиональной деятельности по развитию сферы физической культуры и спорта в регионе	законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте; типовые подходы к организации научно-методического, информационно-аналитического и кадрового обеспечения стратегического планирования. нормативные документы в области проектного управления; методическую документацию, регламентирующую порядок разработки, корректировки (внесения изменений) и мониторинга документов стратегического планирования;	прогнозировать и анализировать тенденции развития физической культуры и спорта, в том числе на основе данных форм статистического наблюдения (1-ФК, 2-ГТО, 3-АФК); оперировать и формировать отчетность в ГИИС «Электронный бюджет»; формировать проектные и процессные мероприятия;	работы с паспортами документов отраслевого стратегического планирования и отчетной (статистической) информацией; разработки цели, задач, ожидаемых результатов и показателей проекта
2	Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта		законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте; цели, задачи, ожидаемые	Планировать и оценивать вклад результатов и мероприятий проекта в реализацию цели проекта; прогнозировать изменение	

			<p>результаты и показатели эффективности документов отраслевого стратегического планирования;</p> <p>основы организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации;</p> <p>порядок разработки и мониторинга паспортов национальных и федеральных (региональных) проектов;</p>	<p>(отклонение) фактических параметров регионального проекта от установленных в паспорте;</p> <p>обобщать, систематизировать, анализировать и проверять на этапе формирования отчетной и статистической информации первичные данные на предмет их полноты, достоверности и внутренней непротиворечивости;</p>	
3	Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта		<p>методологию идентификации, оценки и приоритизации рисков;</p> <p>способы профилактики и уменьшения воздействия рисков;</p>	<p>самостоятельно выявлять и прогнозировать потенциальные риски на основе отчетной информации и в ходе контрольных мероприятий;</p> <p>формировать документацию по управлению рисками;</p>	определения рисков реализации проекта
4	Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта		<p>законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте;</p> <p>систему документов отраслевого стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта на федеральном и региональном уровнях;</p>	<p>разрабатывать комплексные долгосрочные программы в сфере физической культуры и спорта;</p> <p>разрабатывать планы реализации государственных программ;</p> <p>применять на практике основы планирования, бюджетирования и порядок</p>	анализа реализации региональных проектов и организации взаимодействия его участников на муниципальном, региональном и федеральном уровнях;

			<p>нормативные документы в области проектного управления;</p> <p>нормативные документы в области регулирования государственных программ;</p> <p>структуру и содержание государственных программ;</p> <p>порядок разработки, реализации и мониторинга государственных программ;</p>	<p>финансирования деятельности физкультурно-спортивной организации;</p>	
5	<p>Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности</p>		<p>организацию и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба;</p>	<p>анализировать эффективность проведения массовых физкультурных и спортивных мероприятий, формулировать цели проведения спортивных мероприятий;</p> <p>выстраивать систему спортивных мероприятий;</p> <p>разрабатывать стратегические планы развития и программы проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий;</p>	<p>подготовки предложений по повышению эффективности массовых физкультурных и спортивных мероприятий;</p>

6	Организация взаимодействия государственных и муниципальных органов власти в сфере физической культуры и спорта с некоммерческими организациями		нормативные акты по реализации мер государственной поддержки СОНКО; рекомендации по внедрению физкультурно-оздоровительных услуг негосударственными организациями в регионе; практику внедрения социального налогового вычета;	анализировать развитие массового спорта и физической культуры в регионе;	определения перспектив развития массового спорта и физической культуры в регионе;
6	Организация спорта за рубежом: анализ ведущих зарубежных практик в сфере физической культуры и спорта		модели организации вовлечения в занятия физической культурой и спортом различных групп населения в государствах за рубежом; нормативные правовые документы, определяющие стратегии развития физической культуры и спорта на примере различных стран	прогнозировать и анализировать тенденции развития физической культуры и спорта с учетом зарубежного опыта; планировать проекты по привлечению различных групп населения к занятиям физической культурой и спортом с учетом зарубежного опыта	
7	Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана		законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте; нормативные документы в области формирования ЕКП межрегиональных, всероссийских и	готовить предложения по включению физкультурных мероприятий или спортивных мероприятий в ЕКП;	

			международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий; требования к инициаторам соревнований;		
8	Результаты социологических опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)		мнение различных групп населения о факторах, способствующих приобщению к систематическим занятиям физической культурой и спортом;	использовать результаты анализа социологических опросов при разработке стратегических планов; сопоставлять результаты социологических опросов в их многолетней динамике; определять формы взаимодействия участников региональных проектов на муниципальном и региональном уровнях	подготовки и апробирования опросных листов для проведения социологических опросов граждан; анализа результатов социологического опроса;
9	Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)		тенденции развития кадрового потенциала в сфере физической культуры и спорта; документы, регламентирующие требования к образованию работников физической культуры и спорта; организацию обучения специалистов физической культуры и спорта в рамках мероприятий федерального проекта «Спорт – норма жизни».	прогнозировать и анализировать тенденции развития физической культуры и спорта, в том числе на основе данных форм статистического наблюдения (1-ФК, 2-ГТО, 3-АФК); прогнозировать востребованность специалистов физической культуры и спорта в регионе, организации; планировать траектории профессионального развития работников ФКиС.	поиска и анализа информации о тенденциях развития кадрового потенциала физической культуры и спорта и организации дополнительного профессионального образования работников физической культуры и спорта.

4. Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Итоговая аттестация по программе проводится на основе балльной системы по итогам текущего контроля.

Оценка уровня освоения программы осуществляется по двухбалльной шкале («зачтено», «не зачтено»). Каждый раздел программы оценивается преподавателем в баллах по результатам текущего контроля. Посещаемость одного занятия оценивается в 1 балл. Оценка «зачтено» по программе выставляется слушателям, набравшим не менее 30 баллов.

Оценка в баллах по разделам программы:

№ п/п	Наименование раздела	Количество баллов	
		Посещаемость	ТК
1	Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта	3	3
2	Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта	3	3
3	Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта	2	3
4	Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта	3	3
5	Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности	3	3
6	Организация взаимодействия государственных и муниципальных органов власти в сфере физической культуры и спорта с некоммерческими организациями	3	3
7	Организация спорта за рубежом: анализ ведущих зарубежных практик в сфере физической культуры и спорта	2	3
8	Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана	2	3
9	Результаты социологических опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	1	3
10	Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	3	3
	Итого:	25	30

Критерии оценки

Зачтено	Не зачтено
Участие в обсуждении на семинарских занятиях (разделы 1, 2, 3, 4, 5, 8)	
Участвовал в обсуждении вопросов на семинарских занятиях, продемонстрировал знание содержания деятельности по развитию физической культуры и спорта в регионе, документов стратегического планирования, умение критически оценивать и анализировать состояние физической культуры и спорта в регионе, предлагать пути решения	Не участвовал в обсуждении вопросов на семинарских занятиях или при участии в обсуждении продемонстрировал незнание содержания деятельности по развитию физической культуры и спорта в регионе, основных положений законодательства Российской

проблемных вопросов, готовность разрабатывать и реализовывать в регионе проекты в сфере физической культуры и спорта.	Федерации и документов стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта.
Тестирование (раздел 7)	
6 и более правильных ответов	5 и менее правильных ответов
Письменная работа (разделы 6, 9, 10)	
Работа включает все элементы. Выполнен анализ фактических данных. Сформировано не менее 3 предложений по развитию физической культуры и спорта в регионе и/или организации слушателя.	Работа включает не все элементы. Отсутствует анализ фактических данных. Отсутствуют предложения по развитию физической культуры и спорта в регионе и/или организации слушателя.

5. Кадровое обеспечение образовательного процесса

№ п/п	Наименование раздела	Фамилия, имя, отчество преподавателя	Ученая степень, ученое звание	Основное место работы, должность
1	Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта	К.А. Орлов	к.ю.н.	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, научный сотрудник
2	Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта	К.А. Орлов	к.ю.н.	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, научный сотрудник
3	Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта	К.А. Орлов	к.ю.н.	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, научный сотрудник
4	Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта	С.И. Смирницкий		Минспорт России, заместитель директора департамента
5	Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности	С.И. Смирницкий		Минспорт России, заместитель директора департамента
6	Организация взаимодействия государственных и муниципальных органов власти в сфере физической культуры и спорта с некоммерческими организациями	Д.А. Ленков		Минспорт России, отдел взаимодействия с общественными организациями
7	Организация спорта за рубежом: анализ ведущих зарубежных практик в сфере физической культуры и спорта	Т.В. Долматова	к. полит. н.	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, научный сотрудник
8	Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана	Л.А. Сараева	к.п.н.	Минспорт России, директор департамента
9	Результаты социологических	Т.Г. Фомиченко	д.п.н.,	ФГБУ ФНЦ

	опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)		доцент	ВНИИФК, заместитель генерального директора по науке
10	Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	М.Ю. Щенникова	д.п.н., доцент	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, заместитель генерального директора

6. Разработчики дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Щенникова М.Ю., д.п.н., доцент

Смирницкий С.И.

Орлов К.А., к.ю.н.



(подпись)



(подпись)



(подпись)

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Стратегическое и проектное управление в сфере физической культуры и спорта» рассмотрена и одобрена на заседании кафедры теории и методики спортивной тренировки, восстановительной и спортивной медицины протокол № 3 от «12» марта 2024 г.

Заведующий кафедрой теории и методики спортивной тренировки, восстановительной и спортивной медицины

Космина И.П., к.п.н., доцент

_____ (подпись)