

**ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ
В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА
НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЯХ
В НИДЕРЛАНДАХ**

**Т.В. ДОЛМАТОВА, Е.В. ДЕДОВА,
ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, г. Москва**

Аннотация

Исследование посвящено установлению особенностей систем управления в сфере физической культуры и спорта (далее – ФКиС) в Нидерландах на примере двух провинций (Северной Голландии и Флеволанда) и двух муниципалитетов (Дронтена и Амстердама) страны. Использованы методы систематизации данных, а также структурный и сравнительный анализ нормативных правовых документов, годовых и финансовых отчетов органов власти, ответственных за развитие спорта в провинциях и муниципалитетах Нидерландов. В результате исследования систематизирована информация о структуре управления, включая финансирование и нормативно-правовое обеспечение ФКиС на региональном и муниципальном уровнях в Нидерландах. Показана роль общественных спортивных организаций в привлечении населения Нидерландов к занятиям ФКиС. Выявлены особенности организации системы управления в сфере ФКиС на уровне провинций и муниципалитетов Нидерландов и установлена определяющая роль муниципальных органов власти в развитии сферы спорта в стране.

Ключевые слова: управление в сфере физической культуры и спорта, органы исполнительной власти Нидерландов, провинции, муниципалитеты, общественные спортивные организации.

**FEATURES OF SPORTS MANAGEMENT
AT THE PROVINCIAL AND MUNICIPAL LEVELS
IN THE NETHERLANDS**

**T.V. DOLMATOVA, E.V. DEDOVA,
VNIIFK, Moscow city**

Abstract

The purpose of the study implied an identification of the features of sports governance systems in the Netherlands on the example of two provinces (North Holland and Flevoland) and two municipalities (Dronten and Amsterdam). Methods included systematization of data, structural and comparative analysis of regulatory legal documents, annual and financial reports, published by executive state authorities, responsible for physical activity and sports development in provinces and municipalities in the Netherlands. Results of the study identified the structure of sport governance, including financing and legal base for sport development at the provincial and municipal levels in the Netherlands. The role of public sports organizations operating in attracting the Dutch population to physical activity and sports was also shown. Results of the study revealed peculiarities of approaches to sport governance at the provincial and municipal levels in the Netherlands and determined the predominant role of municipal authorities in sports development in the country.

Keywords: management in sphere of physical education and sports, executive state authorities in the Netherlands, provinces, municipalities, public sports organizations.

Введение

Исследование развития сферы **физической культуры и спорта (ФКиС)** в Нидерландах представляет особый интерес специалистов спортивной отрасли и ученых в сфере отечественной спортивной науки. При этом на сегодняшний день имеется весьма ограниченное количество научных работ по данной тематике. Отдельными авторами изучаются аспекты налогового регулирования развития спорта в Нидерландах (Богачев С.В., Пинская М.Р., Стеценко Ю.А.), особенности и проблемы подготовки спортсменов и тренеров по видам спорта (конькобежному спорту, футболу и др.), где нидерландский опыт рас-

сматривается преимущественно в контексте изучения общих мировых практик (Шаккова Т.А., Раднагуруев Б.Б., Уляева Г.Г., Уляева Л.Г.), а также исследуется система спорта высших достижений, включая деятельность центров олимпийской подготовки и особенности научно-методического обеспечения подготовки спортивного резерва (Платонов В.Н., Павленко Ю.А.) [1–4]. Изучением особенностей развития спорта в этой стране занимались также зарубежные авторы, которые рассматривали преимущественно вопросы, касающиеся спортивного права (Jellinghaus S.F.H.) или управления в сфере спорта

на государственном уровне в Нидерландах (Bottenburg M., Breedveld K., Green M. и Houlihan B., Grix J., Carmichael F.) [5–9].

Между тем вопросы государственного устройства и управления в сфере физической активности и спорта Нидерландов, конкретно на региональном и муниципальном уровнях, включая их нормативное регулирование и финансовое обеспечение, во многом остаются за рамками научного дискурса.

Изучение особенностей развития сферы физической активности и спорта на примере двух провинций и двух муниципалитетов Нидерландов, различно отличающихся по численности населения и финансовым возможностям, призвано восполнить данный пробел и сформировать комплексное видение реализации системы управления в сфере ФКиС на региональном и муниципальном уровнях страны.

Цель исследования – выявить особенности систем управления в сфере физической культуры и спорта на региональном и муниципальном уровнях в Королевстве Нидерландов.

Методы исследования: систематизация данных; анализ нормативных правовых документов, регламентирующих развитие сферы ФКиС; структурный и сравнительный анализ; обобщение. Было изучено 28 источников информации, проанализировано 9 нормативных документов органов власти провинций и муниципалитетов.

Результаты исследования и их обсуждение

В результате проведенного структурного анализа системы управления в сфере ФКиС Нидерландов на примере двух провинций (Флеволанда и Северной Голландии) и двух городов (Дронтена и Амстердама) Королевства систематизированы общие и частные аспекты изучаемой системы.

Королевство Нидерландов является государством с богатой спортивной историей, обладая инфраструктурой, насчитывающей около 25 000 спортивных клубов, а также 6000 коммерческих спортивных организаций, действующих на территории всей страны [10]. На государственном уровне управление в сфере ФКиС реализует Министерство здравоохранения, социального обеспечения и спорта. При этом ключевую роль в развитии ФКиС играют также органы власти регионального и муниципального уровней.

Управление в сфере физической культуры и спорта на уровне провинций

Анализ системы управления в сфере физической активности и спорта на примере двух провинций – Северной Голландии, как наиболее крупной провинции страны, и Флеволанда в качестве примера одной из наиболее молодых и менее населенных провинций – призван выявить комплексный подход к управлению сферой спорта на провинциальном уровне.

Северная Голландия, в границах которой располагается город Амстердам, является одной из наиболее крупных провинций Королевства Нидерландов со столицей в городе Харлем, имеющей численность населения 2 952 622 чел. с плотностью 1109 чел. на кв. км (по данным на 01.04.

2024 г.) [11]. Провинция Флеволанд, образованная 1 января 1986 г., напротив, является одной из самых молодых и малочисленных среди всех 12 провинций Королевства, имея численность населения всего 435 000 чел. (по данным на 2025 г.) [12].

Установлено, что структура органов власти формируется одинаково как на региональном, так и муниципальном уровнях, где представительным органом является парламент, а исполнительным органом – исполнительный совет (комитет). Специально уполномоченный орган власти, осуществляющий функции в сфере спорта, в провинциях отсутствует. В связи с этим вопросы спорта отнесены к компетенции исполнительного органа, имеющего единое для всех провинций название – Исполнительный комитет.

В провинциях и муниципалитетах отсутствуют законодательные акты, регулирующие вопросы спорта, поэтому задачи управления сферой ФКиС содержатся преимущественно в коалиционных соглашениях (заключённых между партиями, избранными в соответствующие парламенты) и стратегиях по развитию спорта, а также в так называемых местных спортивных соглашениях (Sportakkord), заключенных муниципалитетом со спортивными организациями города.

Одним из документов, определяющих развитие спорта в Северной Голландии, является Коалиционное соглашение на период 2023–2027 гг. (Verbindend vooruit! 2023–2027), заключенное между партиями провинции (Партия труда, Аграрная партия, Народная партия за свободу и демократию, Партия зеленых) [13]. При этом, как отмечается в данном соглашении, ответственность за его реализацию лежит в первую очередь на муниципалитетах, тогда как роль органов власти провинции состоит преимущественно в координации данного процесса [13].

Еще одним документом является Стратегия развития спорта в Северной Голландии (далее – Стратегия), опубликованная 29 января 2025 г. [10]. В Стратегии указаны основные направления деятельности, включая оказание поддержки муниципалитетам Северной Голландии в реализации их политики в сфере физической активности и спорта (например, при организации и проведении совместных спортивных мероприятий), обеспечение системы поиска и отбора талантливого спортивного резерва, а также развитие инклюзии в спорте [10]. В то же время документ в целом носит весьма декларативный характер, уделяя внимание сравнительному анализу реализации спортивной политики в различных провинциях Королевства, из чего можно сделать вывод о том, что самостоятельная политика в области спорта в Северной Голландии на сегодняшний день всё еще окончательно не сформирована.

В провинции Флеволанд также в отсутствие каких-либо законодательных актов о спорте с 2023 г. действует стратегический документ «Совместная работа для спортивного Флеволанда» (“Samen werken aan een sportief Flevoland”), рассчитанный на период с 2023 по 2026 г. [14]. В отличие от Стратегии развития спорта в Северной Голландии, в этом документе приведены данные о численности населения, занимающегося спортом. Согласно данным статистики, большая часть населения провинции

(82%) в 2023 г. занималась ФКиС не реже одного раза в неделю, 68% населения – не реже трех раз в неделю, что на 10% больше, чем в 2022 г. [15]. При этом в Стратегии обозначены основные направления деятельности, в частности по смыслу повторяющие важнейшие направления стратегии развития спорта, принятой в провинции Северная Голландия [14].

В представленных стратегиях обеих провинций имеются сведения о финансировании сферы ФКиС. Так, в Стратегии Северной Голландии приведены суммы, резервируемые региональными органами власти на организацию спортивных мероприятий в течение 2024 г., в размере 625 000 евро. Из них 250 000 евро выделяются на проведение регулярных спортивных мероприятий; 275 000 евро – на проведение мероприятий, финансируемых из других источников в качестве софинансирования, и 100 000 евро – на проведение спортивных мероприятий, организуемых впервые. Для сравнения, органы власти провинции Флеволанд выделяют на организацию и проведение спортивных мероприятий сумму в размере 971 419 евро.

Кроме того, согласно Программному бюджету на 2025 г., опубликованному на официальном сайте провинции Северная Голландия, общие расходы в ней оцениваются в 743 138 000 евро, при этом расходы на спорт в бюджете отдельно не выделены [16]. В разделе «Экономика, качество жизни и культура» предусмотрены расходы общей суммой в объеме 38 073 000 евро, из них на содержание, в т. ч. культурных и спортивных объектов, а также подготовку талантливых спортсменов выделено 6 823 000 евро. В то же время, в отличие от Северной Голландии, Программный бюджет провинции Флеволанд на 2025 г. в разделе «Рекреация, туризм и спорт» содержит общие расходы в размере 2 663 000 евро, из них предусмотрено отдельное финансирование на спорт в размере 1 050 000 евро [17].

Значимую роль в развитии сферы ФКиС традиционно играют общественные спортивные организации. Крупнейшей региональной организацией по развитию спорта в Северной Голландии является некоммерческая организация «Платформа организаций, предоставляющих услуги в сфере спорта» (Team Sportservice, TS) [18], в провинции Флеволанд действует аналогичная организация под названием «Платформа организаций, предоставляющих услуги в сфере спорта в Флеволанде» (Sportservice Flevoland, SSF) [19].

Обе организации являются отделениями национальной организации под названием “Sportkracht12” или «Национальная сеть региональных спортивных организаций», которая объединяет все спортивные организации в 12 провинциях страны. Таким образом, задачи и способы реализации деятельности данных общественных организаций во многом аналогичны. Благодаря развитой локальной сети отделения организации “Sportkracht12” помогают реализовывать национальные задачи в части развития сферы физической активности и спорта на провинциальном и местном уровнях. Организации данной сети консультируют региональные органы по вопросам развития ФКиС среди населения, оказывают помощь в координации и проведении провинциальных

спортивных мероприятий, предоставляют поддержку спортивным клубам, продвигают спортивное образование в школах, обеспечивают контроль формирования надлежащих условий для занятий физической активностью.

Структурный анализ развития сферы физической активности и спорта на примере двух провинций позволил выявить общие черты, характерные для развития сферы спорта в целом на региональном уровне в Нидерландах. К ним относятся:

- отсутствие обязательных для соблюдения нормативно-правовых документов в области спорта, из-за чего основными документами по развитию спорта являются стратегии и соглашения, имеющие декларативный характер (Стратегия развития спорта в Северной Голландии 2025 г., Совместная работа для спортивного Флеволанда 2023 г.);
- делегирование основных полномочий по развитию сферы спорта органам власти муниципального уровня;
- наличие активной роли общественных спортивных организаций (Team Sportservice, Sportservice Flevoland), вносящих вклад в организацию и проведение спортивных мероприятий и обеспечивающих поддержку спортивных организаций и клубов провинциального и местного уровней.

Управление в сфере физической культуры и спорта на уровне муниципалитетов

Анализ подходов к реализации системы муниципального управления в сфере ФКиС на примере столицы Королевства Нидерландов, Амстердама и города Дронтен позволил выявить ряд отличий в системе управления в сфере спорта на муниципальном уровне.

Несмотря на то что обязательство по развитию спорта в нормативных правовых документах городских администраций в Нидерландах так же, как и в провинциях, не закреплено, сами муниципалитеты уделяют важное внимание развитию спорта.

Так, столица и крупнейший город Королевства Нидерландов – Амстердам, с населением около 1 млн жителей (по данным на 2025 г.), располагающийся в провинции Северная Голландия, уделяет большое внимание развитию спорта [20]. Согласно опросу населения, результаты которого приведены в Стратегическом плане жилищного строительства, спорта и физических упражнений на 2023–2027 гг. (Strategisch Huisvestingsplan Sporten en Bewegen 2023–2027), две трети жителей города (69%) занимаются спортом не менее одного раза в неделю, что несколько выше, чем в среднем по стране (67%) [21]. Обращаясь к возрастному признаку, можно отметить, что молодые люди в возрасте от 19 до 30 лет (72%) занимаются спортом чаще, чем население возрастной группы от 45 до 64 лет (58%). При этом из числа всех амстердамцев только 16% являются членами спортивных клубов, и это значительно ниже среднего показателя по стране (25%) [21].

Анализ статистических данных в части населения, занимающегося физической активностью и спортом, на примере другого города – Дронтен (с населением около 44 000 жителей), который является одним из 6 муниципалитетов провинции Флеволанд, находящейся в цент-

ральной части Нидерландов, показывает, что среди взрослого населения города в возрасте 18 лет и старше спортом еженедельно занимаются 46,5%. В то же время по всей провинции этот показатель составляет 48,8% (по данным на 2024 г.) [22]. Национальные рекомендации по физической активности соблюдают 43% жителей Дронтена, что несколько ниже аналогичного показателя в среднем по Флеволанду (44,4%). Примечательна статистика по количеству жителей, являющихся членами спортивных клубов: в них состоит 28,5% жителей Дронтена, что выше, чем в целом по Нидерландам (24,6%) и существенно выше, чем по всей провинции Флеволанд (19,7%) [22]. Таким образом, почти треть жителей г. Дронтен проявляют себя весьма активными членами местных спортивных клубов (28,5%), а спортом на еженедельной основе занимаются около половины населения города (46,5%).

Отсутствие нормативного регулирования сферы спорта характерно не только для провинциального, но и для муниципального уровня, где также в основу развития спортивной политики положены исключительно декларативные документы. Муниципалитетом Амстердама в 2025 г. принят стратегический документ под названием «Спортивный город» (De sportvisie 2025 ‘De Sportieve Stad’) [23]. Согласно данной стратегии, период с 2017 по 2018 г. стал для Амстердама ключевым в пересмотре отношения к спортивной жизни населения города. Так, с 2017 г. вся спортивная инфраструктура г. Амстердама была переведена в муниципальную собственность, а ее управлением и эксплуатацией занимается организация «Спорт эн Бос» (Sport en Bos) [24]. В ходе централизации спортивной инфраструктуры в одних руках выяснилось, что управление и содержание муниципальных спортивных сооружений в предыдущий период финансировалось несистемно, в результате чего вопрос финансовой поддержки был пересмотрен, и расходы на управление и техническое обслуживание существующих и новых спортивных сооружений в 2017 г. были включены в муниципальный бюджет.

В г. Дронтен развитие спорта определяется трехлетним Соглашением о спорте II в Дронтене (Sportakkoord II in Dronthen), срок действия которого составляет с 2024 по 2026 г. [22]. Документ был принят по аналогии с национальной стратегией «Соглашение о спорте II», утвержденной на 2023–2026 гг. на государственном уровне. По своей сути он определяет задачи по продвижению здорового образа жизни среди горожан, рассматривая спорт как инструмент укрепления социальной сплоченности и личностного развития граждан. В Соглашении о спорте II не приводится каких-либо целевых показателей, однако указана необходимость сделать спорт в муниципалитете доступным для всех жителей, содействовать деятельности спортивных организаций и создать соответствующую спортивную инфраструктуру и среду, благоприятную для занятий физической активностью и спортом.

Администрация города Дронтен проводит достаточное количество спортивных мероприятий для своих жителей. На веб-сайте Sport in Dronthen представлено расписание бесплатных спортивных мероприятий на каждый месяц, включая пешие прогулки (преимущественно для пожилых граждан), занятия спортом на открытом воз-

духе, а также онлайн-программы спортивных тренировок, популярные среди молодежи [25–26].

Деятельность по приобщению к занятиям спортом всех групп населения осуществляют и администрация Амстердама. В рамках принятой муниципальной программы Stadspas малоимущим гражданам предоставляется возможность бесплатных занятий спортом (например, посещение бассейна) и предлагаются другие льготы.

Обращаясь к финансированию спортивной сферы, необходимо отметить, что в отличие от провинций, статья расходов на развитие спорта уже заложена в бюджеты муниципалитетов. Бюджет Амстердама на 2025 г. составил 8,2 млрд евро, расходы на спорт – 75 млн евро, из них 15 млн евро – капитальные вложения [27, 23]. Самая значительная часть финансирования, выделяемая на спорт, покрывает расходы на эксплуатацию и техническое обслуживание спортивных сооружений Амстердама (38 млн евро). На политику по популяризации занятий спортом, в том числе проведение спортивных мероприятий, а также развитие спорта высших достижений выделяется 22 млн евро. Если сопоставить, то в целом на развитие сферы спорта в Амстердаме выделяется лишь 0,91% от общего бюджета города, что не представляется значительной статьей расходов.

Подробные данные о финансировании сферы спорта в документах г. Дронтен не представлены. Однако известно, что в соответствии со статьей 9.3.3 Правил, в бюджете на 2025 г. город предусмотрел максимальный размер субсидий в размере 15 000 евро на поддержку деятельности волонтерских организаций, призванных привлекать жителей к занятиям спортом, способствуя улучшению здоровья и качества жизни местного населения.

Муниципалитеты также активно используют цифровые технологии для самоанализа и совершенствования проводимой спортивной политики. Одним из таких инструментов является онлайн-платформа “Monitor Sport and Municipalities”, разработанная Ассоциацией муниципальных спортивных организаций, позволяющая получать статистические данные об уровне развития спорта на местах и сравнивать полученные показатели с другими муниципалитетами по ряду критериев. Таким образом, муниципалитеты получают возможность независимой оценки своей работы в сфере физической активности и спорта. Данной платформой могут воспользоваться и регионы.

В целом анализ подходов к управлению в сфере физической активности и спорта на провинциальном и муниципальном уровнях показал доминирующую роль муниципальных органов власти в развитии спортивного сектора. По имеющимся данным, исполнительные органы власти Нидерландов выделяют в совокупности на сферу спорта почти 2 млрд евро в год, из них национальное правительство направляет около 0,5 млрд евро, а муниципалитеты – 1,2 млрд евро, тогда как финансовый вклад провинций в данном обзоре остается фактически не указанным [28].

Выводы

Установлено, что развитие сферы физической культуры и спорта в Нидерландах основано на ведущей роли муниципалитетов, которые реализуют деятельность пре-

имущественно по развитию физической культуры и массового спорта, вовлекая население в занятия спортом, в том числе через систему поддержки и выдачи льгот незащищенным группам граждан, предусматривая расходы на спорт в местном бюджете. Роль провинций в развитии спортивной сферы, в отличие от муниципалитетов, менее

прозрачна и в настоящее время фактически находится в стадии формирования. Таким образом, анализ системы управления в сфере физической культуры и спорта на уровне провинций и муниципалитетов Нидерландов позволил выявить определяющую роль муниципальных органов власти в развитии спортивной сферы в стране.

*Работа выполнена в рамках государственного задания
ФГБУ ФНЦ ВНИИФК № 777-00001-25
(код темы № 001-23/3)*

Литература/References

1. Bogachev S.V., Pinskaya M.R., Steshchenko Yu.A. Foreign experience of tax regulation of sports development // Management Sciences. – 2021. – No. 11 (1). – Pp. 68–81.
2. Shachkova T.A. Problems of preparing skaters to compete in the team pursuit at the Olympic Games // Scientific Notes of the P.F. Lesgaft University. – 2013. – No. 9 (103). – Pp. 190–195.
3. Radnaguryev B.B., Ulyanova G.G., Ulyanova L.G. Features of the licensing system of Russian football coaches // Sports Science Bulletin. – 2022. – No. 5. – Pp. 14–19.
4. Pavlenko Yu., Platonov V. The system of athletes' training in the Netherlands // Science in Olympic sports. – 2018. – No. 4. – Pp. 79–91.
5. Jellinghaus S.F.H. Sports Law in the Netherlands. – Netherlands, 2017. – 112 p.
6. Bottemburg M. The Netherlands. In: Nicholson M., Hoye R., Houlihan B., editors. Participation in sport: international policy perspectives, 1st ed. Abingdon, 2010. – Pp. 25–41.
7. Breedveld K., Tiessen-Raaphorst A. Sport in the Netherlands. – Piscataway, 2008. – 50 p.
8. Green M., Houlihan B. Elite sport development. Policy learning and political priorities. – London and New York, 2005. – 240 p.
9. Grix J., Carmichael F. Why Do Governments Invest in Elite Sport? A Polemic // International Journal of Sport Policy and Politics. – 2014. – No. 4 (1). – Pp. 73–90.
10. Provincie Noord-Holland. Actueel. – URL: https://www.noord-holland.nl/Actueel/Archief/2025/Februari_2025/Provincie_Noord_Holland_aan_de slag_met_sport_bewegen_moet_voor_iedereen_mogelijk_zijn (date of access: 21.05.2025).
11. Provincie Noord-Holland. Factsheet Noord-Holland. – URL: https://geoapps.noord-holland.nl/dashboards/2020_016_Factsheet_NH.htm (date of access: 23.05.2025).
12. Provincie Flevoland. Wat doen we. Economie. – URL: <https://www.flevoland.nl/wat-doen-we/economie> (date of access: 23.05.2025).
13. Provincie Noord-Holland. Home. Bestuur. Coalitieakkoord. – URL: <https://www.noord-holland.nl/Bestuur/Coalitieakkoord> (date of access: 23.05.2025).
14. Provincie Flevoland. Wat doen we. Recreatie toerisme en. Sport. – URL: <https://www.flevoland.nl/wat-doen-we/recreatie-toerisme-en-sport/sport> (date of access: 24.05.2025).
15. Sportservice Flevoland. Sport in Flevoland. Wat doen wij. – URL: https://sportflevo.nl/wp-content/uploads/2024/03/SSF_Kerncijfers_2023-V4-spreads.pdf (date of access: 26.06.2025).
16. Nord Holland. Begroting 2025. – URL: <https://www.noord-holland.nl/bestanden/pdf/Begroting%202025%20.pdf> (date of access: 19.06.2025).
17. Flevoland. Programmbegroting 2025. – URL: [https://www.flevoland.nl/getmedia/688a9d93-4904-4fa3-a23b-ddbca3ed25f0/Programmabegroting-2025-PS-\(v1-0\).pdf](https://www.flevoland.nl/getmedia/688a9d93-4904-4fa3-a23b-ddbca3ed25f0/Programmabegroting-2025-PS-(v1-0).pdf) (date of access: 19.06.2025).
18. Team Sportservice Noord-Holland. – URL: <https://www.teamsportservice.nl/> (date of access: 23.06.2025).
19. Sportservice Flevoland. Wie zijn wij. – URL: <https://sportflevo.nl/wie-zijn-wij/> (date of access: 23.06.2025).
20. AllCharts.info. Statistics municipality Amsterdam. – URL: <https://allcharts.info/the-netherlands/municipality-amsterdam/> (date of access: 12.04.2025).
21. Gemeente Amsterdam. Sportclubs. Sportbeleid. Strategisch Huisvestingsplan Sporten en Bewegen 2023–2027. – URL: https://assets.amsterdam.nl/publish/pages/1055569/strategisch_huisvestingsplan_sport.pdf (date of access: 23.05.2025).
22. Gemeente Drachten. Sport. Sportakkoord II in Drachten. – URL: <https://openpdc.drachten.nl/wp-content/uploads/2024/06/Definitief-Sportakkoord-II-digitale-versie.pdf> (date of access: 13.06.2025).
23. Gemeente Amsterdam. Sportclubs. Sportbeleid. De sportvisie 2025 ‘De Sportieve Stad. – URL: https://assets.amsterdam.nl/publish/pages/1055569/291116_sportvisie_2025_de_sportieve_stad_web_email.pdf (date of access: 13.06.2025).
24. Openresearch.Amsterdam. Sport and Recreation. – URL: <https://openresearch.amsterdam/en/page/33549/sports-and-recreation> (date of access: 13.06.2025).
25. Sport in Drachten. – URL: <https://sportindrachten.nl> (date of access: 23.06.2025).
26. Sport in Drachten. Agenda. – URL: <https://sportindrachten.nl/agenda/> (date of access: 23.06.2025).
27. Gemeente Amsterdam. Begroting 2025. – URL: <https://www.amsterdam.nl/bestuur-organisatie/begroting/begroting-2025/> (date of access: 13.07.2025).
28. Sportakkord. Sport versterkt. – URL: https://www.sportakkord.nl/wp-content/uploads/sites/3/2025/04/VWS-Hoofdlijnen-Sportakkord-II_TG-PDFUA.pdf (date of access: 19.07.2025).