МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА (ФГБУ ФНЦ ВНИИФК)

ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ В ЯПОНИИ:

особенности и тенденции развития

Коллективная монография

Под общей редакцией Т.В. Долматовой

Москва 2024 г.

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»
(ФГБУ ФНЦ ВНИИФК)

ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ В ЯПОНИИ: ОСОБЕННОСТИ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Коллективная монография

Под общей редакцией Т.В. Долматовой

Москва
2024

УДК 796.062
ББК 75 (5Япо)
Д647

Авторский коллектив:
Т.В. Долматова, А.В. Зубкова, Е.С. Акиншев, Д.А. Бида, Г.А. Слуцкий

Рецензенты:

П.В. Квашук, проректор по научно-исследовательской работе ФГБОУ ВО «Московская государственная академия физической культуры», доктор педагогических наук, профессор;

А.А. Захаров, директор ГБПОУ «МССУОР № 2» Москомспорта, кандидат педагогических наук, профессор.

Д647 **Физическая культура и спорт в Японии: особенности и тенденции развития:** коллективная монография / Т.В. Долматова, А.В. Зубкова, Е.С. Акиншев [и др.]; под общ. ред. Т.В. Долматовой; ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. – М., 2024. – 1 CD-ROM. – Текст: электронный.

Монография подготовлена по результатам научно-методической деятельности ФГБУ ФНЦ ВНИИФК в рамках государственного задания.

Данное издание призвано сформировать у читателей комплексный подход к пониманию особенностей развития сферы физической культуры и спорта за рубежом. В монографии обобщена, структурирована и проанализирована действующая система регулирования сферы физической культуры и спорта в Японии.

Рассмотрены основные направления государственной политики, программы финансирования и ключевые нормативные правовые документы, определяющие развитие сферы физической культуры и спорта в стране. Представлены оригинальные и уникальные по своей сути материалы со ссылками на первоисточники.

В монографии приводятся актуальные программы и практики по привлечению к занятиям физической культурой и спортом различных групп населения, реализуемые на общенациональном, региональном и местном уровнях в Японии.

Издание предназначено для студентов, аспирантов и преподавателей экономических, юридических и спортивных вузов и факультетов, научных сотрудников, спортивных менеджеров, спортсменов и тренеров, спортивных журналистов и пресс-атташе, работников организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта, и профильных органов управления.

Текстовое электронное издание

Минимальные системные требования: процессор Intel® или AMD с частотой не менее 1,5 ГГц, оперативная память 512 Мб, разрешение экрана 1024x768, привод оптических дисков, программное обеспечение, поддерживающее просмотр файлов в формате EPUB.

Нелегальное использование данного продукта запрещено

ISBN 978-5-94634-087-8

© Долматова Т.В., Зубкова А.В.,
Акиншев Е.С., Бида Д.А.,
Слуцкий Г.А., 2024
© ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, 2024

Авторский коллектив

Долматова Тамара Владимировна – кандидат политических наук, ведущий научный сотрудник лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК – введение, гл. 1, 2, заключение.

Зубкова Анна Витальевна – кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК – гл. 3, 4.

Акиншев Евгений Сергеевич – лаборант-исследователь лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК – гл. 2, 5.

Бида Дарья Александровна – кандидат юридических наук, научный сотрудник лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК – гл. 1, 2.

Слуцкий Герман Андреевич – ведущий специалист лаборатории исследования проблем государственного управления системой физической культуры и спорта ФГБУ ФНЦ ВНИИФК – гл. 5.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ ……..... 6

Глава 1. Государственное управление в сфере физической культуры и спорта в Японии ……..…… **9**

1.1. Регулирование в сфере физической культуры и спорта в Японии на государственном уровне ……... **9**

1.2. Нормативные документы, определяющие развитие сферы физической культуры и спорта в Японии ……... **53**

Глава 2. Развитие физической культуры и массового спорта в Японии ……..……. **92**

2.1. Программы по привлечению населения к занятиям физической культурой и спортом ……..... **92**

2.2. Развитие школьного спорта в Японии ……..……. **116**

2.3. Развитие студенческого спорта в Японии …….

Глава 3. Государственное управление в сфере физической культуры и спорта на региональном уровне в Японии ……. **128**

3.1. Особенности реализации государственного управления в сфере физической культуры и спорта в префектурах Японии …….. **141**

3.2. Управление в сфере физической культуры и спорта в префектуре Осака ……. **141**

Глава 4. Государственное управление в сфере физической культуры и спорта на муниципальном уровне в Японии ……. **160**

Глава 5. Развитие спорта высших достижений в Японии …… **180**

5.1. Особенности развития спорта высших достижений в Японии ……... **205**

5.2. Олимпийский комитет Японии и основные направления его деятельности ……..…….. **205**

5.3. Анализ деятельности Спортивной ассоциации Японии …... **249**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ …… **288**

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК ……..…… **336**

ВВЕДЕНИЕ

В современном мире вопрос развития физической культуры и массового спорта приобретает все большую значимость в повестке стратегического государственного планирования правительств многих стран.

Одним из государств, реализующих данную политику, является Япония. Современная Япония, страна – хозяйка Игр XXXII Олимпиады 2020–2021 гг. в Токио, вошедшей в историю как Олимпийские игры, которые проходили в период всемирной пандемии COVID-19, не только продемонстрировала высокий уровень организации и проведения спортивных соревнований в сложных эпидемиологических условиях, но и с успехом выполнила поставленную правительством амбициозную цель – показать достойные спортивные результаты, войдя в тройку стран – лидеров медального зачета домашних Олимпийских игр, продемонстрировав наиболее значимые спортивные успехи за всю историю ее участия в Играх.

Будучи высокоразвитой экономической державой Азиатско-Тихоокеанского региона с одним из наиболее высоких показателей ВВП в мире на душу населения, Япония уделяет внимание государственной политике, направленной на повышение уровня двигательной активности населения, реализуя национальные программы по привлечению к занятиям физической активностью и спортом различных групп граждан, включая детей и подростков, лиц старшего возраста и экономически активное население. В результате, согласно последним данным международных исследований, расчет уровня физической активности по количеству пройденных шагов в день среди японцев в среднем превышает 10 тыс. шагов ежедневно, что соответствует показателям выше среднего и позволяет им входить в число наиболее физически активных наций в мире.

Успехи у японцев отмечаются и в спорте высших достижений. Начиная с Олимпийских игр 2004 г., прошедших в Афинах, страна традиционно входит в первую десятку стран – лидеров медального зачета, за исключением

Олимпийских игр 2012 г. в Лондоне, когда Япония заняла 11-е место. При этом уже на следующих летних Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро японские спортсмены позволили стране подняться на 6-е место в медальном зачете, завоевав 40 медалей (12 золотых), а на домашних Олимпийских играх 2020 г. – впервые войти в тройку стран – лидеров медального зачета с 58 медалями (27 золотых).

На Играх XXXIII Олимпиады 2024 г. в Париже сборная команда Японии повторила свой успех, завоевав в общей сложности 45 медалей, из которых 20 золотых, 12 серебряных и 13 бронзовых, и снова вошла в тройку лидеров общего медального зачета, заняв 3 место после США и КНР.

Высокие результаты, показанные японской олимпийской сборной командой на данных Играх, свидетельствуют о том, что в стране сложилась эффективная система развития спорта высших достижений, включая поиск и отбор талантливого спортивного резерва и подготовку спортсменов высокой квалификации.

Представленная монография содержит обзор политики, направленной на развитие сферы физической культуры и спорта в Японии. Проведенное исследование в главе 1 охватывает анализ структуры государственного управления в сфере физической культуры и спорта на всех уровнях власти (государственном, региональном и муниципальном), включая систему финансирования, а также основополагающих стратегических нормативных документов, определяющих развитие спортивной отрасли. В главе 2 представлен обзор современного состояния массового спорта Японии в целом, при этом конкретным его направлениям, в частности школьному и студенческому спорту, посвящены самостоятельные разделы. В главах 3 и 4 приведен анализ государственной политики по развитию спорта в Японии на региональном (префектурном) и муниципальном уровнях с указанием актуальных программ по привлечению населения к занятиям физической активностью и спортом. В главе 5 рассмотрена политика по развитию в стране спорта высших достижений, включая деятельность Олимпийского комитета и

Спортивной ассоциации Японии, а также меры поддержки высококвалифицированных спортсменов и подготовку тренерских кадров.

Приведенный в данном издании комплексный анализ системы физической культуры и спорта Японии позволяет выявить ее специфику с точки зрения формирования нормативно-правовой основы, финансового обеспечения и структуры управления с учетом национальных особенностей японского государства.

Изучение национального опыта Японии в части развития физической культуры и массового спорта представляет интерес не только в целях ознакомления с наиболее эффективными практиками, направленными на привлечение различных групп населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, но и для выявления актуальных тенденций развития спорта за рубежом.

Глава 1. ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ЯПОНИИ

1.1. Регулирование в сфере физической культуры и спорта в Японии на государственном уровне

Спорт в Японии считается необходимой составляющей жизни человека, способствующей гармоничному развитию личности, физическому и психическому здоровью, решению социальных проблем, формированию здорового со всех точек зрения общества.

Поддержка японским правительством спортивной отрасли началась в 1920 г. с выделения финансовой помощи делегации японских спортсменов, направлявшихся на Дальневосточные игры (Far Easten Championship Games) 1921 г. и затем Олимпийские игры 1924 г. В 1928 г. в Министерстве образования Японии был создан Отдел по вопросам физического воспитания, на который была возложена ответственность за развитие спорта в стране[1].

В 1938 г. Отдел по вопросам физического воспитания был преобразован в Бюро по делам физической подготовки в составе Министерства здравоохранения и социального обеспечения Японии, которое преимущественно занималось популяризацией спорта в обществе в целом, а в 1941 г. в Министерстве образования было образовано Бюро по делам физического воспитания, основная задача которого заключалась в повышении уровня физической активности учащихся школ. Деятельность данных бюро в двух разных министерствах была направлена на улучшение здоровья населения, а также повышение уровня физической подготовленности молодых людей для службы в армии. Во время Второй мировой войны японское

[1] Harris S., Dowling M. Sport Participation and Olympic Legacies: A Comparative Study. Routledge, 10.08.2021, 218 p. – URL: https://books.google.ru/books?id=IYM0EAAAQBAJ&pg=PA2019-IA3&lpg=PA2019-IA3&dq=Japan+Sport+Agency+NAASH:+National+Agency+for+the+Advancement+of+Sports+and+Health&source=bl&ots=VcRgfm547A&sig=ACfU3U2uGNgnRNV-nxlRhna5gAhUz3EE_g&hl=ru&sa=X&ved=2ahUKEwiXkfSj1eT7AhUpiYsKHfy0AE8Q6AF6BAgmEAM#v=onepage&q&f=false

правительство рассматривало физическое воспитание и спорт как средство улучшения физической подготовки нации. После завершения Второй мировой войны Бюро по делам физической подготовки в составе Министерства здравоохранения и социального обеспечения было упразднено и вся ответственность за развитие спорта в стране была возложена на Бюро по делам физического воспитания в составе Министерства образования. В 1949 г. это бюро также было упразднено, но затем восстановлено в 1958 г., в частности, в связи с подготовкой к Азиатским играм в Токио.

Как указывается во многих исторических источниках, толчком для выработки японской национальной политики в области спорта можно считать выбор Токио в качестве города проведения Олимпийских игр 1964 г. Для обеспечения более качественной подготовки к домашним Играм в 1961 г. в стране был принят Закон о развитии спорта (Sport Promotion Act), который стал первым государственным нормативным документом в спортивной сфере и законодательно закрепил систему развития спорта в преддверии Олимпийских игр[2]. Закон касался как спорта высших достижений, так и массового спорта и был нацелен на достижение баланса между этими двумя сферами[3]. В нем были определены роль и обязанности национального правительства, региональных и местных органов власти и спортивных организаций по развитию спорта в стране. В первой статье Закона была сформулирована задача по «определению основных направлений развития спорта в Японии для обеспечения всестороннего психического и физического развития граждан в целях повышения качества их жизни»[4]. Закон 1961 г. сыграл важную роль в подготовке страны к Олимпийским играм, расширении спортивной инфраструктуры и строительстве спортивных сооружений,

---

[2] JStage. Haruya Nogawa. In Pursuit of the Sport for All Society in Japan. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jmj/60/4/60_327/_pdf

[3] Houlihan B., Green M. Comparative Elite Sport Development. Routledge, 2007. – URL: https://www.routledge.com/Comparative-Elite-Sport-Development/Houlihan-Green/p/book/9780750682817#

[4] Takuya Yamazaki. Sports Law in Japan, 2022. – URL: https://books.google.ru/books?id=bP56EAAAQBAJ&pg=PT30&lpg=PT30&dq=Sport+Promotion+Act+(Act+No.+141+of+1961)&source=bl&ots=u5E1dzwS5j&sig=ACfU3U2J7GY48nbeEv7Jf83ppUMDzaVjew&hl=ru&sa=X&ved=2ahUKEwjD4_K7yvn8AhW2cfEDHTb-CkQQ6AF6BAgcEAM#v=onepage&q=Sport%20Promotion%20Act%20(Act%20No.%20141%20of%201961)&f=false

способствовал формированию юниорских спортивных команд и созданию национальных спортивных лиг в период с 1961 по 1965 г. Данный документ служил нормативной основой спортивной политики государства вплоть до 2011 г. включительно.

В 1964 г. в Японии были проведены Олимпийские игры, в преддверии которых правительство страны инвестировало значительные средства как в развитие спортивной инфраструктуры, так и в подготовку спортсменов с целью завоевания большего числа медалей на домашних Играх. В 1964 г. японские спортсмены заняли 3-е место в неофициальном командном зачете, завоевав в общей сложности 29 медалей, из которых 16 золотых, 5 серебряных и 8 бронзовых. Наибольшее число медалей принесли спортсмены, выступавшие в спортивной гимнастике (10 медалей – 5 золотых, 4 серебряные и 1 бронзовая), вольной борьбе (4 медали – 3 золотые и 1 бронзовая), дзюдо (4 медали – 3 золотые и 1 серебряная), тяжелой атлетике (3 медали – 1 золотая и 2 бронзовые). Также по две медали были завоеваны в греко-римской борьбе и волейболе, по одной – в стрельбе, плавании, боксе и легкой атлетике.

При этом, несмотря на внушительный объем инвестиций и успешное выступление японской команды на Олимпийских играх 1964 г., развитие спорта высших достижений и достижение спортивных успехов на международной арене не стали приоритетом долгосрочной политики государства в последующие годы. Объем инвестиций в спорт высших достижений постепенно снижался.

В течение следующего десятилетия именно развитие физической активности и массового спорта было признано приоритетным направлением государственной спортивной политики.

Следует пояснить, что в Японии, как и во многих западных странах (США, Канаде, Великобритании, Австралии и др.), для обозначения занятий любыми физическими упражнениями для сохранения здоровья предпочитают использовать термин «физическая активность», который встречается во всех

материалах и официальных документах, посвященных спортивной сфере. Понятие «физическая активность» употребляется как в узком смысле, что подразумевает собственно физические упражнения и физическую нагрузку, так и в широком смысле, что означает активное времяпрепровождение и отдых и в целом направление деятельности. Участие в тренировочной и соревновательной деятельности в соответствии с программами спортивной подготовки обозначается так же, как и в отечественной практике, – занятия спортом, что имеет идентичное смысловое наполнение. Таким образом, в практике анализа спортивной отрасли Японии употребляется словосочетание «сфера физической активности и спорта». Вместе с тем в отечественной практике исторически принято использовать понятие «физическая культура», в этой связи для удобства восприятия в тексте будут встречаться оба указанных термина.

Поствоенное социально-экономическое восстановление Японии привело к постепенному увеличению уровня благосостояния жителей страны, и важным вопросом стало повышение качества жизни, одним из факторов которого является спортивная деятельность.

В 1980-е гг. участие государства в развитии массового спорта стало существенно снижаться в связи с доминированием идеи неолиберализма в стране и уменьшением объемов финансирования в социальной сфере, образовании и культуре. После неудачных выступлений японских спортсменов на международных соревнованиях, в том числе на Олимпийских играх 1988 г. в Сеуле, в 1989 г. Консультативным советом по делам здравоохранения и физического воспитания (Health and Physical Education Council) при Министерстве образования, науки и культуры была разработана Стратегия развития спорта в 21 веке (Strategies for the Promotion of Sports in light of the 21st Century). В документе была подчеркнута важность работы по развитию обоюдно как спорта высших достижений, так и массового спорта и представлены основные направления спортивной политики на последующие годы, среди которых повсеместное развитие спортивной инфраструктуры,

проведение массовых спортивных мероприятий, подготовка специалистов для спортивной отрасли, развитие спортивной науки, укрепление международных контактов, создание специальных фондов для поддержки сферы спорта. Спорт был признан неотъемлемой частью социальной политики, а его развитие одним из эффективных инструментов социально-экономического роста страны.

Отличительными чертами японской системы управления в спортивной сфере являются сложность структуры и секторальное разделение обязанностей между разными государственными, квазигосударственными и негосударственными организациями, участвующими в реализации спортивной политики страны. В табл. 1 представлены основные организации, занимающиеся управлением в сфере спорта на национальном, префектурном и муниципальном уровнях.

Таблица 1 – Основные организации (государственные и негосударственные), занимающиеся управлением в сфере спорта на национальном, префектурном и муниципальном уровнях

Уровень	Государственные (органы исполнительной власти)	Квазигосударственные (организации, не являющиеся органами государственной власти, но которым правительство делегировало некоторые полномочия, в том числе распределение бюджетных средств)	Неправительственные, общественные организации
Национальный	– Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий (Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology, MEXT) – Агентство по спорту Японии (Japan Sports Agency, JSA)	– Совет по спорту (Japan Sport Council, JSC) – Японский институт спортивных наук (Japan Institute of Sports Sciences, JISS)	– Олимпийский комитет Японии (JOC) – Спортивная ассоциация Японии (Japan Sport Association, JSPO) – Японское антидопинговое агентство (Japan Anti-Doping Agency, JADA) – Национальные спортивные федерации

Продолжение таблицы 1

Префектурный	– Префектурный совет по образованию – Администрация префектуры (отдел по делам спорта)	–	– Префектурные (любительские) спортивные ассоциации – Префектурные спортивные федерации
Муниципальный	– Муниципальный совет по образованию – Мэрия (отдел по делам спорта)	–	– Любительские спортивные ассоциации городов и других поселений – Муниципальные спортивные федерации
Местный / локальный	– Школы / школьные спортивные клубы	–	– Комплексные спортивные клубы по месту жительства (Comprehensive Community Sport clubs) – Спортивные клубы – Детские спортивные клубы

Ответственность за развитие спорта в Японии лежит на федеральном органе исполнительной власти – Министерстве образования, культуры, спорта, науки и технологий (Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology, MEXT) и Агентстве по спорту Японии (Japan Sports Agency, JSA), образованном в 2015 г. в форме государственного органа, находящегося в ведении данного Министерства. Одной из важнейших задач созданного в 2015 г. Агентства является координация деятельности всех органов власти и организаций, которые принимают активное участие в развитии спорта в стране.

Так, к примеру, Агентство координирует деятельность по спорту другого органа исполнительной власти – Министерства здравоохранения, труда и социального обеспечения (Ministry of Health, Labour and Welfare). Данное Министерство курирует службы, занимающиеся пропагандой здорового образа жизни населения в муниципалитетах, организацией занятий физической активностью в профилактических целях, для пожилых людей, в том числе Общенационального фестиваля здоровья и благополучия для пожилых людей (National Health and Welfare Festival for the Elderly), а также в целом занимается популяризацией физической активности с целью

укрепления здоровья и повышения социального благополучия. До 2014 г. Министерство здравоохранения, труда и социального обеспечения также отвечало за развитие спорта среди лиц с ОВЗ, но в 2014 г. это направление было передано Министерству образования, культуры, спорта, науки и технологий, и в настоящее время ответственность за развитие паралимпийского и адаптивного спорта лежит на Офисе по развитию паралимпийского спорта, входящем в состав Агентства по спорту Японии.

Кроме того, частично вопросами спорта занимается также и Министерство государственных земель, инфраструктуры, транспорта и туризма (Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism). Оно отвечает за управление и эксплуатацию спортивных сооружений, таких как спортивные и многоцелевые парки, в которых проводятся национальные спортивные фестивали. Японское туристическое агентство развивает спортивный туризм. Министерство экономики, торговли и промышленности (Ministry of Economy, Trade and Industry) отвечает за производство спортивных товаров и оборудования, контролирует компании, работающие в индустрии спортивного досуга (гольф-клубы, лыжные курорты, боулинг-клубы), а также фитнес-клубы[5].

Таким образом, после образования Агентства по спорту Японии в 2015 г. секторальное разделение обязанностей между разными государственными и негосударственными структурами сохранилось. Все перечисленные министерства отвечают за указанные направления. Вместе с тем координацией их совместной деятельности на благо развития спорта теперь занимается вновь созданное Агентство по спорту Японии. Оно не взяло на себя управление всеми этими направлениями участвующих в развитии спорта министерств (кроме адаптивного спорта), а только координирует деятельность как «внешнее» бюро.

[5] SSF. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/swp2020_eng.pdf

На префектурном и муниципальном уровнях основными административными единицами, занимающимися развитием спорта, являются соответствующие советы по образованию (Boards of Education), однако во многих префектурах и муниципалитетах этой деятельностью в большей степени занимаются непосредственно администрации префектур и муниципальных образований.

Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий (Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology, MEXT)

Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий (Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology, MEXT) несет ответственность за реализацию спортивной политики государства, направленной на формирование спортивной нации[6]. Министерство занимается развитием массового спорта, в том числе в регионах, школьного спорта и физического воспитания, деятельностью школьных спортивных клубов, способствует развитию спорта высших достижений и повышению конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене, обеспечением их участия в крупных международных соревнованиях, а также проведением в стране крупных спортивных мероприятий, таких как Олимпийские и Паралимпийские игры и чемпионат мира по футболу[7]. Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий расположено в Токио, в районе Касумигасеки округа Тиёда. Руководит учреждением Кейко Нагаока (Nagaoka Keiko)[8].

По данным за 2020 г. общий бюджет Министерства составил 5 306 млрд иен (5,3% общего бюджета государства). Из них на сферу спорта в целом было потрачено 35,1 млрд иен (0,6% общего бюджета учреждения).

До 2015 г. включительно все административные вопросы, связанные с развитием спорта в стране, решались Министерством образования, культуры,

[6] MEXT. Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/index.htm
[7] MEXT. Pamphlet. – URL: https://www.mext.go.jp/en/content/20210325-mxt_kouhou02-200000029_1.pdf
[8] MEXT. About. List of Senior Officials. – URL: https://www.mext.go.jp/en/about/list/index.htm

спорта, науки и технологий. В октябре 2015 г. по его инициативе было образовано Агентство по спорту Японии (Japan Sports Agency, JSA). Его создание было обусловлено необходимостью более эффективного управления сферой спорта, что было связано с получением в 2013 г. Японией права проведения Олимпийских и Паралимпийских игр в Токио 2020 г. Финансовые средства на создание Агентства были выделены правительством страны и включены в государственный бюджет 2015 г.

Основные задачи, стоящие перед Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий и решаемые входящим в его структуру Агентством по спорту Японии, представлены ниже. Хотя решение этих задач возложено на Агентство, общей разработкой стратегии реализации спортивной политики занимается Министерство.

В качестве первой задачи указывается популяризация здорового образа жизни посредством занятий спортом для формирования общества здоровых граждан, ведущих здоровый образ жизни, любящих спорт и занимающихся им на протяжении всей своей жизни.

Вторая задача – развитие паралимпийского спорта. Министерство уделяет большое внимание организации занятий спортом среди лиц с ОВЗ, что дает им возможность активнее участвовать в жизни общества, способствуя их наилучшей социализации. До 2014 г. этот сектор курировало Министерство здравоохранения, труда и социального обеспечения.

Третьей задачей отмечена активизация развития регионов и экономики страны посредством развития спорта, для чего предполагается создать замкнутый круг «активизация спортивной индустрии – улучшение спортивной среды – рост числа лиц, занимающихся спортом». В итоге решение данной задачи призвано ускорить рост японской спортивной индустрии.

Четвертая задача заключается в развитии школьного физического воспитания, школьного спорта и расширении сети школьных спортивных клубов с целью формирования у детей привычки к активному образу жизни и регулярным занятиям спортом.

Пятая задача касается повышения конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене, развития спорта высших достижений и подготовки спортивного резерва для достижения высоких результатов на крупных международных соревнованиях[9].

Шестой задачей, решаемой Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий, является подготовка к Олимпийским и Паралимпийским играм. Так, в ходе подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм 2020 г. были поставлены задачи по созданию для спортсменов наиболее благоприятных условий в целях достижения высоких спортивных результатов. В период подготовки этого крупнейшего спортивного мероприятия Агентство по спорту Японии активно сотрудничало с другими государственными и негосударственными структурами, такими как Организационный комитет игр, Мэрия города Токио, Олимпийский комитет и Паралимпийский комитет Японии, в целях популяризации принципов олимпизма и развития олимпийского и паралимпийского образования в стране.

В качестве седьмой задачи Министерства следует отметить расширение международного сотрудничества в сфере спорта. Примером вклада Японии в развитие спорта во всем мире может служить флагманская японская программа «Спорт для будущего» (Sport for Tomorrow), представляющая собой совместную инициативу японских государственных и частных спортивных организаций. Анализ данной программы представлен в разделе монографии, посвященном анализу развития массового спорта в Японии.

Агентство по спорту Японии (Japan Sports Agency, JSA)

Агентство по спорту Японии было образовано путем преобразования Бюро по делам спорта и молодежи (Sports and Youth Bureau), внутренней структуры Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий,

[9] MEXT. JSA. Commissioner. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/about_us/choukan/index.htm

во внешнее бюро, возглавляемое комиссаром. Число отделов в новой структуре выросло с 4 до 7, количество сотрудников также было увеличено с 76 до 121, причем 23 из них были направлены из других министерств или правительственных офисов. С 2020 г. комиссаром Агентства по спорту Японии является чемпион мира 2011 г. и Олимпийских игр 2004 г. в метании молота Коджи Мурофуши (Murofushi, Koji), с 2014 по 2020 г. выполнявший функции спортивного директора Организационного комитета Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г.[10]

В своей деятельности Агентство по спорту Японии руководствуется Основным законом о спорте (Basic Act on Sport), целью которого является «формирование посредством занятий спортом общества людей, здоровых телом и духом на протяжении всей жизни»[11]. Организация играет ведущую роль в реализации программ Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий в таких областях, как развитие спорта, школьного физического воспитания и популяризация боевых искусств в регионах, повышение конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене, усиление контроля в области спортивной индустрии, популяризация олимпийского и паралимпийского движения.

При этом Агентство по спорту Японии координирует также и деятельность Министерства здравоохранения, труда и социального обеспечения, Министерства государственных земель, инфраструктуры, транспорта и туризма, Министерства сельского, лесного и рыбного хозяйства, Министерства окружающей среды, Министерства иностранных дел, Министерства экономики, торговли и промышленности, активно сотрудничая с ними в таких областях, как:

- оздоровительная физическая культура;

- развитие спорта среди лиц с ОВЗ, поддержка спортивных проектов в регионах;

---

[10] MEXT. JSA. Commissioner. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/about_us/choukan/index.htm
[11] MEXT. Basic Act on Sport. Unofficial translation. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/sports/kihonhou/attach/1336024.htm

- реализация программы «Спорт для будущего» (Sport for Tomorrow);

- развитие спортивной индустрии;

- повышение конкурентоспособности японского спорта на международной арене[12].

В структуре Агентства действуют следующие подразделения:

- Программно-стратегический отдел, в котором выделен Офис по планированию и координации деятельности (Office for planning and Coordination);

- Отдел оздоровительного спорта, в рамках которого действует Офис по развитию паралимпийского спорта, занимающийся укреплением здоровья посредством оздоровительной физической культуры, популяризации спорта и развития региональных спортивных клубов; отдельный офис занимается развитием спорта для лиц с ОВЗ;

- Отдел состязательного спорта, который занимается развитием не только спорта высших достижений, но и так называемого спорта «высоких» достижений, направленного на подготовку спортивного резерва из числа талантливых спортсменов регионального уровня. Отдел в целом обеспечивает поддержку и повышение конкурентоспособности японских спортсменов на крупнейших международных соревнованиях;

- Отдел по развитию международных отношений, отвечающий за реализацию программ международного сотрудничества в области спорта и активное участие в международных мероприятиях;

- Отдел подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм, созданный с целью обеспечения успешного проведения Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г., координации деятельности различных спортивных организаций и пропаганды олимпийского движения;

- Отдел развития массового спорта, отвечающий за создание условий для развития спорта на всей территории страны;

[12] MEXT. Sports. Collaboration. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/about_us/collaboration/index.htm

- Отдел поддержки спортивных организаций для сотрудничества с частным сектором, созданный с целью совершенствования управления спортивными организациями, подготовки управленческих и тренерских кадров, поддержки спортсменов в деле построения карьеры и координации сотрудничества в спортивной индустрии[13].

Деятельность Агентства по спорту Японии по реализации спортивной политики государства включает следующие направления:

- улучшение системы физического развития детей;
- повышение качества физического воспитания в школе и активизация деятельности школьных спортивных клубов;
- развитие массового спорта;
- развитие адаптивного спорта (в том числе спорта для лиц с ОВЗ);
- развитие спорта высших достижений;
- содействие международным обменам и сотрудничеству;
- улучшение состояния и совершенствование системы эксплуатации спортивных сооружений;
- активизация жизни населения регионов и стимулирование экономики страны за счет развития спорта;
- улучшение прозрачности, честности и равноправия в сфере спорта;
- повышение роли женщин в международном спортивном движении[14].

Рассмотрим каждое из перечисленных выше направлений деятельности подробнее.

Агентство уделяет внимание физическому развитию детей с раннего возраста, способствуя их активному вовлечению в занятия спортом и различные виды физической активности. Это не только содействует их лучшему развитию, но и создает необходимые условия для формирования

[13] JSA. Organizational Chart. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/about_us/soshiki/1362177.htm
[14] MEXT. JSA. Policy. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/index.htm

физических качеств для последующих занятий спортом, укрепляет здоровье, формирует привычку к здоровому образу жизни[15].

В этой связи организация прилагает усилия по повышению качества физического воспитания в школе и активизации деятельности школьных спортивных клубов через пересмотр содержания школьных уроков физического воспитания и регулярное повышение квалификации педагогических кадров. Задача специалистов Агентства состоит в том, чтобы школьные уроки физического воспитания были направлены на развитие у детей физических качеств и привычек, которые позволят им получать удовольствие от занятий спортом и сохранять хорошую физическую форму на протяжении всей последующей жизни. С этой целью уделяется внимание деятельности школьных спортивных клубов, которые дают возможность детям и подросткам заниматься спортом, мотивируют на освоение новых видов спорта и физической активности, формируют у них чувство ответственности и коллективизма[16].

Деятельность Агентства направлена на формирование спортивного общества, в котором каждый гражданин может получать удовольствие и пользу от занятий спортом[17]. Организация активно работает для достижения целевых показателей, определенных в Стратегии по формированию спортивной нации и Первом базовом плане развития спорта, где было отмечено, что к 2020 г. 65% взрослого населения страны должны заниматься спортом не менее одного раза в неделю, а 30% – не менее трех раз в неделю[18]. Те же показатели были заявлены во Втором базовом плане развития спорта как показатели, необходимые для достижения к 2022 г.[19] В Третьем базовом плане развития спорта стоит более высокий целевой показатель – заниматься

[15] MEXT. JSA. Improving children's physical fitness. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/improvingchi/index.htm
[16] MEXT. JSA. School Sport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/clubschool/index.htm
[17] MEXT. JSA. Sports nation. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sportsnation/index.htm
[18] MEXT. Sports. Strategy for Sports Nation. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374143.htm
[19] MEXT. JSA. The second Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/secondsportbp.htm

спортом не реже одного раза в неделю должно 70% населения, а по данным на 2021 г. его численность была всего 56,4%[20]. При этом по данным на 2017 г. число граждан, занимающихся спортом не менее одного раза в неделю, составляло 42,5% (19,2% для лиц с ОВЗ), а количество занимающихся спортом не менее трех раз в неделю – 19,7% (9,3% для лиц с ОВЗ)[21]. Задача ведомства состоит в создании таких условий, которые позволяли бы каждому гражданину независимо от возраста, пола и физических возможностей получать удовольствие от занятий спортом и сделать физическую активность и спорт неотъемлемой частью своей повседневной жизни.

Для достижения указанных показателей Агентством по спорту Японии запущены две программы:

- проект «Удовольствие + Ходьба» (Fun+Walk Project), направленный на популяризацию ходьбы как вида физической активности, который проще всего включить в повседневную жизнь;

- программа «Спортс Йел Компани» (Sports Yell Company), которая проводит сертификацию компаний, принимающих меры по организации занятий спортом и физической активности своих сотрудников с целью укрепления здоровья.

Развитие паралимпийского спорта стало направлением деятельности Агентства с 2014 г., когда ответственность за развитие спорта и физической активности среди людей с ОВЗ была возложена на Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий[22]. Как уже отмечалось, ранее за данный сектор отвечало Министерство здравоохранения, труда и социального обеспечения. Организация оказывает всяческую поддержку спортивным инструкторам, тренерам и работникам социальных служб, обеспечивая их взаимодействие между собой и с другими организациями. Цель данного взаимодействия состоит в создании всем людям с ОВЗ наиболее

[20] MEXT. The third Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/000021299_20220316_2.pdf
[21] MEXT. JSA. The second Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/secondsportbp.htm
[22] MEXT. JSA. Parasport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/peopledisab/index.htm

благоприятных условий для занятий физическими упражнениями вблизи от мест проживания. Ведомство является автором инициативы по созданию муниципальных центров паралимпийского спорта на базах школ для учащихся с особыми потребностями, так как здания таких школ уже приспособлены для организации занятий детей и взрослых людей с ОВЗ.

Одно из приоритетных направлений деятельности Агентства по спорту Японии в свете задач, стоящих перед Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий, заключается в повышении конкурентоспособности японских спортсменов и достижении ими успехов на крупных международных соревнованиях, в том числе Олимпийских и Паралимпийских играх[23]. Ведомство прилагает максимум усилий для развития спорта высших достижений, содействует спортивным ассоциациям в подготовке высококвалифицированных спортсменов и спортивного резерва, оказывая поддержку в области спортивной медицины и науки для повышения качества тренировочного процесса, координирует деятельность различных организаций, работающих в этом секторе спортивной отрасли. Оно предоставляет гранты и субсидии Совету по спорту, НОК Японии, Спортивной ассоциации Японии и Японской ассоциации паралимпийского спорта, которые далее перераспределяют финансовые средства между национальными спортивными федерациями для совершенствования подготовки спортсменов[24].

Агентство по спорту Японии всячески содействует реализации проектов международного обмена и сотрудничества в спортивной сфере[25]. В преддверии Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. особое внимание уделялось популяризации олимпийского движения в Японии и за рубежом, в связи с чем оно принимало активное участие в реализации программы «Спорт

[23] MEXT. JSA. Competitiveness. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/compss/index.htm
[24] Practice guides chambers. Sports law 2022. Japan. – URL: https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/sports-law-2022/japan
[25] MEXT. JSA. International. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/international/index.htm

для будущего» (Sport for Tomorrow)[26]. При его поддержке в стране проводятся международные форумы, конференции и конгрессы в области спорта, среди которых Всемирный форум по вопросам спорта и культуры (World Forum on Sport and Culture) 2016 г., трехсторонние встречи министров спорта Японии, Южной Кореи и Китая в 2015 и 2018 гг., встреча на министерском уровне со странами Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) в 2017 г.

Специалисты Агентства по спорту Японии также работают и над повышением эффективности эксплуатации спортивных сооружений для обеспечения вовлечения в занятия спортом широких слоев населения[27]. Кроме того, совместно с Советом по спорту (Japan Sport Council) организация проводит работы по обновлению спортивной инфраструктуры, включая национальный стадион и другие спортивные сооружения, для проведения на их базе международных и национальных спортивных мероприятий.

Агентство также уделяет внимание активизации жизни регионов и стимулированию экономики страны за счет развития спорта. В этих целях оно принимает меры для развития спорта во всех префектурах страны и активизации региональных общин посредством развития спортивного туризма, организации спортивных мероприятий, привлекающих большое число участников и зрителей, проведения крупных спортивных соревнований и тренировочных лагерей[28]. Его задачей является превращение спорта в растущую спортивную индустрию за счет повышения востребованности и рентабельности спортивных сооружений, подготовки управленцев для спортивной отрасли, расширения интеграции спорта с другими сферами.

В этой связи следует выделить:

- поддержку деятельности региональных спортивных комиссий, играющих важнейшую роль в развитии спорта в регионах (Второй базовый

[26]MEXT. JSA. International. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/international/20200902-mxt_kouhou02_01.pdf
[27] MEXT. JSA. Management. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/managesport/index.htm
[28] MEXT. JSA. Economy. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/index.htm

план развития спорта предусматривал рост числа региональных спортивных комиссий с 83 (по данным 2017 г.) до 170 к 2021 г.)[29];

- популяризацию занятий спортом на открытом воздухе[30];

- активизацию спортивного туризма с учетом особенностей различных регионов страны[31].

Одним из направлений деятельности ведомства является улучшение прозрачности, честности и равноправия в мире спорта. Оно прилагает усилия по борьбе с допингом, применение которого наносит серьезный ущерб здоровью спортсменов и нарушает базовые принципы участия в занятиях спортом[32]. Внимание уделяется совершенствованию системы борьбы с допингом в стране и деятельности Японского антидопингового агентства, образованного в 2001 г.[33]

Также Агентство активно поддерживает и расширение участия женщин в международном спортивном движении, анализируя международные тренды и способствуя проведению таких международных мероприятий, как Всемирная конференция Международной рабочей группы «Женщины и спорт» и Всемирная конференция МОК «Женщины и спорт»[34]. Оно сотрудничает со спортивными организациями, предоставляя им информацию по данному вопросу в рамках различных программ, в том числе проекта «Спорт для будущего», проводимого совместно с представителями зарубежных стран.

Анализируя политику финансирования, следует отметить изменения в бюджете в сфере спорта двух центральных спортивных органов – Департамента спорта и молодежи при Министерстве образования, культуры, спорта, науки и технологий (MEXT) (до 2015 г.) и Агентства по спорту Японии (с 2015 г.).

---

[29] MEXT. JSA. Regions. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/regionalsport.htm
[30] MEXT. JSA. Outdoor sport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/outdoorspd.htm
[31] MEXT. JSA. Tourism. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/rrstourism.htm
[32] MEXT. Sports. Transparency. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/transparency/index.htm
[33] MEXT. Sports. JADA. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/transparency/jada.htm
[34] MEXT. Sports. Women in Sport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/womensempowerment/index.htm

В 2002 финансовом году бюджет в сфере спорта составлял 12,2 млрд иен, в 2004 финансовом году он увеличился до 16,8 млрд иен в связи с согласованными усилиями по повышению международной конкурентоспособности Японии на Олимпийских играх в Афинах. Хотя до 2008 финансового года бюджет незначительно увеличивался ежегодно, в 2007 г. в результате пересмотра государственной учебной программы преподавание боевых искусств стало обязательным, что привело к увеличению бюджетных расходов, связанных с финансированием залов боевых искусств, созданных на базе государственных школ. В результате бюджет в сфере спорта в 2009 финансовом году составил 22,5 млрд иен, превысив порог в 20 млрд иен. После этого объем бюджета оставался практически неизменным до 2015 финансового года, когда в связи с выбором Токио местом проведения Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. в сентябре 2013 г. он был увеличен до 28,9 млрд иен, а затем до 32,3 млрд. иен в 2016 финансовом году. В течение следующих лет бюджет увеличивался незначительно, пока не достиг 35 млрд иен в 2019 финансовом году.

Финансирование в сфере спорта идет по четырем категориям:

- «спорт на протяжении всей жизни»;
- «физическое воспитание в школах»;
- «спорт высших достижений»;
- «другое».

Категория «спорт высших достижений» является самой крупной по расходам с 2002 финансового года, а с 2010 финансового года ее доля составляет около 70%. С другой стороны, доля сектора «спорт на протяжении всей жизни» упала с 20% в 2002 финансовом году до 7,2% в 2010 финансовом году. Хотя позднее в данной категории наблюдался незначительный рост, ее доля осталась на уровне около 10%. Как отмечалось выше, часть спортивного бюджета, которая шла на развитие направления «физическое воспитание в школах», увеличилась до чуть менее 30% в 2009 финансовом году за счет финансирования залов боевых искусств в государственных школах, хотя

впоследствии она снизилась до 16,1% к 2016 финансовому году. Данные, опубликованные до 2015 финансового года, указывали конкретные цифры по каждой из этих четырех категорий, но следует отметить, что с 2016 г. подобное разделение в открытых источниках фиксироваться перестало.

Совет по спорту Японии (Japan Sport Council, JSC)

Совет по спорту Японии (Japan Sport Council, JSC) не является органом государственной власти Японии, выступая квазигосударственной организацией, которой правительство делегировало некоторые полномочия)[35]. Данный Совет – преемник Национального агентства по развитию спорта и укреплению здоровья (National Agency for the Advancement of Sports and Health, NAASH), действовавшего в период с 2003 по 2012 г. и представлявшего собой правительственную организацию с ограниченной ответственностью[36].

Агентство было образовано правительством Японии в целях решения задач развития спорта и укрепления здоровья в стране, особенно среди детей и подростков. При том, что оно было учреждено в форме независимого административного ведомства, Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий (Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology, MEXT) осуществляло бюджетный контроль за его деятельностью, также под контролем государства происходило распределение Агентством субсидий спортивным организациям.

Национальное Агентство по развитию спорта и укреплению здоровья руководило эксплуатацией национального стадиона и деятельностью Японского института спортивной науки (Japan Institute of Sports Sciences, JISS), а также занималось распределением трех основных финансовых потоков в спортивной сфере, поступающих из следующих источников:

- Фонда содействия развитию спорта (Sports Promotion Fund), учрежденного в 1990 г., в который правительство единовременно вложило 2,5

[35] Japan Sport Council. About. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/about/tabid/384/Default.aspx
[36] Company information service. UK. – URL: https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/company/FC029174

млрд иен преимущественно для подготовки высококвалифицированных спортсменов;

- Фонда спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery), средства которого идут на развитие массового спорта начиная с 2001 г.;

- средств поддержки, поступавших от государства в рамках проекта по повышению конкурентоспособности японских спортсменов.

В 2012 г. Национальное агентство по развитию спорта и укреплению здоровья было переименовано в Совет по спорту (Japan Sport Council, JSC). Следует отметить, что Совет на сегодняшний день не входит в структуру Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий, но является квазигосударственной организацией, т.е. учредителем выступает правительство, которое частично его субсидирует. Являясь преемником Агентства, Совет по спорту охватывает широкий спектр видов деятельности, содействуя развитию одновременно спорта высших достижений и массового спорта, формированию приверженности к здоровому образу жизни и заботе о здоровье, проведению научных исследований в области спортивных наук. Благодаря системе финансирования с использованием дохода от национальной спортивной лотереи он применяет надежную бизнес-модель, позволяющую одновременно развивать как массовый спорт, так и спорт высших достижений[37].

Штаб-квартира Совета по спорту расположена в округе Аояма в Токио. Число его сотрудников составляет 441 человек, из них 279 мужчин и 162 женщины. Президентом организации является Асидатэ Сатоси (Ashidate Satoshi)[38].

Миссия Совета по спорту заключается в укреплении физического и психического здоровья японских граждан, особенно детей и молодежи, и создании атмосферы, предоставляющей неограниченные возможности для

[37] JSC. Pamphlet. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/corp/2022_JSC_Pamphlet_ENG_Web_0804.pdf
[38] Company information service. UK. – URL: https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/company/FC029174

занятия физической активностью и спортом, развития потенциала среди юных начинающих спортсменов[39]. Его деятельность направлена на сохранение и укрепление здоровья детей и молодежи. Основное направление включает оказание необходимой помощи в развитии детско-юношеского спорта, профилактику травм и несчастных случаев среди учащихся, проведение исследований в области благотворного влияния занятий физической активностью и спортом на всестороннее развитие детей и молодежи[40].

Совет по спорту имеет разветвленную структуру, во главе которой находятся президент и вице-президент. Его организационная структура включает следующие подразделения:

- Управление стратегическим планированием;
- Департамент по общим вопросам;
- Департамент финансов;
- Управление по связям с общественностью;
- Департамент по вопросам спортивных сооружений;
- Департамент информации и международных отношений;
- Японский национальный стадион;
- Национальный центр спорта Йойоги;
- Мемориальный музей спорта;
- Центр спорта высших достижений (Japan High Performance Sport Centre, HPSC):

1) Департамент стратегии спорта высших достижений;

2) Департамент по общим вопросам;

3) Японский институт спортивной науки (Japan Institute of Sports Sciences, JISS);

4) Научно-исследовательский центр;

5) Центр спортивной медицины;

6) Национальный тренировочный центр (National Training Center);

---

[39] SSF. White Paper on Sport in Japan 2017. – URL: https://www.ssf.or.jp/Portals/0/resources/outline/en/pdf/whitePaper2017_01.pdf

[40] Japan Sport Council. Activities. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/385/Default.aspx

- Национальный центр обучения альпинизму;

- Департамент управления Фондом развития спорта (Sport Promotion Fund) и Фондом спортивной лотереи (Sport Promotion Lottery Fund, toto);

- Департамент обеспечения безопасности занятий спортом в школах;

- Отдел по соблюдению спортивной этики «Спорт Интегрити»;

- Аудиторское управление (подчиняется непосредственно президенту Совета по спорту)[41].

Совет по спорту ведет деятельность по различным направлениям, среди которых:

- управление и эксплуатация спортивных сооружений и инфраструктуры, в том числе нового национального стадиона, двух спортивных арен национального центра спорта Йойоги, Мемориального регбийного стадиона имени принца Титибу, футбольного стадиона Аджиномото;

- управление Японским центром спорта высших достижений (Japan High Performance Sport Centre, HPSC), в состав которого входят Японский институт спортивной науки (Japan Institute of Sports Sciences, JISS) и Национальный тренировочный центр Аджиномото в Токио;

- разработка и реализация программ, направленных на совершенствование спортивного мастерства японских спортсменов;

- сбор и анализ информации, связанной с развитием спорта в Японии и за рубежом для выработки инициатив, направленных на популяризацию спорта в Японии;

- выработка стратегии развития международных отношений;

- управление Японской системой спортивных организаций (Japan Sport Network, JSN), инновационной платформой для взаимодействия региональных организаций в спортивной сфере;

[41] JSC. Organization Chart. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/about/tabid/396/Default.aspx

- управление консорциумом программы «Спорт для будущего» (с 2014 по 2020 г.);

- распределение финансовой помощи, поступающей от Фонда содействия развитию спорта (Sport Promotion Fund) и Фонда спортивной лотереи (Sport Promotion Lottery Fund, toto), а также средств, выделяемых государством на развитие спорта;

- управление системой взаимопомощи в случае травм и несчастных случаев (Injury and Accident Mutual Aid Benefit System), а также реализация мер по обеспечению безопасности в школе;

- реализация мер по соблюдению этики в спортивной сфере[42].

Рассмотрим вышеперечисленные направления деятельности Совета по спорту Японии более подробно.

1. Управление и эксплуатация крупных спортивных сооружений.

Все спортивные сооружения, находящиеся под управлением Совета, активно используются в сегменте развития как спорта высших достижений, так и массового спорта.

Национальный стадион. Строительство нового национального стадиона было завершено в ноябре 2019 г. На нем были проведены церемонии открытия и закрытия Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. и олимпийские соревнования по легкой атлетике. После Олимпийских и Паралимпийских игр стадион используется для проведения соревнований по легкой атлетике, футболу, регби и ряду других видов спорта, а также для организации различных культурных мероприятий. Стадион рассчитан на 67 750 зрителей, имеет два подземных этажа и пять наземных этажей.

Национальный центр спорта Йойоги. Данный Центр был построен к Олимпийским играм 1964 г. В 2021 г. объект был включен в перечень культурного достояния Японии. Стадион состоит из двух спортивных арен вместимостью 8636 и 2803 зрителей. Обе арены многофункциональны, и на

[42] Olympic cities. Japan sport council. – URL: https://www.olympiccities.org/legacy-governance-japan-sport-council/

них проводятся соревнования по разным видам спорта: плаванию, волейболу, фигурному катанию и др. – на первой арене, баскетболу, бадминтону и др. – на второй арене. На Олимпийских играх 1964 г. на первой арене проводились соревнования по плаванию и прыжкам в воду, на второй – по баскетболу. На Олимпийских играх 2020 г. на первой арене был проведен олимпийский турнир по гандболу, вторая же использовалась в качестве тренировочной.

Мемориальный регбийный стадион имени принца Титибу. Стадион был построен еще в 1947 г. исключительно для регби. На Олимпийских играх 1964 г. на нем был проведен футбольный турнир, в настоящее же время он используется только для проведения национальных и международных соревнований по регби.

Футбольный стадион Аджиномото. На данном стадионе проводятся как международные футбольные матчи, так и игры чемпионата Японии среди университетских команд, университетской футбольной лиги Канто, чемпионата Японии среди женских команд и других национальных турниров.

Национальный центр обучения альпинизму (National Center for Mountaineering Education). Центр был образован еще в 1967 г. и до 2009 г. находился в ведении Министерства образования Японии[43]. В настоящее время это внутреннее подразделение Совета. Центр занимается подготовкой инструкторов по альпинизму, предоставляет свою инфраструктуру и консультации альпинистским группам и является специализированным информационным учреждением по этому виду спорта. В нем проводятся курсы подготовки, включающие лекции, семинары и практические занятия, выпускники которых работают в альпинистских клубах и высших учебных заведениях, становятся лидерами университетских альпинистских команд или спасателями. Помимо основного здания, которое также служит гостиницей, Центр имеет закрытый и открытый скалодромы, зимний базовый лагерь на высоте 1310 м (рассчитан на 70 человек) и летний базовый лагерь на высоте

[43] JSC. National Center for Mountaineering Education. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/507/Default.aspx

2450 м (рассчитан на 60 человек), гипоксические камеры, позволяющие моделировать высоту до 6000 м.

Мемориальный спортивный музей и библиотека принца Титибу. Музей был открыт в 1959 г. в помещении старого национального стадиона для увековечивания памяти наследного принца Титибу, внесшего весомый вклад в развитие спорта в Японии. Это единственный музей спорта в стране.

2. Обеспечение поддержки спорта высших достижений посредством управления Центром спорта высших достижений (Japan High Performance Sport Centre, HPSC), который в свою очередь разрабатывает программы НМО и ведет научные исследования.

Данный Центр включает в себя Японский институт спортивной науки (Japan Institute of Sports Sciences, JISS) и Национальный тренировочный центр (National Training Center, NTC) Аджинамото в Токио[44]. Объединение двух подразделений позволяет предоставить в распоряжение спортсменов и тренеров как лучшую тренировочную базу и оборудование, так и научно-методическое сопровождение тренировочного процесса на основе результатов последних научных исследований в области педагогики, спортивной медицины, спортивной физиологии, психологии и других направлений спортивной науки.

Совет по спорту реализует на базе Центра спорта высших достижений несколько проектов, направленных на совершенствование системы подготовки высококвалифицированных спортсменов, расширение перечня тематик научных исследований, подготовку тренерских кадров, развитие сотрудничества и взаимодействия между различными спортивными организациями.

Среди реализуемых инициатив Центра следует отдельно отметить Проект по сетевой работе (High Performance Sport Center Network Project), цель которого заключается в формировании сети из региональных медицинских и

[44] JSC. High Performance Sport Center. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/393/Default.aspx

научных центров, университетов, тренировочных центров и других организаций для централизации данных тестирования физической подготовленности, а также распространения новейших методов медицинской и научно-методической поддержки спортсменов в регионах[45]. Входящие в такую сеть организации призваны обеспечивать НМО и медицинскую поддержку на местах, а также заниматься подготовкой квалифицированных кадров в области спортивной науки, спортивной медицины и спортивной информации для помощи национальным федерациям в поиске и подготовке талантливых спортсменов. Проект был инициирован в 2021 г. и вначале включал несколько программ, разработанных преимущественно специалистами Японского института спортивной науки (Japan Institute of Sports Sciences, JISS), входящего в состав Центра спорта высших достижений[46]. Первой была внедрена в практику программа тестирования физической подготовленности спортсменов.

По данным на октябрь 2021 г. участие в Проекте по сетевой работе приняли девять организаций, которые проводили такое тестирование, среди них:

- Университет физического воспитания Осаки;
- Центр спортивной науки Коти (Kochi Sports Science Center);
- Медицинский университет Вакаяма (Wakayama Medical University);
- Международный университет будо в городе Кацуура (International Budo University);
- Центр спортивной медицины Тотиги (Tochigi Sports Medicine Center)[47].

Помимо программы тестирования в рамках Проекта реализуются программа по питанию спортсменов, направленная на предотвращение дегидратации и анемии у спортсменов, программа психологической

[45] JSC. Publications. HPSC - 2022. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/hpsc/publications/2022_HPSC_Web_new.pdf
[46] JSC. HPSC report 2021. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/hpsc/publications/nenpou2021.pdf
[47] JSC. Publications. HPSC – 2022. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/hpsc/publications/2022_HPSC_Web_new.pdf

подготовки, а также программа по применению видео- и информационных технологий.

Специалисты вошедших в сеть организаций-партнеров в течение 2021 г. прошли обучение в Центре, после чего проводили ознакомительные семинары с презентацией данных программ для членов национальных спортивных федераций, активно работающих в соответствующих регионах и заинтересованных в их внедрении в практику работы со спортсменами. Финансирование Проекта по сетевой работе осуществляет Центр спорта высших достижений в рамках Совета по спорту.

Другой инициативой Центра является Программа интегрированной поддержки олимпийских и паралимпийских видов спорта (Integration Enhancement Support Program for Olympic and Paralympic Sports). В рамках данной Программы Совет по спорту в лице Центра спорта высших достижений при сотрудничестве с Олимпийским комитетом Японии, Спортивной ассоциацией Японии (Japan Sport Association, JSPO), Паралимпийским комитетом Японии (Japanese Paralympic Committee, JPC) и Японской ассоциацией паралимпийского спорта (Japanese Para Sports Association, JPSA) создали совместную группу (Collaborative Team) для поддержки национальных спортивных федераций в выполнении своих стратегических планов, от среднесрочных до долгосрочных, рассчитанных на два олимпийских цикла. Созданная совместная группа поддерживает национальные федерации на каждом этапе их стратегических планов развития, способствуя формированию системы подготовки для повышения международной конкурентоспособности спортсменов. Отличительной чертой этой Программы является интегрированный характер поддержки олимпийских и паралимпийских видов спорта.

Еще одним направлением деятельности Центра спорта высших достижений является подготовка кадров. Она осуществляется в рамках Проекта подготовки кадров для спорта высших достижений (High Performance

Human Resources Development Project), осуществляемого Советом по спорту, и включает две программы:

- «Тренер мирового класса» (“World Class Coach”, WCC);

- «Руководитель в спорте высших достижений» (“High Performance Director”, HPD)[48].

Понятие «тренер мирового класса» определено как тренер, ученики которого многократно занимали высокие места на международных соревнованиях благодаря его высокой квалификации и тренерским навыкам, понятие «руководитель в спорте высших достижений» – как руководитель высшего эшелона, работающий в национальной спортивной федерации, отслеживающий динамику выступлений спортсменов федерации и хорошо разбирающийся в специфике подготовки высококвалифицированных спортсменов. Пробные программы обучения длительностью два года были проведены в период с 2018 по 2020 г.[49] Программы проводятся по согласованию с национальными спортивными федерациями, с их помощью повышают свою квалификацию лучшие тренеры и руководители, направленные на обучение своими национальными спортивными федерациями.

Обязательные требования для участия в программе «Тренер мирового класса» включают:

- наличие рекомендации от национальной федерации;

- опыт работы тренером национальной сборной команды не менее четырех лет;

- участие в Олимпийских или Паралимпийских играх в качестве тренера национальной спортивной сборной команды;

- участие в подготовке потенциальных медалистов крупных международных соревнований;

---

[48] JSC. National Center for Mountaineering Education. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/507/Default.aspx

[49] JSC. High Performance Human Resources Development Project. – URL: https://www-jpnsport-go-jp.translate.goog/hpsc/business/ourwork/hpd_wcc/tabid/1305/Default.aspx?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp

- наличие степени не ниже бакалавра или эквивалент и опыт работы по специальности;

- успешное завершение обучения по одной из учебных программ Национальной академии тренеров НОК Японии, программы подготовки тренера Японской ассоциации паралимпийского спорта, старшего тренера Спортивной ассоциации Японии[50].

Обязательные требования для участия в программе «Руководитель в спорте высших достижений» включают рекомендацию от национальной федерации, успешную работу в национальной спортивной федерации и степень не ниже бакалавра или эквивалент.

Среди необязательных требований, которые при этом дают приоритет при оценке кандидата, следует отметить опыт управления коллективом, состоящим не менее чем из 30 человек, в течение более 5 лет, степень в области спортивного бизнеса или степень магистра делового администрирования (MBA), а также успешное завершение обучения по одной из учебных программ Национальной академии тренеров НОК Японии, программе подготовки тренера Японской ассоциации паралимпийского спорта, старшего тренера Спортивной ассоциации Японии, Международной академии НОК Японии. Знание английского языка приветствуется при обучении на обеих программах.

Первые группы завершили обучение в марте 2020 г.[51] Группа, прошедшая обучение по программе «Тренер мирового класса», состояла из трех человек – представителей трех национальных федераций (волейбола, гандбола и паралимпийского спорта в дисциплинах легкой атлетики). Группа, прошедшая обучение по программе «Руководитель в спорте высших достижений» в 2020 г., состояла из пяти человек – представителей пяти национальных федераций (регби, гандбола, плавания, волейбола,

[50] JSC. High Performance Performance Superviser Development Support. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/News-Release/H30/180615.pdf
[51] JSC. HPSC report 2021. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/hpsc/publications/nenpou2021.pdf

паралимпийского спорта в дисциплинах тяжелой атлетики). В 2021 г. обучение по программе «Тренер мирового класса» завершили три человека – представители национальных федераций по хоккею, паралимпийскому хоккею и лыжам для лиц с ОВЗ. Группа, завершившая обучение по программе «Руководитель в спорте высших достижений» в 2021 г., состояла из девяти человек – представителей национальных федераций настольного тенниса, хоккея, лыж, гимнастики, легкой атлетики, футбола для лиц с нарушением зрения, стрельбы для лиц с ОВЗ, тенниса на колясках, плавания для лиц с ОВЗ. Информация по более поздним курсам в открытых источниках не представлена.

Другим типом программ, реализуемых Центром спорта высших достижений Совета по спорту, являются программы в области спортивной медицины, направленные на обеспечение медицинской поддержки спортсменов, и программы научных исследований, цель которых состоит в получении новых знаний в области спортивной деятельности и их применение в научно-методическом обеспечении тренировочного процесса.

Все исследовательские программы условно подразделяются на пять категорий:

- специфические исследования в отдельных видах спорта (анализ физических, физиологических, технических, психологических особенностей и тактических навыков мировых лидеров и лучших японских спортсменов в той или иной спортивной дисциплине, а также разработка средств и методов повышения мастерства японских спортсменов в отдельных видах спорта);

- исследования, связанные с возможностью спортсменов демонстрировать высокие результаты с учетом особенностей места проведения Олимпийских и Паралимпийских игр;

- фундаментальные исследования в области спортивной медицины и других наук, направленные на повышение спортивных результатов;

- разработка нового оборудования и снаряжения для тренировок и анализа спортивной деятельности;

- отдельные исследования по свободным темам, утвержденные для каждой исследовательской группы.

В качестве финансовой поддержки для проведения этих исследований используются различные фонды и гранты, в том числе правительственные гранты, выделяемые на конкурсной основе по программе «Гранты на поддержку научных исследований» (“Grants-in-Aid for Scientific Research”). Совет по спорту приветствует сотрудничество со сторонними организациями для проведения совместно выгодных научных исследований.

В рамках программ медицинской поддержки спортсменов (Sports Clinic Programs) проводятся регулярные медицинские осмотры и исследования, комплексные тестирования, восстановительные процедуры, необходимые спортсменам высокой квалификации для поддержания спортивной формы и восстановления после спортивных травм или заболеваний. В рамках этих программ спортсменам также доступны консультации спортивных психологов, диетологов, врачей-специалистов узкого профиля, в том числе в рамках сотрудничества со сторонними организациями.

В Японии реализуются несколько проектов непосредственной поддержки спорта высших достижений. Проект поддержки спорта высших достижений (High Performance Support Project) со стороны Агентства по спорту Японии заключается в предоставлении медицинских, научно-методических и информационных услуг спортсменам так называемых целевых видов спорта (Target sports), отобранных Агентством. Его целью изначально было завоевание медалей на Олимпийских и Паралимпийских играх в Токио и Пекине в 2020 и 2022 гг. соответственно. На время проведения Олимпийских игр в Токио также была специально создана система эффективной поддержки японских олимпийских команд.

В брошюре по деятельности японского Совета по спорту в сезоне 2022–2023 гг. представлены шесть составляющих поддержки японских спортсменов:

- тренировочный процесс;

- физиотерапия;
- психологическая поддержка;
- информационная поддержка по диете и пищевым добавкам;
- занятия плаванием в бассейне;
- использование контрастных ванн[52].

Проект поддержки целевых олимпийских и паралимпийских видов спорта (Target Olympic and Paralympic Sports Project) со стороны Совета по спорту предполагает отдельную поддержку национальных спортивных федераций, которые должны были к 2022 г. подготовить потенциальных медалистов (medal potential athletes, MPAs) в летних вида спорта для выступления на предстоящих Олимпийских и Паралимпийских играх 2024 г., а к 2024 г. – в зимних видах спорта для выступления на предстоящих Олимпийских и Паралимпийских зимних играх 2026 г.

Проект поддержки перспективных спортсменов (Athlete Hone Project) специально разработан для наиболее талантливых спортсменов, имеющих шансы завоевать медали на Олимпийских или Паралимпийских играх 2024 г. и Олимпийских и Паралимпийских зимних играх 2026 г. Для этих спортсменов Проект предусматривает возможность зарубежных тренировок в группах специалистов мирового класса, лучших спортивных лигах и спортивных академиях мира.

Проект по разработке системы многолетней подготовки спортсменов ФТЭМ (FTEM) был инициирован совместно с различными спортивными организациями, в том числе национальными федерациями, Олимпийским комитетом Японии, Паралимпийским комитетом Японии, Японской ассоциацией паралимпийского спорта, Спортивной ассоциацией Японии, Агентством по спорту Японии и региональными правительствами. Такая система должна была быть разработана к 2020 г. и адаптирована для разных видов спорта, чтобы применяться в дальнейшем для эффективного отбора и

[52] JSC. HPSC report 2021. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/hpsc/publications/nenpou2021.pdf

последующей подготовки талантливых спортсменов. В рамках этой программы в регионах должны быть разработаны программы по выявлению талантливого спортивного резерва. Следует отметить, что многое в части разработки данной системы ФТЭМ было взято из опыта Австралии, где первоначально и была разработана данная система многолетней подготовки спортсменов.

Проект поддержки спорта высших достижений среди женщин направлен на повышение квалификации женщин-спортсменок для участия в крупных международных соревнованиях и учебно-тренировочных сборах для развития женского спорта и участия японских спортсменок в Олимпийских или Паралимпийских играх 2024 г. и Олимпийских и Паралимпийских зимних играх 2026 г.

Отдельное внимание Советом по спорту уделяется проектам поддержки женского спорта, которые имеют целью обеспечение наиболее благоприятных условий для тренировок женщин-спортсменок (взрослых и юниоров) и осуществляются по поручению Агентства по спорту Японии. Программа поддержки спортсменок помогает женщинам и девушкам, строящим спортивную карьеру, успешно решать вопросы, связанные с тренировочным процессом, медицинским обеспечением, научно-методическим сопровождением, психологической поддержкой. Программа способствует достижению и повышению спортивного мастерства без ущерба для здоровья и включает в том числе возвращение к спортивной деятельности после рождения детей. Программа подготовки тренеров-женщин для спорта высших достижений направлена на привлечение женщин, входивших в число элитных спортсменов и выступавших на международной арене, к тренерской деятельности.

Совет по спорту по поручению Агентства по спорту Японии занимается развитием непосредственно Центра спорта высших достижений, расширением его возможностей по созданию устойчивой системы поддержки спортсменов, даже в самых неблагоприятных условиях. Эта задача проистекает из Плана

устойчивого повышения международной конкурентоспособности спортсменов (Plan for sustainable enhancement of international competitiveness), принятого Агентством по спорту Японии в декабре 2021 г.

Данная задача включает работу по трем основным направлениям:

- развитие технологий (разработка оборудования для тренировок и соревнований);

- развитие информационно-методической базы (сбор и анализ данных по методикам тренировок в спорте высших достижений);

- эффективное применение цифровых технологий (создание общей базы данных по подготовке высококвалифицированных спортсменов).

Первое направление – развитие технологий (Sports Technology & Development) – предполагает исследования в области совершенствования спортивного оборудования и инвентаря, применяемых в тренировочном и соревновательном процессах, с целью улучшения результатов японских спортсменов и повышения их шансов на завоевание медалей Олимпийских и Паралимпийских игр.

Второе направление – развитие информационно-методической базы (Sport Intelligence) – заключается в сборе и анализе информации относительно подготовки высококвалифицированных спортсменов в ведущих спортивных державах мира. Особое внимание специалисты Центра спорта высших достижений уделяют вопросам финансирования спорта высших достижений, медицинского обеспечения элитных спортсменов, разработке тренировочных планов, текущим результатам ведущих спортсменов. Результаты тщательного анализа всех имеющихся данных передаются национальным спортивным федерациям, которые используют их при разработке стратегий подготовки спортсменов.

Третье направление подразумевает использование в Центре спорта высших достижений современных цифровых технологий, с помощью которых создана унифицированная база данных, содержащая информацию по тренировочному процессу, медицинским обследованиям, питанию и другим

элементам подготовки всех высококвалифицированных спортсменов, а также видеозаписи соревнований, что позволяет спортсменам, тренерам, специалистам по НМО быстро получать любую интересующую информацию.

3. Сбор и анализ информации, связанной с развитием спорта в Японии и за рубежом, и выработка стратегии развития международных отношений.

Согласно Третьему плану развития спорта на 2022–2026 гг., Департамент информации и международных отношений (Department of Information and International Relations), являющийся структурным подразделением Совета по спорту, должен владеть всей информацией, необходимой для работы по популяризации спорта в Японии[53]. Именно этот департамент проводит оценку и анализ собранной отечественной и зарубежной информации, которая в дальнейшем используется Агентством по спорту Японии, местными органами власти и иными спортивными организациями для выработки общей политики и отдельных программ развития спорта в стране[54].

Департамент информации и международных отношений собирает и анализирует информацию по следующим темам:

- международные спортивные мероприятия;
- популяризация спорта среди наиболее уязвимых социальных групп (женщин, детей, пожилых людей, лиц с ОВЗ);
- школьное физическое воспитание и школьный спорт;
- бизнес, связанный со спортивной деятельностью;
- спорт и международное сотрудничество;
- исследования по вопросам спортивной политики;
- работа с базами данных в спорте.

В контексте сбора и анализа информации отдельно следует рассмотреть деятельность японского офиса Совета по спорту в Великобритании. Данный

---

[53] MEXT. JSA. The third Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/thirdsportbp.html

[54] JSC. Department of Information and International Relations. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/453/Default.aspx

офис начал свою работу в 2009 г. по договоренности с Советом по спорту Великобритании (UK Sport) с целью обмена опытом и совершенствования систем подготовки в спорте высших достижений в обеих странах[55]. В офисе проводятся исследования по вопросам выработки спортивной политики, различные научные исследования в ходе международных спортивных мероприятий, проводимых в Великобритании, оказывается поддержка совместным проектам двух стран в спортивной сфере. Особое внимание уделяется изучению наследия Олимпийских и Паралимпийских игр 2012 г., проведенных в Лондоне, а также организации стажировок студентам Цукубской международной академии спортивных исследований (Tsukuba International Academy for Sport Studies). Следует отметить, что Совет по спорту – ведомство не государственное, оно не входит в структуру правительства в отличие от Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий, а также Агентства по спорту как внешнего бюро Министерства. Организация является квазигосударственной структурой, подведомственной Агентству по спорту.

На сайте Совета по спорту представлена информация о сотрудничестве с государственными спортивными структурами различных стран, таких как Великобритания, Австралия, Нидерланды, Франция, а также стран азиатского региона. Так, имеется информация о подписанном соглашении о сотрудничестве с Австралийской комиссией по спорту, меморандуме о взаимопонимании с Национальным институтом спорта INSEP (Франция) и другими зарубежными учреждениями в сфере спорта[56].

Направления деятельности Совета по спорту Японии в части международного сотрудничества включают следующие:

- выработка рамочных условий международного сотрудничества, планирование и реализация совместных программ;

[55] UK Sport. Agreement of collaboration. – URL: https://www.uksport.gov.uk/news/2013/06/18/japan-sport-council-and-uk-sport-sign-agreement-of-collaboration
[56] JSC. Leaflet. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/corp/leaflet_English.pdf

- сбор информации благодаря совместной работе с зарубежными правительственными учреждениями, международными агентствами, международными спортивными и иными организациями;

- сбор информации, полезной для развития спорта в Японии, в ходе международных спортивных мероприятий;

- реализация совместных проектов с международными организациями;

- поддержка структур, занимающихся организацией международных спортивных мероприятий;

- разработка предложений по использованию спорта для решения социальных проблем.

Таким образом, стратегия международной деятельности направлена на развитие и укрепление сотрудничества и обменов с зарубежными государственными организациями, работающими в спортивной сфере, разработку совместных проектов с зарубежными коллегами, взаимодействие с международными спортивными организациями.

Также Совет по спорту по поручению Агентства по спорту Японии реализует два проекта. Первый проект называется «Глобальная (Всемирная) спортивная инициатива» (Global Sport Initiative) и заключается в проведении научных исследований для выработки международных спортивных инициатив Японии. Второй проект – программа «Спорт для будущего» (Sport for Tomorrow) – заслуживает отдельного внимания, так как является одной из составляющих наследия Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. и имеет целью пропаганду ценностей спорта и популяризацию олимпийского и паралимпийского движения в мире. Программа, реализованная в период с 2014 по 2020 г., коснулась более 10 млн человек из более чем 100 стран.

Именно Департамент информации и международных отношений японского Совета по спорту являлся Секретариатом Консорциума программы «Спорт для будущего» (SFT Consortium Secretariat), в который входили Агентство по спорту Японии, Министерство иностранных дел Японии и ряд других государственных и частных организаций. Помимо административной

деятельности Совет поддерживал реализацию Консорциумом основных проектов в рамках данной программы. Подробная информация по данной программе представлена в разделе, посвященном анализу развития массового спорта в Японии.

4. Развитие сотрудничества между региональными организациями, работающими в сфере спорта.

Для реализации идей, заложенных в Основной закон о спорте, относительно того, что «спорт относится к всемирной культуре человечества» и «получение удовольствия от занятий спортом является правом каждого человека», Совет по спорту в июле 2013 г. создал структуру под названием «Японская система спортивных организаций», дословно «Японская спортивная сеть» (“Japan Sport Network”). Задачи этой структуры заключаются в объединении усилий местных органов власти, учебных заведений, частных спортивных организаций в деятельности, направленной на развитие спорта и физической активности граждан. Японская система спортивных организаций обеспечивает возможность реализации различных инициатив для обновления региональной спортивной политики, внедрения новых программ развития спорта на местах. Сеть постоянно расширяется, и по данным на 1 апреля 2022 г. Совет по спорту уже объединил в сеть 886 региональных организаций (более 50% организаций страны), которые подписали декларацию «Сила спорта» (“Power of Sport”)[57].

Основные аспекты деятельности Совета по спорту в рамках Японской системы спортивных организаций включают:

- информирование членов сети о мировых тенденциях в спортивной политике за рубежом посредством регулярной рассылки новостных бюллетеней и электронных писем;

- проведение тематических семинаров по инновационным проектам и программам, реализуемым за рубежом и на территории страны;

[57] JSC. Leaflet. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/corp/leaflet_English.pdf

- реализация пилотных проектов и программ с привлечением финансирования из разных источников;

- изучение спортивной политики, реализуемой на местах государственными организациями, оценка эффективности деятельности Японской системы спортивных организаций, выявление наиболее интересных программ, связанных с развитием спорта и способствующих оживлению регионов;

- развитие культуры благотворительности в регионах (например, установка аппаратов для приема пожертвований на нужды развития спорта);

- помощь региональным структурам в организации спортивных мероприятий, нацеленных на популяризацию спорта.

Следуя положениям Основного закона о спорте и в свете реализации задач, поставленных в Третьем базовом плане развития спорта на 2022–2026 гг., Совет по спорту активно развивает сотрудничество с университетами разных префектур и городов, заключая с ними партнерские соглашения. Цель сотрудничества с университетами заключается в продвижении спорта в целом, развитии спортивной медицины и науки посредством взаимовыгодного сотрудничества, в том числе и эффективного использования кадровых, интеллектуальных и материальных ресурсов. По данным на 2022 г. Совет по спорту имеет партнерские соглашения с 13 университетами.

5. Управление Системой взаимопомощи при травмах и несчастных случаях (Injury and Accident Mutual Aid Benefit System) и поддержка деятельности по обеспечению безопасности в школе[58].

Отдельный департамент Совета по спорту занимается вопросами обеспечения безопасности школьников, предотвращения травм и несчастных случаев в школе и управлением Системой взаимопомощи при травмах и несчастных случаях.

[58] JSC. School Safety Department. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/394/Default.aspx

Данная Система предполагает выплату компенсации медицинских расходов / инвалидности / смерти учащегося школы / детского сада, связанных с травмой, несчастным случаем, болезнью, произошедшими во время пребывания ребенка в школе или по дороге в школу / из школы. Выплаты осуществляются на основании соответствующего контракта между Советом по спорту и администрацией учебного заведения. Система включает в себя правительство, администрацию школ и родителей / опекунов детей. В 2021 г. 16,15 млн детей (90%) по всей стране стали участниками Системы, 1,66 млн из них воспользовались материальной помощью в течение 2021 г.[59] Родители учащихся платят так называемые страховые взносы, что указано в статье «доходы» Совета. Ввиду того, что организация является преемником Национального агентства по развитию спорта и укреплению здоровья, которое отвечало за безопасность в школе (включая в том числе организацию школьных завтраков), ей перешли данные функции. Доход от страховых взносов в Систему взаимопомощи при травмах и несчастных случаях в 2022 г. составил 16,252 млн иен, расход по выплатам – 16,353 млн иен[60].

Кроме того, специалисты департамента проводят научные исследования по вопросам безопасности в школе с целью предотвращения травм и несчастных случаев. Результаты таких исследований передаются руководству школ. К таким исследованиям привлекаются различные организации из смежных областей и опытные эксперты, проводятся тематические семинары, публикуются руководства и методические видеоматериалы.

6. Соблюдение этики в спорте («Спорт Интегрити», Sport Integrity)[61].

Отдел по соблюдению спортивной этики «Спорт Интегрити» (Sport Integrity Unit) был образован в структуре Совета по спорту в 2014 г. с целью борьбы против таких негативных явлений, как употребление допинга, насилие, в том числе сексуальное, все виды дискриминации в спорте, коррупция и иные нарушения в управлении спортивными организациями, в

[59] JSC. Leaflet. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/corp/leaflet_English.pdf
[60] JSC. Leaflet. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/corp/leaflet_English.pdf
[61] JSC. Sport Integrity Unit. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/549/Default.aspx

частности договорные матчи и проч. В Японии действует своя национальная антидопинговая организация – Антидопинговое агентство Японии. При этом Совет также ведет деятельность в этом направлении.

В области соблюдения этики Совет по спорту реализует три основные программы, направленные:

- на борьбу с применением допинга;

- повышение качества управления в спорте;

- организацию независимых консультаций для высококвалифицированных спортсменов в случае любых форм насилия в их отношении.

Программа по борьбе с применением допинга включает:

- проведение научных исследований, информационных кампаний среди спортсменов, тренеров, руководителей спортивных организаций;

- сбор информации по программам антидопинговых исследований в зарубежных странах;

- управление деятельностью японской дисциплинарной панелью по борьбе с допингом;

- поддержку системы информирования о нарушениях (whistleblower system).

Программа по повышению качества управления в спорте включает:

- мониторинг деятельности национальных спортивных организаций для помощи в повышении качества управления в них;

- сбор и анализ информации относительно управления спортивными организациями в Японии и за рубежом;

- проведение образовательных программ для сотрудников спортивных организаций с целью предотвращения нарушений или ненадлежащего поведения, ведущих к нарушению норм спортивной этики.

Совет по спорту предоставляет национальным спортивным федерациям консультации по оценке эффективности управления и риска совершения нарушений. Кроме того, им создан специализированный сайт, на котором

спортивные организации должны публиковать результаты самооценки своей деятельности в соответствии с Кодексом управления для спортивных организаций (Governance Code for General Sports Organizations), принятым Агентством по спорту Японии. В случае возникновения проблем с управлением национальные спортивные федерации могут обращаться за консультацией в независимый комитет, состоящий из опытных юристов, бухгалтеров и иных специалистов.

Отдел по соблюдению этики Совета по спорту обеспечивает высококвалифицированным японским спортсменам возможность получения независимой консультации и соответствующего расследования в случае подачи обращения в связи с проявлением любых форм насилия в их отношении. Обращение можно подать в онлайн-режиме непосредственно на сайте Совета или через любую социальную сеть в любое время.

7. Распределение финансовых средств на поддержку спорта и управление Фондом спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery (toto/BIG)).

Совет по спорту обеспечивает распределение финансовой поддержки, поступающей в форме правительственных грантов, а также из средств Фонда развития спорта (Sports Promotion Fund) и Фонда спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery (toto/BIG)). Средства, поступающие из этих источников, он направляет на развитие регионального спорта, спорт высших достижений, выявление и подготовку талантливых спортсменов и другие различные проекты по развитию спорта.

Обращаясь к финансовой деятельности в целом Совета по спорту Японии, следует отметить, что большая часть финансирования производится за счет средств, полученных от Фонда спортивной лотереи. Общий бюджет Совета по данным на 2019 г. составил 243 258 млн йен[62]. Из них 100 479 млн йен были получены из средств национальной лотереи. Около 24 млн йен составила прибыль от оказанных услуг подразделений организации.

[62] Japan Sport Council. 2019. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/English/2019_JSC_English.pdf

Остальные средства, как следует из отчета, были получены из иных источников. Информация о доходах Совета по спорту на 2022 г. представлена в табл. 2, о расходах на 2022 г. – в табл. 3.

Таблица 2 – Информация о доходах Совета по спорту на 2022 г.

Статья доходов	Объем (в млн иен)
Доход от Фонда спортивной лотереи	110 621
Доход от эксплуатации спортивных сооружений	4071
Субсидии в адрес Системы взаимопомощи при травмах и несчастных случаях (источник субсидий не указан)	2032
Субсидии на расходы по содержанию спортивных сооружений	2150
Гранты на операционные расходы	20 604
Доход от страховых взносов в Систему взаимопомощи при травмах и несчастных случаях	16 252
Долгосрочные обязательства	8028
Иные доходы	34 515
Итого	198 272

Таблица 3 – Информация о расходах Совета по спорту на 2022 г.

Статья расходов	Объем (в млн иен)
Операционные расходы	64 288
Выплаты в рамках Системы взаимопомощи при травмах и несчастных случаях	16 353
Общие административные расходы	2553
Призовые выплаты лотереи	55 000
Выплаты в государственную казну (от лотереи)	3923
Расходы на содержание спортивных сооружений	2150
Иные расходы	52 842
Итого	197 109

Согласно информации, взятой из брошюры Совета по спорту, опубликованной на сайте организации, в источниках дохода Совета отсутствуют гранты правительства и средства Фонда развития спорта, которые, по-видимому, напрямую идут на поддержку деятельности национальных спортивных организаций и подготовку спортсменов. В таком случае представляется возможным предположить, что Совет по спорту фактически определяет и рекомендует объем средств, который необходимо направить той или иной национальной спортивной организации, но при этом сам этих средств на своих счетах не имеет, что следует из представленной информации.

1.2. Нормативные документы, определяющие развитие сферы физической культуры и спорта в Японии

Нормативная база спортивной отрасли Японии в своем современном состоянии прошла путь становления, начиная с 1961 г., когда был принят Закон о развитии спорта, до 2011 г., когда вступил в силу Основной закон о спорте, заменивший предыдущий закон и сохраняющий действие по настоящее время. Между ними правительством страны были приняты еще несколько нормативных правовых документов, определяющих развитие сферы физической активности и спорта в Японии.

В 2000 г. Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии опубликовало Базовый план развития спорта (Basic Plan for the Promotion of Sports) на период с 2000 по 2010 г., в основе которого еще лежал действовавший с 1961 г. Закон о развитии спорта (Sport Promotion Act). План определил спортивную политику страны на первое десятилетие 21 в.[63] В документе была признана важность спорта как элемента культуры, имеющего позитивное влияние на физическое и психическое здоровье населения, способствующего формированию счастливого и здорового общества в целом и улучшению психосоматического здоровья и благополучия каждого гражданина. Отдельно была подчеркнута роль спорта в воспитании детей и молодежи, а также его значимость для сплочения общества, развития национальной экономики и укрепления международного сотрудничества с другими странами. Основная цель Плана заключалась в формировании в 21 в. здорового и счастливого общества благодаря развитию спорта совместными усилиями со стороны государственных и частных партнеров, а также обеспечению сбалансированного развития массового спорта и спорта высших достижений.

[63] MEXT. Sports. The Basic Plan for the Promotion of Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374144.htm

Для достижения поставленной цели Базовый план развития спорта на 2001–2010 гг. предполагал решение следующих задач:

- расширение спортивной инфраструктуры в регионах для развития массового спорта;

- повышение конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене;

- обеспечение тесной взаимосвязи между школьным физическим воспитанием, массовым и состязательным спортом[64].

В 2006 г. План был скорректирован в сторону меньшей сосредоточенности на развитии спорта высших достижений и большего внимания к практике вовлечения детей в регулярные занятия физической активностью и спортом. При этом документ содержал конкретные меры, которые должны были быть реализованы для решения каждой из вышеназванных задач.

Так, в сегменте массового спорта работа была направлена на обеспечение доступности занятий спортом для всех категорий граждан для того, чтобы к 2010 г. достичь показателя не менее 50% населения, занимающегося физической активностью и спортом хотя бы один раз в неделю. Для этого к 2010 г. в каждом муниципальном образовании (городе, поселке, сельском совете) должен был быть создан как минимум один комплексный спортивный клуб по месту жительства, а в каждой префектуре как минимум один крупный спортивный центр, а также усилена работа по подготовке тренеров и инструкторов, повышена эффективность использования спортивной инфраструктуры, расширена информационная деятельность на местах. Именно с этого момента в Японии начинает увеличиваться количество комплексных спортивных клубов на местном уровне, создающих условия для развития массового спорта и подготовки спортивного резерва.

---

[64] MEXT. Sports. The Basic Plan for the Promotion of Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374144.htm

В сегменте спорта высших достижений была поставлена задача по увеличению числа медалей на Олимпийских играх. На Играх 1996 г. представители Японии завоевали всего 14 медалей, т.е. 1,7% от общего числа разыгрываемых наград; этот процент должен был быть увеличен вдвое – до 3,5%. Предпринятые меры включали оптимизацию тренировочных программ, развитие системы тренировочных центров, активное использование достижений спортивной медицины и результатов научных исследований, борьбу с допингом, проведение крупных международных спортивных соревнований на территории страны[65].

По мере того как Базовый план развития спорта на период 2000–2010 гг. близился к своему завершению, в 2010 г. Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий (Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology, MEXT) разработало национальную стратегию по повышению уровня физической активности населения под названием «Стратегия по формированию спортивной нации» (Strategy for the Sport Nation: Sports Community Nippon)[66]. В ней было определено основное направление спортивной политики государства на предстоящий десятилетний период и признана необходимость пересмотра основного законодательного документа, действовавшего на тот момент, – Закона о развитии спорта, принятого еще в 1961 г.[67]

При разработке Стратегии по формированию спортивной нации специалисты Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий проводили экспертные консультации и учитывали мнения лиц, непосредственно связанных со спортом, в числе которых были спортсмены, тренеры, эксперты, представители спортивных ассоциаций и корпораций,

[65] MEXT. Sports. The Basic Plan for the Promotion of Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374144.htm
[66] MEXT. Sports. Strategy for Sports Nation. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374143.htm
[67] MEXT. Basic Act on Sport. Unofficial translation. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/sports/kihonhou/attach/1336024.htm

административные работники местных органов власти, руководители спортивных клубов.

Основная концепция Стратегии заключалась:

- в создании для каждого гражданина возможности участия в спортивной жизни (заниматься спортом, быть болельщиком, тренером, инструктором), а также условий, в которых спорт будет безопасным и честным;

- развитии сотрудничества и взаимодействия между сегментом массового спорта и сегментом спорта высших достижений, а также развитии спортивной инфраструктуры при поддержке со стороны всего общества[68].

В Стратегии были сформулированы пять приоритетных направлений работы на период с 2010 по 2020 г.[69]

Первое направление предусматривало создание возможности заниматься спортом для каждого члена общества независимо от возраста, физических возможностей и интересов. В рамках данного направления работы были заданы целевые показатели по вовлечению в занятия спортом:

- 65% взрослого населения, занимающегося спортом не менее одного раза в неделю;

- 30% взрослого населения, занимающегося спортом не менее трех раз в неделю. Особое внимание было уделено физическому воспитанию в школах и развитию школьных спортивных клубов.

Вторым направлением деятельности была указана подготовка высококвалифицированных спортсменов для выступления на международных соревнованиях. В связи с этим в документе была отмечена необходимость формирования всесторонней системы подготовки спортсменов, начиная с юниорских категорий вплоть до уровня мировой элиты, которая позволила бы им конкурировать с представителями ведущих спортивных держав. Среди конкретных задач отмечались увеличение числа медалей на Олимпийских

---

[68] MEXT. Sports. Summary of the Strategy for Sports Nation. – URL: https://www.mext.go.jp/component/english/__icsFiles/afieldfile/2011/04/18/1303932_001.pdf

[69] MEXT. Sports. Strategy for Sports Nation. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374143.htm

играх (предыдущие рекорды – 37 медалей на Олимпийских играх 2004 г. в Афинах, 10 медалей на Олимпийских зимних играх 1998 г. в Нагано), а также численности спортсменов, представляющих страну. Отдельные меры в рамках планов долгосрочной подготовки были предусмотрены для повышения конкурентоспособности молодых японских спортсменов на международных юниорских соревнованиях. В целом была поставлена задача создания для высококвалифицированных спортсменов и перспективных юниоров таких условий, в которых они могли бы концентрироваться на оптимизации своей подготовки, получая поддержку в построении профессиональной карьеры и решении социальных вопросов как в процессе занятий спортом, так и после завершения спортивной карьеры. Отдельно в Стратегии была подчеркнута необходимость организации и проведения на территории страны международных спортивных соревнований, что должно было способствовать развитию спорта и росту мастерства японских спортсменов.

Третье направление деятельности в рамках Стратегии заключалось в усилении взаимодействия внутри спортивной индустрии, конкретно между сегментом массового спорта и спорта высших достижений за счет так называемых «карьерных циклов», т.е. направления высококвалифицированных спортсменов, завершивших спортивную карьеру, на тренерскую работу в комплексные районные спортивные клубы в префектуры. В 2010 г. насчитывалось около 300 таких клубов на территории страны. Данные клубы должны были служить своего рода центровыми субъектами в спорте и способствовать подготовке талантливых юных спортсменов и спортивного резерва для дальнейшего развития в спорте высших достижений. Более тесные связи в области физического воспитания должны были быть установлены между школами и местными сообществами, т.е. к работе в школах и школьных спортивных клубах рекомендовалось активно привлекать местных тренеров и иных специалистов в области организации спортивной деятельности. Это не только должно было способствовать развитию детско-юношеского спорта в регионах, но также

повысить эффективность использования школьных спортивных сооружений. Сотрудничество внутри спортивной индустрии также предполагало взаимодействие между различными спортивными ассоциациями и учреждениями, реализующими исследования в области спортивной науки, Японским институтом спортивной науки и университетами.

Четвертое направление деятельности – повышение транспарентности, честности и равноправия в спортивной индустрии. Здесь особое внимание было уделено совершенствованию управления спортивными ассоциациями, быстрому и справедливому разрешению споров, связанных со спортивной деятельностью, борьбе с допингом. Отмечалась необходимость выработки руководящих принципов управления спортивными ассоциациями и разработки системы выделения финансовой поддержки ассоциациям с учетом этих принципов и необходимости соблюдения баланса между автономностью спортивных организаций и контролем национального правительства за их деятельностью.

Пятым направлением деятельности в документе было указано развитие спортивной инфраструктуры. Была подчеркнута необходимость создания так называемых общественных объединений для повышения уровня спортивной активности в региональных сообществах. Общественные объединения представляют собой добровольные объединения граждан (и организаций) на местах для оказания поддержки друг другу, создания новых рынков, оказания новых видов услуг, ведения деятельности в социальной и образовательной сферах[70]. Идея состояла в том, что такая деятельность была призвана способствовать повышению уровня экономической активности, а ее результаты должны были идти на благо общества, а значит, способствовать улучшению качества жизни граждан.

Предусмотренные в Стратегии меры предполагали поддержку деятельности независимых локальных спортивных клубов, способствовавших

[70] Cabinet Office. Declaration of “New Public Commons”. – URL: https://www5.cao.go.jp/npc/pdf/declaration-english.pdf

повышению благополучия и физического состояния местных жителей, организации физического воспитания детей, а также спортивных клубов, сотрудничающих с местными учебными заведениями. Должно было уделяться внимание разработке инициатив по повышению роли и расширению функций региональных спортивных центров, открытию и управлению комплексными спортивными клубами в муниципалитетах, организации региональных соревнований. В документе была указана необходимость создания условий для обеспечения поддержки спорту со стороны всего общества посредством общенациональной кампании и специальных мер по налогообложению. К участию в общенациональной кампании по популяризации спорта должны были быть привлечены корпорации, спортивные ассоциации, некоммерческие организации и просто граждане страны; усилия должны были быть направлены на формирование культуры поддержки спорта через взносы в национальный Фонд развития спорта (National Sports Promotion Fund) и Фонд спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery). Кроме того, Стратегия предполагала совершенствование системы вознаграждений в спорте, предоставляемых как спортсменам, достигшим высоких результатов, так и организациям, способствовавшим их спортивным успехам.

Одним из механизмов реализации большинства поставленных задач в Стратегии по формированию спортивной нации было названо совершенствование системы управления в спортивной сфере[71]. Согласно документу, сотрудничество правительства с автономными спортивными организациями и ассоциациями в деле продвижения спорта должно было осуществляться на основе честного партнерства с сохранением автономности последних. Это означало, что спортивные ассоциации, в том числе Спортивная ассоциация спорта Японии (Japan Sports Association), Олимпийский комитет Японии (Japan Olympic Committee) и иные зонтичные организации, должны были выдвигать и реализовывать собственные инициативы по поддержке

[71] MEXT. Sports. Strategy for Sports Nation. Implementation. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/sdetail02/1374145.htm

спорта, в то время как национальное правительство должно было их поддерживать, принимая все необходимые меры по финансовой, институциональной и законодательной поддержке. Среди мер по совершенствованию системы управления в спортивной сфере были выделены четыре основных направления.

В качестве первого направления отмечалось эффективное использование средств Фонда развития спорта и Фонда спортивной лотереи.

С этой целью была поставлена задача увеличить капитал этого фонда за счет продажи билетов спортивной лотереи. Кроме того, было четко указано, что государственные средства и субсидии должны направляться на решение таких задач, как подготовка национальных спортивных сборных команд, строительство объектов спортивной инфраструктуры, совершенствование системы физического воспитания в школе, в то время как субсидии от национального Фонда развития спорта и Фонда спортивной лотереи должны идти на проекты, направленные на популяризацию спорта в целом.

Вторым направлением было учреждение агентства по спорту в качестве административной структуры национального правительства.

Третье направление предусматривало усовершенствование структуры и форм поддержки Национального агентства по продвижению спорта и здоровья (National Agency for the Advancement of Sports and Health, NAASH), которое в 2012 г. было переименовано в Совет по спорту.

И, наконец, четвертое направление предполагало совершенствование национальной нормативной базы посредством разработки нового закона, а именно Основного закона о спорте (Basic Act on Sport) на основе принятого в 1961 г. Закона о развитии спорта (Sport Promotion Act) и пересмотра других, связанных со спортом законодательных документов[72].

Результатом реализации Стратегии по формированию спортивной нации стала разработка ныне действующего Основного закона о спорте (Basic Act on

[72] MEXT. Basic Act on Sport. Unofficial translation. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/sports/kihonhou/attach/1336024.htm

Sport), который обеспечивает руководство всей спортивной отраслью Японии[73]. Данный Закон был принят в июне 2011 г. в результате глобального пересмотра положений, содержащихся в предыдущем законодательном документе – Законе о развитии спорта (Sport Promotion Act), изданном еще в 1961 г.[74]

В Основном законе о спорте дано определение спорта как спортивных соревнований и иной физической активности, осуществляемой отдельными лицами или группами лиц с целью «правильного развития духа и тела», «сохранения и укрепления здоровья и физической силы», «получения морального удовлетворения» и «формирования ощущения самодостаточности»[75]. Согласно Закону, спорт является «неотъемлемой составляющей здоровой и насыщенной жизни граждан в любом возрасте» и повышение качества жизни благодаря занятиям спортом должно быть правом всех граждан страны[76]. В документе подчеркивается, что спорт не только влияет на жизнь каждого отдельного человека, но и пробуждает у групп людей чувство единения, способствует консолидации региональных сообществ. Закон определяет спорт как один из основных элементов повышения международного имиджа Японии. Он должен активизировать японское общество, стимулировать развитие национальной экономики, а благодаря международным обменам способствовать всеобщему взаимопониманию и сотрудничеству[77].

При разработке Основного закона о спорте были учтены такие актуальные для японского спорта вопросы, как:

- повышение транспарентности управления;
- честность и равноправие в спорте;
- развитие спорта для лиц с ОВЗ;

---

[73] Ibid.
[74] MEXT. The first Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/component/a_menu/sports/detail/__icsFiles/afieldfile/2012/08/08/1319359_5_2_1.pdf
[75] SSF. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/swp2020_eng.pdf
[76] Ibid.
[77] SSF. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/swp2020_eng.pdf

- расширение международных контактов[78].

Закон включает 35 статей, объединенных в 5 глав, и дополнительные положения. В преамбуле документа спорт назван «одной из составляющих всемирной культуры человечества», определена его роль в развитии современного общества. В частности, формирование «спортивной» нации представлено как необходимое условие для успешного развития Японии в 21 в., что переводит спортивную политику в разряд национальных приоритетов государства[79]. Кроме того, отдельное внимание уделено необходимости тесной взаимосвязи и взаимодействия между секторами массового спорта и спорта высших достижений.

Первая глава Основного закона о спорте состоит из 8 статей, которые содержат общие положения. В них перечислены цель и базовые принципы развития спорта, определения таких понятий, как профессиональный спорт и спорт для лиц с ОВЗ, распределение обязанностей между национальным правительством и местными властями, принципы управления спортивными организациями для обеспечения прозрачности их деятельности, задачи по содействию развитию и поддержки массового спорта, координации деятельности организаций, действующих в спортивной сфере, а также юридические и финансовые вопросы[80].

Среди базовых принципов развития спорта, указанных в Законе, следует отметить:

- предоставление каждому гражданину права заниматься спортом;

- обеспечение тесного сотрудничества в области спорта между школами, спортивными организациями, частными лицами и местными сообществами;

- развитие спорта во всех префектурах и муниципалитетах страны;

---

[78] MEXT. The first Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title01/detail01/__icsFiles/afieldfile/2016/08/01/1373770_001.pdf

[79] EASM. The Direction of Sport Promotion Policy in Japan for the Coming Decade. Nobuki Ishii, 2013. – URL: https://www.easm.net/download/2013/THE%20DIRECTION%20OF%20SPORT%20PROMOTION%20POLICY%20IN%20JAPAN%20FOR%20THE%20COMING%20DECADE.pdf

[80] MEXT. The first Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title01/detail01/__icsFiles/afieldfile/2016/08/01/1373770_001.pdf

- обеспечение безопасности занятий спортом, в том числе для лиц с ОВЗ;

- развитие состязательного спорта; развитие международных контактов в сфере спорта;

- соблюдение принципов спортивной этики, в том числе борьба с допингом.

В статье 5 говорится о том, что спортивные организации, играющие ключевую роль в популяризации спорта и подготовке спортсменов, должны вести свою деятельность независимо, в соответствии с базовыми принципами, изложенными в Законе, и учитывая права и интересы лиц, занимающихся спортом. Статья 8 определяет, что национальное правительство должно решать юридические, финансовые и налоговые вопросы с целью реализации мер, направленных на развитие спорта[81].

Вторая глава Основного закона о спорте включает статьи 9 и 10. Согласно статье 9, ответственность за разработку и эффективную реализацию действующего Базового плана развития спорта (Sport Basic Plan) лежит на Министерстве образования, культуры, спорта, науки и технологий. Согласно статье 10, каждый совет по образованию префектурного и муниципального уровней (или иное ответственное лицо в местном правительстве) должен разработать свой план развития спорта для своей префектуры или муниципалитета (Local Sport Promotion Plan) с учетом содержания действующего общенационального Базового плана развития спорта и в контексте текущей ситуации в своем регионе с учетом его особенностей[82].

В третьей главе, состоящей из трех разделов и содержащей статьи с 11 по 29, рассмотрены основные направления по развитию спорта в стране и меры, ответственность за реализацию которых лежит на национальном правительстве и местных органах власти. Первый раздел посвящен базовым условиям, благоприятствующим развитию спорта, а именно:

---

[81] MEXT. Basic Act on Sport. Unofficial translation. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/sports/kihonhou/attach/1336024.htm

[82] MEXT. The first Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title01/detail01/__icsFiles/afieldfile/2016/08/01/1373770_001.pdf

- подготовке кадров (статья 11);

- расширению и улучшению спортивной инфраструктуры и обеспечению безопасности использования спортивных сооружений (статья 12);

- использованию школьных спортивных сооружений для организации спортивных занятий широких масс населения (статья 13);

- предотвращению несчастных случаев в спорте (статья 14);

- быстрому и справедливому разрешению споров в спортивной сфере для соблюдения интересов и прав всех участников спортивной деятельности (статья 15);

- развитию спортивной науки (статья 16);

- расширению инфраструктуры и повышению качества физического воспитания в школах (статья 17);

- координации деятельности спортивных организаций и спортивного бизнеса (статья 18);

- развитию международных связей и сотрудничества (статья 19);

- признанию и награждению лидеров, как спортсменов, достигших высоких результатов, так и тех, кто активно содействует развитию спорта (статья 20).

Во втором разделе разъясняются необходимые условия, которые обеспечат гражданам всей страны возможность заниматься спортом. Речь идет о поддержке общественных спортивных организаций в развитии региональной спортивной инфраструктуры в регионах (статья 21), проведении массовых спортивных мероприятий местными органами власти при поддержке со стороны национального правительства (статья 22), проведении Национального дня спорта (National Sport Day) во всех населенных пунктах страны (статья 23), популяризации туристических пеших и велосипедных походов и других видов физической активности на свежем воздухе и развитии необходимой для нее инфраструктуры (статья 24).

Третий раздел посвящен повышению конкурентоспособности японских спортсменов, ответственность за которое преимущественно возложена на национальное правительство. В статье 25 говорится о поддержке различных мер, направленных на повышение квалификации японских спортсменов, создание им всех необходимых условий для совершенствования спортивного мастерства. Статья 26 определяет правила проведения национальных спортивных соревнований, в том числе среди спортсменов с ОВЗ, и указывает на важность оказания национальным правительством необходимой помощи организаторам национальных соревнований. В статье 27 говорится о необходимости и условиях проведения в стране крупных международных соревнований, поддержки таких соревнований со стороны национального правительства. Статья 28 указывает на необходимость развития спорта в университетах, на предприятиях и других организациях. В статье 29 определены направления деятельности в сфере борьбы с применением допинга, в том числе говорится о внедрении международных стандартов в этой области.

В четвертой главе Основного закона о спорте, включающей статьи 30–32, речь идет о формировании административной системы для управления развитием спорта, в том числе о создании Комитета по продвижению спорта (Sport Promotion Committee), который вошел в структуру правительства и включил в свой состав представителей различных министерств, активно участвовавших в разработке Базового плана развития спорта (статья 30), а также о создании советов по продвижению спорта (Sport Promotion Council) в префектурах, городах, поселках и сельских советах (статья 31).

Кроме того, в статье 32 сказано, что в целях развития спорта на местах советы по образованию префектур и муниципалитетов (или ответственные за развитие спорта в органах государственного управления административно-территориальных единиц) должны обеспечивать поиск и трудоустройство на условиях частичной занятости лиц, имеющих необходимую квалификацию для обучения местного населения тем или иным видам спорта в соответствии

с правилами, установленными советом по образованию административно-территориальной единицы.

Пятая глава Основного закона о спорте, включающая статьи 33–35, посвящена правилам субсидирования спорта со стороны национального правительства и местных органов государственной власти[83]. В статье 33 подчеркивается, что национальное правительство может в рамках принятого бюджета частично субсидировать местные органы власти для покрытия расходов последних в связи с проведением национальных спортивных соревнований (в том числе для лиц с ОВЗ) и иных расходов, признанных необходимыми для развития спорта. Согласно той же статье, национальное правительство может частично субсидировать расходы инкорпорированных учебных заведений, связанные с развитием школьных спортивных сооружений, а также расходы спортивных организаций, деятельность которых имеет особое значение для развития спорта. В статье 34 указывается, что местные органы государственной власти могут частично субсидировать расходы спортивных организаций, связанные с популяризацией спорта. Статья 35 определяет порядок выделения субсидий национальным правительством и местными органами государственной власти.

В дополнительных положениях документа содержится обоснование о необходимости учреждения в Японии агентства по спорту, которое взяло бы на себя функции административного руководства развитием спорта и реализацией спортивной политики государства.

Одним из аспектов Основного закона о спорте является активное продвижение спорта для лиц с ОВЗ[84]. В документе отдельно указано, что занятия спортом должны учитывать тип и степень таких ограничений, чтобы люди с ОВЗ могли заниматься спортом по своему желанию с профилактическими целями. В статьях 3 и 4 документа специально

[83] MEXT. Basic Act on Sport. Unofficial translation. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/sports/kihonhou/attach/1336024.htm
[84] SSF. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/swp2020_eng.pdf

разъяснены обязанности национального правительства и местных властей в организации занятий спортом для этой категории граждан.

Таким образом, рассмотренный выше Основной закон о спорте является базовым законодательным документом, определяющим основные принципы спортивной политики страны. Согласно статье 9 Закона, на его основе Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий разрабатываются базовые планы развития спорта (Sport Basic Plan), которые определяют основные направления деятельности и конкретные меры по реализации принятой политики на конкретные сроки.

Первоначально еще до принятия Основного закона о спорте был издан Базовый план развития спорта на период с 2000 по 2010 г., сроком на 10 лет. Однако позднее, после принятия Основного закона, планы стали приниматься уже на более краткий период – на пятилетний срок (2012–2017, 2017–2022, 2022–2026)[85]. Последний Базовый план развития спорта был принят 25 марта 2022 г. и является третьим пятилетним планом по счету[86].

В целом следует отметить, что если Основной закон о спорте определяет основные принципы спортивной политики страны, то базовые планы развития спорта – конкретные направления деятельности по реализации указанной политики.

Представленный ниже анализ содержания данных пятилетних базовых планов развития спорта позволяет проследить то, какие направления по развитию политики в сфере спорта меняются в зависимости от временных периодов, а какие направления являются неизменными на протяжении уже 15 лет.

Первый базовый план развития спорта (The First Sport Basic Plan) был принят в марте 2012 г. на основе положений изданного в июне 2011 г. Основного закона о спорте (Basic Act on Sport) и определил ключевые

[85] MEXT. JSA. Policy. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/index.htm
[86] MEXT. JSA. The third Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/thirdsportbp.html

принципы развития спорта на предстоящий пятилетний период[87]. Документ был направлен на решение семи основных задач и включал 165 конкретных мер для их решения. Перечислим данные семь задач и отметим основные меры для их решения.

Первая задача заключалась в расширении возможностей занятий спортом для детей как в школах, так и по месту жительства с целью дальнейшего улучшения их физического состояния.

Для решения этой задачи были предусмотрены следующие меры:

- организация физического воспитания детей с самого раннего возраста;

- повышение качества физического воспитания в рамках школьной программы за счет подготовки педагогических кадров, введения обязательных занятий боевыми искусствами, а именно будо (философия японских боевых искусств), расширение сотрудничества между школами и спортивными клубами, школами и местными медицинскими учреждениями, применение прогрессивных методов работы с учащимися, имеющими ограничения по здоровью;

- обеспечение детям благоприятных условий и среды для занятий спортом, в том числе на свежем воздухе.

Второй задачей было названо стимулирование занятий спортом среди всех возрастных групп населения в соответствии с их возможностями. Целевыми показателями для взрослого населения являлись занятия спортом не реже одного раза в неделю для 65% населения, не реже трех раз в неделю для не менее 30% населения. Следует заметить, что в Базовом плане развития спорта на 2001–2010 гг. была поставлена задача, чтобы к 2010 г. 50% населения страны занималось спортом не менее одного раза в неделю. Целевые показатели, заданные в 2012 г., существенно выше, что говорит о положительной тенденции в части занятия спортом среди населения.

Меры для решения второй задачи включали:

---

[87] MEXT. The First Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title01/detail01/__icsFiles/afieldfile/2016/08/01/1373770_001.pdf

- проведение научных исследований для разработки рекомендаций по объему физической нагрузки для каждой возрастной группы;

- разработку методик и оборудования для работы с лицами с ОВЗ;

- развитие волонтерского движения в спорте;

- развитие спортивного туризма, подготовку спортивных инструкторов;

- проведение исследований в области спортивной медицины для оценки ситуации со спортивным травматизмом;

- распространение информации по оказанию первичной помощи и применению автоматического дефибриллятора.

Третья задача касалась улучшения условий для занятий спортом на местном уровне. Среди мер, предусмотренных для решения этой задачи, следует отметить создание комплексных спортивных клубов по месту жительства в соответствии с условиями региона и потребностями местных жителей, подготовку кадров (спортивных инструкторов, тренеров, администраторов) для работы в местных комплексных спортивных клубах, улучшение спортивной инфраструктуры в регионах (использование школьных спортивных сооружений для организации занятий спортом местного населения), привлечение частных компаний и университетов к развитию массового спорта в регионах.

Четвертой задачей была указана подготовка кадров и создание условий для повышения конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене. Были обозначены и целевые показатели на период с 2012 по 2022 г.: 5-е место в медальном зачете на Олимпийских играх и 10-е место на Олимпийских зимних играх.

Среди мер, предусмотренных для решения этой задачи, следует отметить:

- обеспечение всесторонней поддержки элитным спортсменам и перспективным юниорам (подготовку тренеров и персонала, научно-методическое обеспечение тренировочного процесса, развитие женского спорта);

- подготовку судей и персонала для работы в спорте высших достижений;

- строительство тренировочных центров и спортивных баз;

- активизацию деятельности по борьбе с допингом.

Пятая задача включала расширение международных связей через поддержку заявок на проведение крупных международных соревнований, в том числе Олимпийских и Паралимпийских игр. Среди мер следует отметить участие в международных соревнованиях, проведение тренировочных лагерей и стажировок для тренеров и персонала за рубежом, укрепление международного сотрудничества в области борьбы с допингом.

Шестой задачей было указано повышение прозрачности, честности и равноправия в спортивном мире, что подразумевало борьбу с допингом (как путем поддержки Японского антидопингового агентства, так и путем антидопинговой пропаганды), совершенствование руководства спортивными организациями, предотвращение и быстрое и справедливое решение спортивных споров.

Седьмая задача заключалась в содействии формированию тесных связей между спортом высших достижений и массовым спортом в регионах.

Среди основных мер следует отметить:

- проведение спортивного отбора среди детей, занимающихся в местных спортивных клубах по всей стране;

- возвращение элитных спортсменов в свои регионы для работы спортивными тренерами;

- обеспечение им возможности получить образование и сформировать предпосылки для профессиональной карьеры после завершения занятий спортом;

- привлечение частных компаний, медицинских и научных учреждений и университетов к развитию массового спорта на местах.

В целом Первый базовый план развития спорта предусматривал регулярную оценку прогресса в решении поставленных задач на протяжении

всего периода его реализации. По результатам оценки пятилетнего периода реализации Первого плана на его основе был разработан Второй базовый план развития спорта на следующий пятилетний период.

В марте 2017 г. Агентство по спорту Японии, учрежденное в 2015 г., скорректировало Первый базовый план развития спорта и утвердило Второй базовый план развития спорта (The Second Sport Basic Plan) на следующий пятилетний период (с апреля 2017 г. по март 2022 г.)[88]. Второй базовый план развития спорта также сформулирован на базе положений Основного закона о спорте и нацелен в основном на активное вовлечение населения в занятия спортом, а также на развитие спортивных организаций, которые непосредственно предоставляют населению возможности для занятий спортом[89]. Документ подчеркивает возможность популяризации спорта посредством координации усилий и эффективного взаимодействия между гражданами, спортивными организациями, частными компаниями, местными органами власти, национальным правительством и иными организациями, вовлеченными в спортивную деятельность.

Во Втором базовом плане развития спорта можно выделить четыре направления деятельности:

- увеличение числа граждан, занимающихся спортом, посещающих спортивные мероприятия в качестве зрителей и в целом поддерживающих спорт, а также совершенствование спортивной инфраструктуры и системы подготовки персонала;

- использование спорта как инструмента для формирования активного и сплоченного общества;

- создание наилучших условий для подготовки ведущих спортсменов с целью повышения их конкурентоспособности на международной арене;

---

[88] MEXT. JSA. The Second Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/secondsportbp.htm

[89] MEXT. Basic Act on Sport. Unofficial translation. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/sports/kihonhou/attach/1336024.htm

- борьбу за чистоту спорта и честность спортивной борьбы, что должно способствовать повышению значимости спорта для общества.

Эти четыре основных направления включали 19 более узких задач, которые должны были быть решены с помощью 139 разработанных мер[90]. Так как реализация Второго базового плана развития спорта была завершена в 2022 г., представляется возможным детально рассмотреть основные задачи в рамках данных направлений.

1. Увеличение числа граждан, занимающихся спортом, посещающих спортивные мероприятия в качестве зрителей и в целом поддерживающих спорт, а также совершенствование спортивной инфраструктуры и системы подготовки персонала.

Направление предусматривало меры по подготовке кадров для спортивной отрасли, расширению возможностей для занятий спортом для различных возрастных групп населения и улучшению общих условий занятий спортом. Согласно документу, процент взрослого населения, которое занимается спортом не реже одного раза в неделю, должен был быть увеличен к 2022 г. примерно до 65% (около 40% для людей с ОВЗ), а процент взрослого населения, которое занимается спортом, по крайней мере, три раза в неделю, должен был составить около 30% (около 20% для людей с ОВЗ). На 2017 г. данный показатель составлял 42,5% (19,2% для лиц с ОВЗ) для людей, занимающихся не реже одного раза в неделю, и 19,7% (9,3% для лиц с ОВЗ) для граждан, занимающихся не реже трех раз в неделю. Данное направление деятельности также подразумевало повышение уровня физической активности населения с помощью распространения рекомендаций по занятиям спортом с учетом возрастных особенностей, а также разработки и внедрения новых видов спорта и спортивных программ, в которых могли бы участвовать жители Японии пожилого возраста.

[90] SSF. White Paper on Sport in Japan 2017. – URL: https://www.ssf.or.jp/Portals/0/resources/outline/en/pdf/whitePaper2017_01.pdf

Во Втором базовом плане развития спорта было снова указано на необходимость формирования привычки к занятиям спортом и улучшение физической формы граждан за счет расширения возможностей для занятий спортом в детском возрасте, в том числе в рамках физического воспитания в школе. Для достижения данной цели в Плане было заложено увеличение числа учеников младших классов, которые хотят заниматься спортом на протяжении всей жизни (с 58,7% до 80%), и уменьшение числа учеников младших классов, которые не любят спорт, вдвое (с 16,4% до 8%), а также возвращение уровня физической подготовленности детей на уровень примерно 1985 г.

Для достижения данной цели в Плане были сформулированы следующие задачи:

- повышение качества проводимых уроков физического воспитания в школах за счет пересмотра учебных планов и национальных экзаменов по физической подготовленности;

- повышение уровня преподавания боевых искусств путем подготовки учителей и совершенствования материальной базы;

- разработка рекомендаций по деятельности спортивных клубов;

- продвижение инициатив по предотвращению несчастных случаев на уроках физического воспитания и сведение их к возможному минимуму.

Первое направление деятельности включало также развитие кадровых ресурсов и спортивной инфраструктуры как основы для спортивной среды. В частности, была сформулирована необходимость поддержки построения карьеры спортсменами путем содействия трудоустройству и расширения возможностей для обучения тренеров в регионах, распространения типовой учебной программы подготовки тренеров в университетах и других учебных заведениях, отмечена важность обучения и поддержки спортивного персонала, спортивных судей, волонтеров.

В рамках работы по данному направлению предполагалось качественное улучшение системы комплексных спортивных клубов по месту жительства (Comprehensive Community Sport clubs) путем разработки систем регистрации

и сертификации спортивных клубов и создания региональных организаций для их поддержки во всех 47 префектурах, увеличения числа клубов, которые применяют в своем управлении «цикл Деминга» (PDCA), с 37,9% до 70%, а также увеличения числа спортивных клубов, занимающихся решением задач местного масштаба, с 18,4% до 25%. План также предполагал обеспечение доступности спортивных сооружений, открытых пространств и прочих спортивных объектов для приобщения населения к спорту за счет поощрения использования Руководства по надлежащей эксплуатации объектов, а также разработки руководства по открытию школьных спортивных сооружений для общественности и их эффективному использованию.

Еще одним пунктом Плана было развитие студенческого спорта путем содействия созданию в университетах отделов, отвечающих за спорт, и назначению в них управляющих, а также поддержки создания университетской спортивной ассоциации (японского варианта Национальной ассоциации студенческого спорта (NCAA)).

2. Использование спорта как инструмента для формирования активного и сплоченного общества.

Данное направление предусматривало формирование активного и сплоченного общества посредством занятий спортом. Исходя из того, что спорт эффективен в решении социальных проблем, правительство Японии приняло и воплощает в жизнь концепцию создания сплоченного общества, экономического и регионального возрождения, а также укрепления международного сотрудничества благодаря реализации спортивных проектов.

Деятельность по созданию сплоченного общества посредством популяризации спорта включала в себя:

- развитие спорта для лиц с ОВЗ (увеличение доли лиц с ОВЗ, занимающихся спортом раз в неделю, – взрослое население с 19,2% до 40%, дети и подростки 7–19 лет с 31,5% до 50%);

- содействие развитию спорта и активного отдыха среди лиц с ОВЗ;

- поддержку школ, где обучаются лица с особыми потребностями, которые должны были стать местными центрами спорта для лиц с ОВЗ;

- содействие участию лиц с ОВЗ в клубах многоборья (с 40% до 50%);

- расширение подготовки спортивных администраторов среди лиц с ОВЗ (с 22 тыс. до 30 тыс);

- сокращение вдвое числа безработных спортивных администраторов с ОВЗ (с 13,7% до 7%);

- улучшение спортивной среды для детей с ОВЗ в школах.

В рамках данного направления также планировались меры по привлечению к занятиям спортом женщин. Принятые инициативы включали в себя разработку и распространение эффективных спортивных программ, физическую и психологическую поддержку граждан благодаря занятиям спортом, особенно в районах, пострадавших от стихийных бедствий, содействие участию женщин в спорте, продвижение женщин в спортивных организациях и увеличение числа женщин на руководящих и административных должностях, а также оказание медицинской и научной поддержки ведущим спортсменкам.

Другим аспектом данного направления деятельности было ускорение экономического и регионального развития за счет развития сектора спорта. С этой целью планировалось расширение спортивного рынка с 5,5 трлн иен до 10 трлн иен к 2020 г. и до 15 трлн иен к 2025 г., а также использование стадионов и спортивных арен как основы для развития спортивной индустрии и регионального возрождения спорта, поддержка разработки новых бизнес-моделей в сотрудничестве с различными спортивными организациями. Помимо прочего, в рамках данного направления были представлены задачи по развитию спортивного туризма (увеличение числа иностранных граждан, приезжающих для занятий спортом в Японию, с 1,38 млн до 2,5 млн человек и увеличение суммы, потраченной на спортивный туризм, с 220,4 млрд иен до 380 млрд иен). Отдельное внимание было уделено созданию региональных спортивных комиссий (увеличению их числа с 56 до 170), поддержке и

возрождению региональных сообществ, продвижению олимпийского и паралимпийского образования, а также городов, в которых проходили Олимпийские и Паралимпийские игры.

В Плане была отмечена необходимость развития сотрудничества с другими странами путем участия в принятии решений в международном спортивном сообществе, увеличения числа официальных лиц в международных спортивных организациях (с 25 до 35) и активного участия в межправительственных встречах. В данном контексте нельзя не отметить усилия по повышению значимости спорта через программу «Спорт для будущего» (Sport For Tomorrow), привлекшую более 10 млн человек в более чем 100 странах мира, развитие Международного спортивного совета Японии (некоммерческой организации, оказывающей поддержку международному спортивному сообществу), укрепление системы международной деятельности спортивных организаций, поддержку проведения Кубка мира по регби 2019 г. и Олимпийских игр 2020 г. в Токио, а также сотрудничество с оргкомитетами Всемирных игр ветеранов спорта 2021 г. в Кансае и другими организаторами спортивных мероприятий.

3. Создание наилучших условий для подготовки ведущих спортсменов с целью повышения их конкурентоспособности на международной арене.

В этом направлении было выделено две главные цели:

- укрепить конкурентоспособность центральных спортивных организаций для увеличения числа видов спорта, в которых представители Японии показывали бы высокие результаты на международных соревнованиях;

- поддержать лучших японских спортсменов в достижении ими высоких результатов и завоевании рекордного количества золотых медалей на Олимпийских и Паралимпийских играх.

В связи с этим предполагалось создание системы совершенствования спортивной подготовки на основе среднесрочных и долгосрочных стратегий. Совет по спорту, Олимпийский и Паралимпийский комитеты страны должны

были оказывать всестороннюю поддержку укреплению спортивных организаций путем реализации среднесрочных и долгосрочных стратегий, а правительство использовать знания и опыт, полученные в ходе данного процесса, при определении целевых видов спорта. В рамках данного направления планировалось увеличение числа национальных тренеров и вспомогательного персонала, а также числа тренеров мирового класса.

Данное направление деятельности включало поддержку системы выявления, отбора и подготовки юных талантливых спортсменов с использованием региональных сетей, а также путем эффективной организации тренировочного процесса для молодых перспективных спортсменов и поддержки потенциально медалеемких видов спорта. В Плане отдельно была подчеркнута необходимость всесторонней поддержки высококвалифицированных спортсменов средствами спортивной медицины, спортивной науки и новейших технологий, необходимость дальнейшего развития Центра спорта высших достижений, включающего в себя Национальный тренировочный центр и Институт спортивной науки. Также была отмечена необходимость развития других спортивных центров, соответствующих потребностям ведущих спортсменов, в том числе расширение инфраструктуры Национального тренировочного центра Аджиномото в Токио в преддверии Олимпийских и Паралимпийских игр.

4. Борьба за чистоту спорта и честность спортивной борьбы с целью повышения значимости спорта для общества.

Основным аспектом деятельности по данному направлению является использование правительством комплексного подхода к обеспечению справедливости и честности в спорте. Особое внимание этому вопросу было уделено во время подготовки к проведению Олимпийских и Паралимпийских игр в Токио в 2020 г. В частности, работа включала содействие спортивному арбитражу, обучение, мониторинг и оценку управления спортивными организациями и предоставление им необходимых консультаций и поддержки по управленческим вопросам, а также принятие мер по улучшению системы

разрешения спортивных споров во всех спортивных организациях. План также подразумевал активное содействие антидопинговой деятельности, включая обучение инспекторов допинг-контроля в рамках подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм в Токио в 2020 г., разработку системы обмена информацией об антидопинговых мероприятиях, а также обучение спортсменов, вспомогательного персонала, врачей, фармацевтов и вклад в международную деятельность по борьбе с допингом[91].

Оценка реализации четырех направлений политики Второго базового плана развития спорта представлена в Третьем базовом плане развития спорта[92]. Первое направление деятельности, определенное во Втором плане, заключалось в стимулировании занятий спортом в различных возрастных группах населения. В частности, как было указано выше, была поставлена цель увеличить долю взрослого населения, занимающегося спортом хотя бы раз в неделю, примерно до 65% (40% для лиц с ОВЗ), три раза в неделю – примерно до 30% (20% для лиц с ОВЗ). Что касается увеличения числа населения, занимающегося спортом, правительством и спортивными организациями были приняты меры по привлечению различных возрастных групп, развитию кадровых ресурсов и модернизации спортивных сооружений и других объектов. Однако показатели вовлеченности взрослого населения, занимающегося спортом не менее трех раз в неделю, и показатели вовлеченности лиц с ОВЗ, занимающихся спортом не менее одного раза в неделю и трех раз в неделю, не достигли целевых значений, заданных во Втором базовом плане развития спорта.

Показатели участия населения в занятиях спортом на 2021 г.:

- процент взрослого населения, занимающегося спортом один или более дней в неделю, составил 56,4% (снижение на 3,5 процентных пункта по сравнению с 2020 г.);

---

[91] 第２期スポーツ基本計画. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/1383656_001.pdf
[92] MEXT. JSA. The Third Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/thirdsportbp.html

- процент взрослого населения, занимающегося спортом три или более дней в неделю, составил 30,4% (снижение на 0,5 процентных пункта по сравнению с 2020 г.). Объем выборки составил 20 тыс. человек[93].

Цель второго направления деятельности заключалась в создании активного и сплоченного общества посредством занятий спортом. Несмотря на то, что уровень участия лиц с ОВЗ в спорте растет, цель не была достигнута, а уровень участия женщин в спорте по-прежнему остается ниже, чем среди мужчин. В прошедший период были проведены научные исследования в области влияния занятий физической активностью на здоровье населения, которые показали, что спортивным организациям и правительству необходимо продолжать работу в данном направлении. Определенный прогресс был достигнут в области экономики регионов благодаря мерам по развитию спортивной инфраструктуры (стадионов и спортивных арен), содействию объединению спортивной индустрии с другими отраслями, распространению спортивного туризма. Однако в связи с пандемией COVID-19 и другими факторами некоторые задачи не удалось полностью решить с помощью первоначально предусмотренных мер. В части развития международного обмена и сотрудничества следует отметить, что цели, установленные во Втором базовом плане развития спорта, такие как увеличение количества японских официальных лиц в международных федерациях и числа стран-бенефициаров проекта «Спорт для будущего», были в целом достигнуты.

Третье направление Второго базового плана касалось поддержки высококвалифицированных спортсменов и достижения высоких результатов на Олимпийских и Паралимпийских играх с учетом целей по завоеванию медалей, установленных Олимпийским комитетом Японии. На Олимпийских играх в Токио количество золотых медалей и общее количество медалей,

---

[93] 令和3年度「スポーツの実施状況等に関する世論調査」について（速報値. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/houdou/jsa_00098.html#:~:text=%E2%97%8B%20%E6%88%90%E4%BA%BA%E3%81%AE%E9%80%B1%EF%BC%93,%E3%81%AE%E5%AE%9F%E6%96%BD%E7%8E%87%E3%81%8C%E4%BD%8E%E3%81%84%E3%80%82

завоеванных японскими спортсменами, стало рекордным для Японии, а на Паралимпийских играх, несмотря на то, что общее количество медалей не стало рекордным, были продемонстрированы выдающиеся результаты, близкие к поставленной цели.

Что касается четвертого направления, а именно обеспечения честности и равноправия в спортивной сфере, в декабре 2018 г. Всепартийной парламентской группой по вопросам спорта были изданы Рекомендации по обеспечению честности в спорте (Recommendations for Ensuring Integrity in Sport)[94]. На основании этих Рекомендаций в 2019 г. Агентство по спорту Японии разработало Кодекс управления для членов национальных спортивных федераций (Governance Code for National Sport Federation Members) и Кодекс управления для спортивных организаций (Governance Code for General Sports Organizations). В них изложены принципы и нормы надлежащего управления спортивными организациями, оценка которого проводится в сотрудничестве с соответствующими учреждениями для обеспечения эффективности выполнения данных кодексов (основные пункты этих кодексов рассмотрены ниже)[95]. В то же время возникали случаи неправомерного поведения со стороны спортивных организаций. В связи с этим была поставлена цель в дальнейшем искоренить несоблюдение правил, наказания и насилие со стороны спортивных чиновников, а также совершенствовать управление спортивными организациями и обеспечить прозрачность их функционирования. В области борьбы с допингом Япония смогла создать признанную во всем мире систему тестирования в рамках подготовки к Олимпийским играм в Токио и другим спортивным соревнованиям.

Третий базовый план развития спорта (The Third Sport Basic Plan) был принят 25 марта 2022 г. на период с 2022 по 2026 г.[96] Так же, как и предыдущие

---

[94] SSF. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/swp2020_eng.pdf
[95] スポーツ団体ガバナンスコード. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop10/list/1412105.htm
[96] MEXT. The Third Sport Basic Plan. Summary – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/000021299_20220316_1.pdf

два базовых плана развития спорта, данный документ опирается на положения Основного закона о спорте и содержит комплексные меры, которые должны предпринимать правительство и другие организации для успешной реализации спортивной политики, определенной Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии.

На содержание Третьего базового плана развития спорта также повлияли изменения в жизни общества, которые имели место в течение предыдущего пятилетнего периода. В этот период мир столкнулся с пандемией коронавируса, что привело не только к повсеместным ограничениям занятий спортом, но и к переносу Олимпийских и Паралимпийских игр с 2020 на 2021 г. и их проведению без зрителей. Кроме того, за последнее десятилетие произошли существенные изменения в жизни японского общества, в том числе в социальной сфере. Среди актуальных тенденций развития спорта следует отметить старение населения, углубление региональных различий, ускорение технологического прогресса и соответствующие изменения в образе жизни людей, переход к инклюзивному обществу[97]. В Третьем базовом плане развития спорта особое внимание уделяется сохранению и развитию наследия Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г.[98]

В этой связи в Плане поставлены следующие задачи:

- стабильное повышение конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене, в том числе посредством внедрения стратегического плана укрепления национальных федераций, разработки системы многолетней подготовки спортсменов ФТЭМ (FTEM), расширения медицинской, научно-методической, информационной и иных видов поддержки спортсменов, повышения квалификации спортсменов, выступающих на региональном уровне;

[97] MEXT. The Third Sport Basic Plan. Summary – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/000021299_20220316_1.pdf
[98] EU Business. Japan. Leisure. Sports. – URL: https://www.eubusinessinjapan.eu/sectors/leisure/sports

- применение опыта проведения крупных соревнований, полученного в ходе подготовки и проведения Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. в условиях пандемии коронавируса;

- формирование инклюзивного общества и вовлечение в развитие спорта различных акторов;

- активизация развития регионов, развитие малых населенных пунктов;

- расширение международного сотрудничества и обменов в спортивной сфере, в том числе с использованием наработок программы «Спорт для будущего» (“Sport for Tomorrow”), направленной на пропаганду олимпийских ценностей;

- обеспечение физической и психологической безопасности всех лиц, занимающихся спортом, в том числе предотвращение всех видов насилия и нанесения ущерба здоровью.

Для решения поставленных задач в Третьем базовом плане развития спорта предусмотрен ряд мер, которые сгруппированы по 12 основным направлениям, представленным ниже:

- вовлечение в занятия спортом всех групп населения, развитие детского спорта в школах и по месту жительства, совершенствование программы школьного физического воспитания, содействие деятельности спортивных клубов, привлечение к занятиям спортом женщин, в том числе занимающихся воспитанием детей, активно работающих граждан, лиц с ОВЗ и других категорий граждан;

- активное использование новейших информационных технологий в спорте, создание на их основе новых бизнес-моделей;

- повышение конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене посредством разработки среднесрочных и долгосрочных стратегий спортивной подготовки, повышения квалификации спортсменов в регионах, проведения национальных спортивных соревнований при поддержке национального правительства, Спортивной ассоциации Японии и местных органов власти;

- расширение международного сотрудничества и обменов в спортивной сфере, расширение представительства страны в международных спортивных организациях, изучение возможностей распространения за рубежом продукции японской спортивной индустрии;

- укрепление здоровья нации посредством популяризации спорта, в том числе проведение научных исследований по темам, связанным с благотворным влиянием занятий спортом на здоровье человека, расширение сотрудничества с медицинскими учреждениями, страховыми компаниями и другими организациями;

- развитие стадионов и спортивной инфраструктуры для превращения спорта в растущую индустрию, создание новых бизнес-моделей в спортивной сфере путем внедрения инноваций и сотрудничества с другими отраслями экономики;

- активизация развития регионов и локальных сообществ посредством спорта, развитие спортивного туризма, боевых искусств, видов спорта и физической активности, занятия которыми проходят на открытом воздухе;

- формирование инклюзивного общества, в котором женщины и люди с ОВЗ смогут активно заниматься спортом, подготовка женщин для административной работы в спортивных организациях (национальных и международных), ведение информационно-просветительской деятельности;

- совершенствование системы управления спортивными организациями, системы обучения в области управления спортивными организациями;

- эффективное использование местных спортивных сооружений, в том числе частных и университетских, активизация работы региональных спортивных комиссий как органов, обеспечивающих взаимодействие различных организаций на местном уровне, подготовка педагогических кадров при активном участии национальных спортивных федераций;

- обеспечение безопасности лиц, занимающихся спортом, исключение насилия и ненадлежащего управления, распространение информации о

безопасности при занятиях спортом и необходимости соблюдения техники безопасности;

- обеспечение честности в спорте, содействие внедрению кодексов управления в спортивных организациях и спортивного арбитража, участие в борьбе с применением допинга путем образовательной и исследовательской деятельности[99].

Три новых направления деятельности в спортивной сфере, если сравнивать с двумя предыдущими базовыми планами, связаны с изменениями, произошедшими в жизни общества в последние годы, и включают:

- создание наиболее благоприятных условий для занятий спортом путем внедрения новых методов и технологий, в том числе цифровых, новых бизнес-моделей; подготовку квалифицированных инструкторов, способных организовать самостоятельные занятия спортом для своих клиентов;

- укрепление японской спортивной системы путем взаимодействия и сотрудничества между различными акторами; использование спорта для создания инклюзивного общества, в котором каждый сможет получать удовольствие и пользу от занятий спортом, благодаря совершенствованию инфраструктуры и оборудования, разработке различных программ спортивных занятий, информационно-просветительской деятельности;

- обеспечение доступности занятий спортом для всех жителей страны независимо от пола, возраста, физических возможностей, состояния здоровья, финансового положения и места проживания за счет повсеместного обустройства инфраструктуры для занятий спортом, укрепления сотрудничества спортивных организаций с медицинскими и научными центрами на местах[100].

В Третьем базовом плане установлены целевые показатели, которые необходимо достичь к 2026 г.:

---

[99] MEXT. The Third Sport Basic Plan. Summary – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/000021299_20220316_1.pdf
[100] Ibid.

- увеличение доли взрослого населения, занимающегося спортом не реже одного раза в неделю, до 70% (40% для лиц с ОВЗ), почти 100% взрослого населения должны заниматься спортом хотя бы раз в год (70% для лиц с ОВЗ);

- увеличение числа детей и молодежи, желающих заниматься спортом на протяжении дальнейшей жизни, с 86% до 90% среди детей и с 82% до 90% среди учащихся;

- улучшение физической подготовленности детей и молодежи (результат не ниже уровня С в новом тесте физической подготовленности) с 68% до 80% у детей и с 75% до 85% у студентов;

- разработка учебной программы, которая позволит детям с ОВЗ посещать уроки физического воспитания;

- увеличение числа женщин-руководителей в спортивных организациях с 23,4% (по состоянию на 2021 г.) до 40% (одно из положений Кодекса управления для членов национальных спортивных федераций);

- увеличение доли местных органов власти, участвующих в развитии спорта и здорового сообщества в своих регионах, с 15,6% (по данным за 2021 г.) до 40% (к концу 2026 г.);

- доведение объема спортивного рынка до 15 трлн иен (к 2025 г.);

- увеличение числа медалей, в том числе золотых, на крупнейших международных соревнованиях, Олимпийских и Паралимпийских играх;

- расширение представительства страны в международных организациях (до 37 официальных лиц);

- поддержка международных проектов и программ, имеющих в своей основе идеи программы «Спорт для будущего», которые принесут пользу 7 млн человек в разных странах мира[101].

Подытоживая анализ представленных выше нормативных документов, в целом следует отметить, что с начала 2000-х гг. государственная политика в спортивной сфере направлена на решение четырех основных задач:

[101] MEXT. The Third Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/000021299_20220316_2.pdf

- приобщение к занятиям спортом всех жителей страны на всех этапах жизни;

- популяризация занятий спортом в регионах;

- повышение конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене и расширение международных связей;

- совершенствование управления в спортивных организациях[102].

За реализацию базовых планов развития спорта отвечает Агентство по спорту Японии. Оценка реализации плана основана на показателях Первого базового плана развития спорта, однако с 2012 г. количество показателей эффективности было увеличено с 8 до 20. Увеличение числа показателей реализации привело к тому, что стало легче оценить степень реализации целей рассматриваемых мер путем сравнения их с объективными достижениями. Однако многие из существующих показателей оценивают достижение соответствующих мер только по отдельности, и при комплексной оценке того, насколько эффективны различные меры в продвижении среднесрочной и долгосрочной политики развития спорта через их взаимосвязь, все еще есть возможности для их улучшения.

Кроме того, Агентство по спорту Японии рассматривает возможность более тщательно анализировать различие между показателями, которые оценивают результаты, достигнутые в ходе фактической деятельности, и показателями итогов, которые демонстрируют результаты, достигнутые в ходе осуществления деятельности, принимая во внимание отдельные конкретные мероприятия по развитию спорта в Японии и бюджеты, вложенные в покрытие расходов на данные мероприятия.

Помимо анализа рассмотренных выше нормативных документов в области стратегического регулирования и планирования следует отметить наличие и других нормативных актов, определяющих развитие различных направлений спорта в Японии.

---

[102] MEXT. The Third Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/000021299_20220316_2.pdf

В частности, основной профильный орган власти в структуре – Агентство по спорту Японии, действующий под эгидой Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий, продвигает множество инициатив по повышению уровня двигательной активности населения, уделяя особое внимание поддержке инициатив по развитию спорта на открытом воздухе. В связи с этим 11 июня 2017 г. Агентством по спорту Японии была опубликована декларация «О развитии спорта на открытом воздухе» (Outdoor Sports Promotion Declaration)[103].

В рамках Декларации отмечается положительное влияние на уровень здоровья занятий спортом на открытом воздухе. В частности, в тексте документа говорится, что спорт на открытом воздухе является полезным времяпрепровождением независимо от возраста и физических способностей. Из множества видов спорта на открытом воздухе каждый гражданин может выбрать соответствующий для него вид физической активности. Кроме того, в качестве отдельного аспекта отмечается эффект консолидации общества через занятия спортом. При этом подчеркивается, что наиболее благоприятной средой для занятий спортом на открытом воздухе является сельская местность, что в свою очередь может содействовать развитию регионального туризма и увеличивать спрос на услуги в данной сфере (спортивных товаров, экипировки и иных товаров и услуг).

Продолжая идею о популяризации занятий спортом на открытом воздухе, в тексте Декларации указывается, что спорт на открытом воздухе может выступить привлекательным фактором для развития внешнего туризма с привлечением туристов из других стран. Учитывая, что многие иностранцы интересуются природой Японии, ее уникальным ландшафтом и пейзажами, продвижение спорта на открытом воздухе призвано решать инициативу правительства, направленную на увеличение числа иностранцев, посещающих

[103] MEXT. JSA. Outdoor sport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/outdoorspd.htm

Японию, и развитие международного сотрудничества с зарубежными странами.

Таким образом, развитие такого направления, как спорт на открытом воздухе, призвано решить сразу несколько ключевых задач, направленных на консолидацию общества, повышение уровня двигательной активности населения, развитие внутреннего и внешнего туризма, а также способствовать оживлению экономики регионов. Как считают авторы Декларации, развитие данной сферы может способствовать привлечению в Японию туристов со всего мира, что в свою очередь позволит использовать привлекательность региональных сообществ для вдохновения всей нации. Как отмечается, Агентство по спорту Японии будет в дальнейшем способствовать продвижению политики по популяризации спорта на открытом воздухе, оказывая поддержку регионам, занимающимся развитием данного направления.

В качестве еще одного нормативного документа, посвященного развитию спорта в Японии, следует отметить принятую в июле 2011 г. Спортивной ассоциацией Японии совместно с Олимпийским комитетом Японии и Исполнительным комитетом 100-летия Спортивной ассоциации Японии декларацию «О развитии спорта в Японии: миссия спорта в 21 веке». В основу документа легли итоги симпозиумов «Спорт в Японии: прошлое и будущее в перспективе на следующие 100 лет», проведенных в том же году при участии ассоциаций-членов.

В своей Декларации Спортивная ассоциация Японии отметила три глобальные проблемы развития спорта. Первая проблема затронула социальный аспект и вопросы инклюзии в спорте. В документе было отмечено, что спорт помогает выстраивать народам, и человечеству в целом, более тесные социальные связи, и по этой причине одной из основных задач спорта в 21 в. будет создание и поддержание равноправия и благосостояния населения различных национальностей, вероисповеданий и т.д.

В качестве второй проблемы, отраженной в Декларации, представлен вопрос о совершенствовании физических способностей. Актуальность данного вопроса отражена в тезисе о том, что занятия спортом – это физический опыт, который помогает человеку познать окружающий мир.

Третья проблема затрагивает вопросы честности в спорте и уважения к сопернику. Основной задачей при этом является развитие тех ценностей, которые призваны способствовать построению дружеских взаимоотношений между различными странами.

Помимо трех вышеперечисленных проблем Декларация призывает к решению глобальных мировых проблем за счет спорта, в том числе за счет проведения Олимпийских игр и международных спортивных соревнований. При этом миссия данной Декларации будет считаться выполненной только тогда, когда люди осознают ценности спорта 21 в.

Отдельный раздел документа посвящен взаимодействию и сотрудничеству между спортивными организациями всех уровней. Для выполнения данной цели международным спортивным организациям, таким как Международный олимпийский комитет, ООН, и другим глобальным организациям необходимо поддерживать взаимодействие и совместную работу. Национальным и местным органам власти Японии также необходимо признать важность Декларации и проводить совместную работу для выполнения поставленных задач.

Таким образом, декларация «О развитии спорта в Японии: миссия спорта в 21 веке» отражает приверженность Японии ценностям, выстроенным за последние 100 лет развития сферы спорта. Данный документ является основой, на которую спортивным организациям Японии необходимо делать упор при разработке долгосрочных планов развития японского спорта. При этом в Декларации отмечена необходимость решения не только внутренних проблем страны, но и глобальных мировых вопросов, которые можно решить путем продвижения основных ценностей международного спорта.

Глава 2. РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В ЯПОНИИ

2.1. Программы по привлечению населения к занятиям физической культурой и спортом

Правительство Японии ставит задачи по привлечению к занятиям физической активностью и спортом различных групп населения. В этих целях реализуется ряд государственных программ и инициатив.

Одной из таких инициатив стал национальный проект под названием «Удовольствие + ходьба», учрежденный в 2015 г. Агентством по спорту Японии[104]. Он нацелен на повышение уровня здоровья населения путем активного привлечения граждан к занятиям пешей ходьбой как наиболее популярным и распространенным видом физической активности. Проект представляет собой информационно-пропагандистскую кампанию, реализуемую в масштабах страны и направленную на решение проблемы гиподинамии через распространение среди населения всех возрастных групп научно доказанных фактов о пользе физической активности и занятий спортом и их важности для общественного здравоохранения.

Конкретной целью проекта «Удовольствие + ходьба» является приобщение японцев к такому простому виду физической активности, как ходьба пешком, с созданием восприятия о ней как об увлекательном способе рекреации. Его задача состоит в донесении до населения, прежде всего экономически активных работающих граждан, информации о пользе регулярной физической нагрузки, которую можно получить, просто больше передвигаясь пешком и совершая не менее 10 тыс. шагов в течение дня. Привитие гражданам страны привычки больше ходить пешком призвано естественным образом изменить повседневный режим жизни рядовых жителей Японии, сделав их физически более активными и, как следствие, здоровыми и выносливыми.

[104] MEXT. Fun + Walk Project. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sportsnation/funwalk.htm

Предпосылками для инициирования Проекта в Японии стали данные о растущей гиподинамии среди жителей большинства стран мира. Еще в 2010 г. ВОЗ опубликовала международные рекомендации по физической активности для укрепления здоровья населения[105]. В 2012 г. в журнале «Ланцет», одном из ведущих мировых журналов в области медицины, были опубликованы результаты исследования о гиподинамии, в которой сообщалось о том, что гиподинамия становится глобальной пандемией, имея такие же негативные последствия для здоровья, как и курение, и 5,3 млн человек во всем мире ежегодно умирают по причинам, вызванным гиподинамией. Во втором докладе тематической статьи, опубликованной в журнале «Ланцет» в 2016 г., были выражены опасения в связи с тем, что вышеупомянутая ситуация не изменилась в лучшую сторону: отсутствие физической активности проявляется во всех странах мира, что указывает на необходимость сотрудничества с финансовыми и другими секторами, а также на совершенствование мер по решению данной проблемы.

Конкретными причинами для запуска проекта «Удовольствие + ходьба» также стали статистические данные, полученные в ходе социального опроса населения Японии в 2015 г., которые показали, что лишь 42,5% взрослого трудоспособного населения в Японии занималось спортом более одного раза в неделю, из них в возрасте от 20 до 40 лет делало это только 30% взрослого населения. Более того, привычка больше ходить пешком призвана повысить уровень здоровья населения, сократив расходы на здравоохранение, которые по представленным данным ежегодно превышают 40 трлн иен[106]. Как ожидается, призыв больше ходить пешком позволит японцам сократить и контролировать расходы, идущие на здравоохранение, увеличивая среднюю продолжительность жизни граждан Японии.

Проект «Удовольствие + ходьба» является уникальной национальной кампанией в Японии, в реализацию которой вовлечены различные ведомства

[105] Global recommendations on physical activity for health. – URL: https://www.who.int/publications/i/item/9789241599979
[106] Ibid.

с целью улучшения условий для повышения уровня физической активности населения. Как ожидается, данная информационная кампания призвана привлечь население Японии к занятиям регулярной двигательной активностью через ходьбу пешком. Исследователи подсчитали, что, если будет достигнуто увеличение продолжительности пешей ходьбы на 1000 шагов в день (что равняется увеличению продолжительности физической активности на 10 мин), это приведет к снижению риска неинфекционных заболеваний и уровня смертности на 3–4%. Более того, если удастся добиться увеличения количества шагов на 1000 в день у большинства жителей Японии, то можно ожидать положительного эффекта от программы, в том числе снижения национальных расходов на сферу здравоохранения.

Принятый в 2017 г. Второй базовый план по развитию спорта (Second Sport Basic Plan), рассчитанный на период до 2022 г., закрепил задачу по увеличению доли взрослого населения, занимающегося спортом более одного раза в неделю, до 65%, что обозначило приоритетность задачи по привлечению к занятиям спортом трудоспособного населения, тем самым дав новый импульс реализации проекта «Удовольствие + ходьба». Идеи по повышению двигательной активности населения через ходьбу получили широкое распространение среди жителей Японии в преддверии проведения масштабного спортивного события – домашних Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. в Токио.

Данные социологического опроса, проведенного накануне Олимпийских игр в Токио, показали, что 8,9% респондентов знали о проекте «Удовольствие + ходьба». Примечательно, что те, кто о Проекте не знал, после ознакомления с ним заявили о «желании больше ходить пешком» (46,2% респондентов). Доля респондентов, которые слышали о Проекте и начали заниматься пешей ходьбой или больше ходить пешком, составила 9,1% среди мужчин и 3,7% среди женщин. На вопрос о том, сколько в среднем шагов респондент проходит в день (1000 шагов = 10 мин), 19,9% респондентов,

которые были осведомлены о Проекте, заявили, что проходят в среднем 8000 или больше шагов в день[107].

При этом участники этого же опроса отметили такую проблему, как отсутствие необходимого времени для занятий физической активностью и спортом. Так, согласно полученным данным, около 80% жителей Японии в возрасте от 30 до 40 лет заявили, что им не хватает свободного времени на занятия физической активностью[108]. В связи с этим правительство поставило перед собой задачу изменить сложившуюся ситуацию, при которой трудоспособное население не имеет возможности заниматься спортом по причине занятости на работе.

Кроме того, чтобы кампания действительно оказала положительное влияние на общество, необходимо постоянное развитие сотрудничества со многими общественными и научно-исследовательскими организациями в сфере физической активности и спорта. Одной из организаций, выступивших в январе 2018 г. с заявлением о важности реализации данного Проекта, направленного на повышение уровня двигательной активности трудоспособного взрослого населения, стала Японская ассоциация эпидемиологии и физической культуры (Japanese Association of Exercise Epidemiology)[109].Основанная в 1998 г., организация занимается проведением научных исследований в области физических упражнений и спорта, проводит ежегодные научные конференции и образовательные курсы по вопросам физической активности, а также издает научный журнал «Исследования в области физической активности» (“Research In Exercise Epidemiology”)[110]. В целях популяризации Проекта Японская ассоциация эпидемиологии и физической культуры публикует актуальные результаты научных исследований по вопросам физической активности, проводит

[107]「スポーツ人口拡大に向けた官民連携プロジェクト・ビジネスパーソン向け国民運動（FUN+WALK PROJECT の推進）」. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20200506-spt_kensport01-300000824.pdf
[108] Statement of Endorsing “Fun+Walk Project”. – URL: http://jaee.umin.jp/REE/J/20_1_49.pdf
[109] Ibid.
[110] Japanese Association of Exercise Epidemiology. – URL: http://jaee.umin.jp/en_index.html

информационно-пропагандистские мероприятия, а также участвует в управлении и оценке его продвижения с позиции уполномоченной научной организации.

Следует отметить, что, согласно отчету Агентства по спорту Японии за 2019 г., проект «Удовольствие + ходьба» нашел отклик среди населения, организаций работодателей и местных властей, о чем свидетельствует разработка различных инициатив, способствующих продвижению идей Проекта. Например, к участию в информационных кампаниях о Проекте правительство приглашает прославленных спортсменов и других знаменитостей. Также в его рамках реализуются новые инициативы, такие как начатая с 2019 г. акция «На работу пешком по утрам с удовольствием» (Fun+Walk Morning). Акция была поддержана работниками многочисленных организаций по всей стране и была направлена на формирование у жителей привычки ходить до места своей работы пешком.

Однако, несмотря на то, что повышение осведомленности о Проекте, по мнению населения, может способствовать увеличению численности занимающихся физической активностью и спортом, данная проблема все еще остается по-прежнему актуальной и Агентство по спорту Японии намерено продолжать усилия по дальнейшему распространению проекта «Удовольствие + ходьба».

Еще одна национальная программа «Спорт для будущего» (Sport for Tomorrow) заслуживает отдельного внимания, так как является частью наследия Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. и имеет целью пропаганду ценностей спорта и популяризацию олимпийского и паралимпийского движения в мире. Это программа международного сотрудничества, которую правительство использовало для вовлечения граждан в занятия спортом в рамках подготовки к проведению Олимпийских игр 2020 г. Премьер-министр Японии Синдзо Абэ объявил о ее старте в своей речи на общем собрании МОК в сентябре 2013 г. во время подачи заявки на

проведение Олимпийских игр в Токио. Эффективная реализация Программы являлась одним из международных обязательств Японии.

Программа «Спорт для будущего» управлялась консорциумом, состоящим из членов, которые поддерживают ее цели, а также руководящим комитетом, возглавляемым Министерством иностранных дел и Агентством по спорту Японии. Консорциум был создан в августе 2014 г., а его первоначальный руководящий комитет состоял из 10 организаций:

- Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий (в лице Агентства по спорту Японии);
- Министерство иностранных дел;
- Совет по спорту Японии;
- Олимпийский комитет Японии;
- Ассоциация паралимпийского спорта Японии;
- Японское антидопинговое агентство;
- Университет Цукуба;
- Организационный комитет Олимпийских и Паралимпийских игр «Токио-2020»;
- Японское агентство международного сотрудничества;
- Фонд развития спорта Японии.

Позже число членов было увеличено до 14 за счет добавления Спортивной ассоциации Японии, Организационного комитета Кубка мира по регби 2019 г., Организации по развитию внешней торговли Японии и Организационного комитета Игр Мастерс (World Masters Games 2021). Роль руководящего комитета заключается в рассмотрении заявок от новых членов и утверждении проектов; его председателем являлся представитель от Агентства по спорту Японии. Членами консорциума являются национальные спортивные организации, такие как национальные федерации по видам спорта и другие ассоциации, связанные со спортом, НКО и НПО, частные компании, университеты и муниципальные органы власти. Если в 2014 г. членами были всего 53 организации, то к концу сентября 2019 г. их число выросло до 439. На

2019 г. в программе «Спорт для будущего» принимали участие 134 спортивных организации, за ними следовали частные компании (108), НПО и НКО (99) и университеты (23).

Для того чтобы стать участником Программы, организации должны были выполнить одно из следующих условий:

- иметь определенные достижения в части развития международных обменов в спорте;

- иметь проекты инициатив, связанные с развитием международных обменов в спорте;

- иметь возможности или информацию, связанную с международным обменом в спорте, которые могут быть предоставлены консорциуму.

Программа «Спорт для будущего» не предполагает выплату каких-либо средств или субсидий своим членам, но она также и не требует от своих членов ежегодных взносов или других платежей. При этом организации – участники Программы могут распространять информацию о своей деятельности через веб-сайт Программы и аккаунты в социальных сетях, инициировать новые программы сотрудничества по вопросам, связанным с ее деятельностью, через базу данных участников, а также расширять свои связи, участвуя в общих собраниях ее участников. Утвержденные проекты в рамках Программы могут использовать ее логотип и баннер.

К сентябрю 2019 г. было реализовано около 5500 проектов, большинство из которых правительственные проекты, такие как проекты Агентства по спорту Японии, Японского агентства международного сотрудничества, Министерства иностранных дел. В рамках Программы были разработаны инициативы, направленные на пропаганду ценности спорта во всем мире, развитие олимпийского и паралимпийского движения и создание лучшего мира с помощью спорта. В 2014–2020 гг. мероприятия в рамках программы «Спорт для будущего» реализовывались не менее чем в 100 странах (с акцентом на развивающиеся страны) с совокупным охватом участников 10 млн человек, предусматривая глобальные площадки по воспитанию лидеров в

сфере спорта и поддерживая укрепление международных антидопинговых систем[111].

Еще одной масштабной национальной программой, направленной на повышение уровня двигательной активности среди взрослого населения, является программа «Спортс Йел Компани» (Sports Yell Company)[112]. Программа была инициирована Агентством по спорту Японии в 2017 г. с целью популяризации занятий физической активностью и спортом среди взрослого населения, которые в силу своей занятости имеют недостаточный уровень физической активности. Согласно опросу, проведенному Агентством по спорту Японии в 2016 г., 42,5% взрослого населения от 20 до 40 лет ответили, что занимаются более одного раза в неделю. Респонденты данной возрастной группы также сообщили о недостатке времени на занятия спортом в связи с работой в офисе, работой по дому или воспитанием детей. В этой связи для того, чтобы данная возрастная группа могла вести здоровый образ жизни, компаниям необходимо создавать возможности для занятий спортом на рабочем месте.

Программа предусматривает поддержку компаний и организаций (т.е. работодателей), активно продвигающих меры по повышению уровня здоровья сотрудников и создающих сотрудникам условия для занятий физической активностью в течение рабочего дня. Например, это могут быть перерывы на зарядку или производственную гимнастику, поощрение использования пешей ходьбы или езды на велосипеде на работу с созданием велопарковок и арендой велосипедов, проведение совещаний в формате пеших прогулок и другие меры. Примечательно, что все инициативы по повышению уровня физической активности сотрудников финансируются самой компанией. В ответ на это в качестве меры поддержки Агентство по спорту Японии учредило систему сертификации компаний-работодателей, которые занимаются проектами,

---

[111] JSC. Department of Information and International Relations. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/453/Default.aspx

[112] MEXT. Sports Yell Company. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sportsnation/yellcompany.htm

направленными на повышение двигательной активности своих сотрудников. Сертификат программы «Спортс Йел Компани» позволяет улучшить социальный имидж компании и повысить ее рейтинг среди других работодателей, продвигающих меры по привлечению сотрудников к занятиям спортом, что в конечном итоге должно привести к увеличению числа жителей Японии, занимающихся физической активностью и спортом.

В качестве примера можно привести компанию «Otsuka Pharmaceutical Co., Ltd», которая получала сертификат Агентства по спорту Японии четыре года подряд с момента создания программы в 2017 г. В период пандемии коронавируса в 2020 г. в качестве инициативы, направленной на предоставление возможностей для занятий спортом, компания ввела дополнительные онлайн-занятия спортом на рабочем месте для сотрудников, находящихся на удаленной работе. Компания также инициировала практику проведений «пеших собраний» с использованием приложения-шагомера для смартфонов и внедряла другие проекты, побуждающие сотрудников и членов их семей поддерживать необходимый уровень физической активности и заниматься укреплением здоровья[113].

Еще одним примером компании, получившей сертификат «Спортс Йел Компани» от Агентства по спорту Японии, стала фирма – производитель электронных компонентов «ROHM Co., Ltd.». Она получила сертификат в 2022 г. во второй раз. Компания «ROHM» учредила Комитет по укреплению здоровья для поддержания здоровья своих сотрудников. С 1991 г. в компании проводятся мероприятия, связанные с популяризацией пешей ходьбы для сотрудников и их семей, а в 1998 г. она стала первой японской организацией, запретившей курение в рабочее время. В настоящее время компания продолжает заниматься такими видами деятельности, как проведение образовательных семинаров о важности физической активности, что обеспечивает поддержку в укреплении здоровья сотрудников. Помимо

[113] Otsuka Pharmaceutical Certified as Sports Yell Company for 4th Consecutive Year. – URL: https://www.otsuka.co.jp/en/company/newsreleases/2021/20210201_1.html

прочего, организация «ROHM Co., Ltd.» запустила кампанию по укреплению здоровья с помощью приложения для смартфона, организовала регулярную рассылку видео с примерами выполнения физических упражнений, ввела онлайн-семинары по йоге для того, чтобы сотрудники могли принимать активное участие в занятиях спортом и переключать свое внимание в течение рабочего дня[114].

В 2022 г. сертификат Агентства по спорту Японии также получила национальная компания «Olympus Corporation» за то, что активно участвует в продвижении мероприятий по повышению уровня физической активности своих сотрудников. В частности, компания была отмечена за усилия по обеспечению высокого уровня здоровья сотрудников, включая инициативы по решению проблемы недостатка двигательной активности в период пандемии COVID-19.

Среди инициатив компании были отмечены следующие:

- введение онлайн-семинаров по физической активности (проводятся один раз в неделю). Каждое из таких занятий продолжительностью 15 мин разработано таким образом, чтобы его можно было легко выполнить в домашних условиях; семинары транслируются как в прямом эфире, так и в записи в любое удобное для сотрудников время;

- проведение кампании по пешей ходьбе, которая реализуется сезонно (четыре раза в год – в январе, апреле, июле и октябре) в сотрудничестве с Ассоциацией медицинского страхования. Сотрудники регистрируются для участия и ведут учет целевого количества шагов и уровня достижений в течение каждого периода кампании. Тем, кто достиг цели, начисляются баллы, которые по своему усмотрению можно обменять на поощрительные призы от компании;

- распространение информационного бюллетеня «Здоровые привычки» (Get Healthier). С целью поощрения сотрудников вести здоровый образ жизни

[114] ROHM was recognized as “Sports Yell Company 2022” by Japan Sports Agency for two years. – URL: https://csr.rohm.com/news/2022/20220203_274.html

каждый месяц в организации по электронной почте производится рассылка информационного бюллетеня, содержащего актуальную информацию на тему здоровья[115].

В целом по имеющимся данным на 2023 г. количество организаций-работодателей, получивших сертификат от Агентства по спорту Японии, составило 910 компаний (около 0,02% от общего числа организаций в Японии; согласно данным Министерства экономики, торговли и промышленности Японии на 2022 г., в стране насчитывалось около 3,6 млн организаций)[116]. В 2017 г. было сертифицировано 217 компаний, в 2018 г. – 347, в 2019 г. – 533, в 2021 г. – 623, в 2022 г. – 685[117].

Несмотря на все еще небольшой процент организаций-работодателей, присоединившихся к данной Программе Агентства по спорту Японии, следует отметить ряд качественных положительных изменений в жизни сотрудников, чьи работодатели стали уделять больше внимания внедрению проектов в сфере физической активности.

Так, согласно данным опроса, проведенного в 2019 г. Агентством по спорту Японии, частота занятий физической активностью и спортом среди мужского и женского населения Японии после участия их организаций-работодателей в программе «Спортс Йел Компани» значительно увеличилась по сравнению с периодом до момента участия в ней. В опросе приняли участие 909 сотрудников компаний, из них 528 респондентов мужчин и 328 женщин.

Среди тех, кто участвовал в инициативах своего работодателя, связанных с физкультурой и спортом (909 респондентов), заметно увеличилась доля тех, кто занимается физкультурой хотя бы один день в неделю, примерно с 43 до 61%. Количество сотрудников компаний, которые активно занимаются спортом и физической активностью (не менее пяти дней

---

[115] Olympus Certified as a 2022 Sports Yell Company by the Japan Sports Agency. – URL: https://www.olympus-global.com/news/2022/contents/nr02312/nr02312_00001.pdf
[116] The Preliminary Result of the 2021 Economic Census for Business Activity Released. – URL: https://www.stat.go.jp/english/info/news/20220630.html
[117] スポーツエールカンパニー. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop05/list/1399048.htm

в неделю) выросло с 5 до 9%. Также вырос процент тех, кто занимается не менее одного дня в неделю, – с 19 до 23%.

Доля сотрудников с низкими показателями уровня физической активности также сократилась на 15% – с 50 до 35%. Наибольшей рост занимающихся физической активностью произошел в группе тех, кто занимается 1-2 дня каждые три месяца: до участия в инициативе их доля составляла 14%, а после участия – уже 9%. На рис. 1 показан процент опрошенных сотрудников, которые начали заниматься спортом и физической активностью после участия в инициативе.

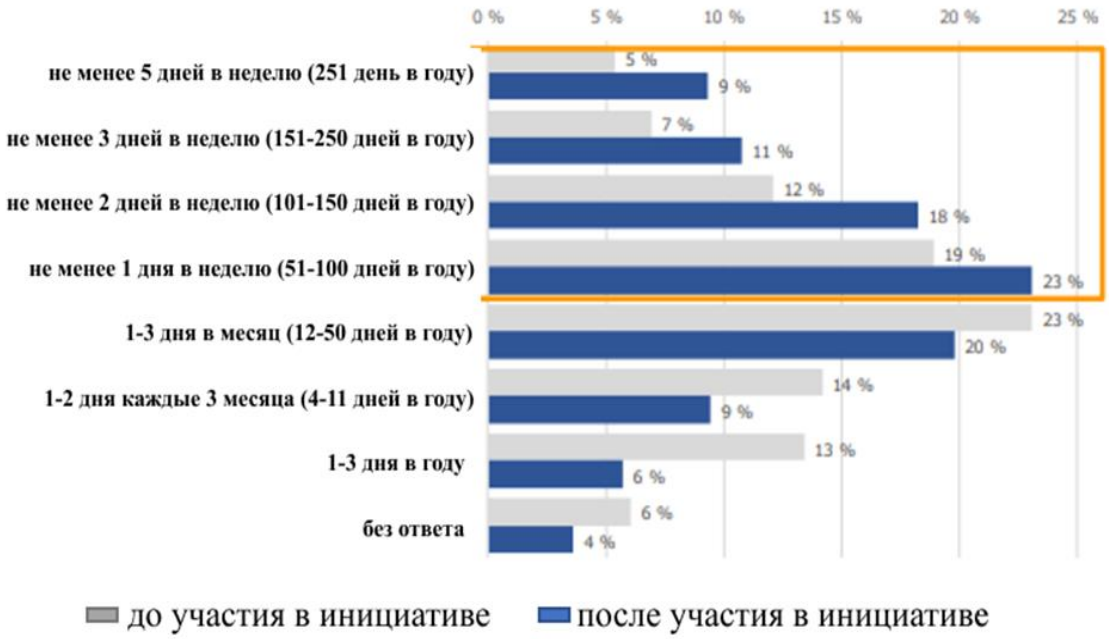

Рисунок 1 – Статистика опрошенных сотрудников, которые начали заниматься спортом и физической активностью после участия в программе «Спортс Йел Компани»

Опрос также показал, что сотрудники компаний, где действует программа «Спортс Йел Компани», занимаются физической активностью и спортом чаще, чем их коллеги в компаниях, не сертифицированных Агентством по спорту Японии и не реализующих данную Программу. Кроме того, эффект Программы был особенно заметен среди женщин: участие в инициативах компаний изменило их представление о спорте, что в значительной степени способствовало повышению уровня их физической

активности и формированию привычки к занятиям спортом. В то же время опрос показал, что эффект, которого могут достичь компании, участвующие в программе, различается в зависимости от размера компании и возрастной группы сотрудников.

Как можно заметить, число женщин в группе с низкой частотой занятий (1-2 дня каждые три месяца или менее) значительно сократилось. Число женщин, занимающихся спортом и физической активностью не менее двух дней в неделю, после участия в инициативе выросло более чем в два раза – с 32 до 71%. Количество женщин с высокими показателями по уровню физической активности (те, кто занимается не менее пяти дней в неделю) также выросло с 21 до 33%.

Стоит отметить, что число сотрудников-мужчин с низким уровнем физической активности, которые занимаются всего 1–3 дня в год или меньше, также значительно сократилось после участия в проекте «Спортс Йел Компани». Число мужчин, занимающихся не менее трех дней в неделю и не менее пяти дней в неделю, выросло в полтора раза (с 44 до 70% и с 28 до 52% соответственно). Частота занятий физической активностью и спортом среди опрошенных сотрудников компаний среди мужчин и женщин в Японии после участия в инициативе показана на рис. 2[118].

[118] 2019 年度スポーツ人口拡大に向けた官民連携プロジェクト・. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20200506-spt_kensport01-300000820.pdf

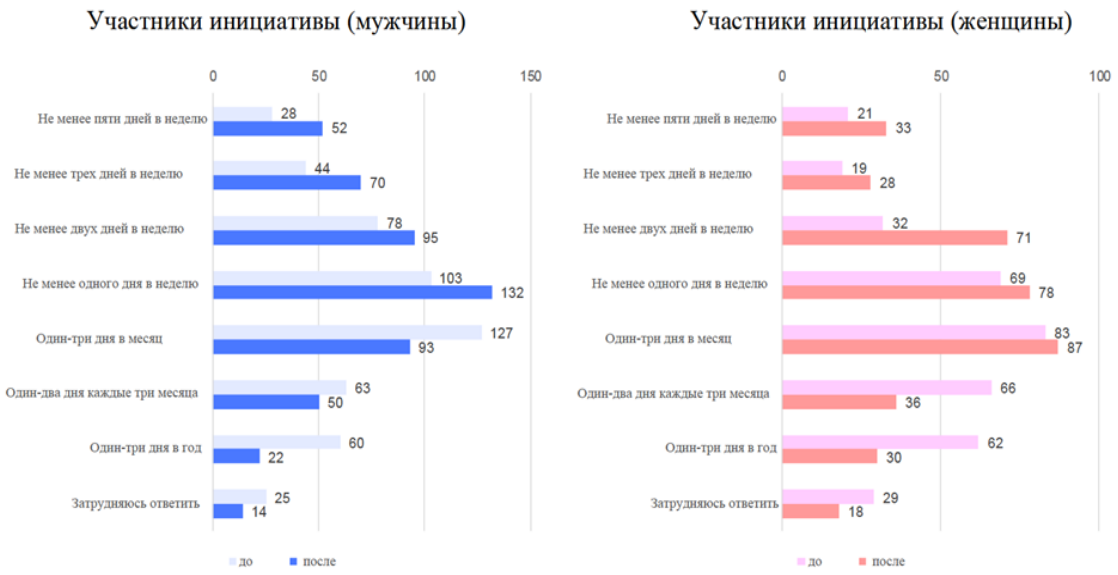

Рисунок 2 – Частота занятий физической активностью и спортом после участия в программе «Спортс Йел Компани» (в разбивке по полу)

Из тех, кто участвовал в инициативах работодателя в области физической активности и спорта, около 45% заявили, что их привычка к занятиям спортом изменилась в лучшую сторону («я занимаюсь регулярно, по крайней мере, раз в неделю» или «теперь я занимаюсь больше, если у меня есть возможность»). Доля тех, кто активно занимался спортом и физической активностью независимо от участия в инициативе, составила 42%, а тех, кто не приобрел привычки к занятиям спортом, – около 10%. На рис. 3 показаны изменения в привычках заниматься физической активностью и спортом среди опрошенных сотрудников после участия в инициативе.

Рисунок 3 – Изменения в привычках к занятиям физической активностью и спортом после участия в программе «Спортс Йел Компани»

Компании, участвующие в Программе и прошедшие данный опрос, имеют разный штат сотрудников. Примерно 1/4 из них являются относительно крупными, в них работают более 1000 человек, в 1/5 – от 300 до 1000 человек. Около 27% компаний, участвующих в инициативе, являются небольшими компаниями с размером штата до 100 сотрудников. Как показывает статистика, крупные компании (от 250 сотрудников и больше) чаще участвуют в инициативах, связанных со спортом или укреплением здоровья сотрудников. На рис. 4 представлена информация о размере штата сотрудников опрошенных компаний.

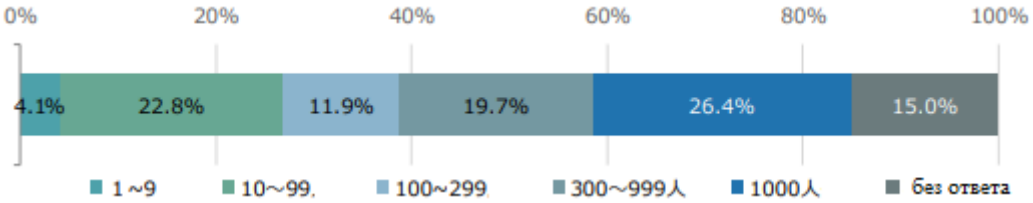

Рисунок 4 – Размер штата сотрудников (включая сотрудников, работающих в штате и по совместительству)

Большинство из компаний, участвующих в Программе, работают в сфере услуг и легкой промышленности. Также сюда вошли компании, представляющие информационно-коммуникационную отрасль,

строительство, финансы и страхование. Половина компаний, участвующих в инициативе «Спортс Йел Компани», не имела никакого отношения к спортивно-оздоровительному бизнесу, в то время как другая половина организаций в той или иной форме была связана со спортивно-оздоровительной сферой.

Самым распространенным видом физкультурно-спортивной деятельности в компаниях было участие в спортивных мероприятиях как внутри, так и между организациями – 73%. При этом 61% компаний отметили, что поддерживают занятия физической активностью после рабочего времени, а 58% организаций заявили о необходимости создавать условия для занятий физическими упражнениями на рабочем месте. Около 59% компаний отметили необходимость поощрения и стимулирования занятий спортом среди сотрудников. Кроме того, более 80% организаций ответили, что привычки их сотрудников заниматься физической активностью в той или иной степени улучшились в результате участия в Программе. На рис. 5 показаны направления деятельности компаний по формированию привычки заниматься физической активностью и спортом среди сотрудников в рамках программы «Спортс Йел Компани».

Рисунок 5 – Направления деятельности компаний по формированию привычки заниматься физической активностью и спортом среди сотрудников в рамках программы «Спортс Йел Компани»

В целом процент сотрудников, занимающихся физической активностью или спортом хотя бы один день в неделю, по данным на 2020 г. в 75 компаниях составляет более 50% (а это около 40% от всех опрошенных компаний). При этом в 2018 г. данный показатель составлял 24%[119].

Самыми распространенными причинами подачи заявки на участие в программе «Спортс Йел Компани» были следующие факторы (можно было выбрать несколько вариантов ответа):

- улучшение здоровья сотрудников (90%);
- повышение имиджа своей организации и укрепление бренда (65%);
- развитие организационной корпоративной культуры (61%);
- стимулирование инноваций, профессиональной эффективности и производительности труда благодаря активизации сотрудников (57%).

Кроме того, значительная часть компаний объявила об участии в «Спортс Йел Компани» через свои официальные сайты или социальные сети, тем самым повысив узнаваемость своего бренда. При этом многие из опрошенных руководителей компаний отметили, что они всегда уделяли особое внимание вопросам здоровья сотрудников и участвовали в ряде других проектов и инициатив, направленных на повышение уровня двигательной активности сотрудников. Вступление в программу «Спортс Йел Компани» они объясняли тем, что хотели закрепить свои усилия по продвижению физической активности сотрудников за счет разработки и внедрения новых инициатив в ее рамках.

Таким образом, следует отметить, что правительством Японии реализуются различные подходы к решению вопросов, связанных с повышением уровня двигательной активности населения. Одним из подходов является учреждение масштабной информационно-пропагандистской кампании среди всех групп населения о важности занятий физической активностью и спортом, и в особенности пешей ходьбой как наиболее простым

[119] 2019 年度スポーツ人口拡大に向けた官民連携プロジェクト・. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20200506-spt_kensport01-300000820.pdf

и доступным видом физической активности. В рамках данной Программы ведется существенная работа по повышению осведомленности населения о необходимости совершения 10 тыс. шагов в день, что призвано укрепить физическое здоровье и улучшить самочувствие.

В качестве другого подхода правительство Японии использует непосредственное взаимодействие напрямую с работодателями, которым предлагается внедрять различные инициативы по повышению уровня двигательной активности сотрудников. В результате чего компания получает сертификат программы «Спортс Йел Компани» от Агентства по спорту Японии как работодатель, заботящийся о здоровье и уровне физической подготовки своих сотрудников, что повышает имидж организации. И, несмотря на то, что доля японских организаций, ставших участниками данной Программы, пока все еще невелика, тем не менее с каждым годом их число увеличивается, показывая положительную динамику и свидетельствуя о постепенном росте количества участников. При этом к решению задач по повышению уровня двигательной активности подключаются сами работодатели, представляющие ведущие предприятия и компании страны.

Обращаясь к анализу показателей статистики по уровню занятий регулярной двигательной активностью среди взрослого населения, следует отметить, что были выявлены некоторые тенденции к увеличению численности занимающихся. И одним из основных факторов, объясняющих данную тенденцию, во многом является создание благоприятных условий населению для занятий физической активностью и спортом, что выражается в увеличении числа спортивных клубов по месту жительства.

Так, по данным Национального опроса о здоровом образе жизни (The 2018 SSF National Sports-Life Survey), проведенного Фондом развития спорта Сасакавы в 2018 г., процент взрослого населения, зарегистрированного в спортивных клубах, по данным на 2018 г. составил всего 18,5%. При этом в 2013 г. данный показатель был еще ниже и составлял лишь 16,2%, что

свидетельствует о положительной динамике в части повышения уровня физической активности среди взрослого населения[120].

Если проводить разделение по гендерному признаку, то доля мужчин, занимающихся в спортивных клубах, составила 20%, что на 3% выше, чем доля женщин – 17%. Напротив, среди тех, кто не был зарегистрирован ни в одном спортивном клубе, доля женщин (61,6%) была на 8% выше, чем доля мужчин (53,6%)[121].

Самый высокий уровень посещаемости занятий в спортивных клубах наблюдался в возрастной группе жителей старше 70 лет – 24,2%, за ней следует возрастная группа 18–19 лет – 21,1% и возрастная группа от 60 до 70 лет – 20%, что указывает на то, что каждый пятый житель Японии из данной возрастной группы в 2018 г. занимался в спортивном клубе. Среди тех, кто не состоял ни в одном спортивном клубе, наибольшую долю составили жители в возрастной категории 30–40 лет, которые оказались менее физически активны среди всех групп населения (более 60%)[122].

Согласно данным Национального опроса о здоровом образе жизни, проведенного в 2018 г. Фондом развития спорта Сасакавы, за последние 18 лет в период с 2002 по 2018 г. доля взрослого населения, которое занимается в спортивных клубах, оставалась на уровне примерно 20%. Несмотря на небольшой рост с 2010 г., она снизилась на 1,9% по сравнению с опросом 2016 г. (18,1%) и осталась примерно на том же уровне в 2018 г. (18,5%)[123].

Следует отметить, что в Японии, пожалуй, как ни в какой другой стране мира, представлен самый разнообразный спектр видов спортивных клубов, начиная традиционными додзё для занятий восточными единоборствами и комплексными спортивными клубами и заканчивая современными фитнес-центрами. По данным статистики за 2018 г., наиболее популярными местами

---

[120] Sasakawa Sports Foundation. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848376/white-paper-on-sport-in-japan-2020-sasakawa-sports-foundation?_lg=en-GB
[121] Ibid.
[122] Ibid.
[123] Ibid.

для занятий спортом были комплексные спортивные клубы по месту жительства (в основном управляемые местными жителями), далее следовали частные спортивные клубы и фитнес-центры и спортивные клубы по месту работы[124].

Доля женщин, являющихся членами комплексных спортивных клубов, была на 7% выше (38,4%), чем доля мужчин (31,4%). Схожая тенденция по категориям занимающихся наблюдалась в частных спортивных клубах и фитнес-центрах, где женщины (31,8%) опережали мужчин (10,6%) на 19,8% по численности занимающихся спортом.

Если обратиться к показателям по возрастным группам, то доля занимающихся в комплексных спортивных клубах в возрастной группе 18–19 лет составила 46,7%, 20–29 лет – 39,3%, 30–39 лет – 29,4% и 40–49 лет – 30,1%, что свидетельствует о том, что в таких клубах занимаются более трети взрослого населения Японии. Доля занимающихся в комплексных спортивных клубах возрастала по мере увеличения возраста среди населения, особенно после 40 лет, и превышала 50% в возрастной группе старше 70 лет, это говорит о том, что комплексные спортивные клубы по месту жительства играют важную роль в предоставлении услуг в сфере физической активности спорта среди пожилых граждан Японии.

Среди респондентов из числа взрослого населения, которые в настоящее время не состоят ни в каких спортивных клубах, доля тех, кто хотел бы стать членом спортивного клуба, составила 16,8%. Данный показатель снизился по сравнению с показателем 2016 г. (19,4%). Доля желающих записаться в спортивный клуб при этом была выше среди женщин (более 20%) в течение последних четырех опросов с 2010 по 2016 г., однако результаты опроса 2018 г. показали, что большого разрыва по данному показателю между респондентами мужчинами и женщинами нет.

---

[124] Sasakawa Sports Foundation. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848376/white-paper-on-sport-in-japan-2020-sasakawa-sports-foundation?_lg=en-GB

Таким образом, комплексные спортивные клубы являются одним из самых популярных мест для занятий физической активностью и спортом среди взрослого населения Японии. Как правило, данный формат спортивных клубов управляется местными жителями, обычно располагается в общественном или школьном учреждении, открытом для посещения всех категорий граждан.

Комплексный общественный спортивный клуб по месту жительства характеризуется тем, что предусматривает:

- занятия большим разнообразием видов спорта для того, чтобы местные жители могли выбрать те виды деятельности, которые им больше всего подходят;

- большое разнообразие возрастных групп занимающихся, которые могут посещать тренировки по различным видам спорта;

- наличие многоцелевых тренировочных программ, которые подходят для занимающихся различных уровней подготовки, от начального уровня до уровня высшего спортивного мастерства, что соответствует их уровню физических навыков и поставленным целям.

По данным мониторинга «О развитии комплексных общественных спортивных клубов» (Survey on the Development of Comprehensive Community Sports Clubs) Агентства по спорту Японии за 2018 г., за 10 лет с начала исследования в 2002 г. количество таких комплексных спортивных клубов увеличилось в 6 раз[125]. Значительный рост наблюдался в 2005 г., когда количество комплексных спортивных клубов удвоилось с 1117 клубов в 2004 г. до 2115 клубов в 2005 г. После 2006 г. темпы создания комплексных спортивных клубов оставались на уровне 3–8% по сравнению с предыдущим годом. В 2013 г. насчитывалось 3599 комплексных спортивных клубов в стране, из которых 3445 клубов были действующими, а 154 находились в процессе открытия.

[125] MEXT. 参考資料. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/1379863_004.pdf

Следует отметить, что политика по приобщению населения к занятиям физической активностью и спортом определяется во всех трех базовых планах развития спорта (The Sport Basic Plan), принятых на периоды 2012–2017 гг., 2017–2022 гг. и 2022–2026 гг. Одной из основных задач является постоянное увеличение численности общественных комплексных спортивных клубов, чтобы в каждом муниципалитете страны действовал как минимум один такой клуб. По данным на 2018 г. в 80% муниципалитетов Японии уже были созданы комплексные спортивные клубы, которые предоставили широкий перечень услуг для занимающихся физической активностью и спортом.

Комплексные спортивные клубы могут отличаться по численности занимающихся в них граждан. Если посмотреть на статистику по числу занимающихся на протяжении последних нескольких лет, то следует заключить, что доля комплексных спортивных клубов с количеством занимающихся от 101 до 300 человек составляет почти 40% от их общего числа начиная с 2005 г. (41,3% в 2018 г.). Клубы с численностью занимающихся более 1000 человек составляют в среднем менее 10% от общего числа (7,5% в 2018 г.). Также примерно половину от общей доли составляют клубы с численностью занимающихся от 500 до 1000 человек[126].

Если же рассматривать клубы с точки зрения объема бюджета, то начиная с 2005 г. на клубы с бюджетом от 1,01 млн до 4 млн иен приходилось около 50% от общего числа учреждений. Сред них доля комплексных спортивных клубов с годовым бюджетом до 1 млн иен составляла 31,6%, от 1 до 2 млн иен – 17%, от 2 до 3 млн иен – 10,1%, от 3 до 4 млн иен – 41,3%. Однако в 2011 г. доля клубов данной категории с бюджетом от 1 до 4 млн иен сократилась примерно до 30%, а число клубов с бюджетом 10 млн иен и более, напротив, возросло[127]. Исследование 2018 г. показало, что клубы с бюджетом от 1,01 млн до 4 млн иен составляли всего 28%, это свидетельствует о том, что

[126] 平成２７年度 総合型地域スポーツクラブに関する実態調査結果 概 要. – URL: https://www.mext.go.jp/component/a_menu/sports/detail/__icsFiles/afieldfile/2016/04/26/1234682_12.pdf
[127] Ibid.

средний объем бюджета большей части комплексных спортивных клубов значительно увеличился[128].

Согласно данным исследования об источниках дохода, проведенного в 2015 г. Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии, около четверти от всех комплексных спортивных клубов страны имели самый высокий процент самофинансирования (от 91 до 100%) – 25,4% клубов. Далее по убыванию следует доля клубов, имевших процент самофинансирования от 71 до 90%. Таких клубов по данным на 2015 г. насчитывалось 17,3% от общего числа. Долю самофинансирования от 31 до 50% имели 15,5% клубов и от 11 до 30% – 14,9% клубов. Доля клубов, которые вообще не имели источников самофинансирования и получали финансирование исключительно из бюджетных средств, составила 4,2%. Под самофинансированием в данном случае подразумеваются средства от внутреннего дохода, полученные от членских взносов, сборов за участие в спортивных проектах, соревнованиях и других мероприятиях. Отмечается, что более 95% клубов взимают членские взносы. Средний размер членских взносов составляет 881 иену в месяц (на 2015 г.).

При этом, согласно результатам исследования, большая часть клубов на 2015 г. (48,8%) никогда не получали субсидии из средств лотереи на развитие спорта в Японии, 31,1% получали субсидии в период до 2015 г., а 20,1% клубов – после 2015 г. Если говорить о поддержке комплексных спортивных клубов со стороны государства, то 65% клубов отметили, что получают поддержку в виде снижения или освобождения от платы за места проведения занятий физической активностью и спортом, а 46% клубов – финансовую поддержку, поступающую со стороны муниципалитета[129].

Таким образом, анализируя данные статистики, следует отметить, что по данным на 2015 г. чуть меньше половины от всех комплексных спортивных

---

[128] 平成２７年度 総合型地域スポーツクラブに関する実態調査結果 概 要. – URL: https://www.mext.go.jp/component/a_menu/sports/detail/__icsFiles/afieldfile/2016/04/26/1234682_12.pdf
[129] Ibid.

клубов (42,7%) формировали свой бюджет, используя свыше 50% средств, поступающих исключительно от внутреннего дохода. Данная тенденция показала увеличение на более чем десять процентных пунктов всего за три года. Так, с 2018 г. клубов, которые формировали свой бюджет, используя свыше 50% средств, поступающих исключительно от собственной деятельности, стало уже более половины от общего числа (53,6%).

Несмотря на то, что данная тенденция показала определенное увеличение, в большинстве случаев оставшаяся часть доходов по-прежнему продолжала поступать из средств государственного бюджета, а также субсидий и грантов от муниципальных органов власти. Как отмечается, для обеспечения устойчивого функционирования комплексных спортивных клубов необходимо, чтобы они стали менее зависимыми от государственных субсидий или грантов и использовали иные источники доходов для реализации своей текущей деятельности.

Обращаясь к анализу статистики населения, занимающегося физической активностью и спортом, можно заключить, что в последние годы значительный рост и развитие показывает фитнес-индустрия Японии. Все большую популярность среди населения набирают частные фитнес-клубы, куда приходят местные жители, чтобы улучшить свою физическую форму. В результате наблюдается рост числа частных фитнес-клубов по всей стране.

По состоянию на конец декабря 2018 г. объем рынка (в продажах) частных фитнес-клубов составил 478,6 млрд иен, что показало рост на 4% по сравнению с предыдущим годом. Несмотря на то, что в 2018 г. некоторые учреждения были вынуждены временно закрыться из-за природных катаклизмов и стихийных бедствий в стране, частные фитнес-клубы продемонстрировали самый высокий рост за семь лет начиная с 2012 г. Данный показатель во многом связан с массовым открытием различных сетей фитнес-клубов по стране, а также совершенствованием подходов по повышению привлекательности фитнес-клубов с четко определенными

концепциями и созданием новых видов услуг для того, чтобы привлечь большее число занимающихся.

По состоянию на декабрь 2018 г. в Японии насчитывалось в общей сложности 5818 частных фитнес-клубов. Анализируя типы фитнес-клубов по данным на 2018 г., можно отметить, что большую часть из них составили традиционные тренажерные залы – 57%, небольшие комплексные фитнес-центры – 17%, танцевальные студии – 14%, совмещенные тренажерные залы и студии – 12%. Тренажерные залы, таким образом, были самым распространенным типом фитнес-центров нового поколения[130]. Число членов частных фитнес-клубов также увеличилось и составило 5,13 млн человек на 2018 г. (4,07% от общего числа населения Японии) и явилось максимальным значением за всю историю развития фитнес-индустрии Японии.

Частота посещения фитнес-клубов в год по усредненным данным составила 73 раза в год в 2015 г. и 75,4 раза в год в 2018 г. Помимо прочего, согласно опросу, показатель аннулирования спортивных абонементов с каждым годом постепенно снижается, что свидетельствует о том, что у взрослого населения Японии постепенно формируется привычка регулярных занятий физической активностью и спортом. Согласно опросу Фонда развития спорта Сасакавы за 2022 г., из 494 опрошенных взрослых жителей Японии (в возрасте 18 лет и старше), которые занимаются спортом и физической активностью, 24,3% посещали фитнес-клубы, при этом женщины посещают фитнес-клубы чаще, чем мужчины[131].

Таким образом, результаты, представленные в исследованиях и опросах, отражают текущее состояние численности граждан Японии, занимающихся в различных спортивных клубах. Являясь основной составляющей спортивной системы страны, спортивные клубы не только служат местом для занятий

[130] Sasakawa Sports Foundation. The 2022 SSF National Sports-Life Survey. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/sld2022_e.pdf

[131]平成２７年度 総合型地域スポーツクラブに関する実態調査結果 概 要. – URL: https://www.mext.go.jp/component/a_menu/sports/detail/__icsFiles/afieldfile/2016/04/26/1234682_12.pdf

спортом и физической активностью, но и играют определенную роль в укреплении социального взаимодействия и усилении консолидации общества.

Следует отметить, что особое внимание, уделяемое правительством Японии к развитию различных форматов спортивных клубов, позволило создать богатую и разнообразную культуру, где жители любых возрастов и уровней подготовки могут заниматься физической активностью и спортом. Продвижение культуры занятий спортом в различных видах спортивных клубов свидетельствует о стремлении правительства страны к приобщению населения к регулярным занятиям физической активностью и спортом.

В то же время статистика отражает и тот факт, что в Японии все еще существуют области, которые требуют внимания, например, привлечение к занятиям физической активностью и спортом экономически активного населения в возрасте 30–40 лет. Как видится, реализация целевых инициатив, повышение доступности и создание благоприятной и инклюзивной среды позволят привлечь к занятиям физической активностью и спортом все больше жителей и создать процветающую спортивную индустрию.

2.2. Развитие школьного спорта в Японии

Правительство Японии традиционно уделяет внимание развитию школьного спорта. В системе спортивных клубов Японии преобладающую роль в формировании у местного населения привычки к занятиям физической активностью и спортом, развитии физической формы и воспитании талантливых спортсменов в различных видах спорта играют именно школьные спортивные клубы.

Система школьных спортивных клубов полностью отражает специфику системы школьного образования Японии. В некоторой степени она схожа с системой школьного образования в Китайской Народной Республике, поскольку все образование в школах Японии подразделяется на три ступени (уровня). При этом обязательным является образование 9 классов, т.е. первых

двух ступеней. Первый уровень – это начальная школа, включающая шесть классов, где дети обучаются с 6 до 12 лет. Затем следует средняя школа, в которой действуют шесть классов, но среди них выделяют младшие и старшие классы. Дети переходят в младшие классы средней школы, где обучаются 3 года, с 12 до 15 лет. После окончания младших классов средней школы учащиеся по своему усмотрению могут продолжить обучение в колледже, профессионально-техническом учебном заведении или в старших классах средней школы. Несмотря на то, что старшие классы средней школы, включающие обучение 3 года для учащихся в возрасте с 15 до 18 лет, не являются обязательной ступенью обучения, около 90% выпускников младших классов средней школы Японии продолжают обучение именно в старших классах средней школы. После достижения 18 лет учащиеся могут поступать в университеты или колледжи с двухгодичным неполным курсом обучения.

Учебные заведения, от начальных школ до университетов, активно поощряют участие детей и молодежи во внеклассных мероприятиях. В этой связи в Японии даже принят устоявшийся термин «букацудо» (Bukatsudo), который дословно означает «деятельность в школьных клубах во внеурочное время»[132]. Участие является добровольным, тем не менее большинство учащихся школ в них состоит. Клубы в Японии в целом делятся на две основные категории – культурные и спортивные. Последние часто сосредоточены на развитии конкретных видов спорта и служат средой для воспитания молодых талантливых спортсменов. Дети могут посещать школьные спортивные клубы в обычном режиме один или два раза в неделю, а могут и усиленно заниматься в них каждый день после уроков, в том числе на каникулах, при этом учащиеся-спортсмены часто могут ходить в школу только для того, чтобы заниматься в клубах для подготовки к национальным соревнованиям и другим спортивным мероприятиям. Частота и содержание тренировочных занятий зависят от типа клуба.

[132] 部活. – URL: https://kotobank.jp/word/%E9%83%A8%E6%B4%BB-616763

В спортивных клубах младших и старших классов средней школы в основном представлены такие виды спорта, как настольный теннис, легкая атлетика, бейсбол, баскетбол, теннис, футбол и волейбол. По многим из представленных видов проводятся префектурные и национальные турниры среди школьников. Например, национальный турнир по бейсболу среди старшеклассников имеет высокую популярность. Он ежегодно транслируется по национальному телевидению в прямом эфире и, что примечательно, собирает большое количество зрителей. Помимо прочего, в Японии широко распространены клубы боевых искусств, которые практикуют занятия традиционными японскими видами единоборств – кендо, дзюдо, кюдо, карате, сумо и айкидо[133].

О большой популярности школьных спортивных клубов в Японии свидетельствует высокая статистика занимающихся в них детей. Поскольку система образования в Японии имеет разделение на начальную, среднюю и старшую школу, рассмотрим показатели вовлеченности в занятия спортом в школьных спортивных клубах учащихся разного возраста с учетом данной специфики.

Обращаясь к данным статистики, следует отметить тенденцию к уменьшению общей численности учащихся младших классов средней школы Японии за период с 2013 по 2018 г. Вместе с тем, несмотря на это, численность учащихся, занимающихся спортом в школьных спортивных клубах в 2018 г., оставалась весьма высокой, составляя около 65%. При этом, если доля мальчиков, занимающихся в школьных спортивных клубах, снизилась с 77,2% в 2013 г. до 73,7% в 2018 г., то этот же показатель у девочек за указанный период оставался на уровне около 55%[134].

Если рассматривать количество учащихся, зарегистрированных в 2018 г., в национальных федерациях по видам спорта, то наибольшее число

---

[133] What is “bukatsudo”? Club activities in Japanese schools. – URL: https://education.jnto.go.jp/en/school-in-japan/school-life-in-japan/club-activities-in-japanese-schools/

[134] Sasakawa Sports Foundation. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848376/white-paper-on-sport-in-japan-2020-sasakawa-sports-foundation?_lg=en-GB

мальчиков в возрасте с 12 до 15 лет, учащихся в младших классах средней школы, занимались футболом – 196 343 (16%), бейсболом – 166 800 (13,6%), баскетболом – 163 100 (13,3%), настольным теннисом – 158 475 (12,2%) и софт-теннисом – 149 258 (12,2%). В 2011 г. наибольшее количество учащихся (19,6%) занимались бейсболом, однако в 2018 г. их численность снизилась до 13,6% (на 6% за 5 лет). С другой стороны, в период с 2013 по 2018 г. растущую популярность среди учащихся-мальчиков показал футбол.

Наиболее популярными видами спорта среди девочек в возрасте 12–15 лет на период 2013–2018 гг. являлись:

- софт-теннис – 167 762 (19,3%);
- волейбол – 145 312 (16,7%);
- баскетбол – 130 366 (15%);
- настольный теннис – 99 677 (11,5%);
- легкая атлетика – 94 643 (10,9%).

В табл. 4 и 5 представлено число учащихся младших классов средней школы, зарегистрированных в спортивных клубах в 2013 и 2018 гг., в разбивке по наиболее популярным видам спорта и полу[135].

Таблица 4 – Число учащихся младших классов средней школы (мальчики), зарегистрированных в спортивных клубах в 2013 и 2018 гг.

Место	Вид спорта	2013		2018	
		Число учащихся	%	Число учащихся	%
1	Футбол	253 517	18,1	196 343	16
2	Бейсбол	242 290	17,3	166 800	13,6
3	Баскетбол	174 321	12,5	163 100	13,3
4	Настольный теннис	145 257	10,4	158 475	12,9
5	Софт-теннис	173 105	12,4	149 258	12,2
6	Легкая атлетика	132 151	9,5	125 291	10,2
7	Волейбол	50 852	3,6	53 018	4,3
8	Кендо	60 864	4,4	49 939	4,1

Таблица 5 – Число учащихся младших классов средней школы (девочки), зарегистрированных в спортивных клубах в 2013 и 2018 гг.

Место	Вид спорта	2013	2018

[135] Sasakawa Sports Foundation. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848376/white-paper-on-sport-in-japan-2020-sasakawa-sports-foundation?_lg=en-GB

		Число учащихся	%	Число учащихся	%
1	Софт-теннис	197 227	20,9	167 762	19,3
2	Волейбол	159 990	16,9	145 312	16,7
3	Баскетбол	140 227	14,9	130 366	15
4	Настольный теннис	93 835	9,9	99 677	11,5
5	Легкая атлетика	94 529	10	94 643	10,9
6	Бадминтон	88 931	9,4	82 210	9,4
7	Софтбол	48 036	5,1	37 858	4,4
8	Кендо	37 846	4	32 124	3,7

Согласно данным Национального опроса о спортивном образе жизни детей, проведенного в 2019 г. Фондом развития спорта Сасакавы, были отмечены изменения в количестве учащихся старших классов средней школы, зарегистрированных во Всеяпонской федерации легкой атлетики старших классов (All Japan High School Athletic Federation) и Японской федерации бейсбола старших классов (Japan High School Baseball Federation), а также учащихся, занимающихся в школьных спортивных клубах. Результаты показывают, что за последние 10 лет общее количество учащихся сократилось примерно на 3,9%. С другой стороны, доля занимающихся в школьных спортивных клубах в целом увеличилась на 2%: с 40,9% в 2008 г. до 42,9% в 2018 г.

Говоря о занятиях спортом среди учащихся старших классов средней школы (юноши и девушки 15–18 лет), следует отметить, что наибольшей популярностью среди подростков пользуются футбол, баскетбол, легкая атлетика. Так, в 2018 г. наибольшая доля в 165 351 зарегистрированных учащихся была отмечена в футболе (21% от общего числа). За ним следуют такие виды спорта, как баскетбол – 91 454 (11,6%) и легкая атлетика – 68 733 (8,7%). Среди девушек данной возрастной группы наибольшее количество было зарегистрировано в школьных секциях по волейболу – 58 531 (13,3%), баскетболу – 57 733 (13,1%) и бадминтону – 56 350 (12,8%). В табл. 6 и 7 представлено количество учащихся старших классов средней школы (юноши и девушки 15–18 лет), зарегистрированных в школьных спортивных клубах в 2013 и 2018 гг., в разбивке по наиболее популярным видам спорта и полу.

Таблица 6 – Число учащихся старших классов (юноши), зарегистрированных в школьных спортивных клубах в 2013 и 2018 гг.

Место	Вид спорта	2013		2018	
		Число учащихся	%	Число учащихся	%
1	Футбол	158 199	20,4	165 351	21
2	Баскетбол	92 623	11,9	91 454	11,6
3	Легкая атлетика	69 385	8,9	68 733	8,7
4	Бадминтон	50 762	6,5	63 581	8,1
5	Теннис	66 647	8,6	59 696	7,6
6	Настольный теннис	48 407	6,2	53 430	6,8
7	Софт-теннис	46 615	6	47 698	6,1
8	Волейбол	35 597	4,6	46 223	5,9

Таблица 7 – Число учащихся старших классов (девушки), зарегистрированных в школьных спортивных клубах в 2013 и 2018 гг.

Место	Вид спорта	2013		2018	
		Число учащихся	%	Число учащихся	%
1	Волейбол	56 055	12,9	58 531	13,3
2	Баскетбол	60 215	13,9	57 733	13,1
3	Бадминтон	54 591	12,6	56 350	12,8
4	Легкая атлетика	37 346	8,6	39 650	9
5	Теннис	36 474	8,4	35 071	8
6	Софт-теннис	34 587	8	34 564	7,9
7	Кюдо	32 989	7,6	32 106	7,3
8	Настольный теннис	16 466	4,5	22 680	5,2

Помимо школьных спортивных клубов неотъемлемой частью японской спортивной системы также являются юношеские спортивные клубы и комплексные спортивные клубы по месту жительства, в которых учащиеся школ также могут проходить спортивную подготовку. Также дети и молодые люди могут заниматься в частных спортивных клубах, которые тоже специализируются на различных видах спорта. Для понимания текущего состояния спортивной системы Японии необходимо учитывать все вышеперечисленные типы клубов.

Так, в Национальном опросе о здоровом образе жизни детей (The 2019 SSF National Sports-Life Survey for Children), проведенном Фондом развития спорта Сасакавы в 2019 г., респондентов спрашивали о членстве не только в школьных спортивных клубах, но и в частных спортивных клубах (например, плавания или спортивной гимнастики) и комплексных спортивных клубах по

месту жительства[136]. Доля детей в возрасте от 4 до 11 лет, которые занимаются каким-либо видом спорта в комплексном спортивном клубе по месту жительства, в 2019 г. составила 57,6%. Если рассматривать статистику в разбивке по половой принадлежности, то в комплексных спортивных клубах по месту жительства было больше занимающихся среди мальчиков (63%), чем среди девочек (51,7%). Несмотря на то, что гендерное неравенство в уровне охвата детей дошкольного возраста было не столь существенным, оно ярко проявлялось в группе учащихся начальной школы. Доля участия в комплексных спортивных клубах по месту жительства увеличивалась по мере перехода на следующие ступени обучения – 36,3% для дошкольников, 53,2% – для учащихся первого и второго классов и 67,2% – для учащихся третьих и четвертых классов. Это означает, что более половины учащихся начальной школы были зарегистрированы в тех или иных комплексных спортивных клубах по месту жительства[137].

Стоит также отметить уровень вовлеченности в занятия спортом и физической активности молодых людей в возрасте от 12 лет до 21 года. По данным Национального опроса о здоровом образе жизни детей, проведенного Фондом развития спорта Сасакавы в 2019 г., 48,5% молодых людей в возрасте от 12 лет до 21 года были членами комплексных спортивных клубов по месту жительства. В пересчете на общую численность молодых людей в Японии (11 666 238 человек, согласно переписи населения на 1 января 2018 г.), число молодых людей, являющихся членами комплексных спортивных клубов по месту жительства, составило около 5,65 млн человек. При этом в разбивке по полу юноши составили 57,4% членов спортивных клубов, а девушки – 38,7%[138].

В опросе представлена статистика для молодых людей в разбивке по годам обучения – самый высокий уровень занятий в комплексных спортивных

---

[136] Sasakawa Sports Foundation. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848376/white-paper-on-sport-in-japan-2020-sasakawa-sports-foundation?_lg=en-GB
[137] Ibid.
[138] Ibid.

клубах по месту жительства (57,6%) наблюдался в младших классах средней школы (возраст 12–15 лет). В старших классах средней школы уровень занятий среди учащихся снизился до 50,9%, а в колледже – до 32,9%. Таким образом, можно сделать вывод о том, что переход в старшие классы является критическим периодом для молодых людей в плане продолжения занятий в комплексных спортивных клубах по месту жительства. Более того, доля зарегистрированных в клубах молодых людей, которые имеют работу (в возрасте 15–19 лет), была еще ниже и составила 10,9%[139].

Анализируя количество занимающихся по типу спортивных клубов, можно отметить, что среди учащихся в целом в возрасте от 12 лет до 21 года наиболее популярными являются школьные спортивные клубы, за ними следуют комплексные спортивные клубы по месту жительства (юношеские спортивные клубы, спортивные секции, додзё и т.д.) и частные спортивные клубы (плавания, гимнастики и т.д.) [140].

Таким образом, как следует из отчета, представленного Фондом развития спорта Сасакавы, дети младшего возраста (4-11 лет) чаще занимаются спортом в комплексных спортивных клубах по месту жительства, а дети более старших возрастов – в школьных спортивных клубах. Можно предположить, что это связано с тем, что комплексные спортивные клубы по месту жительства обычно предлагают обучение и тренировки с целью развития общих физических навыков для дошкольников, в то время как для учащихся с возраста 12 лет интерес уже представляют школьные спортивные клубы, в которых ведутся программы спортивной подготовки по отдельным видам спорта. Такой показатель также связан с тем, что детям дошкольного возраста разрешили заниматься в школьных спортивных клубах только с

[139] Sasakawa Sports Foundation. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848376/white-paper-on-sport-in-japan-2020-sasakawa-sports-foundation?_lg=en-GB
[140] Ibid.

2017 г. Как ожидается, число занимающихся в школьных спортивных и юношеских клубах в будущем будет только расти[141].

Необходимо также отметить особенности организации занятий спортом и физической активности в школах Японии. В ноябре 2014 г. Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии провело консультации с Центральным советом по образованию с целью внесения изменений в учебные курсы по физической культуре и их модернизации. Спустя два года Центральный совет по образованию в 2016 г. опубликовал доклад «О модернизации учебных курсов и необходимых мерах для детских садов, начальных и средних школ, а также специальных школ» (Report on Improvement of Courses of Study and Necessary Measures for Kindergartens, Elementary Schools, Junior High Schools, Senior High Schools, and Special Support Schools)[142]. В документе были представлены задачи по обучению физической культуре в зависимости от ступени обучения на трех уровнях – для начальной школы, а также младших и старших классов средней школы.

Структура целей по классам состоит из трех пунктов. В первом пункте представлены задачи по формированию знаний и умений в области физической активности и здоровья, во втором пункте – цели, касающиеся способности мыслить, судить и выражать свои мысли, третий пункт содержит в себе цели, относящиеся к здоровью, в частности к развитию физических качеств и способностей, необходимых для ведения здорового и безопасного образа жизни.

Так, например, основная цель занятий физической активностью в начальной школе состоит в том, чтобы научиться различным базовым физическим движениям. Предполагается, что в начальной школе дети должны научиться выполнять базовые физические упражнения и освоить спортивные

---

[141] 習い事・スポーツクラブ活動状況からみる幼少年期の子どもの運動・スポーツ. – URL: https://www.ssf.or.jp/thinktank/sports_life/column/20181105.html

[142] 小学校学習指導要領（平成 29 年告示）解説. – URL: https://www.mext.go.jp/component/a_menu/education/micro_detail/__icsFiles/afieldfile/2019/03/18/1387017_010.pdf

игры, получая удовольствие от занятий физической культурой и спортом, улучшая свою физическую подготовку, а также овладевая широким диапазоном основных движений. В документе в том числе приводятся рекомендации для учителей физического воспитания для обучения детей конкретным физическим навыкам в ходе подвижных игр.

Занятия физической активностью в младших классах средней школы направлены уже на овладение более разнообразными физическими навыками в дополнение к базовым, изучаемым в начальной школе, и на улучшение качества движений. В младших классах средней школы на основе изучения базовых движений и подвижных игр дети осознают свое психическое и физическое состояние через несложные упражнения и взаимодействие с другими людьми, овладевают различными комбинированными движениями для удержания равновесия и перемещения, а также учатся работать со спортивным инвентарем.

Занятия физическим воспитанием в старших классах средней школы в основном состоят из упражнений на совершенствование движений тела на основе базовой двигательной активности, изученной в младших классах средней школы. Учащиеся должны понимать необходимость физических упражнений и способы их выполнения, осознавать свое текущее психическое и физическое состояние, выяснять проблемы в ходе обсуждения со сверстниками, придумывать пути их решения, делиться своими мыслями со сверстниками и учиться сотрудничать друг с другом. Несмотря на то, что целью занятий является непосредственное улучшение физической подготовленности путем совершенствования физических навыков, учителям физического воспитания необходимо следить за тем, чтобы дети не повторяли упражнения необдуманно, а также чтобы они могли использовать полученные знания за пределами школы.

В Японии проводятся спортивные соревнования среди учащихся школ. Одно из таких соревнований – Национальные спортивные соревнования учащихся младших классов средней школы (National Junior High School

Athletic Meet), которые проводятся Японской ассоциацией физической культуры младших классов средней школы (Nippon Junior High School Physical Culture Association)[143].

Впервые такие соревнования прошли в 1979 г. Они были организованы Министерством образования Японии и направлены на предоставление возможности учащимся младших классов средней школы соревноваться по различным видам спорта в рамках школьной программы физического воспитания, а также на развитие дружеских отношений между учащимися. В данных соревнованиях принимают участие команды учащихся младших классов средней школы, представляющие школьные спортивные клубы каждой школы, при этом директор школы несет ответственность за участие в них как отдельных учащихся, так и в целом команд школы.

Соревнования организуются и проводятся за счет средств государственного бюджета. Например, в 2021 г. на проведение Национальных спортивных соревнований учащихся младших классов средней школы (National Junior High School Athletic Meet) было направлено 400 346 116 японских иен. Большая часть средств (21%) поступает из бюджета правительства префектуры, бюджета муниципальной власти (14%), Федерации средних школ и колледжей Японии (10%), а также от взносов спортивных ассоциаций (12%). Средства на проведение также поступают от гранта на проведение спортивных мероприятий специальной Генеральной ассамблеи Общества физической культуры и спорта Японии и других источников[144]. Школьники соревнуются в следующих видах спорта: легкая атлетика, плавание, баскетбол, футбол, гандбол, софтбол, спортивная гимнастика, художественная гимнастика, волейбол, софт-теннис, настольный

[143] 大会紹介. – URL: https://nippon-chutairen.or.jp/sports/

[144] 令和３年度全国中学校体育大会/ – URL: https://nippon-chutairen.or.jp/cms/wp-content/uploads/2023/05/%E4%BB%A4%E5%92%8C%EF%BC%93%E5%B9%B4%E5%BA%A6%E3%80%80%E5%85%A8%E5%9B%BD%E4%B8%AD%E5%AD%A6%E6%A0%A1%E4%BD%93%E8%82%B2%E5%A4%A7%E4%BC%9A%E3%80%80%E6%B1%BA%E7%AE%97%E6%9B%B8.pdf

теннис, бадминтон, софтбол, дзюдо, кендо, сумо, лыжный спорт, конькобежный спорт, хоккей[145].

Для учащихся старших классов средней школы также проводятся Национальные спортивные соревнования старших классов средней школы (National High School Athletic Meet). В 1963 г. Национальная федерация спорта в старших классах средней школы (The National Federation of State High School Athletic Associations) объединила спортивные чемпионаты, проводившиеся отдельно в разных частях страны, которые в настоящее время являются масштабными спортивными соревнованиями по летним и зимним видам спорта для учащихся старших классов.

Координаторами проведения соревнований выступают Национальная федерация спорта в старших классах средней школы, Федерация спорта в старших классах средней школы принимающей префектуры и принимающие спортивные ассоциации префектур. Соревнования так же, как и Национальные спортивные соревнования младших классов средней школы, проводятся за счет средств из государственного бюджета, бюджета префектур и муниципалитетов, а также средств спонсоров соревнований[146]. В 2022 г. количество участников данных соревнований достигло 36 283 учащихся. Соревнования прошли по 30 видам спорта, в том числе по следующим: легкая атлетика, спортивная гимнастика, плавание, баскетбол, волейбол, настольный теннис, софт-теннис, гандбол, футбол, бадминтон, софтбол, сумо, дзюдо, гребля, кендо, греко-римская борьба, кюдо, теннис, альпинизм, велоспорт, бокс, хоккей, тяжелая атлетика, парусный спорт, фехтование, карате, стрельба из лука, нагината, гребля на каноэ, сёриндзи-кэмпо[147].

Таким образом, следует отметить, что развитие системы школьного спорта глубоко укоренилось в культурных и общественных ценностях страны. Физическое воспитание и занятия спортом в школе являются неотъемлемой

---

[145]大会紹介. – URL: https://nippon-chutairen.or.jp/sports/
[146] 協賛金・公募・入札. – URL: https://www.koukousoutai.com/2022soutai/bidding/index.php
[147] 大会概要. – URL: https://www.koukousoutai.com/2022soutai/about/gaiyou.php

частью системы образования наряду с академическими предметами. Акцент на получении удовольствия от занятий физической культурой и освоение широкого спектра физических навыков, а также занятия различными видами физической активности в начальной школе и младших классах средней школы согласуются с убеждением о том, что привитие положительного отношения к спорту в раннем возрасте влияет на формирование привычки к дальнейшим занятиям физической активностью и спортом на протяжении всей жизни.

Структурированные и специфические для каждого этапа образования цели физического воспитания отражают принятый в Японии системный подход к развитию физических и социальных навыков учащихся, основанный на возможности решении проблем, самоанализе и командной работе в спорте, что демонстрирует более глобальную цель занятий физической активностью – воспитание молодых людей, обладающих физическими и социальными навыками, необходимыми для успешного развития не только в спорте, но и в других сферах жизни.

Организация и финансирование национальных спортивных школьных соревнований свидетельствуют о признании правительством Японии важности элемента конкуренции для повышения спортивного мастерства и формирования национального единства. Выделяя значительные средства из бюджета, государство подчеркивает особое значение детско-юношеского спорта и положительное влияние, которое он оказывает на развитие учащихся. Такой комплексный подход по поддержке школьного спорта свидетельствует о стремлении правительства Японии содействовать общему благополучию и здоровому развитию подрастающего поколения японцев.

2.3. Развитие студенческого спорта в Японии

Студенческий спорт в Японии способствует активизации студенческой жизни и развитию спорта в стране в целом. Спорт имеет очень высокую популярность в студенческой среде в Японии, и большинство университетов

могут предложить широкий спектр спортивных клубов и спортивных соревнований для студентов. Крупные университеты имеют десятки студенческих спортивных клубов, в которых участвуют тысячи студентов. По данным Японской ассоциации университетского спорта (UNIVAS) на 2019 г., общее число студентов-спортсменов составляло около 1,5 млн человек[148]. Студенческий спорт в Японии позиционируется как внеучебная деятельность в университетах, и в силу сложившихся обстоятельств он на протяжении длительного периода времени развивался независимо и автономно, управляемый в основном самими студентами[149].

Спортивные федерации взяли на себя ведущую роль в развитии студенческого спорта, а спортивные соревнования среди студентов проводятся в соответствии с собственными регламентами и системами управления в каждой спортивной федерации. В большинстве случаев эта деятельность является добровольной деятельностью студентов, сам университет в ней не участвует. Во многих университетах отсутствуют официальные подразделения, осуществляющие комплексную деятельность в области студенческого спорта на межотраслевой основе. Как правило, студенческие спортивные клубы управляются самими студентами, они же обеспечивают организацию спортивных соревнований, проведение тренировочных и иных мероприятий, а также ведение веб-сайтов и страниц в социальных сетях, на которых размещается соответствующая информация. Волонтерскую поддержку студенческим спортивным клубам часто оказывают выпускники университетов. Можно сказать, что японский студенческий спорт развился во многом благодаря самоорганизованной деятельности студентов[150]. Также в Японии весьма распространены межуниверситетские спортивные ассоциации – организации, которые объединяют университеты и колледжи в

[148] UNIVAS. 設立初年度の歩み. – URL: https://univas.jp/doc/meaning/report/4_first_year_AnnualReport.pdf
[149] Japan Sports Agency. 大学スポーツ協会「UNIVAS（ユニバス）」が設立！ 期待される大学スポーツの新時代へ【前編. – URL: https://sports.go.jp/tag/policy/univas.html
[150] Ibid.

региональном масштабе для проведения межвузовских спортивных соревнований.

В то же время в японском студенческом спорте существует проблема, заключающаяся в том, что студенты, занимающиеся деятельностью спортивных клубов, не могут выделить достаточно времени на это из-за учебы, которая является их обязанностью, либо, наоборот, уделяют спорту значительное внимание в ущерб академической успеваемости. Кроме того, достаточно часто происходят несчастные случаи и травмы, вызванные отсутствием знаний и информации, неадекватной системой безопасности на соревнованиях, поскольку деятельность спортивных клубов находится вне контроля университета. Основная причина этих проблем заключалась в отсутствии организации, которая бы контролировала и координировала развитие студенческого спорта в стране[151].

С целью централизации управления и координации деятельности по развитию студенческого спорта по инициативе Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии и Агентства по спорту Японии в 2019 г. была создана отдельная организация – Японская ассоциация университетского спорта (UNIVAS). Это межуниверситетская организация по координации и управлению развитием студенческого спорта, которая является своего рода японским аналогом Национальной студенческой спортивной ассоциации США (NCAA)[152]. Ассоциация университетского спорта осуществляет координацию и контроль за деятельностью университетов по развитию студенческого спорта, а также обеспечивает горизонтальное сотрудничество между университетами и спортивными организациями, выполняя роль платформы, в рамках которой можно обмениваться информацией и повышать эффективность своей деятельности. Основная цель

[151] UNIVAS. 加盟団体. – URL: https://univas.jp/meaning/group/

[152] Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. 般社団法人　大学スポーツ協会（UNIVAS）設立概要. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/univas/

организации – продвижение университетского спорта и увеличение числа студентов, занимающихся спортом.

Основными задачами Ассоциации являются[153]:

- повышение успеваемости студентов, занимающихся студенческим спортом;

- пропаганда ценности спорта и важности занятий спортом;

- поддержка карьерного роста студентов, занимающихся спортом;

- обеспечение безопасности в студенческом спорте;

- подготовка спортивных тренеров и менеджеров по студенческому спорту в университетах;

- создание системы наград в студенческом спорте;

- проведение спортивных соревнований для развития студенческого спорта;

- поддержка проектов, связанных с международным участием и обменами;

- увеличение числа студентов, участвующих в спортивных соревнованиях, а также числа поддерживающих их болельщиков;

- управление спортивными объектами, их эксплуатация, техническое обслуживание и аренда.

По состоянию на июнь 2023 г. Ассоциация объединяет 217 японских университетов и 32 спортивные федерации по видам спорта, например таким, как: тяжелая атлетика, плавание, хоккей, теннис, гандбол, баскетбол, волейбол, бейсбол, бокс, регби, гребля, триатлон, спортивная стрельба, карате, тхэквондо, серфинг, дзюдо и т.д.[154]

Организация сотрудничает с несколькими компаниями-партнерами (спонсорами), совместно с которыми проводится работа по продвижению

---

[153] Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. 般社団法人大学スポーツ協会 事業計画（案） – URL: https://www.mext.go.jp/prev_sports/comp/a_menu/sports/micro_detail/__icsFiles/afieldfile/2019/02/25/1410363_012.pdf

[154] UNIVAS. 加盟団体. – URL: https://univas.jp/meaning/group/

различных мероприятий, направленных на популяризацию студенческого спорта. Каждая компания-партнер участвует в таких мероприятиях, как поддержка обучения и построения «двойной» карьеры студентов-спортсменов, улучшение безопасной соревновательной среды и повышение ценности университетского спорта. Главными компаниями-партнерами Ассоциации являются японская телекоммуникационная корпорация KDDI, консалтинговая корпорация Mynavi Co, страховая компания MS&AD Holdings Co и компания KEI Advance Co, специализирующаяся на исследованиях и разработках в области образования[155].

Деятельность Ассоциации университетского спорта сосредоточена по трем основным направлениям:

- поддержка студентов как в плане академической успеваемости, так и занятий спортом;

- создание безопасной соревновательной среды для студентов;

- повышение качества управления развитием студенческого спорта[156].

Организация стремится создать лучшую среду для студентов-спортсменов в рамках этих трех направлений.

В рамках первого направления Ассоциация реализует разнообразные тренинги и семинары для поддержки совместных карьерных инициатив студентов, занимающихся спортом. Например, Программа поддержки обучения[157] для молодых людей, занимающихся спортом и решивших поступить в университет. Программа предоставляет подробные разъяснения об учебе в университете, лекциях по базовым предметам и т.д. Другая программа – «Двойная карьера» – предназначена для студентов, занимающихся спортом, и направлена на то, чтобы улучшить конкуренцию и силу команды, а также приобрести профессиональные навыки, которые помогут быть активными в обществе после окончания университета[158].

---

[155] UNIVAS. パートナー企業. – URL: https://univas.jp/meaning/partner/
[156] UNIVAS. 卓越した人間力で もっと輝く世界へ. – URL: https://univas.jp/
[157] UNIVAS. スポーツで学ぶ . – URL: https://univas.jp/dualcareer/
[158] Ibid.

Организация также проводит серию семинаров по трудоустройству, включая стажировки, брифинги и встречи с компаниями, которые заинтересованы в студентах, активно занимающихся спортом.

В рамках второго направления Ассоциация реализует несколько инициатив:

- разработка общих требований по технике безопасности на студенческих соревнованиях по всем видам спорта, которые являются обязательными на всех соревнованиях под эгидой Ассоциации (требования по технике безопасности доступны на ее официальном сайте)[159];

- внедрение системы сертификации по безопасности «UNIVAS SSC», основанной на требованиях по технике безопасности на студенческих соревнованиях. Университетам и спортивным организациям рекомендуется использовать эту систему сертификации для создания безопасной соревновательной среды для студентов. Университеты и организации, которые прошли сертификацию «UNIVAS SSC», получают доступ ко всем сервисам обслуживания системы и компенсацию за необходимое оборудование;

- создание консультационной службы для спортсменов, студенческого персонала и тренеров по вопросам действий, которые нарушают социальные нормы (насилие, жестокое обращение, домогательства в спорте и т.д.);

- привлечение на постоянной основе медицинского персонала для сопровождения всех турниров и соревнований, проводимых под эгидой Ассоциации;

- внедрение в сотрудничестве с компанией MS&AD Holdings Co первой в Японии системы кросс-спортивного страхования «Sports Safety Net», которая предусматривает в том числе выплату компенсации при отмене соревнования.

[159] UNIVAS. 安全な環境をつくる. – URL: https://univas.jp/safe/

Кроме того, организация проводит семинары и практикумы с целью повышения информированности о безопасности на соревнованиях и соблюдения нормативных требований безопасности.

В рамках третьего направления Ассоциация осуществляет разработку регламента соревнований, содержащего в том числе описание системы награждения, формирование руководящих принципов для поддержки студенческих ассоциаций университета, правил маркетинга и бухгалтерского учета. Она обеспечивает реализацию и развитие Стратегии по связям с общественностью, разрабатывает многочисленные спонсорские программы и программы поддержки, организует работу с персональными данными и безопасностью их использования и т.д.

Членство в Ассоциации предполагает уплату вступительного взноса, который составляет 100 000 иен, а также уплату ежегодного членского взноса, который аналогично составляет 100 000 иен[160]. Вместе с тем членство в организации предусматривает и определенные преимущества.

Для университетов это в первую очередь доступ к программам, предоставляемым Ассоциацией:

- по обеспечению безопасной среды на соревнованиях;
- по обучению тренеров и инструкторов;
- по предоставлению медицинского обеспечения на соревнованиях, проводимых спортивными организациями-членами.

Также предусматривается система наград для тех студентов, которые достигают отличных результатов как в учебе, так и на соревнованиях, с целью повышения их мотивации. Для студентов основные преимущества заключаются в гарантиях безопасности, предотвращении несчастных случаев и травматизма на соревнованиях, обеспечении баланса между учебой и соревнованиями, в том числе путем выбора наиболее оптимальных дат проведения соревнований, оказании финансовой поддержки в виде стипендий,

[160] Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. Q&A. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/univas/list/1410334.htm

а также предоставлении различных социальных программ, включая заграничные стажировки.

Спортивные федерации и ассоциации благодаря членству в Ассоциации получают возможность использовать наработки и средства по обеспечению безопасности, а также медицинское сопровождение на соревнованиях. Кроме того, они приобретают дополнительные возможности, связанные с распространением информации о проводимых соревнованиях и онлайн-продаже билетов на них. Важным преимуществом также является возможность посредством организации получить грант на проведение спортивного турнира[161].

С момента своего основания Ассоциация реализует ряд проектов, к основным из них можно отнести следующие:

- система наград для повышения мотивации студентов спортивных клубов к учебе и спортивным достижениям;

- календарь соревнований, отражающий расписание всех турниров, проходящих под эгидой Ассоциации и ее членов;

- демонстрационный проект для изучения возможности внедрения академических стандартов;

- создание консультационной службы по вопросам насилия, жестокого обращения, домогательств в спорте;

- подготовка и переподготовка тренеров/инструкторов в каждом регионе;

- обеспечение медицинского сопровождения студенческих соревнований, в том числе проводимых в регионах;

- формирование и распространение общих требований безопасности по проведению всех студенческих соревнований;

- обеспечение трансляции спортивных соревнований на официальном сайте Ассоциации;

---

[161] Japan Sports Agency. 大学スポーツ協会「UNIVAS（ユニバス）」が設立！ 期待される大学スポーツの新時代へ【後編】– URL: https://sports.go.jp/tag/policy/univas-1.html

- проведение кросс-спортивной студенческой олимпиады по балльной системе;

- субсидирование проведения региональных соревнований[162].

Система награждения Ассоциации «UNIVAS Awards» разработана с целью поощрения студентов-спортсменов, тренеров, университетов и организаций, которые внесли значительный вклад в возрождение и популяризацию студенческого спорта. В рамках системы награждения предусмотрено 13 различных номинаций, связанных не только с участием в спортивных соревнованиях и достижением академических успехов, но и обеспечением программ поддержки студентов, созданием безопасной соревновательной среды для студентов, а также пропагандой и популяризацией студенческого спорта.

Среди основных номинаций можно отметить следующие:

- спортсмен года;

- спортсменка года;

- паралимпийский спортсмен года;

- тренер года;

- университет года;

- награда KDDI «Лучший проект по пропаганде студенческого спорта»;

- награда MS&AD «За значительный вклад по обеспечению безопасности студенческих соревнований»;

- награда KEI Advance Co «За выдающиеся достижения в области поддержки обучения»;

- награда MyNavi Co «Лучший проект по поддержке развития студенческого потенциала»[163].

---

[162] Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. 発足当初からUNIVASが提供に取り組む事業概要（予定） 及び 加盟大学・加盟競技団体が2019年度よりする事項. – URL: https://www.mext.go.jp/prev_sports/comp/a_menu/sports/micro_detail/__icsFiles/afieldfile/2019/02/25/1410363_004.pdf

[163] UNIVAS. UNIVAS AWARDS. – URL: https://univas.jp/find/univas-awards/

Церемония награждения проводится ежегодно в городе Токио. В июне 2019 г. с целью популяризации студенческого спорта Ассоциация университетского спорта запустила ежегодный турнир «UNIVAS CUP», в рамках которого университеты соревнуются в различных видах спорта за звание лучшего спортивного университета[164].

Соревнования организуются спортивными федерациями-членами, по каждому виду спорта проводится один чемпионат, например:

- всеяпонский университетский чемпионат по бейсболу;
- студенческий чемпионат Японии по триатлону;
- всеяпонский студенческий чемпионат по гребле на байдарках и каноэ;
- всеяпонский студенческий турнир по конному спорту;
- всеяпонский студенческий чемпионат по борьбе;
- всеяпонский университетский чемпионат по софтболу;
- студенческий чемпионат Японии по плаванию;
- всеяпонский студенческий чемпионат по дзюдо.

На сегодняшний день в рамках турнира «UNIVAS CUP» проходит 32 студенческих чемпионата (по количеству федераций-членов). По результатам каждого студенческого чемпионата университеты получают определенное количество очков, соответственно, победителем турнира «UNIVAS CUP» становится университет, набравший наибольшее количество очков по итогам всех соревнований турнира. Рейтинг университетов доступен на официальном сайте Ассоциации университетского спорта. Победителем турнира «UNIVAS CUP» в сезоне 2022–2023 гг. стал Университет Васэда (早稲田大学)[165]. Также ведется комплексный рейтинг регионов, в рамках которого восемь регионов страны соревнуются за первое место, и рейтинги университетов по количеству победителей в мужских и женских соревнованиях, которые учитывают как командные, так и индивидуальные соревнования.

---

[164] UNIVAS. UNIVAS CUP. – URL: https://univas.jp/enjoy/univas-cup/
[165] UNIVAS. UNIVAS CUP ランキング. – URL: https://univas.jp/enjoy/univas-cup/ranking/

С целью расширения аудитории и привлечения как можно большего числа участников и болельщиков к студенческим соревнованиям Ассоциацией реализована возможность видеотрансляций студенческих соревнований. Видеотрансляции доступны на официальном сайте организации, а также в официальном приложении для смартфонов «UNIVAS Plus»[166]. По итогам сезона 2021–2022 гг. количество игровых трансляций составило 2382, из них 2072 игры транслировались в режиме прямой трансляции[167]. Ассоциация организует видеотрансляции как соревнований турнира «UNIVAS CUP», так и региональных студенческих соревнований и домашних игр, спонсируемых университетами, которые ранее никак нельзя было увидеть. Видео соревнований доступно в режиме прямой трансляции, для этого на официальном сайте организации реализован сервис «UNIVAS Live», также доступны архивные записи всех соревнований. Официальное приложение для смартфонов «UNIVAS Plus» позволяет просматривать видео всех студенческих соревнований в режиме прямой трансляции и в зависимости от пакета услуг возможен доступ к архивным видео.

Обращаясь к финансовой деятельности Ассоциации, необходимо отметить, что большая часть финансовых средств поступает от ее партнеров (спонсоров). Ежегодно указанные организации направляют средства в объеме 750 млн йен. Другим источником дохода являются членские взносы. Согласно бюджету организации на 2023 г., поступления от членских взносов запланированы в объеме 31,9 млн йен (в 2022 г. доход от членских взносов составил 30,2 млн йен) [168].

Ассоциация также получает государственные субсидии в рамках различных программ поддержки, объем которых на 2023 г. составил 221 млн йен (в 2022 г. объем государственных субсидий составлял 379,8 млн йен). В 2023 г. она также планирует получить доход от реализации проекта «UNIVAS

[166] UNIVAS. UNIVAS Plus. – URL: https://univas.jp/enjoy/univas-plus/
[167] UNIVAS. UNIVAS ANNUAL REPORT 2021-22. – URL: https://univas.jp/doc/meaning/report/2_ANNUAL-REPORT2022_0520_final.pdf
[168] UNIVAS. 2023年度収支予算2023年4月1日～2024年3月31日). – URL: https://univas.jp/doc/meaning/business/Phase6/2_Balance-Budget-2023-FY.pdf

Plus» в объеме 2,9 млн йен. Таким образом, общий бюджет Ассоциации на 2023 г. составил 1005,9 млн йен (в 2022 г. – 1159,9 млн йен)[169].

В целом студенческий спорт в Японии финансируется как из государственных, так и негосударственных источников. Государственное финансирование осуществляется через гранты и субсидии, предоставляемые университетам и колледжам. Эти финансовые средства могут использоваться для создания и развития спортивной инфраструктуры, закупки спортивного оборудования, организации тренировок и соревнований, а также оплаты труда тренеров и спортивного персонала. Кроме того, финансирование студенческого спорта может осуществляться через специальные спортивные фонды, созданные при университетах и колледжах. Данные фонды финансируются, как правило, из спонсорских взносов от партнерских компаний и частных лиц, а также собственных средств университетов.

Таким образом, студенческий спорт является одним из направлений государственной политики в сфере спорта в Японии. Он развивается во многом благодаря усилиям самих студентов, которые обеспечивают организацию спортивных соревнований, проведение тренировочных и иных мероприятий, ведение веб-сайтов и страниц в социальных сетях, а также работу студенческих спортивных клубов.

Вместе с тем правительство Японии, признав определенную роль студенческого спорта и осознав существующие проблемы в его развитии, приняло решение о создании отдельной организации по управлению и координации развития студенческого спорта, которой стала Японская ассоциация университетского спорта (UNIVAS). Деятельность Ассоциации сосредоточена на трех основных направлениях, включая поддержку студентов как в образовательном процессе, так и в занятии спортом, создание безопасной соревновательной среды для студентов и повышение уровня управления развитием студенческого спорта. Также она выступает в качестве платформы,

[169] UNIVAS. 2023年度収支予算2023年4月1日～2024年3月31日). – URL: https://univas.jp/doc/meaning/business/Phase6/2_Balance-Budget-2023-FY.pdf

в рамках которой университеты и спортивные организации могут сотрудничать и обмениваться опытом для повышения эффективности своей деятельности.

Следует отметить и то, что студенческий спорт в Японии рассматривается не только с точки зрения спортивных достижений, но и как фактор социализации и развития личности студентов, поэтому Ассоциация университетского спорта уделяет внимание вопросам академической успеваемости, построения «двойной карьеры» и последующего трудоустройства студентов.

Глава 3. ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ В ЯПОНИИ

3.1. Особенности реализации государственного управления в сфере физической культуры и спорта в префектурах Японии

Административно-территориальное деление Японии включает 47 префектур, которые составляют региональный (префектурный) уровень власти. В состав префектур входят 1724 муниципальных образования, в том числе 790 городов, что указывает на двухступенчатую систему местного самоуправления[170]. Именно органы государственной власти префектур и муниципалитетов во многом являются движущей силой в деле популяризации спорта в стране, способствуя развитию спорта на местах[171]. Статус города в Японии утверждается на законодательном уровне специальным указом правительства на основании Закона о местной автономии (Local Autonomy Act)[172], города подчиняются напрямую префектурам. Населенный пункт в Японии вправе получить статус города в случае, если его население превышает 50 тыс. человек.

Крупные города могут получить следующие статусы:

- особые – больше 200 тыс. человек;
- центральные – свыше 300 тыс. человек.

Также есть категория городов, имеющих статус города, определенный указом правительства, с населением более 500 000 жителей. По данным на

[170] O Japan. Префектуры Японии. – URL: https://ojapan.ru/prefektury-yaponii/?ysclid=ldzznlj587401272443
[171] Japan Sport Network. About. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/index.html
[172] E-Laws. Archive. Local Autonomy Act. – URL: https://web.archive.org/web/20171028093945/http://elaws.e-gov.go.jp/search/elawsSearch/elaws_search/lsg0500/detail?lawId=322AC0000000067&openerCode=1

2023 г. в Японии 20 городов имеют статус города, определенный указом правительства. Власти этих городов имеют право принимать решения по некоторым вопросам, которые, как правило, находятся в ведении префектур (в области образования, городского планирования, социального обеспечения и других сферах). Для получения статуса города, определенного указом правительства, власти города должны подать заявку в Кабинет министров Японии. При этом не все города с населением более 500 000 человек имеют такой статус. Токио, являясь наиболее крупным городом страны, в котором проживают более 13 млн жителей, считается столичной префектурой и не имеет статуса города, определенного указом правительства. Токио имеет в своем составе 23 специальных района, обладающих административным статусом, фактически аналогичным статусу города[173].

До недавнего времени реализацией политики в области спорта на префектурном и муниципальном уровнях занимались исключительно советы по вопросам образования (Boards of Education) префектур и муниципалитетов, что было закреплено статьей 23 Акта по организации и деятельности местных административных органов в сфере образования (Act on the Organization and Operation of Local Educational Administration)[174]. Однако в статье 4 Основного закона о спорте (Basic Act on Sport), принятого в 2011 г., указано, что «местные органы власти несут ответственность за выработку и осуществление мер по развитию спорта в соответствии с условиями своего региона и политикой в области спорта, реализуемой национальным правительством»[175]. Данное нововведение привело к тому, что во многих префектурах и муниципалитетах административные вопросы, связанные со спортом, перешли из ведения советов по вопросам образования в ведение местных органов власти. На момент октября 2019 г. только в 13 из 47 префектур вопросы развития спорта остались в ведении советов по вопросам образования, тогда как в 34

[173] Fishki. Японские города. – URL: https://fishki.net/3759311-samye-bolyshie-goroda-japonii.html
[174] Japanese law translation. Act on the Organization and Operation of Local Educational Administration. – URL: https://www.japaneselawtranslation.go.jp/ja/laws/view/756
[175] MEXT. Pamphlet. – URL: https://www.mext.go.jp/en/content/20210325-mxt_kouhou02-200000029_1.pdf

префектурах управление в спортивной сфере перешло к местным органам власти[176].

По данным на 2020 г. из 20 городов, имеющих статус города, определенный указом правительства, с населением более 500 000 жителей только два – Сагамихара и Нагоя – оставили управление спортом в ведении советов по образованию, остальные 17 перевели вопросы развития спорта в ведение местного правительства. При этом по данным 2017 г. в подавляющем большинстве менее крупных городов (80,4%) управление спортивной отраслью было оставлено в рамках советов по вопросам образования и только в 19,6% городов спорт был передан в управление главе городской администрации.

В Белой книге по вопросам спорта 2020 года (White Paper on Sport in Japan 2020) указано, что муниципальные образования с меньшей численностью населения чаще всего оставляют политику в области спорта в ведении советов по образованию[177]. Так только в 2,3% населенных пунктов с численностью населения менее 10 000 человек управление спортивной сферой было передано муниципальной администрации. По мнению авторов Белой книги по вопросам спорта 2020 года, переход управления спортивной отраслью от советов по образованию в административные органы власти (префектуры, мэрии) повышает эффективность деятельности в данной сфере, а также способствует лучшему взаимодействию со смежными организациями, работающими в области культуры, туризма, социального обеспечения и развития региональных сообществ[178].

В 2016 г. Агентство по спорту Японии организовало специальную конференцию для руководителей отделов, занимающихся вопросами развития спорта в префектурах и крупнейших городах, имеющих статус, определенный указом правительства. На данной конференции было подчеркнуто, что независимо от того, к какой структуре, местному совету по образованию или

[176] SSF. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/swp2020_eng.pdf
[177] SSF. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/swp2020_eng.pdf
[178] Ibid.

местному правительству, относится подразделение, курирующее спорт (за исключением физического воспитания в школе), оно должно вести свою деятельность в рамках общей политики, реализуемой местными органами власти, и в соответствии с принципами, определенными в Основном законе о спорте. При этом данное подразделение должно координировать свою деятельность с другими отделами местной администрации, отвечающими за сферу здравоохранения, управление парковыми зонами и социальное обеспечение граждан.

Местный план развития спорта

В Основном законе о спорте, определяющем принципы развития спорта в стране, спорт назван «неотъемлемой составляющей здоровой и насыщенной жизни граждан в любом возрасте» и указано, что право на повышение качества своей жизни благодаря занятиям спортом должны иметь все граждане страны[179]. Согласно документу местные органы власти должны предоставлять гражданам возможность для занятий спортом и физической активностью, реализуя различные программы и инициативы, оказывать поддержку региональным спортивным организациям, развивать спортивную инфраструктуру, обеспечивать безопасные условия для занятий спортом.

Статьи 22–23 данного Закона обязывают местные органы власти организовывать и проводить спортивные соревнования и иные спортивные мероприятия (например, показательные выступления) в рамках празднования Национального дня спорта (второй понедельник октября), а статья 24 требует от них содействия в части развития туризма, а также спорта и активного отдыха на свежем воздухе. Следует заметить, что префектурные и местные органы власти уделяют внимание не только популяризации физической активности и массового спорта, но и программ спортивной подготовки с целью повышения квалификации спортсменов, выступающих на

[179] MEXT. Pamphlet. – URL: https://www.mext.go.jp/en/content/20210325-mxt_kouhou02-200000029_1.pdf

региональном и местном уровнях. Для этого в Третьем базовом плане развития спорта поставлена задача укрепления сотрудничества между местными органами власти, спортивными организациями, медицинскими учреждениями, научными центрами и университетами для оказания всесторонней поддержки спортсменам, выступающим на местном и префектурном (региональном) уровнях[180].

Для осуществления данной деятельности в соответствии со статьей 10 Основного закона о спорте каждый совет по вопросам образования префектурного уровня и каждый совет по вопросам образования муниципального уровня (или отдел по вопросам спорта в местных органах власти) призван разрабатывать план развития спорта для своей префектуры или муниципалитета, так называемый местный план развития спорта (Local Sport Promotion Plan). Особенностью является то, что и префектурный, и муниципальный планы развития спорта называются в Японии «местными», т.е. и в префектуре, и на уровне муниципалитета в сфере спорта используется единый подход к управлению.

Данный план должен разрабатываться с учетом действующего на текущий момент общенационального Базового плана развития спорта, при этом документ может включать определенную местную специфику и особенности, характерные для каждой административно-территориальной единицы. В каждом конкретном регионе местный совет по образованию (или отдел по спорту в местных органах власти) принимает инициативы, соответствующие своим региональным особенностям и текущей ситуации. В деятельность по развитию спорта в каждом административном субъекте, определенную в местном плане, должны быть включены не только отдел по спорту, но и другие отделы, обеспечивая тем самым комплексный подход[181]. Пример Третьего местного плана развития спорта в префектуре Осака

[180] MEXT. JSA. The Third Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/thirdsportbp.html
[181] 第３期スポーツ基本計画答申. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20220303-spt_sseisaku01-000021067_01.pdf

приведен ниже в рамках раздела, рассматривающего политику в сфере спорта данного региона.

Кроме того, префектуры и муниципалитеты по мере возможности стараются популяризировать спорт путем участия в организации и подготовке к проведению крупных спортивных мероприятий, в том числе международных. Так, в преддверии чемпионата мира по регби 2019 г. в Департаменте гражданских служб префектуры Сайтама был создан специальный отдел, занимающийся вопросами подготовки к проведению данного международного турнира, аналогичный отдел был создан в Департаменте генерального планирования города Камайши (префектура Ивате), где также проходили игры чемпионата мира по регби 2019 г. В преддверии Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. соответствующий отдел был открыт в Бюро по делам спорта префектуры Канагава[182].

Таким образом, развитие спорта как на префектурном, так и муниципальном уровнях в Японии может осуществляться различными структурами, находящимися в структуре местных органов власти: специализированными отделами по делам спорта или советами по вопросам образования. Независимо от того, какая структура осуществляет развитие сферы спорта, в своей деятельности она руководствуется единым общенациональным Основным законом о спорте, а также действующим на текущий момент Базовым планом развития спорта. При этом местный орган власти, ответственный за развитие спорта (отдел по делам спорта или совет по вопросам образования) разрабатывает местный план развития спорта, который принимается в каждой префектуре и каждом муниципалитете и должен учитывать местные особенности, в том числе природные условия, социально-экономическую ситуацию, демографическую специфику. Огромное значение в управлении спортивной сферой на местах придается тесному сотрудничеству отделов в структуре местных органов власти, отвечающих за

[182] SSF. Sport White Paper in Japan 2017. – URL: https://www.ssf.or.jp/Portals/0/resources/outline/en/pdf/SportWhitePaperinJapan2017_c.pdf

образование, здравоохранение, туризм, социальное обеспечение, управление парковыми зонами.

Региональные спортивные комиссии

В развитии спорта на местах участвуют региональные спортивные комиссии (Regional Sports Commissions), организуемые как в префектурах, так и в отдельных городах[183]. Форма организации этих комиссий может различаться. Они могут входить в структуру органов власти или быть частными организациями. Ряд региональных спортивных комиссий представляют собой административные департаменты в структуре местных органов власти, объединяющие, например, спортивный отдел, отдел туризма и/или иные отделы. Такая форма организации упрощает взаимодействие внутри муниципального правительства и с подчиненными ему организациями, координацию использования спортивных сооружений, а также налаживание связей с органами власти соседних муниципалитетов.

Региональные спортивные комиссии другого типа являются частными организациями, которые могут входить в состав спортивных или туристических ассоциаций, частных компаний или университетов, многие комиссии имеют юридический статус генеральной объединенной ассоциации (general incorporated association) или НКО. Такие организации зачастую изначально создаются в структуре органов власти, а затем выходят из-под их управления. Преимущества этой формы организации заключаются в простоте сотрудничества с частными компаниями и быстроте принятия решений, что позволяет реализовывать большое число проектов.

Региональные спортивные комиссии служат связующим звеном между спортивными организациями и органами власти, отвечающими за проведение спортивных мероприятий на местах. Проекты, реализуемые такими комиссиями, включают спортивный туризм, организацию региональных, национальных и международных спортивных соревнований и мероприятий,

[183] SSF. Sport White Paper in Japan 2017. – URL: https://www.ssf.or.jp/Portals/0/resources/outline/en/pdf/SportWhitePaperinJapan2017_c.pdf

проведение тренировочных лагерей для профессиональных и университетских спортивных команд. Спортивная комиссия организует на спортивных сооружениях города или префектуры сборы профессиональной спортивной команды, что способствует популяризации спорта. Кроме того, часто приглашаются еще и команды из других префектур. Региональные спортивные комиссии участвуют в развитии регионов, оживлении спортивной индустрии и экономики префектур и муниципалитетов, что является важнейшей задачей Министерства образования, культуры, спорта, науки и Агентства по спорту Японии и включено во все базовые планы развития спорта в стране.

Агентство содействует развитию региональных спортивных комиссий. По данным 2016 г. в Японии действовали всего 23 региональные спортивные комиссии, при этом к 2017 г. их число возросло до 83. Второй базовый план развития спорта предусматривал рост числа региональных спортивных комиссий с 83 (2017 г.) до 170 к 2021 г. Одной из мер, предусмотренных в Третьем базовом плане развития спорта на период с 2022 по 2026 г., является дальнейшая активизация работы региональных спортивных комиссий как органов, обеспечивающих эффективное взаимодействие разных организаций на местном уровне.

Примером региональной спортивной комиссии может служить Комиссия по делам культуры и спорта города Канадзава (Kanazawa Culture and Sports Commission), административного центра префектуры Исикава на острове Хонсю[184], образованная 1 июля 2018 г. с целью активизации регионального сообщества, оживления экономики, культуры и спорта. Деятельность Комиссии направлена прежде всего на организацию национальных и международных соревнований на территории города в рамках городской программы поддержки местных организаций. Другим направлением деятельности является организация различных проектов, в том

[184] Kanazawa CSC. About. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/about/

числе культурных и спортивных обменов с привлечением средств спонсоров и краудфандинговых кампаний. Еще одно направление – развитие самого города Канадзава, повышение его узнаваемости за счет гармоничного развития культуры и спорта.

Комиссия по делам культуры и спорта города Канадзава не входит в структуру органов власти города, но тесно сотрудничает с городской и префектурной администрацией. Например, для поддержки ее деятельности был создан специальный комитет, президентом которого является мэр города Канадзава[185]. Комиссия также имеет партнерские соглашения с торгово-промышленной палатой города, городским институтом технологий, профильными префектурными и муниципальными организациями, например городской спортивной ассоциацией, городской организацией по развитию культуры, префектурной ассоциацией по вопросам культуры и искусства, университетом города Канадзава, городской туристической ассоциацией и еще целым рядом организаций. Комиссия по делам культуры и спорта города Канадзава активно сотрудничает и с организациями на национальном уровне, заключив партнерские соглашения с национальным Агентством по спорту, национальным Агентством по вопросам культуры и Туристическим агентством Японии, и ведет свою деятельность в трех областях – спорте, культуре и туризме.

Комиссия сотрудничает с городскими властями. Последние выделяют субсидии из муниципального бюджета местным спортивным организациям, участвующим в проведении национальных и международных соревнований на спортивных объектах города[186]. По сути, она выступает в роли посредника для местных органов власти в решении задач по реализации проектов в сфере спорта, проведения соревнований, сборов и других мероприятий, объединяя заказчиков и исполнителей. За субсидией на покрытие затрат на повторяющиеся мероприятия организация может обращаться до трех лет

[185] Kanazawa CSC. Network. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/network/
[186] Kanazawa CSC. About. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/support/support01/

подряд; субсидия на маршрутный автобус может быть выдана, если в мероприятии планируется участие более 300 человек (участников и зрителей), не являющихся резидентами префектуры Исакава.

Для получения субсидии на проведение мероприятия должен быть выполнен ряд условий:

- основное место проведения мероприятия расположено в городе Канадзава;

- масштаб мероприятия охватывает более трех префектур региона Хокурику, и в нем принимают участие более 50 человек из префектуры Исикава;

- мероприятие проводится в сотрудничестве с Комиссией по делам культуры и спорта города Канадзава от стадии планирования до стадии непосредственно проведения;

- мероприятие содействует популяризации местной культуры и спорта, представляет интерес для местных жителей и должно иметь экономический эффект для региона;

- мероприятие нацелено на развитие культурных и спортивных умений и навыков участников;

- мероприятие предполагает взаимодействие между местными жителями и организациями.

В табл. 8 представлен объем финансовых стимулов и субсидии организатору в зависимости от числа участников мероприятия.

Таблица 8 – Объем финансовых стимулов и субсидии организатору в зависимости от числа участников мероприятия

Условие	Число участников	Объем финансового стимула для местных организаций (иены)	Объем субсидии для организатора мероприятия (иены)
Объем финансовых средств в зависимости от числа участников из префектуры Исикава	50–299	100 000	50 000
	300–499	300 000	150 000
	500–699	500 000	250 000
	700–999	700 000	350 000
	1000–1499	1 000 000	500 000
	1500–1999	1 500 000	750 000

	2000 и более	2 000 000	1000 000

Продолжение таблицы 8

Дополнительные финансовые средства в зависимости от роста числа туристов	2000–2999	100 000	50 000
	3000–4999	200 000	100 000
	5000–6999	300 000	150 000
	7000 и более	400 000	200 000

Для международных мероприятий (с участием более 20 зарубежных спортсменов) указанные в таблице суммы удваиваются.

Примерами спортивных мероприятий, организованных Комиссией по культуре и спорту города Канадзава, могут служить:

- 37-й чемпионат Японии по плаванию в категории «мастерс» (18–22 сентября 2020 г.), который собрал более 4000 участников со всей страны;

- 27-й общенациональный турнир по софт-теннису (разновидность тенниса), который должен был пройти в апреле 2020 г., но был отменен из-за пандемии коронавируса;

- турнир по футболу для лиц старше 70 лет, который должен был пройти в мае 2020 г., но был отменен из-за пандемии коронавируса;

- семинар по спортивной чанбаре (спортивная чанбара – полноконтактное фехтование на нетравматичных имитациях холодного оружия на основе самурайского поединка, как вид спорт появился в 1970-х годах) – май 2019 г.;

- семинар по боевому искусству иайдо – июнь 2020 г.;

- экзамены на 6 и 7 дан по боевому искусству иайдо – июль 2019 г.[187]

Комиссия организует мероприятия на различных крытых и открытых спортивных объектах города, в числе которых:

- стадион префектуры Исикава;

- муниципальный легкоатлетический стадион города Канадзава;

- муниципальный стадион для разных игр с мячом;

- муниципальный футбольный стадион;

- многофункциональный стадион;

[187] Kanazawa Sport Commission. Events. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/event_type/event_past/

- детский бейсбольный стадион;

- муниципальный бейсбольный стадион;

- университетский стадион;

- теннисный стадион префектуры Исикава;

- муниципальный теннисный стадион;

- многофункциональные спортивные залы;

- бассейн и другие объекты[188].

Другим примером региональной спортивной комиссии может служить Комиссия по спорту города Сайтама, административного центра префектуры Сайтама. Город входит в агломерацию Большого Токио (урбанизированного региона, объединяющего Токийский столичный округ и значительную часть префектур Тиба, Канагава и Сайтама)[189]. Спортивная комиссия была образована в городе Сайтама как волонтерская организация еще в 2011 г. В декабре 2018 г. она была учреждена в нынешней форме как Генеральная объединенная ассоциация (General Incorporated Association) с целью эффективного использования спортивной инфраструктуры города и развития спорта в регионе, активизации регионального сообщества[190]. Совместная деятельность Спортивной комиссии, городских властей и привлекаемых к организации спортивных мероприятий компаний способствует устойчивому развитию города и решению многих социальных вопросов.

Региональная спортивная комиссия города Сайтама занимается организацией таких крупных спортивных мероприятий, как:

- ежегодная велогонка Сайтама-критериум (критериум – это групповая велосипедная шоссейная гонка), проводимая при сотрудничестве с организатором Тур де Франс «Амори Спорт»;

---

[188] Kanazawa Sport Commission. Venues. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/venue/
[189] Saitama Sport Commission. About. – URL: https://saitamasc.jp/english
[190] Saitama Sport Commission. About. – URL: https://saitamasc-jp.translate.goog/about?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp

- ежегодное мероприятие «Сайтама марш» (Saitama March) – пеший поход для лиц всех возрастов и социальных групп с целью формирования привычки к здоровому образу жизни;

- городской фестиваль бега (Saitama Run Festival), в котором принимают участие как спортсмены, так и люди, далекие от бега, и ряд других мероприятий.

Среди проектов Региональной спортивной комиссии города Сайтама следует отметить проект по организации уроков катания на беговелах для детей дошкольного возраста, проект по развитию женского футбола, проект по ознакомлению детей с бейсболом, проект по обучению детей и взрослых рекреационным городским видам спорта (например, катанию на роликах, скейтах и др.)[191]. Комиссия также осуществляет множество других не столь крупных проектов, связанных со спортивной индустрией, проведением научных исследований в области реформирования школьного образования и деятельности спортивных клубов.

Региональная спортивная комиссия города Сайтама предлагает организацию спортивных мероприятий на следующих спортивных сооружениях:

- Сайтама Супер-арена (многоцелевая спортивная арена с максимальной вместимостью 37 тыс. человек);

- три футбольных стадиона;

- два крупных бейсбольных стадиона (префектурный, на котором проходят игры Тихоокеанской лиги, одной из двух основных профессиональных бейсбольных лиг Японии, и муниципальный, на котором проходят игры Восточной лиги, одной из двух низших лиг японского профессионального бейсбола);

- восемь полностью оборудованных многофункциональных спортивных залов;

[191] Saitama Sport Commission. Business. – URL: https://saitamasc-jp.translate.goog/business?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp#anc01

- два больших парка, расположенных вдоль реки Аракава.

Спортивная комиссия непосредственно занимается эксплуатацией 8 бейсбольных полей и 10 теннисных кортов[192]. Она оказывает большую поддержку организаторам мероприятий, предоставляя исчерпывающую информацию о спортивных сооружениях и помогая забронировать их на нужные даты, предоставляя субсидии в зависимости от масштаба мероприятия и имеющегося бюджета на текущий момент, помогая пройти процедуры получения разрешений или лицензий в местных органах власти, организуя проживание, питание и оказание иных услуг компаниями-партнерами, организуя туристическую программу, обеспечивая фотосъемку для использования в печатных материалах, предоставляя консультации по всем вопросам, касающимся проведения спортивных соревнований и иных спортивных мероприятий.

Японская система спортивных организаций (Japan Sport Network)

Для укрепления сотрудничества между органами власти разных префектур и муниципалитетов с целью успешной реализации государственной политики в сфере спорта на местах в 2013 г. Советом по спорту была создана онлайн-платформа под названием «Японская система спортивных организаций», дословно «Японская спортивная сеть» (Japan Sport Network, JSN)[193].

Учитывая ведущую роль местных органов государственной власти в развитии спорта на местах, созданная Советом по спорту Японская система спортивных организаций объединяет различные региональные и муниципальные структуры, обеспечивая условия для обмена накопленными знаниями и опытом реализации различных программ и инициатив в спортивной сфере. Платформа объединяет не только местные органы власти, но также университеты и местные частные компании и организации,

[192] Saitama Sport Commission. Business. – URL: https://saitamasc-jp.translate.goog/business?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp#anc01
[193] Japan Sport Network. About. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/

работающие в сфере спорта. Все ее участники подписывают совместную декларацию «Сила спорта» (“Power of Sport”), в которой обязуются развивать Японскую систему спортивных организаций с целью создания счастливого и процветающего общества путем популяризации спорта на основании принципов, изложенных в Основном законе о спорте[194]. Декларация также обязывает всех участников соблюдать правила Национальной спортивной лотереи, сотрудничать в области подготовки спортсменов и развитии региональных сообществ. Сеть постоянно расширяется, и по данным на 1 апреля 2022 г. включала 886 региональных и муниципальных организаций (более 50% организаций страны)[195]. Непосредственное руководство Японской системой спортивных организаций осуществляет Департамент информации и международных отношений в рамках Совета по спорту.

Японская система спортивных организаций играет активную роль в реализации спортивной политики государства. Во-первых, данная система способствует внедрению инноваций в региональной и муниципальной спортивной политике и осуществлению новых программ развития спорта. Во-вторых, она позволяет местным отделам по делам спорта получать информацию, касающуюся путей решения региональных проблем в спортивной сфере, обмениваться опытом в этой области с коллегами.

Информационная служба Японской системы спортивных организаций три раза в неделю осуществляет рассылку электронных писем организациям-членам с информацией о новых направлениях и программах в области спорта за рубежом (например, 23 проекта, осуществленных в Великобритании благодаря поддержке Фонда социальной интеграции, новая программа по правильному питанию и физической активности среди дошкольников, реализованная в Сингапуре, и др.)[196]. Раз в неделю организации-члены получают новостной бюллетень, в котором подробно рассматриваются те или иные аспекты работы в спортивной индустрии (например, отдельные

[194] Japan Sport Network. About. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/
[195] Ibid.
[196] Japan Sport Network. Information Service. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/pdf/doc1.pdf

эффективные подходы для привлечения неактивных людей к занятиям спортом, практики социальной интеграции с помощью спорта и др.). Эксперты Японской системы спортивных организаций активно участвуют в спортивных мероприятиях, конференциях, семинарах, проводимых в Японии и за рубежом, представляя стендовые доклады и видеоматериалы (например, в международной конвенции «СпортАккорд», национальных семинарах в Центре спорта высших достижений в Токио и др.).

Стоит отметить проекты Японской системы спортивных организаций, организованные с привлечением компаний и организаций, не связанных со спортивной сферой. Примером может служить проект под названием «Физическая активность для хорошего сна» (Active for Sleep)[197]. Его организаторами были Японская система спортивных организаций и крупнейший японский производитель матрасов «Airweave». Проект был запущен в 2017 г. в городах Найоро и Мунаката, в 2018 г. к нему присоединились города Ноборибецу, Касима, Номи, а в 2019 г. город Фукуяма. Задача проекта заключалась в привлечении к физической активности граждан, не занимающихся физической активностью и спортом, причем ключевым словом в данном случае было слово «сон»[198]. Идея заключалась в том, что, следя за качеством сна после выполнения определенного набора физических упражнений, люди эмпирическим путем заметят благотворный эффект физической нагрузки на сон.

Проект включал три программы длительностью четыре недели:

- программу мониторинга сна;
- программу расслабления;
- программу физической активности.

Участие в проекте осуществлялось с помощью специального мобильного приложения.

[197] Japan Sport Network. Active for Sleep. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/pdf/doc2.pdf
[198] Japan Sport Network. Co-sponsored business. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/index.html

Другим примером может служить проект под названием «Библиотека и Спорт» (Library x Sports), также запущенный в 2019 г. в двух районах Токио и городах Касима и Майбара. Проект был нацелен на привлечение к занятиям физической активностью и спортом недостаточно физически активных людей, которые любят проводить свободное время за чтением книги (около 80% японцев, посещающих библиотеки, не занимаются спортом)[199].

С 2018 г. действует проект «Фукуока Дженки Проджект» (Fukuoka Genki Project) в городе Асакура префектуры Фукуока, направленный на поддержание физического и психического здоровья людей, попавших в зону стихийных бедствий (жители города Асакура в 2017 г. пострадали от сильнейшего наводнения), с помощью занятий спортом. Еще целый ряд проектов направлен на решение социальных вопросов и поддержание здоровья граждан[200]. Японская система спортивных организаций также позволяет местным органам власти присоединиться к международным проектам. Например, с 2017 по 2020 г. был реализован четырехлетний совместный проект под названием «Гэйм Ченджер» (Game Changer) с Олимпийским комитетом Нидерландов, цель которого заключалась в создании инклюзивного общества посредством спорта, популяризации морально-этических ценностей спорта и решения многих социальных вопросов путем организации занятий для лиц с ОВЗ. В проекте приняли участие три специальных района Токио – Адачи, Эдогава и Ниситокё.

Таким образом, созданная Советом по спорту Японская система спортивных организаций предоставляет системную информационную поддержку профильным органам власти регионального и муниципального уровня в части развития физической активности и массового спорта на местах, используя различные механизмы:

- платформу по обмену опытом между самими административными субъектами;

---

[199] Japan Sport Network. Co-sponsored business. – URL: https://www-jpnsport-go-jp.translate.goog/jsn/work/cosponsored_biz.html?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp
[200] Ibid.

- распространение зарубежного опыта путем анализа текущих проектов по развитию спорта в различных странах, через проведение конференций и семинаров;

- заключение договоров о сотрудничестве, в том числе с зарубежными организациями и непрофильными японскими компаниями, для проведения совместных проектов.

В целом Японская система спортивных организаций способствует внедрению инновационных технологий и методов работы спортивных организаций по всей территории страны.

Местные квазигосударственные корпорации и общественные организации, занимающиеся развитием спорта (Local Quasi-Government Corporations and Public Foundations Related to Sports Promotion)

Во многих префектурах и крупных городах, статус которых определен указами правительства (с населением более 500 тыс. человек), действуют общественно значимые компании, занимающиеся развитием спорта и дополняющие деятельность местных государственных органов власти. Эти организации обычно получают разовую финансовую помощь от местного правительства в момент своего образования, а в дальнейшем схема их финансирования и доля государственных субсидий варьирует в зависимости от реализуемых проектов. Правила учреждения, функционирования, распределения бюджетных и кадровых ресурсов определяются Законом о местной автономии (Local Autonomy Act)[201]. До 2006 г. общественные учреждения (спортивные сооружения, парки, культурные центры и т.д.) находились под прямым контролем местного правительства, в настоящее же время они могут управляться либо местным правительством, либо назначенным администратором, который может представлять собой акционерное общество, корпорацию с общественными интересами, НКО или

[201] E-Laws. Archive. Local Autonomy Act. – URL: https://web.archive.org/web/20171028093945/http://elaws.e-gov.go.jp/search/elawsSearch/elaws_search/lsg0500/detail?lawId=322AC0000000067&openerCode=1

волонтерскую организацию. В связи с этим многие квазигосударственные компании или общественные организации, которые занимались преимущественно управлением спортивными сооружениями, были вынуждены скорректировать свой бизнес и организационную структуру. В результате их число постепенно уменьшается. Если в 2000 г. они действовали в 25 префектурах, то в 2019 г. – только в 15. В некоторых случаях эти организации слились со спортивными ассоциациями или другими квазигосударственными организациями.

Объединения «Спортивные лидеры региональных сообществ» (Community Sports Leaders)

Активное участие в развитии спорта на местах принимают объединения «Спортивные лидеры региональных сообществ» (Community Sports Leaders, CSLs). «Спортивные лидеры региональных сообществ» – это объединения, включающие представителей местного сообщества, способствующих развитию спорта среди местного населения в сотрудничестве с местными органами власти[202]. Работая преимущественно на добровольческой основе, данные объединения участвуют в организации спортивных мероприятий на местных спортивных объектах, в том числе школьных, проводят обучение детей и взрослых жителей различным видам спорта в соответствии со своей квалификацией, в частности по запросам местных учебных заведений, участвуют в координации региональных спортивных проектов, ведут консультационную деятельность.

Объединения «Спортивные лидеры региональных сообществ» были образованы в Японии еще в 1957 г. по инициативе национального правительства. Основная их функция в то время заключалась в реализации программ физического воспитания среди местного населения. В настоящее время данные объединения существуют в форме

[202] Frontiers in. Factors promoting collaboration between community sports leaders and guardians in urban areas of Japan: A cross-sectional study. – URL: https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpubh.2022.940580/full

муниципальных/префектурных советов и национальной Федерации спортивных лидеров региональных сообществ. Они ведут деятельность на общественных началах, многие решают заниматься этим делом по собственной инициативе, некоторые – по приглашению местных органов власти. Для участников объединения «Спортивные лидеры региональных сообществ» регулярно проводятся курсы повышения квалификации, а муниципальные бюджеты всегда содержат статьи расходов на осуществляемые ими проекты. Местными органами власти может быть предусмотрено определенное вознаграждение за их активную деятельность в привлечении местного населения к занятиям физической активностью и спортом.

3.2. Управление в сфере физической культуры и спорта в префектуре Осака

В качестве примера системы управления в сфере физической активности и спорта на региональном уровне в Японии можно рассмотреть политику в сфере спорта в рамках префектуры Осака. Префектура, расположенная на острове Хонсю, имеет площадь 1899,99 кв. км, население 8,81 млн человек (по данным 2021 г.), плотность населения 4600 человек на кв. км. Административным центром префектуры является город Осака, третий по численности населения город Японии, насчитывающий около 2,8 млн жителей.

Непосредственное руководство спортивной сферой в префектуре Осака осуществляет Отдел развития спорта (Sports Promotion Division), входящий в состав Офиса по культуре и спорту (Culture and Sports Office), который относится к Департаменту культуры (Culture Department) правительства префектуры[203]. Отдел развития спорта префектуры Осака ставит своей

[203] Prefecture Osaka. Sports Promotion Division. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/

основной целью развитие и популяризацию спорта и старается организовать работу так, чтобы как можно больше граждан имели возможность заниматься, смотреть и поддерживать спорт как в самой префектуре Осака, так и во всей стране, и во всем мире[204]. Отдел занимается всеми вопросами, связанными с планированием, координацией и реализацией всевозможных мер, направленных на формирование на территории префектуры «спортивного общества», за исключением мер, реализация которых поручена другим департаментам правительства. В его ведении также находятся вопросы, связанные с проведением на территории префектуры крупных спортивных мероприятий, таких как ежегодный международный Осакский марафон. В 2022 г. Отдел участвовал в проведении Всемирных игр ветеранов спорта, которые прошли в регионе Кансай[205].

Отдел развития спорта подразделяется на группы, каждая из которых работает по одному из следующих направлений:

- вопросы, связанные с разработкой и реализацией Плана развития спорта в префектуре Осака;
- вопросы популяризации спорта и создания «спортивного общества»;
- управление Фондом поддержки спорта Намихая (Namihaya Sports Promotion Fund);
- проведение Всемирных игр ветеранов спорта в Кансае;
- деятельность Спортивной комиссии префектуры Осака;
- организация международного Осакского марафона.

Рассмотрим подробнее вышеперечисленные направления деятельности Отдела.

1. Популяризация массового спорта в префектуре Осака.

Отделом развития спорта префектуры Осака создан многоязычный сайт «Спортс Осака», информация на котором представлена на японском, английском, китайском, корейском и тайваньском языках. Сайт содержит

[204] Prefecture Osaka. Sports Promotion Division. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/
[205] Prefecture Osaka. Sports Promotion Division. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/sportsshinko/

подробную информацию по всем вопросам, касающимся спорта в префектуре, в том числе анонсы предстоящих спортивных соревнований и результаты прошедших, доступные на текущий момент спортивные сооружения и инфраструктура для тех или иных спортивных занятий и активного отдыха (со ссылками на сторонние сайты), маршруты велопробегов, действующие спортивные клубы[206].

Так как велоспорт является популярным в префектуре видом спорта и активного отдыха, на отдельной странице веб-сайта «Спортс Осака» представлены три лучших маршрута для велопрогулок для всех категорий любителей велоспорта, от опытных велосипедистов до новичков[207]. Пройдя по соответствующим ссылкам, можно получить подробную информацию по каждому маршруту, включая карту, список зон для отдыха и достопримечательностей[208]. Так, например, велодорога Китакавачи (Kitakavachi Cycle Line) протяженностью 45,5 км проходит по территории нескольких парков, что, помимо прочего, способствует популяризации других видов спорта и активного отдыха, практикуемых в парковых зонах. На той же странице сайта даны ссылки на подробные карты велодорог трех районов префектуры – Осакского залива, северной Осаки и восточной Осаки. На картах помимо непосредственно топографической информации указаны достопримечательности, которые можно увидеть по пути, места, где можно вкусно поесть и отдохнуть[209].

По ссылке с главной страницы сайта «Спортс Осака» можно перейти на страницу с подробной информацией относительно двух спортивных сооружений, где можно заняться традиционными боевыми искусствами или просто познакомиться с ними, – Шудокан (дзюдо, кендо, нагината и др.) и поле

[206] Prefecture Osaka. Sports Osaka. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/?lang=en
[207] Prefecture Osaka. Sports Osaka. Going cycling way. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/sports-to-play/going_cycling_way/?lang=en
[208] Prefecture Osaka. Sports Osaka. Kitakavachi Cycle Line. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/dorokankyo/osakabikeroad/kitakawaticycleline.html
[209] Prefecture Osaka. Osaka Bay Southern Cycling Map. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/attach/36203/00000000/10_nanbu_map.pdf

для национальной стрельбы из лука «кюдо» в замке Осаки[210]. На главной странице сайта также есть ссылка на лучшие места для активного отдыха и спортивных занятий в семейном формате, такие как парковая зона «Сеннан Лонг Парк» (Sennan Long Park), велосипедный центр с музеем велосипеда, девять природных парков префектуры Осака[211]. «Сеннан Лонг Парк» – одна из самых больших зон для активного отдыха и занятий спортом в районе Канзай. Парк был открыт в июле 2020 г.[212] На территории парка расположен глэмпинг, многофункциональный спортивный зал, футбольное поле, скейтпарк, экстрим-парк, дорожки для бега и скандинавской ходьбы, зоны для занятий йогой и различными видами гимнастики, прибрежная зона для занятий йогой на сапах и водными видами спорта[213].

На веб-сайте «Спортс Осака» приведена ссылка на страницу программы по тестированию физической подготовленности на дому в режиме онлайн, которая была запущена в марте 2022 г. при поддержке префектурного Фонда поддержки спорта Намихая (Namihaya Sports Promotion Fund)[214]. Данная программа тестирования разработана в префектуре Осака. Тестирование можно пройти, находясь дома и просмотрев на компьютере или смартфоне видеоролик с демонстрацией заданий. Введя в систему свои данные (пол и возраст) и пройдя тестирование, можно сравнить свои результаты со средними показателями по стране для своей группы, а также со средними показателями, демонстрируемыми профессиональными спортсменами. Тест включает три задания для начинающих и пять заданий для физически подготовленных людей. Все тесты подробно описаны и продемонстрированы в видеороликах. Результаты тестов вводятся в специальные окошки на экране.

Например, первый тест для начинающих (женщины, 55 лет) заключается в определении числа подъемов туловища за 30 сек в положении лежа на спине

---

[210] Prefecture Osaka. Sports Osaka. Martial arts. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/sports-to-play/martial-arts/?lang=en
[211] Prefecture Osaka. Sports Osaka. Activities. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/sports-to-play/activities/?lang=en
[212] Japanfeast. Osaka Sennan long park. – URL: https://www.japanfeast.com/osaka-sennan-long-park-opens-on-july-3/
[213] Sennan long park. – URL: https://sennanlongpark.com/
[214] Prefecture Osaka. Fitness test online. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/physical_online/

с фиксацией стоп[215]. Второй тест – «складка» (наклон вперед из положения сидя, ноги вместе) в положении сидя. Тест выполняется с использованием стула и измерительной ленты. Исходное положение: сидя прижавшись спиной к стене, руки вытянуты вперед и касаются стула, стоящего над ногами, вдоль ног положена измерительная лента. Из исходного положения необходимо сделать максимально глубокий наклон вперед, отодвигая от себя стул прямыми руками, и отметить расстояние, на которое удалось его сместить, в сантиметрах. Третий тест – время удержания положения стоя на одной ноге (свободная нога не прижата к опорной) в секундах (максимум 120 сек). Третий тест выполняется два раза, в программу вводится лучшее время. В тестировании для физически подготовленных людей к трем описанным выше тестам добавляется прыжок в длину с места и число повторных прыжков вправо-влево на двух ногах на расстоянии не менее 1 м в каждую сторону за 20 сек[216].

На сайте есть специальный раздел под названием «Спортсмены, которые вдохновляют Осаку» (Athletes Who Inspire Osaka), в котором приведен список из шести атлетов, занимающихся разными видами спорта и достигших в них высоких результатов[217]. Пройдя по ссылкам, можно прочитать интервью с каждым из них. Спортсмены рассказывают о том, как они начали заниматься спортом, каких успехов достигли, сколько времени тратят на тренировки, как совмещают учебу или работу с занятиями спортом.

2. Префектурный центр развития спорта.

Создание региональных центров развития спорта в префектурах страны было одной из мер, предусмотренных Базовым планом развития спорта на 2001–2010 гг. К 2010 г. в каждой префектуре должен был быть создан как

---

[215] Prefecture Osaka. Fitness test online. Beginner. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/physical_online/beginner?_token=zSD3HOU9zU9cuU1dEwhf2w7TMPUYbEAPpBn0HZkG&nickname=anna&area=no&time=yes&sex=woman&age=55&consent=on

[216] Prefecture Osaka. Fitness test online. Advanced. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/physical_online/advanced?_token=uTSKLGkYmg5vp9pFx55jTLeJCVYxCpUhuGnBVH7U&nickname=anna&area=no&time=yes&sex=man&age=55&consent=on

[217] Prefecture Osaka. Sport. Athletes who inspire Osaka. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/athletes-who-inspire-osaka-list/?lang=en

минимум один региональный центр развития спорта[218]. Региональный центр развития спорта префектуры Осака своей основной задачей считает поддержку деятельности комплексных общественных спортивных клубов по месту жительства (comprehensive community sports clubs), являющихся центральным звеном развития массового спорта в стране[219]. Кроме того, Центр работает над расширением взаимодействия и сотрудничества между школами и сообществами префектуры. Его девиз – «Мыслить глобально, действовать локально».

Сотрудники префектурного центра развития спорта предоставляют всем заинтересованным лицам консультации по вопросам организации комплексного общественного спортивного клуба, для чего на его сайте приведены контактные данные. В случае необходимости сотрудник Центра может бесплатно выехать на место будущего клуба. Специальные консультанты Центра регулярно проводят учебные занятия и семинары по вопросам организации работы комплексных спортивных клубов, семинары для управляющих спортивными клубами, публикуют бюллетени с наиболее важной информацией по их деятельности, организуют фестивали и конвенции для занимающихся и преподавателей спортивных клубов.

3. Комплексные общественные спортивные клубы по месту жительства.

Создание комплексных общественных спортивных клубов по месту жительства (comprehensive community sports clubs) направлено на то, чтобы каждый член сообщества мог регулярно заниматься спортом независимо от возраста, пола и физических возможностей. Каждый комплексный спортивный клуб префектуры Осака предоставляет возможность занятия разными видами спорта людям разного возраста, преследующим различные цели (укрепление здоровья, социальное общение, освоение тех или иных

[218] MEXT. Sports. The Basic Plan for the Promotion of Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374144.htm
[219] Prefecture Osaka. Wide area sports center. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-prefectural-wide-area-sports-center-contents/what-is-a-wide-area-sports-center/?lang=en#roles

видов спорта и совершенствование в них)[220]. На сегодняшний день в префектуре Осака действует 61 комплексный спортивный клуб[221]. Число и номенклатура видов спорта, как и количество членов клуба, может варьировать в зависимости от условий.

Например, комплексный спортивный клуб в городе Такацуки района Мисима префектуры Осака предлагает занятия по 12 видам спорта и физической активности: карате, бейсбол, софтбол, футбол, волейбол, софт-волейбол, баскетбол, бадминтон, настольный теннис, оздоровительные практики, фитнес, кикбол[222]. Клуб был создан в 2002 г. на базе школьных спортивных сооружений, в настоящее время в нем занимаются 382 человека. Управление деятельностью клуба осуществляют его члены на добровольной основе. В клубе организованы занятия для детей и взрослых, реализуются специальные спортивные проекты для школьников, проводятся летний и осенний спортивные фестивали для местных жителей, дважды в год проходят спортивные соревнования для семей с детьми. Членом клуба может стать любой гражданин. Для вступления необходимо подать заявление, предоставить спортивную страховку, заплатить вступительный взнос. Вступительный взнос составляет 1000 иен для взрослого, что эквивалентно всего 7,35 долл. США (по курсу на март 2023 г.) и примерно равно стоимости проездного билет на один день в токийском метро, и 500 иен для учащегося средней школы (12–15 лет). Членский взнос составляет 5000 иен для взрослого, 2500 иен для ребенка, пришедшего с взрослым, 8000 иен для супружеской пары. Членские взносы уплачиваются раз в полгода.

4. Региональная спортивная комиссия префектуры Осака «Спортивный проект Осаки».

Активное участие в популяризации спорта на местах в Японии принимают региональные спортивные комиссии, координирующие

[220] Prefecture Osaka. Wide area sports center. Sports club. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-prefectural-wide-area-sports-center-contents/sports-club/?lang=en
[221] Prefecture Osaka. Wide area sports center. Club list. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/owasc/clublist/?lang=en
[222] Sakura sports club. – URL: http://www.sakurasportsclub.com/

деятельность местного правительства, спортивных и туристических организаций, коммерческих компаний и иных организаций с целью ускорения развития региона, повышения интереса граждан к спорту. Региональная спортивная комиссия в префектуре Осака была создана 16 января 2022 г. и носит название «Спортивный проект Осаки» (OSAKA SPORTS PROJECT)[223]. В задачи Спортивной комиссии входит развитие спорта с целью ускорения развития региона и оживления региональной экономики, развитие спортивного туризма, создание для всех граждан префектуры условий для занятий спортом и различными видами активного отдыха.

В состав учредителей Спортивной комиссии вошли правительство префектуры Осака, Спортивная ассоциация префектуры Осака (Osaka Prefectural Sports Association), Спортивная ассоциация префектуры Осака для лиц с ОВЗ (Osaka Prefectural Sports Association for Persons with Disabilities), Торгово-промышленная палата префектуры Осака и 16 спортивных команд префектуры по бейсболу, футболу, мини-футболу, регби, баскетболу, волейболу, настольному теннису и гандболу.

С целью популяризации спорта Спортивная комиссия проводит однодневные мероприятия, в ходе которых все желающие могут пообщаться с известными спортсменами, принять участие в ток-шоу, попробовать свои силы в разных спортивных упражнениях. Например, на таком мероприятии, прошедшем 18 февраля 2023 г., можно было принять участие в ток-шоу с ведущими спортсменами профессиональной бейсбольной команды Орикс Баффалоз (Oryx Buffaloes), регбийной команды НТТ Докомо Ред Харрикейнз (NTT Docomo Red Hurricanes Osaka) и женского клуба настольного тенниса Ниппон Пэйнт Маллетс (Nippon Paint Mallets): поболеть за игроков разных команд в ходе показательного турнира по прыжкам, пообщаться в режиме онлайн с игроками профессиональной бейсбольной команды, увидеть выставку талисманов разных спортивных команд, попробовать принять

[223] Prefecture Osaka. Osaka sports project. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-sports-project/?lang=en

подачи в настольном теннисе, выполненные игроками женского клуба настольного тенниса, попробовать выполнить удары по воротам в футболе или штрафные броски в баскетболе на специально оборудованных площадках, посмотреть выступления приглашенных артистов[224].

Другим примером инициатив, реализуемых Спортивной комиссией Осаки, может служить развитие спортивного туризма, а именно планирование и оборудование велосипедных маршрутов для участников Всемирной выставки ЭКСПО-2025, которая должна пройти в Осаке в 2025 г. Благодаря сотрудничеству с ведущими спортивными командами префектуры Спортивная комиссия планирует привлекать туристов в регион возможностью посещения спортивных соревнований и тренировочных лагерей, организуемых на базе спортивных сооружений префектуры[225].

5. *Итоги реализации Второго плана развития спорта (по данным 2022 г.).*

Подчиняясь положениям Основного закона о спорте 2011 г., а именно статье 10, в 2012 г. Отделом развития спорта префектуры Осака были разработаны Первый план развития спорта, а в 2017 г. Второй план развития спорта в префектуре Осака, каждый сроком на пять лет[226]. Оба плана преследовали цель популяризации спорта среди широких слоев населения и содействия развития региона посредством организации спортивной деятельности. Политика властей была направлена на то, чтобы предоставить возможность каждому гражданину заниматься, смотреть и поддерживать спорт.

В период реализация Второго плана развития спорта в стране были проведены два крупных спортивных соревнования – чемпионат мира по регби 2019 г. и Олимпийские и Паралимпийские игры 2020 г., что способствовало повышению интереса граждан к спорту в целом. В этот период был реализован

[224] Prefecture Osaka. Osaka sports project EXPO. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/hodo/index.php?site=fumin&pageId=46667
[225] Prefecture Osaka. The Third Sports Promotion Plan. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/attach/42252/00000000/toushinnann.pdf
[226] Ibid.

проект по знакомству учеников начальных школ (6–12 лет) и школ для детей с ОВЗ со спортом, в ходе которого ведущие спортсмены страны, участники Олимпийских и Паралимпийских игр, читали детям лекции и проводили практические занятия. Оценка результатов анкетирования, проведенного до и после проекта, показала рост интереса детей к спорту[227]. Число заявок от школ на участие в данном проекте существенно возрастало каждый год – с 59 в 2019 г. до 198 в 2020 г. и до 245 в 2021 г. Постоянный рост интереса к спорту среди граждан разных возрастных групп требует от властей префектуры организации условий и предоставления возможностей всем желающим заниматься спортом.

В ходе реализации Второго базового плана развития спорта граждане страны столкнулись с пандемией коронавируса, которая оказала огромное влияние на жизнь общества и экономику страны. Олимпийские и Паралимпийские игры были отложены на год, Всемирные игры ветеранов в Канзае откладывались два раза, множество национальных и международных соревнований были отменены, карантинные меры, принятые в стране, лишили многих граждан возможности заниматься спортом в клубах и залах. Префектура Осака должна была принимать активное участие в проведении Олимпийских и Паралимпийских игр, но в связи с пандемией предварительный тренировочный лагерь в префектуре провела только команда Уганды. Одновременно с этим пандемия коронавируса показала значимость занятий спортом и физической активности для полноценной и насыщенной жизни каждого гражданина и общества в целом.

Анализ результатов реализации Второго базового плана показал успехи руководства префектуры Осака в деле популяризации спорта среди населения. Так, доля взрослых людей, занимающихся спортом не менее одного раза в неделю, выросла с 42,3% (2016 г.) до 59,5% (2020 г.), существенно превысив целевой показатель 50%.

---

[227] Prefecture Osaka. The Third Sports Promotion Plan. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/news/detail/8530/?lang=en

Власти префектуры Осака ведут работу по привлечению к занятиям спортом лиц с ОВЗ. В префектуре проводится ежегодный спортивный фестиваль для лиц с ОВЗ, ежегодно собирающий около 1000 участников[228]. Число спортивных инструкторов, проводящих занятия для лиц с ОВЗ, выросло с 280 в 2016 г. до 310 в 2020 г.

6. Анализ реализации Третьего базового плана развития спорта в префектуре Осака.

В 2022 г. Отделом развития спорта префектуры Осака был сформулирован Третий план развития спорта в префектуре на период с 2022 по 2026 г., основная цель которого заключается в формировании «спортивного общества», развитии префектуры и обеспечении ее гражданам возможностей вести здоровый и активный образ жизни, получая удовольствие от спорта, занимаясь, смотря или поддерживая его. Влияние на тенденции развития спорта, учтенные в ходе разработки Третьего базового плана развития спорта, оказали такие факторы, как снижение рождаемости и старение населения префектуры, отрицательный естественный прирост населения, распространение цифровых технологий[229]. План предполагает обеспечение доступности занятий спортом и укрепления здоровья для всех граждан сообщества на всех этапах жизни, развитие спорта для лиц с ОВЗ, формирование у граждан привычки к занятиям спортом и здоровому образу жизни.

Основное внимание в Плане уделяется развитию спорта среди детей и подростков, в том числе в школах, повышению квалификации школьных учителей и детских инструкторов. Помимо дальнейшего развития спортивных клубов приветствуется реализация различных проектов, базирующихся на повышенном интересе к спорту в связи с прошедшими в Токио Олимпийскими и Паралимпийскими играми. Примером такого проекта может служить

[228] Prefecture Osaka. Osaka sports project. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-sports-project/?lang=en
[229] Prefecture Osaka. The Third Sports Promotion Plan. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/news/detail/8530/?lang=en

проведение участниками Олимпийских или Паралимпийских игр тематических лекций и практических занятий в школах.

Особое значение придается формированию привычки к здоровому образу жизни и заботе о своем физическом и психическом здоровье среди трудоспособного населения префектуры. Статистические данные за 2020 г. свидетельствуют о том, что доля лиц, занимающихся спортом, в возрастной группе от 20 до 50 лет ниже, чем общее среднее значение по всем возрастам. Одной из мер в этой связи является организация в общедоступных местах (например, в торговых центрах) специально оборудованных пространств для тестирования уровня физической подготовленности. Тестирование должно включать 3–5 простых тестов, выполнение которых не требует много времени. После прохождения тестирования каждый человек должен получить от специалиста индивидуальные рекомендации по последующим занятиям спортом с учетом результатов тестов. Кроме того, процесс организации занятий спортом для людей в возрасте от 20 до 50 лет должен включать в себя такие виды физической активности, которыми они смогут заниматься целыми семьями вместе со своими детьми. При организации занятий спортом и физической активности для лиц старшего поколения следует помнить, что для этой группы основным мотивом занятий спортом, как правило, является поддержание здоровья.

В Плане отмечается необходимость развития спорта среди лиц с ОВЗ, основная цель которого заключается в повышении качества жизни для этой группы населения. Одним из условий популяризации спорта среди данных лиц в документе названо соответствующее оборудование спортивных сооружений.

Для увеличения числа лиц всех возрастов, занимающихся спортом, в Плане поставлена задача создания условий для занятий массовым спортом на местах, т.е. максимально близко к месту проживания за счет более эффективного использования существующей спортивной инфраструктуры префектуры. Эту задачу планируется решать за счет дальнейшего развития

комплексных общественных спортивных клубов и работы волонтеров. Отдельно подчеркнута необходимость увеличения числа спортивных мероприятий, привлекающих большое число граждан, что способствует сплочению сообщества в ходе активного отдыха и совместных занятий спортом.

Созданная в январе 2022 г. Региональная спортивная комиссия в префектуре Осака под названием «Спортивный проект Осаки» (OSAKA SPORTS PROJECT) должна оказать содействие в реализации Третьего плана развития спорта. Примерами инициатив Комиссии, отмеченных в Плане, являются организация мастер-классов с участием высококвалифицированных спортсменов префектуры, предоставление гражданам возможности приобщиться к спорту путем просмотра матчей с участием сильнейших спортивных команд, организация спортивных лагерей с использованием спортивной инфраструктуры региона[230]. В Третьем плане также указано, что именно Региональная спортивная комиссия должна будет обеспечить координацию усилий по развитию спорта с различными сторонними организациями.

Согласно Плану в предстоящие пять лет (2022–2026 гг.) в префектуре Осака внимание должно быть уделено спортивному туризму, объединяющему спорт, туризм, оздоровление и знакомство с достопримечательностями и традиционной кухней региона. Примерами мер по развитию спортивного туризма могут служить проведение велосипедных прогулок по живописным окрестностям, организация матчей ведущих спортивных команд на спортивных сооружениях префектуры, которые могут привлечь болельщиков из разных регионов страны, участие в Осакском марафоне как в качестве участника, так и в качестве волонтера. Проекты в области спортивного туризма должны реализовываться в префектуре при сотрудничестве с

[230] Prefecture Osaka. The Third Sports Promotion Plan. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/news/detail/8530/?lang=en

муниципалитетами отдельных городов и префектурным Бюро по туризму и организации мероприятий (Convention & Tourism Bureau)[231].

В Третьем плане развития спорта в префектуре Осака отмечена информационно-просветительская деятельность в спортивной сфере, в связи с чем планируется усовершенствовать и расширить многоязычный веб-сайт «Спортс Осака» (Sports Osaka). В документе также сказано, что для решения поставленных задач необходимо подать запрос в национальное правительство на продолжение получения необходимой финансовой поддержки, эффективно использовать финансовые ресурсы, а также сторонние фонды, в том числе субсидии Фонда спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery). Кроме того, созданный в префектуре Фонд поддержки спорта Намихая (Namihaya Sports Promotion Fund) должен продолжить финансирование проектов развития спорта в префектуре посредством сбора пожертвований и организации краудфандинговых кампаний.

7. Награды губернатора.

В префектуре Осака учреждены награды губернатора под названием «Импрессив Осака» (Impressive Osaka Award) для лиц, которые внесли значимый вклад в развитие спорта и реализацию политики префектуры в спортивной сфере, в том числе достигли высоких результатов на крупных международных соревнованиях. Наивысшей наградой является главный приз «Импрессив Осака» (Impressive Osaka Grand Prize). В 2022 г. награды получили участники Олимпийских и Паралимпийских зимних игр 2022 г.

Так, в состав сборной команды Японии на Олимпийских и Паралимпийских зимних играх 2022 г. вошли девять спортсменов из префектуры Осака. Главный приз «Импрессив Осака» получила фигуристка Рику Миура (Riku Miura), завоевавшая на Олимпийских играх бронзовую медаль в командном турнире и занявшая 7-е место в личном зачете среди спортивных пар[232]. Также награду губернатора «Импрессив Осака» за

[231] Prefecture Osaka. The Third Sports Promotion Plan. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/news/detail/8530/?lang=en
[232] Prefecture Osaka. Beijing 2022. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/beijing2022/?lang=en

успешное выступление на Олимпийских играх получили хоккеистки Хикару Ямашита (Hikaru Yamashita) и Шиори Ямашита (Shiori Yamashita) (6-е место) и представитель шорт-трека Шого Мията (Shogo Miyata) (8-е место в эстафете на 5000 м), на Паралимпийских играх – Норико Камияма (Noriko Kamiyama) (8-е место в соревнованиях по горнолыжному спорту, в дисциплинах скоростной спуск и слалом) и Кейджи Окамото (Keiji Okamoto) (8-е место в соревнованиях по сноуборд-кроссу). Информация о размере призового вознаграждения в источниках не представлена.

8. Финансирование сферы спорта.

Финансирование спортивной сферы в префектуре Осака осуществляется за счет поддержки со стороны национального правительства, а также субсидий Фонда спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery) и Фонда поддержки спорта Намихая (Namihaya Sports Promotion Fund), который получает средства за счет пожертвований и организации краудфандинговых кампаний.

Финансовые средства на создание комплексного общественного спортивного клуба можно получить, подав запрос в Совет по спорту на получение субсидии из Фонда спортивной лотереи[233]. Субсидии выделяются на образование клуба, поддержание его спортивных сооружений и инфраструктуры, организацию спортивных мероприятий[234]. Гранты также можно получить от Министерства образования, культуры, спорта и технологий в рамках проекта по развитию спорта в регионах. Информация о возможных грантах также содержится в новостном бюллетене Спортивной ассоциации Японии.

Для получения финансирования того или иного проекта из бюджета префектуры Отдел развития спорта подает заявку через Департамент культуры, к которому он относится, в финансовый отдел правительства

[233] Prefecture Osaka. Wide area sports center. Grant. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-prefectural-wide-area-sports-center-contents/grant/?lang=en
[234] Japan Sport Council. Sport Promotion Lottery Subsidy. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/sinko/josei/tabid/77/Default.aspx

префектуры[235]. Финансовый отдел производит оценку проекта, а общий бюджет утверждается губернатором.

9. Фонд поддержки спорта Намихая.

Фонд поддержки спорта Намихая (Namihaya Sports Promotion Fund), работающий в префектуре Осака, принимает пожертвования от любых физических и юридических лиц и проводит краудфандинговые кампании с целью оказания финансовой поддержки проектам в области массового спорта[236]. Фонд был образован в 1994 г. по решению властей префектуры Осака[237]. Он также оказывает поддержку организации крупных спортивных мероприятий, в том числе Осакскому марафону, организует подготовку волонтеров для работы в спортивной сфере, массовые спортивные мероприятия, нацеленные на популяризацию активного отдыха. При участии Фонда была разработана программа тестирования физической подготовленности на дому, запущенная в 2022 г.

Лица (физические и юридические), внесшие в Фонд поддержки спорта Намихая благотворительный взнос, превышающий 100 000 иен, получают благодарственное письмо от губернатора префектуры. Все благотворители Фонда получают определенные налоговые послабления в форме возможности оформления налогового вычета. Объем благотворительных взносов, полученных Фондом в 2022 г., составил 40 7320 000 иен[238].

В Осаке регулярно проводятся крупные международные и национальные соревнования по таким видам спорта, как легкая атлетика, плавание, теннис, велоспорт[239]. Часть игр чемпионата мира по регби 2019 г. были проведены на регбийном стадионе Ханазоно в городе Хигасиосаке,

---

[235] Prefecture Osaka. Wide area sports center. Grant. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/yosan/expinfo/index.php?list=1
[236] Prefecture Osaka. Namihaya Sports Promotion Fund. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/sports/kikin/
[237] Prefecture Osaka. Namihaya Sports Promotion Fund. Business– URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/sports/kikin/kikingaiyo.html
[238] Prefecture Osaka. Namihaya Sports Promotion Fund Expenses. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/yosan/cover/index.php?year=2022&acc=1&form=01&proc=0&ykst=2&bizcd=19991389&seq=1
[239] Prefecture Osaka. Osaka sports camp guide. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-sports-camp-guide/the-charm-of-osaka-as-a-campsite/?lang=en

открытом еще в 1929 г. В Осаке также регулярно проводится чемпионат Японии по плаванию для лиц с ОВЗ и крупнейший японский турнир по сумо.

В префектуре Осака расположено много крупных спортивных сооружений, оснащенных всем необходимым для проведения крупнейших соревнований[240]. Среди них следует отметить Центральную спортивную арену города Осака (Osaka Municipal Central Gymnasium), где проходил чемпионат мира по волейболу, стадион Экспо-70 (Expo '70 Commemorative Stadium), который принимал Гран-при ИААФ в 2002 г., а также в период с 1993 по 2015 г. был домашней ареной футбольной команды Гамба (члена Японской профессиональной футбольной лиги), теннисный стадион Экспо-70 (Expo '70 Commemorative Park Tennis Courts), включающий 36 кортов и являющийся одним из самых крупных теннисных стадионов в Японии, регбийный стадион Ханазоно (Higashiosaka Hanazono Rugby Stadium), стадион Нагаи, на котором проводились чемпионат мира по легкой атлетике 2007 г. и матчи чемпионата мира по футболу 2002 г., Восточно-азиатские игры 2001 г., бассейн, теннисный центр и множество спортивных арен для различных видов спорта в разных городах префектуры.

10. Осакский марафон.

Осакский марафон – крупнейшее международное спортивное мероприятие, проводимое в префектуре Осака, второй по числу участников марафон в Японии после Токийского[241]. В нынешнем формате Осакский марафон проводится с 2011 г., до этого крупнейшим марафоном был Осакский международный женский марафон, участие в котором принимали только женщины. Основными организаторами марафона являются правительство префектуры Осака, муниципалитет города Осака и Ассоциация легкой атлетики префектуры Осака. В ходе каждого марафона проводится благотворительная акция, а именно сбор пожертвований на нужды спорта, организованный в семи пунктах, расположенных вдоль дистанции.

---

[240] Prefecture Osaka. Osaka sports facilities. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/campinfo/?lang=en

[241] Osaka. Osakas marathon. – URL: https://www.osaka.com/events/everything-you-need-to-know-about-osakas-marathon/

Число участников Осакского марафона достигает 35 тыс. человек, включая зарубежных спортсменов. В нем также принимают участие лица с ОВЗ, в том числе спортсмены-колясочники. Помимо любителей бега в мероприятии участвуют лучшие легкоатлеты мира, так как марафон является одним из квалификационных турниров для участия в чемпионате мира по легкой атлетике и Азиатских играх, а также входит в японскую серию марафонов. В 2020 и 2021 гг. Осакский марафон не проводился в связи с пандемией коронавируса. За прошедшие 10 лет шесть раз победителями марафона становились кенийские атлеты, а в 2022 г. впервые в истории с рекордным временем выиграл представитель Японии Гаку Хоши (Gaku Khoshi).

Заявки на участие в ежегодном марафоне подаются онлайн, если число подавших заявки превышает установленный лимит по каждой группе, участники выбираются посредством жеребьевки, после чего отобранные спортсмены уплачивают стартовый взнос. В 2023 г. марафон прошел 26 февраля. Стартовый взнос для участия в Осаксом марафоне 2023 г. составил 17 200 иен для граждан Японии, 19 200 иен для зарубежных участников, число которых в 2023 г. было 700 человек[242]. Кроме стартового взноса каждый участник в 2023 г. должен был сделать не менее двух благотворительных взносов (один взнос составлял 500 иен). Официальными спонсорами марафона стали более 25 японских компаний. Максимальное число участников марафона в 2023 г. составило 32 000 человек, среди которых 30 спортсменов-колясочников, 50 бегунов с ОВЗ, 1500 высококвалифицированных спортсменов, стартующих в первых группах, 800 бегунов, имеющих статус «благотворителей» и внесших благотворительный взнос не менее 100 000 иен в Фонд поддержки спорта Намихая префектуры Осака (Namihaya Sports Promotion Fund) или Фонд поддержки спорта города Осака (Osaka City Sports Promotion Fund) (по 400 человек от префектуры и города соответственно), 1000

[242] Osaka marathon 2023. – URL: https://www.osaka-marathon.com/2023/info/gist/index_en.html

бегунов, сделавших благотворительный взнос в размере не менее 70 000 иен, собранный путем краудфандинга.

Рассмотренный пример управления спортивной сферой в префектуре Осака демонстрирует, что ведущую роль в развитии спорта играет Отдел развития спорта, входящий в структуру правительства префектуры. Основной целью работы Отдела является популяризация спорта среди населения и привлечение к физической активности населения. Отдел осуществляет планирование, координацию и реализацию мер, направленных на формирование «спортивного общества», решает вопросы, связанные с проведением крупных спортивных мероприятий на территории префектуры, управляет фондом поддержки спорта и контролирует деятельность региональной спортивной комиссии.

В своей деятельности Отдел развития спорта четко следует общенациональному Основному закону о спорте 2011 г. и базовым планам развития спорта. В 2022 г. в префектуре был разработан Третий план развития спорта на 2022–2026 гг. [243]

В Осаке действует региональный Центр развития спорта, осуществляющий поддержку деятельности комплексных общественных спортивных клубов – основы развития массового спорта в стране. На сегодняшний день в Осаке работают 61 комплексный спортивный клуб. Важную роль в популяризации спорта играет Региональная спортивная комиссия Осаки, способствующая оживлению региональной экономики, развитию спортивного туризма и в целом ускорению развития региона.

Финансирование спортивной сферы в префектуре Осака осуществляется за счет поддержки со стороны национального правительства, а также субсидий Фонда спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery) и Фонда поддержки спорта Намихая (Namihaya Sports Promotion Fund), который получает средства за счет пожертвований и организации краудфандинговых кампаний.

[243] Prefecture Osaka. The Third Sports Promotion Plan. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/news/detail/8530/?lang=en

Глава 4. ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ В ЯПОНИИ

В реализации спортивной политики большое значение имеют органы местного самоуправления. Формулируя планы развития спорта на местном уровне, муниципалитеты принимают решения в соответствии с фактическими условиями каждой префектуры и обеспечивают сотрудничество с соседними местными органами власти. В качестве примера по изучению системы управления в сфере физической активности и спорта на муниципальном уровне в Японии можно рассмотреть политику в сфере спорта, реализуемую в городе Нагоя, префектура Айти.

Нагоя – один из крупнейших портов Японии и административный центр префектуры Айти в центральной части острова Хонсю. Площадь города составляет 326,45 кв. км. Нагоя является одним из 20 городов, определенных указом правительства, и стоит на четвертом месте по численности населения среди всех городов Японии. Города, определенные указом правительства, имеющие численность населения более 500 000 человек, обладают большим объемом полномочий. Власти этих городов имеют право принимать решения по ряду вопросов, которые, как правило, находятся в ведении префектур (в области образования, городского планирования, социального обеспечения и др.). Население города составляет 2 317 985 человек, из которых 11,8% дети в возрасте от 0 до 14 лет, 62,7% – лица в возрасте от 15 до 64 лет и 25,5% – лица старше 65 лет[244].

Нагоя имеет широкую спортивную инфраструктуру, множество многофункциональных спортивных комплексов, бассейны, стадионы, катки и иные спортивные сооружения, на которых проводятся крупные национальные и международные спортивные соревнования[245]. Ответственность за развитие

[244] City Nagoya. Statistics. – URL: https://www.city.nagoya.jp/somu/page/0000011301.html?hl=ru
[245] City Nagoya. Sport Facilities. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-2-6-0-0-0-0-0-0.html?hl=en

спорта в мэрии города Нагоя возложена на Департамент развития спорта (Sports Promotion Department), относящийся к Бюро по развитию гражданского общества и вопросам спорта (Sports and Citizens Bureau)[246].

Департамент развития спорта включает в себя три подразделения:

- Отдел развития спорта (Sports Promotion Office);
- Отдел стратегического планирования (Sports Strategy Office);
- Отдел эксплуатации спортивных сооружений (Sports Facility Office).

Отдел развития спорта (Sports Promotion Office) отвечает за развитие спорта в городе, в том числе организацию городских спортивных мероприятий, а также решает все вопросы, касающиеся популяризации спорта среди лиц с ОВЗ, включая обустройство нового спортивного центра для данной категории граждан.

Отдел стратегического планирования (Sports Strategy Office) занимается изучением стратегий развития спорта и проведения крупных спортивных мероприятий, планированием и координацией работы спортивных комиссий, разработкой стратегии популяризации спорта, координацией деятельности различных организаций в процессе подготовки к Азиатским играм 2026 г.

Отдел эксплуатации спортивных сооружений (Sports Facility Office) управляет спортивными центрами и плавательными бассейнами города, разрабатывает пути рационализации управления спортивными сооружениями, решает все вопросы, связанные с поддержанием в хорошем состоянии парка Мизухо и реновацией легкоатлетического стадиона, расположенного в том же парке, а также вопросы обустройства спортивных сооружений для проведения Азиатских игр 2026 г.

Крупные спортивные мероприятия

[246] City Nagoya. City organization. – URL: https://www.city.nagoya.jp/shisei/category/62-24-1-5-0-0-0-0-0-0.html?hl=en

Среди крупных спортивных мероприятий, проведенных в Нагое за последние несколько лет, следует отметить финал Гран-при по фигурному катанию 2017 г., чемпионат мира по волейболу среди женщин 2018 г. В 2021 г. на ледовой арене «Гайси Арена» (Gaishi Arena) были проведены соревнования по фигурному катанию и шорт-треку в рамках 76-го чемпионата Японии по ледовым видам спорта (шорт-трек, фигурное катание, хоккей)[247]. Соревнования были проведены при поддержке Фонда спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery).

Важнейшим событием, к которому уже несколько лет ведется активная подготовка, являются 20-е Азиатские игры. Их проведут совместно администрация города Нагоя и власти некоторых других городов префектуры Айти с 19 сентября по 4 октября 2026 г.[248] Право на проведение 20-х Азиатских игр префектура Айти и город Нагоя получили совместно в 2019 г. Нагоя станет третьим японским городом, в котором пройдет это крупное спортивное мероприятие, в 1958 г. Азиатские игры прошли в Токио, в 1994 г. – в Хиросиме. В 2026 г. соревнования будут проведены примерно по 40 видам спорта, в них примут участие около 15 тыс. спортсменов[249]. Организаторы рассчитывают, что соревнования посетят 1,5 млн зрителей. Затраты на проведение Азиатских игр оценены властями префектуры Айти в 85 млрд иен, из которых 25 млрд (примерно 30%), как ожидается, будет покрыто за счет спонсорства и других доходов, а оставшуюся часть планируется разделить между городом Нагоей и префектурой Айти таким образом, что Нагоя возьмет на себя 1/3 расходов, а префектура Айти – 2/3[250]. С учетом 1,5 млн зрителей, которые, как ожидается, посетят соревнования и

[247] City Nagoya. Winter games skating competition. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000129915.html?hl=en
[248] Aichi Nagoya 2026. Organizing Committee. – URL: https://www.aichi-nagoya2026.org/en/tournament/competition/
[249] Aquatics. Mezhdunarodnye novosti. – URL: https://ru.aquatics.uz/mezhdunarodnye-novosti/post/atlety-ajti-nagoya-otmetili-obratnyj-otschet-do-nachalo-20-aziatskih-igr-kotorye-projdut-v-2026?ysclid=leyh3yqknm815272667
[250] Inside the Games. Joint bid from Nagoya and Aichi for 2026. – URL: https://www.insidethegames.biz/articles/1041665/joint-bid-from-nagoya-and-aichi-for-2026-asian-games-approved-by-joc-after-budget-dispute-settled

будут тратить свои средства на проживание, питание и иные потребности в городах проведения игр, экономический эффект для префектуры Айти, по прогнозам, должен составить 162,5 млрд иен[251].

В связи с проведением Азиатских игр в городе Нагоя не планируется строить новые спортивные сооружения, все соревнования должны пройти на уже имеющихся объектах. В случае необходимости будут возведены временные спортивные объекты[252]. Основная часть соревнований пройдет в Нагое. Церемонии открытия и закрытия Игр, а также соревнования по легкой атлетике должны пройти на стадионе Палома Мидзухо (Paloma Mizuho Sports Park), крупный спортивный комплекс Ниппон Гайси (Nippon Gaishi Hall) примет соревнования по гимнастике и водным видам спорта, центральные футбольные матчи пройдут на стадионе «Тойота», соревнования по бадминтону – в муниципальной гимназии города Итиномия, волейбольный турнир – на Парк Арене в городе Комаки и т.д.

Тот факт, что город Нагоя и префектура Айти получили в 2019 г. право на проведение 20-х Азиатских игр 2026 г., сыграл важную роль в развитии города и всего региона. Отчасти в связи с этим мероприятием в 2021 г. в городе была разработана Стратегия развития спорта на период с 2021 по 2030 г.

Стратегия развития спорта в городе Нагоя в период с 2021 по 2030 г.

Стратегия развития спорта в городе Нагоя на 2021–2030 гг. (Nagoya City Sports Strategy) была разработана в 2021 г. на основе действующего национального Третьего базового плана развития спорта, в соответствии с Общим планом развития города к 2023 г. (Nagoya City Comprehensive Plan 2023) и плана подготовки к проведению Азиатских игр 2026 г. Стратегия направлена на то, чтобы Азиатские игры, проведенные в городе, послужили для его дальнейшего развития, повышения привлекательности, оживления

[251] City Nagoya. Sports Strategy. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000144256.html?hl=en
[252] Aichi – Nagoya 2026. Overview. – URL: https://www.aichi-nagoya2026.org/en/tournament/overview/

экономической и социальной жизни, популяризации спорта и повышения качества жизни граждан[253]. В Стратегии обозначены пять основных направлений деятельности для достижения вышеуказанной цели.

Первое направление – развитие регионального спорта – включает в себя активизацию региональной спортивной жизни, а именно установление взаимодействия местных спортсменов с районными администрациями, формирование объединений «Спортивные лидеры региональных сообществ» как базового звена развития спорта на местах, развитие системы волонтерской деятельности в спорте, популяризацию городских видов спорта и активного отдыха. Развитие регионального спорта также включает совершенствование организации спортивных занятий для детей, организацию районных и городских соревнований и тренировочный лагерей, привлечение к работе с детьми спортсменов высокой квалификации. К этому же направлению относятся пропаганда здорового образа жизни и заботы о здоровье среди населения, развитие популярных в Нагое видов спорта и активного отдыха, содействие развитию спорта и физической активности среди сотрудников компаний и предприятий.

Вторым направлением Стратегии является активизация городской жизни посредством развития спорта. Это направление включает содействие организации государственно-частных партнерств, развитие спортивного туризма, организацию мероприятий с участием ведущих спортивных команд страны, разработку и реализацию плана подготовки к 20-м Азиатским играм, проведение крупных спортивных соревнований и мероприятий, организацию выставок, конференций и иных мероприятий в ходе крупных спортивных соревнований, формирование модели проведения крупных спортивных соревнований, содействие международным обменам в спортивной сфере, в том числе проведение тренировочных лагерей с приглашением зарубежных команд, внедрение новых технологий в спортивной сфере.

[253] City Nagoya. Sports Strategy. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000144/144256/sportssenryakugaiyouban.pdf

Третье направление касается подготовки спортсменов и тренеров и включает оказание поддержки спортсменам, в том числе юниорам, в построении спортивной карьеры, привлечение граждан города к участию в такой поддержке, организованной в различных формах, подготовку спортивных инструкторов, включая инструкторов, специализирующихся на работе с лицами с ОВЗ, подготовку волонтеров для работы в спортивной отрасли.

Четвертое направление предусматривает создание наиболее благоприятных условий для занятия спортом в городе для всех групп населения. Особое внимание должно быть уделено обеспечению наилучших условий занятий спортом и физической активности для людей с ОВЗ, что в ряде случаев потребует проведения соответствующей реконструкции спортивных сооружений. Это же направление Стратегии включает обновление спортивных сооружений для проведения Азиатских игр в 2026 г. и их последующего использования, обновление спортивной инфраструктуры для проведения крупных соревнований, развитие парка Мизухо, обновление легкоатлетического стадиона.

Пятым направлением Стратегии является активизация информационно-просветительской деятельности, в том числе увеличение числа веб-сайтов, посвященных спорту, широкое распространение информации о спортивных мероприятиях и соревнованиях, проводимых в городе, доступных местах для активного отдыха, популяризация спорта среди учащихся школ и вузов.

Второй план развития спорта в городе Нагоя

Второй план развития спорта в городе Нагоя (The 2nd Nagoya City Sports Promotion Plan) был сформулирован в 2018 г. сроком на пять лет (2018–2023 гг.)[254]. Связь с вышеописанной Стратегией и данным Планом не указана,

[254] City Nagoya. The Second Sport Promotion Plan. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000101/101507/2ndkeikaku.pdf

но они пересекаются по срокам: Стратегия действует с 2021 г., План – до 2023 г.

План основан на Первом городском плане развития спорта, разработанном в марте 2013 г. согласно статье 10 Основного закона о спорте и скорректированном в 2017 г., и направлен на развитие спорта в городе в соответствии с общей концепцией развития города и текущими региональными условиями[255]. В целом документ направлен на создание условий, в которых жители города смогли бы вести активную социальную жизнь и укреплять свое здоровье, получая удовольствие от физической активности и занятий спортом. В Плане определены три основные цели. Первая цель заключается в продвижении идеи о том, что спорт приносит удовольствие и способствует повышению качества жизни каждого человека, в формировании у каждого жителя города привычки к активному образу жизни. Вторая цель предусматривает расширение возможностей занятий спортом для детей, поддержку детско-юношеского спорта. Третья цель заключается в развитии городской спортивной инфраструктуры, позволяющей всем жителям города заниматься спортом в безопасных и комфортных условиях.

Во Втором плане развития спорта заданы целевые показатели по привлечению граждан к спорту: число лиц, занимающихся спортом и физической активностью не менее одного раза в неделю, должно быть увеличено до 65%. При этом подчеркнуто, что понятие «занятия спортом и физической активностью» включает в том числе различные виды активного отдыха, ходьбу с целью укрепления здоровья, активные игры с детьми.

Первое направление деятельности в рамках Плана предусматривает увеличение числа жителей Нагои, которые занимаются спортом и физической активностью, поддерживают спорт и смотрят спортивные соревнования.

Меры, направленные на увеличение числа лиц, занимающихся спортом и физической активностью, включают:

---

[255] City Nagoya. The Sport Promotion Plan. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000101507.html?hl=en

- развитие районных спортивных клубов;

- увеличение числа массовых спортивных мероприятий;

- расширение сотрудничества с профессиональными спортивными командами;

- популяризацию активного отдыха при сотрудничестве с городской ассоциацией рекреационных услуг;

- развитие оздоровительной физической культуры;

- организацию занятий для разных возрастных групп населения во всех спортивных центрах города.

В Плане указаны меры по проведению консультаций с целью повышения квалификации персонала спортивных центров и клубов, привлечения волонтеров и спонсоров к организации спортивных мероприятий, сотрудничества с местными университетами. Для расширения возможности граждан приобщаться к спорту в качестве зрителей предусмотрены увеличение числа крупных спортивных соревнований, а также регулярное информирование населения о проводимых в городе спортивных мероприятиях, в том числе с участием городских спортивных команд.

Второе направление деятельности в рамках принятого Второго плана развития спорта заключается в развитии школьного физического воспитания и расширении возможностей детей заниматься спортом вне школы с целью формирования у них привычки к здоровому и активному образу жизни. Среди мер по этому направлению деятельности следует отметить введение обучения боевым искусствам в программу физического воспитания в средней школе, повышение квалификации инструкторов, работающих с детьми в спортивных клубах, поддержку районных детских спортивных клубов.

Третьим направлением деятельности являются развитие спорта для лиц с ОВЗ и создание соответствующей инфраструктуры для их безопасной физической активности.

В работе по этому направлению в Плане предусмотрены следующие меры:

- обеспечение лицам с ОВЗ возможности заниматься тем видом физической активности, который соответствует имеющимся у них отклонениям в здоровье;

- обеспечение возможности школьникам с ОВЗ заниматься спортом в школе;

- организация спортивных соревнований для лиц с ОВЗ;

- подготовка инструкторов и волонтеров для работы с лицами с ОВЗ.

Четвертое направление деятельности касается обеспечения всесторонней поддержки юных спортсменов, которые в будущем могут стать лидерами в спортивной сфере. Меры, предусмотренные по четвертому направлению деятельности, включают реализацию различных проектов в области соревновательного спорта, а также проектов по подготовке тренеров, инструкторов и судей.

Пятое направление заключается в развитии спортивной инфраструктуры, доступной для всех граждан, позволяющей безопасно заниматься спортом и вести активный образ жизни. Предусмотренные меры включают обустройство спортивных сооружений согласно плану развития города, реконструкцию и обновление старых спортивных сооружений, в том числе за счет дохода от рекламы, обустройство спортивных сооружений таким образом, чтобы они удовлетворяли потребностям разных групп населения, создание новых спортивных площадок в парковых зонах.

Спортивная комиссия города Нагоя

Важную роль в развитии спорта играет городская Спортивная комиссия (Nagoya Sports Commission). Увеличение числа таких комиссий в стране заложено в качестве одной из задач в Третий базовый план развития спорта на период с 2022 по 2026 г. Спортивная комиссия в городе Нагоя была образована 7 сентября 2021 г. в форме государственно-частного партнерства. Она объединяет и координирует деятельность органов власти, университетов, ведущих спортивных команд, частных коммерческих компаний, среди

которых Торгово-промышленная палата города, коммуникационная компания NTT, страховая компания (Dai-ichi Life Insurance), частный университет Мейдзе (Meijo), телерадиовещательная компания (Chukio TV), Городская ассоциация образования и спорта (Nagoya City Education and Sports Association, NESPA), туристическое агентство (Nippon Travel Agency) и целый ряд других организаций[256]. Руководство работой Спортивной комиссией осуществляют президент, вице-президент и три директора[257]. Задача Комиссии заключается в активизации экономической и социальной жизни региона посредством развития спорта и спортивного туризма, что приобретает особую важность в преддверии Азиатских игр, которые пройдут в Нагое в 2026 г.

Основные направления деятельности Спортивной комиссии включают:

- содействие проведению в Нагое крупных спортивных мероприятий и развитие туризма, связанного с их проведением;
- активизацию и сплочение общества;
- повышение деловой активности в области спортивного туризма, спортивной индустрии и смежных отраслей.

С целью привлечения организаторов соревнований на сайте Спортивной комиссии представлены различные спортивные сооружения города, готовые принять любые крупные спортивные соревнования по разным видам спорта[258]. Отдельная страница посвящена достопримечательностям города, в том числе сооружениям и площадкам для занятий национальными боевыми искусствами и национальной японской стрельбой из лука кюдо. В префектуре Айчи, к которой относится город Нагоя, расположено больше школ кюдо, чем в любой другой префектуре страны.

Городская ассоциация образования и спорта

[256] Nagoya Sports Commission. Members. – URL: https://nagoyasc.jp/english/TOP.html
[257] Nagoya Sports Commission. About. – URL: https://nagoyasc.jp/english/aboutus.html
[258] Nagoya Sports Commission. Facilities. – URL: https://nagoyasc.jp/english/facility.html

Большую роль в развитии спорта в городе Нагоя играет Городская ассоциация образования и спорта (Nagoya City Education and Sports Association, NESPA), представляющая собой объединенную общественную ассоциацию, образованную еще в 1983 г. под названием «Городская корпорация по развитию спорта» (City Sports Promotion Corporation)[259]. В 1998 г. организация расширила сферу своей деятельности, добавив в нее вопросы школьного образования, и стала называться Агентством по образованию и развитию спорта (Education and Sports Promotion Agency). В 2006 г. Агентство ввело в свой состав Ассоциацию по обеспечению школьных завтраков (Nagoya City School Lunch Association), а в 2010 г. – Городскую спортивную ассоциацию (Nagoya City Athletic Association) и стало называться Городской ассоциацией образования и спорта. На сегодняшний день она объединяет в общей сложности 39 городских федераций и ассоциаций по разным видам спорта, 16 районных спортивных организаций. Представители Ассоциации входят в состав Спортивной комиссии Нагои.

Основная деятельность Ассоциации заключается в популяризации любительского спорта и активного отдыха и реализации образовательных проектов в городе[260]. Ассоциация способствует организации занятий спортом на городских спортивных сооружениях, на специальной странице сайта можно найти информацию о большинстве спортивных сооружений города, режиме их работы, условиях участия в тех или иных занятиях, а также записаться в режиме онлайн на регулярные занятия или разовые мероприятия[261]. При этом Ассоциация оказывает спонсорскую помощь жителям города, делая плату за некоторые занятия символической (например, 300 иен за 4 практики йоги). Она спонсирует или участвует в финансовой поддержке различных спортивных мероприятий и проектов, а также занимается их рекламой.

Сотрудники Ассоциации организуют для желающих консультации по вопросам занятий спортом. Например, в спортивном комплексе «NGK Sports

[259] NESPA. About. – URL: https://www.nespa.or.jp/
[260] NESPA. Sport Business. – URL: https://www.nespa.or.jp/sports/
[261] NESPA. Sport Business. Lesson. – URL: https://www.nespa.or.jp/lesson/

Plaza», находящемся в ведении Ассоциации, спортивные врачи и специалисты в области спорта предлагают два типа консультаций. В ходе первого из них (стоимость 1000 иен) специалисты проводят функциональное тестирование и берут анализы крови и мочи, после чего дают рекомендации по использованию тех или иных методов тренировки. Второй тип консультаций стоимостью 500 иен заключается в рекомендациях по исключению тех или иных типов нагрузки при тех или иных заболеваниях[262].

Важным направлением деятельности Ассоциации являются выпуск и продажа DVD-дисков с комплексами упражнений на растяжку (18 или 13 мин) и комплексом зарядки длительностью 6 мин, а также комплексы упражнений, выполняемых в положении сидя. Стоимость такого диска составляет 1000 иен. На веб-сайте Ассоциации также выложены видеоролики с различными комплексами физических упражнений.

Городская ассоциация образования и спорта города Нагоя управляет деятельностью специального Фонда поддержки спортсменов Нагои (Nagoya Athlete Support Fund)[263]. Фонд был образован с целью поддержки высококвалифицированных молодых спортсменов и спортсменов с ОВЗ, которые имеют шанс отобраться в сборную команду страны для участия в Азиатских играх и Азиатских играх для лиц с ОВЗ, которые пройдут в Нагое в 2026 г.[264] Фонд получает средства от физических и юридических лиц Нагои в форме благотворительных взносов в размере, кратном 1000 иен. В качестве поощрения физические и юридические лица, сделавшие пожертвования, могут получить налоговые льготы. Кроме того, их имена публикуются на сайте Ассоциации (если они не желают оказывать помощь анонимно). Банковские реквизиты для внесения благотворительных взносов указаны на соответствующей странице сайта. Собранные средства идут на оплату услуг тренеров, спортивного инвентаря, а также выездов на спортивные сборы и соревнования. Объем средств, предоставляемых одному спортсмену, может

[262] NESPA. Sports. Consultation. – URL: https://www.nespa.or.jp/sports/consult/
[263] NESPA. Sports. Donation. – URL: https://www.nespa.or.jp/sports/donation/
[264] NESPA. Sports. Donation. – URL: https://www.nespa.or.jp/sports/donation/doc/flyer.pdf

достигать 200 000 иен в год. Для получения финансовой поддержки спортсмен должен быть выбран отборочным комитетом Ассоциации образования и спорта Нагои. В 2022 г. такую поддержку получили четыре спортсмена города – три представителя легкой атлетики и одна представительница тенниса.

Городская спортивная ассоциация, входящая в состав Городской ассоциации образования и спорта, оказывает финансовую поддержку юным спортсменам в возрасте от 6 до 18 лет, проживающим в Нагое, предоставляя субсидии для частичной оплаты их участия в национальных юниорских соревнованиях[265]. Юный спортсмен может получить такую субсидию один раз в год в течение 12 месяцев после своего участия в соревновании, подав соответствующее заявление в секретариат Спортивной ассоциации города. Форма заявления выложена как на сайте Городской спортивной ассоциации, так и на отдельной странице сайта мэрии города Нагоя[266]. Максимальный размер субсидии составляет 20 000 иен. Бюджет на эту статью расхода ограничен, так что заявления принимаются до момента его исчерпания. Помимо заявления спортсмен должен подать в секретариат Городской спортивной ассоциации документ с указанием расходов на проживание, транспорт и т.д., подтвержденных чеками, копию документов, касающихся соревнования, список участников соревнований, документы, подтверждающие результаты участия спортсмена в субсидируемых соревнованиях. На сайтах Департамента развития спорта и Городской спортивной ассоциации выложен документ, в котором описаны все правила выдачи таких субсидий[267]. Право на субсидию имеют только спортсмены, отобравшиеся на национальные соревнования, показав высокие результаты в соревнованиях на уровне префектуры, причем национальные соревнования должны проводиться под эгидой Спортивной ассоциации Японии (Japan Sports

[265] Nagoya Sports Association. National Sports Tournament Participation Subsidy System. – URL: http://www.nagoya-taikyo.or.jp/detail.php?id=72
[266] City Nagoya. Subsidies for participation in Sports competitions. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000150094.html?hl=en
[267] City Nagoya. Subsidies guidelines. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000150/150094/pdf.pdf

Association) или аффилированной спортивной организации за пределами города Нагоя.

На 2022 г. бюджет Ассоциации образования и спорта города Нагоя составлял 120 млн иен, инвестиции муниципальных властей в 2022 г. – 60 млн иен[268].

Развитие массового спорта

По состоянию на апрель 2020 г. доля граждан города Нагоя в возрасте от 20 лет, которые занимались спортом не менее одного раза в неделю, составляла 55,8%, что в целом соответствует среднему значению этого показателя по стране. Хотя во Втором базовом плане развития спорта в Нагое целевое значение этого показателя, которое должно быть достигнуто к 2023 г., составляет 65%, а значение, достигнутое к 2020 г., существенно ниже (55,8%), оно почти 3% превышает показатель предыдущего 2019 г.

Наиболее популярным видом физической активности / спорта, которым жители Нагои занимаются круглогодично, является ходьба. Далее идут велоспорт, бег трусцой и различные виды гимнастики. 28% горожан, по крайней мере, один раз в год смотрят матчи профессиональных команд по каким-либо видам спорта[269]. Что касается просмотра матчей на стадионах, наибольшей популярностью пользуются бейсбол и футбол.

В Нагое много спортивных комплексов, многофункциональных спортивных центров, парковых зон, где каждый желающий может заняться тем или иным видом спорта или активного отдыха в наиболее подходящее для себя время. На сайте мэрии в разделе Департамента спорта представлена подробная информация о проводимых в городе спортивных мероприятиях в области массового спорта и соревнованиях известных спортивных команд. Для удобства жителей властями города внедрена единая информационная

[268] City Nagoya. Financial Condition. – URL: https://www.city.nagoya.jp/zaisei/cmsfiles/contents/0000012/12207/ir2022.pdf
[269] City Nagoya. The Sport Promotion Plan. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000101507.html?hl=en

система, позволяющая получать текущую информацию о работе того или иного спортивного объекта и подавать заявки на участие в различных занятиях в режиме онлайн через веб-сайт мэрии[270].

Так как ходьба пользуется наибольшей популярностью среди всех видов активного отдыха у жителей Нагои, на сайте мэрии города в разделе спортивных мероприятий приводится список организованных пеших прогулок на предстоящие месяцы[271]. Длина маршрута варьирует от 3 до 8,8 км. Для каждой прогулки указаны дата и время, место старта с указанием ближайшей станции метро, дано краткое описание маршрута. Все прогулки бесплатны, за исключением одной, которая имеет символическую стоимость 100 иен и проходит по живописному парку в период цветения сакуры. Для некоторых прогулок требуется регистрироваться перед началом маршрута, для других регистрация не нужна, достаточно просто приехать на место старта и начать движение. Некоторые прогулки организованы по историческим местам и природным паркам, некоторые по улицам города, порту. В ряд прогулок включены элементы спортивного ориентирования, и первые 100 участников, прошедшие все контрольные точки, получают памятные призы. В некоторых прогулках предусмотрен конкурс фотографий, сделанных в ходе прогулки, которые участники должны присылать на определенный адрес.

С целью популяризации спорта среди населения Департамент развития спорта Нагои еще в 2013 г. привлек 13 лучших спортивных команд города по игровым видам спорта (футболу, гандболу, волейболу, бейсболу, баскетболу, мини-футболу, американскому футболу и хоккею) и создал Совет под названием «ДераСпо» (DeraSpo), который реализует целый ряд проектов в городе[272]. Среди заметных инициатив организации следует отметить посещение высококвалифицированными спортсменами общеобразовательных школ для проведения ознакомительных занятий по

[270] City Nagoya. Sports and Recreation Information system. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-2-17-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
[271] City Nagoya. City walking events. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000154413.html?hl=en
[272] City Nagoya. DeraSpo projets. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000127841.html?hl=en

своим видам спорта, проведение тематических выставок во время различных спортивных мероприятий, предоставление детям и их родителям бесплатных билетов на стадионы или в спортивные залы для просмотра матчей ведущих команд города, размещение рекламных баннеров или иных материалов с пропагандой спорта в торговых кварталах, метро и иных общественных местах. Члены команд не только сами посещают начальные школы, но и приглашают учеников на свои тренировочные базы, чтобы они могли позаниматься на спортивных площадках, специально предназначенных для данного вида спорта.

В 2020 г. в разгар пандемии коронавируса команды-члены «ДераСпо» записали и распространили через сайт мэрии несколько видеороликов по выполнению физических упражнений и отработке тех или иных технических приемов в условиях карантина[273]. Перед роликами были даны рекомендации по соблюдению противоэпидемических мер: заниматься по возможности одному, при занятиях в малых группах соблюдать расстояние не менее 2 м друг от друга, не использовать один и тот же инвентарь без его санитарной обработки и т.д. Работой по проектам с участием спортивных команд ведает Отдел стратегического планирования Департамента по развитию спорта Нагои.

Простые упражнения, которые могут улучшить физическое состояние граждан за счет небольшой физической нагрузки, также распространяют через свои сайты и другие организации. Так, на сайте Городской ассоциации образования и спорта (Nagoya City Education and Sports Association) представлены простые упражнения, которые можно делать в домашних условиях, в том числе видеоматериалы по растяжке и расслаблению. Комплексы упражнений различной направленности для выполнения в домашних условиях можно бесплатно скачать с сайта городской спортивной арены (Nagoya City Gymnasium)[274].

---

[273] City Nagoya. DeraSpo around home. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000128503.html?hl=en
[274] City Nagoya. Gymnasium. – URL: https://www.nagoyashi-taiikukan.jp/

В решении задачи повышения физической активности трудоспособного населения большую роль играют компании и предприятия. На странице сайта Департамента развития спорта приводится целый комплекс простых упражнений с видеодемонстрацией, направленных на снятие напряжения и расслабление, разработанный в компании Марухачи[275]. В комплекс входят упражнения для расслабления плеч, глаз, шеи, спины, рук и ног, суставная гимнастика. На самом предприятии восьмое число каждого месяца называется «День спорта и здоровья». В этот день на утреннем собрании представляется новый комплекс упражнений, который рекомендуется сделать утром на рабочем месте, а затем повторять по мере необходимости в течение рабочего дня.

Массовые спортивные мероприятия

Департамент развития спорта Нагои регулярно проводит массовые спортивные мероприятия, привлекающие большое число участников и болельщиков из числа горожан. Так, в марте 2023 г. состоялся Фестиваль марафонов – 2023 (Marathon Festival Nagoya/Aichi 2023)[276]. Фестиваль включал два полумарафона (для мужчин и для женщин), два забега на 10 км (для мужчин и для женщин), полный марафон только для женщин, марафон на 10 км для женщин-колясочниц, а также марафон ЭКСПО, в котором могли принять участие все желающие. Ответственность за организацию Фестиваля марафонов была возложена на Отдел стратегического планирования Департамента развития спорта Нагои.

Другим примером спортивного мероприятия, организованного при поддержке Департамента развития спорта Нагои и Спортивной комиссии Нагои и служащего для «оживления» городского сообщества и привлечения интереса к спорту, является турнир по сепактакрау (волейболу ногами),

[275] City Nagoya. Murahachi Movin. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-13-0-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
[276] City Nagoya. Subsidies for participation in Sports competitions. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000145921.html?hl=en

популярному виду спорта в Юго-Восточной Азии, включенному в программу Азиатских игр[277]. По возможности во время соревнований на спортивных аренах оборудуются зоны, где все желающие, в том числе дети, могут попробовать себя в том или ином виде спорта.

Департамент развития спорта Нагои регулярно проводит летние и зимние фестивали для детей[278]. В программу фестиваля каждый год включаются разные виды спорта, что позволяет детям познакомиться с разными видами спорта под руководством опытных инструкторов. Например, в 2019 г. в программу летнего фестиваля были включены водное поло, плавание в ластах и бадминтон. В том же году в программу зимнего фестиваля были включены соревнования среди школьных команд по доджболу («игра вышибалы») (59 команд), софт-волейболу (19 команд), стритболу (30 команд), мини-футболу (8 команд). Игры были организованы на разных спортивных аренах в разных районах города.

С целью привлечения к занятиям спортом и активному образу жизни разных групп населения в городе Нагоя ежегодно в осенние месяцы (в октябре и ноябре) проводится так называемый «месяц спортивной жизни» (sporty life month), центральное место в котором занимает День спорта (Sports Day) – государственный праздник, проводимый во второй понедельник октября. Благодаря Дню спорта граждане имеют три выходных дня (субботу, воскресенье и понедельник), которые могут посвятить физической активности, знакомству с новыми видами спорта и активного отдыха. На разных спортивных площадках и в парках Нагои в эти дни проводятся спортивные мероприятия, направленные на повышение интереса граждан к спорту и активному образу жизни. Центральным местом проведения дня спорта в Нагое является парк Мизухо.

---

[277] City Nagoya. Sepak Takraw tournament. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000154475.html?hl=en

[278] City Nagoya. Children’s sports Festival. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000051158.html?hl=en

Региональные общественные спортивные центры

С целью популяризации спорта и эффективного использования имеющихся спортивных сооружений в Нагое действуют общественные спортивные центры, организованные на базе спортивных сооружений средних школ[279]. Их деятельность отрегулирована так, чтобы спортивные занятия граждан не мешали учебному процессу школьников, т.е. они работают в вечерние часы (понедельник – суббота с 18:00 до 21:00) и по выходным дням (воскресенье с 9:00 до 13:00 или с 13:00 до 17:00). Спортивные центры закрыты для посещения в дни проведения школьных мероприятий, государственные праздники, новогодние праздничные дни (с 24 декабря по 6 января). На сегодняшний день на базе школьной спортивной инфраструктуры города действуют 111 спортивных центров. Занятия проводятся в спортивных залах, на игровых площадках, теннисных кортах и залах с разметкой для занятий боевыми искусствами. В спортивных центрах практикуются такие популярные виды спорта, как настольный теннис, бадминтон, волейбол, баскетбол, карате, кендо, софтбол, бейсбол с резиновым мячом, футбол, теннис. Часы индивидуального и группового доступа, так же как и виды спорта, различаются в разных центрах. Во время пандемии коронавируса спортивные центры на базе школ были закрыты и возобновили свою работу для взрослых жителей с 1 ноября 2021 г.

Все граждане города имеют право на бесплатный доступ в такие спортивные центры в формате индивидуальных посещений. Для групповых посещений (более 10 человек, теннисный корт – более 5 человек) действует определенный тариф в зависимости от спортивного сооружения (зал, игровая площадка) и времени использования. Тариф невысокий. Например, стоимость группового посещения игрового зала в вечерние часы по будним дням (понедельник – суббота с 18:00 до 21:00) составляет 1500 иен, в воскресенье два часа игры в зале обойдутся в 600 иен; стоимость посещения группой

[279] City Nagoya. Regional Sport centers. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000093721.html?hl=en

игровой площадки с искусственным освещением в вечернее время составляет 2750 иен, в утренние часы в воскресенье – 550 иен[280]. Для индивидуального посещения спортивного центра необходимо зарегистрироваться в офисе центра и получить регистрационную карточку для индивидуальных посещений, которая действительна в любом спортивном центре этого типа в Нагое. Офис центра обычно располагается непосредственно в спортивном зале или на игровых площадках и открыт в часы работы центра. Для группового посещения необходимо также зарегистрироваться и получить регистрационную карточку для групповых посещений, а затем в первый день месяца подать заявку на определенные дни и часы посещений. Карточка для групповых посещений действительна в любом спортивном центре города.

Также в Нагое уделяется внимание популяризации спорта среди школьников, для чего специалисты из разных видов спорта, члены спортивных команд, сотрудники спортивных центров проводят массовые занятия для школьников на своих спортивных базах[281].

Эта деятельность осуществляется совместными усилиями трех организаций:

- Бюро по развитию гражданского общества и вопросам спорта (структура городского правительства);

- Городской ассоциации образования и спорта (Nagoya City Education and Sports Association);

- Городской спортивной федерации начальных и средних школ (Nagoya City Elementary and Junior High School Sports Federation).

Например, в 2021 г. в спортивном центре «Нака» профессиональными танцорами из танцевального коллектива «Сандаи» был проведен специальный танцевальный мастер-класс, в котором приняли участие более 20 учащихся начальных школ Нагои. На спортивной арене «Палома Мизухо» было

[280] City Nagoya. Regional Sport centers. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000093721.html?hl=en
[281] City Nagoya. Sport Experience Business. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000051156.html?hl=en

проведено ознакомительное занятие по настольному теннису, в котором приняли участие более 30 учеников начальных школ города. Аналогичные мероприятия проводятся и по другим видам спорта: мини-футболу, баскетболу, фигурному катанию, гандболу и др.

Среди проектов, реализуемых Отделом развития спорта Департамента развития спорта Нагои, заслуживает внимания проект создания районных детских спортивных клубов (Local junior sports club) с целью расширения возможностей детей заниматься спортом[282]. Районные детские спортивные клубы образуются на базе спортивных площадок и сооружений начальных школ района и работают в дни школьных каникул и выходные дни. Руководство такими клубами, как правило, осуществляют так называемые «Спортивные лидеры региональных сообществ» (Community Sports Leaders, CSLs), работающие на добровольной основе. Члены клуба – это дети, проживающие в данном районе, занятия с ними, как правило, проводят инструкторы-волонтеры, также набранные из числа жителей данного района. Членство в клубе платное – 500 иен в месяц[283]. При образовании клуба районная администрация предоставляет спортивный инвентарь для проведения занятий: при образовании клуба – в пределах 61 700 иен, при добавлении нового вида спорта – 41 200 иен. Текущие расходы клуба покрываются членскими взносами. Любой гражданин, желающий организовать детский спортивный клуб в своем районе, может обратиться за консультацией и поддержкой в свою районную администрацию. На сегодняшний день (февраль 2023 г.) детские спортивные клубы работают в 173 начальных школах в 16 районах города. Наиболее популярными видами спорта в таких клубах являются софтбол, доджбол (вышибалы), гольф и бадминтон. С 2021 г. Отдел развития спорта мэрии Нагоя дважды в год

[282] City Nagoya. Local Junior Sport Club. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-10-0-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
[283] City Nagoya. Local Junior Sport Club outline. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000052/52064/jsc.pdf

проводит учебные курсы для руководителей и инструкторов детских районных спортивных клубов.

По инициативе Департамента развития спорта в спортивных центрах Нагои проводятся регулярные занятия (в форме лекций и практических занятий), направленные на популяризацию спорта[284]. Ответственность за эту деятельность возложена на Отдел развития спорта. Занятия проводятся для разных категорий граждан – детей, взрослых и пожилых людей. Для участия в этих занятиях необходимо вовремя подать заявку (до исчерпания лимита мест). Занятия проводятся на платной основе, но их стоимость невелика. На соответствующей странице сайта приведен полный перечень мероприятий в разных спортивных клубах и стадионах города[285].

Например, курс занятий (1,5 ч) по настольному теннису для учеников четвертого класса начальной школы на базе спортивного комплекса «Ниппон Гайси Спортс Плаза» (Nippon Gaishi Sports Plaza) проводился в 2022 г. по субботам в период с 23 апреля по 7 января (2023 г.); его стоимость составила 7650 иен. В том же спортивном комплексе курс занятий по плаванию родителей с детьми 1-2 лет в период с 9 мая по 22 августа 2022 г. стоил 5460 иен (без учета стоимости входа в бассейн). Цены практически на все курсы занятий варьируют в диапазоне от 2500 иен до 10 000 иен. Целый ряд курсов спонсируется Городской ассоциацией образования и спорта (Nagoya City Education and Sports Association). В этом случае стоимость, например, четырехчасовых практик йоги будет составлять 300 иен; такая же стоимость будет и за четыре занятия зумбы. Многие занятия для лиц с ОВЗ проводятся бесплатно за счет спонсорства Городской ассоциации образования и спорта.

Финансирование

[284] City Nagoya. Lectures and Classes at each sport center. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000152006.html?hl=en
[285] City Nagoya. Lectures and Classes list. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000152/152006/kouza2022.pdf

В общем бюджете города Нагоя на 2023 г. на нужды Бюро по развитию гражданского общества и вопросам спорта (Sports and Citizens Bureau), в состав которого входит Департамент развития спорта (Sports Promotion Department), выделено 19 400 млн иен[286], из этих средств на развитие массового спорта – 45 млн иен, на строительство, с этим связанное, – 181 млн иен, на проведение крупных соревнований и мероприятий – 36 млн иен. На поддержку молодых перспективных спортсменов, подготовку судей и тренеров выделено 7 млн иен, на создание информационно-просветительского центра – 6 млн иен, на популяризацию спорта и формирование привычки к ведению активного образа жизни – 5 млн иен, на дальнейшее развитие спорта для лиц с ОВЗ и приобретение соответствующего оборудования и инвентаря – 11 млн иен, на реновацию бейсбольного стадиона – 298 млн иен, на замену фильтровального оборудования в бассейне спортивного центра Цукихаши – 34 млн иен, на подведение горячего водоснабжения к бассейну Наньо – 11 млн иен.

Власти города Нагоя регулярно подают заявки в Совет по спорту Японии для получения субсидий от Фонда спортивной лотереи (Sports promotion lottery (toto) на поддержание и обновление объектов спортивной инфраструктуры[287]. Например, в 2019 г. спортивный центр Никамура получил субсидию в объеме 4,8 млн иен (при общей стоимости проекта 7,5 млн иен) на установку передвижного баскетбольного кольца[288]. В 2021 г. субсидию на те же цели в объеме 4,8 млн иен (при общей стоимости проекта 6,3 млн иен) получил спортивный центр Цуйихаси[289]. В 2022 г. была подана заявка на работы по обслуживанию второго бейсбольного поля для юниоров на стадионе «Шидами Спортс Лэнд» (Shidami Sports Land). Из 70 млн иен, потраченных на эти

[286] Nagoya. Budget FY2023. – URL: https://www.city.nagoya.jp/zaisei/cmsfiles/contents/0000161/161176/r5.tousyo.henseikatei.pdf
[287] City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-2-18-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
[288] City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies project 2019. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000118244.html?hl=en
[289] City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies project 2021. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000150988.html?hl=en

работы, 20 млн были получены в качестве субсидии от Фонда спортивной лотереи[290]. В 2023 г. субсидия в объеме 5 млн иен (при общей стоимости проекта 14 млн иен) получена на установку передвижного баскетбольного кольца в спортивном центре Биваджима[291].

Руководство спортивной сферой на муниципальном уровне, рассмотренное на примере города Нагоя, показывает, что ответственность за развитие спорта в городе лежит на Департаменте развития спорта, входящем в структуру городских органов власти. Разные отделы этого департамента отвечают за развитие массового спорта, спорта среди лиц с ОВЗ, проведение спортивных мероприятий, эксплуатацию спортивными сооружениями города, реновацию спортивной инфраструктуры. В части проведения крупных спортивных мероприятий работа городских органов власти тесно связана с деятельностью префектурных структур.

Согласно статье 10 Основного закона о спорте 2011 г. развитие спорта осуществляется в соответствии со Вторым базовым планам развития спорта, принятым в 2018 г. В связи с проведением городом Нагоя и префектурой Айти 20-х Азиатских игр в 2026 г., в Нагое помимо Базового плана развития спорта была разработана специальная Стратегия развития спорта на период с 2021 по 2030 г. Активную деятельность по популяризации спорта и развитию спортивного туризма в городе ведет Спортивная комиссия, образованная в форме государственно-частного партнерства.

Основную роль в развитии массового спорта играют региональные общественные центры, созданные на базе средних школ города. На базе начальных школ организуются детские спортивные клубы, руководство которыми, как правило, осуществляют местные «спортивные лидеры», работающие на добровольной основе.

---

[290] City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies project 2022. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000054076.html?hl=en
[291] City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies project 2023. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000057678.html?hl=en

Городская ассоциация образования и спорта, в состав которой входит и Городская спортивная ассоциация, преимущественно занимается популяризацией любительского спорта и активного отдыха, а также реализацией городских образовательных проектов. При этом Ассоциация управляет также деятельностью специального Фонда поддержки молодых высококвалифицированных спортсменов. Фонд получает средства в форме благотворительных взносов от физических и юридических лиц Нагои. Для обновления спортивной инфраструктуры власти города пользуются возможностью получения субсидий от Фонда спортивной лотереи, заявки на которые подаются в Совет по спорту Японии.

Представленная выше система управления в сфере физической активности и спорта в городе Нагоя во многом является характерной для подавляющего числа муниципалитетов Японии с учетом местной специфики других префектур.

Глава 5. РАЗВИТИЕ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ В ЯПОНИИ

5.1. Особенности развития спорта высших достижений в Японии

В основе успехов японских спортсменов на Олимпийских играх в последние годы лежит реализация Программы развития спорта высших достижений, разработанная НОК Японии еще в 1998 г.[292] Результаты внедрения данной Программы проявились уже на Олимпийских играх 2004 г. в Афинах, где национальная сборная команда Японии завоевала 16 золотых, 9 серебряных и 12 бронзовых медалей, заняв 5-е место в неофициальном командном зачете.

На Играх XXXI Олимпиады 2016 г. в Рио-де-Жанейро сборная команда Японии заняла 7-е место в общем медальном зачете, завоевав при этом 41 медаль:

- 12 золотых медалей (4 в борьбе, 3 в дзюдо, по 2 в плавании и спортивной гимнастике и 1 в бадминтоне);

- 8 серебряных медалей (3 в борьбе, 2 в плавании и по 1 в дзюдо, легкой атлетике и настольном теннисе);

- 21 бронзовую медаль (8 в дзюдо, 3 в плавании, по 2 в настольном теннисе и синхронном плавании, и по 1 в спортивной гимнастике, бадминтоне, тяжелой атлетике, легкой атлетике, теннисе и гребле на каноэ)[293].

На домашних Играх XXXII Олимпиады 2020 г., которые проходили в период с 23 июля по 8 августа 2021 г. и в которых приняли участие около 11 тыс. спортсменов из 205 стран, японские спортсмены выступили в 33 видах спорта, приняв участие в розыгрыше 258 комплектов медалей. Команда завоевала в общей сложности 58 медалей, 78 спортсменов заняли места с 4-го по 8-е, что является рекордным спортивным достижением для Японии. В

[292] Менеджмент подготовки спортсменов к Олимпийским играм / С.Н. Бубка, М.М. Булатова, Т.К. Есентаев и др.; под ред. С.Н. Бубки, В.Н. Платонова. – М.: Спорт, 2019. – 480 с.
[293] Olympics. Rio 2016 Medal Table. – URL: https://olympics.com/en/olympic-games/rio-2016/medals

общем медальном зачете команда Японии расположилась на 3-м месте, завоевав 27 золотых, 14 серебряных и 17 бронзовых медалей[294].

На Играх XXXIII Олимпиады 2024 г., которые проходили в период с 26 июля по 11 августа 2024 г. в Париже, сборная команда Японии завоевала в общей сложности 45 медалей, из которых 20 золотые, 12 серебряные и 13 бронзовые. Япония повторила успех предыдущих Олимпийских игр и снова вошла в тройку стран-лидеров общего медального зачета, заняв 3 место, уступив лишь США и КНР.

Наибольшее число медалей японские спортсмены завоевали в борьбе (8 золотые, 1 серебряная и 2 бронзовые), дзюдо (3 золотые, 2 серебряные и 3 бронзовые), спортивной гимнастике (3 золотые, 1 серебряная), скейтбординге (2 золотые, 2 серебряные) и фехтовании (2 золотые, 1 серебряная и 2 бронзовые). Медали были также завоеваны в легкой атлетике, плавании, прыжках в воду, спортивном скалолазании, бадминтоне, конном спорте, настольном теннисе, гольфе, парусном спорте, брейкинге[295].

Рассмотрим подробнее факторы, которые позволили Японии попасть в топ-3 медального зачета на домашних Играх XXXII Олимпиады 2020 г. и Играх XXXIII Олимпиады 2024 г. в Париже. Успех сборной команды Японии на домашних Играх, как видится, был обусловлен несколькими факторами. Согласно одному из исследований прогнозировалось, что Япония на Олимпийских играх в Токио в 2020 г. завоюет от 47 до 53 медалей[296]. Фактическое количество медалей, завоеванных Японией на домашних Играх, превысило данный прогноз. Однако, несмотря на то, что на Олимпийских играх в Токио в 2020 г. сборная команда Японии показала результаты лучше, чем на Олимпийских играх 2016 г. в Рио-де-Жанейро, по всем видам спорта, которые были представлены на двух Олимпийских играх, успех Японии на

[294] Japanese Olympic Committee. Athletes' Participation to Competitions. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[295] Paris 2024 Medal Table. – URL: https://olympics.com/en/paris-2024/medals
[296] Scelles N., Andreff W., Bonnal L., Andreff M., & Favard P. (2020). Forecasting national medal totals at the Summer Olympic Games reconsidered. Social Science Quarterly. – URL: https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/ssqu.12782

домашней Олимпиаде во многом обусловлен победами преимущественно в новых видах спорта, добавленных в программу Олимпийских игр в Токио в 2020 г.[297] Японские спортсмены успешно выступили в новых видах спорта на домашних Играх в Токио в 2020 г., в частности в бейсболе (1 золотая медаль), софтболе
(1 золотая медаль), карате (1 золотая, 1 серебряная и 1 бронзовая медали) и скейтбординге (3 золотые, 1 серебряная и 1 бронзовая медали).

Поскольку с момента выбора Международным олимпийским комитетом города-организатора до момента проведения Игр проходит значительный промежуток времени (обычно семь лет), у принимающих стран имеется достаточно возможностей для стратегического совершенствования программ спортивной подготовки членов сборных команд с предоставлением им возможности тренироваться на объектах, которые будут использоваться во время проведения олимпийских соревнований. Данный фактор, а также возможность для принимающей Олимпийские игры страны предлагать дополнительные виды спорта на своих домашних Играх, во многом способствовал тому, что Япония, как и другие страны, принимавшие Олимпийские летние игры в последнее время, получила определенное преимущество. Кроме того, страны, получившие право на проведение крупных международных спортивных мероприятий, таких как Олимпийские игры, вкладывают значительные средства в их организацию и проведение. Обоснованием данных инвестиций являются потенциальные выгоды, которые могут принести принимающим странам мероприятия такого масштаба.

Результаты многочисленных исследований подтверждают, что проведение Олимпийских игр дает возможность принимающим странам ощутить количественный эффект домашнего преимущества, это приводит к краткосрочному увеличению потенциала к завоеванию медалей и улучшению

[297] Ramchandani G., Wilson D., Millar R. & Ashworth B. New sports and no spectators: Japan’s performance at the Tokyo 2020 Olympic Games, Managing Sport and Leisure, 2003. – URL: https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23750472.2022.2119158

положения в медальном зачете[298]. Вместе с тем разные страны, принимавшие летние Олимпийские игры, смогли по-разному воспользоваться данным эффектом[299]. Так, если Япония завоевала на Олимпийских играх в Токио в 2020 г. всего на 15 медалей больше, чем в Рио-де-Жанейро в 2016 г., то для КНР улучшение показателей между Олимпийскими играми в Афинах в 2004 г. и домашними Играми в Пекине в 2008 г. составило 37 медалей.

Как упоминалось выше, одними из основных факторов успеха Японии на домашних Олимпийских летних играх стали разработка большего числа инициатив по улучшению спортивных результатов и увеличение бюджета Агентства по спорту Японии с 7,4 млрд иен в 2015 г. до 10 млрд иен в 2019 г.

В целом принятые инициативы представляется возможным разделить на две категории:

- фундаментальные меры, которые заключались в поддержке инициатив по повышению спортивных результатов, проводимых каждой спортивной организацией в рамках подготовки к крупным международным соревнованиям;

- стратегические меры, которые включали в себя отбор и подготовку следующего поколения спортсменов, имеющих высокий медальный потенциал на Олимпийских и Паралимпийских играх[300].

Фундаментальные меры по улучшению спортивных результатов включали в себя три составляющих:

- проведение национальных и международных тренировочных сборов для членов национальной сборной команды и спортсменов, проходящих подготовку для участия в Олимпийских играх;

---

[298] Nevill A.M., Balmer N.J., & Winter E.M. Congratulations to team GB, but why should we be so surprised? Olympic medal count can be predicted using logit regression models that include ‘home advantage’: Table 1. British Journal of Sports Medicine, 2012. – URL: https://doi.org/10.1136/bjsports-2012-091719

[299] Pettigrew S., & Reiche D. Hosting the Olympic Games: An overstated advantage in sports history. The International Journal of the History of Sport, 2016. – URL: https://www.stephenpettigrew.com/articles/pettigrew_reiche_2016_ijhs.pdf

[300] Japanese Olympic Committee. Athletes’ Participation to Competitions. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

- осуществление международного обмена передовым опытом путем взаимодействия с высококвалифицированными спортсменами из различных стран мира;

- инициативы по повышению качества тренерской работы.

По данным Олимпийского комитета Японии, в 2017 г. было организовано 583 национальных и 164 зарубежных тренировочных сборов, в 2018 г. – 547 и 167 сборов соответственно. При этом расходы на организацию сборов увеличились с 1,9 млрд иен в 2015 г. до 2,1 млрд иен в 2018 г.

В части международного обмена японские команды были отправлены в зарубежные страны в рамках 557 международных проектов в 2018 г., в свою очередь также действовало 37 проектов по приглашению зарубежных спортивных команд в Японию. Другие проекты включали обмен опытом с Южной Кореей, проекты по обеспечению безопасности Олимпийских игр, а также проекты по подготовке международных судей и другого персонала. Расходы на данные проекты увеличились с 2,4 млрд иен в 2015 г. до 3,3 млрд иен в 2018 г.

В рамках мер по повышению качества тренерской работы были назначены национальные тренеры и их помощники, штатные руководители по тренерской работе для ведущих спортсменов и спортсменов-юниоров, а также нанят медицинский и научный персонал в национальные спортивные федерации. Кроме того, в Японию были приглашены тренеры высшего уровня со всего мира, а действующие тренеры были направлены за границу для прохождения программ повышения квалификации. В 2018 г. было подготовлено в общей сложности 58 национальных тренеров и помощников национальных тренеров, а также 264 штатных руководителя по тренерской работе. Расходы на меры по повышению качества тренерской работы увеличились с 1,5 млрд иен в 2015 г. до 1,9 млрд иен в 2018 г.

Стоит также отметить стратегические меры, принятые для подготовки к домашним Олимпийским играм. Стратегические меры охватывали работу по трем направлениям:

- осуществление отбора и подготовки следующего поколения спортсменов с высоким медальным потенциалом для выступления на крупных международных соревнованиях;

- подготовка персонала, способного контролировать все инициативы по улучшению спортивных результатов;

- содействие выполнению стратегических планов по улучшению спортивных результатов.

Помимо представленных выше мер с целью повышения международной конкурентоспособности Японии еще в 2008 г. был открыт Национальный тренировочный центр Аджиномото в Токио. В настоящее время он выступает в качестве основного тренировочного центра, отвечающего за осуществление мер по улучшению спортивных результатов спортсменов национальной сборной команды, воспитание спортсменов-юниоров на основе программ развития спортсменов и повышение качества работы национальных тренеров, работающих со спортсменами высокой квалификации.

Управление Национальным тренировочным центром осуществляется Советом по спорту Японии. Для обеспечения успеха на Олимпийских играх 2020 г. в Токио и повышения международной конкурентоспособности в июле 2019 г. в качестве отдельного корпуса Национального тренировочного центра был построен крытый Тренировочный центр «Восток», открытие которого состоялось в сентябре того же года. Проект был разработан на основе Плана по улучшению спортивных результатов (2016 г.) и Второго базового плана развития спорта (на период 2017–2022 гг.).

Помимо прочего, в мае 2015 г. Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии создало экспертную группу для обсуждения и проведения исследования на предмет устойчивого улучшения спортивных результатов ведущих спортсменов в целях обеспечения международной конкурентоспособности. В итоговом отчете группы, представленном в январе 2016 г., предлагалось объединить Японский институт спортивной науки и Национальный тренировочный центр в

Национальный центр спорта высших достижений, который должен был стать базой для реализации деятельности по улучшению спортивных результатов спортсменов и осуществлению научно-исследовательской деятельности. С 2016 г. Совет по спорту Японии управляет и эксплуатирует данные спортивные сооружения совместно с Олимпийским комитетом Японии.

По состоянию на сентябрь 2019 г. в состав Национального центра спорта высших достижений входят Японский институт спортивной науки, Тренировочный центр «Запад» и Тренировочный центр «Восток». В нем имеются специализированные тренировочные объекты для подготовки спортсменов в 20 различных видах спорта. Институт спортивной науки предоставляет специализированные тренировочные помещения для спортсменов федераций художественной гимнастики, прыжков на батуте, плавания и синхронного плавания. Тренировочный центр «Запад» имеет специализированные помещения для тренировок по спортивной гимнастике, волейболу, бадминтону, гандболу, баскетболу, дзюдо, боксу, борьбе, тяжелой атлетике, теннису и легкой атлетике. В Тренировочном центре «Восток» проходят спортивную подготовку спортсмены таких видов спорта, как плавание, настольный теннис, стрелковый спорт, фехтование, стрельба из лука.

После основания в 2001 г. Японский институт спортивной науки служил в качестве небольшого тренировочного центра для исследований и поддержки спортивной медицины и науки, предлагая специальные тренировочные помещения для различных видов спорта, а также ресторан и жилые помещения. В начале 2008 г. в Национальный тренировочный центр из Института спортивной науки были переданы тренировочные объекты для спортивной гимнастики, борьбы, дзюдо, бокса и тяжелой атлетики. В результате количество спортсменов, использовавших специализированные тренировочные помещения в Институте спортивной науки в 2009 г., равнялось нулю. Начиная с 2009 г. количество спортсменов от каждой спортивной организации, которые использовали специализированные тренировочные

помещения в Институте, было включено в общее количество пользователей Национального тренировочного центра. Строительство дополнительного южного здания (Деревня спортсменов) в мае 2011 г. увеличило вместимость до 190 человек. Данный факт, а также создание двух новых объектов в 2013 г. – тренажерного зала для спорта высших достижений и аэродинамической лаборатории – привели к тому, что в 2014 г. число пользователей превысило 200 тыс. спортсменов, что стало высоким показателем для Института. В 2016 г., в год проведения Олимпийских и Паралимпийских игр в Рио-де-Жанейро, наблюдалось самое массовое участие в Программе поддержки спортивной науки и медицины Института спортивной науки: было проведено 2104 медицинских осмотра и 2271 обследование, в ходе которых изучался уровень физической подготовленности спортсменов.

Что касается использования программы паралимпийцами, то на основе исследований, проведенных в 2012–2013 гг., а также проекта 2014 г. по созданию фундаментальной структуры поддержки спортсменов-паралимпийцев в Институте спортивной науки была проведена пробная программа научно-методического и медицинского обеспечения для ведущих спортсменов с ОВЗ.

Одним из факторов успеха также стали аффилированные национальные тренировочные центры для проведения специальных мероприятий. С целью улучшения международных спортивных результатов Японии путем предоставления мест, где спортсмены могут непрерывно и целенаправленно повышать свою квалификацию, Агентство по спорту Японии выделило аффилированные национальные тренировочные центры для проведения тренировок, которые не могут быть проведены в Национальном центре спорта высших достижений, включая зимние виды спорта, водные виды спорта, виды спорта на открытом воздухе, паралимпийские виды спорта и виды спорта, предполагающие высотные тренировки.

В связи с передачей проектов, связанных с Паралимпийскими играми, от Министерства здравоохранения, труда и благосостояния Японии

Министерству образования, культуры, спорта, науки и технологий, Национальный центр спорта высших достижений работает над интеграцией своего сооружения для совместного пользования олимпийскими и паралимпийскими спортсменами. Интеграция направлена на укрепление Национального тренировочного центра, при этом олимпийские объекты были выделены с апреля 2007 г, а паралимпийские – с апреля 2014 г. В 2019 г. в Мияги, Аомори и Нагано были выделены три новых объекта для лыжного спорта. По состоянию на 1 октября 2019 г. в общей сложности был выделен 41 объект, в том числе 15 для зимних видов спорта, 4 для водных видов спорта (на открытой воде и набережных), 13 для видов спорта на открытом воздухе, 2 для видов спорта, предполагающих высотные тренировки, и 7 для видов спорта в закрытых помещениях.

В ходе процесса выделения объектов Агентство по спорту Японии сначала выбирает целевой вид спорта, консультируясь с Олимпийским Комитетом и Паралимпийским комитетом Японии по таким вопросам, как потребность в соответствующих объектах, а затем работает с самими объектами. Объекты обычно выделяются на четырехлетний период для соответствия олимпийскому и паралимпийскому циклу. Контракты с объектами летних видов спорта, выделенные на 2018 г., были заключены на период до конца марта 2021 г., а контракты с объектами зимних видов спорта (за исключением конькобежного спорта) – до конца марта 2022 г. Контракт может быть продлен в качестве временной меры до выбора нового места с учетом пожеланий Олимпийского комитета Японии и национальных спортивных федераций. Кроме того, персонал и администрация данных объектов выполняют работу по контракту, порученную Агентством по спорту Японии в рамках Проекта функционального совершенствования аффилированных национальных тренировочных центров для специальных мероприятий.

В 2007–2010 гг. Агентство курировало проект, направленный на проверку оборудования на существующих объектах. Затем в 2011 г. был

запущен проект «Развитие объектов Национального тренировочного центра», целью которого было достижение эффективного использования объектов. С 2019 г. Агентство по спорту Японии реализует проект «Повышение функциональности Национального тренировочного центра», направленный на помощь объектам спортивной инфраструктуры в эффективном осуществлении деятельности на основе стратегических планов, разработанных национальными федерациями.

В целом, как показывает практика, страны, принимающие Олимпийские игры, как правило, завоевывают больше медалей, чем на предыдущих или последующих Играх. Спортсмены получают преимущество от поддержки местных жителей, часового пояса, условий тренировок. Однако, несмотря на то, что в связи с пандемией соревнования проходили при пустых стадионах, сборная команда Японии тем не менее показала высокие результаты на домашних Олимпийских играх[301].

Следует отметить, что отбор талантливых спортсменов также является одним из основополагающих факторов успеха страны на международных соревнованиях. В первую очередь базовым условием достижения высокой конкурентоспособности спортсменов страны на международной арене является наличие научно обоснованной и хорошо структурированной системы отбора юных талантливых спортсменов. И во Втором базовом плане развития спорта, и в Плане Сузуки (Политика поддержки спорта для повышения конкурентоспособности спортсменов, Future Support Policy for Strengthening Competitiveness, Suzuki Plan), и в действующих на сегодняшний день планах в качестве одной из основных задач указаны выявление, отбор и последующая подготовка молодых талантливых спортсменов[302].

В 2000 г. именно отсутствие системного подхода к обеспечению спортивного отбора было признано Министерством образования, культуры,

---

[301] Japan Earns Record Medal Haul at Tokyo Olympics. – URL: https://www.nippon.com/en/japan-data/h00527/japan-earns-record-medal-haul-at-tokyo-olympics.html

[302] MEXT. Sports. Suzuki Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop07/list/detail/__icsFiles/afieldfile/2016/10/07/1377938_001.pdf

спорта, науки и технологий Японии одной из причин снижения международной конкурентоспособности японских спортсменов в конце XX в. В то время в Японии отсутствовал единый подход к осуществлению спортивного отбора, в результате чего отбор спортсменов проводился разрозненными частными организациями и общеобразовательными школами, работавшими во многом независимо от национальных спортивных федераций.

Современная система спортивного отбора в Японии представляет определенный интерес, поскольку в стране действуют различные программы спортивного отбора (Talent Identification and Development programs, TID). Так, после образования Японского института спортивной науки в 2001 г. специалисты проанализировали опыт зарубежных стран в области осуществления идентификации и отбора юных спортсменов и первая структурированная программа отбора талантливых детей была реализована в префектуре Фукуока в 2004 г.[303] В рамках программы в ходе специального тестирования физических возможностей и с учетом иных индивидуальных показателей, в том числе генетических, в 2004 г. был произведен отбор детей в возрасте 9–10 и 11–12 лет. Отобранные дети продолжили подготовку в региональном центре спорта высших достижений с целью развития базовых физических качеств, после чего каждому из них были даны рекомендации по специализации в одной или двух спортивных дисциплинах, в которых юные спортсмены могли достичь наилучших результатов. За последующие 13 лет различные региональные программы спортивного отбора были реализованы еще в 26 префектурах страны, а на 2018 г. в разных префектурах страны работали 34 различные программы отбора[304]. Так как в Японии в отличие от большинства стран детско-юношеский спорт развивался в значительной степени не в спортивных клубах, а на базе средних общеобразовательных школ, программы спортивного отбора (Talent Identification and Development

[303] J-Stage. Historical development of talent identification and development initiatives in Japan. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jiss/3/0/3_15/_article/-char/en
[304] Kinugasa T. Pathway Development Experiences of Talented Japanese Athletes, 2021. – URL: https://www.researchgate.net/publication/355860277_Pathway_Development_Experiences_of_Talented_Japanese_Athletes

programs, TID), проводимые Советом по спорту Японии на региональном уровне, часто по-прежнему проводятся на базах общеобразовательных школ.

В настоящее время Совет по спорту реализует три типа программ спортивного отбора, проводимых на региональном уровне:

- мультиспортивные программы отбора;
- программы отбора в отдельных видах спорта;
- программы по переводу юных спортсменов из одного вида спорта в другой[305].

Мультиспортивные программы отбора заключаются в оценке способностей ребенка и определении вида спорта, в котором он мог бы достичь высоких результатов[306]. Второй тип программ спортивного отбора предполагает выявление наиболее перспективных юных спортсменов в отдельных видах спорта. Программы отбора третьего типа предполагают отбор юных спортсменов для перехода в другой вид спорта, требующий проявления схожих качеств. С 2013 по 2017 г. наряду с региональными программами спортивного отбора Совет по спорту Японии проводил единую национальную программу отбора и подготовки спортивного резерва (National Talent Identification and Development, NTID), направленную на поддержку молодых талантливых спортсменов в регионах[307].

Большинство программ отбора и подготовки юных спортсменов (Talent Identification and Development programs, TID), реализуемых в Японии, можно условно подразделить на три этапа:

- выявление юных талантливых спортсменов;
- проверка их способностей;
- подготовка для достижения высоких результатов.

---

[305] J-Stage. Historical development of talent identification and development initiatives in Japan. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jiss/3/0/3_15/_article/-char/en

[306] Japan’s Athlete Development Pathways for High Performance: Introducing “The Japanese Ftem”. – URL: https://www.nysi.org.sg/qql/slot/u736/YADC2019/(Updated)%20Taisuke%20-%20Japanese%20FTEM.pdf

[307] JSC. National Talent Discovery and Development Program. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/talent/index.html

На первом этапе для выявления юного талантливого спортсмена специалисты оценивают уровень общей физической подготовки и проводят ряд тестов, специфических для того или иного вида спорта. На этом этапе применяются научный анализ педагогических и медицинских показателей, полученных в результате тестирования, а также субъективная оценка способностей ребенка/подростка опытными тренерами. На втором этапе проводится проверка потенциала юного спортсмена, прошедшего начальный отбор, в условиях тренировочной деятельности. Этот своего рода «испытательный срок» длится от нескольких недель до нескольких месяцев и позволяет оценить способность спортсмена к дальнейшему совершенствованию в избранном виде спорта, его настрой и желание достичь высоких результатов, а также способность к соревновательной деятельности. На третьем этапе начинается подготовка юных талантливых спортсменов, прошедших первые два этапа отбора. К работе подключаются головные спортивные организации, в том числе национальные спортивные федерации, предлагая эффективные тренировочные программы, поддержку опытных тренеров, тренировки и спарринги с высококвалифицированными соперниками, участие в различных соревнованиях. На данном этапе также проводится комплексная оценка прогресса спортсмена.

В качестве примера реализации региональной системы отбора юных спортсменов рассмотрим проект «Юные таланты префектуры Иватэ» (Iwate Super Kids)[308]. Проект был разработан и реализуется Отделом развития спорта Департамента по делам культуры и спорта префектуры Иватэ с 2010 г., когда первая группа юных спортсменов прошла отбор и подготовку в данной префектуре[309]. Проект нацелен на возрастные группы U12 (11–12 лет) и U15 (13–15 лет). Примечательно, что в программы проекта включены мероприятия, предназначенные не только для детей-спортсменов, но и для их родителей, чья роль в построении спортивной карьеры на этом этапе очень

[308] Iwate super kids. About. – URL: https://www.iwate-superkids.pref.iwate.jp/
[309] Iwate super kids. Graduates. – URL: https://www.iwate-superkids.pref.iwate.jp/kids/

важна. Годовая программа включает проведение шести так называемых «специальных школ» (special school), которые проводятся в течение нескольких дней каждая[310]. Программа каждой школы включает освоение базовых навыков нескольких видов спорта, а также ознакомление с физическими качествами, развитием которых следует заниматься в этот возрастной период. Занятия по видам спорта проводятся в определенные часы на соответствующих спортивных базах. В рамках «специальной школы» дети также принимают участие во встречах с высококвалифицированными спортсменами и тренерами, которые знакомят их с различными аспектами занятий спортом. Одновременно с этим проводятся специальные лекции для родителей, на которых они получают базовую информацию о спорте и о том, как они могут помочь своим детям в достижении высоких спортивных результатов. Например, первая «специальная школа» для категории U12 в 2023 г. проводилась в течение двух дней.

В первый день на базе университета Фуджи (префектура Иватэ) были проведены:

- вводная лекция о проекте;
- занятия по гимнастике;
- лекция по общим вопросам для родителей спортсменов;
- лекция по вопросам питания для спортсменов и их родителей.

Во второй день были проведены занятия по фехтованию в спортивном зале школы боевых искусств города Китаками. Вторая «специальная школа» включает короткую академическую часть, состоящую из двух занятий в режиме онлайн, одно из которых посвящено проверке двигательных функций занимающегося, а другое – общим вопросам, касающимся спортивной тренировки. При этом вторая «специальная школа» включает занятия по нескольким видам спорта, среди которых:

- регби (2 раза с интервалом в 1 месяц);

[310] Iwate super kids. Program U12, 2023. – URL: https://www.iwate-superkids.pref.iwate.jp/cms/media/program/f/237_079fe522-ec22-4ca0-9fe5-879f64fce7e4.pdf

- прыжки с трамплина на лыжах (2 раза с интервалом 1 месяц на горнолыжном курорте);

- велоспорт (на велотреке);

- стрельба из лука.

Результаты тестирования физической подготовленности, которое всегда проводится один раз в год, показывают уровень физической подготовленности каждого спортсмена и могут служить основой как для непосредственно отбора, так и для разработки последующего тренировочного плана. Результаты также служат ориентиром для направления спортсменов для последующего отбора, организуемого Олимпийским комитетом Японии и Советом по спорту.

Программа включает однодневный выездной тренировочный лагерь, в котором принимают участие дети и подростки разных возрастных групп. В 2023 г. во время лагеря были проведены тренировки по лыжным гонкам, а также организована лекция по спортивному питанию. Такие лагеря могут проводиться до двух раз в год, а также предполагать участие родителей спортсменов. Они, помимо прочего, способствуют формированию чувства коллективизма и командного духа. Другим мероприятием программы является проведение до 20 раз в год соревнований по разным видам спорта. Такие соревнования служат для приобретения юными спортсменами соревновательного опыта, а также расширения возможностей проведения отбора, основанного на оценке соревновательной деятельности.

В последние несколько лет в рамках проекта «Юные таланты префектуры Иватэ» проводится отбор в 13 видах спорта: хоккей, бокс, борьба, гандбол, велоспорт, фехтование, регби, спортивное скалолазание, гребля на каноэ, стрельба из лука, прыжки на лыжах с трамплина, конькобежный спорт, керлинг[311].

[311] Iwate super kids. Program U12, 2023. – URL: https://www.iwate-superkids.pref.iwate.jp/cms/media/program/f/237_079fe522-ec22-4ca0-9fe5-879f64fce7e4.pdf

Таким образом, подобные программы отбора и подготовки юных спортсменов реализуются повсеместно в различных префектурах страны силами различных организаций, позволяя выявлять детей и подростков, способных в будущем достичь высоких спортивных результатов на международной арене. Кроме того, эти программы способствуют повышению квалификации региональных спортсменов и развитию спорта в регионах.

За отбор спортивного резерва в Японии отвечает Сетевая структура по отбору талантливых спортсменов в регионах (World Class Pathway Network, WPN)[312]. Она была создана Советом по спорту в 2015 г. с целью систематизации и повышения эффективности отбора и подготовки высококвалифицированных спортсменов. Работу данной Сети курирует Центр спорта высших достижений. Основополагающий принцип работы Сети состоит в сотрудничестве региональных организаций, участвующих в процессе спортивного отбора и последующей подготовки перспективных спортсменов на местах[313]. Сеть постоянно расширяется: по данным на 2023 г. сеть «World Class Pathway Network» объединяла 47 организаций, представляющих 39 префектур, 7 муниципалитетов и 1 крупный регион (wide area)[314]. В нее могут входить разные структуры и организации, реализующие проекты в сфере спортивного отбора.

Например, в ноябре 2022 г. к Сети присоединился город Фукуяма с проектом под названием «Молодежная академия спорта Фукуямы» (Fukuyama Junior Athlete Academy), который реализуется совместно Городским бюро по социальным вопросам, Департаментом городского развития, Отделом развития спорта и Городской спортивной ассоциацией. В апреле 2023 г. к Сети присоединилась префектура Шига с проектом отбора и подготовки талантливых спортсменов под названием «Звездные дети префектуры Шига»

---

[312] JSC. High Performance Sport Center. World Class Pathway Network. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/wpn/index.html
[313] NYSI. TID Conference. Comparison of Japanese and Singaporean athlete development pathways. – URL: https://www.nysi.org.sg/qql/slot/u736/TID%20Conference/PowerPoint%20Slides/3.%20Dr._Taisuke_Kinugasa.pdf
[314] JSC. High Performance Sport Center. World Class Pathway Network. News. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/LinkClick.aspx?fileticket=toJc05W6ujY%3D&tabid=837&mid=2091

(Shiga Ray Kids), ответственность за реализацию которого несет исполнительный комитет, созданный для реализации этого проекта. В префектуре Тояма проект спортивного отбора среди детей и подростков реализует Ассоциация легкой атлетики префектуры Тояма (Toyama Athletic Association), в городе Йокосука – Городская ассоциация виндсерфинга. Благодаря тому, что эти организации, занимающиеся отбором, объединены в сетевую структуру, они могут осуществлять обмен информацией по методикам отбора и подготовке спортсменов в своей стране и за рубежом, а также эффективно использовать инфраструктуру и кадровые ресурсы всех членов сети. Обмен информацией осуществляется посредством рассылки электронных писем членам Сети, проведения семинаров и встреч как в режиме онлайн, так и в очном формате. При необходимости специалисты Совета по спорту и Центра спорта высших достижений проводят индивидуальные консультации. Вся деятельность по проектам спортивного отбора, проводимым под эгидой Совета по спорту, полностью скоординирована с национальными спортивными федерациями.

Согласно отчету Центра спорта высших достижений за 2021 г., семь спортсменов, прошедших отбор и подготовку в рамках описанных выше региональных проектов, представляли Японию в составе национальной сборной команды на Олимпийских играх 2020 г., пять спортсменов – на Олимпийских зимних играх 2022 г. Среди них Рию Кобаяси (RyoYu Kobayashi), завоевавший золотую и серебряную медали в прыжках на лыжах с трамплина (трамплины К-98 и К-125) на Олимпийских зимних играх 2022 г. В юности он прошел отбор и подготовку в рамках проекта «Супер-дети префектуры Иватэ» (Iwate Super Kids).

Таким образом, в Японии организацией и проведением спортивного отбора занимаются как учреждения, принадлежащие местным органам власти, так и спортивные ассоциации, подчиняющиеся частному праву. При этом все они объединены в сетевую структуру, руководство которой осуществляют Совет по спорту и Центр спорта высших достижений, обеспечивая

эффективность и слаженность работы различных организаций, имеющих свою специфику работы, в том числе связанную с различием видов спорта и спортивных дисциплин.

Помимо описанных выше программ и проектов в 2017 г. в Японии был запущен еще один проект по выявлению и отбору молодых талантливых спортсменов под названием «Проект поддержки восходящих звезд» (Japan Rising Star Project, J-STAR Project), внедрение которого позволяет выявлять молодых людей с большим спортивным потенциалом по всей стране[315]. Проект реализуется совместно Агентством по спорту Японии, Спортивной ассоциацией Японии, Советом по спорту, Олимпийским комитетом Японии, Японской ассоциацией паралимпийского спорта, Паралимпийским комитетом Японии, национальными спортивными федерациями и ассоциациями и местными органами власти. Непосредственное руководство проектом осуществляет Центр спорта высших достижений. Благодаря плодотворному сотрудничеству всех указанных организаций уже в течение пяти лет в стране ведется работа по выявлению талантливых юных спортсменов и проведению для них тренировочных лагерей под руководством ведущих тренеров в каждом из видов спорта.

Процесс выявления и отбора юных талантливых спортсменов состоит из трех этапов[316]. Первый этап заключается в сборе заявлений в онлайн-формате от претендентов на участие в нем из всех регионов страны. При подаче заявления претендент может попробовать пройти тестирование для нескольких разных видов спорта, если он пока не определился с предпочтениями. После рассмотрения полученных заявлений организаторы проекта отбирают претендентов для участия во втором этапе отбора, который заключается в прохождении базового, а затем углубленного тестирования. Базовое тестирование для олимпийских видов спорта проводится на основе анализа параметров, которые претенденты высылают в электронном виде. Для

[315] Jpnsport. Japan Star Project. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/j-star/
[316] Jpnsport. Japan Star Project. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/j-star/flow/

паралимпийских видов спорта базовое тестирование проводится в очной форме. Претенденты, прошедшие этап базового тестирования, приглашаются на специализированное тестирование. Спортсмены, отобранные на втором этапе (тестировании), приглашаются к участию в специально организуемых тренировочных занятиях и лагерях, которые проводятся под руководством высококвалифицированных специалистов национальных федераций по видам спорта по выходным дням и в ходе длинных каникул на протяжении одного года. В ходе этих тренировочных занятий проверяются способности спортсмена к совершенствованию и оценивается его потенциал для достижения наивысших результатов в виде спорта. По завершении третьего этапа наиболее перспективные спортсмены приглашаются для продолжения подготовки под эгидой национальной федерации или ассоциации по виду спорта. Объявления о начале и завершении приема заявлений, а также прочая организационная информация приводится на веб-сайте проекта.

В 2021 г. программа отбора «J-Star Project» включала 10 олимпийских и 28 паралимпийских видов спорта (летних и зимних). Среди олимпийских видов спорта отбор производится по гандболу, гребле, регби-7, хоккею, тяжелой атлетике, баскетболу, пляжному волейболу, триатлону, скелетону, легкой атлетике. С 2017 по 2021 г. включительно оперативное руководство программой по отбору в олимпийских и паралимпийских видах спорта осуществлялось Советом по спорту. С 2022 г. отбор в паралимпийских видах спорта в рамках данной программы переведен в ведение Японской ассоциации паралимпийского спорта. В Паралимпийских играх 2020 г. приняли участие 4 паралимпийца, прошедшие отбор через систему «J-Star Project», 9 участников проекта приняли участие в юниорских Азиатских Паралимпийских играх, где завоевали 9 медалей (4 золотые, 2 серебряные и 3 бронзовые)[317].

Рассмотрим результаты Японии на Олимпийских зимних играх. Так, на XXIII Олимпийских зимних играх в Пхенчхане, Южная Корея, которые

[317] JSC. Pamphlet. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/corp/2022_JSC_Pamphlet_ENG_Web_0804.pdf

проходили в период с 9 по 25 февраля 2018 г., делегация Японии состояла из 268 человек, включая 123 спортсменов и 145 менеджеров, тренеров и других лиц; спортсмены приняли участие в 69 соревнованиях по 6 видам спорта. Команда Японии завоевала в общей сложности 13 медалей, из которых 4 золотые, 5 серебряных и 4 бронзовые, заняв 11-е место в неофициальном командном зачете[318]. На Олимпийских зимних играх, прошедших в Пекине в 2022 г., японские спортсмены завоевали 18 медалей, из которых 3 золотые, 6 серебряных и 9 бронзовых, что позволило им занять 12-е место в неофициальном командном зачете.

Наиболее медалеемкими видами спорта в Японии являются дзюдо (96 медалей за время участия в Олимпийских играх с 1912 г. – 48 золотых, 21 серебряная и 27 бронзовых), борьба (всего 76 медалей – 37 золотых, 22 серебряные и 17 бронзовых медалей), спортивная гимнастика (всего 103 медали – 33 золотые, 34 серебряные и 17 бронзовых медалей) и плавание (всего 83 медали, из них 24 золотые, 27 серебряных и 32 бронзовые медали)[319]. Среди зимних видов спорта – конькобежный спорт (26 медалей за время участия в Олимпийских зимних играх с 1928 г. – 5 золотых, 10 серебряных и 11 бронзовых медалей), прыжки с трамплина (всего 14 медалей – 4 золотые, 6 серебряных и 4 бронзовые медали) и фигурное катание (всего 11 медалей – 3 золотые, 4 серебряные и 4 бронзовые медали)[320].

Японские спортсмены успешно выступают и на юниорском уровне. На 3-х юношеских Олимпийских играх 2018 г., которые проходили в Буэнос-Айресе (Аргентина), команда из Японии участвовала в соревнованиях по 23 видам спорта и заняла 3-е место, завоевав 44 медали, включая 16 золотых, 14 серебряных и 14 бронзовых медалей, что на 8 наград больше, чем на

---

[318] Japanese Olympic Committee. Athletes' Participation to Competitions. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf

[319] Total number of medals earned by Japanese athletes at the Summer Olympics from 1912 to 2021, by rank. – URL: https://www.statista.com/statistics/1101049/japan-number-medals-earned-by-japanese-athletes-summer-olympics-by-rank/

[320] Total number of medals earned by Japanese athletes at the Winter Olympics from 1928 to 2022, by sport discipline. – URL: https://www.statista.com/statistics/1101950/japan-number-medals-earned-by-japanese-athletes-winter-olympics-by-discipline/

предыдущих Играх в Нанкине. На юношеских Олимпийских зимних играх, проходивших в 2020 г. в Лозанне, Швейцария, японские спортсмены заняли 3-е место в общем медальном зачете, завоевав в общей сложности 24 медали, в том числе 12 золотых медалей – на три больше, чем на предыдущих юношеских зимних Играх в Лиллехаммере.

Стоит также отметить успехи национальной студенческой команды Японии на 29-й летней Универсиаде, прошедшей в 2017 г. в Тайбэе, КНР. Спортсмены из Японии приняли участие в соревнованиях по 18 видам спорта в 199 спортивных дисциплинах, завоевав 101 медаль, в том числе 37 золотых медалей, что на 12 больше, чем на предыдущих соревнованиях в Кванджу, и впервые в истории заняли 1-е место в медальном зачете на Универсиаде. На следующей 30-й летней Универсиаде, проходившей в Неаполе, Италия, в 2019 г. японская национальная студенческая команда приняла участие в соревнованиях по 15 видам спорта в 172 спортивных дисциплинах, завоевав в общей сложности 82 медали (33 золотые, 21 серебряную и 28 бронзовых медалей), что позволило ей второй раз подряд занять 1-е место в общем медальном зачете на играх Универсиады.

Еще одним международным спортивным событием для Японии традиционно являются Азиатские игры. На 18-х Азиатских играх 2018 г., проходивших в городах Джакарта и Палембанг, Индонезия, спортсмены из Японии участвовали в соревнованиях по 39 видам спорта и заняли 2-е место, завоевав рекордное для Японии количество золотых медалей – 75, что на 28 больше, чем на предыдущих Азиатских играх в Инчхоне. Всего было завоевано 205 медалей, из них 75 золотых, 56 серебряных и 74 бронзовые. Отдельно следует подчеркнуть, что японская спортсменка Икее Рикако (Ikee Rikako), завоевавшая 6 золотых и 2 серебряные медали в плавании, также была отмечена за свое выступление, получив звание самого успешного спортсмена на Играх[321].

[321] Olympics.com. Ikee Rikako. – URL: https://olympics.com/en/athletes/rikako-ikee

Таким образом, анализ результатов Японии на Олимпийских летних и зимних играх и других международных соревнованиях позволяет выявить взаимосвязь различных факторов, влияющих на спортивный успех страны. Эмпирические данные свидетельствуют о значительном влиянии на международные спортивные достижения Японии систематических инвестиций в спортивную инфраструктуру, спортивную подготовку и науку.

Домашние Олимпийские игры 2020 г. в Токио стали свидетельством умения Японии организовывать крупнейшие международные спортивные соревнования в беспрецедентных условиях. Инвестиции в программы развития спортсменов, спортивной инфраструктуры наряду со стратегической и спортивной подготовкой способствовали заметному росту результатов спортсменов из Японии в различных дисциплинах по сравнению с Играми предыдущих годов. Как видится, определенную роль в высоких достижениях японских спортсменах на последних Олимпийских играх сыграло введение национальной системы спортивной подготовки.

Японская версия системы многолетней подготовки спортсменов ФТЭМ (FTEM) впервые была представлена в 2019 г.[322] Данная система адаптирована под национальные и культурные особенности Японии и может применяться на национальном уровне ко всем видам спорта. Японская версия ФТЭМ представляет собой инклюзивную и научно обоснованную систему, в которой интегрированы спорт и развитие спортсмена. Концепция является руководством для специалистов по развитию спортсменов и национальных федераций для разработки среднесрочного и долгосрочного планов развития с целью достижения успеха в конкретном виде спорта.

В 2020 г. специалисты Центра спорта высших достижений, являющегося структурным подразделением Совета по спорту, при сотрудничестве с двумя национальными спортивными федерациями провели работу над созданием

[322] Kinugasa T., Funasaki K., Fujiwara A., Morley E., Gulbin J. 我が国のスポーツとアスリート育成における国際的な包括的枠組みの適用, Journal of High Performance Sport, 2019. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jissjhps/4/0/4_127/_pdf/-char/ja

пилотных моделей ФТЭМ для двух видов спорта, в 2021 г. к работе подключились еще пять национальных спортивных федераций. Также в 2021 г. была доработана единая рамочная схема японской версии ФТЭМ, которая должна браться за основу при разработке концепции ФТЭМ для отдельных видов спорта. Необходимость применения ФТЭМ как рамочной концепции многолетней подготовки спортсменов всеми национальными спортивными федерациями была обозначена как в Плане устойчивого повышения конкурентоспособности японских спортсменов 2021 г. (Sustainable international competitiveness improvement plan), так и в Третьем базовом плане развития спорта, разработанных Спортивным агентством Японии и формирующим спортивную политику в стране[323].

Концепция ФТЭМ в Японии была представлена в виде научного исследования, целью которого была выработка рекомендаций японским специалистам по комплексной системе развития спортсменов на основе фактических данных. Чтобы побудить специалистов, отвечающих за спортивную подготовку, применять данную систему в своей работе, в исследовании были представлены основные принципы развития и способы их использования. Было проанализировано текущее состояние систем и моделей спортивной подготовки в Японии и представлены практические проблемы развития спортсменов. Затем был проведен обзор литературы по международным моделям развития спортсменов, включая систему ФТЭМ. После обзора литературы для обсуждения общей концепции развития спортсменов в Японии был использован подход, аналогичный подходу авторов, разработавших австралийскую концепцию ФТЭМ, с применением оригинальной концепции в качестве отправной точки. Иными словами, была предпринята попытка построить новую структуру на основе знаний, полученных в результате практики развития спортсменов, и научных данных

[323] [323] Kinugasa T., Funasaki K., Fujiwara A., Morley E., Gulbin J. 我が国のスポーツとアスリート育成における国際的な包括的枠組みの適用, Journal of High Performance Sport, 2019. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jissjhps/4/0/4_127/_pdf/-char/ja

исследовательских работ о спортивной подготовке в Японии. В частности, в данном исследовании была предложена новая схема определения этапов развития спортсмена. Кроме того, были представлены новые этапы подготовки, учитывающие особенности развития спортсменов в Японии.

Японская версия ФТЭМ охватывает процесс многолетней подготовки спортсмена от самого начала занятий спортом до достижения высшего спортивного мастерства, основываясь на том, что цели занятий спортом можно отнести к одному из трех уровней:

- вести активный образ жизни;
- достигать определенных спортивных результатов;
- достигать высоких результатов на международной арене[324].

Необходимо отметить, что до разработки японской версии концепции ФТЭМ в Японии действовала другая модель спортивной подготовки. В ответ на отчет Совета по здравоохранению и спорту (модель дальнейшего развития спорта высших достижений в Японии (Future Model for the Development of Japan's Top-Level Athletes)) Спортивная ассоциация Японии предложила модель получения удовольствия от занятий различными видами спорта (Diverse Sports Enjoyment Model) в Национальной политике развития спорта в 21 веке – Развитие спорта в 2013 г. (National Sports Promotion Policy for the 21st Century – Sports Promotion 2013)[325]. Данная модель пропагандирует развитие национального спорта, принимая во внимание разнообразные способы вовлечения в спорт жителей Японии, не только тех, кто занимается спортом на высшем уровне, но и тех, кто получает удовольствие от просмотра спортивных соревнований. В данной концептуальной модели Спортивная ассоциация Японии разработала категории, основанные на потребностях, способностях и жизненных этапах отдельных граждан:

---

[324] Kinugasa T., Funasaki K., Fujiwara A., Morley E., Gulbin J. 我が国のスポーツとアスリート育成における国際的な包括的枠組みの適用, Journal of High Performance Sport, 2019. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jissjhps/4/0/4_127/_pdf/-char/ja

[325] National Sports Promotion Policy for the 21st Century. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data0/about/pdf/21century2013.pdf

- спортсмены международного уровня;

- спортсмены национального уровня;

- спортсмены высокой квалификации;

- спортсмены, ориентированные на ежедневные занятия спортом;

- спортсмены, ориентированные на здоровье и фитнес;

- потенциальные любители спорта.

Поскольку в Японии с точки зрения повышения международной конкурентоспособности отмечается необходимость создания новой системы спортивной подготовки, исследователи подчеркнули необходимость создания комплексной системы.

Оригинальная концепция ФТЭМ, разработанная в Австралии, представляет собой международную научно обоснованную систему спортивной подготовки, охватывающую спорт в различных его проявлениях (включая олимпийский спорт, профессиональный спорт и т.д.) и развитие спортсменов. Спортивная подготовка подразделяется на четыре этапа:

- Ф – Фундамент (основы);

- Т – Талант;

- Э – Элита (спорт высших достижений);

- М – Мастерство.

Данные этапы подразделяются на десять уровней (Фундамент-1, Фундамент-2, Фундамент-3, Талант-1, Талант-2, Талант-3, Талант-4, Элита-1, Элита-2, Мастерство)[326]. Характер этапов развития спортсмена варьируется в зависимости от культурно-социального контекста страны и мировых тенденций. Например, в Швейцарии и Сингапуре разработали собственные системы на основе международной системы ФТЭМ[327]. Исходя из этого, исследователи в области спорта в Японии приняли решение разработать

[326] AIS. FTEM framework. – URL: https://www.ais.gov.au/ftem

[327] FTEM – A Look Behind the Framework. Elissa Morley, Performance Pathways Consultant, Australian Institute of Sport. – URL: https://www.nysi.org.sg/qql/slot/u736/SSPC3/SSPC%202022%20Materials/PDF%20Keynote%202%20-%20FTEM%20Framework%20Ms%20Elissa%20Morley.pdf

уникальную для Японии систему развития спортсменов на базе системы ФТЭМ для оптимизации программ спортивной подготовки в стране.

В 2012–2013 гг. Совет по спорту Японии (Japan Sport Council) участвовал в проекте «Разработка системы развития спортсменов с потенциалом завоевания медалей» (Medal Potential Athlete Development System Development Project) по заказу Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии, в 2014 г. – в проекте «Развитие и повышение целевого возраста спортсменов до 2020 г.» (Target Age Training and Enhancement Project), в 2015 г. – в проекте «Консорциум по поиску и развитию талантов» (Talent Search and Development Consortium), в 2015–2016 гг. – в проекте «Стратегическая поддержка развития спортсменов» (Strategic Support Project for Athlete Pathways)[328]. В рамках Консорциума по поиску и развитию талантов в 2015 г. и проекта «Стратегическая поддержка развития спортсменов» в 2015–2016 гг. неоднократно выдвигались гипотезы и проверялись основные направления спортивной подготовки в сотрудничестве и взаимодействии с 27 центральными спортивными организациями и 26 местными органами власти. Результаты показали, что при работе в ходе спортивной подготовки необходимо уточнить роли и обязанности тренеров и других участников процесса на каждом этапе, унифицировать терминологию, используемую участниками процесса, и установить критерии для принятия решений.

Японская версия ФТЭМ представляет собой структуру, включающую в себя ряд процессов спортивной подготовки для тех, кто занимается спортом, и для тех, кто помогает спортсменам тренироваться. «Путь развития спортсмена» (Athlete Development Pathway) можно охарактеризовать как опыт от занятий спортом, игр и движения как основы до спортивного мастерства. Три конечные цели спортсмена – это «физическая активность / активный образ

[328] FTEM – A Look Behind the Framework. Elissa Morley, Performance Pathways Consultant, Australian Institute of Sport. – URL: https://www.nysi.org.sg/qql/slot/u736/SSPC3/SSPC%202022%20Materials/PDF%20Keynote%202%20-%20FTEM%20Framework%20Ms%20Elissa%20Morley.pdf

жизни», «занятия спортом» и «повышение международной конкурентоспособности». Этапы развития спортсмена так же, как и в оригинальной концепции, подразделяются на «Ф» (Фундамент), «Т» (Талант), «Э» (Элита) и «М» (Мастерство). Данные этапы разделены на 11 уровней (от Ф-1 до М). Кроме того, в Японской версии ФТЭМ было выделено семь компонентов развития с точки зрения личности (микроуровень), спорта (мезоуровень) и системы (макроуровень) для спортивных руководителей.

Этап «Фундамент» включает в себя три уровня (Фундамент-1, Фундамент-2, Фундамент-3), этап «Талант» – четыре уровня (Талант-1, Талант-2, Талант-3, Талант-4), этап «Элита» – три уровня (Элита-1, Элита-2, Элита-3). Этап «Мастерство» не подразделяется на уровни. Независимо от вида спорта первый этап (Фундамент) на начальных стадиях в целом относится к массовому спорту и характеризуется приверженностью к ведению активного образа жизни и выполнением оздоровительных или рекреационных целей в части занятий спортом. Второй этап (Талант) предусматривает уже достижение как можно более высоких результатов. Третий и четвертый этапы (Элита и Мастерство) относятся к спорту высших достижений и достижению максимальных результатов в конкретной спортивной дисциплине[329].

В японской версии ФТЭМ стадия «Фундамент-1» предполагает освоение базовых навыков, стадия «Фундамент-2» – расширение набора навыков и повышение качества их исполнения, стадия «Фундамент-3» – переход к целенаправленным занятиям спортом и участие в первых спортивных соревнованиях.

На стадии «Талант-1» спортсмен стремится проявить свой талант и продемонстрировать свои способности в избранном виде спорта[330]. На стадии «Талант-2» он должен подтвердить свой потенциал; на эту стадию переходят юные спортсмены, прошедшие отбор на региональном уровне и достигшие высоких результатов на региональных соревнованиях. На стадию «Талант-3»

[329] Japan Sport Council. Journal of High Performance Sport. 2019. The Japanese FTEM. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/jiss/info/doc/jhps/JHPS_19-03.pdf
[330] Ibid.

переходят спортсмены, успешно выступающие на соревнованиях национального уровня, а на стадию «Талант-4» – спортсмены, представляющие страну в составе сборных команд на международных юниорских соревнованиях.

Этап «Элита» характеризуется переходом на взрослый уровень. В оригинальной концепции ФТЭМ, разработанной австралийскими специалистами, этап «Элита» состоит из двух стадий: Элита-1 – демонстрация высоких результатов среди взрослых спортсменов и Элита-2 – выход на лидирующие позиции среди взрослых. В Японской версии ФТЭМ между этими стадиями добавлена еще одна, на которой спортсмен демонстрирует успехи в составе взрослой сборной команды страны, а именно потенциальные возможности завоевания медалей на крупнейших международных соревнованиях[331]. На эту стадию переходят те спортсмены, которым удалось войти в топ-8 на чемпионатах мира и которые были отобраны специалистами Центра спорта высших достижений в группы так называемых «потенциальных медалистов» (Medal Potential Athletes, MPAs). На этап «Мастерство» попадают спортсмены, достигшие максимума в своем виде спорта и являющиеся в течение многих лет признанными лидерами на международной арене.

Представляется интересным рассмотреть факторы, которые учитывались при разработке каждого отдельного этапа развития. Так, при разработке этапа «Ф» (Фундамент) в первую очередь обращалось внимание на количество спортсменов и деятельность спортивных клубов. В Японии основным местом развития детей и молодых людей являются школьные спортивные клубы. В связи с этим была произведена оценка численности занимающихся спортом детей в младших и старших классах средней школы на основе данных о количестве учащихся в Национальной федерации спорта в младших классах средней школы (All Japan Junior School Athletic Federation) и

[331] Japan Sport Council. Journal of High Performance Sport. 2019. The Japanese FTEM. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/jiss/info/doc/jhps/JHPS_19-03.pdf

Национальной федерации спорта в старших классах средней школы (All Japan High School Athletic Federation) в 2017 г.

При этом стоит отметить, что Япония является одной из ведущих стран, где деятельность спортивных клубов налажена в таких масштабах, что является уникальной особенностью Японии. Кроме того, Агентство по спорту Японии разработало Комплексное руководство по деятельности спортивных клубов (Comprehensive Guidelines for School Club Activities), в котором кратко изложены основные вопросы и моменты, на которые следует обращать особое внимание с целью оптимизации управления деятельностью клубов[332]. Ученые из Японии пришли к выводу, что необходимо продолжать развивать среду для воспитания детей в рамках концепции ФТЭМ на этапах «Ф» и «Т», уделяя особое внимание деятельности спортивных клубов.

В качестве одной из основных мер по укреплению международных спортивных результатов и увеличения количества завоеванных медалей в 2004 г. был запущен проект «Выявление спортивных талантов в префектуре Фукуока» (Fukuoka Prefecture Talent Search Project) как инструмент поиска, развития и поддержки перспективных спортсменов в регионе. С тех пор количество региональных проектов по выявлению талантов, реализуемых совместно с Советом по спорту Японии, увеличилось, и по состоянию на 2008 г. количество префектур с активной программой по выявлению талантов составило 27. Было обнаружено, что дети в префектурах Фукуока и Ямагути, участвующие в региональном проекте по выявлению и развитию талантов, имеют чрезвычайно высокие показатели физической подготовки и спортивных способностей по сравнению со среднестатистическими показателями по Японии. Кроме того, по состоянию на 2017 г. число участников программы поиска спортивных талантов в префектуре Фукуока

[332] 学校部活動及び新たな地域クラブ活動の. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20221227-spt_oripara-000026750_2.pdf

превысило 350 человек, а 36 из них приняли участие в международных спортивных соревнованиях[333].

Таким образом, существует вероятность того, что переход детей с высокой физической подготовкой и спортивными способностями на этапе «Ф» на этап «Т» будет увеличен за счет участия в программах развития, таких как проект «Выявление спортивных талантов». Следовательно, этап «Ф-3» (Фундамент-3), направленный на участие в спорте, является важным этапом, который также может привести к усилению международной конкурентоспособности.

Одна из целей в японской версии ФТЭМ на этапах «Ф-1: Обучение и освоение базовых движений» и «Ф-2: Обучение и совершенствование движений» – «физическая активность / активный образ жизни». Также отмечается важность физической активности для детей младшего возраста, пожилых людей и лиц с ОВЗ.

Например, что касается рекомендаций по физической активности для детей, то в 2010 г. специализированный комитет по спортивной медицине и науке Спортивной ассоциации Японии опубликовал рекомендации по физической активности «Активный ребенок 60 мин» (Active Child 60 min) в рамках исследовательского проекта «Постановка поведенческих целей и изучение эффекта занятий физической активностью на детей в Японии» (Setting Behavioral Goals for Physical Activity and Exercise in Japanese Children and Verifying Effectiveness). Данные рекомендации направлены на популяризацию физической культуры и занятий спортом и устанавливают минимальный стандарт физической активности для детей с такими проблемами, как ожирение и т.д. В 2012 г. Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии сформулировало Руководство по физической активности в раннем детстве (Guidelines for Physical Activity in

[333] Kinugasa T., Funasaki K., Fujiwara A., Morley E., Gulbin J. 我が国のスポーツとアスリート育成における国際的な包括的枠組みの適用, Journal of High Performance Sport, 2019. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jissjhps/4/0/4_127/_pdf/-char/ja

Early Childhood), в котором подчеркивается важность освоения детьми разнообразных движений и получения удовольствия от физической активности через различные виды игровой деятельности, соответствующие их уровню развития. Исходя из вышесказанного, было признано необходимым предоставлять детям возможность для игры и занятий физической активностью и разнообразными видами спорта на этапах «Ф-1» (Фундамент-1) и «Ф-2» (Фундамент-2) в соответствии с особенностями стадии роста и развития ребенка.

Во время разработки этапа «Т» (Талант) в японской версии ФТЭМ ученые изучали вероятность того, что спортсмены, отобранные в юношеской возрастной группе, будут продолжать представлять свою возрастную группу на международных соревнованиях в качестве спортсменов старшего возраста. Было выявлено, что спортсмены, талант которых проявился в раннем возрасте, покидают систему в более раннем возрасте – между возрастом отбора для представительства в возрастной группе и возрастом выхода из представительства. Иными словами, известно, что в подростковом возрасте и других возрастных группах существует множество неопределенностей и препятствий для раннего выявления и отбора. В связи с этим переход от этапа «Т» (Талант) к этапу «Э» требует особого внимания и необходимо создать возможности для непрерывного поиска талантов на протяжении всего этапа «Т» (Талант), а не для разовой программы поиска талантов.

Кроме того, что касается перехода от юниорского к старшему этапу подготовки, большинство (84%) спортсменов имеют нелинейную траекторию развития и не имеют плавного перехода от одной фазы к другой. В Японии также наблюдается большой разрыв между переходом от юниорского к старшему возрасту, и возможно, что определенный резерв талантов быстро теряется на следующем этапе перехода.

Например, японская сборная команда по плаванию теряет большое количество пловцов в старшем возрасте. В легкой атлетике многие спортсмены раскрывают свои таланты только после того, как продолжили

участвовать в соревнованиях в старших классах школы. Японская версия ФТЭМ – это в первую очередь инструмент для развития олимпийских спортсменов. В японской версии ФТЭМ стадия «Т-4» (Талант-4), на которой ожидается наибольшая вероятность потеря талантов, подразделяется на спортсменов юниорской и старшей стадии и спортсменов – призеров международных соревнований, и анализируется скорость перехода от юниорской к старшей стадии и от стадии «Т» (Талант) к стадии «Э» (Элита). Возможен также анализ коэффициента перехода от юниорского к старшему этапу на этапах «Т» (Талант) – «Э» (Элита).

Если в оригинальной системе ФТЭМ этапы развития были разделены на 10 уровней, то в японской версии ФТЭМ они подразделяются на 11 уровней, причем к стадии «Э» (Элита) добавлена стадия «Э-2 (Элита-2): Достижения в старшем возрасте». Таким образом, спортсмены, попавшие на стадию «Э-2» (Элита-2), позиционируются как спортсмены, обладающие высоким потенциалом завоевания медалей на международных соревнованиях. «Спортсмены с потенциалом завоевания медалей» – это спортсмены, занявшие 8-е место на чемпионатах мира или других соревнованиях.

Как известно, на этапе «Э» (Элита) рост спортивных результатов замедляется из-за высокой конкуренции. Иными словами, для того чтобы добиться незначительного улучшения спортивных результатов, необходима подходящая среда для тренировок и тренировки, основанные на спортивной физиологии. Иные факторы, такие как место проведения соревнований и социальная ценность, также оказывают существенное влияние на успех в составе сборной команды. В связи с этим стадия «Э» (Элита) была классифицирована более подробно, чем стадии «Ф» (Фундамент) и «Т» (Талант). Одной из конечных целей спортсменов является укрепление международной конкурентоспособности, и этап «М» (Мастерство) нацелен на достижение устойчивого успеха в плане повышения международной конкурентоспособности. Как и в оригинальной системе ФТЭМ, этап «М» (Мастерство) определяется как «достижение устойчивого успеха (например,

завоевание медалей) в течение нескольких циклов (например, двух Олимпийских игр подряд) на престижных международных соревнованиях или профессиональных спортивных мероприятиях».

На спортивную подготовку влияет множество факторов и элементов, которые, кроме прочего, постоянно меняются. В связи с этим японская версия концепции ФТЭМ направлена также и на специалистов-практиков, которые отвечают за развитие спортсмена, для того, чтобы они могли использовать общий язык и термины с учетом долгосрочной перспективы и гибких рамок при применении всеобъемлющей структуры спортивной подготовки.

Австралийский институт спорта, разработавший оригинальную концепцию ФТЭМ, систематизировал ключевые факторы и элементы спортивной подготовки и установил восемь факторов развития для центральных руководящих органов при построении траекторий спортивной подготовки по конкретным видам спорта:

- спортсмены, тренеры;
- тренировочные лагеря;
- соревнования;
- тренировочная среда;
- руководство;
- исследования и разработки;
- тренировочный процесс
- лидерство;
- системы (стратегические/образовательные/межправительственные).

В японской версии ФТЭМ предложены факторы развития с точки зрения индивидуума (микроуровень), спорта (мезоуровень) и системы (макроуровень), а также факторы, которые способствуют укреплению международной конкурентоспособности и спортивной инфраструктуры Японии. Организовав все ресурсы (например, национальные тренеры, учебные центры и т.д.), которыми в настоящее время располагают основные спортивные организации Японии, в соответствии с этапами развития ФТЭМ,

можно наглядно представить участников процесса развития (специалистов-практиков, смежные организации и т.д.) и другие факторы, характерные для конкретного вида спорта. В Австралии в результате аналогичного процесса более 30 центральных спортивных организаций разработали стратегические модели развития для конкретных соревнований и внедрили их в свои стратегические планы и руководства.

Как уже отмечалось выше, известно, что для эффективной координации и взаимодействия с заинтересованными сторонами (например, спортивными органами префектур и спортивными клубами) центральному спортивному органу с точки зрения системной перспективы необходима единая система. Японская версия ФТЭМ может способствовать взаимопониманию, когда центральный руководящий орган (спортивные ассоциации или спортивные федерации) отвечает за координацию различных заинтересованных сторон.

Несмотря на то, что использование японского варианта ФТЭМ центральными спортивными организациями требует дальнейшего изучения, в концепции отмечены девять факторов, которые позволят эффективно построить и внедрить модель развития для данных организаций:

- формирование основной группы руководителей и экспертов;

- анализ текущей ситуации и возможностей с использованием контрольных списков и т.д. (включая лучшие практики и тематические исследования других видов спорта);

- разработка гипотетической модели с использованием системы, подобной японской ФТЭМ, и обмен с заинтересованными сторонами (в рамках семинаров и т.д.);

- установление результатов и ключевых показателей эффективности (KPI);

- разработка планов коммуникации и руководящих принципов мониторинга для проверки результатов;

- назначение специальных сотрудников (при необходимости создание комитетов и рабочих групп);

- мониторинг результатов, KPI и т.д.;

- проверка и анализ сдерживающих и стимулирующих факторов;

- пересмотр моделей развития конкуренции на основе фактических данных.

Таким образом, для того чтобы преодолеть разрыв между теорией и практикой в системе спортивной подготовки с точки зрения базовой организации по развитию спорта в Японии, в данном исследовании была разработана японская версия ФТЭМ как уникальная концепция для спорта и спортсменов, основанная на соревновательном спорте. В исследовании также представлены ключевые этапы развития и процедуры их использования в соревновательном спорте для практикующих специалистов. В Японии спортивные организации продвигают различные проекты, связанные со спортивной подготовкой, в сотрудничестве и взаимодействии с соответствующими сторонами в рамках спортивной политики и накапливают фактические данные на основе практики.

В заключение следует еще раз кратко подчеркнуть особенности японской версии ФТЭМ, разработанной в рамках данного исследования, которые состоят в следующем:

- в концепции представлен поэтапный, основанный на фактических данных подход к долгосрочному развитию спортсменов в олимпийском, паралимпийском, профессиональном и других видах спорта;

- в концепции рассматривается конечная цель спортсменов – «физическая активность / активный образ жизни – участие в спорте – повышение международной конкурентоспособности (спорт высших достижений)» – как единое целое;

- новые направления для развития практикующих специалистов в сфере спорта;

- построение общей структуры, охватывающей развитие спорта и спортивную подготовку;

- специалисты-практики и другие заинтересованные лица, участвующие в развитии спортсменов и являющиеся организаторами спорта, могут использовать этапы развития, представленные в японской версии концепции ФТЭМ, для определения политики в отношении спортивной подготовки.

Начиная с 2019 г. Центр спорта высших достижений Японии (Japan High Performance Sport Center) Совета по спорту Японии в тесном сотрудничестве и взаимодействии с национальными спортивными федерациями олимпийских и паралимпийских видов спорта работает над созданием системы проведения спортивных соревнований на базе модели ФТЭМ. На 2023 г. японская версия системы ФТЭМ действовала в федерации велоспорта, федерации триатлона, федерации лыжного фристайла, федерации плавания для лиц с ОВЗ и федерации футбола для слепых[334]. Таким образом, следует отметить, что начатая в 2019 г. активная работа по внедрению системы ФТЭМ в национальные японские федерации по видам спорта продолжается по сегодняшний день, это свидетельствует о постепенной модернизации в сфере спорта высших достижений Японии на основе принятой международной системы многолетней подготовки спортсменов ФТЭМ.

Работа по внедрению концепции ФТЭМ была начата только в 2019 г., а единая рамочная схема ФТЭМ, которую должны брать за основу специалисты национальных спортивных федераций при разработке ФТЭМ для отдельных видов спорта, была окончательно доработана только в 2021 г. Японская версия ФТЭМ в целом призвана стать практическим инструментом, обеспечивающим подготовку спортсменов как на уровне спорта высших достижений, так и массового спорта. Новая система должна оптимизировать процесс подготовки за счет тесного сотрудничества между национальными и региональными спортивными организациями, совершенствования системы спортивного отбора, обеспечения всесторонней поддержки спортсменов на протяжении всей спортивной карьеры.

[334] 競技別パスウェイモデル. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/ftem/competition.html

Изучив целостный подход к развитию спортсменов в японской системе в виде концепции ФТЭМ, следует обратить внимание на систему развития спорта высших достижений Японии в целом, поскольку успех на Олимпийских играх и других международных спортивных соревнованиях зависит не только от подготовки в преддверии Игр, но и от долгосрочных программ и инициатив. Изучение данных инициатив, программ и стратегий позволяет сформировать представление о системе, которая развивалась многие годы. Анализируя всесторонние механизмы поддержки, методики и инициативы в области спорта высших достижений в Японии, необходимо дать полное представление о том, как Япония использует свои ресурсы для подготовки спортсменов, способных не просто участвовать в соревнованиях, а добиваться высоких результатов на международном уровне.

Так, с целью планомерного и системного развития сегмента спорта высших достижений Агентство по спорту Японии регулярно разрабатывает планы повышения конкурентоспособности японских спортсменов с перспективой на 1–3 олимпийских цикла, которые корректируются по мере решения поставленных в них задач. Наиболее актуальный план был принят 27 декабря 2021 г. и носит название «План устойчивого повышения конкурентоспособности японских спортсменов» (Sustainable international competitiveness improvement plan)[335]. План 2021 г. основан на результатах успешного выступления сборных команд Японии на Олимпийских и Паралимпийских зимних играх 2018 г. и Олимпийских и Паралимпийских играх 2020 г., подготовка к которым велась на основании предыдущего Плана повышения конкурентоспособности (Future Support Policy for Strengthening Competitiveness), принятого в 2016 г. и известного как План Сузуки (Suzuki Plan)[336]. План 2021 г. использует наследие домашних Игр и призван не допустить, чтобы успех японских спортсменов в 2021 г. оказался случайным.

[335] MEXT. Sports. Sustainable international competitiveness improvement plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20211227_spt_kyosport_300000861_1.pdf
[336] MEXT. Sports. Suzuki Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop07/list/detail/__icsFiles/afieldfile/2016/10/07/1377938_001.pdf

План, разработанный в 2021 г., направлен на подготовку к Олимпийским и Паралимпийским играм 2024 г. с перспективой на 2028 и 2032 гг., а также к Олимпийским и Паралимпийским зимним играм 2026 и 2030 гг.[337]

В Плане устойчивого повышения конкурентоспособности японских спортсменов 2021 г. определены три основных принципа развития спорта высших достижений на предстоящий период[338]. Первый принцип заключается в том, чтобы работа по отбору, подготовке и совершенствованию спортивного мастерства атлетов осуществлялась планомерно в тесном сотрудничестве между спортивными организациями, местными органами власти и иными организациями. Второй принцип состоит в обеспечении спортсменам качественного медицинского, научно-методического и информационного сопровождения на территории всей страны независимо от места проведения подготовки. Третий принцип касается повышения согласованности между мерами по повышению конкурентоспособности спортсменов на общенациональном и местном уровнях, а также создания системы поддержки спорта на региональном уровне за счет сотрудничества префектурных спортивных федераций/ассоциаций, региональных органов власти, региональных научных и медицинских центров, университетов и иных организаций с Центром спорта высших достижений и национальными спортивными федерациями.

Меры и инициативы, предусмотренные Планом устойчивого повышения конкурентоспособности японских спортсменов, включают в себя следующие пункты:

- продолжение деятельности Группы по сотрудничеству со спортивными федерациями (Collaborative Team), учрежденной в 2016 г. совместными усилиями Совета по спорту, Олимпийского комитета Японии и Паралимпийского комитета Японии;

---

[337] MEXT. Sports. Sustainable international competitiveness improvement plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop07/list/1377917.htm

[338] MEXT. Sports. Sustainable international competitiveness improvement plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop07/list/1377917.htm

- поддержка потенциально медальных видов спорта;

- подготовка тренерских кадров;

- повышение мастерства региональных спортсменов;

- повышение качества медицинского, научно-методического и информационного обеспечения ведущих спортсменов страны;

- продолжение работы с национальными спортивными федерациями по внедрению японской концепции ФТЭМ (FTEM).

Рассмотрим отдельные направления работы, предусмотренные в Плане устойчивого повышения конкурентоспособности японских спортсменов, и их реализацию на практике. Значительное число предусмотренных Планом мер и инициатив реализуется на базе Национального центра спорта высших достижений (Japan High Performance Sport Centre, HPSC), в состав которого входят Японский институт спортивной науки (Japan Institute of Sports Sciences, JISS) и Национальный тренировочный центр Аджиномото (National Training Center, NTC).

В первую очередь следует отметить деятельность Группы по сотрудничеству со спортивными федерациями, которая оказывает поддержку национальным спортивным федерациям/ассоциациям по олимпийским и паралимпийским видам спорта в разработке и последующей реализации стратегических планов подготовки спортсменов, рассчитанных на два предстоящих олимпийских цикла. Работа Группы построена на основе цикла Деминга (PDCA cycle) «планирование – выполнение – проверка – корректировка», причем специалисты, в нее входящие, оказывают всестороннюю помощь национальным федерациям на каждом из этапов этого цикла. Группа по сотрудничеству со спортивными федерациями проводит тематические семинары для тренеров, руководителей и иных сотрудников национальных спортивных федераций/ассоциаций, разрабатывает рекомендации по планированию тренировочного процесса и корректировке текущих тренировочных планов, при необходимости проводит индивидуальные консультации, а отдельные члены Группы посещают

тренировочные базы для непосредственного наблюдения за тренировочным процессом и оценки хода реализации стратегических планов подготовки спортсменов[339].

Оценка соответствия стратегических тренировочных планов запланированным задачам (этап «проверки» в цикле Деминга) производится раз в год[340]. При этом оцениваются и, если необходимо, корректируются основные цели, промежуточные результаты, необходимые ресурсы, критерии успешности выполнения плана. Для эффективного взаимодействия со специалистами Группы каждая национальная федерация должна назначить из числа своих сотрудников ответственное лицо – координатора. Координаторы сыграли важную роль в реализации проекта во время пандемии коронавируса, организуя обмен опытом между разными федерациями по организации тренировочного процесса и решению многих других вопросов, связанных с деятельностью спортивных организаций в условиях эпидемических ограничений. Согласно отчету за 2021 г., в ходе подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм 2020 г. и Олимпийским и Паралимпийским зимним играм 2022 г. консультации специалистов Группы получили представители 99 видов спорта и спортивных дисциплин. По результатам прошедших Олимпийских игр 2020 г. Группой была проведена работа по коррекции долгосрочных тренировочных планов с перспективой на участие в Олимпийских и Паралимпийских играх 2024 г. и Олимпийских и Паралимпийских играх 2026 г.

В ходе своей работы специалисты Группы по сотрудничеству со спортивными федерациями также проводят консультации с членами Комитета по оценке стратегических планов развития спортивных федераций (Evaluation Committee on the Strengthening Strategic Plans of Central Sports Federations), состоящего из сторонних экспертов. Результаты данных консультаций

[339] JSC. HPSC Collaborative team. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/business/ourwork/tabid/1758/Default.aspx
[340] JSC. HPSC Collaborative team. Implementation. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/business/ourwork/tabid/1804/Default.aspx

учитываются при распределении субсидий национальным федерациям на поддержку спорта высших достижений, а также при выборе потенциально медальных видов спорта. Правила формирования Комитета разработаны Советом по спорту и представлены на его веб-сайте[341].

Организацией текущей работы Комитета занимается Департамент стратегии спорта высших достижений – одно из подразделений Национального центра спорта высших достижений, входящего в Совет по спорту. В состав Комитета могут входить до пяти человек, которые должны быть общепризнанными специалистами в области спорта высших достижений, управления проектами или стратегического инвестирования. Они работают в течение не более двух лет на условиях частичной занятости. Повторный срок работы в данном Комитете не предусмотрен. Например, на период 2019–2020 гг. Комитет состоял из трех человек, включая Каори Тачибана (Kaori Tachibana), доцента Университета наук о здоровье префектуры Ибараки; Тосимаса Фурукава (Toshimasa Furukawa), бывшего члена Олимпийского комитета Японии; и Коджи Янагава (Koji Yanagawa), бывшего директора Аэрокосмического агентства Японии[342].

Таким образом, работа Группы по сотрудничеству со спортивными федерациями и Комитета по оценке стратегических планов развития спортивных федераций обеспечивает слаженное сотрудничество между спортивными организациями и органами власти в части выстраивания эффективной деятельности по отбору, подготовке и совершенствованию спортивного мастерства японских спортсменов, что закреплено в первом принципе принятого в 2021 г. Плана устойчивого повышения конкурентоспособности японских спортсменов.

Все региональные спортивные ассоциации, входящие в состав национальных спортивных федераций/ассоциаций, должны представлять

[341] JSC. HPSC. Evaluation Committee. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/Containers/hpsc/images/togokyoka/yoko.pdf
[342] JSC. HPSC. Evaluation Committee members. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/Containers/hpsc/images/togokyoka/meibor1-r2.pdf

своим головным организациям долгосрочные планы развития спорта высших достижений в своих регионах.

Еще одна область, отмеченная в Плане, – это поддержка потенциально медальных видов спорта. Согласно документу Агентство по спорту Японии продолжит оказывать приоритетную поддержку, в том числе финансовую, тем национальным федерациям/ассоциациям, спортсмены которых имеют наибольшие шансы на успешное выступление на Олимпийских и Паралимпийских играх и Олимпийских и Паралимпийских зимних играх.

Все потенциально медальные виды спорта подразделяются в Японии на три группы:

- группа «S», имеющая наивысший приоритет;
- группа «A»;
- группа «B».

Поддержка тех или иных видов спорта зависит от года олимпийского цикла. Первые два года олимпийского цикла работа национальных федераций направлена на совершенствование мастерства спортсменов, специализирующихся во всех видах спорта, с целью формирования базы для будущих успехов. Вторые два года олимпийского цикла отличаются тем, что в этот период приоритетная поддержка, как финансовая, так и касающаяся медицинского, научного и информационного обеспечения, оказывается потенциально медальным видам спорта. Критерии отбора данных видов спорта определяются Спортивным агентством Японии и основаны на результатах, показанных спортсменами на последних Олимпийских/Паралимпийских играх и Олимпийских/Паралимпийских зимних играх, а также на чемпионатах мира по виду спорта[343].

Отбор осуществляет специальный комитет по отбору (Selection Committee), при этом окончательное решение принимает комиссар Агентства по спорту Японии после консультаций с Олимпийским комитетом Японии,

[343] MEXT. Sports. Target Sports Selection Guidelines. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20220330-spt_kyosport-300000863_01.pdf

Японской ассоциацией паралимпийского спорта и Советом по спорту Японии. За 1,5–2 года до Олимпийских игр производится оценка результатов представителей потенциально медальных видов спорта, входящих в группы «S», «A» и «B», на крупных международных соревнованиях, по результатам которой меры поддержки тем или иным национальным федерациям могут быть скорректированы[344]. Национальным федерациям, занимающимся развитием данных видов спорта и спортивных дисциплин, оказывается приоритетная поддержка, как финансовая, так и со стороны специалистов спортивной медицины, науки и информационных технологий.

Действующие критерии отбора потенциально медальных видов спорта были утверждены 30 марта 2022 г. на период с 1 апреля 2022 г. по 31 марта 2023 г. для летних видов спорта и с 1 апреля 2022 г. по 31 марта 2024 г. для зимних видов спорта. Первый критерий касается результатов, продемонстрированных спортсменами на последних Олимпийских играх, Олимпийских зимних играх и чемпионатах мира. Так, для попадания в группу «S» в индивидуальных видах спортсменами федерации должно быть завоевано 1-е место на последних Олимпийских играх и на последних чемпионатах мира, а в командных видах спорта – 1-е место на последних Олимпийских играх или на последних чемпионатах мира. Для попадания в группу «A» в индивидуальных видах спортсмены должны завоевать 1-е место на последних Олимпийских играх или на последних чемпионатах мира или попасть в топ-3 на последних Олимпийских играх и на последних чемпионатах мира, а в командных видах спорта – попасть в топ-3 на последних Олимпийских играх или на последних чемпионатах мира. Для попадания в группу «B» в индивидуальных видах спортсмены должны попасть в топ-3 на последних Олимпийских играх и в топ-8 на последних чемпионатах мира или в топ-8 на последних Олимпийских играх и в топ-3 на последних чемпионатах мира, а в командных видах спорта – в топ-8 на последних Олимпийских играх

[344] MEXT. Sports. Priority Support final spurt period Tokyo 2020. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20210330-spt-kyosport-300000865_1.pdf

или на последних чемпионатах мира. Вторым критерием является оценка Советом по спорту Японии плана, поставленных в нем целей и стратегии их достижения, выработанных национальной спортивной федерацией.

Решением комиссара Агентства по спорту Японии от 30 марта 2022 г. наибольший приоритет («S») на предстоящий период получили шесть олимпийских видов спорта: дзюдо, плавание, скейтбординг, гимнастика, брейк-данс, борьба[345].

К группе «А» были отнесены восемь олимпийских видов спорта: велосипедный спорт, скалолазание, настольный теннис, баскетбол, бадминтон, фехтование, бокс, легкая атлетика.

В группу «В» вошли также восемь видов спорта: стрельба из лука, тяжелая атлетика, гольф, футбол, серфинг, парусный спорт, теннис, волейбол.

Из зимних видов спорта к наиболее перспективным (группа «S») в плане завоевания медалей были отнесены лыжный спорт и конькобежный спорт, к группе «А» – керлинг, к группе «В» – хоккей на льду.

В Плане устойчивого повышения конкурентоспособности японских спортсменов подчеркнуто, что для достижения высокой конкурентоспособности на международной арене необходимо развивать спорт в регионах (префектурах и муниципалитетах), обеспечивая сотрудничество национальных федераций с региональными спортивными ассоциациями, местными органами власти и иными спортивными организациями на местах для создания наилучших условий для подготовки спортсменов на всей территории страны. К сотрудничеству на региональном уровне должны активно привлекаться префектурные и муниципальные медицинские учреждения, научные институты, университеты, которые должны обеспечивать медицинскую, научно-методическую и информационную поддержку подготовки спортсменов на местах. Активную роль в развитии регионального спорта должны играть национальные тренировочные центры –

[345] MEXT. Sports. Target Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20220330-spt_kyosport-300000863_02.pdf

центры подготовки ведущих спортсменов страны в тех видах спорта, подготовка в которых невозможна на базе Национального центра спорта высших достижений в Токио. Национальные тренировочные центры должны активно использоваться для подготовки и юниорских, и региональных сборных спортивных команд.

Таким образом, система спорта высших достижений в Японии является свидетельством неизменного стремления страны к совершенству, инновациям и целостному развитию спортсменов. Интеграция спортивной науки, технологий и упор на долгосрочное развитие в сочетании с ранним выявлением талантов способствовали созданию системы, в которой спортсмены готовы заявить о себе на международной арене. Сотрудничество различных заинтересованных сторон, включая государственные органы, федерации, тренеров и исследователей, сыграло определенную роль в формировании комплексной системы, в которой поддержка спортсменам оказывается в самых разных областях.

5.2. Олимпийский комитет Японии и основные направления его деятельности

Олимпийский комитет Японии (НОК) расположен в Токио и отвечает за формирование национальной сборной команды страны для отправки на Олимпийские игры. Первоначально функции Комитета выполняла Спортивная ассоциация Японии, созданная в 1911 г. Дзигоро Кано (Jigoro Kano) – японским спортсменом и основателем вида спорта «дзюдо». В 1912 г. Япония впервые приняла участие в Играх – V Олимпийских играх в Стокгольме с делегацией из четырех человек, включая Кано в качестве руководителя делегации[346]. Олимпийский комитет Японии отделился от Спортивной ассоциации Японии и стал независимым лишь в 1989 г.

На сегодняшний день президентом Олимпийского комитета Японии является Ясухиро Ямасита (Yamashita Yasuhiro), который занимает эту должность с 2019 г.[347] Он также является членом Исполнительного комитета Международной федерации дзюдо с 2015 г., президентом Федерации дзюдо Японии с 2017 г., членом Международного олимпийского комитета с 2020 г., где входит в состав комиссии «Окружение спортсменов». Спортивную карьеру он завершил в 1985 г., за время выступлений завоевал пять золотых медалей на международных соревнованиях по дзюдо, в которых одержал 203 победы. В 1984 г. он получил национальную Премию Народного Почета, а в 2003 г. начал свою карьеру в качестве руководителя в сфере спорта[348].

На сегодняшний день в состав Олимпийского комитета Японии входят 34 национальные федерации по летним видам спорта и 6 федераций по зимним видам спорта[349]. В его структуре Совет, Исполнительный совет и Высший исполнительный совет, в подчинении которых находятся Спортивный

---

[346] Japanese Olympic Committee. JOC History at a Glance. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/history.html
[347] Japanese Olympic Committee. Executives. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/executive.html
[348] Olympics.com. Mr Yasuhiro Yamashita. – URL: https://olympics.com/ioc/mr-yasuhiro-yamashita
[349] Japanese Olympic Committee. National Sports Federations. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/nf.html

комитет, Комитет олимпийского движения, Совет по университетскому спорту и четыре постоянных комитета:

- Комитет по этике;
- Комитет по вопросам членства национальных федераций;
- Комитет спортсменов;
- Комитет по развитию международных отношений.

В состав Спортивного комитета входят Комиссия по спортивной подготовке, Комиссия по информационному обеспечению, медицине и науке, Комиссия по работе Национального тренировочного центра и Антидопинговая комиссия. В состав Комитета олимпийского движения входят Комиссия по олимпийскому движению и Комиссия «Окружение спортсменов»[350].

Целями Олимпийского комитета Японии являются:

- подготовка и воспитание спортсменов, воплощающих в жизнь принципы олимпизма и играющих важную роль в развитии общества;
- направление спортсменов на международные мультиспортивные соревнования и содействие интернационализации спорта через укрепление взаимодействия между международными спортивными организациями;
- распространение и продвижение идей олимпизма.

Одна из задач НОК – обеспечение спортивной подготовки атлетов, в том числе возможности участия в Олимпийских играх. Накануне проведения домашних Олимпийских игр 2020 г. важнейшими задачами являлись подготовка национальной сборной команды к Играм и завоевание как минимум 30 золотых медалей.

Данные задачи потребовали укрепления сотрудничества между национальными спортивными федерациями, Агентством по спорту Японии, Советом по спорту Японии, Спортивной ассоциацией Японии, Организационным комитетом Токио-2020 и другими спортивными

[350] Japanese Olympic Committee. Organizational Chart. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/organization.html

организациями в целях создания комплексной системы подготовки на базе существующих и строящихся национальных тренировочных центров, включая разработку и продвижение программ по развитию спорта высших достижений, направленных на подготовку квалифицированных спортсменов.

В рамках своих усилий по развитию спорта высших достижений правительство страны посредством НОК Японии предоставляло поддержку национальным спортивным федерациям в виде субсидий на реализацию национальных и региональных программ по подготовке высококвалифицированных спортсменов с целью повышения шансов членов японской национальной команды на завоевание медалей на домашних Олимпийских играх и укрепления международной конкурентоспособности японского спорта. В табл. 9 представлены программы национальных федераций по обеспечению подготовки спортсменов за период 2017–2018 гг.

Таблица 9 – Программы национальных федераций по обеспечению спортивной подготовки атлетов

Перечень программ		2017 финансовый год	2018 финансовый год
Программы национальных федераций по подготовке спортсменов высокой квалификации	Программы по обеспечению спортивной подготовки спортсменов	1352 программы	1308 программ
	(1) национальные тренировочные лагеря	583 программы	547 программ
	(2) зарубежные тренировочные лагеря	164 программы	167 программ
	(3) командирование команд	589 программ	557 программ
	(4) приглашение команд	16 программ	37 программ
	Программа повышения квалификации тренеров	83 программы	83 программы
	Подготовка спортсменов нового поколения	564 программы	558 программ
Назначение тренеров	Назначение национальных тренеров и других специалистов	62 человека	58 человек
	Назначение главных тренеров и других специалистов	269 человек	264 человека

Национальные олимпийские федерации при согласовании с НОК Японии в 2018 г. назначили на должности 58 национальных тренеров и их

помощников, а также медицинских работников, специалистов по информационным технологиям, научному обеспечению – всего 264 человека в 2018 г. Все они были ответственны за руководство общей деятельностью по подготовке спортсменов высокой квалификации в соответствии со стратегическими планами, принятыми национальными федерациями на период с 2016 по 2022 г.[351] Помимо прочего, в рамках подготовки к Олимпийским играм 2020 г. в Токио Комитет формировал профильные комиссии, проводил тематические конференции и реализовывал проекты по поддержке национальных федераций и развитию сотрудничества между ними.

В частности, в 2018 г. была создана Комиссия по разработке стратегии спорта высших достижений в преддверии Олимпийских игр в Токио в 2020 г. (Tokyo 2020 Games High Performance Strategy Commission), в задачи которой входили следующие направления деятельности:

- разработка стратегической комплексной политики для улучшения подготовки спортсменов к Олимпийским играм 2020 г.;

- повышение точности постановки целей и обеспечение эффективности бюджета, предназначенного для финансирования подготовки спортсменов;

- развитие сотрудничества с заинтересованными группами и организациями в целях улучшения результатов спортсменов национальных сборных команд и создание организационной и финансовой основы развития спорта высших достижений на период после 2020 г.[352]

Свою деятельность Комиссия сосредоточила на проведении анализа эффективности деятельности каждой национальной японской федерации в преддверии Олимпийских игр и осуществлении оценки текущего медального потенциала спортсменов в различных видах спорта. Подобные мониторинги, посвященные анализу готовности к достижению медальных результатов на

[351] Japanese Olympic Committee. Organizational Chart. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/organization.html
[352] Japanese Olympic Committee. Organizational Chart. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/organization.html

домашних Олимпийских играх в 2020 г., проводились регулярно начиная с 2018 г.

В результате собраний в мае 2018 г. и феврале 2019 г. Комиссия ввела шесть категорий национальных спортивных федераций в зависимости от специфики входящих в них видов спорта. В первую группу вошли федерации по видам спорта, в которых спортсмены преследуют цель достижения наивысшего результата в абсолютных единицах измерения (метрах, секундах, очках). Во вторую группу были включены федерации по водным видам спорта, в третью группу – федерации командных видов спорта с мячом, в четвертую группу – федерации, развивающие индивидуальные виды спорта с мячом, в пятую группу – федерации единоборств, в шестую группу – федерации, развивающие сложнокоординационные виды спорта. Руководители, ответственные за подготовку спортсменов в каждой категории, провели собрания для обмена информацией, касающейся стратегии повышения спортивных результатов[353].

Одним из подразделений, входящих в структуру НОК Японии, является Комиссия по спортивной подготовке (Performance Development Commission). В преддверии проведения Олимпийских игр она обеспечивала:

- разработку мер и программ поддержки для подготовки спортсменов к международным мультиспортивным соревнованиям;

- содействие в реализации краткосрочных и среднесрочных программ спортивной подготовки для повышения конкурентоспособности японских спортсменов на международной арене;

- продвижение программ Национального тренировочного центра Аджиномото (Ajinomoto NTC) в Токио и развитие сотрудничества со специализированными тренировочными центрами по конкретным видам спорта, а также вела прочую деятельность в рамках реализации поставленных задач.

[353] Japanese Olympic Committee. Organizational Chart. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/organization.html

В рамках работы по первым двум направлениям Комиссия по спортивной подготовке НОК Японии с 2016 г. реализует Программу поддержки спортсменов (JOC Athlete Program)[354]. Ее целью является создание благоприятных условий для спортивной подготовки спортсменов, имеющих шанс достичь высоких результатов на Олимпийских играх и других крупных международных соревнованиях. В рамках данной Программы спортсмены, нацеленные на достижение высоких результатов, имеют возможность проходить регулярные медицинские осмотры и тестирование уровня их физической подготовленности, а также участвовать в регулярных тренировочных сборах как на территории Японии, так и за рубежом в целях повышения их международной конкурентоспособности; руководители национальных федераций по видам спорта проводят экспертные консультации с привлечением тренеров, медицинского и научного персонала для обеспечения стратегического планирования и выработки рекомендаций, необходимых для проведения мероприятий по повышению уровня подготовленности спортсменов. В 2016 г. участие в Программе приняли 690 спортсменов, которых НОК Японии счел перспективными в плане достижения высоких результатов на домашних Олимпийских играх в 2020 г. В 2017 г. участниками Программы стали 767 спортсменов, в 2018 г.– 613 спортсменов[355].

В целях подготовки к Олимпийским зимним играм 2018 г. в Пхенчхане Комиссия по спортивной подготовке НОК Японии организовала серию тренировочных сборов для спортсменов – потенциальных кандидатов в состав национальной сборной команды. Целью данных сборов являлось воспитание у участников чувства осознанности, ответственности, единства и сплочения как членов национальной команды с помощью различных программ и мероприятий.

---

[354] JOC Athlete Program. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf
[355] Japanese Olympic Committee. Organizational Chart. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/organization.html

Комиссия также осуществляла реализацию проекта под названием «Пекин-2022» (Beijing 2022 Project), направленного на развитие сотрудничества с организационным комитетом Олимпийских зимних игр в Пекине, местным консульством и другими организациями в целях повышения осведомленности о местных спортивных объектах, включая Олимпийскую деревню, места проведения соревнований, особенности функционирования местной транспортной системы и климатогеографические условия, чтобы помочь японским спортсменам и национальным федерациям наилучшим образом подготовиться к участию в Олимпийских зимних играх 2022 г.

Еще одной программой Олимпийского комитета Японии, направленной на поддержку спортсменов, является программа «Академия построения карьеры» (JOC Career Academy Programme)[356]. Она реализуется на базе Национального тренировочного центра Аджиномото с 2010 г. и направлена на оказание поддержки высококвалифицированным спортсменам Японии в вопросах построения карьеры, чтобы они могли сосредоточиться на спортивной деятельности и продолжать улучшать свои спортивные показатели, не думая о проблемах, связанных с дальнейшим трудоустройством.

Программа включает два проекта:

- проект «Атнави» (Athnavi), обеспечивающий поддержку занятости для последующего продолжения карьеры;

- проект «Атнави Нэкст» (Athnavi NEXT), направленный на поддержку занятости и обучения уже после завершения спортивной карьеры.

Данные проекты предполагают проведение для спортсменов ежемесячных лекций, семинаров и консультаций по вопросам построения карьеры. Проект «Атнави» действует с 2010 г. как инструмент поиска работы для ведущих спортсменов. Его целью является подбор вакансий для спортсменов в компаниях, с которыми Олимпийский комитет Японии

[356] Japanese Olympic Committee. JOC Career Academy Programme. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

заключает соглашения о партнерстве. Ежегодно проводится не менее 10 официальных встреч, в которых принимают участие спортсмены и представители компаний. По данным на март 2021 г., в таких встречах уже приняли участие 206 компаний и 329 членов спортивных федераций. Другой проект «Атнави Нэкст» представляет собой систему поддержки спортсменов, завершивших спортивную карьеру, обеспечивая им плавный переход от спортивной деятельности к следующему этапу жизни. В рамках Проекта спортсмены проходят обучение и получают рекомендации о том, как им использовать различные способности, приобретенные в спорте, для развития своей дальнейшей профессиональной карьеры. Спортсменам предлагаются различные варианты деятельности после ухода из спорта, включая стажировки, трудоустройство, открытие собственного бизнеса, поступление в учебные заведения и получение новой квалификации.

Еще одной программой, проводимой НОК Японии совместно с национальными спортивными федерациями в рамках деятельности по поддержке спортсменов, является Программа обучения основам этики в спорте (JOC Integrity Education Programme). Программа направлена на ознакомление спортсменов, национальных тренеров, менеджеров, а также сотрудников Комитета и представителей национальных федераций с основами спортивной этики. В ее рамках проводятся мероприятия, включая очное и онлайн-обучение, самостоятельное обучение с использованием учебных пособий и видеоматериалов, а также семинары и круглые столы, направленные на распространение базовых ценностей и этики в спорте. Также разработано приложение «JOC Athlete App», служащее для того, чтобы улучшить осведомленность спортсменов, тренеров и персонала, представляющих Японию, посредством предоставления актуальной информации, обзора нововведений и новостей по данному направлению.

Кроме того, НОК Японии в рамках работы Комиссии «Окружение спортсменов» проводит специальные семинары для родителей юных спортсменов (Entourage Education). Окружение спортсмена – это широкая

категория лиц, окружающих спортсмена. Это могут быть менеджеры, агенты, тренеры, учителя, инструкторы, медицинский персонал, научные сотрудники, сотрудники спортивных организаций, спонсоры, адвокаты и члены семьи. В ходе работы с родителями спортсменов Комитет дает рекомендации по решению проблем, которые могут возникнуть в зависимости от возраста спортсмена, предлагает методы управления рисками, а также проводит мероприятия, направленные на создание условий для всестороннего развития юного спортсмена. Семинар проводится для родителей спортсменов в возрасте от 10 до 18 лет с периодичностью по 2-3 семинара в год на базе Национального тренировочного центра Аджиномото в Токио[357].

В целях поддержки спортсменов высокой квалификации НОК Японии учредил систему спортивных наград Олимпийского комитета Японии (JOC Sports Awards):

- «Самый ценный спортсмен»;
- «Особое отличие»;
- «За заслуги»;
- «Новичок года»;
- «За выдающиеся достижения»;
- «За особый вклад»;
- «Женщины и спорт».

В номинации «Самый ценный спортсмен» в 2019 г. награду получила гольфистка Хинако Сибуно (Hinako Shibuno), которая выиграла открытый чемпионат Великобритании среди женщин, став второй за 42 года японкой, одержавшей победу в этом крупнейшем соревновании. В общей сложности наград Олимпийского комитета Японии были удостоены 17 спортсменов и федераций. В связи с пандемией коронавируса церемонии награждения в 2020–2022 гг. не проводились[358]. В целом принятая Комитетом система награждения направлена на поддержку спортсменов, добившихся

[357] Japanese Olympic Committee. JOC Career Academy Programme. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[358] Ibid.

выдающихся результатов в своих видах спорта и участвующих в продвижении олимпийского движения.

В организационную структуру НОК Японии также входит Комиссия по информационному обеспечению, медицине и науке (Intelligence, Medicine and Science Commission), ее деятельность имеет следующие направления:

- сбор информации и планирование стратегий по повышению международной конкурентоспособности японских спортсменов;

- оказание медицинской и научной поддержки спортсменам и тренерам;

- содействие профилактической и образовательной антидопинговой деятельности в сотрудничестве с Антидопинговым комитетом и ряд иных задач.

Комиссия по информационному обеспечению, медицине и науке ежегодно проводит заседания, где обсуждаются темы, связанные с повышением эффективности спортивной подготовки, происходит обмен опытом и предоставляется информация с точки зрения медицины и науки для повышения медального потенциала японских спортсменов[359].

В рамках Олимпийского комитета Японии действует Национальная комиссия тренеров (National Coach Commission), целью которой является обеспечение профессиональной подготовки и повышения квалификации тренерских кадров. В задачи данной Комиссии входит:

- управление тренерской деятельностью на основе соблюдения кодекса поведения и четкого следования установленным правилам;

- предоставление и обмен информацией о способах решения проблем в спортивной подготовке, с которыми сталкиваются спортивные менеджеры и тренеры;

- содействие сотрудничеству между тренерами национального уровня и тренерами среднего звена в различных видах спорта посредством консультационной деятельности;

---

[359] Japanese Olympic Committee. Intelligence, Medicine and Science Commission. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf

- реализация образовательной деятельности японских спортивных тренеров;

- развитие сотрудничества с Комиссией спортсменов, Комиссией «Окружение спортсменов» и Комиссией «Женщины и спорт»[360].

Национальная комиссия тренеров НОК Японии прилагает усилия по обучению тренеров с целью повышения международной конкурентоспособности японских спортсменов, направляя олимпийских медалистов и спортсменов высокой квалификации, завершивших соревновательную карьеру, на зарубежные стажировки для последующей работы в качестве тренеров в спорте высших достижений в рамках программы «Training Program for Coaches Abroad». Долгосрочные программы стажировки подразумевают командировки на срок до двух лет, краткосрочные – на срок до одного года[361]. В ходе таких стажировок будущие японские тренеры знакомятся с наиболее современными системами подготовки спортсменов, применяемыми в различных странах. Лица, подающие заявки в НОК Японии для участия в данной программе, должны иметь гарантию принимающей стороны на участие данного кандидата в учебной программе, обладать в достаточной степени знанием иностранного языка, на котором будет проходить обучение, иметь возможность начать обучение до августа текущего года. Обязательным условием является также заинтересованность Комитета или национальной федерации нанять данного тренера на работу после завершения его стажировки.

Для участия в программе стажировок кандидаты должны предоставить в НОК Японии рекомендательное письмо от федерации, при этом в случае подачи федерацией заявки на несколько человек в рекомендательном письме должен быть указан порядок приоритетности при выборе кандидата. Отбор осуществляется на основании предыдущих заслуг кандидата и результатов

---

[360] Japanese Olympic Committee. National Coach Commission. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf

[361] 帰国者報告書. – URL: https://www.joc.or.jp/training/foreign_trainee/report2020/index.html

собеседования. Общее число тренеров, направляемых на зарубежные стажировки в рамках программы Олимпийского комитета Японии «Training Program for Coaches Abroad», зависит от выделяемого на эти цели бюджета. Например, в 2022 г. на двухлетнюю стажировку были направлены три кандидата (представители национальных федераций волейбола, дзюдо и триатлона), на однолетнюю стажировку – один кандидат (представитель ассоциации лыжного спорта). Каждый кандидат, получивший право на участие в стажировке, должен подписать соглашение с НОК Японии и представить план обучения. По ходу программы обучения участник стажировки должен ежеквартально представлять в Комитет отчет по обучению, а после завершения стажировки – итоговый отчет, который публикуется на его официальном сайте[362].

На рис. 6 представлена динамика участия представителей Японии в зарубежных стажировках, финансируемых НОК Японии в период с 1997 по 2018 г.

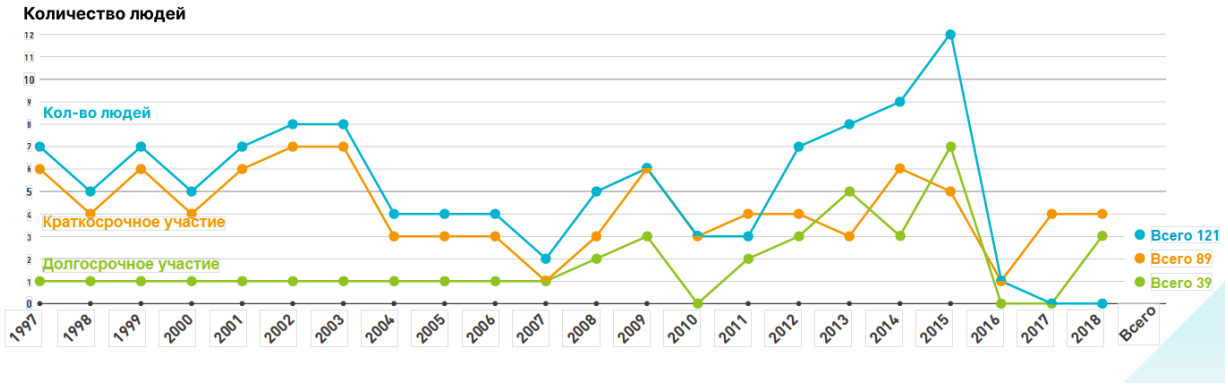

Рисунок 6 – Количество участников в международных стажировках, финансируемых НОК Японии в период с 1997 по 2018 г.

Особое внимание отводится и национальным программам подготовки тренерских кадров. Так, под эгидой НОК Японии действует Национальная академия тренеров (JOC National Coach Academy), находящаяся на базе

[362] Judo training. Training of national team coaches. – URL: https://judotraining.info/training-of-national-team-coaches/

Национального тренировочного центра «Аджиномото» (Ajinomoto NTC). Во Втором базовом плане развития спорта (Second Sport Basic Plan), разработанном правительством в 2017 г. на пятилетний период до 2022 г., указано, что Национальная академия тренеров призвана стать центром повышения квалификации национальных тренеров. В связи с этим Комитет осуществляет мероприятия с целью подготовки тренеров мирового класса для работы со спортсменами, способными демонстрировать высокие результаты на крупнейших международных соревнованиях, в том числе Олимпийских играх. Учебные программы включают в себя не только передачу знаний, необходимых для тренерской работы, но и многочисленные практические тренинги по стратегической коммуникации, спортивной психологии и другим аспектам тренерской деятельности[363].

В период с 2007 по 2020 г. в программах Академии приняли участие 549 тренеров, работающих в видах спорта: легкая атлетика, плавание, футбол, лыжный спорт, теннис, гребной спорт, хоккей, бокс, волейбол, спортивная гимнастика, баскетбол, конькобежный спорт, борьба, парусный спорт, тяжелая атлетика, гандбол, велоспорт, настольный теннис, конный спорт, фехтование, дзюдо, софтбол, бадминтон, стрельба, современное пятиборье, регби, спортивное скалолазание, гребля на каноэ, стрельба из лука, карате, бобслей, санный спорт, скелетон, бейсбол, керлинг, триатлон, гольф, тхэквондо, биатлон, серфинг[364].

Участие в подготовке ведущих спортсменов Японии принимает и Комиссия по работе Национального тренировочного центра, входящая в состав Спортивного комитета НОК. Данная Комиссия реализует программу НОК под названием «Управление и эксплуатация Национального тренировочного центра» (National Training Center Management and Operations Programme). Национальный тренировочный центр Аджиномото (Ajinomoto NTC) был построен в 2008 г. в районе Нисигаока в Кита-ку, Токио, и стал

[363] Japanese Olympic Committee. JOC National Coach Academy. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[364] Ibid.

первым в Японии тренировочным центром, предназначенным для подготовки членов национальных сборных команд. В 2019 г. также было завершено строительство крытого тренировочного центра Ист (Indoor Training Center East), спроектированного как полностью безбарьерный спортивный объект с целью создания новой тренировочной площадки. Благодаря данному центру в районе Нисигаока имеются специальные тренировочные площадки для подготовки спортсменов в 16 видах спорта и 19 спортивных дисциплинах. Все объекты функционируют на основе совместного использования с олимпийскими и паралимпийскими спортивными федерациями по видам спорта.

В Национальном тренировочном центре реализуется программа Олимпийского комитета Японии под названием «Академия спорта высших достижений» (JOC Elite Academy). В тесном сотрудничестве с национальными спортивными федерациями НОК Японии использует Национальный тренировочной центр Аджиномото и другие центры спортивной подготовки для проведения тренировочных сборов с целью выявления перспективных спортсменов по всей Японии в рамках интегрированной системы тренировок национальных федераций и последующей подготовки спортсменов, способных представлять Японию в международных соревнованиях, включая Олимпийские игры. Комитет сотрудничает с региональными учебными заведениями. По состоянию на 2021 г. программы проводятся для учащихся с первого по третий класс средней школы по шести видам спорта, включая борьбу, настольный теннис, фехтование, стрельбу из винтовки, академическую греблю и стрельбу из лука. Следует отметить, что в рамках программы «Академия спорта высших достижений» на базе Национального тренировочного центра Аджиномото реализуются не только программы спортивной подготовки, но также и образовательные курсы языковой подготовки для выступления за рубежом в составе сборной команды Японии, образовательные программы, направленные на понимание значимости и ценности спорта, программы активного отдыха и рекреации, направленные на

формирование чувства коллективизма и сплоченности национальной сборной команды[365].

Помимо Национального тренировочного центра в Токио в Японии действуют национальные тренировочные центры, специализирующиеся в отдельных видах спорта. Для них НОК Японии проводит сетевые программы по развитию данных специализированных тренировочных центров, предоставляя консультации по улучшению условий и инфраструктуры для обеспечения эффективной тренировочной деятельности, а также информационную, медицинскую и научную поддержку в соответствии с особенностями подготовки спортсменов в различных видах спорта. Кроме того, для того чтобы спортивные тренировочные центры в каждом регионе могли комплексно развиваться, Комитет организует встречи специалистов спортивных национальных тренировочных центров и руководителей спортивных национальных тренировочных центров для обмена информацией по вопросам совершенствования подготовки спортсменов, учитывая современные тенденции спортивной подготовки и зарубежный опыт деятельности национальных тренировочных центров[366].

В Японии спортивные объекты получают статус национальных тренировочных центров по отдельным видам спорта, если тренировочный процесс в этих видах спорта не может осуществляться в главном Национальном тренировочном центре Аджиномото. К таким видам спорта относятся зимние виды спорта, водные виды спорта, виды спорта, тренировки в которых проходят на открытом воздухе и в условиях высокогорья (высотной подготовки). По состоянию на 2021 г. статус национальных тренировочных центров имели 28 олимпийских спортивных объектов и 2 центра высотной подготовки[367]. Статус национального тренировочного центра присуждается правительством страны.

---

[365] Japanese Olympic Committee. JOC Elite Academy. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[366] Japanese Olympic Committee. NTC Networking Programmes. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[367] Ibid.

Еще одним направлением в рамках реализации деятельности НОК Японии по подготовке к проведению домашних Олимпийских игр в Токио стало развитие волонтерской деятельности. На сайте Организационного комитета Олимпийских и Паралимпийских игр Токио указано, что на Олимпийских и Паралимпийских играх в 2020 г. было задействовано более 110 тыс. волонтеров, включая как полевых (волонтеры непосредственно на олимпийских объектах), так и городских. Около 80 тыс. человек были наняты Оргкомитетом Токио-2020, 30 тыс. – правительством города Токио и местными администрациями[368].

Городские волонтеры, которых еще называют лицом принимающего города, – это волонтеры, набранные правительством города Токио, отвечавшие за такие виды деятельности, как предоставление рекомендаций по работе транспортной системы, включая аэропорты, вокзалы, железнодорожные станции, а также туристическим объектам. Правительство города Токио, которое входило в состав Оргкомитета Токио-2020, проводило обучающие программы для городских волонтеров, чтобы помочь им подготовиться к общественной работе. Кроме того, база волонтеров к Играм в Токио была расширена за счет сотрудничества с соответствующими организациями, создав среду, поощряющую местных жителей Токио к волонтерской деятельности. Оргкомитет Токио-2020 также продвигал меры по укоренению культуры добровольчества среди участников, предоставляя им возможность продолжать заниматься волонтерской деятельностью в дальнейшем и информируя о таких возможностях.

В Токио волонтерская деятельность осуществляется в различных областях, в частности в туризме и предотвращении стихийных бедствий, и многие волонтеры работают на крупных спортивных соревнованиях, таких как Токийский марафон. Тем не менее, несмотря на то, что для проведения Олимпийских игр в Токио было необходимо большое число волонтеров, доля

[368] Waiting for Tokyo: How 110,000 Olympic volunteers put their lives on hold. – URL: https://www.japantimes.co.jp/news/2021/03/21/national/olympic-volunteers-lives/

активных волонтеров в Токио составляла всего 24,6% (по состоянию на 2011 г.). Для того чтобы большое количество жителей участвовало в волонтерской деятельности, правительством города Токио был принят ряд инициатив и программ, направленных на расширение волонтерского движения и увеличение численности граждан, заинтересованных в данной общественной работе, среди них:

- запуск в 2014 г. учебного курса «Волонтеры в сфере гостеприимства с иностранным языком»;

- разработка в 2015 г. Руководства по развитию общества взаимопомощи в Токио, где были сформулированы девять руководящих принципов с основной темой продвижения волонтерской деятельности для построения общества взаимопомощи, в котором жители Токио поддерживают друг друга. В этом же году был создан Совет Токио по развитию волонтерской деятельности;

- учреждение в 2016 г. премии «За социальный вклад и содействие в формировании общества взаимопомощи в Токио», а также формулирование Стратегии волонтерской деятельности на Олимпийских играх 2020 г. в Токио, в которой были изложены основные идеи о том, как проводить набор и обучение волонтеров, расширять круг участников добровольческой деятельности и другие аспекты;

- разработка в 2017 г. системы поддержки для коммерческих компаний и организаций, включая внедрение специальной системы отпусков для волонтеров – сотрудников организаций;

- открытие программы набора в 2018 г. городских волонтеров на Олимпийские игры 2020 г. в Токио, а также проведение собеседований и инструктажей для кандидатов. В этом же году были объявлены категории сотрудников – полевые волонтеры (Field Cast) и городские волонтеры (City Cast);

- проведение в 2019 г. общего курса обучения для городских волонтеров;

- проведение в 2020 г. онлайн-обучения городских волонтеров, а также создание платформы «Сеть волонтерского наследия». Помимо прочего, в том же году был создан Столичный фонд Токио «Цунагари» (Tokyo Metropolitan Foundation “TSUNAGARI”), который реализовывал проекты по построению общества взаимопомощи путем содействия созданию межкультурного инклюзивного общества, оказывая поддержку иностранным жителям, внедряя культуру волонтерской деятельности и предлагая помощь городским ассоциациям, играющим центральную роль в регулировании местных сообществ;

- запуск в 2021 г. образовательных программ для волонтеров по конкретным объектам, а также программы «Сеть волонтерского наследия».

Таким образом, благодаря вышеперечисленным инициативам уже к 2018 г. доля активных волонтеров в Токио достигла 27,5% по сравнению с 22,9% в 2016 г.[369]

Полевые волонтеры – это волонтеры, набранные и управляемые Организационным комитетом Олимпийских и Паралимпийских игр Токио. Они отвечали за поддержку проведения Игр путем оказания помощи зрителям, оперативной поддержки на мероприятиях и поддержки СМИ на объектах в Олимпийской и Паралимпийской деревне[370].

В то время как правительство муниципалитета Токио отвечало за набор, обучение и управление городскими волонтерами, набор, обучение и управление полевыми волонтерами Игр осуществлял Оргкомитет Токио-2020. У волонтеров на Олимпийских играх был широкий спектр функций, включая:

- сопровождение зрителей и лиц, связанных с Играми, на объектах, проверка билетов, регулирование входа на спортивные объекты и т.д.;

- помощь инспекторам допинг-контроля при тестировании спортсменов;

---

[369] Tokyo 2020 Legacy Reporting Framework: Case Studies / The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848829/tokyo-2020-legacy-reporting-framework-case-studies-the-tokyo-organising-committee-of-the-olympic-and?_lg=en-GB

[370] Volunteering at Tokyo 2020 Games. – URL: https://www.2020games.metro.tokyo.lg.jp/eng/taikaijyunbi/kanren/volunteer/index.html#:~:text=At%20the%20Olympic%20and%20Paralympic,City%20Cast%20(City%20volunteers).

- трансфер участников Игр между спортивными объектами на автомобилях;

- регистрация сотрудников на объектах, проверка смены сотрудника по личному удостоверению и передача необходимой информации;

- оказание поддержки японским и иностранным СМИ, освещающим Игры, на объектах, в пресс-центре и других локациях;

- оказание коммуникационной поддержки лицам, связанным с Играми, включая спортсменов, СМИ и иностранных высокопоставленных лиц;

- поддержка зарубежных сборных команд в Олимпийской деревне;

- поддержка служб аренды, которые предоставляли спортсменам, СМИ и другим лицам, связанным с Играми, различные услуги в Олимпийской деревне и медиацентре;

- выдача удостоверений личности, которые должны были иметь при себе лица, связанные с Играми, на основании предварительно зарегистрированной информации;

- помощь в проведении соревнований и оказание поддержки спортсменам на объектах и тренировочных площадках;

- оказание первой медицинской помощи[371].

Таким образом, следует отметить, что волонтеры сыграли определенную роль в организации и проведении домашних Олимпийских игр в Токио, а также способствовали развитию культуры волонтерской деятельности в японском обществе в целом, это создало положительную тенденцию и привело к дальнейшему участию жителей Токио в качестве волонтеров на других различных мероприятиях после завершения Игр. Всего в период Олимпийских и Паралимпийских игр в Токио в 2021 г. участвовало около 110 тыс. волонтеров, и, несмотря на то, что по некоторым данным около 10 тыс. волонтеров Олимпийских и Паралимпийских игр в Токио в последний момент

[371] Volunteering Strategy of the Olympic and Paralympic Games Tokyo 2020/The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/173286/volunteering-strategy-of-the-olympic-and-paralympic-games-tokyo-2020-the-tokyo-organising-committee-?_lg=en-GB

отказались от участия в церемонии открытия Игр в связи с пандемией коронавируса, вклад японских волонтеров в проведение домашних Игр Олимпиады в целом оказался крайне значимым и существенным[372].

Традиционно большое значение имеет не только организация и проведение Олимпийских игр, но также и реализация плана наследия Игр, что включает в том числе политику использования олимпийских спортивных объектов после завершения соревнований. Данная политика в Японии регулируется принятым в 2017 г. Планом управления новыми олимпийскими спортивными объектами (Facility Management Plan for New Permanent Venues)[373]. Согласно данному Плану после завершения Олимпийских игр спортивные объекты должны использоваться в равной степени как для подготовки спортсменов, так и в качестве спортивных площадок для жителей Токио: функции спортивных объектов должны быть расширены за счет модернизации и устранения барьеров с тем, чтобы жители Токио могли беспрепятственно заниматься спортом. Кроме того, объекты инфраструктуры Олимпийских игр также могут использоваться для проведения культурных и образовательных программ для детей и молодежи, а также в иных целях.

Так, например, в отчете Оргкомитета Токио-2020 за 2021 г. указано, что в районе Кото должна быть сформирована городская спортивная зона Ариаке (Ariake) за счет перемещения символов Игр и временных спортивных сооружений, а парк Ариаке Синсуй (предварительное название) должен быть расширен и стать местом, где граждане города смогут заниматься различными видами спорта. Помимо прочего, отмечалась необходимость переоборудования спортивных объектов после проведения Игр[374].

---

[372] Nearly 10,000 volunteers drop out of Tokyo Olympics with just 50 days until Games start. – URL: https://www.espn.com/olympics/story/_/id/31558702/nearly-10000-volunteers-drop-tokyo-olympics-just-50-days-games-start

[373] The Olympic Studies Centre. Tokyo 2020 Legacy Reporting Framework: Case Studies / The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848829/tokyo-2020-legacy-reporting-framework-case-studies-the-tokyo-organising-committee-of-the-olympic-and?_lg=en-GB

[374] Ibid.

Помимо усилий по максимально возможному сокращению расходов в ходе работы над переориентацией и реорганизацией спортивных объектов правительство города Токио и Оргкомитет Токио-2020 активно сотрудничали с частными организациями и привлекали экспертов из сторонних организаций для того, чтобы после Игр жители Токио могли свободно пользоваться качественными спортивными объектами. Кроме того, были убраны временные сооружения и проведены работы на Арене Ариаке, в Токийском центре водных видов спорта, парке Юменосима, центре каноэ-слалома Касаи и др. Данные объекты инфраструктуры в настоящее время эксплуатируются местными спортивными организациями[375].

Одним из основных направлений деятельности Олимпийского комитета Японии является продвижение олимпийского образования в рамках содействия развитию олимпийского движения. Ответственность за это несет Комитет олимпийского движения.

Деятельность НОК Японии по продвижению олимпийского образования в целях развития олимпийского движения включает в себя три основных аспекта:

- реализация образовательных программ, направленных на продвижение олимпийских ценностей;

- усиление информационно-просветительской деятельности через проведение мероприятий в сотрудничестве со спортивными организациями, местными органами власти, городами-партнерами и другими соответствующими организациями;

- реализация усилий по просвещению молодежи в вопросах, связанных с олимпийским движением и олимпийскими ценностями.

Основываясь на данной политике, Комитет проводит программы трех типов. К первому типу относятся базовые программы олимпийского

[375] The Olympic Studies Centre. Tokyo 2020 Legacy Reporting Framework: Case Studies / The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848829/tokyo-2020-legacy-reporting-framework-case-studies-the-tokyo-organising-committee-of-the-olympic-and?_lg=en-GB

движения, которые направлены на знакомство их участников с понятием олимпизма в широком смысле слова. Второй тип программ подразумевает проекты по популяризации олимпийских ценностей через взаимодействие со СМИ и публикацию соответствующих материалов на официальном сайте Олимпийского комитета Японии. К третьему типу относятся массовые мероприятия, начиная от организации профильных выставок и заканчивая музыкальными концертами и фестивалями в сфере культуры. Реализуя столь широкий спектр программ, Комитет стремится к достижению от них синергического эффекта.

Программы олимпийского движения, относящиеся к первому типу, – это различные программы, проводимые для учащихся школ, спортсменов и других категорий лиц, направленные на повышение уровня осведомленности населения об олимпийском движении и значимости Олимпийских игр. В таких программах олимпийского движения ведущую роль играют выдающиеся спортсмены-олимпийцы. Так, НОК Японии организует олимпийские уроки для учащихся начальных, средних и старших школ. Согласно действующим учебным планам, понимание значимости спорта и олимпийского движения как элемента культуры является частью дисциплины «теории спорта и физической культуры» в рамках предмета «здоровье и физическое воспитание», что входит в школьную программу. Исходя из этого, с 2011 г. Олимпийский комитет Японии с различной периодичностью проводит олимпийские уроки для учащихся школ, где в качестве учителей выступают прославленные олимпийцы, которые рассказывают о своем опыте участия в Олимпийских играх и других международных соревнованиях. Занятия пропагандируют олимпийские ценности, дружбу, уважение к окружающим, приверженность «честному» и «чистому» спорту, стремление к совершенству и гармонии между телом, волей и разумом, которые характеризуют олимпийский дух. Занятия также призваны научить тому, что данные ценности могут применяться на практике не только спортсменами, участвующими в Олимпийских играх, но и всеми людьми в их повседневной жизни и что

ценность Олимпийских игр заключается в том числе в продвижении этих понятий.

В рамках второго направления НОК Японии ведет деятельность по популяризации олимпийских ценностей через работу со СМИ. В качестве примера можно отметить радиопрограмму «Моя Олимпиада» (My Olympic), организованную Олимпийским комитетом Японии. Программа выходит в эфир с 1999 г. при сотрудничестве всех радиостанций, входящих в японскую сеть вещания. В ходе программы спортсмены, принимавшие участие в Олимпийских играх, рассказывают о том, какие ценности они приобрели от участия в Играх и делятся своим опытом[376]. Олимпийский комитет также выпускает брошюру «Олимпийское движение» (The Olympic Movement Promoted by the JOC), в которой доступным образом объясняется философия олимпийского движения и даются универсальные представления об олимпийском духе и его ключевых ценностях. Брошюра размещена на официальном сайте НОК Японии и представляет актуальную информацию о текущих проектах, направленных на популяризацию олимпийского движения, которые в настоящее время осуществляет Комитет[377].

В рамках третьего направления НОК Японии проводит ряд мероприятий в сфере культуры, среди них олимпийские концерты – это концертные программы, объединяющие спорт с культурой путем сочетания трансляции видеозаписей олимпийских соревнований с оркестровыми выступлениями. Цель таких концертов, проводимых с 2017 г., состоит в том, чтобы донести ценности Олимпийских игр не только до болельщиков, но и до любителей музыки, которые могут быть не знакомы с Олимпийскими играми. Олимпийский комитет Японии проводит олимпийские концерты с участием симфонических оркестров, как правило, при поддержке коммерческих

[376] “My Olympic” Radio Programme. Pamphlet “The Olympic Movement Promoted by the JOC”. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[377] Ibid.

спонсоров, основными из которых являются компании «Bridgestone Corporation» и «Mitsui Fudosan Co., Ltd.» [378].

Еще одним средством продвижения идей олимпизма является организация фестивалей спорта. Один из таких фестивалей – День спорта – является государственным праздником и проводится ежегодно во второй понедельник октября. В данном фестивале, организуемым Олимпийским комитетом Японии, принимает участие около 10 000 человек, включая прославленных олимпийцев и высококвалифицированных спортсменов. В 2019 г. фестиваль прошел с участием 56 олимпийских и паралимпийских спортсменов в Национальном тренировочном центре Аджиномото и Национальном институте спортивной науки в Кита-ку, город Токио, всего в спортивных мероприятиях приняли участие 12 540 человек[379]. В рамках мероприятия проводятся забеги, различные спортивные соревнования, открытые мастер-классы по видам спорта и проч.[380]

Также стоит упомянуть проведение забега в честь Международного олимпийского дня (Olympic Day Run), который ежегодно отмечается во всем мире 23 июня. Организуемый в этот день начиная с 1987 г. в Японии национальный забег является одним из мероприятий, проводимых по всему миру в честь Международного олимпийского дня. Центральную роль в проведении забега в Японии играет Олимпийский комитет. Целью забегов на дистанции 2 и 4 км, которые большинство участников преодолевают бегом трусцой, является повышение внимания к спорту, олимпийским ценностям и идеям олимпизма. Мероприятие ежегодно насчитывает более 600 тыс. участников, при этом принять участие может любой желающий при предварительной регистрации[381].

---

[378] Ibid.
[379] のべ12,540人が参加！ 令和元年度「体育の日」中央記念行事を開催. – URL: https://www.joc.or.jp/news/detail.html?id=11973
[380] Japanese Olympic Committee. Sports Festivals. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[381] Japanese Olympic Committee. Olympic Day Run. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

Олимпийский комитет Японии уделяет внимание деятельности по оказанию поддержки населению Японии, пострадавшему после восточно-японского землетрясения в 2011 г. Данное землетрясение магнитудой в 9 баллов признано крупнейшим в Японии за всю историю наблюдения, оно унесло жизни более 15 тыс. человек, а еще более 350 тыс. жителей оказались пострадавшими. Олимпийский комитет Японии совместно со Спортивной ассоциацией Японии учредил проект «Спорт Кокоро» (Sports Kokoro), в рамках которого оказывалась поддержка и помощь людям, а также происходило восстановление пострадавших регионов. Проект был разработан для жителей шести префектур (Аомори, Иватэ, Мияги, Фукусима, Ибараки и Чиба), чьи жизни были затронуты землетрясением и аварией на атомной электростанции.

Проект Олимпийского комитета Японии был поддержан советами по образованию каждой из шести префектур и включал:

- отправку медицинских бригад и грузов в районы бедствий;
- посещение районов бедствий прославленными спортсменами;
- благотворительные акции на олимпийских концертах;
- сбор средств и пожертвований через сайт Олимпийского комитета Японии в сотрудничестве с национальными федерациями;
- пожертвования от самого Олимпийского комитета;
- финансовую помощь от МОК и иных зарубежных организаций;
- отправку учащихся школ на олимпийские и другие спортивные мероприятия;
- мероприятия в Тохоку для выражения благодарности сторонникам (включая совместный парад олимпийцев и паралимпийцев);
- распространение видеоролика, в котором олимпийцы участвуют в сборе средств на восстановление, – в нем приняли участие олимпийские и

паралимпийские медалисты Олимпийских игр 2016 г. в Рио-де-Жанейро и 2018 г. в Пхенчхане, а также президент МОК Томас Бах и его сотрудники[382].

В целом Проект реализовывался с 2011 г. и был рассчитан на 10 лет до марта 2021 г. В общей сложности в нем приняли участие около 1000 известных спортсменов и олимпийцев. Было проведено около 200 мероприятий в Токио, шести префектурах и двух округах, направленных на оказание помощи пострадавшим от стихийного бедствия[383].

Еще одним из направлений деятельности Олимпийского комитета Японии является развитие международных отношений. В структуре НОК Японии действует постоянный Комитет по международным отношениям, который взаимодействует с международными спортивными организациями, такими как Международный олимпийский комитет (МОК), Ассоциация национальных олимпийских комитетов, Олимпийский совет Азии и Международная федерация студенческого спорта. Кроме того, НОК Японии развивает сотрудничество с национальными олимпийскими комитетами других стран с целью развития мирового спорта, а также усиления конкурентоспособности японских спортсменов[384].

Одной из программ НОК Японии в сотрудничестве с Агентством по спорту является Программа формирования фонда для развития международного спорта / Программа продвижения кадров на должности в международные федерации (Programme for the Formation of a Foundation for International Sports Development / Programme to Support Attainment of IF Officer Positions). Комитет отмечает необходимость увеличения количества представителей Японии в международных федерациях для того, чтобы японские спортсмены могли в полной мере проявить свои способности и уверенно выступать на международных соревнованиях. Для усиления влияния

---

[382] Japanese Olympic Committee. Reconstruction JAPAN Project Support Programmes. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[383] Japanese Olympic Committee. “Sports Kokoro” Project. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[384] Japanese Olympic Committee. International Relations. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

Японии в международном спорте, представителям страны настоятельно рекомендуется принимать активное участие в процессе принятия решений в рамках международных спортивных организаций, в процессе разработки новых правил соревнований и других решений. Для того чтобы помочь отдельным работникам японских федераций получить высокие должности в международных федерациях и организациях, НОК Японии при поддержке Агентства по спорту Японии проводит регулярные обучающие семинары для работников национальных федераций по вопросам важности развития международного взаимодействия, а при необходимости предоставляет индивидуальные консультации, а также оказывает поддержку национальным федерациям в избирательных кампаниях, используя возможности коммуникации, предоставляемые в рамках международных спортивных соревнований и конференций[385].

Помимо прочего, Олимпийский комитет Японии и национальные федерации проводят ежегодный форум для сотрудников национальных спортивных федераций, направленный на укрепление международного потенциала Японии в мировом спорте. На форуме НОК Японии предоставляет национальным федерациям актуальную информацию о международном сотрудничестве, продвигаемом Комитетом, и подтверждает роль, которая требуется от Японии в каждой международной федерации, с целью дальнейшего расширения возможностей японских спортсменов в международном спортивном сообществе.

Также следует отметить политику НОК Японии в области вовлечения женщин в спорт. В феврале 2019 г. он провел национальную конференцию для женщин – руководителей спортивных организаций, которая была частью программы Комитета в рамках программы Агентства по спорту Японии по продвижению женщин в спорте. Это была первая подобная конференция, предназначенная для женщин-руководителей и кандидатов на руководящие

[385] Japanese Olympic Committee. Programme for the Formation of a Foundation for International Sports Development/ Programme to Support Attainment of IF Officer Positions (Contracted by the Japan Sports Agency). – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

должности в национальные спортивные федерации, входящие в Олимпийский комитет Японии. Цель конференции – обучить участников знаниям и навыкам, необходимым для управления спортивной организацией, а также укрепить взаимное сотрудничество. Под руководством Комиссии НОК Японии по делам женщин и спорта 75 участниц конференции из 47 спортивных федераций получили возможность обменяться идеями и поделиться своим опытом в ходе групповой работы и дискуссий[386].

В структуре Олимпийского комитета Японии на базе Национального тренировочного центра с 2011 г. также действует программа «Международная академия спортивных лидеров» (JOC International Sports Leader Academy). Данная Программа направлена на повышение конкурентоспособности страны на международной спортивной арене за счет подготовки кадров, которые могут представлять интересы НОК Японии и национальных федераций и участвовать в процессе формирования текущей политики международных спортивных организаций.

Для участия в Программе от Олимпийского комитета Японии или его национальных федераций-членов отбираются:

- кандидаты, которые потенциально могут представлять Олимпийский комитет или его национальные федерации в международных организациях, таких как МОК и другие международные спортивные организации, в качестве руководителей или членов постоянных комитетов или активно участвовать в формировании политики в данных организациях в качестве руководителей программ по организации международных соревнований;

- члены НОК Японии или его национальных федераций, занимающие должности в международных спортивных организациях, или кандидаты, которые имеют шансы занять такие должности в будущем;

- прочие кандидаты, утвержденные Комитетом.

[386] Japanese Olympic Committee. Marketing Programs. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf

Обучение проходит в Национальном тренировочном центре Аджиномото три дня в неделю в течение восьми недель и включает в себя лекционные и практические занятия[387].

Одним из ключевых показателей успеха деятельности данной Программы является количество должностей, полученных ее выпускниками в международных спортивных организациях и федерациях. На конец 2020 финансового года это число достигло 138 должностей, большинство из которых – это сотрудники специализированных рабочих комиссий (52 должности), технические официальные лица и арбитры/судьи соревнований (44 должности), а также сотрудники секретариата (37). Высшие должности в международных организациях, такие как член исполнительного совета, президент, вице-президент, генеральный секретарь, заняли 5 выпускников Программы. Помимо выпускников, которые сами получили должности, были и те, кто участвовал в мероприятиях по поддержке выборов должностных лиц и использовал свои знания для выбора кандидатов.

Помимо прочего, Олимпийский комитет Японии заключил партнерские соглашения с национальными олимпийскими комитетами разных стран с целью содействия взаимодействию и обмену между руководителями и сотрудниками, спортсменами и тренерами, а также обмена информацией о маркетинговых программах и деятельности олимпийского движения. Всего партнерство заключено с национальными олимпийскими комитетами 49 стран, среди которых Российская Федерация, Куба, Австрия, США, ФРГ, КНР, Республика Корея, Великобритания и др.

Комитет также отвечает за развитие международных программ. Одна из них – «Спорт для будущего» (Sport For Tomorrow, SFT) – международная программа содействия спорту, представляющая собой государственно-частное партнерство, центральную роль в котором играет правительство Японии. Программа была инициирована в 2014 г. в рамках подготовки к

[387] Japanese Olympic Committee. JISLA. – URL: https://www.joc.or.jp/international/jisla/

домашним Олимпийским и Паралимпийским играм в Токио в 2020 г. с целью повышения ценности спорта и олимпийского и паралимпийского движения для всех поколений людей во всем мире, в том числе в развивающихся странах. В сотрудничестве со смежными организациями НОК Японии поддерживает реализацию проектов, проводимых национальными федерациями, таких как приглашение зарубежных спортсменов, тренеров и официальных лиц в Японию с целью обмена опытом.

Еще одна программа – Программа олимпийской солидарности Токио-2020 (Olympic Solidarity Tokyo 2020 Programme). В рамках данной Программы Комитет сотрудничает с Международным олимпийским комитетом, международными федерациями и национальными федерациями с целью поддержки спортсменов в развивающихся странах и регионах. Для того чтобы помочь спортсменам пройти квалификацию и принять участие в Олимпийских играх в Токио в 2020 г., он организовывал для спортсменов из этих стран долгосрочные и краткосрочные тренировочные лагеря в Японии и направлял тренерские кадры за рубеж. Благодаря участию в данной программе НОК Японии способствует развитию спорта в данных странах и после 2021 г., поддерживая олимпийское движение и одновременно содействуя развитию спорта в Японии благодаря опыту, полученному за рубежом, и тренировкам спортсменов за пределами Японии.

В июле 2020 г. Комитет заключил соглашение о сотрудничестве с Японским агентством по развитию международного сотрудничества (Japan International Cooperation Agency) для продвижения международного сотрудничества через спорт. Подписание соглашения направлено на подтверждение важности ценности спорта для общества и укрепления в том числе международных отношений. Соглашение также призвано сделать спорт доступным для общества, в особенности после влияния пандемии коронавируса, когда различные виды международной деятельности подвергались серьезным ограничениям. Олимпийский комитет Японии и Японское агентство по развитию международного сотрудничества тесно

взаимодействуют друг с другом, поскольку усилия обеих организаций направлены на достижение сплоченного общества. С подписанием данного соглашения о сотрудничестве Комитет и Агентство будут и дальше продвигать международную деятельность через спорт, используя партнерские сети обеих организаций, что включает в себя сотрудничество с программой «Волонтерское сотрудничество за рубежом» и работу по расширению распространения информации японскими олимпийцами в развивающихся странах[388].

В рамках международного вклада и сотрудничества между национальными олимпийскими комитетами НОК Японии в сотрудничестве с местными органами власти и другими организациями Японии представил муниципалитеты, в которых расположены спортивные сооружения и другие объекты, отвечающие потребностям каждой зарубежной национальной команды для организации тренировочных лагерей до и во время проведения Олимпийских игр 2020 г. в Токио. Для муниципалитетов, подписавших Меморандум о взаимопонимании с Олимпийским комитетом Японии, Комитет учредил Совет по взаимодействию муниципалитетов, проводящих тренировочные лагеря перед Олимпийскими играми в 2020 г. в Токио, с целью обмена информацией о проблемах и поставленных задачах. Таким образом, он оказал полную поддержку всем зарубежным делегациям спортсменов в проведении полноценной предолимпийской подготовки[389].

Направлением деятельности НОК Японии является развитие связей с общественностью. Комитет распространяет информацию о международных мультиспортивных мероприятиях, включая Олимпийские игры, Азиатские игры и Универсиады, а также другую информацию через свой официальный сайт (на японском и английском языках), журнал «OLYMPIAN» и социальные сети. На официальном сайте представлена вся информация об олимпийском

[388] Japanese Olympic Committee. International Contribution Programmes. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
[389] International Cooperation in Advance of the Olympic Games Tokyo 2020 (Pre-Games training camp support). – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

движении, членах национальных сборных команд с фотографиями, видео, новостями и прочей информацией, а также о реализуемых Комитетом направлениях деятельности. Для распространения информации также активно используются официальные аккаунты в социальных сетях. Ежегодно в печатном и цифровом форматах издается журнал «OLYMPIAN», цель которого состоит в предоставлении актуальной информации об олимпийском движении и основных программах Олимпийского комитета Японии, а также знакомстве с интересными фактами из жизни именитых японских спортсменов благодаря личным интервью с ними.

Кроме того, совместно с Японской ассоциацией спортивной прессы НОК Японии ежегодно проводит семинар, посвященный практическим и актуальным темам по формированию идеальной среды для взаимодействия со СМИ. Семинар также служит площадкой, где национальные федерации и представители СМИ могут напрямую обменяться идеями и рассмотреть вопрос о том, как создать идеальную для обеих сторон информационную среду, а также ознакомиться с зарубежными инициативы и эффективными проектами коммуникаций на основе реальных примеров взаимодействия с общественностью через СМИ и социальные сети. Также проводится семинар по взаимодействию сотрудников по связям с общественностью, который призван повысить квалификацию специалистов национальных федераций по связям с общественностью путем обмена практическим опытом в области пиара, тем самым повышая способность спортивного мира в целом распространять информацию[390].

Еще одним из направлений деятельности НОК Японии является маркетинг. После принятия решения о проведении Олимпийских игр в Токио в 2020 г. маркетинговая деятельность Комитета получила новый импульс к развитию. Причина заключается в том, что Международный олимпийский комитет выпустил Совместную маркетинговую программу, согласно которой

[390] Japanese Olympic Committee. Public Relations Promotion Programs. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf

НОК принимающей страны и Оргкомитет Олимпийских игр должны придерживаться единого подхода к маркетинговой деятельности. Таким образом, Олимпийский комитет Японии должен был передать права на использование принадлежащей ему интеллектуальной собственности (логотипы, обозначения японской олимпийской команды и т.д.) Оргкомитету Токио-2020 и далее поддерживать маркетинговую деятельность и проводить свою собственную маркетинговую программу, используя интеллектуальную собственность, отличную от олимпийской.

Права на использование олимпийской интеллектуальной собственности Олимпийского комитета Японии, ранее находившиеся в его ведении, были переданы Оргкомитету Токио-2020 в январе 2015 г. НОК Японии предоставил Оргкомитету Токио-2020 знания и опыт, а также кадровые ресурсы. При этом Оргкомитет координировал совместную деятельность с Олимпийским комитетом Японии, который оказывал ему всестороннюю поддержку. В рамках Программы спонсорства Токио 2020 были разработаны программы трех уровней (уровень 1 / золотой партнер, уровень 2 / официальный партнер, уровень 3 / официальный помощник), а в рамках Программы лицензирования Токио-2020 – программы коммерциализации и программы каналов продаж с использованием логотипа Токио-2020 и логотипа Олимпийского комитета Японии. Другие программы включали в себя программу продажи билетов на Игры по всему миру, а также программу защиты интеллектуальной собственности, связанной с Олимпийскими играми.

НОК Японии также разработал маркетинговую программу «Nippon Athletes» с учетом его интеллектуальной собственности, не используемой в совместной маркетинговой программе с Оргкомитетом Токио-2020, и права, принадлежащие сотрудничающим спортивным организациям и спортсменам, и продает данную интеллектуальную собственность и права партнерам Олимпийских Игр в Токио в 2020 г., чтобы создать условия для тренировок и распределить больше собранных средств для организации подготовки членов сборных команд для выступления на Олимпийских играх. В частности, данная

маркетинговая программа объединяет Азиатские игры, универсиады и другие мультиспортивные соревнования (кроме Олимпийских игр и юношеских Олимпийских игр), права спонсора японской национальной сборной команды, права на поставки для команды, права на спонсорство и другие аспекты.

Необходимо отметить, что в августе 2021 г. Комитет объявил о создании Концепции НОК Японии 2064 (JOC Vision 2064), в которой говорится о необходимости беречь, создавать и передавать ценности спорта. Данная Концепция определяет цели и задачи, которые стремится выполнить НОК Японии в долгосрочной перспективе до 2064 г., – распространять ценности спорта и вносить вклад в улучшение общества. Продвижение Концепции будет включать в себя не только работу Комитета, но и деятельность национальных спортивных федераций и многих других заинтересованных сторон для распространения основной ценности спорта. В рамках Концепции в октябре 2021 г. был объявлен бренд «Team Japan». Бренд, включающий в себя олимпийскую делегацию Японии и национальные сборные команды по каждому виду спорта, служит центральным звеном для всех заинтересованных сторон, вовлеченных в спорт, и отвечает за их объединение в единое сообщество. НОК Японии в сотрудничестве с «Team Japan» будет работать над дальнейшим расширением деятельности, направленной на то, чтобы спорт оказывал положительное влияние на японское общество[391].

Обращаясь к финансовой деятельности Олимпийского комитета Японии, следует отметить, что основные финансовые средства организация получает от государства, пожертвований от частного сектора и поступлений от спортивной лотереи, при этом на правительственные гранты приходится около 40% от общего дохода. Кроме того, Комитет получает доход от коммерческой деятельности, связанной преимущественно с лицензированием и спонсорством. В связи с тем что организация занимается общественно полезной деятельностью, она освобождена от уплаты налогов. В отношении

[391] Japanese Olympic Committee. Branding. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

основных статей расходов следует отметить, что до 80% расходов НОК Японии приходится на поддержку программ подготовки ведущих спортсменов, на маркетинговую деятельность – 8,5%, на развитие олимпийского движения – 4,5%, на участие спортсменов в международных соревнованиях – 4%, на административную и иные виды деятельности – 3%[392].

По имеющимся данным в 2018 финансовом году доходы НОК Японии составили 15,7 млрд иен, из них субсидии от государства – 7 млрд иен (44,5% от общего бюджета). Операционный доход составил 6,9 млрд иен (43,9% от общего бюджета), членские взносы – 1,5 млрд иен, прочие доходы составила прибыль от инвестиций в активы (целевые активы – инвестиции в рамках той или иной транзакции в производство для другого контрагента).

Расходы за 2018 финансовый год составили 15 млрд иен. В частности, большая часть средств (73%) была потрачена на обеспечение программ спортивной подготовки спортсменов – 11 млрд иен. Расходы также включали в себя командирование национальных сборных команд на различные соревнования – 1,7 млрд иен, маркетинг – 1,2 млрд иен, траты на программы по популяризации олимпийского движения – 650 млн иен, административные и прочие расходы – около 450 млн иен[393].

В 2020 финансовом году общий доход Олимпийского комитета Японии составил 10,3 млрд иен, основными источниками дохода стали:

- операционный доход – 5,4 млрд иен (52,8% от общего бюджета);
- субсидии от государства – 4,2 млрд иен (41,3% от общего бюджета);
- членские взносы и пожертвования – 576 млн иен;
- прибыль от инвестиций в активы – 12,1 млн иен;
- прочие доходы – 22,8 млн иен.

Расходы НОК Японии за 2020 г. составили 9,1 млрд иен, в частности:

[392] Менеджмент подготовки спортсменов к Олимпийским играм / С.Н. Бубка, М.М. Булатова, Т.К. Есентаев и др.; под ред. С.Н. Бубки, В.Н. Платонова. – М.: Спорт, 2019. – 480 с.
[393] Japanese Olympic Committee. Summary of Financial Results for FY2018. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf

- 6,2 млрд иен – на реализацию программ подготовки спортсменов (67,8% от общих расходов);

- 1,4 млрд иен – на программы популяризации олимпийского движения;

- 971 млн иен – на маркетинг;

- 544 млн иен – на административные и прочие расходы.

Таким образом, можно заметить, что субсидии от государства сократились за два года в общей сложности на 3%, а доходы от операционной деятельности Олимпийского комитета Японии, напротив, выросли почти на 9%. При этом доходы превысили расходы на 1,2 млрд иен, что свидетельствует о грамотно выстроенных процессах финансовой деятельности организации[394]. В табл. 10 и 11 представлены доходы и расходы НОК Японии за 2020 финансовый год.

Таблица 10 – Доходы НОК Японии за 2020 финансовый год

Доходы	В иенах
Прибыль от инвестиций по базовым активам	11 669 350
Прибыль от инвестиций в целевые активы	500
Средства, полученные за счет членских взносов	6 150 000
Операционный доход	5 483 183 354
Полученные субсидии от государства	4 283 634 635
Членские взносы от аффилированных организаций	402 795 376
Пожертвования	168 279 292
Прочие доходы	22 799 484
Итого	10 378 511 991

Таблица 11 – Расходы НОК Японии за 2020 финансовый год

Расходы	В иенах
Подготовка спортсменов	6 223 901 184
Олимпийское движение	1 442 734 224
Маркетинг	971 225 725
Прочая деятельность	83 198 627
Административные расходы	461 590 232
Итого	9 182 649 992

Следует отметить, что НОК Японии получает финансовую поддержку от многочисленных спонсоров. Международными партнерами Комитета

[394] Japanese Olympic Committee. Summary of Financial Results for FY2020. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

являются крупные международные бренды, такие как Coca-Cola, Alibaba, Bridgestone Intel, Visa, Panasonic, Toyota, Samsung и др. Также ведется сотрудничество с компанией Asics (одна из самых крупных японских корпораций и один из лидеров по производству спортивной обуви и одежды), компанией Eneos (производитель моторных масел) и компанией Mitsui Fudosan (японская строительная и риэлтерская компания).

Комитет реализует так называемую партнерскую программу, в которой его товарные знаки, интеллектуальная собственность, связанная с национальными командами и брендом «Team Japan», портреты спортсменов и т.д. используются для рекламы и стимулирования сбыта продуктов и услуг в категориях, заключенных по контракту с компаниями-спонсорами.

При этом партнерская структура олимпийского маркетинга имеет два уровня:

- международные олимпийские партнеры, действующие под эгидой МОК;

- партнеры НОК Японии и Оргкомитета Игр.

В партнерской программе НОК Японии могут участвовать только те компании, которые действуют на территории Японии[395].

Подводя итог, следует отметить, что Олимпийский комитет Японии представляет собой национальную общественную организацию, которая отвечает за развитие спорта высших достижений и спортивного сектора Японии в целом. Одними из основных направлений его деятельности являются помощь спортсменам в организации их спортивной подготовки, обеспечение выездов на международные соревнования, а также продвижение идей и ценностей олимпийского движения. Комитет осуществляет необходимую спортсменам и тренерам поддержку в виде таких программ, как «Академия карьеры», «Программа обучения спортивной этике», «Семинары для

[395] Japanese Olympic Committee. Marketing. Partnership program (パートナーシッププログラム). – URL: https://www.joc.or.jp/about/marketing/partnership_program.html

родителей спортсменов», «Академия спорта высших достижений Олимпийского комитета Японии», «Национальная академия тренеров» и др.

Нельзя не отметить вклад Олимпийского комитета Японии в подготовку к домашним Олимпийским играм 2020 г. в Токио. Он разработал и внедрил множество программ и инструментов, направленных не только на подготовку олимпийских призеров и чемпионов, но и на поощрение занятий спортом и приобщение к олимпийскому движению в целом жителей Японии. После проведения домашних Олимпийских игр Комитет в сотрудничестве с Оргкомитетом Токио-2020 и Правительством города Токио также решил задачу переориентации олимпийских объектов для их дальнейшего использования населением, тем самым сохранив наследие Олимпийских игр 2020 г.

Следует также подчеркнуть роль Олимпийского комитета Японии в развитии системы международных отношений в спорте посредством спортивной дипломатии. Инструментом расширения международного влияния Японии стала Международная академия спортивных лидеров, выпускники которой занимают должности в международных спортивных организациях и успешно продвигают национальные интересы Японии в мировом спорте.

Наконец, анализ финансового отчета НОК Японии показывает, что финансовую политику Комитета также можно считать весьма эффективной, поскольку доходы организации за 2018 и 2020 гг. существенно превышают уровень расходов. При этом отмечается хотя и не значительное, но тем не менее некоторое снижение зависимости от государственного финансирования на 3 процентных пункта за два года, тогда как доходы от операционной деятельности, наоборот, за период с 2018 по 2020 г. выросли на 9%. Таким образом, указанные данные свидетельствуют о тенденции постепенного снижения объема государственного финансирования, хотя, несмотря на это, он продолжает оставаться достаточно значимым источником дохода, составляя свыше 40% от общего бюджета Олимпийского комитета Японии.

5.3. Анализ деятельности Спортивной ассоциации Японии

Спортивная ассоциация Японии (Japan Sport Association, JSPO) – центральная спортивная организация Японии, которая объединяет в себе все спортивные ассоциации страны, включая как национальные федерации по видам спорта, так и общественные мультиспортивные организации, деятельность которых направлена на привлечение к занятиям физической культурой и спортом различных групп населения[396]. Головной офис Ассоциации расположен в Токио. Ее основная деятельность заключается в создании и обеспечении благоприятных условий для занятий спортом.

Спортивная ассоциации Японии была основана в июле 1911 г. под названием «Великая японская спортивная ассоциация», первым ее председателем стал Дзигоро Кано (Jigoro Kano). Изначально Ассоциация была создана с целью представления Японии в Олимпийских играх. Однако, не ограничиваясь только Олимпийскими играми и спортом высших достижений, позднее она взяла на себя функции популяризации двигательной активности и продвижения национальных видов спорта через проведение различных массовых спортивных мероприятий. Так, по окончании Второй мировой войны начиная с 1946 г. организация стала проводить Национальный спортивный фестиваль, который по сегодняшний день является крупнейшим национальным событием в сфере спорта в стране. В 1962 г. в рамках Спортивной ассоциации Японии была основана Ассоциация юношеских спортивных клубов Японии (Japan Junior Sports Clubs Association), основной задачей которой стало воспитание здоровой молодежи через занятия спортом.

Толчком к масштабному развитию деятельности Ассоциации послужило проведение домашних Олимпийских игр в Токио в 1964 г. После их завершения отмечался возросший интерес и спрос населения на занятия

[396] About JSPO. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid637.html

спортом, в связи с чем она начала более активно продвигать инициативы по пропаганде национальных видов спорта и проведению спортивных мероприятий. Следует отметить, что Олимпийский комитет Японии отделился от Ассоциации лишь в 1989 г., став независимой структурой и начав заниматься исключительно процессом формирования олимпийских делегаций, подготовки и отправки членов национальных сборных команд на Олимпийские игры. Между тем ее деятельность продолжала охватывать широкий круг вопросов, начиная от инициатив по привлечению к занятиям спортом и подготовкой кадров и заканчивая подготовкой спортивного резерва для спорта высших достижений.

На сегодняшний день основные цели и задачи Спортивной ассоциации Японии представлены в декларации «О развитии спорта в Японии: миссия спорта в 21 веке», которая была издана в 2011 г. в честь столетия Ассоциации[397]. Декларация определяет спорт как общепризнанную культуру, целью которой является получение радости и удовольствия от занятий двигательной активностью.

В документе обозначены три глобальные проблемы, которые спорт должен решить в предстоящий период, среди них:

- создание равноправного и справедливого общества;

- способствование гармонизации связи между природой и человеком через совершенствование физических способностей;

- создание мира, основанного на дружбе за счет продвижения спортивных ценностей и принципа честной игры.

Председателем Спортивной ассоциации Японии с 2017 г. является Масатоши Ито (Masatoshi Ito) – японский бизнесмен, который ранее занимал должность генерального директора компании «Аджиномото» (Ajinomoto Co., Ltd.) (компания по производству спортивного питания и фармацевтических препаратов), а затем стал председателем Фонда диетической культуры

[397] Declaration on Sport in Japan: Sport Mission in the 21st Century. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/koho_kyanpen/news/sports_sengen_engver.pdf

«Аджиномото» (Ajinomoto Foundation For Dietary Culture) и почетным председателем Всеяпонской гастрономической ассоциации (All Japan Food Association)[398].

Организационную структуру Ассоциации составляют следующие органы и комитеты:

- совет директоров;
- секретариат;
- Основной комитет по вопросам планирования;
- Финансовый комитет;
- Комитет по вопросам этики и соблюдению требований;
- Антидопинговый комитет;
- Комитет по делам аффилированных организаций;
- Комитет по вопросам награждений;
- Комитет по стратегии брендинга;
- Комитет по исследованиям в области спортивной медицины и науки;
- Комитет по делам организации Национального спортивного фестиваля;
- Комитет по международным отношениям;
- Комитет по вопросам проведения соревнований «Спортс-Мастерс Джапан»;
- Комитет по женскому спорту;
- Комитет по подготовке тренеров;
- Комитет по продвижению общественных спортивных клубов по месту жительства;
- Комитет по специальным вопросам (Комитет по проекту «KOKORO»);
- Японская ассоциация юношеских спортивных клубов[399].

На 2023 г. членами Спортивной ассоциации Японии являются 61 национальная спортивная федерация по олимпийским и неолимпийским видам спорта, а также национальные мультиспортивные общественные

[398] Masatoshi Ito, Ajinomoto Co Inc: Profile and Biography. – URL: https://www.bloomberg.com/profile/person/3007152
[399] Structure of JSPO. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid640.html

организации в сфере спорта из 47 префектур, такие как Японская ассоциация паралимпийского спорта, Японская ассоциация физического воспитания учащихся начальной школы, Японская ассоциация спортивного искусства, Японская ассоциация физического воспитания женщин, Национальная легкоатлетическая федерация старших школ, Японская ассоциация спортивных сооружений и Японский альянс высших лиг[400].

В марте 2023 г. организация опубликовала документ в области стратегического развития под названием «Среднесрочный план Спортивной ассоциации Японии на 2023–2027 гг.» (JSPO中期計画2023-2027)[401]. В нем сформулированы видение, миссия и основные направления деятельности Ассоциации на предстоящий пятилетний период.

В целом План включает в себя следующие пункты:

- «Миссия», «Видение 2027» и «Ценности» Спортивной ассоциации Японии;

- «4 приоритета» и «32 основные цели», направленные на решение социальных проблем;

- задачи по улучшению организационной инфраструктуры;

- основные направления деятельности трех проектных групп.

Миссия Спортивной ассоциации Японии, согласно данному Плану, заключается в обеспечении доступности занятий физической активностью и спортом для всех групп населения. При этом подчеркивается, что для достижения своих целей она будет сотрудничать с организациями-членами, участниками различных проектов, корпоративными партнерами и другими участниками спортивного сообщества. Видение Ассоциации заключается в том, чтобы каждый гражданин страны имел возможность заниматься спортом, несмотря на уровень своей спортивной подготовки или навыков, адаптируясь при этом к глобальным изменениям спортивной сферы в новое время. В качестве ключевой ценности спорта выделен принцип честной игры, который

[400] Member Organizations of the JSPO. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid1251.html#04
[401] JSPO中期計画2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01

предусматривает уважение к другим спортсменам, максимальную отдачу и следование установленным в спорте правилам.

В Плане также представлены приоритетные направления, критерии оценки и целевые показатели развития различных областей спорта в Японии. Так, в приоритетные направления развития Спортивной ассоциации Японии на 2023–2027 гг. входят:

– реформа спортивных клубов и повышение уровня физической подготовки среди детей;

– увеличение числа занимающихся среди иностранных жителей и продвижение интеграции различных культур;

– обеспечение привлечения женщин к занятиям спортом;

– популяризация спортивных соревнований, включая развитие волонтерской деятельности в спорте.

В рамках первого направления Ассоциация стремится в целом усилить роль местных комплексных спортивных клубов по месту жительства за счет повышения их роли и значимости в обществе. Ожидается, что местные клубы смогут решать социальные проблемы местных жителей, не ограничиваясь лишь функцией организации занятий спортом. В связи с этим необходимо поддерживать и развивать сотрудничество между спортивными клубами и местными властями, продвигая систему регистрации и сертификации клубов и тем самым создавая комфортную среду, в которой жители смогут не только заниматься различными видами спорта, но и формировать собственное местное сообщество и самостоятельно решать некоторые проблемы на локальном уровне. Согласно Плану, показателем оценки в данном случае является создание 2700 клубов, зарегистрированных в рамках системы сертификации спортивных клубов к 2027 г. (на 2022 г. в Японии было сертифицировано 1015 клубов)[402]. Также предполагается, что школьные спортивные клубы станут местом для занятий спортом детей в местном

[402] JSPO中期計画2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01

сообществе и будут напрямую связаны с местными спортивными клубами. Показателем для достижения данной цели будет служить введение в 2024 г. статуса школьного спортивного клуба, сертифицированного Спортивной ассоциацией Японии.

Следует отметить, что система детско-юношеского спорта, включая школьный спорт, в настоящее время испытывает ряд проблем, связанных в основном с сокращением общей численности населения Японии. Для того чтобы дети могли заниматься желаемыми видами спорта в той форме, в которой они хотят, как отмечается в Плане, необходимо пересмотреть всю систему функционирования детско-юношеского спорта, особенно для учащихся начальных и средних школ. Основной предпосылкой для проведения реформ в области детско-юношеского спорта в Японии является снижение рождаемости. Правительство Японии определило трехлетний период с 2023 по 2025 г. как период для продвижения реформы в области детско-юношеского спорта. Согласно Комплексному руководству о деятельности школьных спортивных клубов и проведении новых региональных мероприятий Спортивного агентства Японии (2022 г.) необходимо пересмотреть порядок организации турниров и спортивных мероприятий таким образом, чтобы они отвечали потребностям не только участников школьных, но и местных клубов.

Кроме того, по прогнозам, в течение ближайших 30 лет число членов национальных спортивных федераций Японии среди учащихся школ значительно сократится по причине уменьшения общей численности населения. Ожидается, что число членов среди учащихся начальных школ в Японской ассоциации легкоатлетических федераций, составлявшее в 2009 г. примерно 2,34 млн человек, уменьшится примерно до 1,48 млн человек в 2048 г. (на 36,7%); число членов среди учащихся старшей школы Японской ассоциации легкоатлетических федераций уменьшится приблизительно с 1,39 млн в 2009 г. приблизительно до 0,96 млн в 2048 г. (на 30,9%). В федерациях по некоторым видам спорта прогнозируется, что через 30 лет число членов в

каждой школе будет составлять менее половины от пикового значения. В частности, в софтболе для мальчиков младших классов, софтболе для девочек младших классов и регби для мальчиков старших классов количество членов на школу будет ниже количества, необходимого для формирования одной команды. Количество команд упадет ниже количества, необходимого для формирования одной команды (Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий, 2020 г., «Исследование системы школьных спортивных соревнований»)[403]. Таким образом, тенденция, связанная с необходимостью учета снижения доли численности населения, безусловно, влияет на текущую политику Ассоциации в части реорганизации деятельности спортивных клубов, в том числе действующих в рамках общеобразовательных школ.

Помимо прочего, Спортивная ассоциация Японии стремится к созданию региональной спортивной системы, ориентированной на развитие детско-юношеского спорта. В июне 2022 г. Спортивное агентство Японии выпустило Рекомендации о деятельности спортивных клубов в префектурах, которые конкретизировали направление реформы деятельности спортивных клубов[404].

В свою очередь, Ассоциация разработала целый ряд задач по совершенствованию системы детско-юношеского спорта на 2023–2027 гг., среди которых:

- совершенствование системы управления в местных клубах посредством введения соответствующей системы регистрации и сертификации клубов;

- повышение квалификации учителей физической культуры, активно занимающихся спортивной тренерской деятельностью, а также сотрудников в локальных клубах, юношеских спортивных клубах и в целом спортивных организациях;

---

[403] 学校体育大会の在り方に関する研究. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20200707-spt_sseisaku01-000008543.pdf

[404]運動部活動の地域移行に関する検討会議. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20220531-mxt_spt_oripara01-000023074_3.pdf

- разработка обучающего курса, включая методические материалы и рекомендации, направленные на обеспечение безопасности и искоренение насилия в спорте, в том числе введение новых дисциплинарных правил с января 2023 г.;

- развитие службы подбора сертифицированных спортивных инструкторов;

- обеспечение обмена информацией о реформе спортивных клубов на совещаниях, проводимых на уровне префектур и муниципалитетов и посвященных деятельности спортивных клубов;

- предоставление информации на сайте Спортивной ассоциации Японии о мерах поддержки для открытия новых спортивных клубов;

- создание системы сертификации школьных спортивных клубов;

- распространение информации о примерах сотрудничества юношеских спортивных клубов со спортивными клубами через префектурные и муниципальные СМИ;

- разработка Концепции развития детско-юношеского спорта (предварительное название);

- разработка Кодекса управления спортивных организаций применительно к клубам, работающим в сфере детско-юношеского спорта;

- рассмотрение мер по продвижению системы страхования от несчастных случаев и страхования ответственности тренеров и учителей;

- распространение информации о мерах, принятых правительством страны, Спортивной ассоциацией Японии и другими организациями по реформированию деятельности спортивных клубов[405].

В развитии деятельности спортивных клубов для учащихся начальных школ важную роль играет наличие высококвалифицированных кадров. Спортивная ассоциация Японии уделяет особое внимание их обучению и повышению квалификации, а также поддерживает учителей физической

[405] JSPO中期計画2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01

культуры в том, чтобы они получали дополнительную квалификацию. Основной целью при этом является обучение более 300 000 сертифицированных учителей и спортивных тренеров для работы с учащимися начальных школ к 2027 г. (по состоянию на октябрь 2022 г. их насчитывалось 219 625).

Вопрос квалифицированных сотрудников также важен и в развитии национальных видов спорта в стране. Ассоциация сотрудничает с национальными спортивными федерациями для разработки и продвижения квалификаций спортивных тренеров, участвующих в соревнованиях по национальным видам спорта, организуемых национальными и префектурными спортивными организациями. В данном случае целевым показателем будет служить выполнение обязательств по проведению соревнований, организованных национальными спортивными федерациями, к 2025 г. и на соревнованиях, организованных спортивными организациями префектур.

Помимо прочего, Спортивная ассоциация Японии участвует в исследованиях и проектах, связанных с национальной программой «Активные дети» (Active Child Program), которая способствует формированию у детей базовых навыков для занятий спортом на протяжении всей жизни за счет увлекательных и активных спортивных игр. Показатель оценки выполнения цели включает проведение мероприятий по распространению и повышению осведомленности родителей, учителей и спортивных лидеров. Целевой показатель предполагает, что совокупный охват участников Программы составит более 10 тыс. к 2027 г. [406]

Также ожидается, что распространение основ физической грамотности – качеств и способностей, позволяющих гражданам продолжать заниматься спортом на протяжении всей жизни и вести здоровый образ жизни, будет способствовать интеграции спорта в образ жизни населения, а также

[406] JSPO中期計画2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01

повышению уровня двигательной активности и увеличению продолжительности жизни. В этой связи Ассоциация участвует в исследованиях и проектах, направленных на повышение уровня физической грамотности населения через обучающие программы. Предполагается, что целевой показатель тех, кто прошел обучение в организации по данному направлению, составит более 5 тыс. участников к 2027 г.[407]

В рамках второго приоритетного направления развития на 2023–2027 гг. Спортивная ассоциация Японии предпринимает меры по увеличению числа занимающихся среди иностранных жителей и продвижению интеграции различных культур. Несмотря на то, что число иностранных жителей в Японии быстро растет и страна становится более многонациональной, в Японии существуют такие проблемы, как отсутствие возможностей для приобретения знаний о японской культуре, обычаях и социальных системах, а также отмечаются проблемы изоляции иностранных жителей в местных сообществах. Ассоциация стремится создавать новые программы интеграции через спорт между иностранными резидентами и жителями Японии и местными сообществами, тем самым обогащая связи между ними и реализуя многокультурное и инклюзивное общество. Показателем оценки служит количество иностранных граждан, занимающихся физической активностью и спортом. Целевой показатель составляет достижение охвата более 1 тыс. иностранных граждан, занимающихся физической активностью и спортом, к 2027 г.

Помимо этого, в азиатском регионе существуют проблемы, связанные с обеспечением кадровых ресурсов (в основном тренеров), поддержкой со стороны правительств и спортивных организаций, учебными программами по физическому воспитанию в школах, программами по укреплению здоровья и содействию физической подготовке детей. В связи с этим Спортивная ассоциация Японии намерена способствовать созданию платформы, благодаря

[407] 身体リテラシー（Physical Literacy) 評価尺度の開発. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/supoken/doc/studiesreports/2021_2030/R0305.pdf

которой жители азиатского региона в целом смогут сотрудничать и осуществлять разнообразные спортивные мероприятия. Целевой показатель по данному пункту к 2027 г. – развитие сотрудничества и увеличение числа партнерских организаций в сфере спорта.

Различные социальные проблемы также влияют и на окружающую среду. Организация проводит исследования и разрабатывает проекты, связанные с вопросами изменения климата, гендерного разнообразия, предотвращения насилия, злоупотреблений и дискриминации в спорте, а также борьбы с допингом, и распространяет полученные результаты исследований с целью создания безопасной и устойчивой среды, в которой каждый житель имеет возможность заниматься спортом. В ходе реализации данной цели будет оцениваться количество участников различных семинаров и курсов. Согласно целевому показателю их численность должна составить не менее 25 тыс. участников к 2027 г.

Третьим приоритетным направлением развития, указанным в Среднесрочном плане Спортивной ассоциации Японии на 2023–2027 гг., является обеспечение так называемого гендерного разнообразия в спорте[408]. В Японии доля женщин, занимающихся спортом, посещающих спортивные мероприятия в качестве болельщиков и занимающихся волонтерской деятельностью в спорте, остается на более низком уровне в сравнении с аналогичным показателем среди мужчин. Ассоциация стремится улучшать условия для занятий спортом для женщин путем проведения большего количества программ в сфере женского спорта. В качестве оценки в Плане указано увеличение количества участников семинаров и других мероприятий до 3 800 человек к 2027 г.

Несмотря на растущую динамику в части продвижения роли женщин в сфере спорта, процент женщин-руководителей в спортивных организациях остается все еще весьма низким. Ввиду этого Ассоциация планирует создать

[408] JSPO中期計画2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01

новый форум для распространения и обмена информацией по вопросам и передовым практикам обучения и продвижения женщин-руководителей, тем самым увеличивая их численность. В качестве целевого показателя заявлено проведение не менее 5 новых форумов по вопросам продвижения женщин в спорте в период с 2023 по 2027 г.

Наконец, четвертое направление развития в Среднесрочном плане Спортивной ассоциации Японии на 2023–2027 гг. включает в себя популяризацию спортивных мероприятий и обеспечение поддержки волонтерской деятельности в спорте. Среди основных инициатив и спортивных мероприятий, проводимых Ассоциацией, необходимо отметить Национальный спортивный фестиваль, Национальный молодежный спортивный фестиваль и Игры «Спортс-Мастерс Джапан»[409]. С 2024 г. в рамках проводимой политики реформирования все три указанных крупнейших комплексных соревнования будут объединены в единое событие в мире спорта под названием «Японские игры». Данные национальные игры направлены на популяризацию массовых спортивных мероприятий, при этом преследуя цель, чтобы все участники получили удовольствие от занятий спортом.

Кроме того, определенную роль в рамках политики по организации и проведению крупных спортивных мероприятий играет поддержка волонтерской деятельности. Для того чтобы спортивные волонтерские организации, созданные во время проведения Национального спортивного фестиваля, не стали временным явлением, Спортивная ассоциация Японии сотрудничает с органами власти префектур и муниципалитетов в целях оказания совместной поддержки волонтерским организациям для дальнейшей работы по созданию местной спортивной культуры и сохранения наследия от проведения крупных спортивных соревнований. Согласно целевому показателю, указанному в Плане, количество префектур и муниципалитетов,

[409]国民体育大会. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/kokutai/tabid181.html

которые создали спортивные волонтерские организации, должно достичь более 30 к 2027 финансовому году. Помимо этого, процент спортивных организаций-членов, в которых работают волонтеры на общественных началах, должен достичь 70% к 2027 г. (26,3% по состоянию на май 2019 г.)

Стоит также отметить, что одной из задач Спортивной ассоциации Японии на 2023–2027 гг. являются расширение и укрепление организационной инфраструктуры. Для того чтобы эффективно осуществлять широкий спектр проектов и обеспечивать стабильное и устойчивое организационное управление, Ассоциация работает над укреплением своей организационной структуры, а также повышением осведомленности населения о деятельности самой организации. Она намерена распространять знания и информацию о возможностях занятий спортом среди как можно большего числа населения.

Помимо выполнения целей декларации «О развитии спорта в Японии: миссия спорта в 21 веке» Спортивная ассоциация Японии также стремится выполнять Цели устойчивого развития ООН – международные цели по построению устойчивого мира к 2030 г. (документ состоит из 17 целей и 169 задач по решению различных проблем, таких как бедность, неравенство и защита окружающей среды)[410]. Согласовывая свою политику с данными целями, Ассоциация рассматривает возможность разработки инициатив для достижения Целей устойчивого развития через спорт как часть усилий по решению социальных проблем. В настоящее время она продвигает различные проекты в тесном сотрудничестве и взаимодействии с ассоциациями-членами, национальными и местными органами власти и различными спортивными организациями, запустив специальный тематический сайт по социальным вопросам и инициативам с целью расширения масштабов социального вклада со стороны спортивных организаций. Среднесрочный план на 2023–2027 гг. позволяет по-новому взглянуть на спорт с социальной точки зрения.

[410] UN 17 Sustainable Development Goals (SDGs). – URL: https://sdgs.un.org/goals

В данном Плане представлен финансовый план Спортивной ассоциации Японии на 2023–2027 гг.[411] В нем, в частности, отмечена необходимость укрепления финансовой базы и обеспечения стабильного управления финансами для достижения целевых показателей, указанных в Плане. Одной из основных задач, представленных в финансовом плане, является поддержание соответствующего коэффициента эффективности управления. Начиная с 2023 финансового года организация ввела практику внутренней оценки соответствия миссии, видению и ценностям организации, эффективности реализации проектов, а также рационального распределения средств путем определения приоритетности проектов с целью эффективного использования ограниченных управленческих ресурсов. В частности, Ассоциация стремится поддерживать высокий уровень эффективности управления путем увеличения доходов за счет пересмотра объема регистрационных взносов за участие в проводимых ею спортивных мероприятиях, увеличения спонсорской поддержки и сокращения расходов за счет тщательного учета затрат.

В целях реализации политики по привлечению спонсоров и расширению связей с общественностью организация намерена активно развивать партнерские отношения. Целевым показателем заявлено достижение привлечения не менее 30 компаний – партнеров Ассоциации к 2027 г.

Помимо финансового плана организация представила также план развития кадровых ресурсов Спортивной ассоциации Японии на 2023–2027 гг. Данный документ был разработан с целью подготовки сотрудников Ассоциации к эффективной реализации всех задач, поставленных в Среднесрочном плане развития организации на период до 2027 г.

Основные инициативы, указанные в данном плане, включают в себя:

- внедрение системы оценки деятельности персонала и ее надлежащее применение;

[411] JSPO中期計画2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01

- дальнейшее расширение программы обучения сотрудников с целью приобретения специальных знаний и навыков, необходимых для работы на конкретных должностях;

- поддержка работы сотрудников посредством снижения стрессовых ситуаций на рабочем месте и сотрудничества с медицинскими работниками;

- обеспечение регулярного взаимного обмена персоналом с различными спортивными организациями.

При этом, как отмечается, целевой показатель к 2027 финансовому году должен составить содержание объема расходов на персонал на уровне не более 20% от текущих расходов Ассоциации.

Представленный выше анализ внутренних правовых документов, а также структуры деятельности Спортивной ассоциации Японии свидетельствует о том, что организация ведет свою деятельность сразу по нескольким направлениям, рассмотрим каждое из них более подробно.

Как уже было отмечено, Ассоциация уделяет внимание организации и проведению комплексных национальных спортивных соревнований, включая Национальный спортивный фестиваль, Национальный молодежный спортивный фестиваль и Игры «Спортс-Мастерс Джапан». Национальный спортивный фестиваль (National Sports Festival) состоялся впервые в 1946 г. в регионе Кейхансин (Киото, Осака и Кобе), и с тех пор мероприятие ежегодно проходит в разных префектурах страны[412]. С 1961 г. фестиваль был определен как одно из основных мероприятий, закрепленных в Законе о развитии спорта в Японии (Sport Promotion Act (Act no. 141 of 1961) Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии[413].

Национальный спортивный фестиваль – это крупнейшее и самое престижное мероприятие Японии. Спортивная ассоциация Японии проводит его с целью популяризации спорта и физической активности, распространения спортивного духа, повышения уровня здоровья населения страны и

[412]国民体育大会. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/kokutai/tabid181.html
[413] MEXT. Pamphlet. – URL: https://www.mext.go.jp/en/content/20210325-mxt_kouhou02-200000029_1.pdf

содействия развитию местной культуры. Фестиваль претерпел изменения в 1988 г. и был адаптирован к новым тенденциям в мире спорта. В 2013 г. Ассоциация выпустила документ «Национальный спортивный фестиваль в 21 веке – продвижение Кокутай», в котором была представлена новая концепция его проведения. С 2001 г. также проводится Национальный спортивный фестиваль для людей с ограниченными возможностями здоровья.

Национальный спортивный фестиваль призван создать для местных жителей возможность для занятий спортом не только посредством проведения соревнований, в которых принимают участие ведущие спортсмены Японии, но и организации мероприятий, в которых могут участвовать все желающие. В связи с этим Ассоциация планирует в дальнейшем повышать привлекательность фестиваля путем совершенствования программы мероприятий. Как указано в Плане, показатель успешности к 2027 г. – не менее 70% спортивных организаций, проводящих мероприятия в рамках Национального спортивного фестиваля.[414]

Сам фестиваль включает в себя серию соревнований, проходящих в два сезона – зимой (зимние игры) и осенью (главный осенний турнир). Главный турнир часто называют «Кокутай» (Kokutai – дословно с японского языка – «основа нации / структура государства» – понятие в японском языке, которое описывает национальную идентичность жителей Японии), что также является краткой формой названия Национального спортивного фестиваля Японии[415].

Главный осенний турнир включает в себя соревнования по 37 видам спорта: легкая атлетика, плавание, футбол, теннис, гребля, хоккей, бокс, волейбол, спортивная гимнастика, баскетбол, борьба, парусный спорт, тяжелая атлетика, гандбол, велоспорт, софт-теннис, настольный теннис, софтбол, бейсбол, борьба, сумо, конный спорт, фехтование, дзюдо, бадминтон, стрельба из лука, кюдо, стрелковый спорт, кендо, регби, спортивное скалолазание, гребля на каноэ, карате, дзюкэндо, нагината, боулинг, гольф,

[414] JSPO中期計画2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01
[415] Кокутай. – URL: https://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/1525043

триатлон. Помимо прочего, также проводятся специальный турнир по школьному бейсболу и открытые соревнования в таких дисциплинах, как перетягивание каната, ушу тайцзицюань, пауэрлифтинг и граунд-гольф.

Зимние игры на сегодняшний день включают в себя соревнования по фигурному катанию, конькобежному спорту, шорт-треку, хоккею с шайбой, гигантскому слалому, прыжкам с трамплина, лыжному двоеборью, лыжным гонкам и могулу. В последние годы во время проведения зимнего этапа Национального спортивного фестиваля, как правило, возникают трудности с выбором места проведения, так как немногие префектуры имеют необходимую инфраструктуру и условия для проведения игр. В связи с этим Ассоциация рассматривает возможность ротации мест проведения зимних игр, включая стационарные объекты, чтобы обеспечить стабильное проведение этапа фестиваля зимой.

Для участия в Национальном спортивном фестивале отбираются лучшие спортсмены после прохождения предварительных отборочных соревнований в каждой префектуре. Затем формируется делегация от префектуры, состав ее участников должен быть согласован руководством префектурного отделения Спортивной ассоциации Японии[416]. Квалификация участников зависит от вида соревнований, но, как правило, участники должны быть в возрасте старше 14 лет или учиться в третьем классе средней школы (14–15 лет). Участникам в возрасте 14 лет разрешается участвовать в общей сложности в соревнованиях по 20 видам спорта. Примечательно, что для участия в эстафете в дисциплине «школьная легкая атлетика» в команде должен быть хотя бы один член преподавательского состава, иначе команда будет снята с соревнований. На другие дисциплины данное правило не распространяется.

До 2004 г. взрослые спортсмены, в возрасте 18 лет и старше, могли представлять префектуру, в которой они жили или работали. Однако в 2005 г. была введена система регистрации «спортсменов родного города»

[416]国民体育大会に関するQ&A. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/kokutai/tabid911.html

(аналогичная концепции «штата происхождения» в австралийском спорте). Это означало, что участники могли представлять районы, где они окончили среднюю и старшую школу. Благодаря данной системе увеличилось число известных «спортсменов из родного города» в основном в индивидуальных видах спорта. С 2011 г. правила были пересмотрены, чтобы позволить участникам, проживающим за пределами Японии, представлять свои родные города. Если штатный сотрудник какой-либо компании принимает участие в соревнованиях в качестве игрока, тренера, рефери, судьи, официального лица, он имеет право на специальный дополнительный отпуск.

Помимо прочего, в 2005 г. были приняты меры для допуска профессиональных спортсменов для участия в соревнованиях. Однако решение об участии спортсмена возлагается на спортивные федерации по соответствующему виду спорта. Спортсмены, которые не имеют японского гражданства, также могут принимать участие в данных соревнованиях. Для этого им необходимо быть учащимися образовательных учреждений Японии (решение об участии принимает национальная федерация по соответствующему виду спорта). С 2006 г. право на участие в соревнованиях также получили иностранцы, имеющие постоянный вид на жительство в Японии[417]. Таким образом, состав участников Национального спортивного фестиваля существенно расширился.

Во время турнира рейтинг меняется в зависимости от количества набранных очков, при этом окончательный результат представляет собой сумму баллов всех четырех этапов турнира. За участие в каждом соревновании присуждается до 10 очков. Максимальное количество доступных очков за все соревнования – 400. Количество очков, начисляемых за победы, различается в зависимости от дисциплины и соревнования. При этом по результатам соревнований награждаются не только спортсмены, но и префектуры. Так, префектура, занявшая 1-е место по результатам соревнований среди мужчин и

[417]選手・監督の参加資格. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/kokutai/tabid191.html

женщин, награждается Кубком Императора (Emperor's Cup). Префектура, набравшая наибольшее количество очков только среди женщин, награждается Кубком Императрицы (Empress's Cup). Помимо двух основных кубков на каждом соревновании победителям вручаются дипломы и призы[418].

Необходимо также отметить, что Национальный спортивный фестиваль координируется Японским антидопинговым агентством (Japan Anti-Doping Agency) и другими органами, ответственными за проведение антидопинговых мероприятий (допинг-тесты, антидопинговое просвещение и другие информационные мероприятия).

Зрители могут посещать большую часть соревнований бесплатно. Главный осенний турнир 2022 г. прошел в префектуре Тотиги, Зимние игры – в префектуре Акита. Кубок Императора и Кубок Императрицы завоевал город федерального значения Токио. Главный осенний турнир 2023 г. был проведен в префектуре Кагосима, а Зимние игры состоялись в префектурах Аомори и Ивате. В целом следует отметить, что Национальный спортивный фестиваль является ежегодным крупнейшим комплексным спортивным соревнованием, проводимым по типу спартакиады. Соревнование служит не только эффективным инструментом по отбору талантливого спортивного резерва, но и ежегодным национальным праздником спорта, привлекая внимание тысяч зрителей, волонтеров и болельщиков.

Еще одним крупным соревнованием, за проведение которого отвечает Спортивная ассоциация Японии, являются Игры «Спортс-Мастерс Джапан» (Sports Masters Japan)[419]. Соревнования впервые были проведены в 2001 г. как первые и единственные в Японии комплексные спортивные соревнования для спортсменов категории «мастерс» в возрасте 35 лет и старше. Целью соревнований является содействие развитию спорта и помощь в поддержании

[418] 国民体育大会における実施競技について. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/kokutai/doc/jg_kitei_02.pdf
[419]概要紹介. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/masters/tabid193.html#masters

и укреплении здоровья спортсменов через непосредственное участие в спортивных соревнованиях[420].

Начиная с Игр, прошедших в префектуре Миядзаки в 2001 г., Спортивная ассоциация Японии проводит Игры «Спортс-Мастерс Джапан» ежегодно. Экономический эффект от проведения соревнований оценивается в среднем в 759 млн иен. Игры финансируются в основном за счет корпоративного спонсорства и вступительных взносов за участие в турнирах. В 2022 г. соревнования прошли в префектуре Иватэ, а в 2023 г. в префектуре Фукуи. Спортсмены соревновались в 13 видах спорта: плавание, футбол, теннис, волейбол, баскетбол, бейсбол, велоспорт, софт-теннис, софтбол, бадминтон, карате, боулинг, гольф.

В 2016 г. Ассоциация создала специальную рабочую группу с целью формулирования плана развития Игры «Спортс-Мастерс Джапан» для разработки и внедрения стратегического плана Игр «Спортс-Мастерс Джапан» на период 2018–2022 гг. Стратегический план представлен на 42 страницах и содержит в себе миссию, видение и цели по развитию Игр на указанный период[421].

В Среднесрочном плане развития Спортивной ассоциации Японии отмечено, что активные спортсмены, участвующие в Играх «Спортс-Мастерс Джапан» (Sports Masters Japan), могут внести вклад в «пропаганду активного образа жизни на протяжении всей жизни», являясь примером для подражания для всех жителей страны. Ассоциация намерена продолжать расширять число участников соревнований, тем самым повышая их социальное влияние и способствуя решению общественных вопросов. Целевой показатель в данном случае предусматривает, что общее число участников турнира за пять лет проведения соревнований составит более 8000 участников к 2027 г. (на 2022 г.

[420] Sports Masters Japan. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid645.html
[421] 日本スポーツマスターズ戦略プラン. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/supotsu/doc/mastersplan/mastersplan_20180712.pdf

насчитывалось в среднем 7473 участника за пятилетний период проведения Игр с 2017 по 2022 г.)[422]

С 2024 г. Игры «Спортс-Мастерс Джапан» были объединены с программой Национального спортивного фестиваля в рамках общего спортивного события под названием «Японские игры» (Japan Games) с целью расширения охвата участников. В Японские игры также включены соревнования, проводимые в рамках Национального молодежного спортивного фестиваля. Данный фестиваль проводится с 1962 г. и направлен на воспитание молодых людей через занятия спортом и физической активностью, культурный и социальный обмен с участием представителей префектурных спортивных юношеских ассоциации со всей Японии. Фестиваль также направлен на продвижение деятельности спортивных юношеских ассоциаций и расширение сферы их влияния в сообществе[423]. Во время фестиваля проходят как спортивные турниры по видам спорта (настольный теннис, волейбол, бочча, фрисби и др.), так и культурно-просветительные мероприятия (открытые мастер-классы, семинары и конференции)[424].

В 2023 г. 61-й Национальный молодежный спортивный фестиваль состоялся в префектуре Хёго с 4 по 7 августа. Участие в нем приняли 192 человека – по 4 участника от каждой префектуры (3 участника и 1 руководитель). Участие в фестивале могут принять только те школьники, которые зарегистрированы в качестве члена юношеской ассоциации, в основном от учеников первого класса начальной школы до учеников третьего класса средней школы или старше (в возрасте 6–15 лет). Расходы на проезд и

[422] 日本スポーツマスターズ戦略プラン. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/supotsu/doc/mastersplan/mastersplan_20180712.pdf
[423] 全国スポーツ少年大会. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/club/tabid278.html
[424] 第61回全国スポーツ少年大会基本日程. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/HPrenewal_syonendan_2020/zenkokusuposyou/61th_kihonnnittei.pdf

проживание участников оплачиваются из средств Национальной спортивной лотереи, кроме расходов участников принимающей префектуры[425].

Таким образом, с 2024 г. три крупнейших спортивных комплексных соревнования Японии были объединены воедино, получив общее название «Японские игры».

Одним из основных направлений деятельности Спортивной ассоциации Японии является развитие детско-юношеского спорта[426]. Система детско-юношеских спортивных клубов (Junior Sport Clubs) появилась в Японии еще в 1962 г. с целью привлечения детей и подростков к занятиям спортом и воспитания здоровых молодых людей. По состоянию на конец 2018 г. в Японии насчитывалось 31 863 юношеских спортивных клуба по всей стране, в которых занималось 864 303 человека.

Занятия в молодежных спортивных клубах проводятся в свободное от учебы время и проходят в местном клубе, а не в школах. В основном в детско-юношеских клубах представлены такие виды спорта, как бейсбол, кэндо, футбол и волейбол, и активные виды отдыха, такие как кемпинг, пеший туризм, велотуризм. Клубы также отвечают за культурную деятельность, включая живопись, хоровое пение, исполнительское искусство и другую социальную деятельность. Особое внимание уделяется выстраиванию комплексной социальной политики как важного опыта в части консолидации и воспитания гражданской позиции подрастающего поколения. Таким образом, следует отметить, что детско-юношеские спортивные клубы Японии реализуют не только собственно программы спортивной подготовки по видам спорта, но и ведут масштабную воспитательную работу, совмещая в себе функции досуговых и культурных центров.

За развитие юношеских спортивных клубов отвечает созданная под эгидой Спортивной ассоциации Японии еще в 1962 г. Японская ассоциация

---

[425] 第61回全国スポーツ少年大会基本日程. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/HPrenewal_syonendan_2020/zenkokusuposyou/61th_kihonnnittei.pdf
[426] Junior Sport Clubs. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid649.html

юношеских спортивных клубов (Japan Junior Sport Clubs Association, JJSA). Основу данной Ассоциации составляют юношеские спортивные клубы по каждому конкретному виду спорта по всей Японии, которые объединяются в муниципальные и далее в префектурные юношеские спортивные ассоциации, что делает данную сеть крупнейшей в стране зонтичной ассоциацией в сфере детско-юношеского спорта.

Иными словами, юношеские спортивные клубы представлены на четырех уровнях, включая:

- Японскую ассоциацию юношеских спортивных клубов;
- ассоциацию юношеских спортивных клубов в префектурах;
- ассоциацию юношеских спортивных клубов в муниципалитетах;
- юношеские спортивные клубы на местном уровне.

Ассоциация координирует и тесно сотрудничает с префектурными и муниципальными юношескими спортивными клубами, чтобы обеспечить полную поддержку их деятельности в конкретном виде спорта. В частности, в ее обязанности входят подготовка и обучение тренеров по каждой категории, администраторов и руководителей спортивных клубов. Также она реализует программы международного обмена в области детско-юношеского спорта, национальные и региональные молодежные программы, проводит товарищеские турниры в различных видах спорта. Участники спортивного юношеского клуба могут участвовать в Национальном юношеском спортивном фестивале, который спонсируется из средств Фонда спортивной лотереи (Sports Promotion Lottery)[427].

Дети могут быть зарегистрированы в клубе, начиная с трех лет. Однако в клубах также представлены различные развивающие программы для детей до двух лет по развитию базовых физических навыков. Например, в 2015 г. была запущена программа «Активные дети» (Active Child Program), направленная на обучение основам двигательной активности для детей

[427] スポーツくじによるスポーツ振興助成活動について調べる. – URL: https://www.toto-growing.com/

младшего дошкольного возраста. В рамках Программы дети могут пройти обучающие семинары. Юношеские спортивные клубы играют ключевую роль в ее распространении и обеспечении систем спортивной подготовки детей младшего возраста. Регистрационный взнос для членства в клубе составляет 300 иен в год за одного ребенка. При этом сотрудники, управляющие и тренеры клуба также оплачивают ежегодный регистрационный взнос в размере 700 иен[428].

Частью спортивной системы Японии помимо юношеских спортивных клубов являются комплексные общественные спортивные клубы по месту жительства (Comprehensive Community Sport Clubs), которые определены Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии как «многопрофильные, разновозрастные, многоцелевые спортивные клубы, предоставляющие возможности для занятий спортом всем жителям в зависимости от их возраста, интересов и способностей»[429].

В отличие от юношеских спортивных клубов комплексные спортивные клубы по месту жительства предполагают:

- перечень различных тренировочных программ по нескольким видам спорта и спортивным дисциплинам;

- открытый доступ к занятиям для всех жителей района всех возрастных категорий, от детей до пожилых людей;

- участие вне зависимости от уровня подготовки: клубы открыты как для новичков, так и для спортсменов высокого уровня, в том числе для людей с ограниченными возможностями здоровья.

Помимо занятий спортом в комплексных спортивных клубах также проводятся и различные культурные мероприятия. Главными действующими лицами в комплексных спортивных клубах являются жители района. Иными словами, комплексные спортивные клубы – это некоммерческие организации, целью которых является обеспечение общественной пользы и которые

[428]登録について. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/club/tabid269.html
[429] Comprehensive Community Sport Clubs. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid647.html

открыты для всех жителей региона, а не являются частными спортивными клубами для ограниченного круга лиц. Главное отличие комплексных спортивных клубов от юношеских спортивных клубов Японии заключается в том, что в юношеских спортивных клубах основными членами являются дети и подростки, а в комплексных общественных спортивных клубах – жители различных возрастов[430]. Еще одно различие состоит с том, что комплексные общественные спортивные клубы организуются и управляются местными жителями по их собственной инициативе, тогда как юношеские спортивные клубы действуют под эгидой Японской ассоциации юношеских спортивных клубов.

Спортивная ассоциация Японии начала создавать комплексные общественные клубы на базе юношеских спортивных клубов еще в 1997 г. На сегодняшний день открытие клубов осуществляется на средства от Фонда спортивной лотереи, распределяемые Советом по спорту Японии. В 2018 г. в рамках Ассоциации был создан Общенациональный совет комплексных спортивных клубов по месту жительства, или Общенациональная сеть спортивных клубов (Nationwide Council for Comprehensive Community Sport Clubs (SC Nationwide Network)), как площадка для обмена информацией и мнениями с целью содействия созданию, развитию и эффективному управлению комплексными спортивными клубами. В данный Совет входят координационные комитеты комплексных спортивных клубов, по одному координационному комитету от каждой из 47 префектур страны. Также в 2018 г. Спортивная ассоциация Японии назначила 21 советника (в 21 префектуре) для координации организационных вопросов, от создания комплексных клубов до самоокупаемости и деятельности в сотрудничестве с префектурными ассоциациями любительского спорта, с целью расширения и укрепления работы комплексных клубов.

[430]ガイドブック「スポーツ少年団とは」. – URL: http://www.shunan-taikyo.or.jp/pdf/suposho/guide.pdf

Ассоциация продвигает клубы в соответствии с Планом развития комплексных спортивных клубов по месту жительства на 2023–2027 гг. (2023–2027 Plan for Nurturing Comprehensive Community Sport Clubs), который был принят и обнародован в 2023 г.[431] План основан на руководящих принципах «создания процветающих сообществ через занятия спортом» и содержит в себе основные подходы и меры, необходимые для достижения данной цели. Финансирование клубов осуществляется за счет средств Фонда спортивной лотереи, распределяемых Советом по спорту Японии. В 2018 г. финансовая помощь включала в себя поддержку в создании 8 новых клубов и помощь 47 клубам в переходе на самоокупаемость. По данным на 2023 г. в стране насчитывалось 2769 комплексных спортивных клубов.

В целом следует отметить, что комплексные спортивные клубы играют определенную роль не только в качестве площадки для занятий физической активностью и спортом, но и инструмента по консолидации местных жителей на локальном уровне через организацию программ культурного досуга для жителей всех возрастных групп. Посещение любых программ в данных клубах является бесплатным для местных жителей, поскольку финансируется из средств Фонда спортивной лотереи по распоряжению Совета по спорту Японии.

Еще одним направлением деятельности Спортивной ассоциации Японии является развитие международного сотрудничества в сфере спорта. Ассоциация реализует сотрудничество в основном с Республикой Кореей и Китайской Народной Республикой, а также государствами Юго-Восточной Азии, представляя за рубежом такие инициативы, как, например, программа «Активные дети». С 2018 до 2022 г. Ассоциация придерживалась Плана по международным обменам и сотрудничеству, принятого в Спортивной ассоциации Японии в 2018 г.[432] План был основан на продвижении таких целей, как «создание возможностей для углубления понимания разнообразия

[431] 総合型地域スポーツクラブ育成プラン2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/local/tabid394.html
[432] International Exchange. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid652.html

и различных культур» и «создание основы для честного и справедливого участия в спорте», а также целей устойчивого развития ООН. На сегодняшний день новый план развития международного сотрудничества находится в разработке и в открытом доступе не представлен.

Одним из примеров деятельности Спортивной ассоциации в сфере развития международного сотрудничества могут послужить японо-корейско-китайские программы обмена в детско-юношеском спорте (The Japan-Korea-China Junior Sports Exchange Meet), которые действуют между Японией, Республикой Кореей и КНР с 1993 г. с целью развития спортивного обмена между тремя азиатскими странами для повышения конкурентоспособности в международном спорте. В мероприятиях принимают участие четыре команды, представляющие Японию, Республику Корею, КНР и принимающий регион. Обмен является уникальным международным мультиспортивным мероприятием и предназначен для учащихся старших школ.

Необходимо отметить отдельно Программу спортивных двусторонних обменов между Японией и Республикой Кореей (Japan-Korea Sports Exchange Program). Ежегодные широкомасштабные спортивные обмены с Республикой Кореей впервые состоялись в 1997 г. после совместного проведения чемпионата мира по футболу 2002 г. в Республике Корее и Японии с целью углубления партнерских отношений между двумя странами и содействия дальнейшему развитию спорта. В настоящее время Спортивная ассоциация Японии тесно сотрудничает с Олимпийским комитетом Республики Кореи.

Спортивные обмены с Китаем начались в 1999 г. в рамках Японо-китайской программы спортивных обменов (Japan-China Sports Exchange Program) с целью укрепления сотрудничества, а также развития спорта в обеих странах. Спортивная ассоциация Японии также сотрудничает с Всекитайской федерацией спорта в части осуществления обменов между спортсменами и тренерами из обеих стран.

Ассоциация также отвечает за Программу региональных обменов (Regional Exchange Program), которая способствует развитию спортивных

обменов на местном уровне как внутри страны, так и за рубежом. Программа по развитию связей с Республикой Кореей, КНР и Россией была организована в связи с решением о совместном проведении чемпионата мира по футболу в Республике Корее и Японии в 2002 г., объявлением правительствами Японии и КНР 2007 г. Годом японо-китайских культурных и спортивных обменов и Годом Японии в России в 2016 г.

Давние и устоявшиеся программы международного сотрудничества и обменов у Японии существуют с Федеративной Республикой Германии. Ассоциация юношеских спортивных клубов Японии (Japan Junior Sports Clubs) и Ассоциация юношеских спортивных клубов Германии (Deutschen Sportjugend) проводят программу обмена между юношескими спортивными клубами начиная с 1974 г. В рамках данной программы делегация от каждой страны, состоящая из 125 человек каждая, посещает страну-партнера и участвует в программах спортивного обмена в различных детско-юношеских спортивных клубах страны в течение 3 недель.

Помимо вышеупомянутых программ Спортивная ассоциация Японии вносит вклад в продвижение спорта в странах Юго-Восточной Азии. Так, она содействовала в реализации программы «Активные дети» в Таиланде, выпустив в 2020 г. руководство на тайском языке. Документ был разработан совместно с Управлением спорта Таиланда, Тайским фондом пропаганды здоровья и Университетом Махидол и направлен на оказание методической помощи тренерам в Таиланде в организации пропаганды занятий спортом и физической активностью среди детей и подростков.

Еще одна из инициатив Ассоциации в области развития международных обменов – это сотрудничество с Ассоциацией международного спорта для всех (далее – ТАФИСА). ТАФИСА является ведущей международной организацией, пропагандирующей развитие массового спорта. ТАФИСА-Япония была создана в 1992 г. четырьмя аффилированными организациями – Спортивной ассоциацией Японии, Фондом развития спорта Сасакавы (Sasakawa Sports Foundation), Фондом пропаганды здорового образа жизни и

физической активности Японии (Japan Health Promotion & Fitness Foundation) и Национальной ассоциацией рекреации Японии (National Recreation Association of Japan) с целью продвижения массового спорта в стране[433]. Организация проводит ежегодные международные конференции, посвященные вопросам пропаганды физической активности и спорта. Так, в декабре 2019 г. ТАФИСА-Япония провела 26-й Международный конгресс ТАФИСА в Токио, который был посвящен развитию массового спорта.

Также стоит отметить работу Спортивной ассоциации Японии в рамках реализации инициативы «Спорт для будущего» (Sport For Tomorrow). Это международная инициатива, запущенная Агентством по спорту Японии, Спортивной ассоциацией Японии и реализуемая государственными и частными спортивными организациями, способствовала расширению возможностей для занятий спортом для более чем 10 млн человек в более чем 100 странах мира в преддверии Олимпийских и Паралимпийских летних игр в Токио в 2020 г. Все программы международного обмена Ассоциации были реализованы в качестве сертифицированных проектов «Спорт для будущего», а сама она участвовала в качестве соорганизатора данной инициативы.

Наряду с вышеперечисленными программами, Спортивная ассоциация Японии ведет активную деятельность по подготовке тренерских кадров. Так, в рамках Ассоциации в тесном сотрудничестве с национальными спортивными федерациями и ассоциациями любительского спорта в префектурах Японии была разработана система подготовки тренеров в соответствии с Основной концепцией подготовки сертифицированных спортивных тренеров (The Key Concepts for Nurturing Certified Sports Instructors)[434]. В марте 2019 г. был создан специальный сайт «Certified Sports Instructor Matching», предназначенный для подбора сертифицированных тренеров для школьных спортивных клубов и других спортивных организаций. Организации, которые находятся в поиске сертифицированных

[433] TAFISA-Japan. About Us. – URL: https://www.ssf.or.jp/dotank/international/tafisa-japan/aboutus.html
[434] Sports Instructors. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid648.html

тренеров, могут использовать сайт для поиска или размещения объявлений. Сайт позиционируется в первую очередь как сервис, помогающий решить проблемы, с которыми сталкиваются школьные спортивные клубы при подборе тренеров.

В апреле 2019 г. вступила в силу пересмотренная Основная концепция подготовки сертифицированных спортивных тренеров спустя почти 15 лет после пересмотра системы сертифицированных тренеров в 2005 г. в ответ на социальные изменения, изменения в спортивном сообществе, диверсификацию ценностей граждан по отношению к спорту и социальную проблему насилия и неэтичного поведения.

Учебная программа была заменена на программу, основанную на Типовой общей учебной программе по подготовке тренеров, в марте 2016 г. в рамках проекта по заказу Агентства по спорту Японии. В учебном плане отражено содержание, необходимое для приобретения тренерских качеств и навыков, представлено руководство по образовательным целям (конспект лекций, цели достижения и количество часов). Особенностью программы является повышенное внимание к так называемым «гибким навыкам» – мышлению и суждению (пониманию значимости и ценности спорта, тренерской философии и т.д.), а также отношению и поведению. Формат реализации программы предоставляет возможности для обучения с акцентом на результат[435].

В обновленной Концепции представлено 18 квалификаций тренеров в 5 категориях:

- базовая квалификация тренера: спортивный лидер;

- квалификация тренеров для соревнований:

1) сертифицированные тренеры 1–4 категории;

2) сертифицированные инструкторы 1–2 категории;

- квалификация в сфере медицинского обеспечения:

[435]公認スポーツ指導者制度の改定について. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid1198.html

1) спортивный врач;

2) спортивный стоматолог;

3) спортивный физиотерапевт;

4) спортивный диетолог;

- квалификация в сфере организации программ по физической активности:

1) тренер по физической активности;

2) специалист по спортивным программам;

3) спортивный тренер младших возрастов;

- квалификация в сфере спортивного менеджмента:

1) менеджер клуба;

2) помощник менеджера клуба.

Сертификация тренеров основывается на учете нескольких ключевых принципов в их работе:

- внедрение подхода, ориентированного на спортсмена (окружение спортсменов должно его поддерживать и обеспечивать его благополучие);

- человеческие ресурсы (относится к способам мышления и суждениям, которые определяют отношение и модели поведения по отношению к себе и другим);

- практика внедрения приобретенных навыков (для того чтобы тренеры приобрели навыки, необходимые для качественной работы, была разработана Типовая общая учебная программа, показывающая образовательные цели и руководящие принципы (содержание, цели и часы));

- непрерывное обучение (благодаря непрерывному обучению тренеры получают навыки, необходимые для различных видов спортивных мероприятий).

За организацию и процесс обучения в структуре Спортивной ассоциации Японии отвечает Комитет по подготовке тренеров (Coach Development Committee) и подчиняющийся ему Отдел подготовки тренеров (Coach

Development Department)[436]. В табл. 12 представлены типы квалификации сертифицированных тренеров и их роли в системе спортивной подготовки Японии. «Сертифицированный» в данном случае означает, что тренер официально признан Спортивной ассоциацией Японии как специалист, который прошел необходимое обучение, обладает определенной квалификацией и имеет документ – сертификат Спортивной ассоциации Японии, подтверждающий его право на трудоустройство и наличие необходимых профессиональных компетенций.

Таблица 12 – Типы квалификации сертифицированных тренеров и их роли в системе спортивной подготовки Японии

Базовая квалификация тренера	
Тип квалификации	Роль
Спортивный лидер	Действует в качестве лидера, например, спортивных команд, секций и т.д. Осуществляет базовую спортивную деятельность на местном уровне

[436] 公認スポーツ指導者制度の改定について. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid1198.html

Продолжение таблицы 12

Помощник тренера	Действует в качестве помощника тренеров, помогая осуществлять тренерскую деятельность в спортивных командах, группах и секциях
Квалификация тренеров для соревнований	
Тренер начального уровня	Работает в комплексных общественных спортивных клубах, юношеских спортивных клубах, школах, обеспечивая безопасные и эффективные условия для занятий спортом. Помогает тренерам более высокой квалификации
Сертифицированный тренер категории 1	Работает в качестве тренера в комплексных общественных спортивных клубах, юношеских спортивных клубах, школах. Обеспечивает безопасные и эффективные условия для занятий спортом на основе имеющихся компетенций
Сертифицированный тренер категории 2	Работает в качестве руководителя, главного тренера в комплексных общественных спортивных клубах, юношеских спортивных клубах, школах и берет на себя центральную роль, например, в составлении планов и программ тренировочной деятельности, наряду с обеспечением безопасной и эффективной среды и поддержкой развития тренеров с более низкой квалификацией
Сертифицированный тренер категории 3	Работает с целью подготовки спортсменов высокой квалификации для выступлений на соревнованиях национального уровня и в высших спортивных лигах
Сертифицированный тренер категории 4	Тренирует высококвалифицированных спортсменов, выступающих на международных соревнованиях и в высших спортивных лигах
Сертифицированный инструктор категории 1	Работает в коммерческих спортивных учреждениях и предоставляет услуги, соответствующие возрасту, полу, техническим навыкам и потребностям, наряду со смежной деятельностью, например управлением объектом, ведением маркетинговой деятельности и т.д.
Сертифицированный инструктор категории 2	Работает в коммерческих спортивных учреждениях и несет ответственность за реализацию программ спортивной подготовки, может выступать в качестве руководителя учреждения, осуществляющего спортивную подготовку
Квалификация в сфере организации программ по физической активности	
Спортивный тренер детей младшего возраста	Работает в местных спортивных клубах и обучает детей младшего возраста базовым навыкам физической активности и движениям через игровую деятельность
Специалист по спортивным программам	Работает в местных спортивных клубах и предлагает рекомендации по поддержанию и улучшению физической формы
Фитнес-тренер	Работает в коммерческих спортивных учреждениях и предлагает рекомендации по развитию базовых двигательных навыков занимающимся
Квалификация в сфере медицинского обеспечения	
Спортивный врач	Занимается медицинским обслуживанием спортсменов, диагностикой спортивных травм, терапией, профилактическими исследованиями и другими аспектами в сфере спортивной медицины
Спортивный стоматолог	Занимается медицинским обслуживанием спортсменов в области стоматологии и здоровья полости рта

Продолжение таблицы 12

Спортивный физиотерапевт	В тесном сотрудничестве со спортивными врачами и тренерами занимается охраной здоровья спортсменов, профилактикой нарушений, неотложной помощью при спортивных травмах и нарушениях, спортивной реабилитацией и тренировкой физической силы, закаливанием и другими аспектами в сфере спортивной медицины
Спортивный диетолог	Работает специалистом в сфере спортивного питания и составляет спортивные диеты для спортсменов
Квалификация в сфере спортивного менеджмента	
Помощник руководителя клуба	Выполняет функции помощника руководителя спортивного клуба, оказывает помощь в управлении клубом
Руководитель клуба	Отвечает за эффективное использование финансовых ресурсов и управление в комплексных спортивных клубах

Срок действия квалификации сертифицированных спортивных тренеров составляет 4 года, после чего требуется подтверждение квалификации. Для того чтобы продлить действие сертификата, выданного Спортивной ассоциацией Японии, тренерам необходимо пройти новый курс обучения в срок не менее чем за 6 месяцев до истечения срока действия сертификата (т.е. через 3,5 года после его получения). Обучающимся независимо от выбранной квалификации необходимо оплатить членский взнос в размере 10 000 иен (действует 4 года) и первоначальный регистрационный взнос от 3000 до 10 000 иен (необходим только при первой регистрации для получения соответствующей квалификации). Цена обучения варьируется в зависимости от выбранной квалификации и вида спорта. Обучение в основном подразделяется на два этапа: сначала обучающиеся проходят общий курс, а затем специализированный курс в зависимости от выбранного вида спорта и категории. Спортивная ассоциация Японии устанавливает стоимость обучения на общий курс, а спортивные федерации – на специализированный курс. Рассмотрим сами обучающие программы по каждой из квалификаций тренеров более подробно.

Получение квалификации «помощник тренера» предполагает два формата обучения – очно в группах и онлайн.

Онлайн-обучение проводится непосредственно специалистами Спортивной ассоциацией Японии. Обучающийся должен достичь возраста 18

лет по состоянию на 1 апреля года, в котором он проходит курс. Следует отметить, что не допускается одновременное обучение на других обучающих курсах Спортивной ассоциации Японии, за исключением программ «Сертифицированный тренер категории 1», «Помощник менеджера клуба», «Спортивный тренер младших возрастов» и «Фитнес-тренер». Учебный план подразумевает онлайн-занятия в объеме 45 ч и предполагает самостоятельное обучение с использованием учебных пособий, просмотром видеороликов в системе онлайн-обучения и сдачей отчетов, после чего слушатель сдает итоговый онлайн-тест. Оценка считается положительной при наличии 60% и более правильных ответов. При этом модульное участие не допускается, все курсы должны быть завершены в установленные для них сроки. Общая стоимость курса составляет 18 040 иен, что включает непосредственную стоимость самого курса 15 400 иен и стоимость электронного пособия 2640 иен с учетом налогов. Кроме того, уплачивается регистрационный взнос в размере 3300 иен[437].

Очное групповое обучение осуществляется в спортивных ассоциациях по префектурам (по данным на 2023 г. подобное обучение проводят 12 организаций по стране). На курсы также допускаются лица в возрасте старше 18 лет, иные условия устанавливает организация, которая проводит курс. Стоимость конкретного курса зависит от цены, установленной организацией, которая проводит обучение. Программа также составляет 45 ч, в нее входят следующие этапы:

- предварительное обучение (домашнее обучение и сдача онлайн-тестов);
- групповое обучение (однодневный курс группового обучения);
- завершающее обучение (представление итоговой работы)[438].

Обучение по программе «Тренер начального уровня» осуществляется конкретными спортивными федерациями в зависимости от выбранного вида

[437] コーチングアシスタント（オンライン講座）. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid1387.html
[438] コーチングアシスタント（集合講習）. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid1388.html

спорта совместно со Спортивной ассоциацией Японии. Ассоциация проводит общую часть курса, а федерация – вторую специализированную часть. На курс могут быть зарегистрированы лица старше 18 лет, которые являются членами конкретной спортивной федерации от префектур. Целью обучения по программе является получение знаний по обеспечению безопасной и эффективной деятельности в сотрудничестве с тренерами высшей квалификации, работающими в спортивных федерациях на уровне префектур и связанных с ними муниципальных спортивных федерациях, школьных спортивных клубах, местных спортивных клубах и детско-юношеских спортивных организациях. Программа состоит из курса по общим предметам в объеме 15 часов, которые проводятся спортивной организацией-исполнителем в соответствии с учебным планом, а также специализированных предметов по конкретным видам спорта – от 4 ч в зависимости от федерации (проводятся очно в форме групповых занятий). После завершения курсов назначается аттестационный экзамен, результаты которого отправляются в Спортивную ассоциацию Японии. Общая стоимость курса составляет 5000 иен, куда входят дополнительный сбор за ведение курса в размере 1100 иен и учебное пособие в размере 1650 иен. Помимо прочего, обучающимся также необходимо оплатить регистрационный взнос за квалификацию в размере 3000 иен. Начало подготовки сертифицированных тренеров по конкретным видам спорта зависит от решения Ассоциации и конкретной федерации по виду спорта[439].

Для обучения на курсе «Сертифицированный тренер категории 1» участник должен достичь возраста 18 лет и старше (в зависимости от вида спорта) и должен быть зарегистрирован как член спортивной федерации, имея опыт в конкретном виде спорта не менее пяти лет. Программа включает в себя общие модули (45 ч) и специализированные модули по виду спорта (от 20 ч в зависимости от учебного плана, согласованного федерацией). Обучающиеся

[439] 公認アーチェリースタートコーチ資格概要. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/guide/Archery_Start_Coach.pdf

должны освоить общие предметы в соответствии с программой Спортивной ассоциации Японии и все специализированные предметы, организованные префектурными федерациями. После завершения курса также проводится аттестационный экзамен. Стоимость обучения составляет 15 400 иен за общие модули и 15 400 иен за специализированные модули, регистрационный взнос за квалификацию – 10 000 иен.

В табл. 13 представлен учебный план реализуемой спортивной федерацией специализированной части программы по подготовке сертифицированного тренера категории 1 по плаванию (по состоянию на 1 апреля 2023 г.)[440].

Таблица 13 – Учебный план реализуемой спортивной федерацией специализированной части программы «Сертифицированный тренер категории 1» по виду спорта «плавание»

Классификация	Содержание учебной программы	Количество часов
Теория	Дисциплина	План
	Методы тренировок для начинающих тренеров (роль тренера, предотвращение допинга и другие аспекты)	1 ч
	Методики тренировок для начинающих	1 ч
	Безопасность при занятиях в бассейне	2 ч
	Наука о плавании (характеристики и биомеханика плавания и упражнений в воде)	3 ч
	История развития вида спорта «плавание»	2 ч
	Итого теория	8 ч
Практика	Базовая техника (4 техники плавания)	7 ч
	Базовая техника (старт и поворот)	2 ч
	Практика преподавания (индивидуальное обучение)	2 ч
	Практика преподавания (групповое обучение)	2 ч
	Практика преподавания	2 ч
	Итого практика	15 ч
–	Итого продолжительность программы	24 ч

Курс «Сертифицированный тренер категории 2» проводится для лиц, достигших возраста 20 лет и старше (в зависимости от вида спорта), и с опытом работы не менее 2 лет после получения квалификации «тренер категории 1». Курс включает в себя обучение по общим предметам в объеме

[440]公認水泳コーチ１. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/guide/Swimming_Coach1.pdf

135 ч и по специализированным предметам в объеме от 40 часов (в зависимости от вида спорта). В ходе курса обучающиеся получают более углубленные навыки, как теоретические, так и практические. Стоимость общей части обучения составляет 17 600 иен за модули по общим предметам (а также отдельную оплату пособия в размере 3300 иен), стоимость модулей по специализированным предметам определяется конкретной федерацией по виду спорта и начинается от 11 000 иен. Регистрационный взнос за квалификацию составляет 10 000 иен[441].

Курс «Сертифицированный тренер категории 3» могут проходить лица, достигшие 20 лет и старше (в зависимости от вида спорта) и получившие основную квалификацию тренера или одобренные спортивной федерацией для прохождения курса. Цель курса – обучение тренеров для подготовки спортсменов к участию в Национальном спортивном фестивале и других национальных спортивных соревнованиях. Общая продолжительность курса – 210 ч, из них 150 ч – это общая подготовка, а 60 ч – специализированная. Групповое обучение составляет 32 ч, написание отчета – 20 ч, практика – 8 ч. Стоимость общей части обучающего курса составляет от 63 000 иен, учебного пособия – 3300 иен. Стоимость обучения в рамках специализированной части определяется конкретной федерацией по виду спорта и начинается от 11 000 иен[442].

Для прохождения курса «Сертифицированный тренер категории 4», который направлен на подготовку тренеров, работающих в сфере спорта высших достижений, обучающиеся должны быть старше 22 лет (в зависимости от вида спорта) и быть квалифицированными тренерами 3 категории. Кроме того, в курсе могут участвовать те лица, которые соответствуют критериям Спортивной ассоциации Японии, установленным для каждого вида спорта. Общая подготовка составляет 151 ч, а

---

[441] 公認水泳コーチ2. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/guide/Swimming_Coach2.pdf

[442] 公認競泳コーチ. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/Coach/2022/%E2%98%85coach3_kyouei_gaiyou_karikyuramu.pdf

специализированная – 80 ч (обучение в группе – 20 ч, написание отчета – 20 ч, практика – 40 ч). Стоимость общей части обучающего курса составляет от 90 000 иен. Стоимость обучения в рамках специализированной части определяется конкретной федерацией по виду спорта и начинается от 17 600 иен. В табл. 14 представлен пример учебного плана специализированной части программы по подготовке сертифицированного тренера категории 4 по плаванию, реализуемой спортивной федераций плавания в 2022 г.[443]

Таблица 14 – Учебный план специализированной части программы «Сертифицированный тренер категории 4» по виду спорта «плавание»

Классификация	Содержание учебной программы	Количество часов
Теория (соответствующая спортивной дисциплине)	Дисциплина	План
	Изучение и анализ системы проведения национальных и международных соревнований по дисциплинам в плавании	4 ч
	Спортивная психология (методики психологии, необходимые для подготовки пловцов, выступающих на национальном уровне)	4 ч
	Медицинское обеспечение спортсменов (в соответствии со спортивной дисциплиной, в том числе борьба с допингом)	12 ч
	Спортивная педагогика (современная специализированная спортивная подготовка, техническая подготовка, тактическая подготовка, психологическая подготовка)	12 ч
	Итого теория	32 ч
Теория руководства	Методика тренировки (освоение методов тренировочной деятельности тренерами, планирование и развитие)	4 ч
–	Итого курс	4 ч
Практика	Практика (отработка методов обучения)	20 ч
	Практика (практика применения методов тренировки)	20 ч
	Итого практика	40 ч
–	Итого продолжительность программы	80 ч

По данным на октябрь 2022 г. в Спортивной ассоциации Японии насчитывалось 428 912 человек, имеющих сертификат «Спортивный лидер», 15 695 человек – «Помощник тренера», 119 500 человек – «Сертифицированный тренер категории 1», 10 583 человека – «Сертифицированный тренер категории 2», 24 832 человека – «Сертифицированный тренер категории 3», 6 977 человек –

[443] 公認競泳コーチ４. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/Coach/2022/%E2%98%85coach4_kyouei_gaiyou_karikyuramu.pdf

«Сертифицированный тренер категории 4»[444]. Помимо посещения программ, организованных Спортивной ассоциацией Японии и спортивными федерациями, квалификацию спортивного тренера можно получить, завершив обучение по образовательным программам в университетах, например Международном университете Саппоро (факультет спорта и гуманитарных наук), Университете Рётокудзи (кафедра восстановительной медицины и спортивной тренировки) и других вузах[445].

Еще одним направлением деятельности Спортивной ассоциации Японии является развитие спортивной медицины и науки[446]. История спортивной медицины и науки началась с создания в 1947 г. в рамках Ассоциации Консультационного центра по вопросам спортивной медицины (Sports Medical Consultation Office). Его основная задача заключалась в отслеживании вопросов здоровья среди спортсменов и предоставлении им программ медико-биологического обеспечения. Позднее в 1960 г. был организован Комитет научных исследований в спорте и медицине (Sport Medicine and Science Research Committee), который стал заниматься деятельностью, направленной на подготовку спортсменов в различных видах спорта. С 1975 г. в дополнение к медицинской поддержке и исследованиям в области спорта Комитет начал проводить исследовательские проекты по развитию спорта в Японии в различных областях, таких как спортивная физиология, спортивное питание, психология и социология. В декабре 2021 г. Комитет научных исследований в спорте и медицине, находящийся в ведении Спортивной ассоциации Японии, был определен Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии в качестве научно-исследовательского института в соответствии со статьей 2.1.4 Положения об использовании субсидий на научные исследования[447].

---

[444] スポーツ指導者に関するデータ. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid248.html
[445] 大学・専門学校での資格取得. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid226.html
[446] Sport Medicine and Science Research. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid650.html
[447]昭和40年3月30日文部省告示第110号. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/shinkou/hojyo/010801.htm

По мере диверсификации потребностей в спорте в Японии, развития интегрированных региональных спортивных клубов и создания широкопрофильных спортивных центров в качестве баз для региональных мероприятий Комитет научных исследований в спорте и медицине активно развивает проекты для изучения новых форм продвижения спорта в 21 веке. Он осуществляет медицинскую и научную поддержку спортсменов и тренеров в сотрудничестве с префектурными спортивными ассоциациями в рамках Национального спортивного фестиваля Японии, а также проводит антидопинговые мероприятия, направленные на повышение осведомленности спортсменов о вреде допинга, и допинг-тестирования. Кроме того, в целях повышения качества подготовки спортивных тренеров Комитет предоставляет актуальную информацию и выпускает различные материалы с учетом актуальных мировых практик ведения медицинских и научно-исследовательских проектов. В частности, он участвовал в разработке содержания программы «Активные дети».

В последние годы Комитет медицинских и научных исследований в спорте участвует в проекте «Образование и повышение осведомленности о разнообразии в физическом воспитании и спорте», в рамках которого проводятся опросы и исследования для лучшего понимания трудностей и проблем, с которыми сталкиваются участники спортивного движения, и в проекте «Исследование и изучение устойчивости спорта с точки зрения охраны окружающей среды», который фокусируется на задачах по охране окружающей среды как предпосылке для продвижения целей в области устойчивого развития через спорт.

Среди прочего некоторые направления научных исследований включают в себя:

- исследования по предотвращению несчастных случаев, связанных с тепловым ударом во время занятий спортом;

- исследования в области физической подготовленности;

- подходы к формированию привычек к занятиям физической активностью и спортом путем сегментирования интересов различных целевых групп;

- фундаментальные исследования в области разработки антидопинговых образовательных программ для спортсменов-студентов;

- исследование оценки валидности для распространения системы мониторинга спортивных травм и повреждений;

- разработка шкалы оценки физической грамотности;

- всестороннее изучение факторов, связанных с продолжительностью здоровой жизни на основе крупномасштабного лонгитюдного исследования в области спортивной науки;

- исследования в области предотвращения нарушений прав человека, насилия, жестокого обращения и дискриминации в области физической культуры и спорта[448].

Таким образом, деятельность Комитета научных исследований в спорте и медицине, созданного в рамках Спортивной ассоциации Японии, имеет широкую направленность и включает в себя разнообразный перечень исследовательских проектов.

Обращаясь к анализу финансовой деятельности Спортивной ассоциации Японии, следует отметить, что основной доход организация получает из государственного бюджета и различных фондов.

Как показывает анализ финансового отчета за 2020–2021 гг., большая часть бюджета Ассоциации формируется за счет средств и грантов, полученных как от правительства, так и от различных фондов – 3,5 млрд иен в 2020 г. и 763 млн иен в 2021 г.[449] При этом большая часть средств все же выделяется из бюджета правительства Японии. Так, около 2,8 млрд иен было выделено правительством в 2020 г. и 407 млн иен в 2021 г. (как видится, такая

[448] スポーツ医・科学研究プロジェクト. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/medicine/tabid522.html#201901

[449] 令和３年度事業・決算報告書. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/somu/doc/R3jigyoukessanhoukokusho.pdf

разница в объемах финансирования была связана с организацией и проведением домашних Олимпийских и Паралимпийских игр в Токио). Помимо этого, необходимо отметить, что значительная часть средств поступает от Фонда спортивной лотереи – 444 млн иен в 2020 г. и 227 млн иен в 2021 г. В бюджет организации поступают средства и из различных ассоциаций и фондов, таких как Японская ассоциация владельцев лошадей, Ассоциация спортивной безопасности, Фонд развития спорта Мизуно, Фонд «Джапан Кейрин Ауторейс Фаундейшн» и др.

Еще одной значительной статьей дохода Спортивной ассоциации Японии является внебюджетная деятельность, которая включает в себя сбор членских взносов, управление активами, рекламу и маркетинг, продажу прав на символику, спонсорство. В общей сложности данная деятельность принесла организации 756 млн иен в 2020 г. и 888 млн иен в 2021 г. Необходимо также отметить, что доходы от пожертвований в 2020 г. составили 216 млн иен, а в 2021 г. – 217 млн иен. Подробный финансовый отчет о доходах Спортивной ассоциации Японии в 2020 и 2021 гг. представлен в табл. 15.

Таблица 15 – Данные из финансового отчета о доходах Спортивной ассоциации Японии в 2020 и 2021 гг. (в иенах)[450]

Статья доходов	2021 г.	2020 г.	Разница
Прибыль от инвестирования в базовые активы	11 345 947	10 412 743	933 204
Прибыль от управления активами	22 743 404	17 037 270	5 706 134
Регистрационные взносы	769 547 250	786 699 450	(-17 152 200)
Членские взносы	46 200 000	44 500 000	1 700 000
Взносы за участие в соревнованиях	201 396 670	102 320 600	99 076 070
Поступления от сборов за аккредитацию	98 776 500	108 436 650	(- 9 660 150)
Доход от спонсоров	183 660 900	176 853 940	6 806 960
Доход от использования логотипов	555 185	23 903	531 282
Доходы от рекламы и маркетинга	157 253 221	125 953 165	31 300 056

[450] 令和３年度事業・決算報告書. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/somu/doc/R3jigyoukessanhoukokusho.pdf

Продолжение таблицы 15

Доход от сборов за проведение собраний и управленческих взносов	244 797 206	240 964 940	3 832 266
Прочие коммерческие доходы	2 468 836	1 991 566	477 270
Итого доходы от предпринимательской деятельности	888 908 518	756 544 764	132 363 754
Государственные субсидии	407 727 390	2 855 516 608	(-2 447 789 218)
Субсидии от Фонда «Джапан Кейрин Ауторейс Фаундейшн» (Japan Keirin Autorace Foundation)	60 811 657	19 176 952	41 634 705
Грант от Японской ассоциации владельцев лошадей	30 000 000	30 000 000	0
Грант от Центра содействия развитию спорта Японии	0	165 621 801	(165 621 801)
Гранты от Фонда развития спорта	6 208 000	1 662 000	4 546 000
Средства от Фонда спортивной лотереи	227 445 000	444 496 000	(-217 051 000)
Гранты от Ассоциации спортивной безопасности	7 110 468	873 000	6 237 468
Гранты от Фонда развития спорта Мизуно (Mizuno)	22 450 000	18 651 000	3 799 000
Грант от Фонда «Бизнес Супер Джапан Дрим Фаундейшн» (Business Super Japan Dream Foundation)	0	10 000 000	(-10 000 000)
Грант от Фонда «Мицубиси Йовакай Фаундейшн» (Mitsubishi Yowakai Foundation)	700 000	0	700 000
Грант от Фонда «Козуки Фаундейшн» (Kozuki Foundation)	500 000	500 000	0
Грант от Фонда «Йонекс Спортс Промоушен Фаундейшн» (Yonex Sports Promotion Foundation)	400,000	400,000	0
Итого полученные субсидии и гранты	763 352 515	3 546 897 361	(-2 783 544 846)
Доход от реализации различных проектов	64 833 429	24 905 103	39 928 326
Доход от финансовых пожертвований	217 578 980	216 896 383	682 597
Прочие доходы	13 567 321	29 057 643	(-15 490 322)
Итого доходы	2 798 077 364	5 432 950 717	(-2 634 873 353)

В отношении расходования средств следует отметить, что одной из наиболее крупных статей расходов Спортивной ассоциации Японии являются расходы на аутсорсинг – 1 млрд иен в 2020 г. и 913 млн иен в 2021 г. В преддверии Олимпийских и Паралимпийских игр 2020 г. в Токио значительная

часть средств Ассоциации была потрачена на реализацию грантов и программ – 2 млрд иен в 2020 г. по сравнению с 347 млн иен в 2021 г. Таким образом, расходы организации в 2020 и 2021 гг. превысили доходы – на 215 млн иен и на 385 млн иен соответственно. Подробный финансовый отчет о расходах Спортивной ассоциации Японии в 2020 и 2021 гг. представлен в табл. 16.

Таблица 16 – Данные из финансового отчета о расходах Спортивной ассоциации Японии в 2020 и 2021 гг. (в иенах)[451]

Статья расходов	2021 г.	2020 г.	Разница
Оплата труда сотрудников	31 395 400	32 101 860	(-706 460)
Закупки	695 564 521	685 135 164	10 429 357
Временные арендные платежи	25 268 585	62 550 196	(-37 281 611)
Вознаграждения и поощрительные выплаты	62 132 875	63 982 791	(-1 849 916)
Пенсионные выплаты	42 169 519	48 957 215	(-6 787 696)
Социальные расходы	4 832 932	4 418 896	414 036
Расходы на проведение собраний и конференций	707 176	607 078	100 098
Транспортные расходы	30 215 469	56 626 621	(-26 411 152)
Расходы на услуги связи и почты	169 431 943	160 073 011	9 358,932
Возмещение амортизации	186 767 255	180 944 025	5 823 230
Обеспечение природоохранных мероприятий	0	4 045 800	(-4 045 800)
Плата за запасные части к расходным материалам	149 964	2 112 167	(-1 962 203)
Расходные материалы	32 653 255	25 293 994	7 359 261
Расходы на типографию	179 906 964	175 301 550	4 605 414
Расходы на коммунальные услуги	13 691 211	12 429 279	1 261 932
Расходы по аренде	58 857 377	72 162 310	(-13 304 933)
Страховые выплаты	33 520 321	5 348 849	28 171 472
Накладные расходы	122 908 000	190 921 165	(-68 013 165)
Налоги и государственные сборы	42 978 846	59 249 937	(-16 271 091)
Оплата взносов	476 240	455 840	20 400
Оплата комиссий	30 746 165	27 975 783	2 770 382
Оплата грантов (проектные гранты)	347 120 256	2 558 433 869	(-2 211 313 613)
Расходы на аутсорсинг	913 605 010	1 193 213 884	(-279 608 874)
Возмещение работодателем расходов работника	166 172	126 646	39 526
Прочие расходы	1 887 062	1 321 519	565 543

[451] 令和３年度事業・決算報告書. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/somu/doc/R3jigyoukessanhoukokusho.pdf

Продолжение таблицы 16

Итого операционные расходы	3 027 152 518	5 623 789 449	(-2 596 636 931)
Итого административные расходы	118 486 154	76 165 188	42 320 966
Чрезвычайные расходы	557 550	1 899 992	(-1 342 442)
Итого расходы	3 145 638 672	5 699 954 637	(-2 554 315 965)
Изменения в прибыли за год	(-385 401 308)	(-215 353 920)	(-170 047 388)

Необходимо отметить, что Спортивная ассоциация Японии разработала программу партнерства «Спортс Эктив» (JSPO Sports Active Partner Programme), целью которой является развитие спорта совместно с корпоративными спонсорами и партнерами.

Данная Программа характеризуется двумя типами:

- базовая программа, которая охватывает всю деятельность Ассоциации;

- выборочная программа, предназначенная только для официальных партнеров, которая позволяет осуществлять целевое и непосредственное участие в конкретных проектах Ассоциации.

Сотрудничество с партнерами способствует развитию как самих партнеров-организаций, так и спортивной индустрии в целом, при этом партнеры получают множество преимуществ для развития бизнеса, в том числе:

- использование логотипов Спортивной ассоциации Японии;

- рекламные права;

- права на коммерциализацию мероприятий;

- приглашения на различные закрытые встречи;

- и другие преимущества[452].

Среди партнеров Ассоциации числятся такие компании и организации, как производители спортивной одежды ASICS, Mizuno и Xebio Group, холдинг LOTTE, фармацевтическая компания Otsuka Pharmaceutical и другие крупные японские компании[453].

[452] 協賛制度 (JSPO SAPプログラム. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid150.html
[453] JSPO事業概要パンフレット. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/koho_kyanpen/doc/JSPO_outline.pdf

Подводя итог, следует отметить, что Спортивная ассоциация Японии выступает в качестве центрального органа, который занимается организацией и проведением различных спортивных мероприятий по всей стране, оказывает существенную поддержку спортивным организациям, спортсменам и тренерам, обеспечивая прочную основу для развития японского спортивного сообщества. Одним из основных аспектов работы Ассоциации является поощрение участия в спорте на низовом уровне. Она активно поощряет граждан всех возрастов и уровней физической подготовки к занятиям физической активностью, способствуя развитию культуры здоровья и здорового образа жизни. Создавая возможности для занятий спортом и физической активности для жителей Японии, Ассоциация не только улучшает индивидуальное благополучие, но и способствует консолидации всего японского общества.

Кроме того, организация ведет работу по выявлению и развитию талантливых спортсменов благодаря координации системы юношеских спортивных клубов и проведению крупнейших национальных спортивных соревнований в Японии. Имею зонтичную структуру и широкую сеть партнеров, а также тесно сотрудничая с национальными спортивными федерациями, она во многом обеспечивает эффективность развития всей системы спорта в стране, что подтверждают успехи японских спортсменов на крупнейших международных спортивных соревнованиях, включая Олимпийские игры.

Еще одним аспектом работы Ассоциации является приверженность принципам инклюзии. Она стремится обеспечить равные возможности для всех людей независимо от их пола, возраста или физических способностей, в том числе благодаря развитию комплексных общественных спортивных клубов по месту жительства.

В целом деятельность Спортивной ассоциации Японии является неотъемлемой частью японской спортивной системы. Привлечение к занятиям спортом различных групп населения, а также выявление и подготовка

талантливого спортивного резерва привели к формированию развитой спортивной культуры Японии, которая не только способствует воспитанию высококвалифицированных спортсменов, но и направлена на повышение уровня двигательной активности и продвижение активного и здорового образа жизни среди населения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представленный в монографии анализ развития сферы физической культуры и спорта Японии позволяет выявить некоторые характерные особенности системы японского спорта.

Одной из таких особенностей является активное участие государственных органов власти в управлении спортивной сферой. Вся отрасль спорта в стране, как массовый спорт, так и спорт высших достижений, находится в ведении Министерства образования, культуры, спорта, науки и технологий и профильного государственного Агентства по спорту. Правительство страны реализует меры по привлечению различных групп населения к занятиям физической активностью и спортом на протяжении всей жизни и улучшению спортивных результатов спортсменов на международных соревнованиях, что находит отражение в стратегических многолетних планах развития, диапазон действия которых охватывает до трех олимпийских циклов (например, текущий план разработан на период с 2021 по 2032 г.). Таким образом, принятый подход к долгосрочному планированию позволяет обеспечивать стратегическое развитие спортивной отрасли в стране.

Основу детско-юношеского спорта Японии составляют школьные спортивные клубы. По исторически сложившейся традиции отбор и подготовка спортивного резерва в Японии ведутся преимущественно на базе школьных спортивных клубов через широкий ряд программ и проектов с участием Сети участников национального, муниципального и регионального уровня во главе с Центром спорта высших достижений, действующим при государственном Совете по спорту. В процессе отбора талантливых спортсменов и их подготовки до самого высшего уровня помимо национальных спортивных федераций и регулирующих организаций также принимают участие органы власти различного уровня, что объясняется весьма высокой степенью вовлеченности государства в регулирование спортивной сферы.

Для экономически активного населения 18 лет и старше правительство Японии проводит ряд национальных программ, направленных на повышение двигательной активности, повсеместно реализуемых в том числе среди компаний-работодателей.

Вопрос организации непосредственно тренировочного процесса, научно-методического обеспечения и медицинского сопровождения спортсменов высшей категории решается в Японии предоставлением комплексной поддержки за счет наличия центров спорта высших достижений, на базе которых ведут подготовку члены национальных спортивных сборных команд и ближайшего резерва. Вся деятельность по развитию спортивной науки и медицины и оказанию соответствующих услуг сосредоточена главным образом вокруг входящего в структуру Совета по спорту Японского института спортивной науки, специалисты которого занимаются научно-методическим обеспечением спорта, а также оказывают всестороннюю медицинскую, психологическую и информационную поддержку ведущим японским спортсменам.

Характерной чертой системы спортивной подготовки Японии является введенная в 2020 г. единая Система многолетней подготовки спортсменов ФТЭМ (FTEM), разработанная на основе австралийского аналога с учетом национальных особенностей. Необходимость ее применения как рамочной концепции многолетней подготовки спортсменов всеми национальными федерациями закреплена в стратегических документах, регулирующих развитие японского спорта высших достижений.

Помимо Олимпийского комитета в стране действует крупнейшая мультиспортивная организация – Спортивная ассоциация Японии, в которую входят все национальные спортивные федерации, а до 1989 г. в ее структуре был и Олимпийский комитет.

Следует отметить, что система финансирования спорта в Японии характеризуется многообразием источников – это в первую очередь средства государственного бюджета, доходы от национальной спортивной лотереи,

частные пожертвования, корпоративное спонсорство и партнерство, а также коммерческие доходы спортивных организаций.

Таким образом, представленный в монографии анализ развития сферы физической культуры и спорта Японии позволил выявить модель организации спортивной отрасли, которая в значительной степени отражает национальные особенности, культуру и традиции данной страны.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Анцелиович А.А. Антидопинговое обеспечение в спорте за рубежом: монография / А.А. Анцелиович, Т.В. Долматова; ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. – М., 2020. – 200 с.
2. Государственное управление в сфере спорта высших достижений за рубежом: монография / Т.В. Долматова, А.В. Зубкова, Е.В. Кузнецова [и др.]; под. общ. ред. Т.В. Долматовой; ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. – М., 2021. – 832 с.
3. Долматова Т.В. Особенности развития спорта высших достижений в Японии / Т.В. Долматова, А.В. Зубкова // Вестник спортивной науки. – 2023. – № 5. – С. 85–90.
4. Долматова Т.В. Государственное управление в сфере физической культуры и массового спорта за рубежом: монография / Т.В. Долматова; ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. – М., 2020. – 480 с
5. Долматова Т.В. Основные тенденции регулирования в сфере физической активности и спорта за рубежом: анализ ведущих зарубежных практик / Т.В. Долматова, А.А. Зубкова // Человек. Спорт. Медицина. – 2021. – Т. 21. – № 1. – С. 108–116.
6. Долматова Т.В. Организация физической активности и массового спорта на уровне местного самоуправления: сравнительный анализ зарубежного опыта / Т.В. Долматова, А.В. Зубкова, Е.А. Селезнева // Теория и практика физической культуры. – 2019. – № 12. – С. 53–55.
7. Долматова Т.В. Сравнительный анализ моделей научного обеспечения в спорте за рубежом / Т.В. Долматова, А.В. Зубкова, Е.С. Акиншев, А.А. Баряев // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 8. – С. 83–85.
8. Долматова Т.В. Актуальные вопросы и тренды развития спортивной дипломатии за рубежом / Т.В. Долматова // Спорт: экономика, право, управление. – 2023. – № 2 – С. 24–28.
9. Кокутай. – URL: https://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/1525043
10. Менеджмент подготовки спортсменов к Олимпийским играм / С.Н. Бубка, М.М. Булатова, Т.К. Есентаев [и др.]; под ред. С.Н. Бубки, В.Н. Платонова. – М.: Спорт, 2019. – 480 с.
11. Научное обеспечение спорта за рубежом: анализ деятельности организаций в области спортивной науки: монография / Т.В. Долматова, А.В. Зубкова, Е.В. Кузнецова [и др.]; под общ. ред. Т.В. Долматовой; ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. – М., 2021. – 296 с.
12. About JSPO. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid637.html
13. Aichi – Nagoya 2026. Overview. – URL: https://www.aichi-nagoya2026.org/en/tournament/overview/
14. Aichi Nagoya 2026. Organizing Committee. – URL: https://www.aichi-nagoya2026.org/en/tournament/competition/
15. AIS. FTEM framework. – URL: https://www.ais.gov.au/ftem
16. Aquatics. Mezhdunarodnye novosti. – URL: https://ru.aquatics.uz/mezhdunarodnye-novosti/post/atlety-ajti-nagoya-otmetili-

obratnyj-otschet-do-nachalo-20-aziatskih-igr-kotorye-projdut-v-2026?ysclid=leyh3yqknm815272667
17. Cabinet Office. Declaration of “New Public Commons”. – URL: https://www5.cao.go.jp/npc/pdf/declaration-english.pdf
18. City Nagoya. Children’s sports Festival. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000051158.html?hl=en
19. City Nagoya. City organization. – URL: https://www.city.nagoya.jp/shisei/category/62-24-1-5-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
20. City Nagoya. City walking events. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000154413.html?hl=en
21. City Nagoya. DeraSpo around home. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000128503.html?hl=en
22. City Nagoya. DeraSpo projects. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000127841.html?hl=en
23. City Nagoya. Financial Condition. – URL: https://www.city.nagoya.jp/zaisei/cmsfiles/contents/0000012/12207/ir2022.pdf
24. City Nagoya. Gymnasium. – URL: https://www.nagoyashi-taiikukan.jp/
25. City Nagoya. Lectures and Classes at each sport center. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000152006.html?hl=en
26. City Nagoya. Lectures and Classes list. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000152/152006/kouza2022.pdf
27. City Nagoya. Local Junior Sport Club outline. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000052/52064/jsc.pdf
28. City Nagoya. Local Junior Sport Club. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-10-0-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
29. City Nagoya. Murahachi Movin. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-13-0-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
30. City Nagoya. Regional Sport centers. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000093721.html?hl=en
31. City Nagoya. Sepak Takraw tournament. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000154475.html?hl=en
32. City Nagoya. Sport Experience Business. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000051156.html?hl=en
33. City Nagoya. Sport Facilities. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-2-6-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
34. City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies project 2019. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000118244.html?hl=en
35. City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies project 2021. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000150988.html?hl=en
36. City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies project 2022. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000054076.html?hl=en
37. City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies project 2023. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000057678.html?hl=en

38. City Nagoya. Sport Promotion Lottery Subsidies. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-2-18-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
39. City Nagoya. Sports and Recreation Information system. – URL: https://www.city.nagoya.jp/kurashi/category/21-9-2-17-0-0-0-0-0-0.html?hl=en
40. City Nagoya. Sports Strategy. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000144256.html?hl=en
41. City Nagoya. Sports Strategy. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000144/144256/sportssenryakugaiyouban.pdf
42. City Nagoya. Statistics. – URL: https://www.city.nagoya.jp/somu/page/0000011301.html?hl=ru
43. City Nagoya. Subsidies for participation in Sports competitions. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000150094.html?hl=en
44. City Nagoya. Subsidies for participation in Sports competitions. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000145921.html?hl=en
45. City Nagoya. Subsidies guidelines. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000150/150094/pdf.pdf
46. City Nagoya. The second Sport Promotion Plan. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/cmsfiles/contents/0000101/101507/2ndkeikaku.pdf
47. City Nagoya. The Sport Promotion Plan. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000101507.html?hl=en
48. City Nagoya. Winter games skating competition. – URL: https://www.city.nagoya.jp/sportsshimin/page/0000129915.html?hl=en
49. Company information service. UK. – URL: https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/company/FC029174
50. Comprehensive Community Sport Clubs. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid647.html
51. EASM. The Direction of Sport Promotion Policy in Japan for the Coming Decade. Nobuki Ishii, 2013. – URL: https://www.easm.net/download/2013/THE%20DIRECTION%20OF%20SPORT%20PROMOTION%20POLICY%20IN%20JAPAN%20FOR%20THE%20COMING%20DECADE.pdf
52. E-Laws. Archive. Local Autonomy Act. – URL: https://web.archive.org/web/20171028093945/http://elaws.e-gov.go.jp/search/elawsSearch/elaws_search/lsg0500/detail?lawId=322AC0000000067&openerCode=1
53. EU Business. Japan. Leisure. Sports. – URL: https://www.eubusinessinjapan.eu/sectors/leisure/sports
54. Fishki. Японские города. – URL: https://fishki.net/3759311-samye-bolyshie-goroda-japonii.html
55. Frontiers in. Factors promoting collaboration between community sports leaders and guardians in urban areas of Japan: A cross-sectional study. – URL: https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpubh.2022.940580/full

56. FTEM – A Look Behind the Framework. Elissa Morley, Performance Pathways Consultant, Australian Institute of Sport. – URL: https://www.nysi.org.sg/qql/slot/u736/SSPC3/SSPC%202022%20Materials/PDF%20Keynote%202%20-%20FTEM%20Framework%20Ms%20Elissa%20Morley.pdf
57. Global recommendations on physical activity for health. – URL: https://www.who.int/publications/i/item/9789241599979
58. Harris S., Dowling M. Sport Participation and Olympic Legacies: A Comparative Study. Routledge, 10.08.2021, 218 p. – URL: https://books.google.ru/books?id=IYM0EAAAQBAJ&pg=PA2019-IA3&lpg=PA2019-IA3&dq=Japan+Sport+Agency+NAASH:+National+Agency+for+the+Advancement+of+Sports+and+Health&source=bl&ots=VcRgfm547A&sig=ACfU3U2uGNgnRNV-nxlRhna5gAhUz3EE_g&hl=ru&sa=X&ved=2ahUKEwiXkfSj1eT7AhUpiYsKHfy0AE8Q6AF6BAgmEAM#v=onepage&q&f=false
59. Houlihan B., Green M. Comparative Elite Sport Development. Routledge, 2007. – URL: https://www.routledge.com/Comparative-Elite-Sport-Development/Houlihan-Green/p/book/9780750682817#
60. Inside the Games. Joint bid from Nagoya and Aichi for 2026. – URL: https://www.insidethegames.biz/articles/1041665/joint-bid-from-nagoya-and-aichi-for-2026-asian-games-approved-by-joc-after-budget-dispute-settled
61. International Cooperation in Advance of the Olympic Games Tokyo 2020 (Pre-Games training camp support). – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
62. International Exchange. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid652.html
63. Iwate super kids. About. – URL: https://www.iwate-superkids.pref.iwate.jp/
64. Iwate super kids. Graduates. – URL: https://www.iwate-superkids.pref.iwate.jp/kids/
65. Iwate super kids. Program U12, 2023. – URL: https://www.iwate-superkids.pref.iwate.jp/cms/media/program/f/237_079fe522-ec22-4ca0-9fe5-879f64fce7e4.pdf
66. Japan Earns Record Medal Haul at Tokyo Olympics. – URL: https://www.nippon.com/en/japan-data/h00527/japan-earns-record-medal-haul-at-tokyo-olympics.html
67. Japan Sport Council. 2019. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/English/2019_JSC_English.pdf
68. Japan Sport Council. About. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/about/tabid/384/Default.aspx
69. Japan Sport Council. Activities. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/385/Default.aspx
70. Japan Sport Council. Journal of High Performance Sport. 2019. The Japanese FTEM. – URL:

https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/jiss/info/doc/jhps/JHPS_19-03.pdf
71. Japan Sport Council. Sport Promotion Lottery Subsidy. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/sinko/josei/tabid/77/Default.aspx
72. Japan Sport Network. About. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/index.html
73. Japan Sport Network. About. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/
74. Japan Sport Network. Active for Sleep. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/pdf/doc2.pdf
75. Japan Sport Network. Co-sponsored business. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/index.html
76. Japan Sport Network. Co-sponsored business. – URL: https://www-jpnsport-go-jp.translate.goog/jsn/work/cosponsored_biz.html?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp
77. Japan Sport Network. Information Service. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/jsn/english/pdf/doc1.pdf
78. Japan Sports Agency. 大学スポーツ協会「UNIVAS（ユニバス）」が設立！ 期待される大学スポーツの新時代へ【前編】. – URL: https://sports.go.jp/tag/policy/univas.html
79. Japan Sports Agency. 大学スポーツ協会「UNIVAS（ユニバス）」が設立！ 期待される大学スポーツの新時代へ【後編】. – URL: https://sports.go.jp/tag/policy/univas-1.html
80. Japan. Префектуры Японии. – URL: https://ojapan.ru/prefektury-yaponii/?ysclid=ldzznlj587401272443
81. Japan’s Athlete Development Pathways for High Performance: Introducing “The Japanese Ftem”. – URL: https://www.nysi.org.sg/qql/slot/u736/YADC2019/(Updated)%20Taisuke%20-%20Japanese%20FTEM.pdf
82. Japanese Association of Exercise Epidemiology. – URL: http://jaee.umin.jp/en_index.html
83. Japanese law translation. Act on the Organization and Operation
84. Japanese Olympic Committee. “Sports Kokoro” Project. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
85. Japanese Olympic Committee. Athletes’ Participation to Competitions. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
86. Japanese Olympic Committee. Athletes’ Participation to Competitions. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf
87. Japanese Olympic Committee. Branding. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
88. Japanese Olympic Committee. Executives. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/executive.html

89. Japanese Olympic Committee. Intelligence, Medicine and Science Commission. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf
90. Japanese Olympic Committee. International Contribution Programmes. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
91. Japanese Olympic Committee. International Relations. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
92. Japanese Olympic Committee. JISLA. – URL: https://www.joc.or.jp/international/jisla/
93. Japanese Olympic Committee. JOC Career Academy Programme. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
94. Japanese Olympic Committee. JOC Elite Academy. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
95. Japanese Olympic Committee. JOC History at a Glance. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/history.html
96. Japanese Olympic Committee. JOC National Coach Academy. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
97. Japanese Olympic Committee. Marketing Programs. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf
98. Japanese Olympic Committee. Marketing. Partnership program (パートナーシッププログラム). – URL: https://www.joc.or.jp/about/marketing/partnership_program.html
99. Japanese Olympic Committee. National Coach Commission. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf
100. Japanese Olympic Committee. National Sports Federations. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/nf.html
101. Japanese Olympic Committee. NTC Networking Programmes. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
102. Japanese Olympic Committee. Olympic Day Run. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
103. Japanese Olympic Committee. Organizational Chart. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/organization.html
104. Japanese Olympic Committee. Programme for the Formation of a Foundation for International Sports Development/ Programme to Support Attainment of IF Officer Positions (Contracted by the Japan Sports Agency). – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
105. Japanese Olympic Committee. Public Relations Promotion Programs. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf
106. Japanese Olympic Committee. Reconstruction JAPAN Project Support Programmes. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
107. Japanese Olympic Committee. Sports Festivals. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf

108. Japanese Olympic Committee. Summary of Financial Results for FY2018. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf
109. Japanese Olympic Committee. Summary of Financial Results for FY2020. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
110. Japanfeast. Osaka Sennan long park. – URL: https://www.japanfeast.com/osaka-sennan-long-park-opens-on-july-3/
111. JOC Athlete Program. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2019.pdf
112. Jpnsport. Japan Star Project. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/j-star/
113. Jpnsport. Japan Star Project. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/j-star/flow/
114. JSA. Organizational Chart. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/about_us/soshiki/1362177.htm
115. JSC. Department of Information and International Relations. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/453/Default.aspx
116. JSC. High Performance Human Resources Development Project. – URL: https://www-jpnsport-go-jp.translate.goog/hpsc/business/ourwork/hpd_wcc/tabid/1305/Default.aspx?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp
117. JSC. High Performance Performance Superviser Development Support. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/News-Release/H30/180615.pdf
118. JSC. High Performance Sport Center. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/393/Default.aspx
119. JSC. High Performance Sport Center. World Class Pathway Network. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/wpn/index.html
120. JSC. High Performance Sport Center. World Class Pathway Network. News. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/LinkClick.aspx?fileticket=toJc05W6ujY%3D&tabid=837&mid=2091
121. JSC. HPSC Collaborative team. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/business/ourwork/tabid/1758/Default.aspx
122. JSC. HPSC Collaborative team. Implementation. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/business/ourwork/tabid/1804/Default.aspx
123. JSC. HPSC report 2021. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/hpsc/publications/nenpou2021.pdf
124. JSC. HPSC. Evaluation Committee members. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/Containers/hpsc/images/togokyoka/meibor1-r2.pdf
125. JSC. HPSC. Evaluation Committee. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/Containers/hpsc/images/togokyoka/yoko.pdf
126. JSC. Leaflet. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/corp/leaflet_English.pdf

127. JSC. National Center for Mountaineering Education. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/507/Default.aspx
128. JSC. National Talent Discovery and Development Program. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/talent/index.html
129. JSC. Organization Chart. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/about/tabid/396/Default.aspx
130. JSC. Pamphlet. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/Portals/0/corp/2022_JSC_Pamphlet_ENG_Web_0804.pdf
131. JSC. Publications. HPSC - 2022. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/hpsc/Portals/0/resources/hpsc/publications/2022_HPSC_Web_new.pdf
132. JSC. School Safety Department. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/394/Default.aspx
133. JSC. Sport Integrity Unit. – URL: https://www.jpnsport.go.jp/corp/english/activities/tabid/549/Default.aspx
134. JSPO中期計画2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01
135. JSPO事業概要パンフレット. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/koho_kyanpen/doc/JSPO_outline.pdf
136. JStage. Haruya Nogawa. In Pursuit of the Sport for All Society in Japan. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jmj/60/4/60_327/_pdf
137. J-Stage. Historical development of talent identification and development initiatives in Japan. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jiss/3/0/3_15/_article/-char/en
138. Judo training. Training of national team coaches. – URL: https://judotraining.info/training-of-national-team-coaches/
139. Junior Sport Clubs. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid649.html
140. Kanazawa CSC. About. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/about/
141. Kanazawa CSC. About. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/support/support01/
142. Kanazawa CSC. Network. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/network/
143. Kanazawa Sport Commission. Events. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/event_type/event_past/
144. Kanazawa Sport Commission. Venues. – URL: https://www.kanazawa-csc-kk.jp/en/venue/
145. Kinugasa T., Funasaki K., Fujiwara A., Morley E., Gulbin J. 我が国のスポーツとアスリート育成における国際的な包括的枠組みの適用, Journal of High Performance Sport, 2019. – URL: https://www.jstage.jst.go.jp/article/jissjhps/4/0/4_127/_pdf/-char/ja
146. Kinugasa T. 2021. Pathway Development Experiences of Talented Japanese Athletes. – URL:

https://www.researchgate.net/publication/355860277_Pathway_Development_Experiences_of_Talented_Japanese_Athletes
147. Masatoshi Ito, Ajinomoto Co Inc: Profile and Biography. – URL: https://www.bloomberg.com/profile/person/3007152
148. Member Organizations of the JSPO. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid1251.html#04
149. MEXT. About. List of Senior Officials. – URL: https://www.mext.go.jp/en/about/list/index.htm
150. MEXT. Basic Act on Sport. Unofficial translation. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/sports/kihonhou/attach/1336024.htm
151. MEXT. Fun + Walk Project. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sportsnation/funwalk.htm
152. MEXT. JSA. Commissioner. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/about_us/choukan/index.htm
153. MEXT. JSA. Competitiveness. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/compss/index.htm
154. MEXT. JSA. Economy. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/index.htm
155. MEXT. JSA. Improving children's physical fitness. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/improvingchi/index.htm
156. MEXT. JSA. International. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/international/index.htm
157. MEXT. JSA. International. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/international/20200902-mxt_kouhou02_01.pdf
158. MEXT. JSA. Management. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/managesport/index.htm
159. MEXT. JSA. Outdoor sport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/outdoorspd.htm
160. MEXT. JSA. Parasport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/peopledisab/index.htm
161. MEXT. JSA. Policy. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/index.htm
162. MEXT. JSA. Regions. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/regionalsport.htm
163. MEXT. JSA. School Sport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/clubschool/index.htm
164. MEXT. JSA. Sports nation. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sportsnation/index.htm
165. MEXT. The First Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/component/a_menu/sports/detail/__icsFiles/afieldfile/2012/08/08/1319359_5_2_1.pdf
166. MEXT. JSA. The Second Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/secondsportbp.htm
167. MEXT. JSA. The Third Sport Basic Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sysbudget/thirdsportbp.html

168. MEXT. JSA. The Third Sport Basic Plan. Summary – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/000021299_20220316_1.pdf
169. MEXT. JSA. Tourism. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/economy/rrstourism.htm
170. MEXT. Pamphlet. – URL: https://www.mext.go.jp/en/content/20210325-mxt_kouhou02-200000029_1.pdf
171. MEXT. Sports Yell Company. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/sportsnation/yellcompany.htm
172. MEXT. Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/index.htm
173. MEXT. Sports. Collaboration. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/about_us/collaboration/index.htm
174. MEXT. Sports. JADA. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/transparency/jada.htm
175. MEXT. Sports. Priority Support final spurt period Tokyo 2020. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20210330-spt-kyosport-300000865_1.pdf
176. MEXT. Sports. Strategy for Sports Nation. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374143.htm
177. MEXT. Sports. Strategy for Sports Nation. Implementation. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/sdetail02/1374145.htm
178. MEXT. Sports. Summary of the Strategy for Sports Nation. – URL: https://www.mext.go.jp/component/english/__icsFiles/afieldfile/2011/04/18/1303932_001.pdf
179. MEXT. Sports. Sustainable international competitiveness improvement plan 2021. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20211227_spt_kyosport_300000861_1.pdf
180. MEXT. Sports. Sustainable international competitiveness improvement plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop07/list/1377917.htm
181. MEXT. Sports. Suzuki Plan. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop07/list/detail/__icsFiles/afieldfile/2016/10/07/1377938_001.pdf
182. MEXT. Sports. Target Sports Selection Guidelines. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20220330-spt_kyosport-300000863_01.pdf
183. MEXT. Sports. Target Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20220330-spt_kyosport-300000863_02.pdf
184. MEXT. Sports. The Basic Plan for the Promotion of Sports. – URL: https://www.mext.go.jp/en/policy/sports/lawandplan/title02/detail02/sdetail02/1374144.htm
185. MEXT. Sports. Transparency. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/transparency/index.htm
186. MEXT. Sports. Women in Sport. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/en/b_menu/policy/womensempowerment/index.htm

187. MEXT. 参考資料. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/1379863_004.pdf
188. Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. Q&A. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/univas/list/1410334.htm
189. Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. 発足当初からUNIVASが提供に取り組む事業概要（予定） 及び 加盟大学・加盟競技団体が2019年度よりする事項 – URL: https://www.mext.go.jp/prev_sports/comp/a_menu/sports/micro_detail/__icsFiles/afieldfile/2019/02/25/1410363_004.pdf
190. Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. 般社団法人　大学スポーツ協会（UNIVAS）設立概要. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/univas/
191. Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. 般社団法人大学スポーツ協会 事業計画（案） – URL: https://www.mext.go.jp/prev_sports/comp/a_menu/sports/micro_detail/__icsFiles/afieldfile/2019/02/25/1410363_012.pdf
192. “My Olympic” Radio Programme. Pamphlet “The Olympic Movement Promoted by the JOC”. – URL: https://www.joc.or.jp/english/aboutjoc/data/joc_activities_2021.pdf
193. Nagoya Sports Association. National Sports Tournament Participation Subsidy System. – URL: http://www.nagoya-taikyo.or.jp/detail.php?id=72
194. Nagoya Sports Commission. About. – URL: https://nagoyasc.jp/english/aboutus.html
195. Nagoya Sports Commission. Facilities. – URL: https://nagoyasc.jp/english/facility.html
196. Nagoya Sports Commission. Members. – URL: https://nagoyasc.jp/english/TOP.html
197. Nagoya. Budget FY2023. – URL: https://www.city.nagoya.jp/zaisei/cmsfiles/contents/0000161/161176/r5.tousyo.henseikatei.pdf
198. National Sports Promotion Policy for the 21st Century. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data0/about/pdf/21century2013.pdf
199. Nearly 10,000 volunteers drop out of Tokyo Olympics with just 50 days until Games start. – URL: https://www.espn.com/olympics/story/_/id/31558702/nearly-10000-volunteers-drop-tokyo-olympics-just-50-days-games-start
200. NESPA. About. – URL: https://www.nespa.or.jp/
201. NESPA. Sport Business. – URL: https://www.nespa.or.jp/sports/
202. NESPA. Sport Business. Lesson. – URL: https://www.nespa.or.jp/lesson/
203. NESPA. Sports. Consultation. – URL: https://www.nespa.or.jp/sports/consult/
204. NESPA. Sports. Donation. – URL: https://www.nespa.or.jp/sports/donation/
205. NESPA. Sports. Donation. – URL: https://www.nespa.or.jp/sports/donation/doc/flyer.pdf

206. Nevill A.M., Balmer N.J., & Winter E.M. (2012). Congratulations to team GB, but why should we be so surprised? Olympic medal count can be predicted using logit regression models that include ‘home advantage’: Table 1. British Journal of Sports Medicine. – URL: https://doi.org/10.1136/bjsports-2012-091719
207. NYSI. TID Conference. Comparison of Japanese and Singaporean athlete development pathways. – URL: https://www.nysi.org.sg/qql/slot/u736/TID%20Conference/PowerPoint%20Slides/3.%20Dr._Taisuke_Kinugasa.pdf
208. Of Local Educational Administration. – URL: https://www.japaneselawtranslation.go.jp/ja/laws/view/756
209. Olympic cities. Japan sport council. – URL: https://www.olympiccities.org/legacy-governance-japan-sport-council/
210. Olympics. Rio 2016 Medal Table. – URL: https://olympics.com/en/olympic-games/rio-2016/medals
211. Olympics.com. Ikee Rikako. – URL: https://olympics.com/en/athletes/rikako-ikee
212. Olympics.com. Mr Yasuhiro YAMASHITA. – URL: https://olympics.com/ioc/mr-yasuhiro-yamashita
213. Olympus Certified as a 2022 Sports Yell Company by the Japan Sports Agency. – URL: https://www.olympus-global.com/news/2022/contents/nr02312/nr02312_00001.pdf
214. Osaka marathon 2023. – URL: https://www.osaka-marathon.com/2023/info/gist/index_en.html
215. Osaka. Osakas marathon. – URL: https://www.osaka.com/events/everything-you-need-to-know-about-osakas-marathon/
216. Otsuka Pharmaceutical Certified as Sports Yell Company for 4th Consecutive Year. – URL: https://www.otsuka.co.jp/en/company/newsreleases/2021/20210201_1.html
217. Paris 2024 Medal Table. – URL: https://olympics.com/en/paris-2024/medals
218. Pettigrew S., & Reiche D. (2016). Hosting the Olympic Games: An overstated advantage in sports history. The International Journal of the History of Sport. – URL: https://www.stephenpettigrew.com/articles/pettigrew_reiche_2016_ijhs.pdf
219. Practice guides chambers. Sports law 2022. Japan. – URL: https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/sports-law-2022/japan
220. Prefecture Osaka. Beijing 2022. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/beijing2022/?lang=en
221. Prefecture Osaka. Fitness test online. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/physical_online/
222. Prefecture Osaka. Fitness test online. Advanced. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/physical_online/advanced?_token=uTSKLGkYmg5vp9pFx55jTLeJCVYxCpUhuGnBVH7U&nickname=anna&area=no&time=yes&sex=man&age=55&consent=on
223. Prefecture Osaka. Fitness test online. Beginner. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/physical_online/beginner?_token=zSD3HOU9zU9cuU

1dEwhf2w7TMPUYbEAPpBn0HZkG&nickname=anna&area=no&time=yes&sex=woman&age=55&consent=on
224. Prefecture Osaka. Namihaya Sports Promotion Fund Expenses. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/yosan/cover/index.php?year=2022&acc=1&form=01&proc=0&ykst=2&bizcd=19991389&seq=1
225. Prefecture Osaka. Namihaya Sports Promotion Fund. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/sports/kikin/
226. Prefecture Osaka. Namihaya Sports Promotion Fund. Business – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/sports/kikin/kikingaiyo.html
227. Prefecture Osaka. Osaka Bay Southern Cycling Map. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/attach/36203/00000000/10_nanbu_map.pdf
228. Prefecture Osaka. Osaka sports camp guide. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-sports-camp-guide/the-charm-of-osaka-as-a-campsite/?lang=en
229. Prefecture Osaka. Osaka sports facilities. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/campinfo/?lang=en
230. Prefecture Osaka. Osaka sports project EXPO. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/hodo/index.php?site=fumin&pageId=46667
231. Prefecture Osaka. Osaka sports project. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-sports-project/?lang=en
232. Prefecture Osaka. Sport. Athletes who inspire Osaka. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/athletes-who-inspire-osaka-list/?lang=en
233. Prefecture Osaka. Sports Osaka. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/?lang=en
234. Prefecture Osaka. Sports Osaka. Activities. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/sports-to-play/activities/?lang=en
235. Prefecture Osaka. Sports Osaka. Going cycling way. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/sports-to-play/going_cycling_way/?lang=en
236. Prefecture Osaka. Sports Osaka. Kitakavachi Cycle Line. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/dorokankyo/osakabikeroad/kitakawaticycleline.html
237. Prefecture Osaka. Sports Osaka. Martial arts. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/sports-to-play/martial-arts/?lang=en
238. Prefecture Osaka. Sports Promotion Division. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/
239. Prefecture Osaka. Sports Promotion Division. Shinko. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/sportsshinko/
240. Prefecture Osaka. The Third Sports Promotion Plan. – URL: https://www.pref.osaka.lg.jp/attach/42252/00000000/toushinnann.pdf
241. Prefecture Osaka. Wide area sports center. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-prefectural-wide-area-sports-center-contents/what-is-a-wide-area-sports-center/?lang=en#roles
242. Prefecture Osaka. Wide area sports center. Club list. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/owasc/clublist/?lang=en
243. Prefecture Osaka. Wide area sports center. Grant. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-prefectural-wide-area-sports-center-contents/grant/?lang=en

244. Prefecture Osaka. Wide area sports center. Sports club. – URL: https://sports.pref.osaka.jp/osaka-prefectural-wide-area-sports-center-contents/sports-club/?lang=en
245. Ramchandani G., Wilson D., Millar R. & Ashworth B. (2023) New sports and no spectators: Japan's performance at the Tokyo 2020 Olympic Games, Managing Sport and Leisure. – URL: https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23750472.2022.2119158
246. ROHM was recognized as "Sports Yell Company 2022" by Japan Sports Agency for two years. – URL: https://csr.rohm.com/news/2022/20220203_274.html
247. Saitama Sport Commission. About. – URL: https://saitamasc.jp/english
248. Saitama Sport Commission. About. – URL: https://saitamasc-jp.translate.goog/about?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp
249. Saitama Sport Commission. Business. – URL: https://saitamasc-jp.translate.goog/business?_x_tr_sl=auto&_x_tr_tl=en&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=wapp#anc01
250. Sakura sports club. – URL: http://www.sakurasportsclub.com/
251. Sasakawa Sports Foundation. The 2022 SSF National Sports-Life Survey. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/sld2022_e.pdf
252. Sasakawa Sports Foundation. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848376/white-paper-on-sport-in-japan-2020-sasakawa-sports-foundation?_lg=en-GB
253. Scelles N., Andreff W., Bonnal L., Andreff M., & Favard P. (2020). Forecasting national medal totals at the Summer Olympic Games reconsidered. Social Science Quarterly. – URL: https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/ssqu.12782
254. Sennan long park. – URL: https://sennanlongpark.com/
255. Sport Medicine and Science Research. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid650.html
256. Sports Instructors. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid648.html
257. Sports Masters Japan. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid645.html
258. SSF. White Paper on Sport in Japan 2017. – URL: https://www.ssf.or.jp/Portals/0/resources/outline/en/pdf/whitePaper2017_01.pdf
259. SSF. White Paper on Sport in Japan 2020. – URL: https://www.ssf.or.jp/en/files/swp2020_eng.pdf
260. Statement of Endorsing "Fun+Walk Project". – URL: http://jaee.umin.jp/REE/J/20_1_49.pdf
261. Structure of JSPO. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/english/tabid640.html
262. TAFISA-Japan. About Us. – URL: https://www.ssf.or.jp/dotank/international/tafisa-japan/aboutus.html
263. The Preliminary Result of the 2021 Economic Census for Business Activity Released. – URL: https://www.stat.go.jp/english/info/news/20220630.html

264. The Olympic Studies Centre. Tokyo 2020 Legacy Reporting Framework: Case Studies / The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/848829/tokyo-2020-legacy-reporting-framework-case-studies-the-tokyo-organising-committee-of-the-olympic-and?_lg=en-GB
265. Total number of medals earned by Japanese athletes at the Summer Olympics from 1912 to 2021, by rank. – URL: https://www.statista.com/statistics/1101049/japan-number-medals-earned-by-japanese-athletes-summer-olympics-by-rank/
266. Total number of medals earned by Japanese athletes at the Winter Olympics from 1928 to 2022, by sport discipline. – URL: https://www.statista.com/statistics/1101950/japan-number-medals-earned-by-japanese-athletes-winter-olympics-by-discipline/
267. UK Sport. Agreement of collaboration. – URL: https://www.uksport.gov.uk/news/2013/06/18/japan-sport-council-and-uk-sport-sign-agreement-of-collaboration
268. UN 17 Sustainable Development Goals (SDGs). – URL: https://sdgs.un.org/goals
269. UNIVAS. 2023年度収支予算2023年4月1日～2024年3月31日). – URL: https://univas.jp/doc/meaning/business/Phase6/2_Balance-Budget-2023-FY.pdf
270. UNIVAS. UNIVAS ANNUAL REPORT 2021-22. – URL: https://univas.jp/doc/meaning/report/2_ANNUAL-REPORT2022_0520_final.pdf
271. UNIVAS. UNIVAS AWARDS. – URL: https://univas.jp/find/univas-awards/
272. UNIVAS. UNIVAS CUP ランキング. – URL: https://univas.jp/enjoy/univas-cup/ranking/
273. UNIVAS. UNIVAS CUP. – URL: https://univas.jp/enjoy/univas-cup/
274. UNIVAS. UNIVAS Plus. – URL: https://univas.jp/enjoy/univas-plus/
275. UNIVAS. スポーツで学ぶ. – URL: https://univas.jp/dualcareer/
276. UNIVAS. パートナー企業. – URL: https://univas.jp/meaning/partner/
277. UNIVAS. 加盟団体. – URL: https://univas.jp/meaning/group/
278. UNIVAS. 卓越した人間力で もっと輝く世界へ. – URL: https://univas.jp/
279. UNIVAS. 安全な環境をつくる. – URL: https://univas.jp/safe/
280. UNIVAS. 設立初年度の歩み. – URL: https://univas.jp/doc/meaning/report/4_first_year_AnnualReport.pdf
281. Volunteering at Tokyo 2020 Games. – URL: https://www.2020games.metro.tokyo.lg.jp/eng/taikaijyunbi/kanren/volunteer/index.html#:~:text=At%20the%20Olympic%20and%20Paralympic,City%20Cast%20(City%20volunteers).
282. Volunteering Strategy of the Olympic and Paralympic Games Tokyo 2020 / The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games. – URL: https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/173286/volunteering-strategy-of-the-olympic-and-paralympic-games-tokyo-2020-the-tokyo-organising-committee-?_lg=en-GB

283. Waiting for Tokyo: How 110,000 Olympic volunteers put their lives on hold. – URL: https://www.japantimes.co.jp/news/2021/03/21/national/olympic-volunteers-lives/
284. What is “bukatsudo”? Club activities in Japanese schools. – URL: https://education.jnto.go.jp/en/school-in-japan/school-life-in-japan/club-activities-in-japanese-schools/
285. Yamazaki T. Sports Law in Japan. 2022. – URL: https://books.google.ru/books?id=bP56EAAAQBAJ&pg=PT30&lpg=PT30&dq=Sport+Promotion+Act+(Act+No.+141+of+1961)&source=bl&ots=u5E1dzwS5j&sig=ACfU3U2J7GY48nbeEv7Jf83ppUMDzaVjew&hl=ru&sa=X&ved=2ahUKEwjD4_K7yvn8AhW2cfEDHTb-CkQQ6AF6BAgcEAM#v=onepage&q=Sport%20Promotion%20Act%20(Act%20No.%20141%20of%201961)&f=false
286. ガイドブック「スポーツ少年団とは」. – URL: http://www.shunan-taikyo.or.jp/pdf/suposho/guide.pdf
287. コーチングアシスタント（オンライン講座）. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid1387.html
288. コーチングアシスタント（集合講習）. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid1388.html
289. スポーツエールカンパニー. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop05/list/1399048.htm
290. スポーツくじによるスポーツ振興助成活動について調べる. – URL: https://www.toto-growing.com/
291. スポーツ医・科学研究プロジェクト. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/medicine/tabid522.html#201901
292. スポーツ団体ガバナンスコード. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop10/list/1412105.htm
293. スポーツ指導者に関するデータ. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid248.html
294. のべ12,540人が参加！ 令和元年度「体育の日」中央記念行事を開催. – URL: https://www.joc.or.jp/news/detail.html?id=11973
295. 令和3年度「スポーツの実施状況等に関する世論調査」について（速報値. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/houdou/jsa_00098.html#:~:text=%E2%97%8B%20%E6%88%90%E4%BA%BA%E3%81%AE%E9%80%B1%EF%BC%93,%E3%81%AE%E5%AE%9F%E6%96%BD%E7%8E%87%E3%81%8C%E4%BD%8E%E3%81%84%E3%80%82
296. 令和３年度事業・決算報告書. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/somu/doc/R3jigyoukessanhoukokusho.pdf
297. 令和３年度全国中学校体育大会/ - URL: https://nippon-chutairen.or.jp/cms/wp-content/uploads/2023/05/%E4%BB%A4%E5%92%8C%EF%BC%93%E5%B9%B4%E5%BA%A6%E3%80%80%E5%85%A8%E5%9B%BD%E4%B8%AD%E5

%AD%A6%E6%A0%A1%E4%BD%93%E8%82%B2%E5%A4%A7%E4%BC%9A%E3%80%80%E6%B1%BA%E7%AE%97%E6%9B%B8.pdf
298. 全国スポーツ少年大会. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/club/tabid278.html
299. 公認アーチェリースタートコーチ資格概要. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/guide/Archery_Start_Coach.pdf
300. 公認スポーツ指導者制度の改定について. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid1198.html
301. 公認水泳コーチ１. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/guide/Swimming_Coach1.pdf
302. 公認水泳コーチ2. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/guide/Swimming_Coach2.pdf
303. 公認競泳コーチ. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/Coach/2022/%E2%98%85coach3_kyouei_gaiyou_karikyuramu.pdf
304. 公認競泳コーチ４. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/ikusei/doc/Coach/2022/%E2%98%85coach4_kyouei_gaiyou_karikyuramu.pdf
305. 協賛制度 (JSPO SAPプログラム. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid150.html
306. 協賛金・公募・入札. – URL: https://www.koukousoutai.com/2022soutai/bidding/index.php
307. 国民体育大会. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/kokutai/tabid181.html
308. 国民体育大会における実施競技について. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/kokutai/doc/jg_kitei_02.pdf
309. 国民体育大会に関するQ&A. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/kokutai/tabid911.html
310. 大会概要. – URL: https://www.koukousoutai.com/2022soutai/about/gaiyou.php
311. 大会紹介. – URL: https://nippon-chutairen.or.jp/sports/
312. 大学・専門学校での資格取得. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/coach/tabid226.html
313. 学校体育大会の在り方に関する研究. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20200707-spt_sseisaku01-000008543.pdf
314. 学校部活動及び新たな地域クラブ活動の. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20221227-spt_oripara-000026750_2.pdf
315. 小学校学習指導要領（平成 29 年告示）解説. – URL: https://www.mext.go.jp/component/a_menu/education/micro_detail/__icsFiles/afieldfile/2019/03/18/1387017_010.pdf
316. 帰国者報告書. – URL: https://www.joc.or.jp/training/foreign_trainee/report2020/index.html

317. 平成２７年度 総合型地域スポーツクラブに関する実態調査結果 概 要. – URL: https://www.mext.go.jp/component/a_menu/sports/detail/__icsFiles/afieldfile/2016/04/26/1234682_12.pdf
318. 日本スポーツマスターズ戦略プラン. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/supotsu/doc/mastersplan/mastersplan_20180712.pdf
319. 昭和40年3月30日文部省告示第110号. – URL: https://www.mext.go.jp/a_menu/shinkou/hojyo/010801.htm
320. 概要紹介. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/masters/tabid193.html#masters
321. 登録について. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/club/tabid269.html
322. 競技別パスウェイモデル. – URL: https://pathway.jpnsport.go.jp/ftem/competition.html
323. 第 61 回全国スポーツ少年大会開催要項. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/HPrenewal_syonendan_2020/zenkokusuposyou/61th_kaisaiyoukou.pdf
324. 第２期スポーツ基本計画. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/1383656_001.pdf
325. 第３期スポーツ基本計画答申. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20220303-spt_sseisaku01-000021067_01.pdf
326. 第61回全国スポーツ少年大会基本日程. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/HPrenewal_syonendan_2020/zenkokusuposyou/61th_kihonnnittei.pdf
327. 総合型地域スポーツクラブ育成プラン2023-2027. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/local/tabid394.html
328. 習い事・スポーツクラブ活動状況からみる幼少年期の子どもの運動・スポーツ. – URL: https://www.ssf.or.jp/thinktank/sports_life/column/20181105.html
329. 身体リテラシー（Physical Literacy) 評価尺度の開発. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/Portals/0/data/supoken/doc/studiesreports/2021_2030/R0305.pdf
330. 運動部活動の地域移行に関する検討会議. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20220531-mxt_spt_oripara01-000023074_3.pdf
331. 選手・監督の参加資格. – URL: https://www.japan-sports.or.jp/kokutai/tabid191.html
332. 部活. – URL: https://kotobank.jp/word/%E9%83%A8%E6%B4%BB-616763
333. 「スポーツ人口拡大に向けた官民連携プロジェクト・ ビジネスパーソン向け国民運動（FUN+WALK PROJECT の推進）」. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20200506-spt_kensport01-300000824.pdf

334. 年度スポーツ人口拡大に向けた官民連携プロジェクト・. – URL: https://www.mext.go.jp/sports/content/20200506-spt_kensport01-300000820.pdf

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»
(ФГБУ ФНЦ ВНИИФК)

**ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ В ЯПОНИИ:
ОСОБЕННОСТИ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ**

Коллективная монография

Под общей редакцией Т.В. Долматовой

Редактор: Т.А. Гетьманова

Текстовое электронное издание

Издатель: Федеральное государственное бюджетное учреждение
«Федеральный научный центр физической культуры и спорта»
Адрес издателя: Москва, Елизаветинский пер., д. 10, стр. 1
Тел.: 8 (499) 265 44 32
Эл. почта: info@vniifk.ru

Подписано к использованию: 00.00.2024
Объем издания: Мб
Тираж: ___ экз.